



# Toimitusjohtajan katsaus

Toimitusjohtaja  
Massimo Reynaudo  
4.4.2024

# Tulokset 2023

# Vakaa 2023 tulos haastavassa ympäristössä

## 2023 tunnuslukuja

Liikevaihto **10,5 mrd. euroa**  
-11 %

Vertailukelpoinen liikevoitto **1 013 milj. euroa**  
-52 %

Liiketoiminnan rahavirta **2 269 milj. euroa**  
*uusi ennätys*

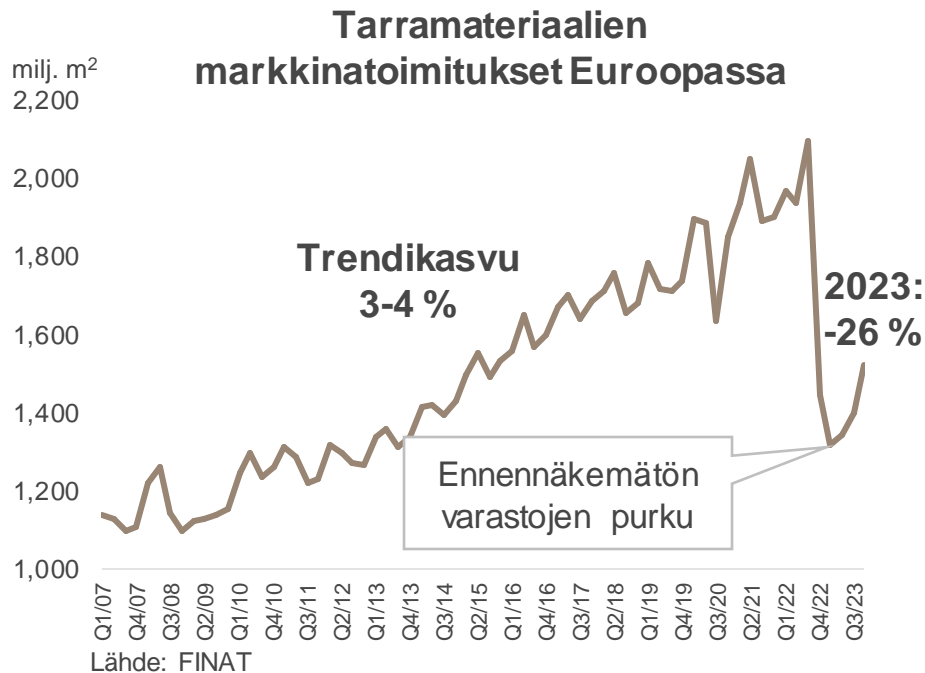
Nettovelka **2 432 milj. euroa**  
+2 %

Nettovelka / EBITDA **1,55x**

## 2023 lyhyesti

- Vakaa tulos, ennätyksellinen rahavirta, vahva taloudellinen asema
- Poikkeuksellinen laskusuhdanne Euroopassa
- Onnistunut katteiden hallinta, kustannussäästöjä ja kapasiteetin sopeuttamista
- Merkittävien kasvuhankkeiden UPM Paso de los Torosin ja OL3:n tuotanto käynnistyi

# Painopiste katteiden hallinnassa ennen-näkemättömän varastojen purun aikana 2023



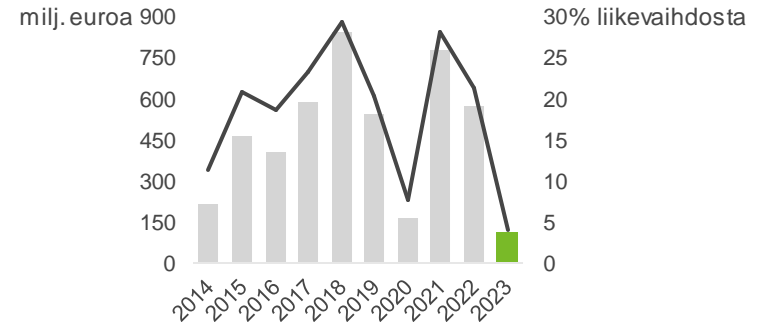
- Vuonna 2023 useimpien tuotteiden markkinatoimitukset olivat huomattavasti alle loppukäyttökysynnän ja pitkän aikavälin trendien, mikä johtui varastojen purusta
- Kuluttajiin vaikutti inflaatio, korot ja epävarmuus
- Asteittainen elpyminen H2 2023 alkaen, varastojen purku on pääosin päättynyt
- Pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat ennallaan ja houkuttelevia

