

Director nominees 2026



Henrik Ehrnrooth

Chair of the Board

- Member since 2015, Chair since 2023
- Chair of the Nomination and Governance Committee
- Independent of the Company and significant shareholders
- Born 1969, Finnish citizen, male
- M.Sc. (Econ.)
- UPM shares 34,474

Senior Industrial Partner, CVC since 2025. President and CEO of KONE Corporation 2014–2023 and KONE Corporation's Chief Financial Officer and Executive Board member 2009–2014. Previously worked for Goldman Sachs International 1998–2009, most recently as a Managing Director in the Investment Banking Division. Prior to this, various positions at UBS Limited 1994–1998.

Chair of the Board of SIBS Modular AB. Board member of Wärtsilä Corporation, SGL Group ApS and Odevo Group. Member of the European Round Table for Industry (ERT).



Pia Aaltonen-Forsell

- Member since 2023
- Chair of the Audit Committee
- Independent of the Company and significant shareholders
- Born 1974, Finnish citizen, female
- M.Soc.Sc. (Econ.), MBA
- UPM shares 5,213

CFO of Finnair Plc since 2025. CFO of Northvolt AB 2024–2025. CFO of Outokumpu Oyj 2019–2024. Executive Vice President and CFO of Ahlström-Munksjö 2018 and CFO of Munksjö 2015–2017. CFO of Vacon 2013–2015. Various management and other positions at Stora Enso 2000–2013.



Magnus Groth

- New director nominee
- Independent of the Company and significant shareholders
- Born 1963, Swedish citizen, male
- M.Sc. (Econ.), M.Sc. (Tech.)
- UPM shares 0

President and CEO of Essity Ab 2017–2025. President and CEO of SCA Ab 2015–2017. President Consumer Goods Europe at SCA Hygiene Products 2011–2015. President and CEO of Studsvik Ab (publ) 2006–2011. Senior Vice President, Corporate Strategy at Vattenfall Ab 2001–2005. CEO of Enron Nordic Energy 1998–2001. Vice President, Business Development at Vattenfall Ab 1994–1998. Project Leader at The Boston Consulting Group 1984–1994.

Board and Audit Committee member of WalleniusWilhelmsen ASA.



Jari Gustafsson

- Member since 2021
- Member of the Audit Committee
- Independent of the Company and significant shareholders
- Born 1958, Finnish citizen, male
- M.Sc. (Political Science)
- UPM shares 8,049

Partner at AlterInvest since 2024. Ambassador of Finland to Greece and Albania 2020–2024. Permanent Secretary of the Ministry of Economic Affairs and Employment, Finland 2015–2020. Ambassador of Finland to the People's Republic of China and Mongolia 2013–2015. Ambassador of Finland to Japan 2009–2013. Board Director at the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) UK 2007–2009. Deputy Director General, Ministry for Foreign Affairs of Finland 2003–2006. Deputy Director General, Ministry of Trade and Industry, Finland 1998–2003. Counsellor (Industry, Energy, Trade), Finnish Mission to the OECD, France 1995–1998. Head of the Foreign Trade Division, Senior Advisor and Commercial Secretary, Ministry of Trade and Industry, Finland 1987–1995.



Piia Karhu

- New director nominee
- Independent of the Company and significant shareholders
- Born 1976, Finnish citizen, female
- Doctor of Business Administration
- UPM shares 0

President, Minerals business area at Metso Corporation since November 2024. President, Metals business area at Metso Corporation 2022–2024. Senior Vice President, Business Development at Metso Outotec Corporation 2020–2022. Various positions in Finnair Corporation 2013–2020: Senior Vice President, Customer Experience 2016–2020, Vice President, Network & Business Development 2015–2016, Vice President, Corporate Development 2014–2015 and Project Director 2013–2014. Senior Manager at Ernst & Young Oy 2007–2013. Managing Consultant at Capgemini 2000–2007.

