

# UPM:n osavuositiedot Q3 2022

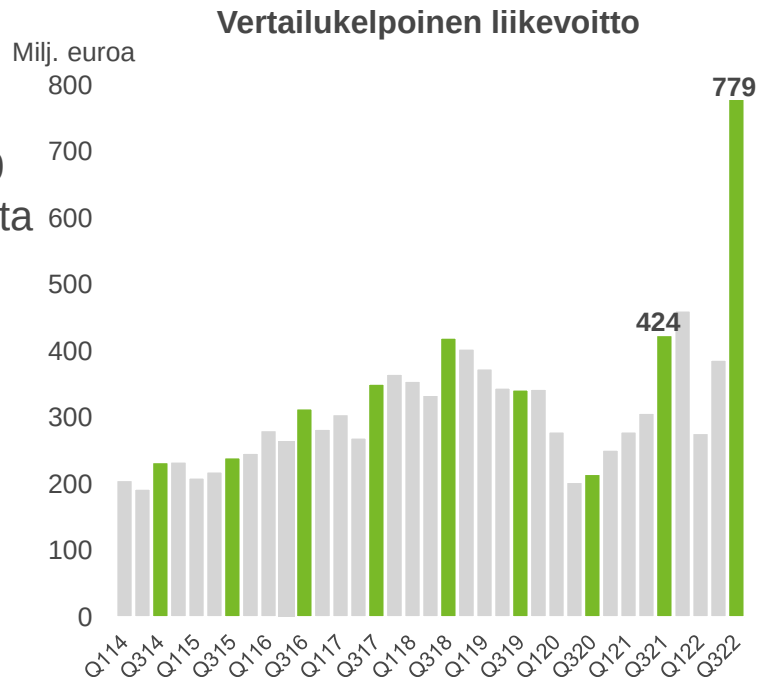
Jussi Pesonen  
Toimitusjohtaja  
25.10.2022

# Q3 2022: UPM teki ennätysellisen osavuosituloksen

## - kaikki liiketoiminnot menestyivät erinomaisesti

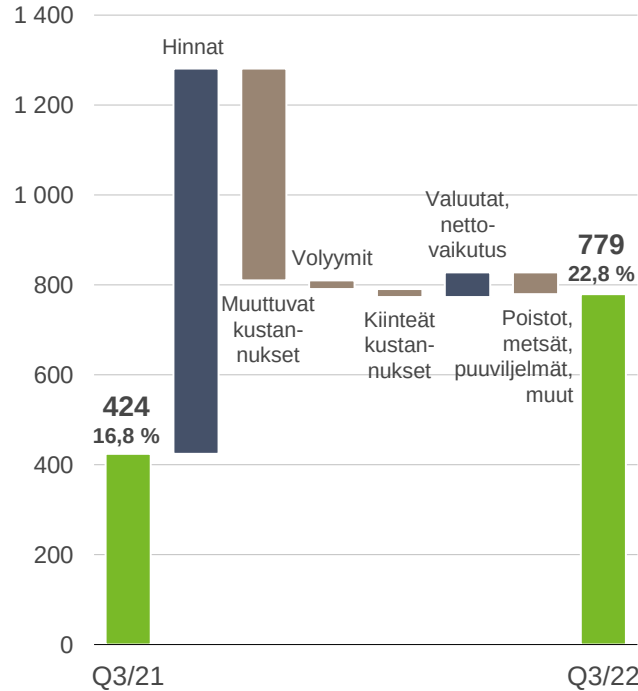


- Liikevaihto kasvoi 36 % ja oli 3 420 (Q3 2021: 2 523) milj. euroa
- Vertailukelpoinen liikevoitto nousi 84 % ja oli 779 (424) milj. euroa eli 22,8 % (16,8 %) liikevaihdosta
- Myyntihinnat ylittivät korkeampien muuttuvien kustannusten negatiivisen vaikutuksen
- Viisi liiketoimintoa teki ennätysellisen osavuosituloksen
- EcoVadis nimesi vastuullisuusarvioinnissaan UPM:n Platinum-tasolle
- Uusi sellutermiinaali Montevideon satamassa Uruguayssa vihittiin käyttöön

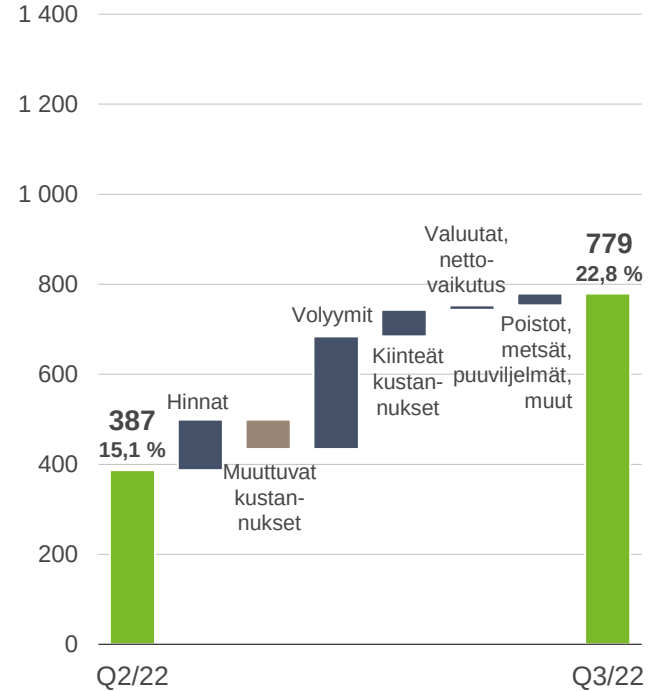


# Vertailukelpoinen liikevoitto Q3 2022

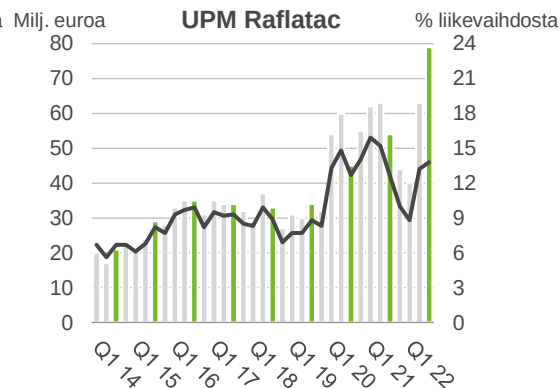
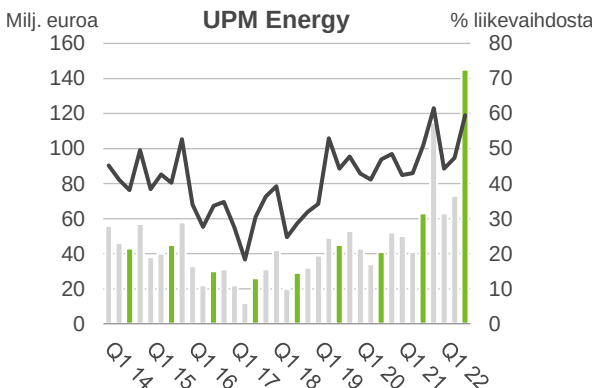
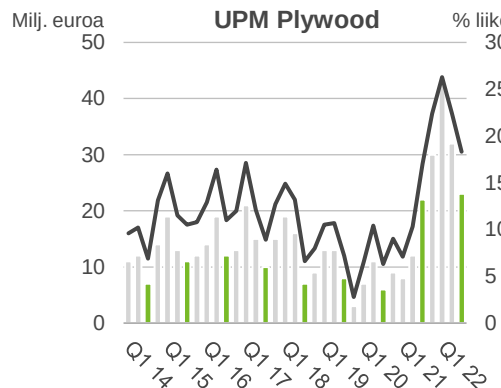
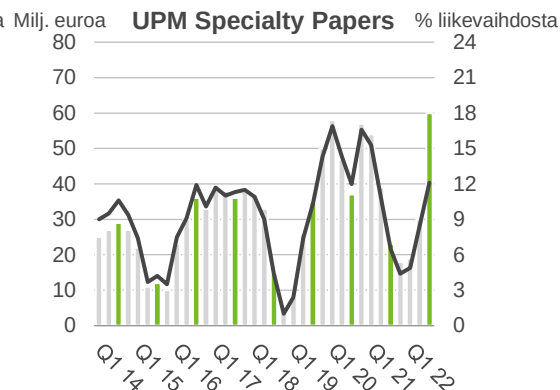
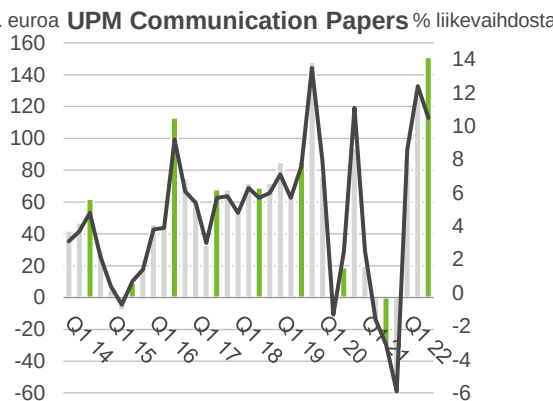
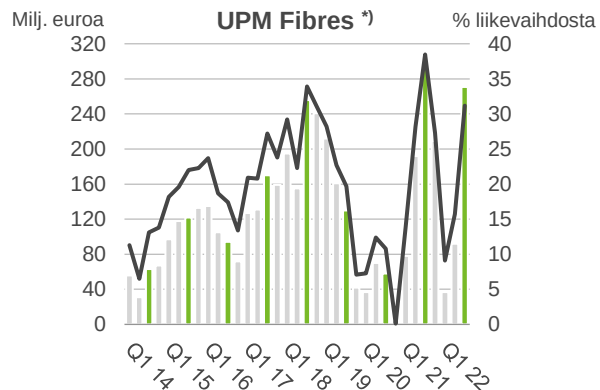
Milj. euroa