## Huomisen kuidunvalmistusta

- UPM Paso de los Torosin tuotanto alkoi huhtikuussa 2023, EBITDA positiivinen H2 2023
- UPM:n sellutoimitukset kasvoivat 50 %
- Suomen puukustannukset nousivat



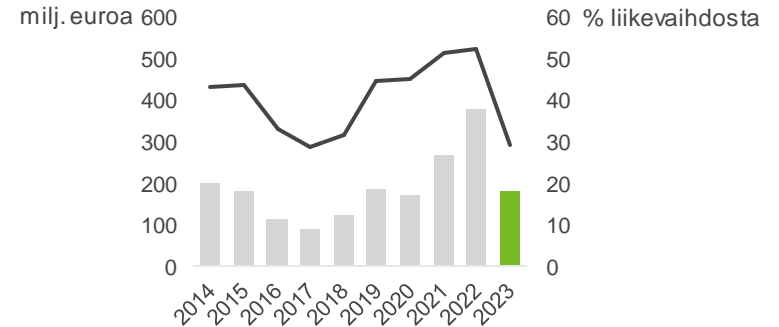
- UPM:n sellutoimitusten keskihinta euroina laski 28 %
- Globaalit sellutoimitukset kasvoivat 4 %, Euroopan toimitukset -17 %
- Heikko sahatavaramarkkina



# Edelläkävijä

- OL3 aloitti säännöllisen kaupallisen tuotannon toukokuussa 2023
- Onnistunut vesivoiman optimointi
- Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja

- Keskimääräinen sähkön myyntihinta laski 33 %
- Euroopan sähkönkulutus oli epätavallisen matalalla

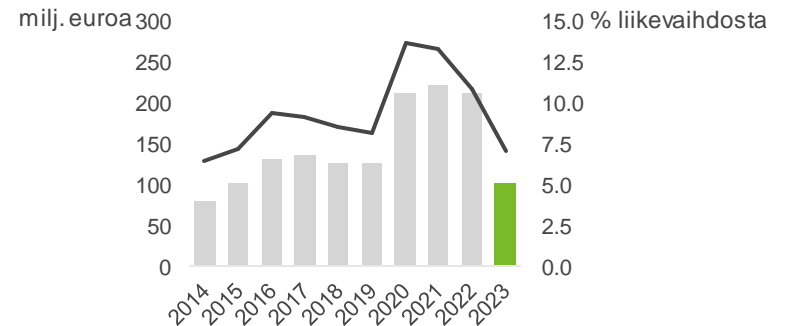


## UPM RAFLATAC

# Tulevaisuuden uusiutuvia tarraratkaisuja

- Onnistunut katteiden hallinta
- Toimia kustannusten alentamiseksi ja kapastiteetin sopeuttamiseksi
- AMC AG:n onnistunut integrointi

- Euroopan markkinatoimitukset -26 %, mihin vaikutti varastojen purku
- Korkeammat keskimääräiset myyntihinnat



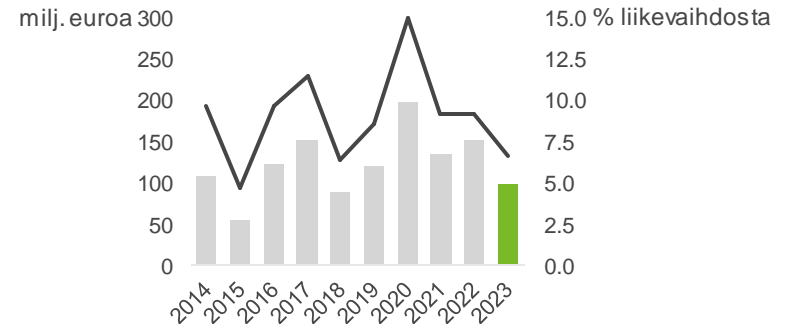
## UPM SPECIALTY PAPERS

# Luonnostaan erityinen

- Onnistunut katteiden hallinta
- Painopiste kustannuskilpailukyvyssä
- Kaupallinen menestys yhteistyöhankkeilla