Board member of Kesko Corporation 2018–2026



Melanie Maas-Brunner

- Member since 2024
- Member of the Remuneration Committee
- Independent of the Company and significant shareholders
- Born 1968, German citizen, female
- Ph.D. (Chemistry)
- UPM shares 3,547

Chief Technology Officer and Industrial Relations Director of BASF SE and member of the Executive Directors Board of BASF 2021-2024. President of Nutrition and Health at BASF SE 2017-2020, Senior Vice President of Performance Materials Europe at BASF SE 2014-2017, Senior Vice President of Engineering Plastics Europe at BASF SE 2013, Senior Vice President of Polyurethanes Asia Pacific at BASF East Asia Headquarters in Hong Kong 2009-2012 and in various Vice President, Plant Manager and Research Scientist positions at BASF AG 1997-2008.

Board member of Azelis Group NV and Givaudan International SA.



Topi Manner

- Member since 2022
- Member of the Remuneration Committee
- Independent of the Company and significant shareholders
- Born 1974, Finnish citizen, male
- M.Sc. (Econ.)
- UPM shares 10,014

CEO of Elisa Corporation since 2024. President and CEO of Finnair Corporation 2019-2024. Various positions at Nordea during 2006-2018: Head of Personal Banking 2016-2018, CEO of Nordea Bank Finland Plc 2015-2016, Head of Banking Finland and Baltics, EVP 2012-2015, Head of Segments, EVP 2008-2012, Head of Northern Capital Branch Region in Finland 2006-2008, Head of Management Secretariat in Finland 2005-2006, Head of Planning & Control 2003-2005.

Board member of Service Sector Employers PALTA and Finnish Foundation for Share Promotion. Chair of the Finnish National Emergency Supply Council. Chair of the Board of the Finnish Federation for Communications and Teleinformatics FiCom, and Finland Chamber of Commerce.



Marjan Oudeman

- Member since 2018
- Member of the Audit Committee
- Independent of the Company and significant shareholders
- Born 1958, Dutch citizen, female
- LL.M., MBA
- UPM shares 14,807

President of the Executive Board of Utrecht University 2013-2017. Executive Committee member of AkzoNobel NV., responsible for HR and organisational development 2011-2013. Executive Director of Strip Products Division and Executive Committee member in Tata Steel Europe (previously Corus Group plc.) 2007-2010. Managing Director positions in Corus Group plc. 2000-2007, most recently Executive Director responsible for Corus Strip Products business and CEO of Corus Nederland BV. Various positions in Hoogovens Group NV. 1982-1999, most recently Managing Director of Hoogovens Packaging Steel business.

Board member of SHV Holdings NV., Solvay SA. and Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. (KLM).



Martin à Porta

- Member since 2020
- Chair of the Remuneration Committee
- Independent of the Company and significant shareholders
- Born 1970, Swiss citizen, male
- M.Sc. (Eng.)
- UPM shares 30,057

President and CEO of Pöyry plc. 2015-2019, most recently EVP of ÅF Pöyry AB's Management Consulting Division until 2019, various positions in Switzerland, China, Hong Kong and Qatar with Siemens companies 2001-2015, most recently as CEO of Siemens Building Technologies Division Europe, Head of Engineering Section and Project Manager, Electrowatt Engineering Ltd., 1996-2000.

Board member of BKW AG and Stantec Inc.

Hallituksen jäsenehdokkaat 2026



Henrik Ehrnrooth

Hallituksen puheenjohtaja

- Jäsen vuodesta 2015, puheenjohtaja vuodesta 2023
- Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtaja
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- s. 1969, Suomen kansalainen, mies
- KTM
- UPM:n osakkeita 34 474

Senior Industrial Partner, CVC vuodesta 2025. KONE Oyj:n toimitusjohtaja 2014–2023 ja KONE Oyj:n talousjohtaja ja johtokunnan jäsen 2009–2014. Työkennellyt aiemmin Goldman Sachs Internationalilla 1998–2009, viimeksi yrityksen investointipankkitoiminnasta vastaavana johtajana. Ennen tätä eri tehtävissä investointipankki UBS Limitedillä 1994–1998.

