

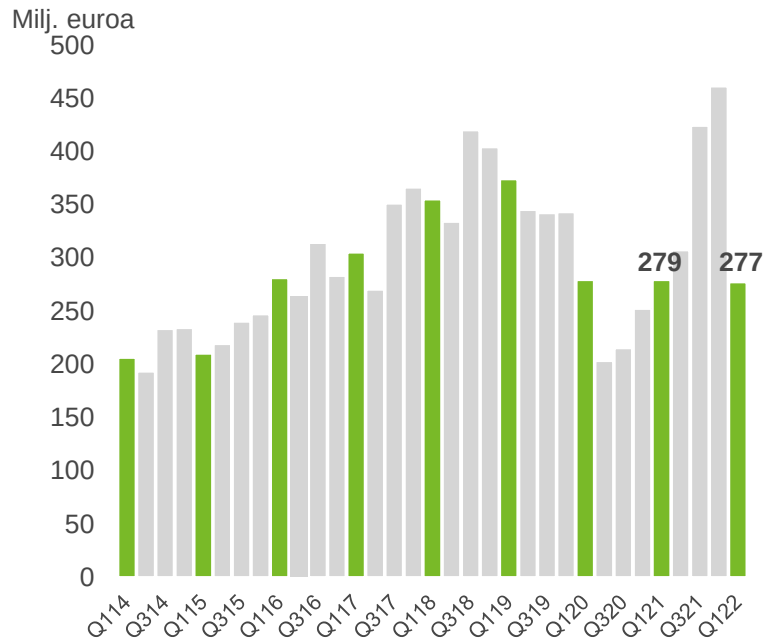
UPM:n osavuositiedot Q1 2022

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja
26.4.2022

Q1 2022: Tiukat markkinat tukivat vahvaa tulosta

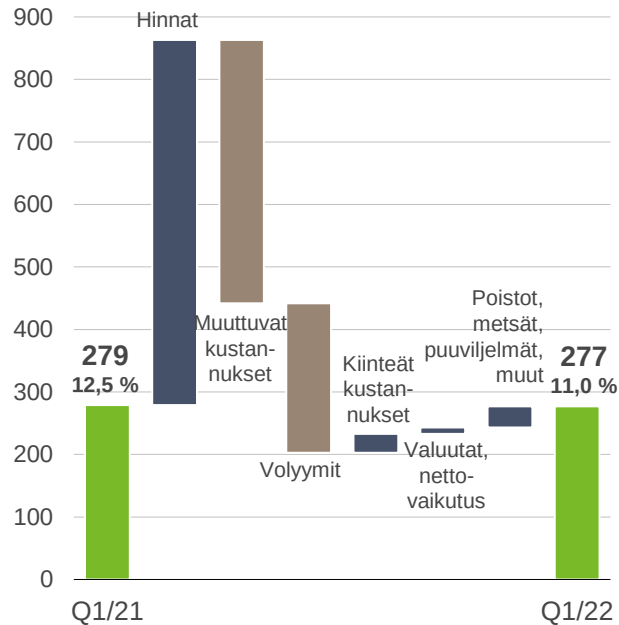
- Liikevaihto kasvoi 12 % ja oli 2 507 (Q1 2021: 2 234) miljoonaa euroa
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli viime vuoden tasolla 277 (279) miljoonaa euroa eli 11,0 % (12,5 %) liikevaihdosta
- Myyntihinnat nousivat kaikilla liiketoiminta-alueilla ja ylittivät korkeampien muuttuvien kustannusten negatiivisen vaikutuksen
- Lakko Suomessa vaikutti tuotanto- ja toimitusmääriin erityisesti sellu- ja paperiliiketoiminnoissa
- Merkittävät kasvuhankkeet Uruguayssa ja Saksassa etenevät hyvin

Vertailukelpoinen liikevoitto

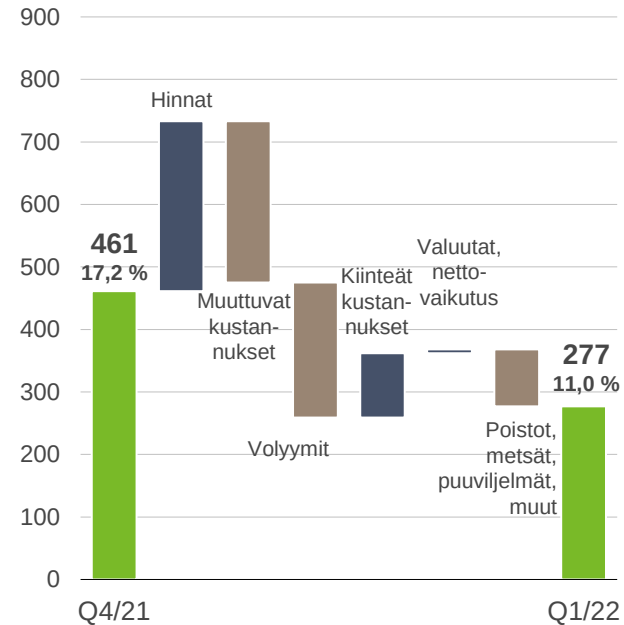


Vertailukelpoinen liikevoitto Q1 2022

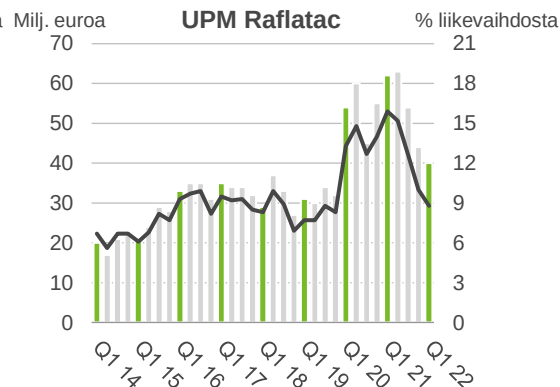
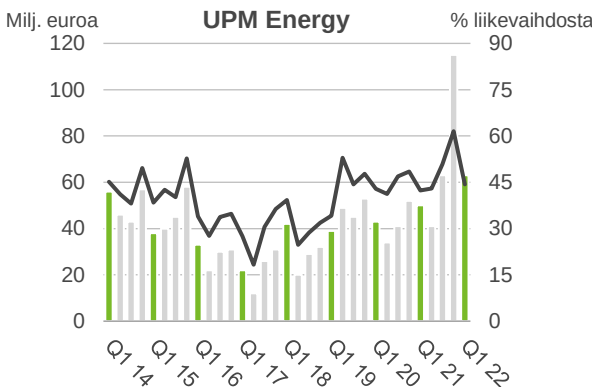
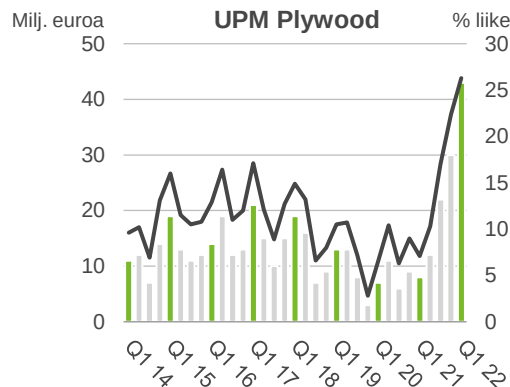
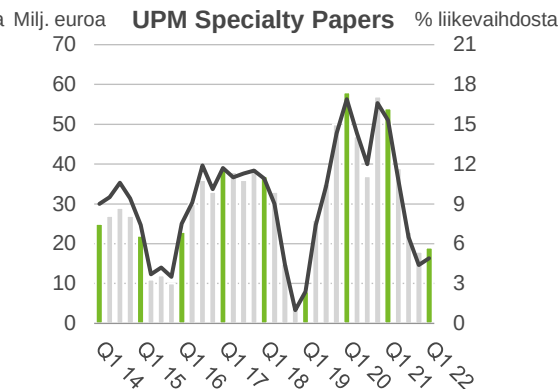
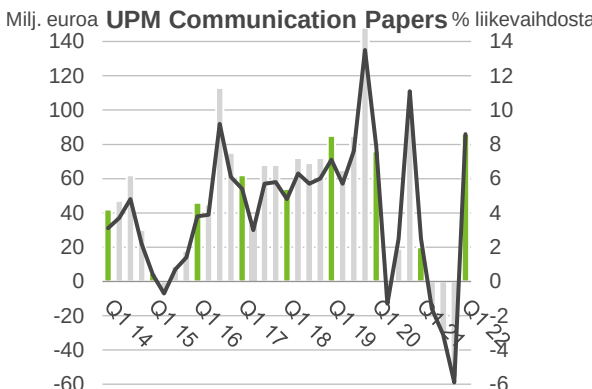
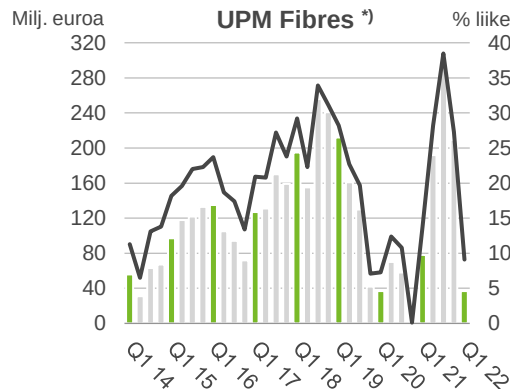
Milj. euroa