Milj. euroa



# Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain

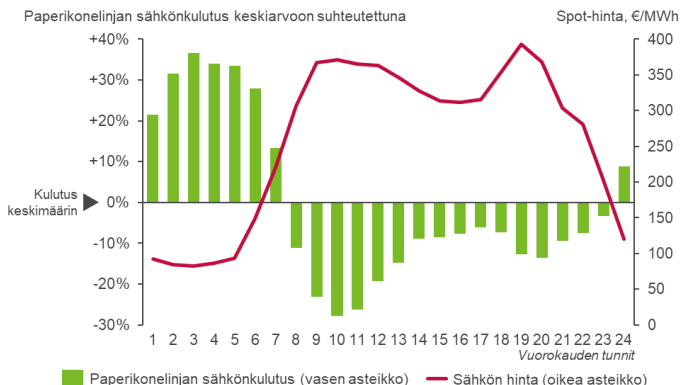
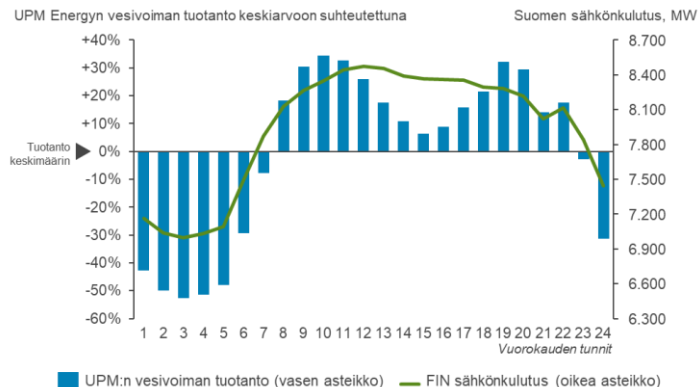


UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS

\*) Year 2021 restated, UPM Biofuels moved to Other Operations as of 1 January 2022

# UPM säättää sähkön kulutusta ja tuotantoa markkinahinnan ohjaamana

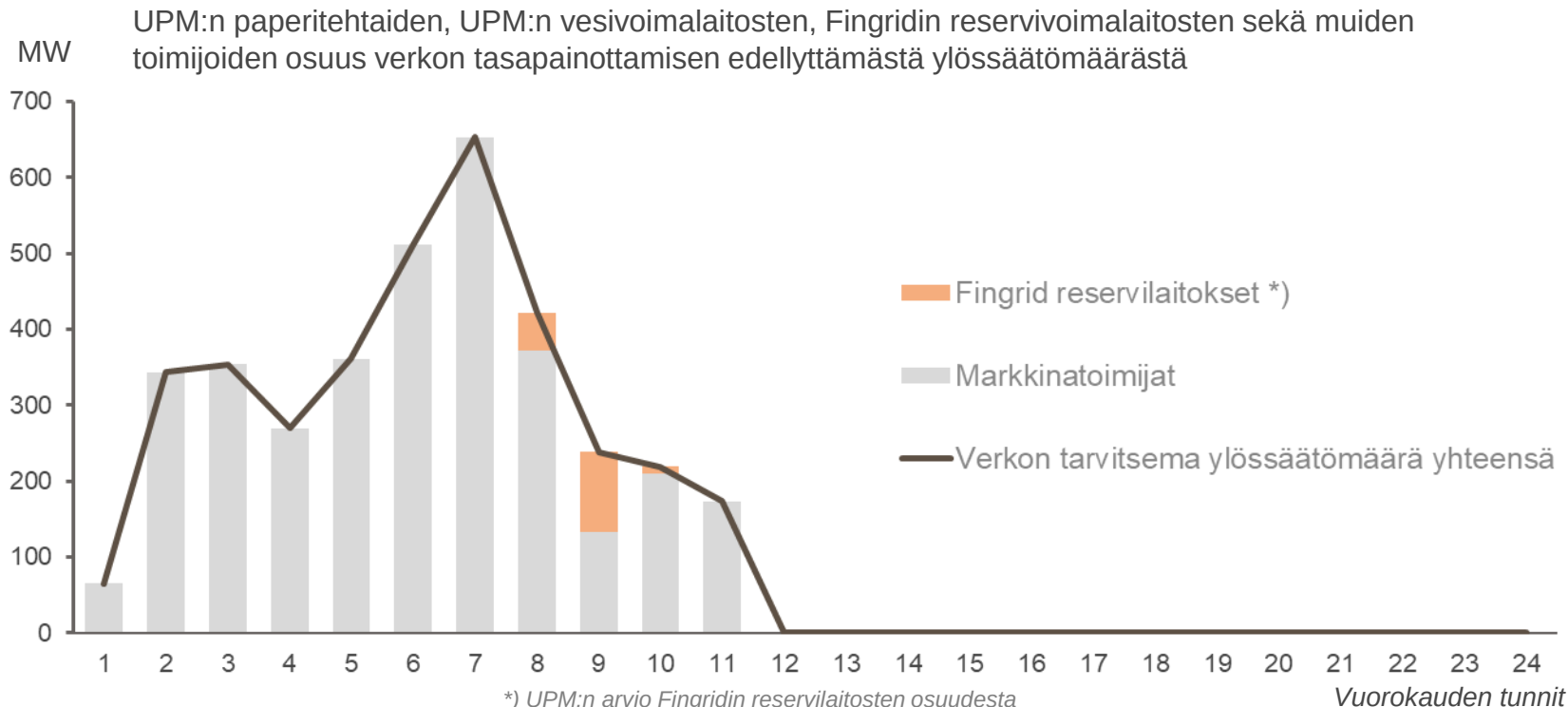
Esimerkki elokuun 2022 keskimääräisestä päiväkohtaisesta toiminnastamme



- Seuraavan päivän kysyntä- ja tarjontaennusteet vaikuttavat ennakkoon tehtäviin markkinatarjouksiin
- Päivän aikana tapahtuvat muutokset, esimerkiksi tuulivoiman tuotannossa, aiheuttavat lisätarpeen järjestelmän säädölle
- Vesivoima on Suomen suurin säätävä sähkön tuotantomuoto
- UPM tarjoaa säätävää vesivoimaa markkinoille markkinaennusteen ja päivän sisäisten tarpeiden mukaan
- UPM:n tehtaiden sähkönkulutusta optimoidaan markkinaennusteen ja päivän sisäisten tarpeiden mukaan

# Suomen sähköverkon häiriötön toimivuus on riippuvainen markkinatoimijoista

Esimerkki päivän sisäisestä sähköverkon tasapainottamisesta, 8.9.2022



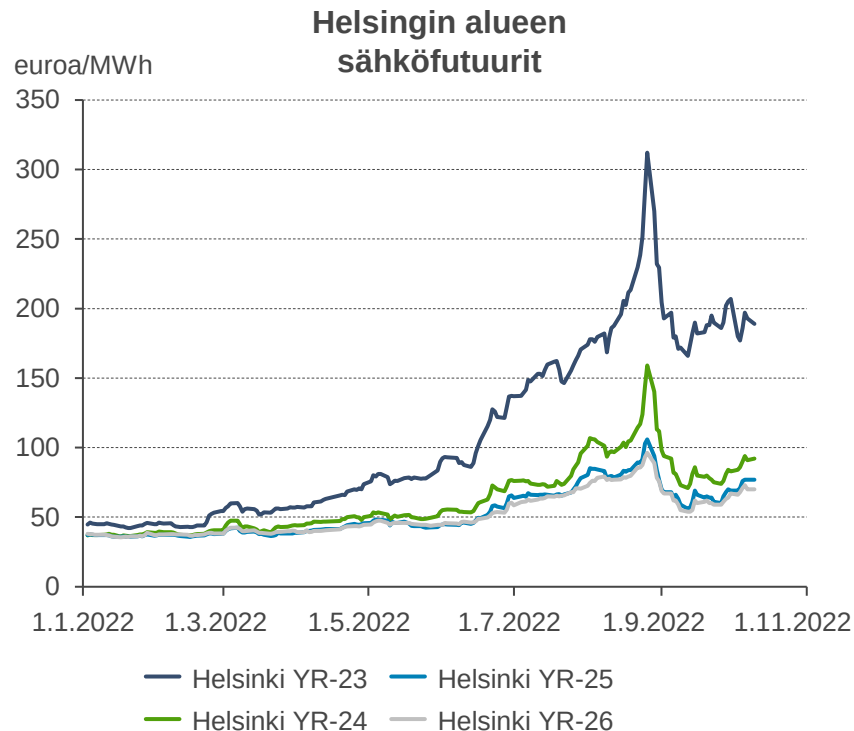
\*) UPM:n arvio Fingridin reservilaitosten osuudesta

Lähteet: Fingrid, UPM

# Energiafutuurien hinnat nousivat ennen näkemättömällä tavalla, mikä aiheutti lyhyen aikavälin rahavirtavaikutusta energiasuojauksista