SIBS Modular AB:n hallituksen puheenjohtaja. Wärtsilä Oyj:n, SGL Group ApS:n ja Odevo Groupin hallitusten jäsen ja jäsen European Round Table for Industry (ERT) -ryhmässä.



Pia Aaltonen-Forsell

- Jäsen vuodesta 2023
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- s. 1974, Suomen kansalainen, nainen
- VTM, MBA
- UPM:n osakkeita 5 213

Finnair Oyj:n talousjohtaja vuodesta 2025. Northvolt AB:n talous- ja rahoitusjohtaja 2024–2025. Outokumpu Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja 2019–2024. Ahlström-Munksjön Executive Vice President ja talousjohtaja 2018 ja Munksjön talousjohtaja 2015–2017. Vaconin talousjohtaja 2013–2015. Eri johdon ja talouden tehtäviä Stora Ensossa 2000–2013.



Magnus Groth

- Hallituksen uusi jäsenehdokka
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- s. 1963, Ruotsin kansalainen, mies
- KTM, maisterin tutkinto ilmailu- ja meriteknikassa
- UPM:n osakkeita 0

Essity Ab:n toimitusjohtaja 2017–2025. SCA Ab:n toimitusjohtaja 2015–2017. SCA Hygiene Productsin kuluttajatuotteet, Eurooppa -johtaja 2011–2015. Studsvik Ab (publ) toimitusjohtaja 2006–2011. Vattenfall Ab:n konsernistrategian johtaja 2001–2005. Enron Nordic Energy:n toimitusjohtaja 1998–2001. Vattenfall Ab:n liiketoimintakehityksen johtaja 1994–1998. The Boston Consulting Groupin projektijohtaja 1984–1994.

WalleniusWilhelmsen ASA:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen.



Jari Gustafsson

- Jäsen vuodesta 2021
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- s. 1958, Suomen kansalainen, mies
- VTM
- UPM:n osakkeita 8 049

AlterInvestin osakas vuodesta 2024. Kreikan ja Albanian Suomen suurlähettiläs 2020–2024. Työ- ja elinkeinoministeriön kansliapäällikkö 2015–2020. Kiinan ja Mongolian Suomen suurlähettiläs 2013–2015. Japanin Suomen suurlähettiläs 2009–2013. Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankki EBRD:n johtokunnan jäsen, Iso-Britannia 2007–2009. Apulaisosastopäällikkö, ulkoministeriö 2003–2006. Ryhmäpäällikkö, kauppa- ja teollisuusministeriö 1998–2003. Teollisuusneuvos (teollisuus, energia, kauppa), Suomen OECD:n edustusto, Ranska 1995–1998. Kaupallinen neuvos, ylitarkastaja ja kaupallinen sihteeri, kauppa- ja teollisuusministeriö 1987–1995.



Piia Karhu

- Hallituksen uusi jäsenehdokka
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- s. 1976, Suomen kansalainen, nainen
- KTT
- UPM:n osakkeita 0

Metso Oyj:n Mineraalit-liiketoiminta-alueen johtaja vuodesta 2024. Metso Oyj:n Metallit-liiketoiminta-alueen johtaja 2022–2024. Metso Outotec Oyj:n liiketoiminnan kehitysjohtaja 2020–2022. Johtotehtäviä Finnair Oyj:ssä 2013–2020: Senior Vice President, Asiakaskokemus 2016–2020, Vice President, Verkoston ja liiketoiminnan kehitys 2015–2016, Vice President, Liiketoiminnan kehitys 2014–2015 ja projektijohtaja 2013–2014. Ernst & Young Oyj:n Senior Manager 2007–2013. Capgeminin liikkeenjohdon konsultti 2000–2007.

Kesko Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2018–2026.