- Alemmat keskimääräiset myyntihinnat
- Heikompi markkinakysyntä Euroopassa, mihin vaikutti varastojen purku ja alempi kuluttajien luottamus



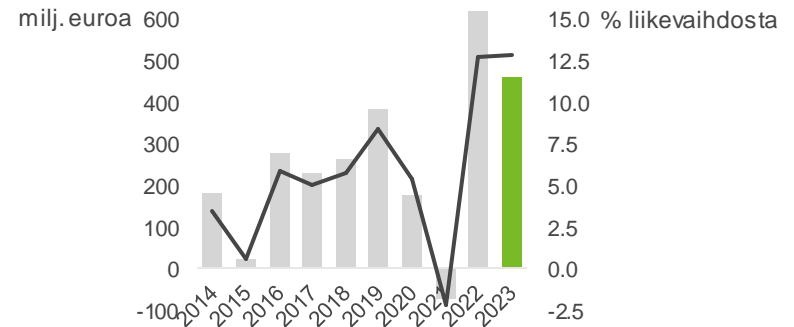


# Kestävää arvoa paperista

- Onnistunut katteiden hallinta
- Kapasiteetin vähennys 18 % vuoden aikana, kiinteiden kustannusten säästöt noin 100 miljoonaa euroa
- Vahva rahavirta: vapaa rahavirta/ sijoitettu pääoma 48 %



- Paperin keskimääräinen myyntihinta -5 %
- Euroopan markkinatoimitukset -24 %
- Alemmat muuttuvat kustannukset

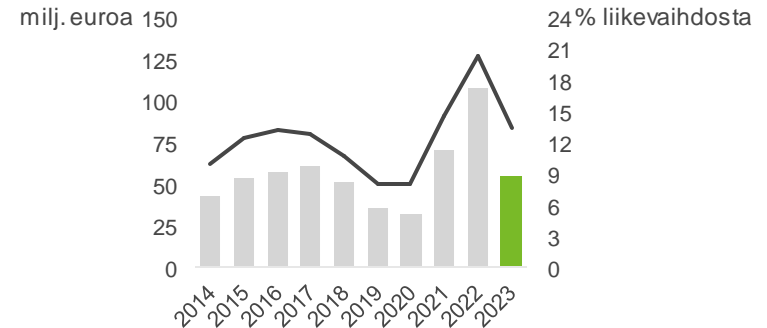


UPM PLYWOOD

# Luonnollisesti vastuullinen

- Vakaa tulos vaisuilla markkinoilla
- Tekokas katteiden hallinta
- 10 miljoonan euron investointi Joensuun vaneritehtaaseen valmistui

- Matala kysyntä rakennusteollisuuden loppukäytöissä
- Hyvä kysyntä LNG-laivoissa
- Korkeammat keskimääräiset myyntihinnat



# Vastuullisuus tukee menestystämme

# Vastuullisuussitoumuksemme pohjautuvat johtaviin globaaleihin standardeihin



➤ PROUD TO BE MOVING FORWARD FASTER FOR 2030 ➤



THE Paris...  
CLIMATE 10 years  
PLEDGE Early

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

2030 TARGETS

6 CLEAN WATER AND SANITATION



7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY



8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



13 CLIMATE ACTION



15 LIFE ON LAND



# Kohokohtia vastuullisuudesta 2023

Hiilidioksidipäästöt

**3,7 milj. t**

-17 %

Henkilöstön  
sitoutuminen

**70 %**

muuttumaton

Naisten osuus asiantuntija- ja  
johtotehtävissä

**32,3 %**

+1%-yks.