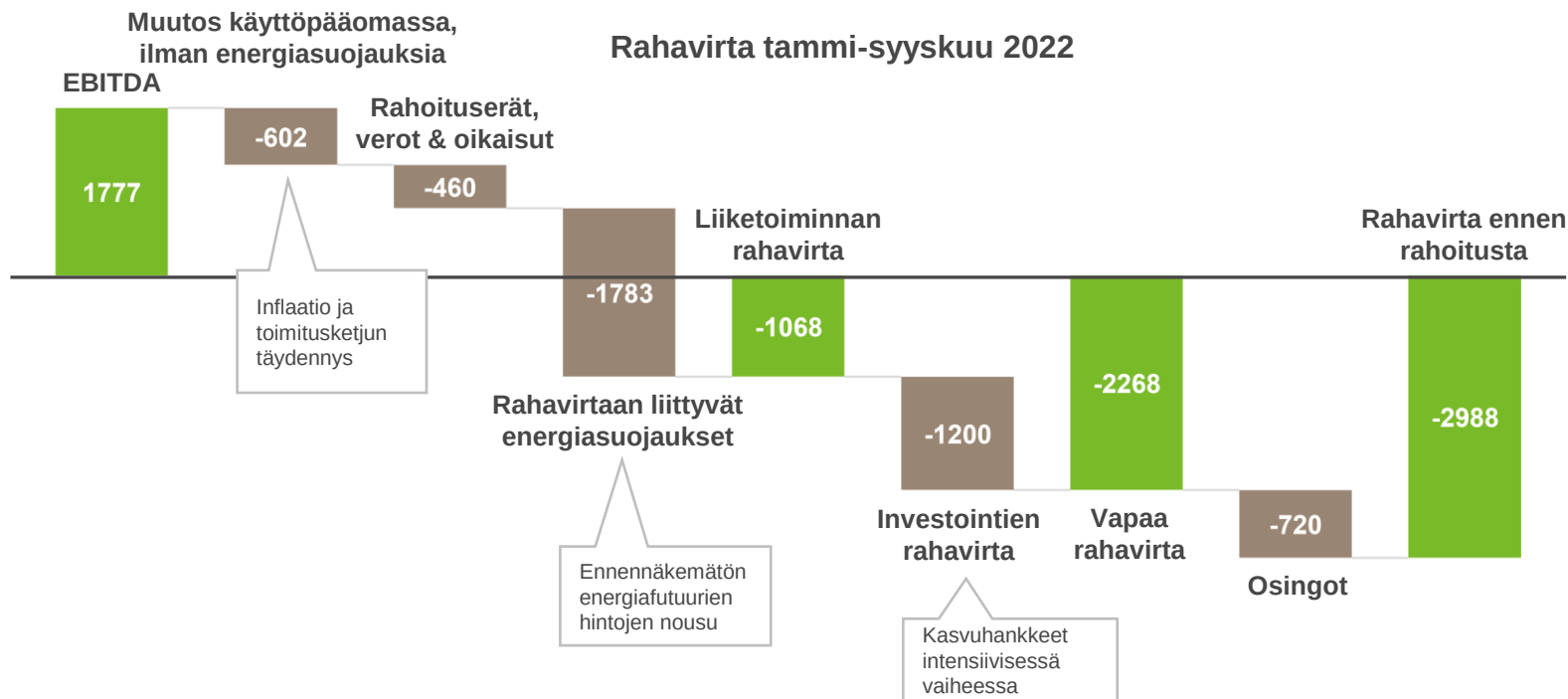
- Energiafutuurien hintojen nousu ja volatilititeetti kaikkien ajanjaksojen osalta jatkui vuoden kolmannella neljänneksellä
- Energiasuojauksiin meni kolmannella neljänneksellä yhteensä -681 milj. euron rahavirta tai tammi-syyskuussa -1 783 milj. euron rahavirta
- UPM:n energiasuojaukset suojaavat ainoastaan olemassa olevaa sähkön tuotantoa ja kulutusta
- Ulos mennyt rahavirta korvautuu myöhemmin sisään tulevalla rahavirralla suojauksista tai tuotannosta
- UPM allekirjoitti 4,3 miljardin luottolimiitit Q3 aikana
- Energiamarkkinoiden poikkeuksellisen tilanne luo UPM Energylle vahvaa tuloksentekopotentiaalia



Lähde: NASDAQ OMX

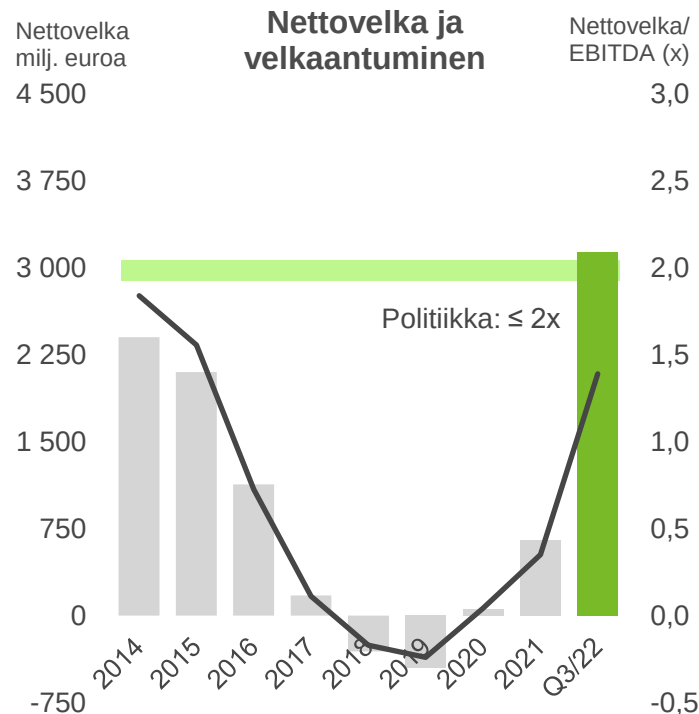
7 | © UPM

# Ennennäkemätön nousu energiatuurihinnoissa vaikutti tammi-syyskuun rahavirtaan





# Vahva taloudellinen asema, rahavirtojen ajoitus vaikutti väliaikaisesti nettovelkaan



- Nettovelka oli 3 133 miljoonaa euroa Q3 2022 lopussa
- Nettovelka/ EBITDA 1,39
- Rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat 5,2 miljardia euroa Q3 2022 lopussa
- Lisäksi allekirjoitettiin 4,3 miljardin euron luottolimiitit Q3 aikana
- Ei kovenantteja

# Näkymät vuodelle 2022



- Koko vuoden 2022 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan nousevan vuodesta 2021. Ennätysvahvan Q3 2022 tuloksen jälkeen UPM:n tuloksentekokyvyn odotetaan jatkuvan viime vuotta parempana.
- Näkymissä on edelleen merkittäviä epävarmuuksia, jotka liittyvät sotaan Ukrainassa, pandemian jäljellä oleviin vaikutuksiin, talouskasvuun Euroopassa ja globaalisti, energian hintoihin, saatavuuteen ja energia-regulaatioon Euroopassa, OL3-voimalaitosyksikön käynnistymiseen ja tiukkoihin raaka-aine- ja logistiikkamarkkinoihin.
- Myyntihintojen ja muuttuvien kustannusten odotetaan olevan korkeammat useimmissa UPM:n liiketoiminnoissa vuoden 2022 jälkipuoliskolla vuoden alkupuoliskoon verrattuna. UPM jatkaa marginaalien hallintaa tuotteiden hinnoittelulla, tuotteiden ja markkinoiden optimoinnilla, tuotantolaitosten tehokkaalla käytöllä sekä toimenpiteillä, joilla parannetaan muuttuvien ja kiinteiden kustannusten tehokkuutta.

