



Toimitusjohtajan katsaus

Toimitusjohtaja
Jussi Pesonen
29.3.2022

Luomme fossiilisista raaka- aineista riippumatonta tulevaisuutta



Uusiutuvien materiaalien maailma

NÄITÄ RATKAISUJA TARJOAMME



Mahdollistamme kestävän elämäntavan vastaamalla kuluttajien päivittäisiin tarpeisiin



Innoivoimme tulevaisuutta korvaamalla fossiilisia materiaaleja ja polttoaineita



Tarjoamme ratkaisuja vähähiiliseen rakentamiseen



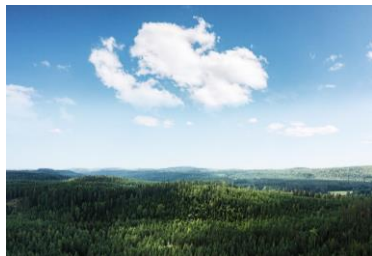
Siirrymme kestävään talouteen vähäpäästöisellä energialla

Kestävät valinnat

NÄIN VAIKUTAMME TOIMINNALLAMME



Mahdollistamme kestävät
kuluttajavalinnat



Hillitsemme
ilmastonmuutosta



Parannamme luonnon
monimuotoisuutta



Edistämme
biokierrotaloutta

Tulokset

Pääalueet, joihin keskitymme



TULOSTEN VARMISTAMINEN



MERKITTÄVÄT KASVUHANKKEET



2021 oli vahva vuosi UPM:lle

2021 vs. 2020:

Liikevaihto
9 814 milj. euroa

 +14 %

EBITDA
1 821 milj. euroa

 +26 %

Vertailukelpoinen liikevoitto
1 471 milj. euroa

 +55 %

Tulos per osake
2,22 euroa

 +62 %

Vertailukelpoinen ROE
11,7 %

 +4,2 %-yks.

Liiketoiminnan rahavirta
1 250 milj. euroa

 +245 milj.

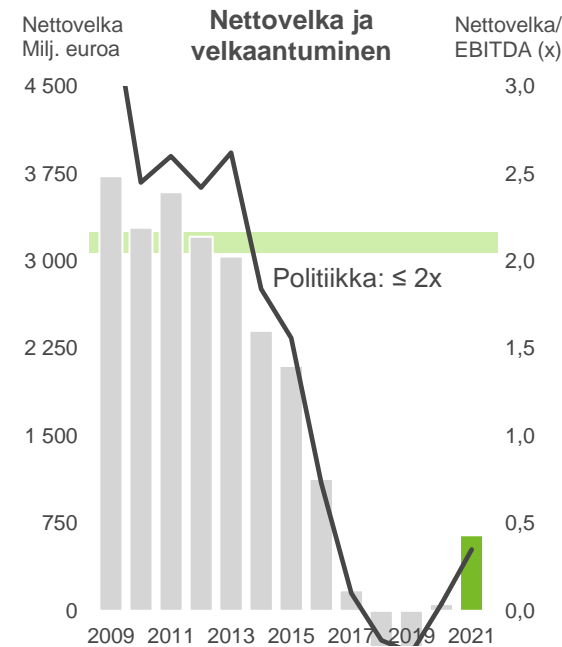
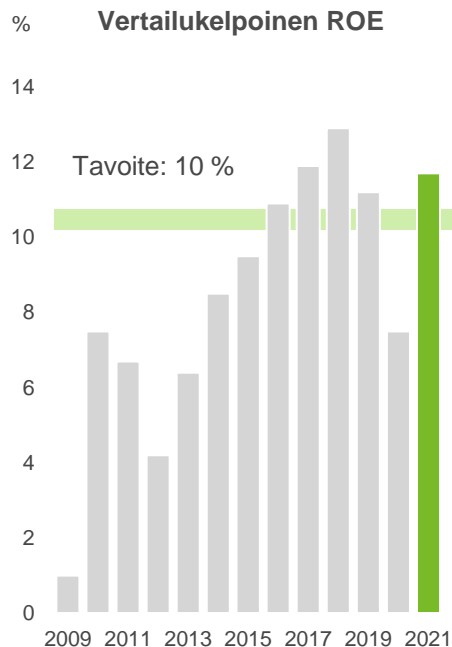
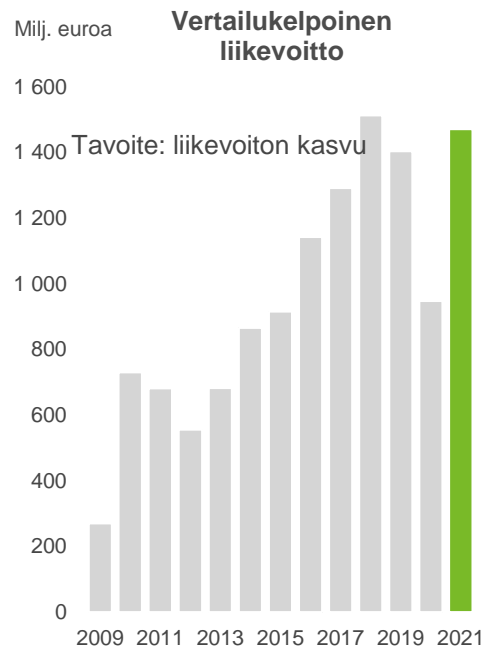
Nettovelka
647 milj. euroa

 +591 milj.