Biodiversiteetti-  
indeksi

**+**

Nettoposiitiivinen

Raaka-ainehankintojen arvo  
toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet  
UPM:n Toimintaohjeen

**98 %**

+2 %-yks.

Työturvallisuus,  
TRIF-luku

**5,2**

-12 %

# Tunnustusta ulkopuolisilta



Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

**MSCI**  
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA



CLIMATE FORESTS



**World  
Benchmarking  
Alliance**

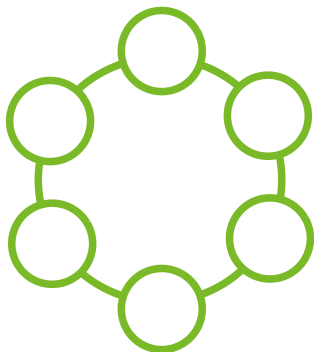


# Pääoman allokointi

# Havainnollinen pääoman allokointi\*) seuraavalle viidelle vuodelle (2023–2027)



Keskittyminen tuloksiin  
Vahva operatiivinen rahavirta



Houkutteleva osinko  
~4–4,5 mrd. euroa

Korkean tuoton  
investoinnit  
~3,5–4,5 mrd. euroa

Vahva tase

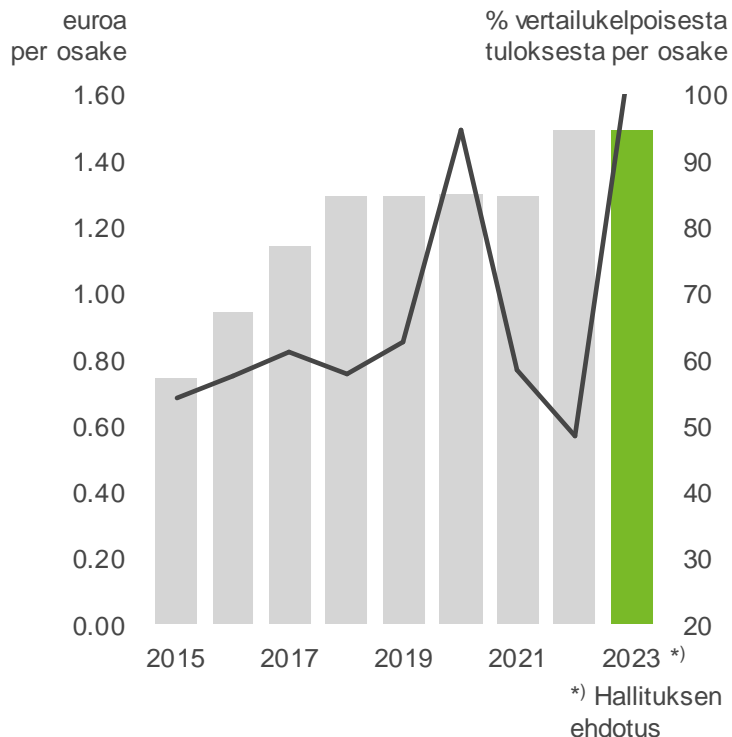
Nettovelka/  
EBITDA  
< 2x

Liikkumatilan  
säilyttäminen

\*) Tämä ei ole ennuste