# Painopisteemme



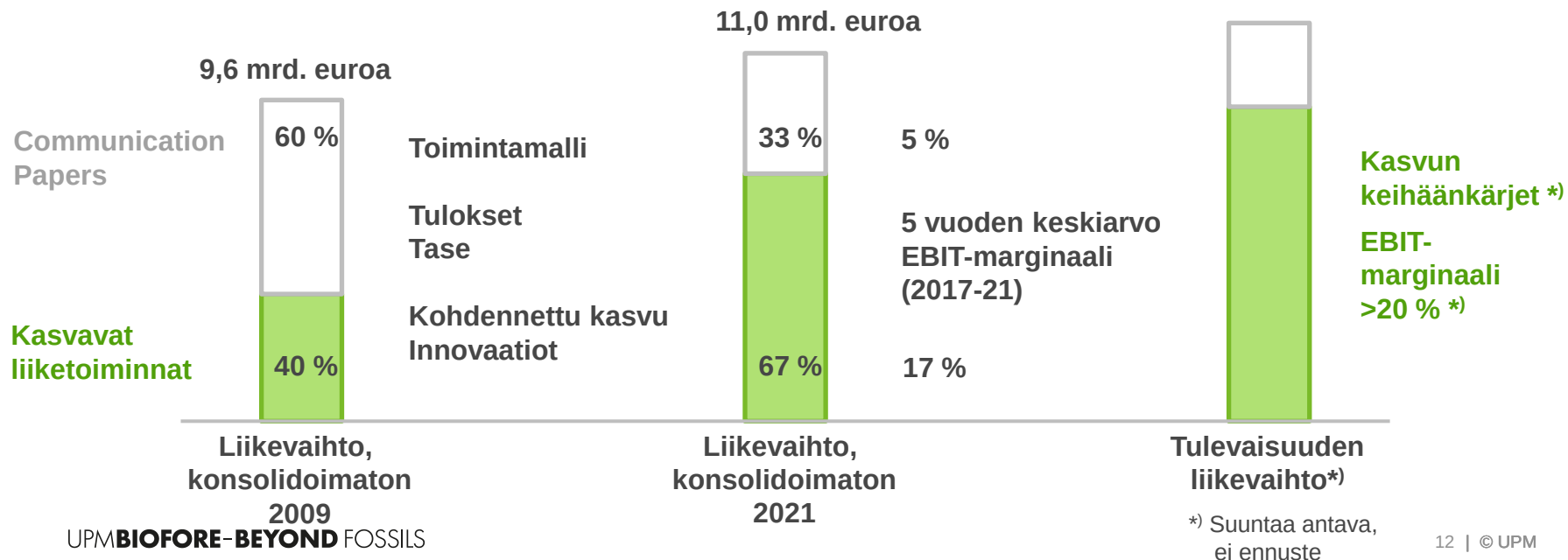
## TULOSTEN VARMISTAMINEN



## MERKITTÄVÄT KASVUHANKKEET



# Uudistuminen etenee vauhdilla – tuotevalikoiman kehitys kasvattaa tuottoja ja omistaja-arvoa



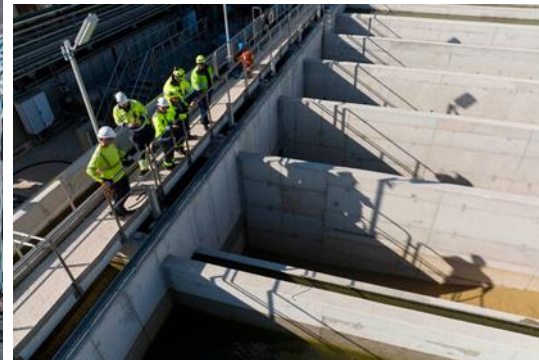


# UPM Raflatac vauhdittaa kasvuaan AMC AG:n ostolla

- UPM Raflatac on ostanut saksalaisen AMC AG:n
- Yrityskauppa
  - laajentaa tuotevalikoimaa mukaan lukien Viscom/ graafiset materiaalit ja irrotettavat itseliimautuvat tuotteet
  - vahvistaa UPM Raflatacin asemaa filmitarroissa ja Keski-Euroopassa
  - tuo merkittäviä synergioita



# Selluterminali Montevideon syväsatamassa valmistui ja käyttöönottovaihe UPM Paso de los Torosissa etenee





# Edistystä UPM Leunassa



# Olkiluoto 3 EPR – kasvattaa UPM Energyn päästöttömän sähkön tuotantoa lähes 50 %



Luotettavaa CO<sub>2</sub>-vapaata sähköntuotantoa tukemaan yhteiskunnan sähköistymistä

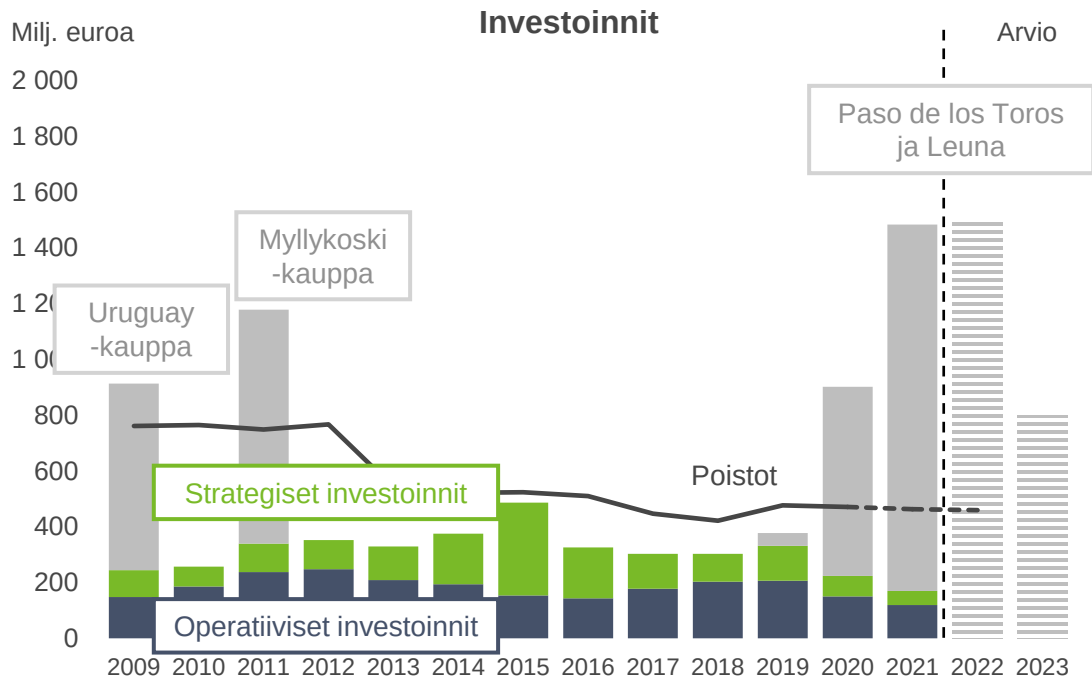
Käytetyn polttoaineen loppusijoitukseen TVO:lla on turvallinen ratkaisu

Parantaa merkittävästi Suomen sähköomavaraisuutta, Suomen hiilineutraalin sähkön tuotannon osuus nousee noin 90 %:iin





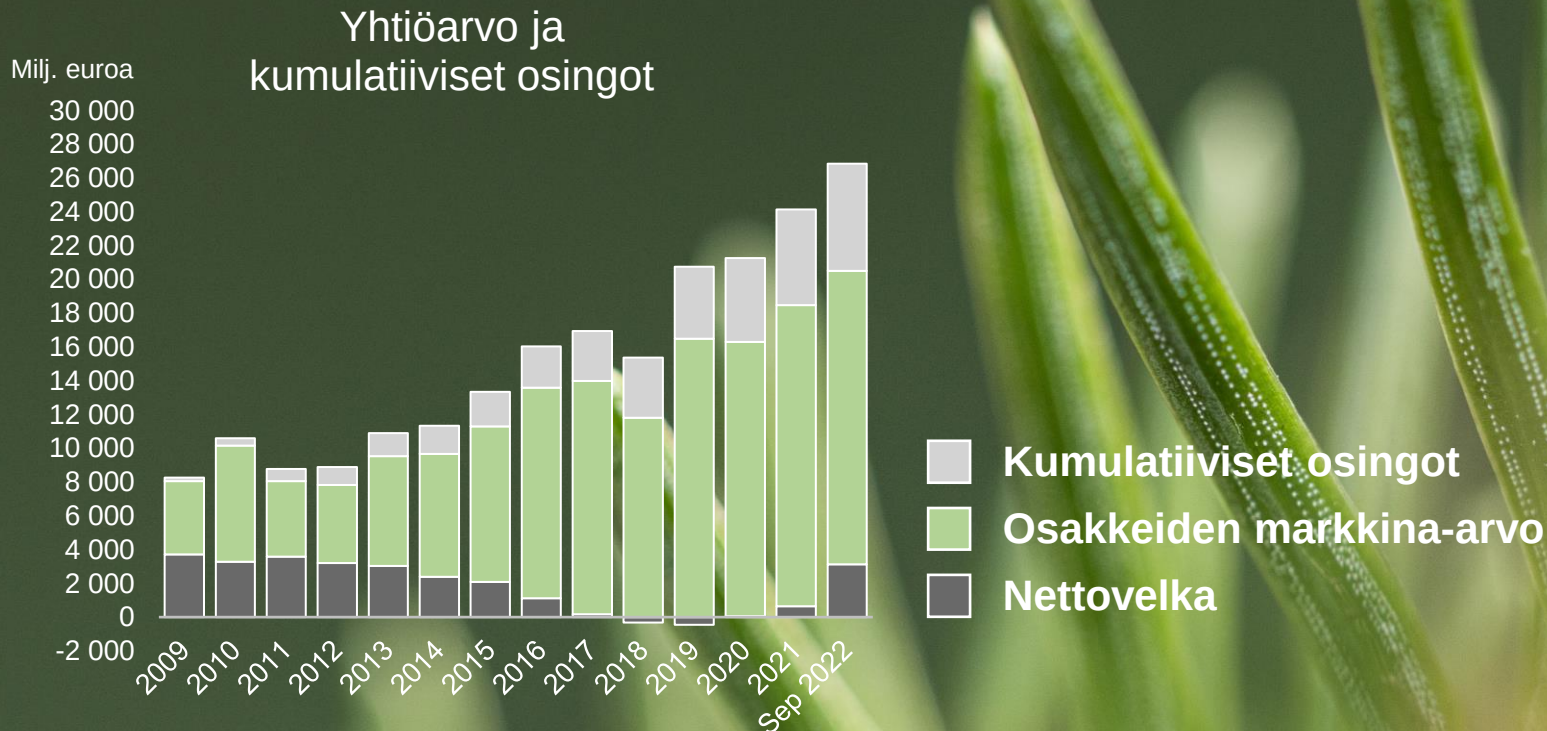
# Merkittävät kasvuhankkeet intensiivisimmässä vaiheessa vuosina 2021-2022



## Arvio investoinneista vuodelle 2022

- Yhteensä 1 500 milj. euroa
- Sisältää 1 300 milj. euroa kasvuhankkeisiin, selluun Uruguayssa ja biokemikaaleihin Saksassa
- Tarve operatiivisiin investointeihin jatkuvasti matala