Milj. euroa



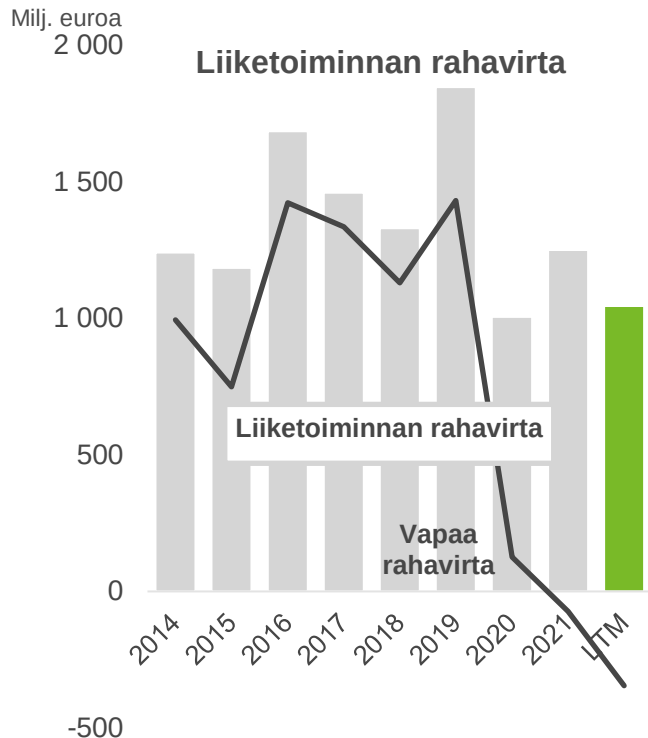
Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain



UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS

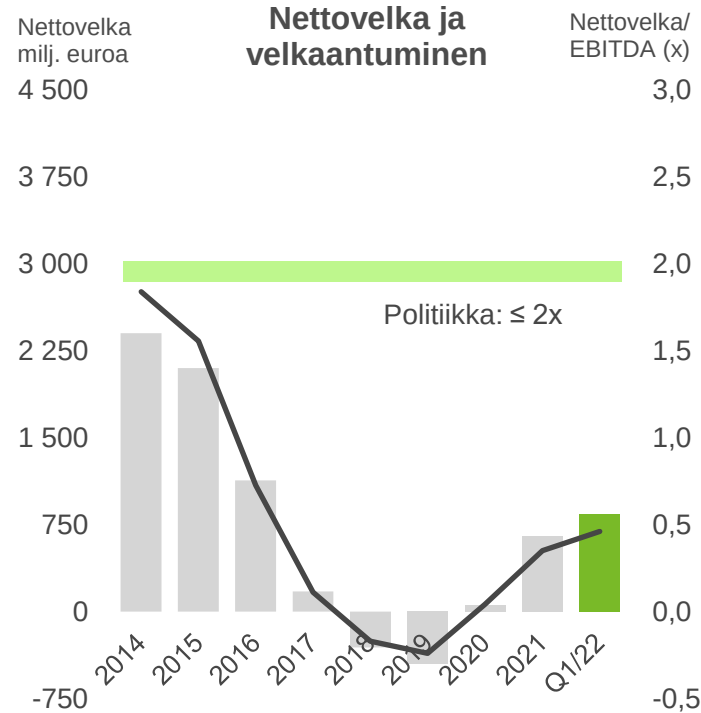
*) Vuosi 2021 oikaistu, UPM Biofuels siirretty Muu toiminta-raportointisegmenttiin 1.1.2022

Rahavirtaan vaikutti käyttöpääoman kasvu



- Q1 2022: liiketoiminnan rahavirta oli 12 (Q1 2021: 217) miljoonaa euroa
- Käyttöpääoma kasvoi 258 (Q1 2021: kasvoi 122) miljoonaa euroa, johtuen pääasiassa inflaatiosta ja energiaan liittyvistä eristä

Vahva taloudellinen asema



- Nettovelka oli 837 miljoonaa euroa Q1 2022 lopussa
- Rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat 2,9 miljardia euroa Q1 2022 lopussa
- Ei kovenantteja

Venäjän Ukrainan sodan vaikutukset UPM:ään

Olemme aloittaneet humanitaarisen avun ja materiaalituen toimittamisen Ukrainaan

UPM Raflatacin jakelu-terminaali Kiovan alueella on toistaiseksi suljettu

UPM keskeyttää toistaiseksi:

- toimitukset Venäjälle
- puun ostamisen Venäjällä ja Venäjältä
- UPM Chudovon vaneritehtaan toiminnan

Vuonna 2021 Venäjän ja Ukrainan osuus UPM:n liikevaihdosta oli noin 2 %

UPM:n varoista oli Venäjällä alle 1 %

Alle 10 % yhtiön puunhankinnasta Suomeen tapahtui Venäjältä

Q1/22 vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä: 95 miljoonan euron arvonalentuminen

Q1/22 vertailukelpoiseen liikevoittoon vaikuttava erä: 17 miljoonan euron myyntisaamisten luottotappioihin liittyvä yleisvaraus

Näkymät vuodelle 2022



- UPM:n tulos nousi takaisin pandemiaa edeltäneelle vahvalle tasolle vuonna 2021, ja myös vuodesta 2022 odotetaan tulevan yhtiölle hyvä vuosi.
- Vuoden 2022 näkymiin liittyy merkittäviä epävarmuuksia, jotka liittyvät sotaan Ukrainassa, pandemiaan, talouskasvuun Euroopassa ja globaalisti poikkeukselliseen energiamarkkinatilanteeseen ja tiukkoihin raaka-aine- ja logistiikkamarkkinoihin.
- Useimpien UPM:n tuotteiden kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä vuonna 2022. Vuoden alkupuoliskolla tuotantoon ja tulokseen vaikuttaa lakko suomalaisissa yksiköissä UPM Pulp-, UPM Biofuels-, UPM Raflatac-, UPM Specialty Papers- ja UPM Communication Papers -liiketoiminnoissa, sekä toiselle vuosineljännekselle suunnitellut kaksi sellutehdaskunnossapitoseisokkia Suomessa.
- Myyntihintojen ja muuttuvien kustannusten odotetaan nousevan useimmissa UPM:n liiketoiminnoissa vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla. UPM jatkaa marginaalien hallintaa tuotteiden hinnoittelulla, tuotteiden ja markkinoiden optimoinnilla, tuotantolaitosten tehokkaalla käytöllä sekä toimenpiteillä, joilla parannetaan muuttuvien ja kiinteiden kustannusten tehokkuutta.
- UPM:n vertailukelpoisen liikevoiton vuoden 2022 alkupuoliskolla odotetaan olevan vuoden 2021 ensimmäistä vuosipuoliskoa vastaavalla tasolla. Koko vuoden 2022 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan olevan vuotta 2021 vastaavalla tasolla tai korkeampi.

Painopisteemme



TULOSTEN VARMISTAMINEN



MERKITTÄVÄT KASVUHANKKEET



Taustalla pitkän aikavälin kehitys

UPM:n pitkäaikainen tavoite on ollut sopia työehdoista siellä, missä työntekeymisen olosuhteet tunnetaan parhaiten.