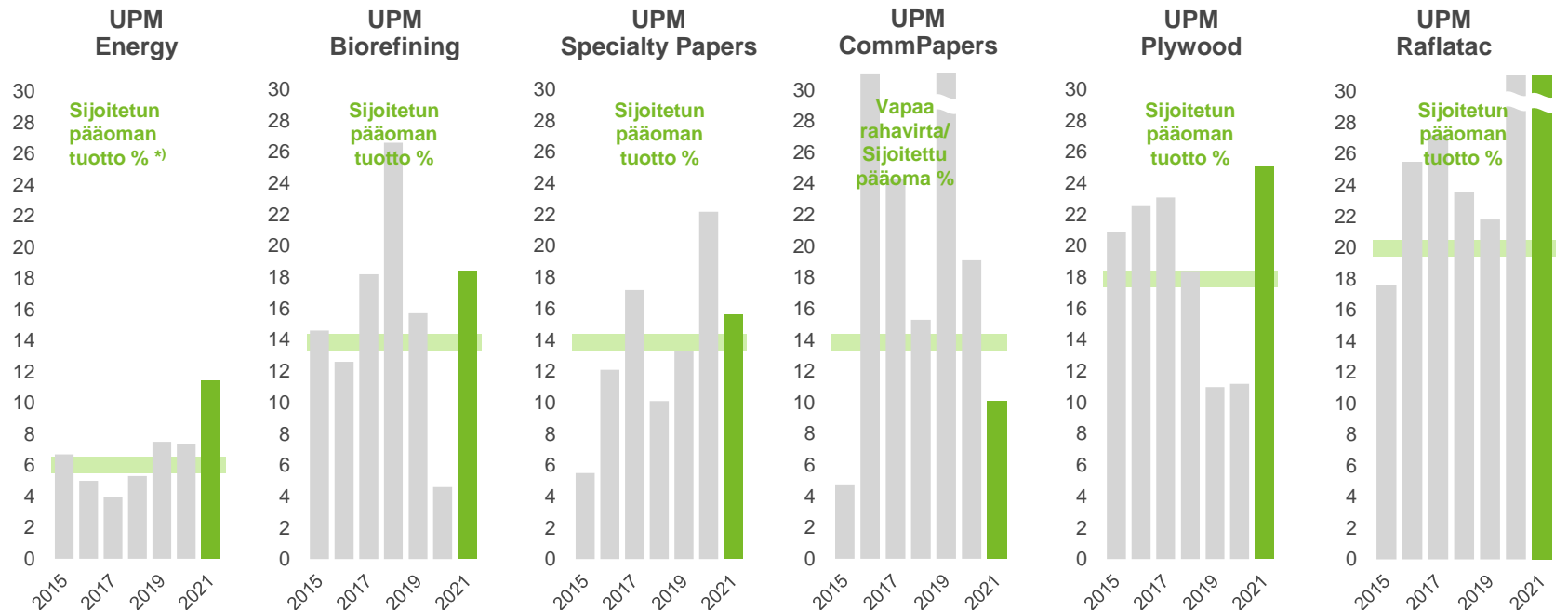
Nettovelka / EBITDA
0,35x

 +0,31x

Tulos palasi pandemiaa edeltäneelle vahvalle tasolle



Viisi kuudesta liiketoiminta-alueesta ylitti pitkän aikavälin tavoitteet