# Uudistuminen näkyy omistaja-arvossa



# Yhteenveto



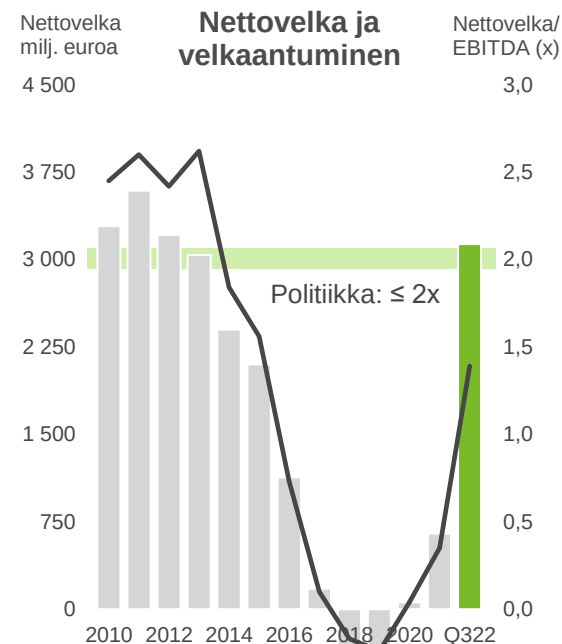
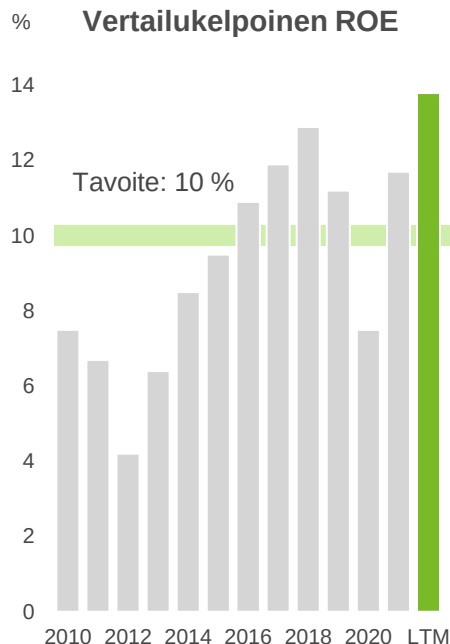
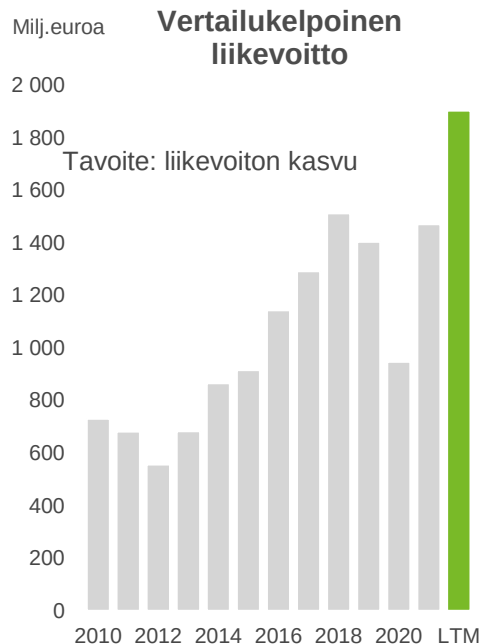
- UPM teki ennätysellisen osavuosituloksen - kaikki liiketoiminnot menestyivät erinomaisesti
- UPM odottaa koko vuoden tuloksen olevan ennätysellinen
- Merkittävät kasvuhankkeet Uruguayssa ja Saksassa etenevät hyvin, koekäyttö meneillään OL3-ydinvoimalaitosyksikössä
- Energiafutuurien hinnat nousivat ennennäkemättömällä tavalla, mikä luo UPM Energylle vahvaa tuloksentekopotentiaalia. OL3-ydinvoimalaitosyksikkö lisää UPM Energyn päästötöntä sähköntuotantoa lähes 50 %
- Markkinoiden hintasignaalit ovat ensiarvoisen tärkeitä koko energiajärjestelmälle sekä UPM:n energiantuotannon ja -kulutuksen ohjaukselle

UPM **BIOFORE**  
**BEYOND** FOSSILS

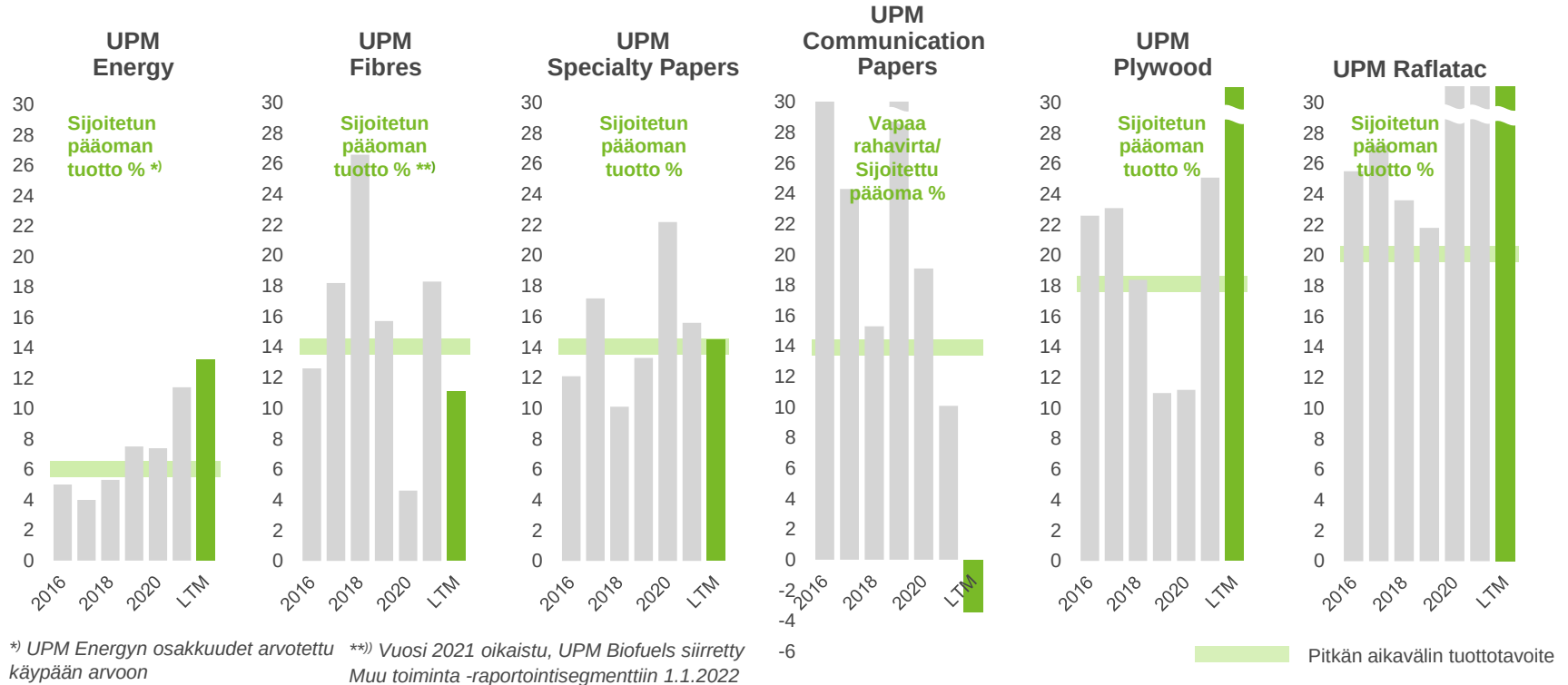




# Tulos palasi pandemiaa edeltäneelle vahvalle tasolle



# Liiketoiminta-alueiden pitkän aikavälin tavoitteet



# Biofore-strategia ohjaa uudistu- mistamme biotalouden edelläkävijänä

## A FUTURE BEYOND FOSSILS

### KASVU

- Vastaamme megatrendeihin ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin
- Luomme uusia markkinoita ja mahdollistamme kestävät valinnat



### TULOKSET

- Jatkuva parantaminen
- Ketterä liiketoimintamalli



### INNOVAATIOT

- Uutta liiketoimintaa ja kilpailukykyä
- Biomateriaalit korvaamaan fossiilipohjaisia



### VASTUULLISUUS

- Uusiutuvat ja kestävät ratkaisut
- Vastuulliset toiminnot ja arvoketju

### PORTFOLIO

- Liiketoiminnot, joissa on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja korkea kynnys tulla markkinoille
- Tehokas pääoman allokointi



# Kasvun keihäänkärjet luovat arvoa pitkällä aikavälillä



## ERIKOIS- PAKKAUS- MATERIAALIT

Tarra-  
materiaalit

Erikois-  
paperit

## KUITU- TUOTTEET

Metsät

Sellu

## BIOJALOSTUS

Biopolttoaineet Biokemikaalit  
Biomedikaalit Biokomposiitit

Graafiset paperit

Vaneri

Energia



# Kohti kestäväää tulevaisuutta



## VAIKUTUSKEINONA METSÄT

Olemme sitoutuneet  
ilmastoposiitiiviseen metsänhoitoon ja  
lisäämään luonnon monimuotoisuutta



## VAIKUTUSKEINONA PÄÄSTÖVÄHENNYKSET

Vähennämme omia  
hiilidioksidipäästöjämme 65 %  
Vähennämme toimitusketjumme  
hiilidioksidipäästöjä 30 %



## VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET

Innovatiivisia tuotteita  
Tutkimme tieteellisesti kaikkien  
tuotteidemme ilmastovaikutukset



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

**BUSINESS  
AMBITION FOR**

**1.5°C**

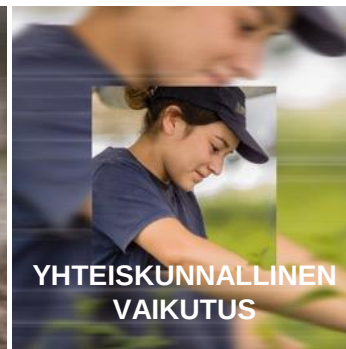
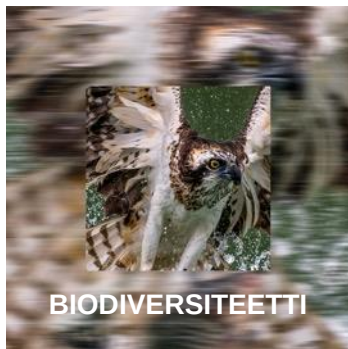


**OUR ONLY  
FUTURE**

**THE Paris...  
CLIMATE 10 years  
PLEDGE Early**

# FOREST **ACTION**

**UPM Forest Action** -ohjelma yhdistää  
kestävän metsätalouden viisi osa-aluetta:





# Johtava yritys vastuullisuudessa



**MSCI**  
ESG RATINGS



Global Compact  
**LEAD**  
2021 PARTICIPANT

Member of  
**Dow Jones**  
**Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

**Sustainability Award**  
Gold Class 2022

**S&P Global**



# UPM Paso de los Toros, yli 50 %:n kasvu selluliiketoiminnalle

Erittäin kilpailukykyinen  
kassakustannustaso 280 dollaria  
toimitettua sellutonnia kohti



Sellutehdas ja Montevideon  
syväsatama  
Työpaikkoja ja muita  
mahdollisuuksia asukkaille



Sellua käytetään  
esimerkiksi pehmo-,  
erikois- ja pakkaus-  
papereissa



3,47 miljardin US-dollarin  
investointi  
Tuotantokapasiteetti  
2,1 milj. tonnia  
eukalyptussellua



Suunniteltu käynnistyminen  
Q1 2023



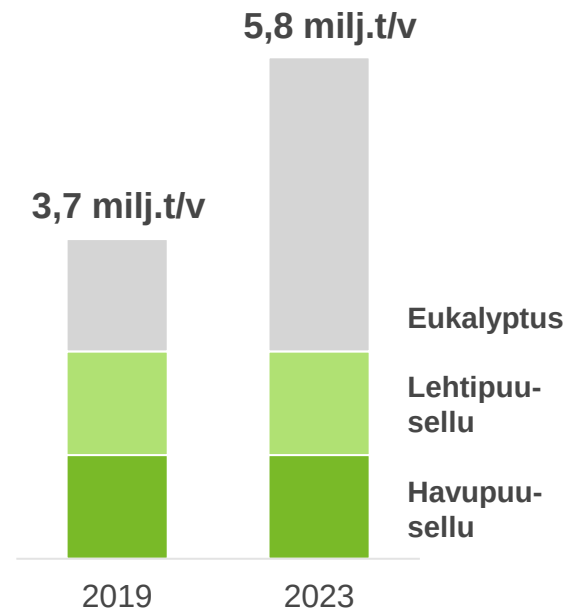


# Merkittävä askel selluliiketoiminnalle ja UPM:n tulokasvuulle



- Merkittävä vaikutus UPM:n tulokasvuun
  - Yksi maailman kilpailukykyisimmistä tehtaista
  - Arvioitu kassakustannustaso 280 dollaria toimitettua sellutonnia kohti \*)
  - Hyvä tuotto investoinnille eri markkinaolosuhteissa
  - Huolellinen suunnittelu varmistaa pitkän aikavälin kilpailukyvyn ja minimoi riskit sekä projektivaiheessa että toiminnan käynnistyttyä
- Merkittävä askel UPM:n selluliiketoiminnalle

UPM:n sellukapasiteetti



# Uutta liiketoimintaa puupohjaisissa biokemikaaleissa

Vastaa vahvasti kasvavaan  
uusiutuvien ratkaisujen kysyntään



Teollisen mittakaavan  
100 % puupohjainen  
biojalostamo Leunassa,  
Saksassa



Vaihtoehtoja fossiilisille  
materiaaleille useissa  
kuluttajalähtöisissä  
lopputuotteissa



750 milj. euron investointi  
Vuosikapasiteetti  
220 000 tonnia



Suunniteltu käynnistyminen  
vuoden 2023 loppuun  
mennessä

# UPM luo täysin uutta kestävää liiketoimintaa: huomattavat kasvumahdollisuudet



- Merkittävä askel UPM:n uudistumisessa
- UPM:n biokemikaalit vastaavat asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen löytää uusiutuvia vaihtoehtoja
- Nykytarjonta on rajallista ja korkealaatuisille biokemikaaleille on hintapreemio markkinoilla
- Vastuullisen puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologia, olemassa oleva infrastruktuuri sekä asiakkaiden läheisyys mahdollistavat hyvän kustannustason
- Houkuttelevat tuotot: sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROCE) 14 %, kun jalostamo täysin käynnissä ja tuotanto optimoitu



# Biopolttoaineiden kasvusuunnitelman seuraava vaihe

## Seuraavan sukupolven biojalostamon perussuunnitteluvaihe



Mahdollinen teollisen mittakaavan biojalostamo



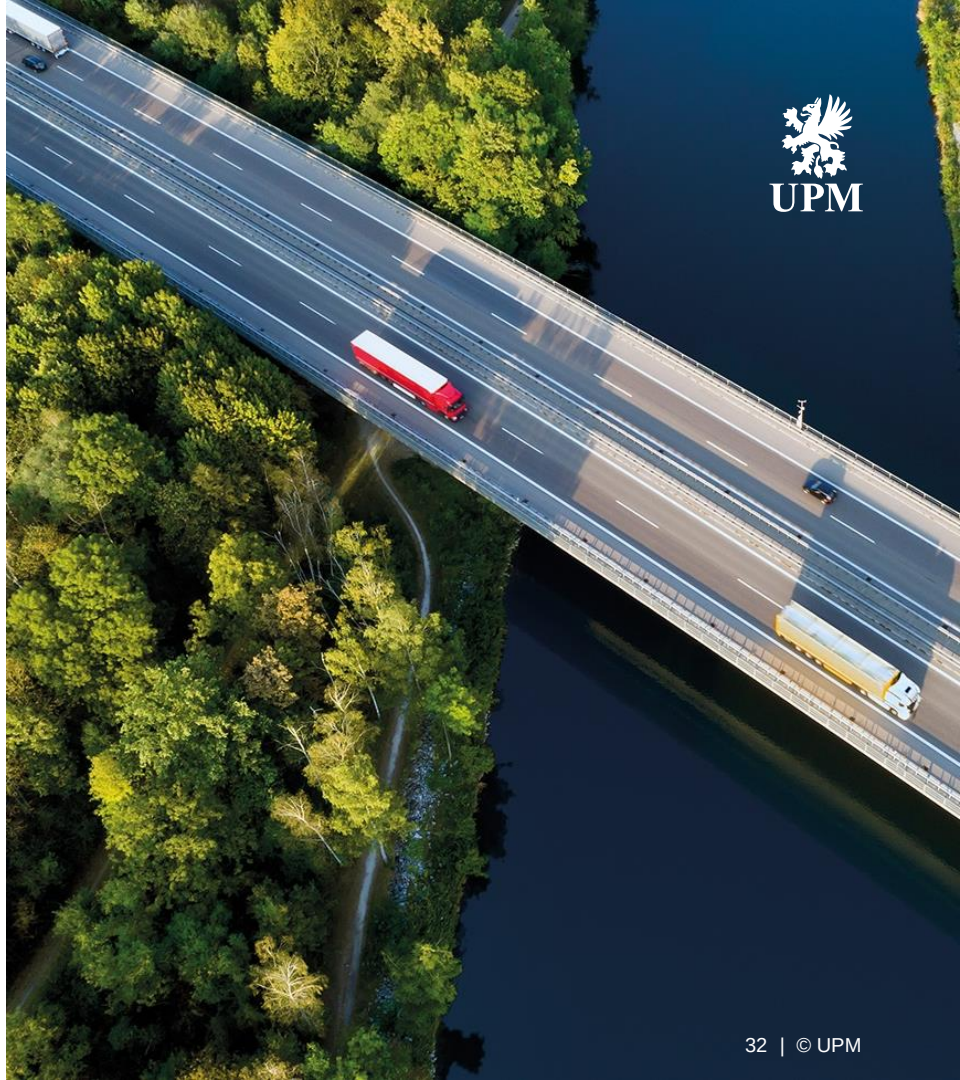
Tuotteet pienentäisivät merkittävästi tie- ja lento liikenteen hiilijalanjälkeä



Kapasiteetti olisi jopa 500 000 t uusiutuvia polttoaineita ml. lentopolttoainetta



Mahdollinen sijoituspaikka Rotterdam Hollannissa





# UPM myy Steyrermühlin tehdasalueen HEINZEL GROUPille



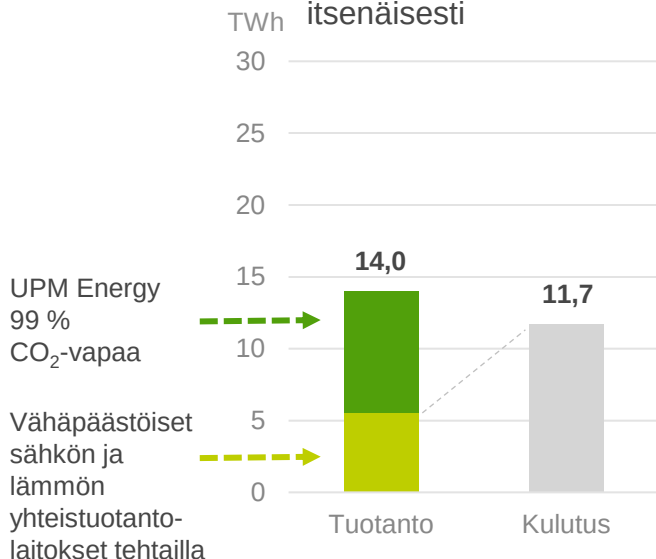
- Turvaamme johdonmukaisesti ja ennakoidusti UPM Communication Papersin kilpailukykyä
- Kauppa sisältää koko UPM Steyrermühlin tehdasalueen
  - henkilöstö noin 400 henkilöä
  - sanomalehtipaperikapasiteetti 320 000 t/v
  - sahauskapasiteetti 370 000 m<sup>3</sup>/v
- Sopimus mahdollistaa sanomalehtipaperituotannon sopeuttamisen pitkän aikavälin markkinakehitykseen
- Tehtaan sanomalehtipaperin tuotanto loppuu vuoden 2023 lopussa



# UPM on iso energiantuottaja ja -kuluttaja

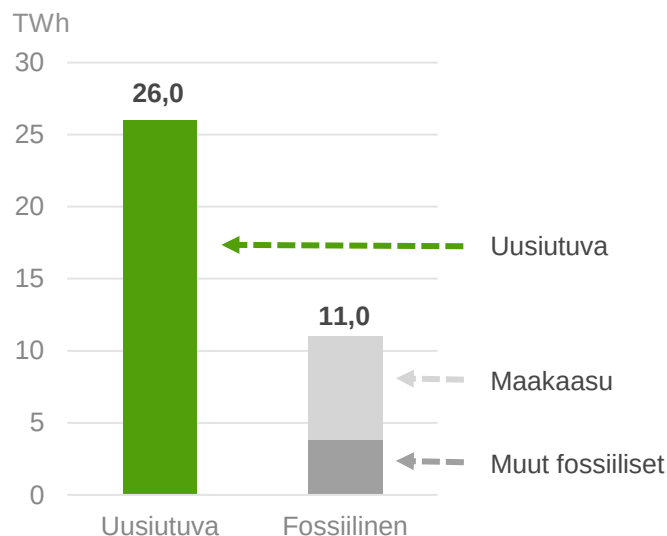
## Sähkö

UPM Energy ja muut energiaintensiiviset liiketoiminnot toimivat markkinalähtöisesti ja itsenäisesti



## Polttoaineet

70 % kaikista polttoaineista on uusiutuvia ja lähtöisin tehdasprosesseista



## Suojaus

Noin 60 % ostosähköstä ja polttoaineista on suojattu vuodelle 2022

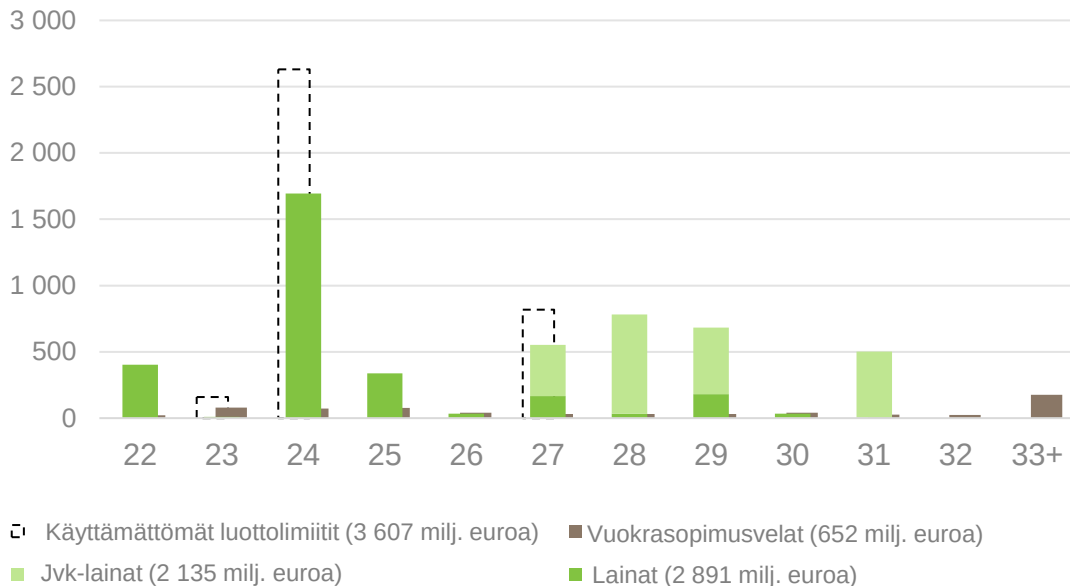
## CO<sub>2</sub>

Toteutettujen päästövähennysten seurauksena UPM:llä on enemmän päästöoikeuksia kuin se tarvitsee

# Pitkääaikaisen korollisen velan lyhennykset ja likviditeetti



Milj. euroa



Likviditeetti 30.9.2022 oli 5,2 mrd. euroa (rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit)

UPM:n luottolimiitit:

- 160 miljoonan euron liukuva luottolimiitti, joka erääntyy 2023
- 1 500 miljoonan euron bilateraaliset luottolimiitit (1 000 miljoonaa erääntyy vuonna 2024, 300 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja 200 miljoonaa euroa vuonna 2027)
- 3 300 miljoonan euron luottolimiitti, joka erääntyy 2024
- 750 miljoonan euron luottolimiitti, joka erääntyy 2027

Velkoihin ei liity kovenantteja

# Kunnossapitoseisokit 2021 ja 2022

Merkittävät kunnossapitoseisokit  
2021 ja 2022

| Ajoitus | Tuotantolaitos                                                                    |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Q2 21   | Olkiluodon ydinvoimala<br>UPM Fray Bentosin sellutehdas                           |
| Q4 21   | UPM Kymin sellutehdas                                                             |
| Q2 22   | Olkiluodon ydinvoimala<br>UPM Kaukaan sellutehdas<br>UPM Pietarsaaren sellutehdas |
| Q4 22   | UPM Fray Bentosin sellutehdas<br>UPM Lappeenrannan biojalostamo                   |

Kunnossapitoseisokkien vaikutus

- Kunnossapitokustannukset
- Tuotantomäärät
- Tuotantotehokkuus



# UPM:n tärkeimmät valuuttariskit

- Tärkeimmät valuutat USD, GBP ja JPY
- Poliitiikan mukaan UPM suojaa keskimäärin 50 % seuraavan 12 kuukauden arvioidusta nettorahavirrasta

Arvioitu vuotuinen valuuttarahavirta, ennen suojausta

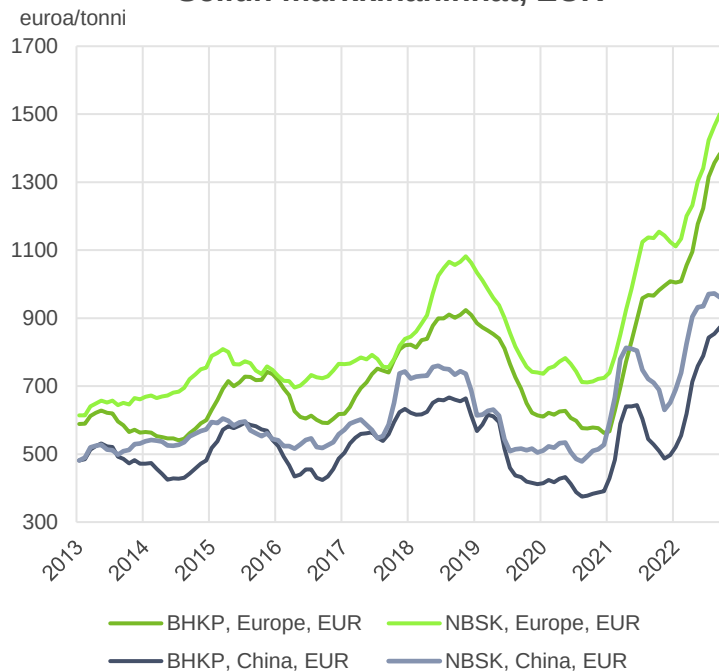
|             | USD   | GBP | JPY | Muut |
|-------------|-------|-----|-----|------|
| Milj. euroa | 1 920 | 350 | 150 | 260  |

# UPM Fibres

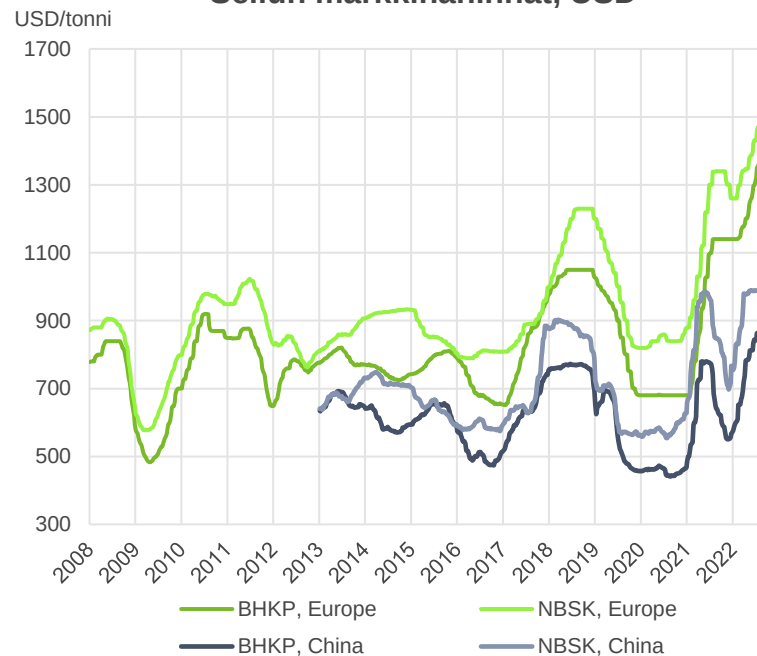
## Sellun markkinahinnat



### Sellun markkinahinnat, EUR

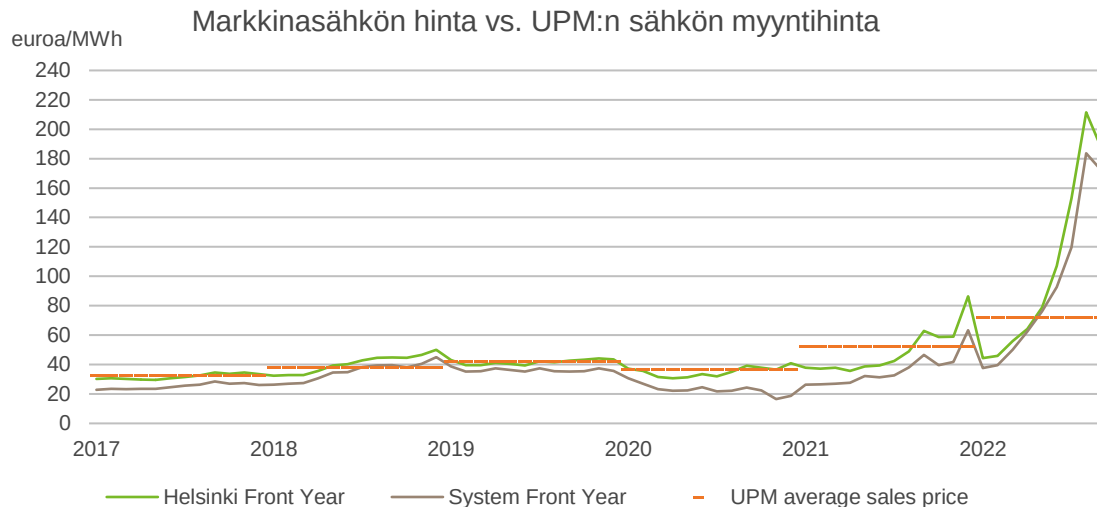


### Sellun markkinahinnat, USD



Lähde: FOEX Indexes Ltd

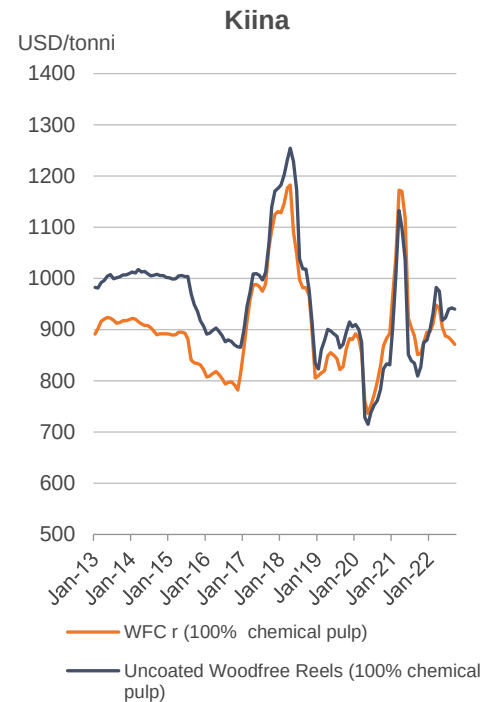
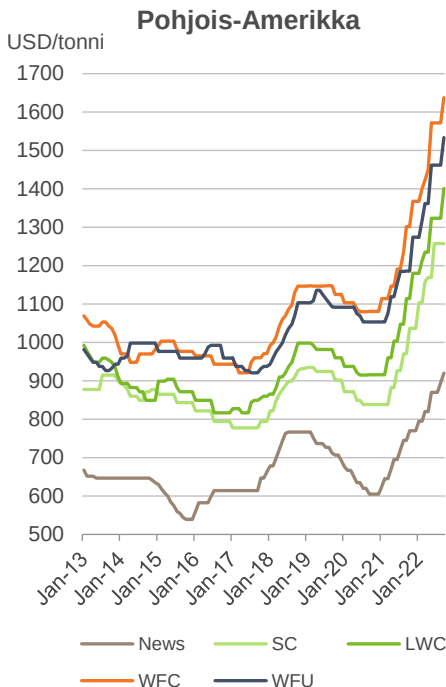
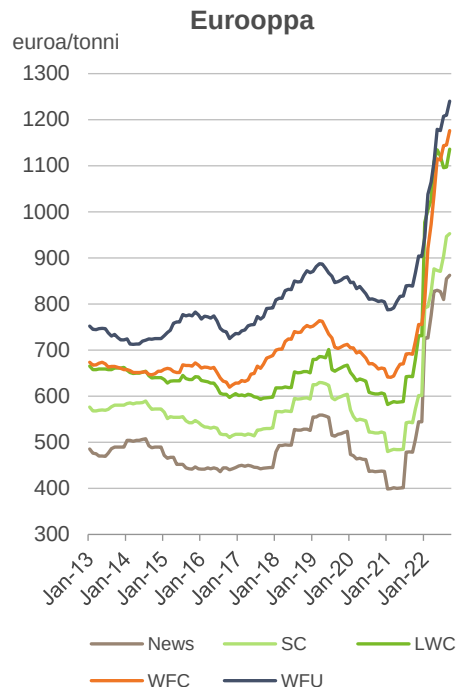
# Kustannustehokas sähkön tuotanto mahdollistaa vahvan kannattavuuden muuttuvassa markkinassa



| UPM Energy kannattavuus                    | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 1-9/2022 |
|--------------------------------------------|------|------|------|------|------|----------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa | 91   | 123  | 185  | 171  | 270  | 281      |
| % liikevaihdosta                           | 28,8 | 31,5 | 44,4 | 45,0 | 51,3 | 52,0     |

# UPM Communication Papers

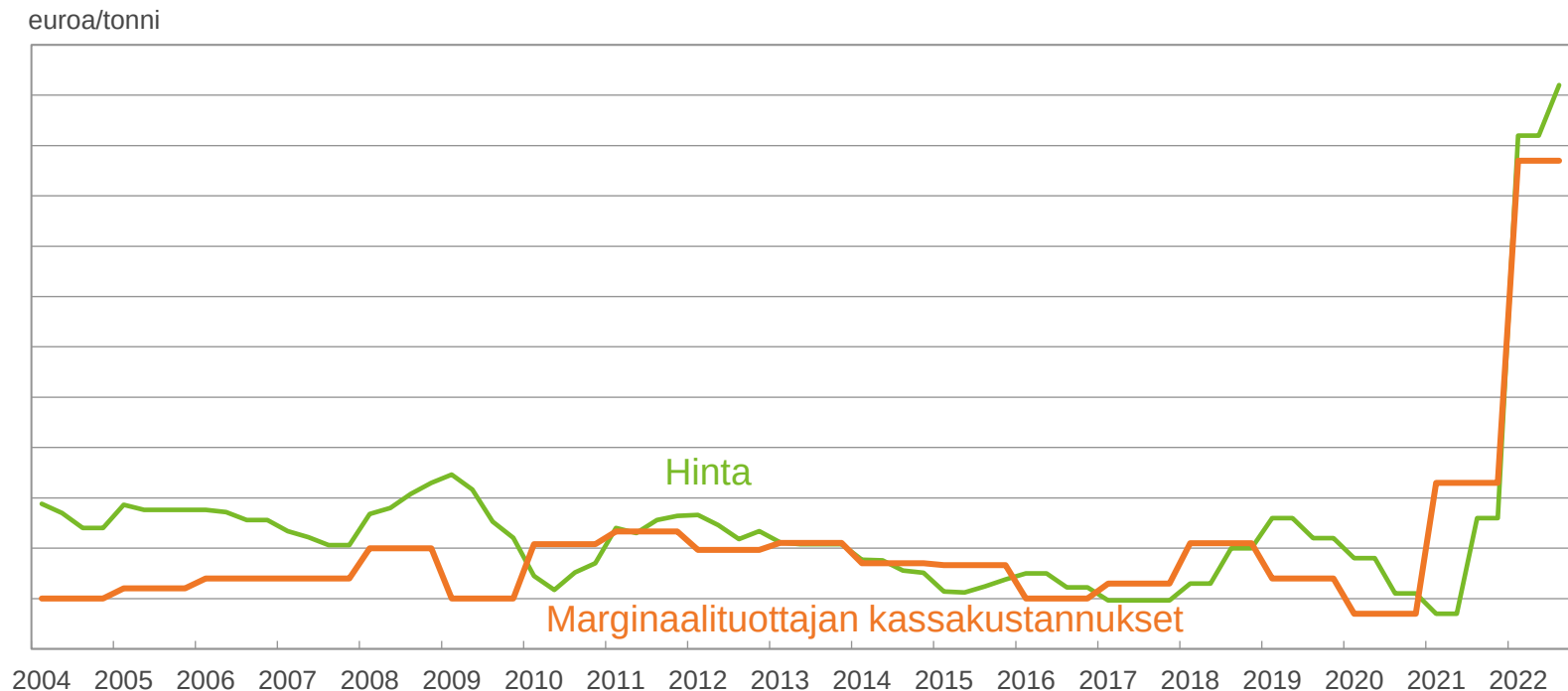
## Graafisten paperien hinnat



Lähteet: PPI, RISI



# Paperin hinta verrattuna marginaalituottajan kassakustannuksiin



Lähteet: PPI, RISI, AFRY

UPM **BIOFORE**  
**BEYOND** FOSSILS