EK luopuu
keskusjärjestö-
sopimuksista,
sopiminen jatkuu
liittojen toimesta

2017

2020

Metsäteollisuus ry
irtautuu työehto-
sopimustoiminnasta,
sopiminen siirtyy
yrittäjäliitolle

UPM:n **yrityskohtaisen
sopimisen** valmistelu:

- Liiketoimintakohtaiset tavoitteet
- UPM-edut

2021

Metryn sopimuksen
voimassaolo päättyy

2022

UPM Plywoodin
ja **UPM Timberin**
sopimukset
Teollisuusliiton
kanssa

UPM:n **liiketoiminta-
kohtaiset neuvottelut**
Paperiliiton kanssa
➔ **liiketoimintakohtaiset
sopimukset**

**UPM Suomi
2030 -visio**

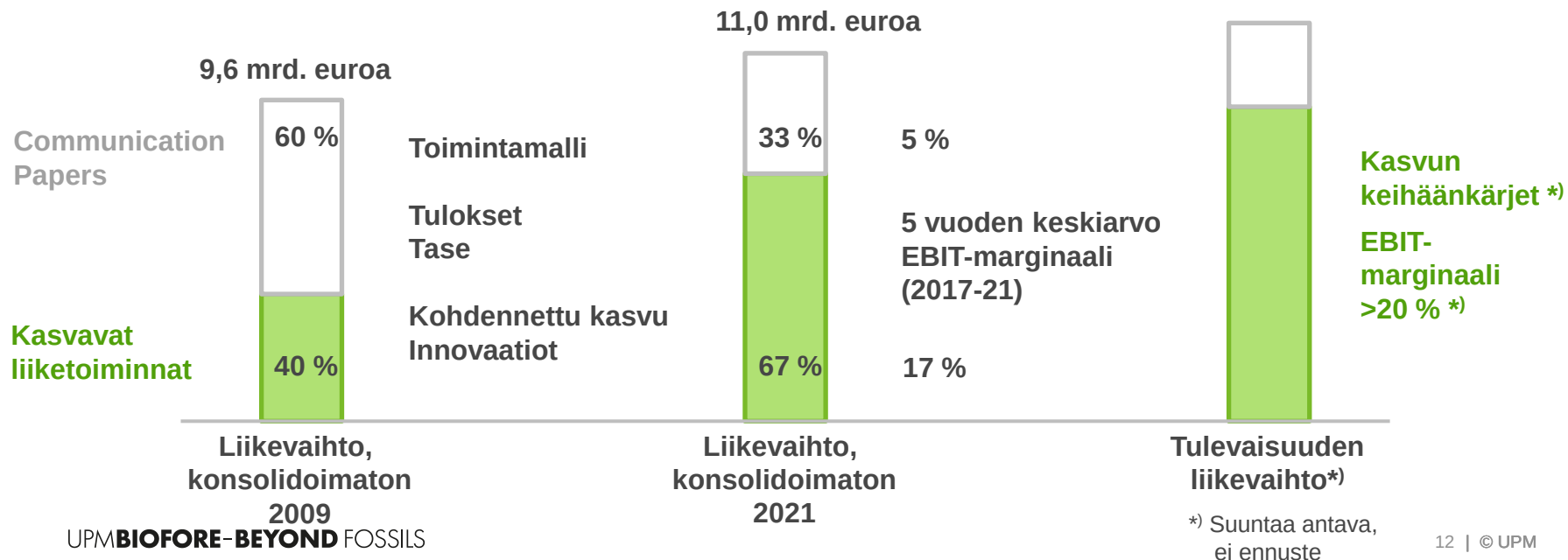


Viisi uutta sopimusta



- UPM ja Paperiliitto solmivat historialliset liiketoimintakohtaiset työehtosopimukset 22.4.2022
- Paperiliiton lakot UPM:n Suomen tehtailla päättyivät
- Liiketoiminnoittain sovitut työehdot edistävät liiketoimintojen ja yksiköiden tuottavuutta sekä kilpailukykyä
- UPM käynnistää toimitukset asiakkaille mahdollisimman nopeasti
- Liiketoimintakohtaiset sopimukset nyt kaikissa liiketoiminnoissa Suomessa

Uudistuminen etenee vauhdilla – tuotevalikoiman kehitys kasvattaa tuottoja ja omistaja-arvoa



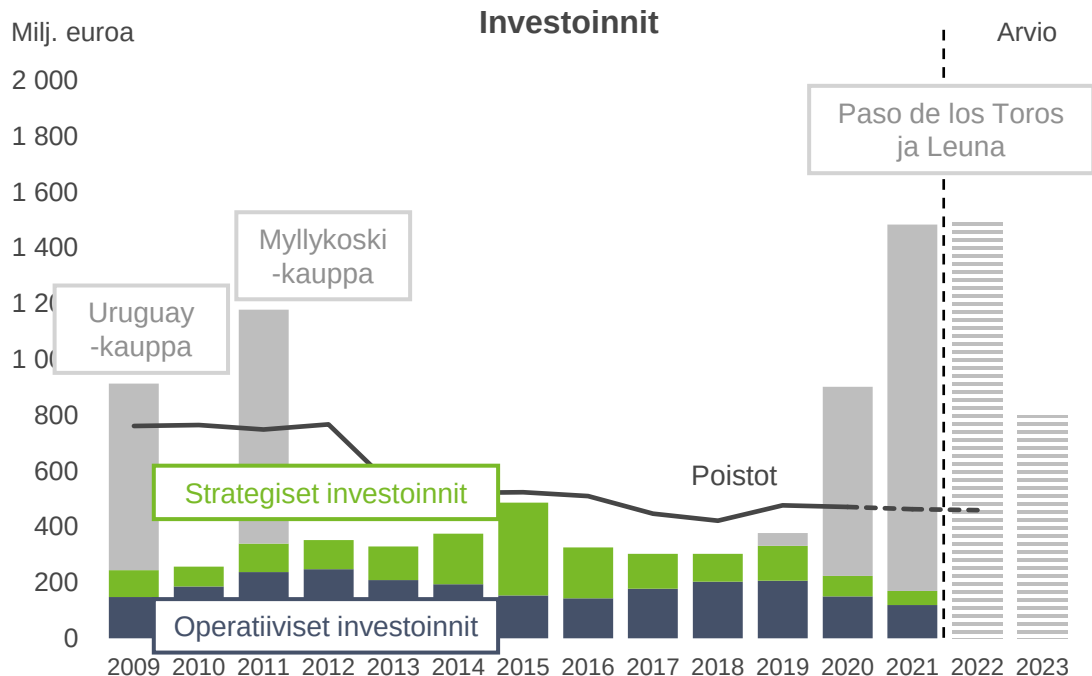
Edistystä UPM Paso de los Torosissa



Edistystä UPM Leunassa, investoinnin kokonais- kustannusarvio on nostettu 750 milj. euroon



Merkittävät kasvuhankkeet intensiivisimmässä vaiheessa vuosina 2021-2022



Arvio investoinneista vuodelle 2022

- Yhteensä 1 500 milj. euroa
- Sisältää 1 300 milj. euroa kasvuhankkeisiin, selluun Uruguayssa ja biokemikaaleihin Saksassa
- Tarve operatiivisiin investointeihin jatkuvasti matala

Biopolttoaineiden kasvusuunnitelman seuraava vaihe

Seuraavan sukupolven biojalostamon perussuunnitteluvaihe



Mahdollinen teollisen mittakaavan biojalostamo



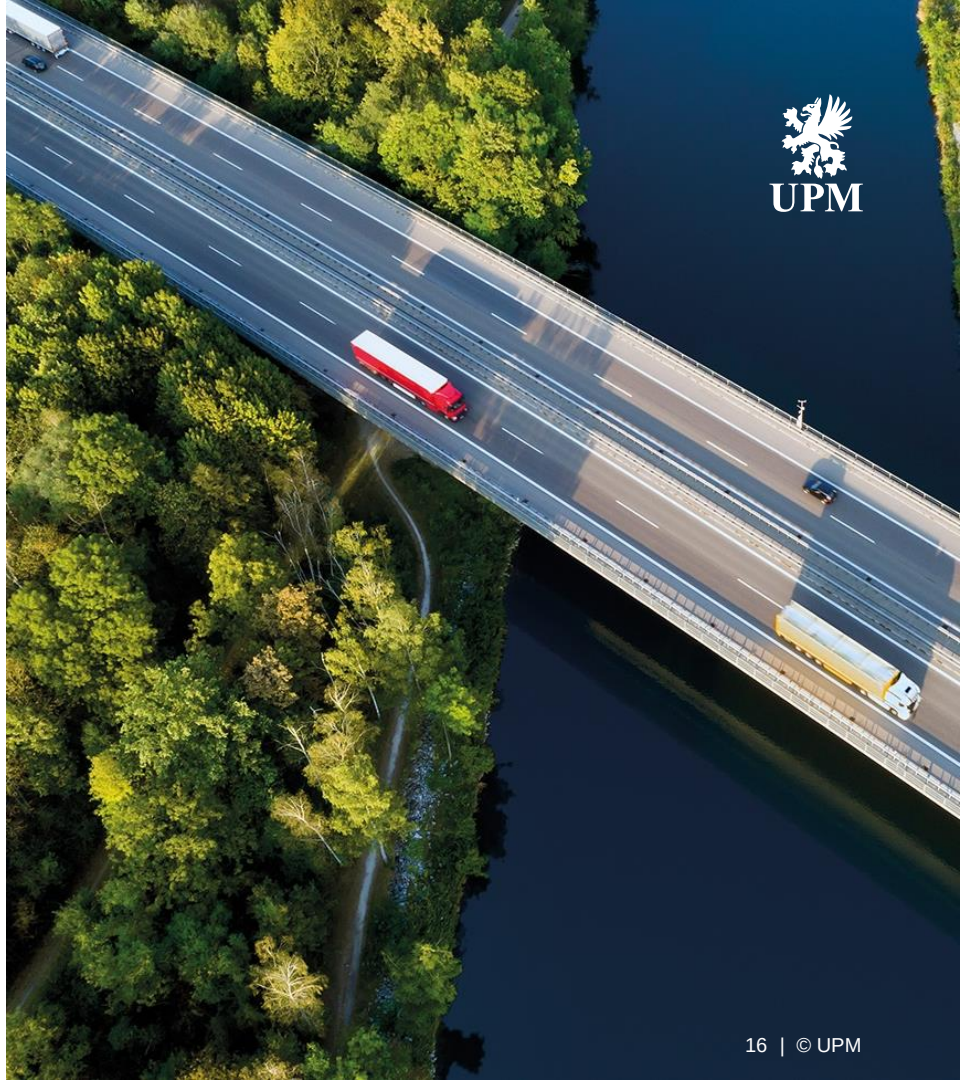
Tuotteet pienentäisivät merkittävästi tie- ja lento liikenteen hiilijalanjälkeä