Melanie Maas-Brunner

- Hallituksen jäsen vuodesta 2024
- Palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- s. 1968, Saksan kansalainen, nainen
- FT (kemia)
- UPM:n osakkeita 3 547

BASF SE:n teknologiajohtaja ja teollisuussuhteiden johtaja sekä BASF:n johtoryhmän jäsen 2021-2024. BASF SE:n ravitsemus- ja terveysjohtaja 2017-2020, Performance Materials -toimintojen Euroopan johtaja 2014-2017, Engineering Plastics -toimintojen Euroopan johtaja 2013, polyuretaani-materiaalien johtaja Aasian ja Tyynenmeren alueella BASF:n Itä-Aasian pääkonttorissa, Hong Kongissa 2009-2012 ja erilaisissa johdon, tehtaanjohtajan ja tutkijan tehtävät 1997-2008.

Azelis Group NV:n ja Givaudan International SA:n hallitusten jäsen.



Topi Manner

- Jäsen vuodesta 2022
- Palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- s. 1974, Suomen kansalainen, mies
- KTM
- UPM:n osakkeita 10 014

Elisa Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2024. Finnair Oyj:n toimitusjohtaja 2019-2024. Johtotehtäviä Nordeassa 2006-2018: henkilöasiakkaista vastaavan Personal Banking -liiketoiminta-alueen johtaja 2016-2018, Nordea Bank Finland Oyj:n toimitusjohtaja 2015-2016, Suomen ja Baltian pankkitoimintojen johtaja 2012-2015, liiketoimintajohtaja 2008-2012, johtaja (Northern Capital Branch Region in Finland) 2006-2008, Suomen johdon sihteeristön päällikkö 2005-2006, johtaja (Planning & Control) 2003-2005.

Palvelualojen työnantajat PALTA ry:n hallituksen jäsen. Pörssisäätiön hallituksen jäsen. Huoltovarmuusneuvoston puheenjohtaja. FiCom ry:n ja Keskuskauppakamarin hallitusten puheenjohtaja.



Marjan Oudeman

- Jäsen vuodesta 2018
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- s. 1958, Hollannin kansalainen, nainen
- Oikeustieteen maisteri, MBA
- UPM:n osakkeita 14 807

Utrechtiin yliopiston johtokunnan puheenjohtaja 2013-2017. AkzoNobel NV:n johtoryhmän jäsen vastuualueenaan henkilöstöasiat ja organisaation kehittäminen 2011-2013. Tata Steel European (aiemmin Corus Group Plc.) Strip Products -divisioonan johtaja ja johtoryhmän jäsen 2007-2010. Toimitusjohtajuuksia Corus Group Plc:ssä 2000-2007, viimeisimpänä Corus-konsernin Strip Products -liiketoiminnan johtaja ja Corus Nederland BV:n toimitusjohtaja. Eri tehtävissä Hoogovens Group NV:ssä 1982-1999, viimeisimpänä Hoogovens Packaging Steel -liiketoiminnan toimitusjohtaja.

SHV Holdings NV:n, Solvay SA:n ja Koninklijke Luchtvaart Maatschappij NV:n (KLM) hallitusten jäsen.



Martin à Porta

- Jäsen vuodesta 2020
- Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- s. 1970, Sveitsin kansalainen, mies
- Diplomi-insinööri
- UPM:n osakkeita 30 057

Pöyry Oyj:n toimitusjohtaja 2015-2019, viimeisimpänä ÄF Pöyry AB:n liikkeenjohdon konsultointi -divisioonan johtaja vuoteen 2019 asti, erilaisia johtotehtäviä Siemens-yhtiöissä Sveitsissä, Kiinassa, Hongkongissa ja Qatarissa 2001-2015, viimeisimpänä Siemens Building Technologies Europe -divisioonan toimitusjohtajana, Electrowatt Engineering Ltd.:n suunnitteluosaston johtaja ja projektipäällikkö 1996-2000.

BKW AG:n ja Stantec Inc:n hallitusten jäsen.