# Osinkoehdotus: 1,50 euroa osakkeelta



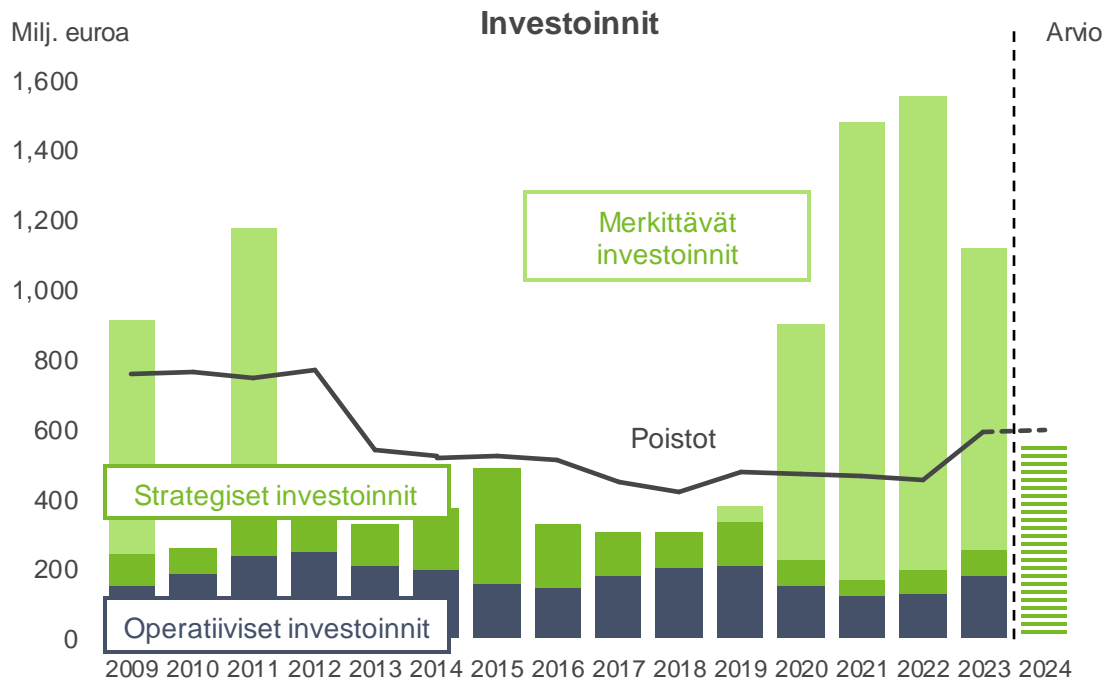
## Osinkopolitiikka

- UPM:n tavoitteena on maksaa houkutteleva osinko, joka on vähintään puolet vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti yli ajan

## Osinkoehdotus 2023

- 1,50 (1,50) euroa osakkeelta, yhteensä 800 milj. euroa
- 107 % vuoden 2023 vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti

# Merkittävä investointisykli tulossa päätökseen



## Arvio investoinneista vuodelle 2024

- Yhteensä 550 milj. euroa
- Sisältää 300 milj. euroa UPM Leunan biokemikaalien kasvuhankkeeseen Saksassa
- Tarve operatiivisiin investointeihin jatkuvasti matala

# Kasvuhankkeet valmiina tuottamaan

# Merkittävät kasvuhankkeet valmiina tuottamaan



## UPM Paso de los Toros

Ensimmäinen täysi tuotantovuosi 2024  
Kasvattaa UPM Pulp -liiketoimintaa yli 50 %



## OL3

Ensimmäinen täysi tuotantovuosi 2024  
Kasvattaa UPM Energy -liiketoimintaa  
lähes 50 %



## UPM Leuna

Käynnistyy 2024 loppuun mennessä  
Uusi kasvava liiketoiminta



# Tulevaisuuden mahdollisuuksia

# Kasvun keihäänkärjet – vahvat liiketoiminta-alustat kasvulle



ERIKOIS-  
PAKKAUS-  
MATERIAALIT

KUITU-  
TUOTTEET

BIOJALOSTUS

1,9  
mrd.  
euroa

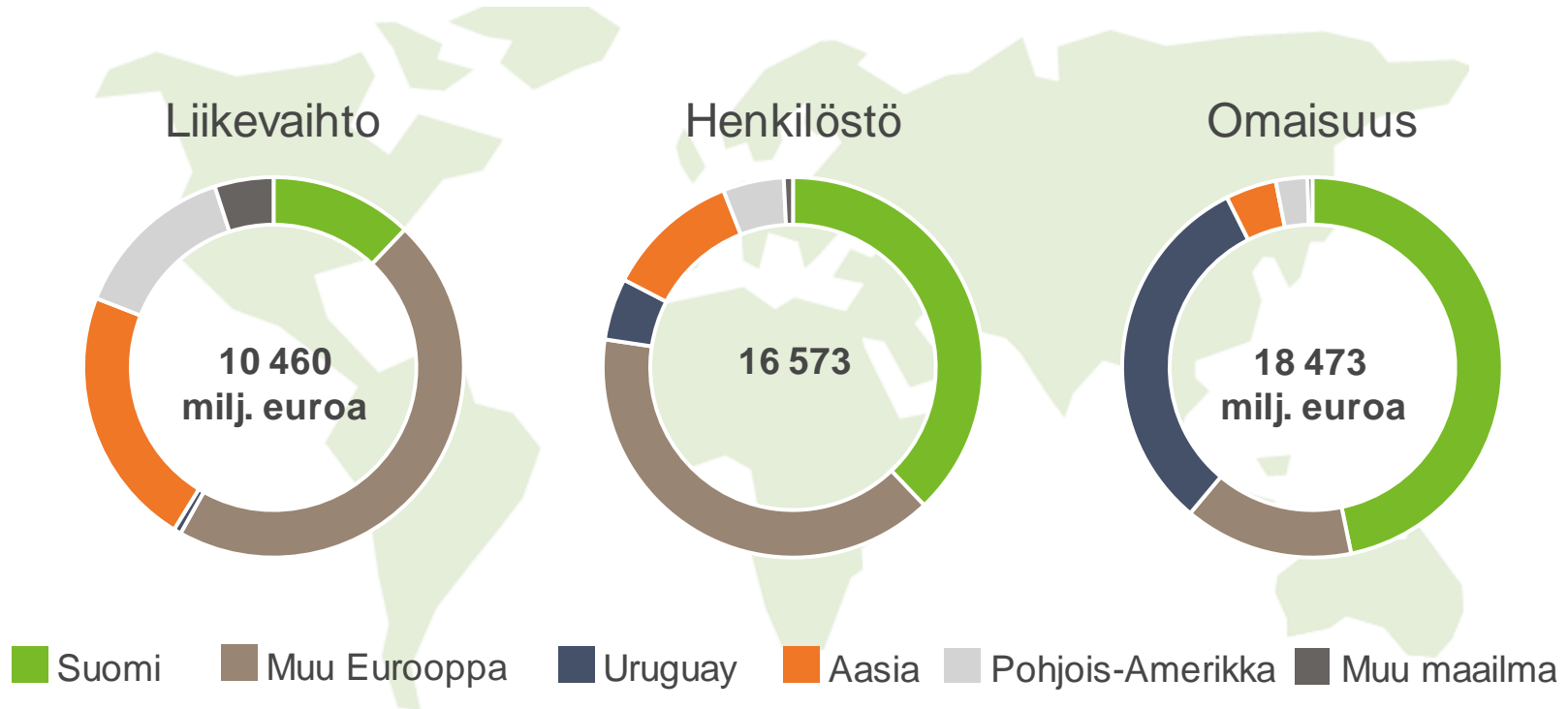
Graafiset paperit

Vaneri

Energia



# Globaalit vahvuudet ja mahdollisuudet



# Luomme fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta

Biofore-strategia ohjaa sidosryhmien arvonluontia ja uudistumistamme biomateriaalien kasvuyhtiönä



## Kasvu

- Vastaamme megatrendeihin ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin
- Luomme uusia markkinoita ja mahdollistamme kestävät valinnat

## Tulokset

- Jatkuva parantaminen
- Ketterä liiketoimintamalli
- Konsernisynergiat

## Innovaatiot

- Uutta liiketoimintaa ja kilpailukykyä
- Biomateriaalit korvaamaan fossiilipohjaisia

## Vastuullisuus

- Uusiutuvat ja kestävät ratkaisut
- Vastuulliset toiminnot ja arvoketju

## Portfoliovalinnat

- Strateginen pääsy vastuullisiin uusiutuviin raaka-aineisiin
- Liiketoiminnot, joissa on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja korkea kynnys tulla markkinoille
- Tehokas pääoman allokointi ja houkuttelevat tuotot