Kapasiteetti olisi 500 000 t uusiutuvia polttoaineita ml. lentopolttoainetta



Mahdollinen sijoituspaikka Rotterdam Hollannissa



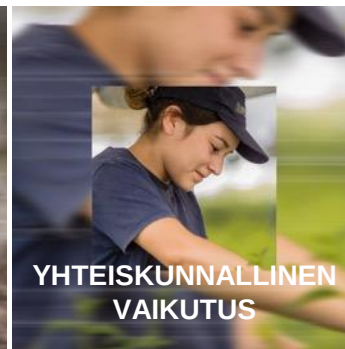
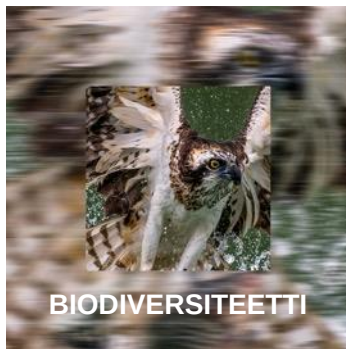
Olkiluoto 3 EPR – Suomen suurin ilmastoteko

- Merkittävä kasvuaskel UPM Energyllä – epäsuora omistusosuutemme on noin 31 %
- Luotettavaa CO₂-vapaata sähköntuotantoa tukemaan yhteiskunnan sähköistymistä
- OL3 parantaa merkittävästi Suomen sähköomavaraisuutta, ja Suomen hiilineutraalin sähköntuotannon osuus nousee noin 90 %:iin.



FOREST **ACTION**

UPM Forest Action -ohjelma yhdistää
kestävän metsätalouden viisi osa-aluetta:



Yhteenveto

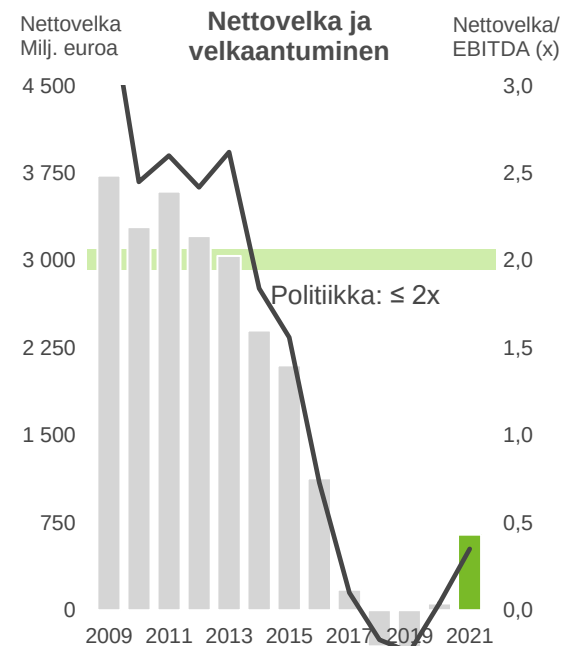
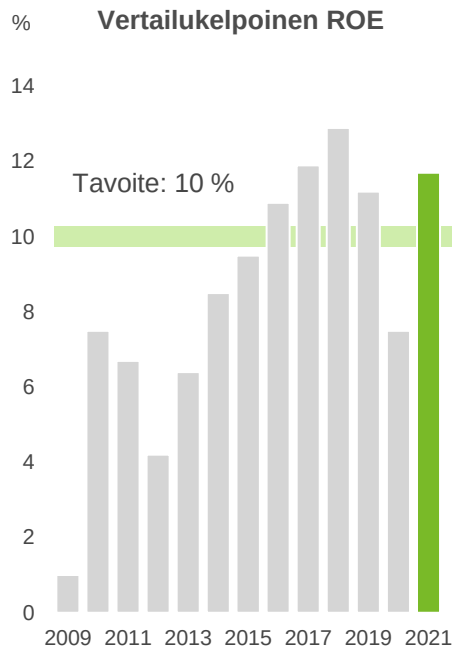
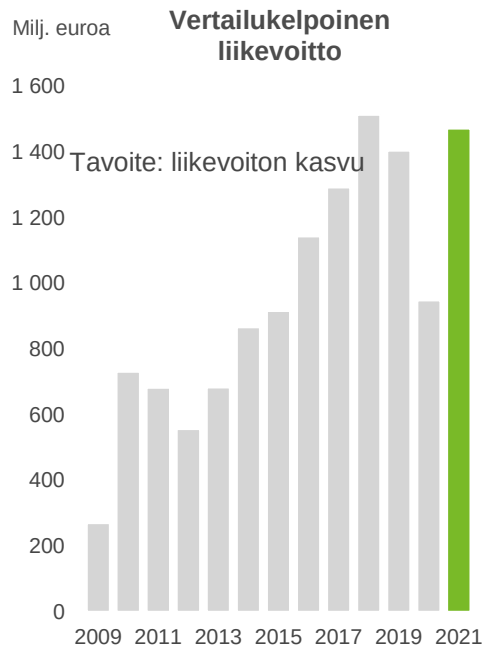


- Tiukat markkinat tukivat vahvaa tulosta – myyntihinnat nousivat merkittävästi kaikilla liiketoiminta-alueilla ja ylittivät korkeampien muuttuvien kustannusten negatiivisen vaikutuksen.
- Lakko Suomessa vaikutti tuotanto- ja toimitusmääriin. Huhtikuussa UPM ja Paperiliitto solmivat ensimmäistä kertaa liiketoimintakohtaiset työehtosopimukset ja lakko Suomen tehtailla päättyi.
- Merkittävät kasvuhankkeet Uruguayssa ja Saksassa etenevät hyvin, Leunan biojalostamon kustannusarviota päivitetty.
- UPM:n vertailukelpoisen liikevoiton vuoden 2022 alkupuoliskolla odotetaan olevan vuoden 2021 ensimmäistä vuosipuoliskoa vastaavalla tasolla. Koko vuoden 2022 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan olevan vuotta 2021 vastaavalla tasolla tai korkeampi.