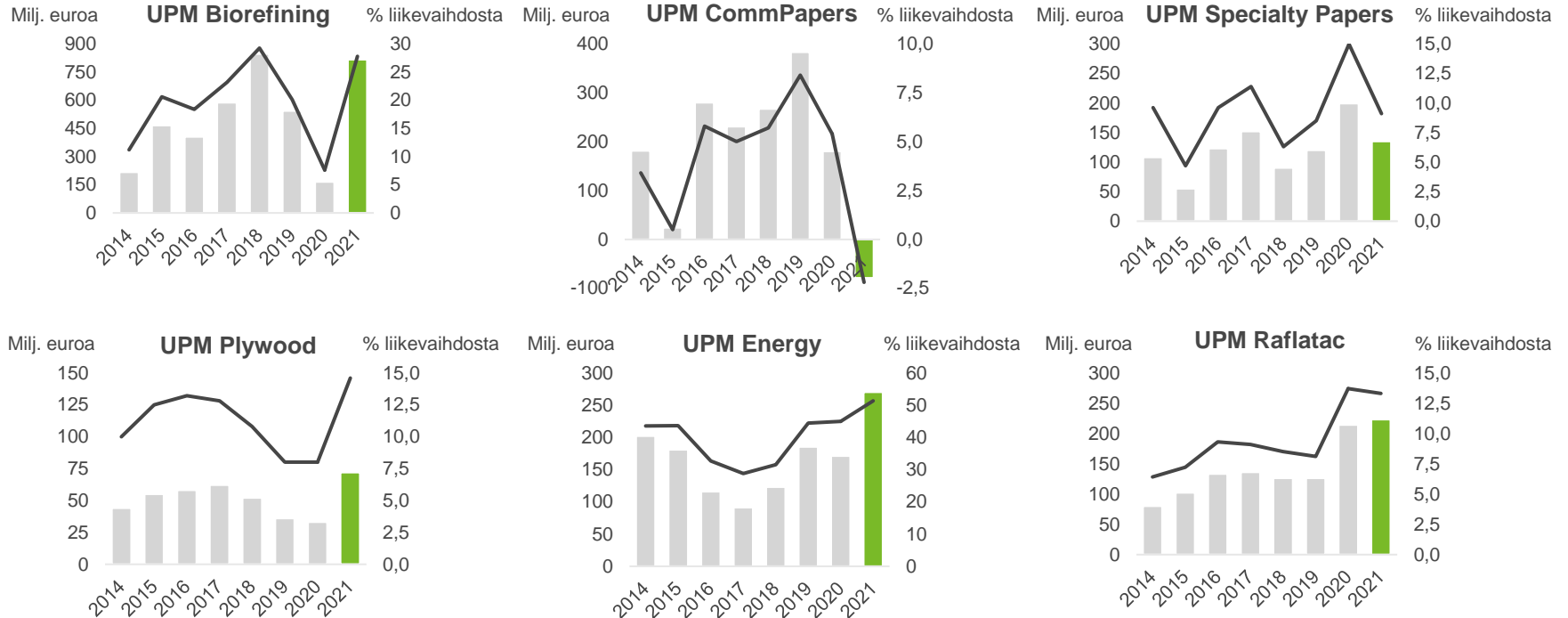


*) UPM Energyn osakkuudet arvoitettu käypään arvoon

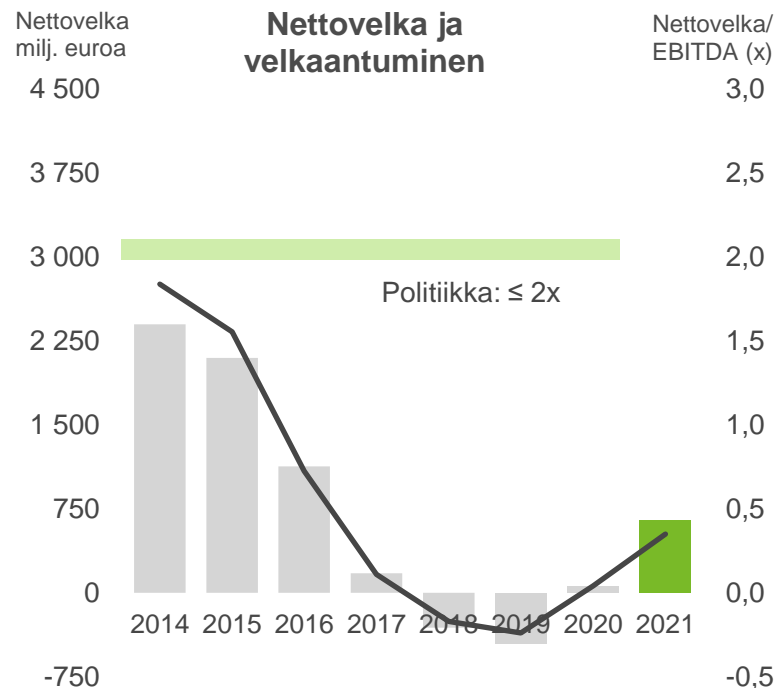
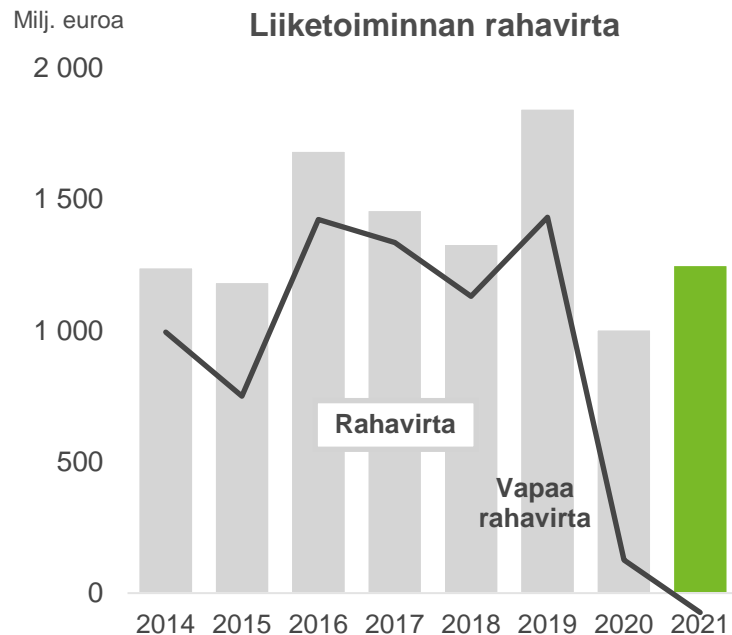
— Pitkän aikavälin tuottotavoite

UPM:n liiketoimintamalli tuottaa tulosta

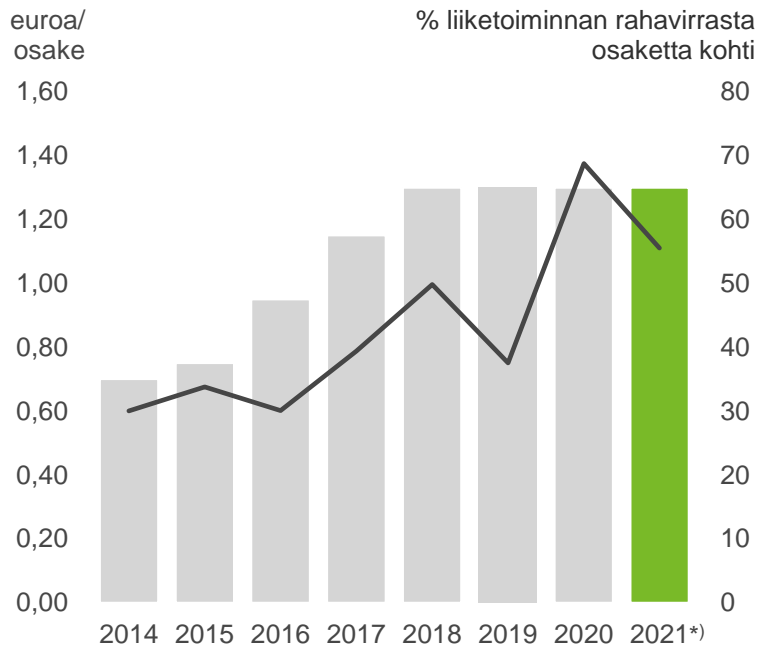
Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain



Vahva taloudellinen asema



Osinkoehdotus: 1,30 euroa osaketta kohti



*) Hallituksen ehdotus

Pitkän aikavälin osinkopolitiikka

- UPM:n tavoitteena on maksaa houkutteleva osinko, 30-40 % liiketoiminnan rahavirrasta osaketta kohti

Osinkoehdotus 2021

- 1,30 (1,30) euroa osaketta kohti, yhteensä 693 milj. euroa
- 55 % liiketoiminnan rahavirrasta vuonna 2021

Ajankohtaiset teemat

UPM Venäjällä ja Ukrainassa

Olemme aloittaneet humanitaarisen avun ja materiaalituen toimittamisen Ukrainaan

UPM Raflatacin jakeluterminaali Kiovan alueella on toistaiseksi suljettu

UPM on päättänyt keskeyttää toistaiseksi:

- toimitukset Venäjälle
- puun ostamisen Venäjällä ja Venäjältä
- UPM Chudovon vaneritehtaan toiminnan

Vuonna 2021 Venäjän ja Ukrainan osuus UPM:n liikevaihdosta oli noin 2 %

UPM:n varoista oli Venäjällä alle 1 %

Alle 10 % yhtiön puunhankinnasta Suomeen tapahtui Venäjältä

Työmarkkinat Suomessa – kohti tulevaisuuden kilpailukykyä

- Uudessa työmarkkinatilanteessa tavoitteenamme on neuvotella liiketoimintakohtaiset sopimukset, jotka antavat kullekin liiketoiminnalle ja niiden työntekijöille mahdollisuuden menestyä pitkälle tulevaisuuteen.
- UPM Plywood ja UPM Timber solmivat niin työntekijöitä kuin liiketoimintojakin hyödyttävät työehtosopimukset Teollisuusliiton kanssa joulukuussa 2021.
- UPM Pulp, UPM Communication Papers, UPM Specialty Papers, UPM Raflatac ja UPM Biofuels kutsuivat tuloksetta Paperiliittoa neuvotteluihin kevästä 2021 alkaen. Lakko alkoi vuoden 2022 alussa ja intensiivinen neuvotteluvaihe vasta helmikuussa. UPM Pulp sai sovintoesityksen sovittelijalta maaliskuun lopussa.
- UPM haluaa olla houkutteleva työnantaja, joka tarjoaa kilpailukykyiset työehdot kaikille työntekijöille.



Miten UPM Plywoodin ja Teollisuusliiton uusi työehtosopimus vaikuttaa Suomessa juuri nyt



- Uusi sopimus mahdollistaa tehtaiden käynnin viikon kaikkina päivinä
- Sopimuksen seurauksena tuotantoa voidaan joustavasti kasvattaa
- Henkilöstö saa viikonloppu- ja pyhätyökorvauksia, palkkaamme lisää henkilöstöä vuoroihin ja henkilöstön vuosityöaika lyhenee keskeytymättömään käyntiin siirtyvillä
- Vanhalla sopimuksella tällainen joustavuus ei olisi ollut mahdollista



Kohti kestäväää tulevaisuutta

Kohti kestäväää tulevaisuutta



VAIKUTUSKEINONA METSÄT

Olemme sitoutuneet
ilmastoposiitiviseen metsänhoitoon ja
lisäämään luonnon monimuotoisuutta



VAIKUTUSKEINONA PÄÄSTÖVÄHENNYKSET

Vähennämme omia
hiilidioksidipäästöjämme 65 %
Vähennämme toimitusketjumme
hiilidioksidipäästöjä 30 %



VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET

Innovatiivisia tuotteita
Tutkimme tieteellisesti kaikkien
tuotteidemme ilmastovaikutukset

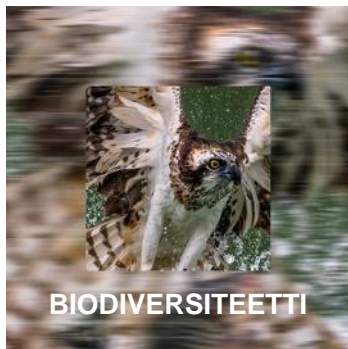


BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C   **OUR ONLY FUTURE**

**THE Paris...
CLIMATE 10 years
PLEDGE Early**

FOREST ACTION

UPM Forest Action -ohjelma yhdistää
kestävän metsätalouden viisi osa-aluetta:



Sosiaalisen vastuun 2030-tavoitteita uudistettiin

- Vahva sitoutuminen henkilöstön oikeudenmukaiseen, tasapuoliseen ja kilpailukykyiseen palkitsemiseen
- Uudet tavoitteet elämiseen riittävän palkan saavuttamiseksi ja sukupuolten välisten selittämättömien palkkaerojen poistamiseksi
- Uusi tavoite monimuotoisuuden ja osallistuvan yrityskulttuurin edistämiseen työpaikalla



Vastuullisuustavoitteet lisätty pitkän aikavälin palkitsemiseen



Tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2022–2024 ansaintakriteereinä ovat:

- Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80 %)
- Vastuullisuustavoitteet (20 %): fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen ja sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen

Kasvu ja uudistuminen

Kasvun keihäänkärjet luovat arvoa pitkällä aikavälillä



ERIKOIS- PAKKAUS- MATERIAALIT

Tarra-
materiaalit

Erikois-
paperit

Graafiset paperit

KUITUTUOTTEET

Metsät

Sellu

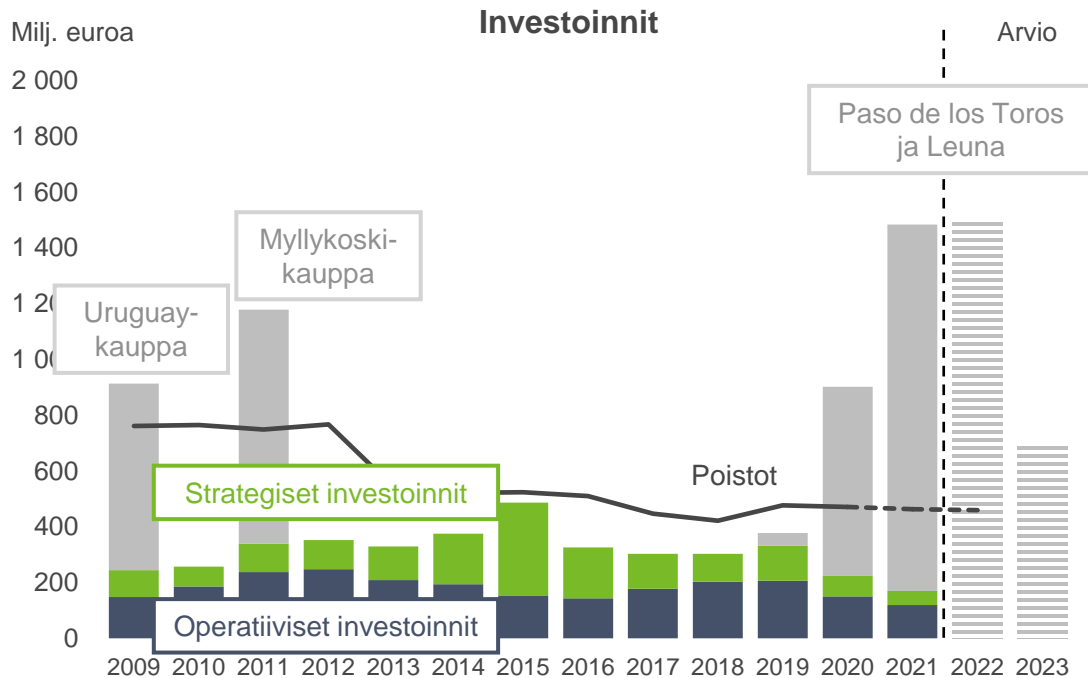
Vaneri

BIOJALOSTUS

Biopolttoaineet Biokemikaalit
Biolääketiede Biokomposiitit

Energia

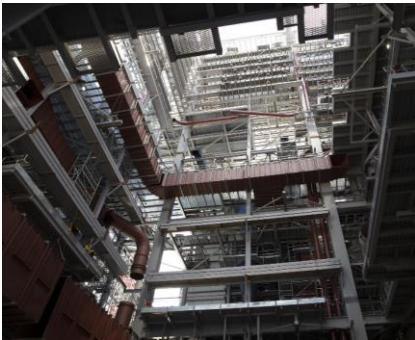
Merkittävät kasvuhankkeet intensiivisimmässä vaiheessa vuosina 2021-22



Arvio investoinneista vuodelle 2022

- Yhteensä 1 500 milj. euroa
- Sisältää 1 300 milj. euroa kasvuhankkeisiin, selluun Uruguayssa ja biokemikaaleihin Saksassa
- Tarve operatiivisiin investointeihin jatkuvasti matala

VIDEO: UPM Paso de los Toros



UPM Paso de los Toros maailmanluokan sellutehdas

Kassakustannustaso 280 dollaria toimitettua sellutonnia kohti



Sellutehdas ja Montevideon syväsatama
Työpaikkoja ja muita mahdollisuuksia asukkaille



Sellua käytetään esimerkiksi pehmo-, erikois- ja pakkaus-papereissa



3,47 miljardin US-dollarin investointi
Tuotantokapasiteetti
2,1 miljoonaa tonnia eukalyptussellua



Suunniteltu käynnistyminen Q1 2023

Uutta liiketoimintaa puupohjaisissa biokemikaaleissa

Vastaa vahvasti kasvavaan uusiutuvien ratkaisujen kysyntään



Teollisen mittakaavan 100 % puupohjainen biojalostamo Leunassa, Saksassa



Vaihtoehtoja fossiilisille materiaaleille useissa kuluttajalähtöisissä lopputuotteissa



550 milj. euron investointi
Vuosikapasiteetti
220 000 tonnia



Suunniteltu käynnistyminen vuoden 2023 loppuun mennessä

Biopolttoaineiden kasvusuunnitelman seuraava vaihe

Seuraavan sukupolven biojalostamon perussuunnitteluvaihe



Mahdollinen teollisen mittakaavan biojalostamo



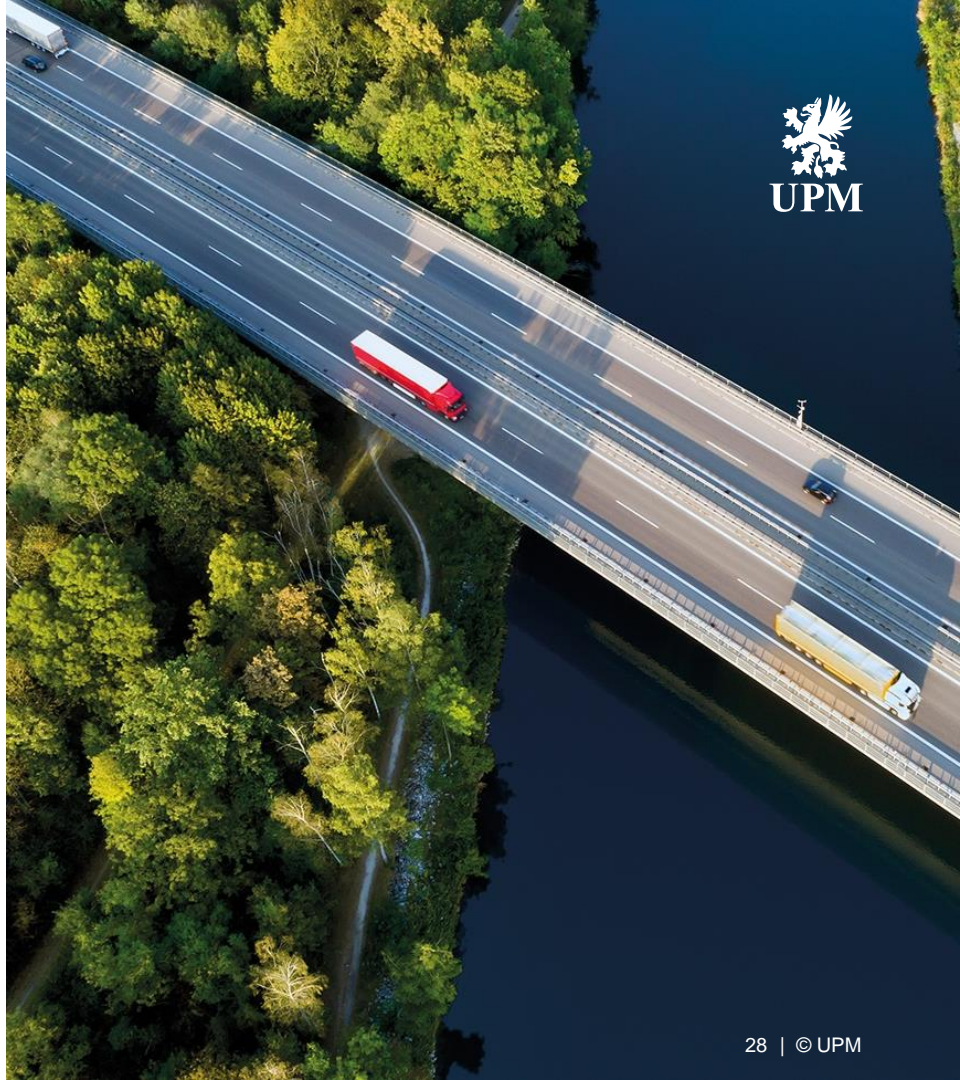
Tuotteet pienentäisivät merkittävästi tie- ja lentoliikenteen hiilijalanjälkeä



Kapasiteetti olisi 500 000 t uusiutuvia polttoaineita ml. lentopolttoainetta



Mahdollinen sijoituspaikka Rotterdam Hollannissa



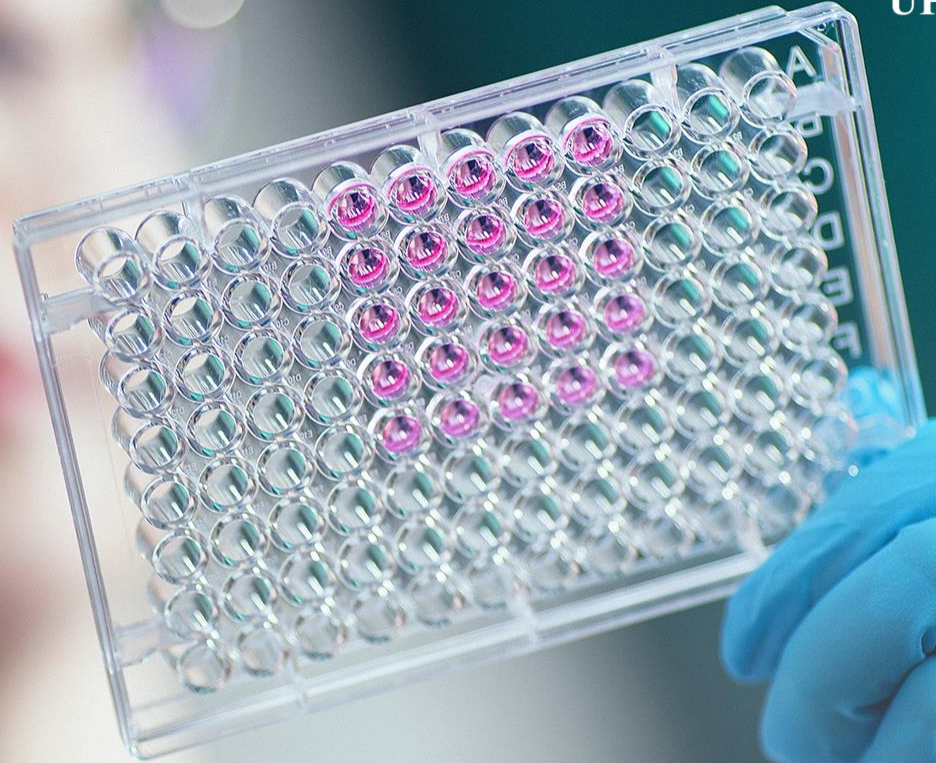
Olkiluoto 3 EPR – Suomen suurin ilmastoteko

- Merkittävä kasvuaskel UPM Energy:lle – epäsuora omistusosuutemme on noin 31 %
- Luotettavaa CO₂-vapaata sähköntuotantoa tukemaan yhteiskunnan sähköistymistä
- OL3 parantaa merkittävästi Suomen sähköomavaraisuutta ja Suomen hiilineutraalin sähköntuotannon osuus nousee noin 90 %:iin.



Innovaatioita tulevaisuuteen

Kehitämme ilmastopositiivisia
tuotteita ja luomme niistä
kasvavaa liiketoimintaa.



VIDEO: UPM Biochemicals – UPM Biofuels – UPM Biomedicals – UPM Biocomposites



Luomme omistaja-arvoa

Osakkeenomistajamme

123 000

osakkeenomistajaa **30** maassa

46,5 %

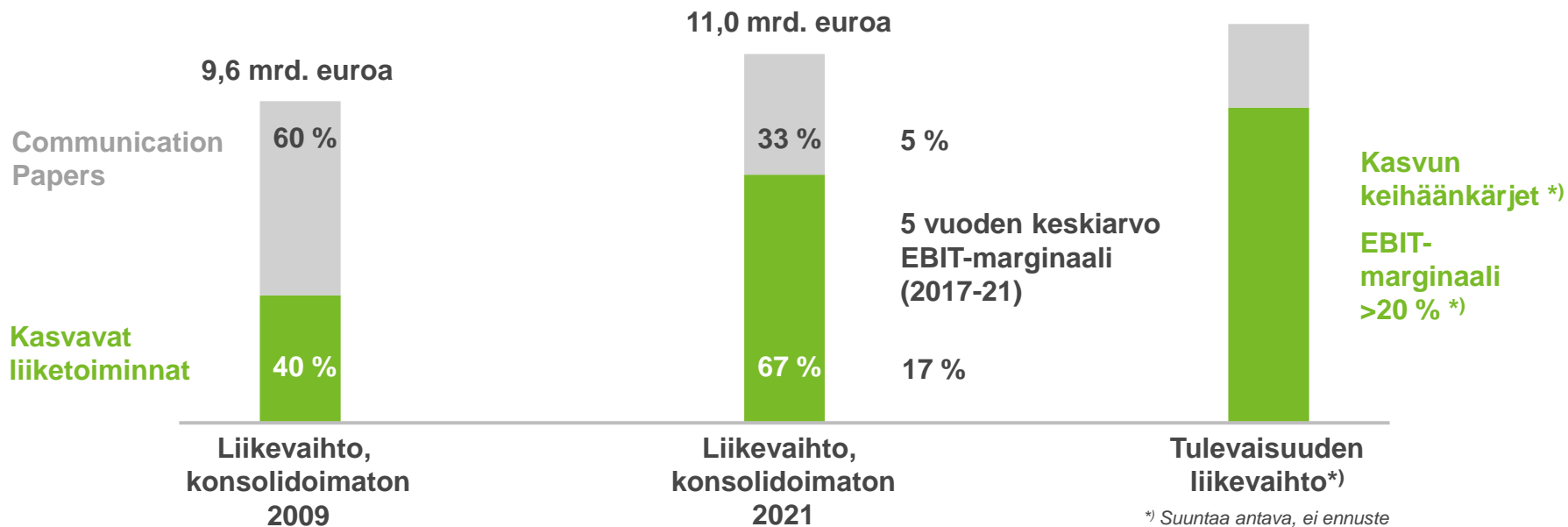
vastuullisia sijoittajia^(*)

31,2 %

kasvusijoittajia^(*)

^{*)} institutionaalisista omistajista, lähde Nasdaq Q4 2021

Uudistuminen etenee vauhdilla – tuotevalikoiman kehitys kasvattaa tuottoja ja omistaja-arvoa



*) Suuntaa antava, ei ennuste

Transformaatio näkyy omistaja-arvossa

Yhtiöarvo ja
kumulatiiviset osingot

Milj. euroa

26 000
24 000
22 000
20 000
18 000
16 000
14 000
12 000
10 000
8 000
6 000
4 000
2 000
0
-2 000

2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021

-  Kumulatiiviset osingot
-  Osakkeiden markkina-arvo
-  Nettovelka

UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS