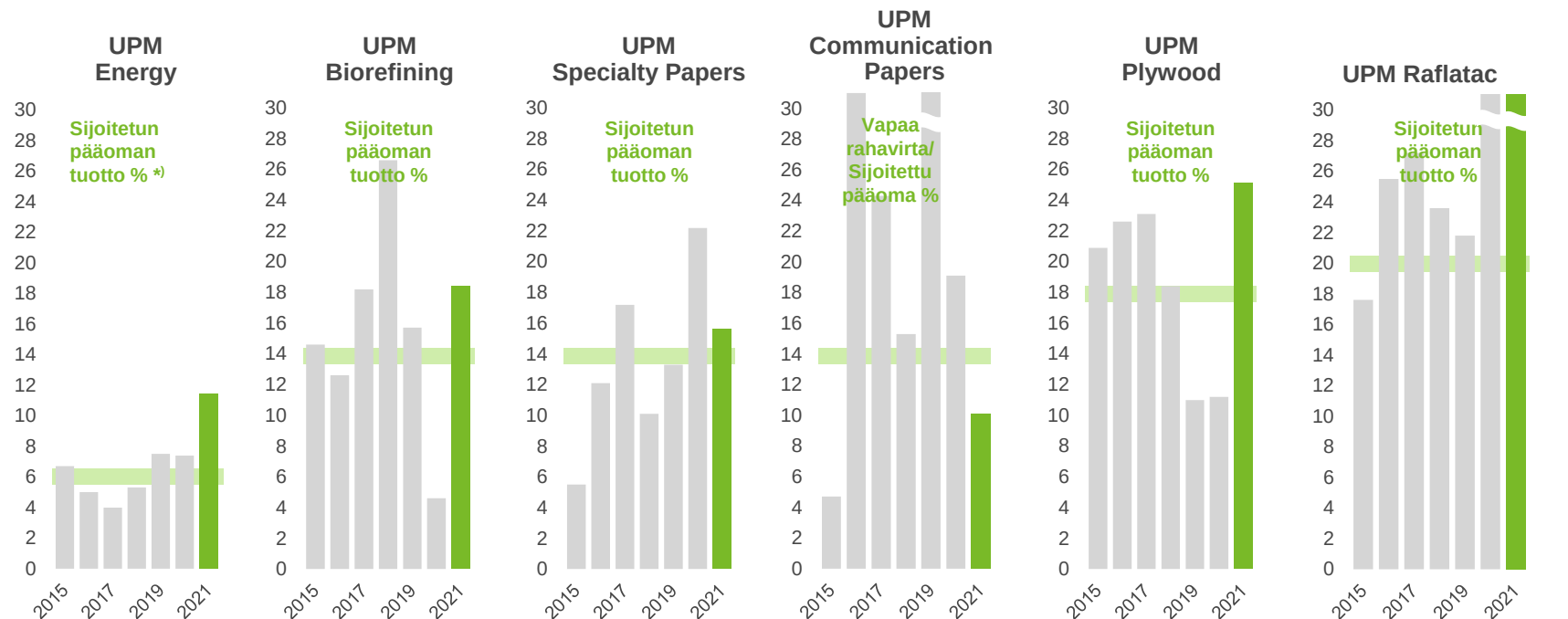
UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS



Tulos palasi pandemiaa edeltäneelle vahvalle tasolle



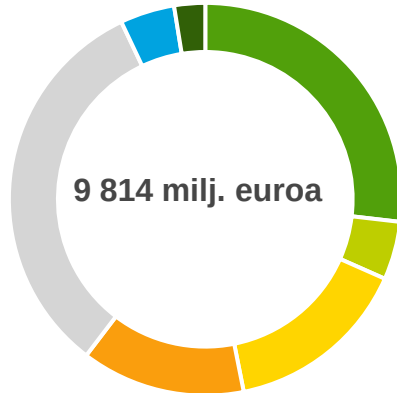
Viisi kuudesta liiketoiminta-alueesta ylitti pitkän aikavälin tavoitteet



*) UPM Energyn osakkuudet arvotettu käypään arvoon

UPM liiketoiminta-alueittain 2021

Liikevaihto



Vertailukelpoinen liikevoitto



Sijoitettu pääoma

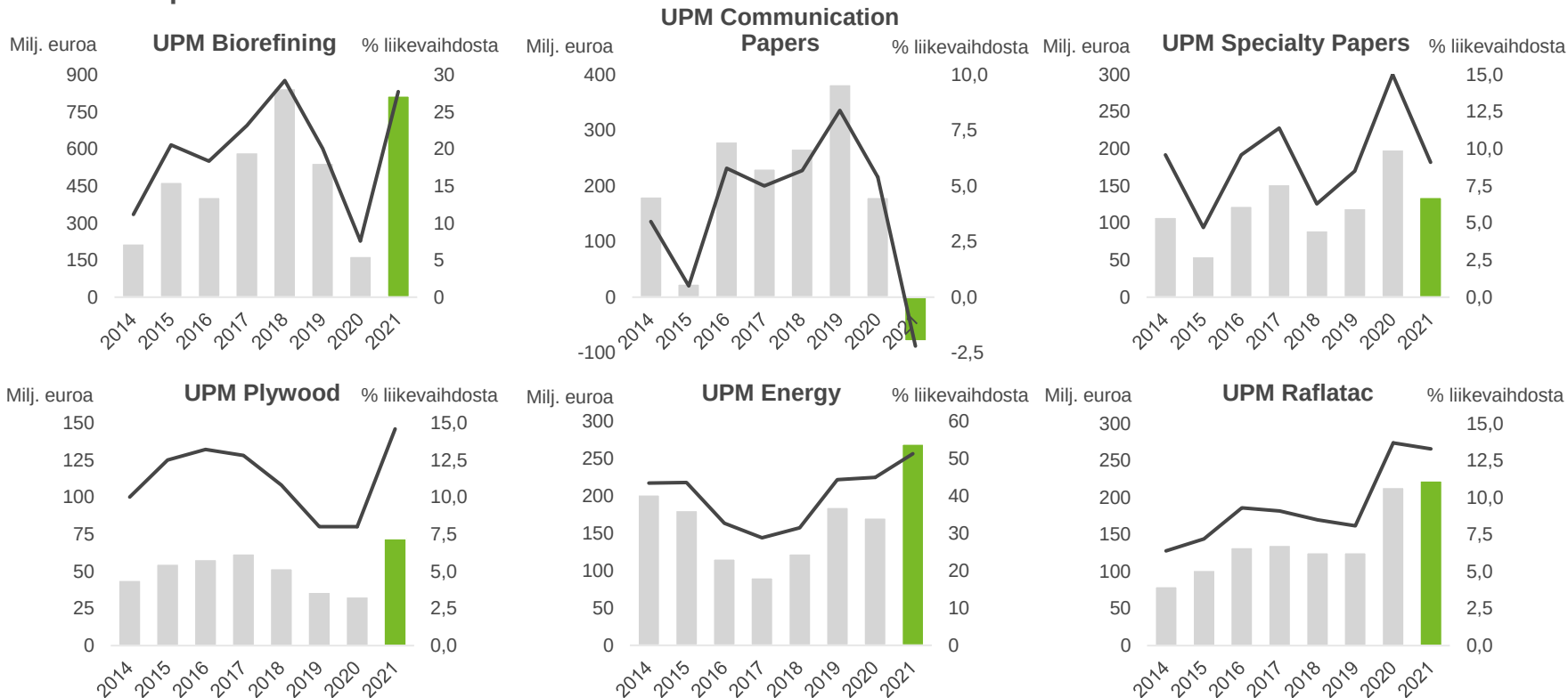


■ Biorefining
 ■ Energy
 ■ Raflatac
 ■ Specialty Papers
 ■ Communication Papers
 ■ Plywood
 ■ Muu toiminta

UPM:n liiketoimintamalli tuottaa tulosta myös poikkeusoloissa



Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain



Biofore-strategia ohjaa uudistu- mistamme biotalouden edelläkävijänä

A FUTURE BEYOND FOSSILS

KASVU

- Vastaamme megatrendeihin ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin
- Luomme uusia markkinoita ja mahdollistamme kestävät valinnat



TULOKSET

- Jatkuva parantaminen
- Ketterä liiketoimintamalli



INNOVAATIOT

- Uutta liiketoimintaa ja kilpailukykyä
- Biomateriaalit korvaamaan fossiilipohjaisia



VASTUULLISUUS

- Uusiutuvat ja kestävät ratkaisut
- Vastuulliset toiminnot ja arvoketju

PORTFOLIO

- Liiketoiminnot, joissa on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja korkea kynnys tulla markkinoille
- Tehokas pääoman allokointi

Kasvun keihäänkärjet luovat arvoa pitkällä aikavälillä



ERIKOIS- PAKKAUS- MATERIAALIT

Tarra-
materiaalit

Erikois-
paperit

Graafiset paperit

KUITU- TUOTTEET

Metsät

Sellu

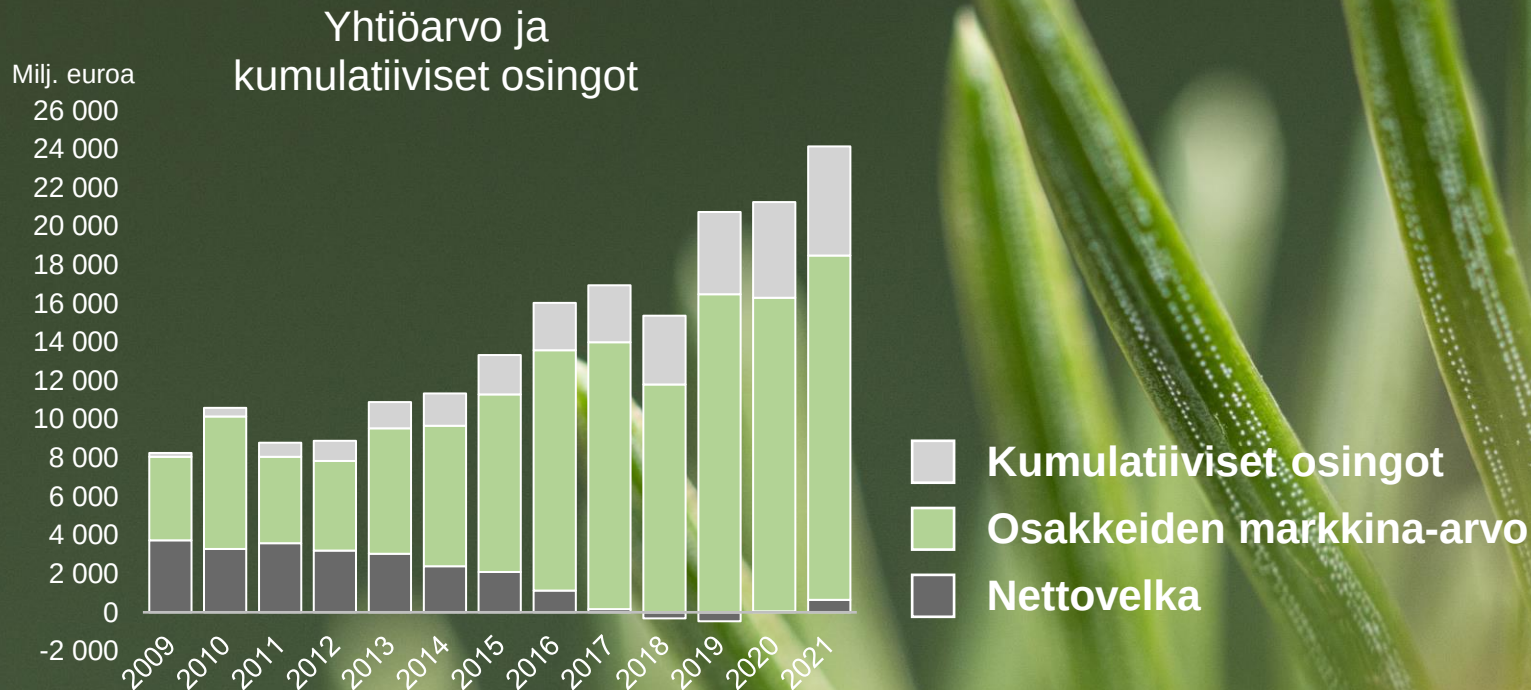
Vaneri

BIOJALOSTUS

Biopolttoaineet Biokemikaalit
Biomedikaalit Biokomposiitit

Energia

Uudistuminen näkyy omistaja-arvossa



Kohti kestäväää tulevaisuutta



VAIKUTUSKEINONA METSÄT

Olemme sitoutuneet
ilmastopositiiviseen metsänhoitoon ja
lisäämään luonnon monimuotoisuutta



VAIKUTUSKEINONA PÄÄSTÖVÄHENNYKSET

Vähennämme omia
hiilidioksidipäästöjämme 65 %
Vähennämme toimitusketjumme
hiilidioksidipäästöjä 30 %



VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET

Innovatiivisia tuotteita
Tutkimme tieteellisesti kaikkien
tuotteidemme ilmastovaikutukset



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

**BUSINESS
AMBITION FOR**

1.5°C



**OUR ONLY
FUTURE**

**THE Paris...
CLIMATE 10 years
PLEDGE Early**

Johtava yritys vastuullisuudessa



MSCI
ESG RATINGS



Global Compact
LEAD
2021 PARTICIPANT

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

Sustainability Award
Gold Class 2022

S&P Global



UPM **BIOFORE** - BEYOND FOSSILS

UPM Paso de los Toros maailmanluokan sellutehdas

Kassakustannustaso 280 dollaria toimitettua sellutonnia kohti



Sellutehdas ja Montevideon syväsatama
Työpaikkoja ja muita mahdollisuuksia asukkaille



Sellua käytetään esimerkiksi pehmo-, erikois- ja pakkaus-papereissa



3,47 miljardin US-dollarin investointi
Tuotantokapasiteetti
2,1 miljoonaa tonnia eukalyptussellua



Suunniteltu käynnistyminen Q1 2023

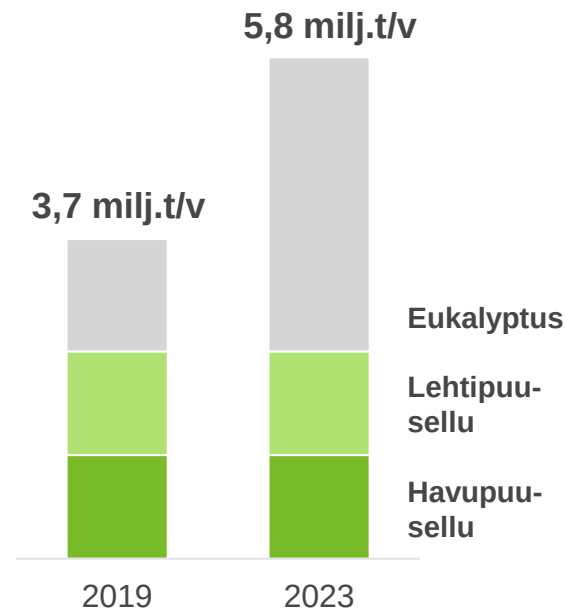


Merkittävä askel selluliiketoiminnalle ja UPM:n tulokasvuulle



- Merkittävä vaikutus UPM:n tulokasvuun
 - Yksi maailman kilpailukykyisimmistä tehtaista
 - Arvioitu kassakustannustaso 280 dollaria toimitettua sellutonnia kohti *)
 - Hyvä tuotto investoinnille eri markkinaolosuhteissa
 - Huolellinen suunnittelu varmistaa pitkän aikavälin kilpailukyvyn ja minimoi riskit sekä projektivaiheessa että toiminnan käynnistyttyä
- Merkittävä askel UPM:n selluliiketoiminnalle

UPM:n sellukapasiteetti



Uutta liiketoimintaa puupohjaisissa biokemikaaleissa

Vastaa vahvasti kasvavaan
uusiutuvien ratkaisujen kysyntään



Teollisen mittakaavan
100 % puupohjainen
biojalostamo Leunassa,
Saksassa



Vaihtoehtoja fossiilisille
materiaaleille useissa
kuluttajalähtöisissä
lopputuotteissa



750 milj. euron investointi
Vuosikapasiteetti
220 000 tonnia



Suunniteltu käynnistyminen
vuoden 2023 loppuun
mennessä



UPM luo täysin uutta kestävää liiketoimintaa: huomattavat kasvumahdollisuudet



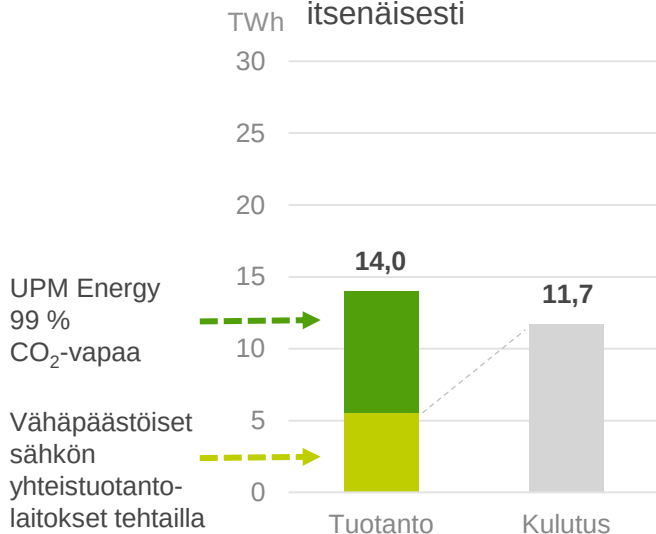
- Merkittävä askel UPM:n uudistumisessa
- UPM:n biokemikaalit vastaavat asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen löytää uusiutuvia vaihtoehtoja
- Nykytarjonta on rajallista ja korkealaatuisille biokemikaaleille on hintapreemio markkinoilla
- Vastuullisen puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologia, olemassa oleva infrastruktuuri sekä asiakkaiden läheisyys mahdollistavat hyvän kustannustason
- Houkuttelevat tuotot: sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROCE) 14 %, kun jalostamo täysin käynnissä ja tuotanto optimoitu



UPM on iso energiantuottaja ja -kuluttaja

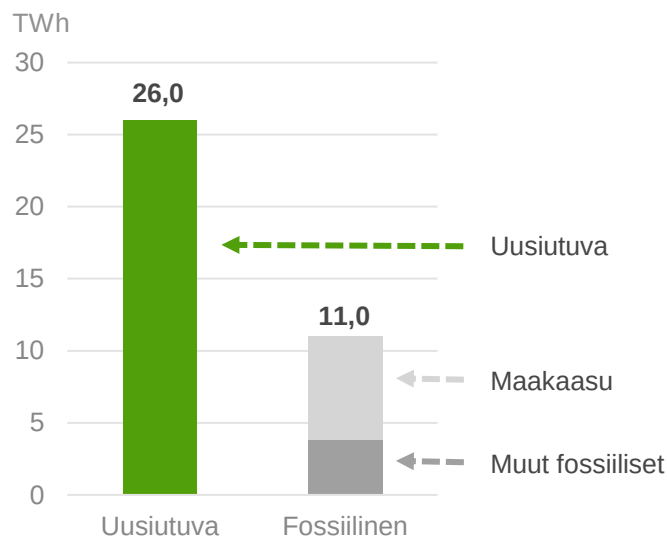
Sähkö

UPM Energy ja muut energiaintensiiviset liiketoiminnot toimivat markkinalähtöisesti ja itsenäisesti



Polttoaineet

70 % kaikista polttoaineista ovat uusiutuvia ja lähtöisin tehdasprosesseista



Suojaus

Noin 60 % ostosähköstä ja polttoaineista on suojattu vuodelle 2022

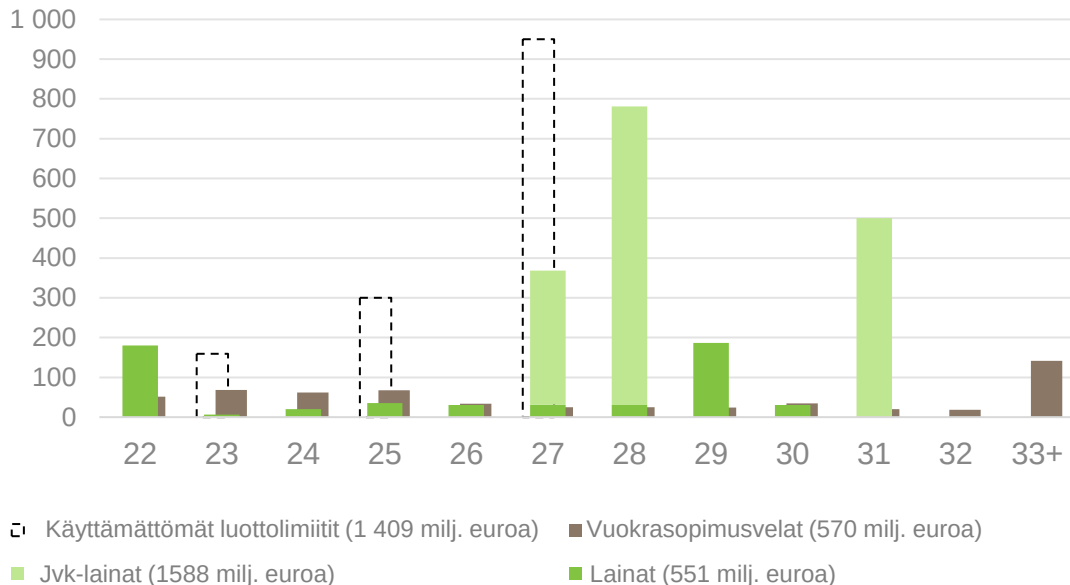
CO₂

Toteutettujen päästövähennysten seurauksena UPM:llä on enemmän päästöoikeuksia kuin se tarvitsee

Pitkääaikaisen korollisen velan lyhennykset ja likviditeetti



Milj. euroa



Likviditeetti 31.3.2022 oli 2,9 mrd. euroa (rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit)

UPM:n luottolimiitit:

- 159 miljoonan euron liukuva luottolimiitti, joka erääntyy 2023
- 500 miljoonan euron bilateraaliset luottolimiitit (300 miljoonaa euroa erääntyy vuonna 2025 ja 200 miljoonaa euroa vuonna 2027)
- 750 miljoonan euron luottolimiitti, joka erääntyy 2027

Velkoihin ei liity kovenantteja

Kunnossapitoseisokit 2021 ja 2022

Merkittävät kunnossapitoseisokit
2021 ja 2022

Ajoitus	Tuotantolaitos
Q2 21	Olkiluodon ydinvoimala UPM Fray Bentosin sellutehdas
Q4 21	UPM Kymin sellutehdas
Q2 22	Olkiluodon ydinvoimala UPM Kaukaan sellutehdas UPM Pietarsaaren sellutehdas
Q4 22	UPM Fray Bentosin sellutehdas UPM Lappeenrannan biojalostamo

Kunnossapitoseisokkien vaikutus

- Kunnossapitokustannukset
- Tuotantomäärät
- Tuotantotehokkuus

UPM:n tärkeimmät valuuttariskit

- Tärkeimmät valuutat USD, GBP ja JPY
- Poliitiikan mukaan UPM suojaa keskimäärin 50 % seuraavan 12 kuukauden arvioidusta nettorahavirrasta

Arvioitu vuotuinen valuuttarahavirta, ennen suojausta

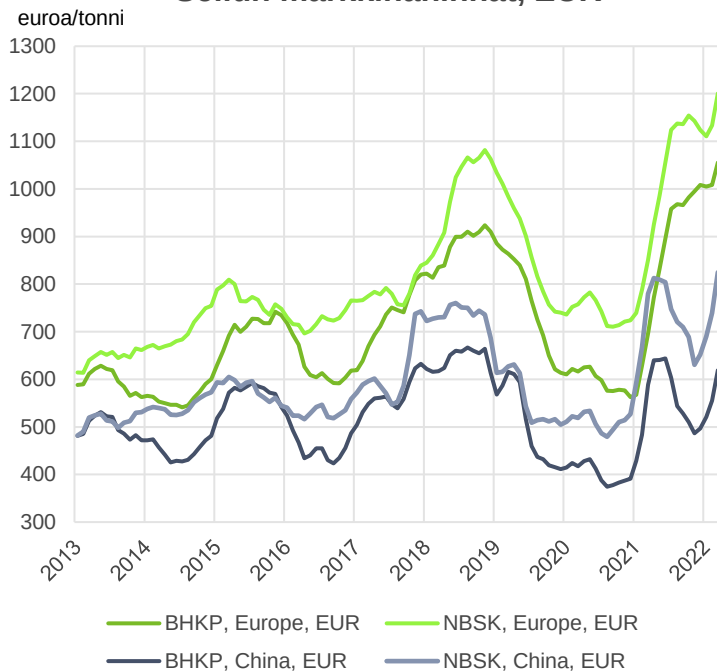
	USD	GBP	JPY	Muut
Milj. euroa	1 190	360	160	160

UPM Fibres

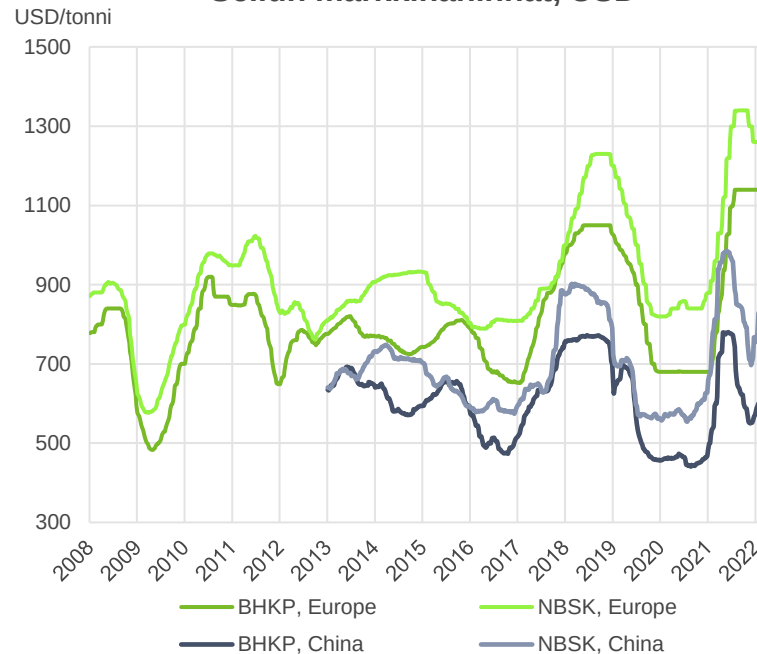
Sellun markkinahinnat



Sellun markkinahinnat, EUR

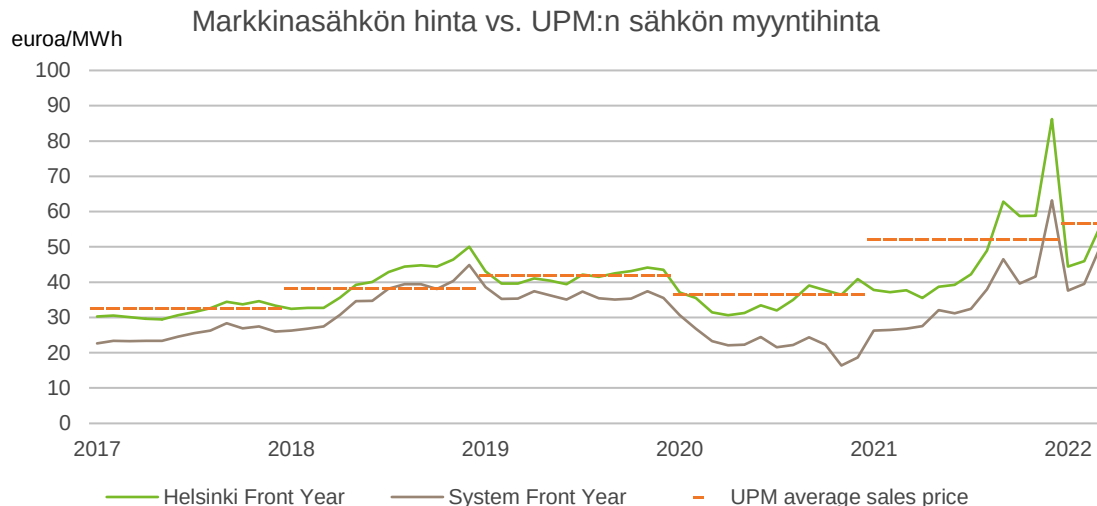


Sellun markkinahinnat, USD



Lähde: FOEX Indexes Ltd

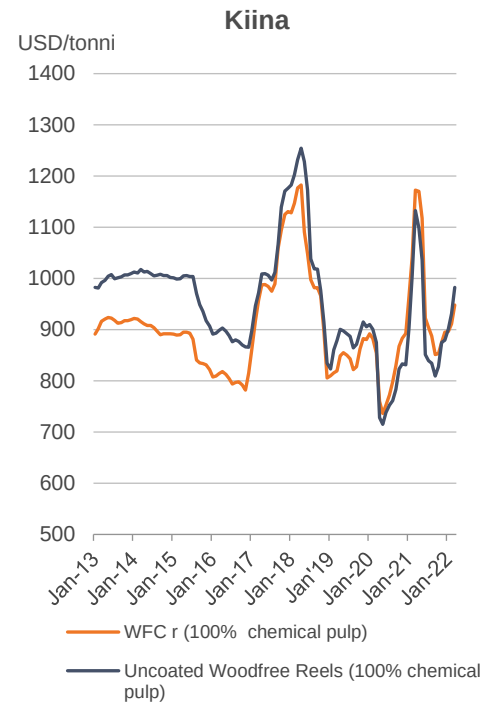
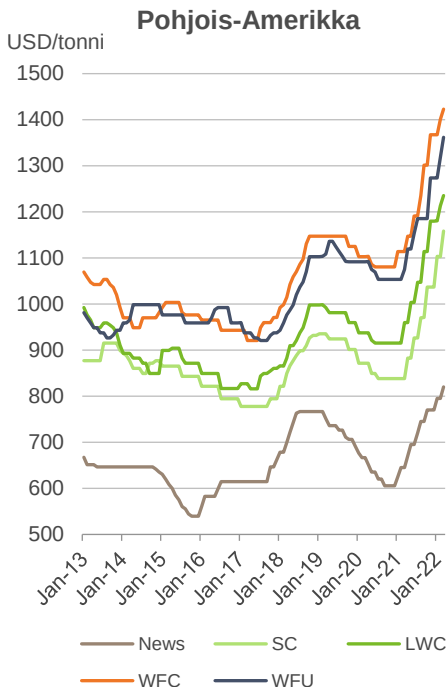
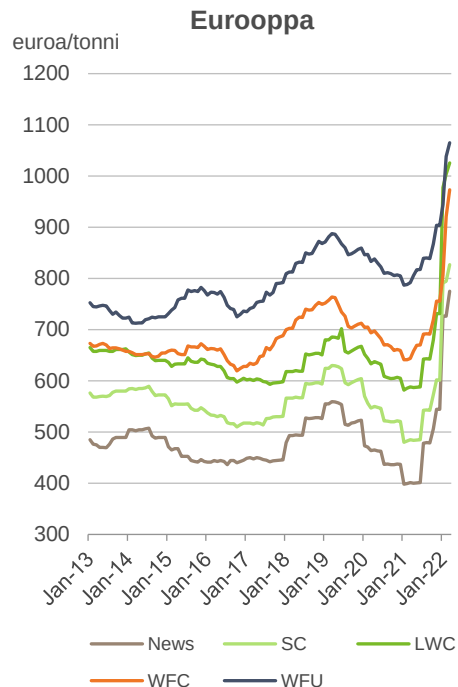
Kustannustehokas sähkön tuotanto mahdollistaa hyvän kannattavuuden muuttuvassa markkinassa



UPM Energy kannattavuus	2017	2018	2019	2020	2021	Q1/2022
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	91	123	185	171	270	63
% liikevaihdesta	32,7	28,8	31,5	44,4	45,0	44,3

UPM Communication Papers

Graafisten paperien hinnat

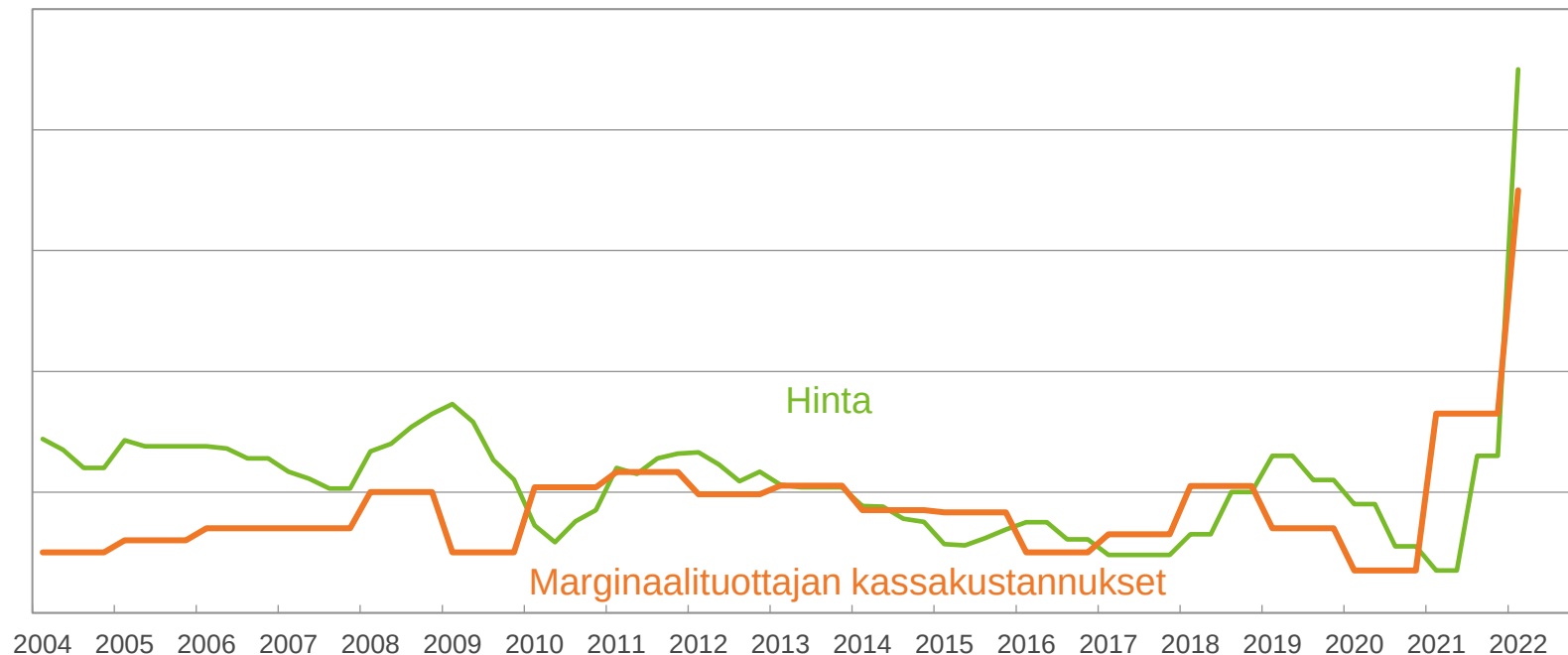


Lähteet: PPI, RISI

Paperin hinta verrattuna marginaalituottajan kassakustannuksiin



euroa/tonni



Lähteet: PPI, RISI, Pöyry

UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS

