

Positiivista vaikutusta vastuullisuudella

2021

Positiivista vaikutusta vastuullisuudella

Miksi vastuullisuudella on merkitystä?

UPM:n fokuksessa

- Vaatimustenmukaisuus
- Vastuullinen toiminta ja arvoketju
- Kestävät ja turvalliset tuotteet
- Arvopohjainen johtaminen

Ilmastositoumuksemme



Miksi vastuullisuudella on merkitystä?

Globaalit megatrendit lisäävät kysyntää

GLOBALIT MEGATRENDIT



KASVAVA
KESKILUOKKA



RESURSSIEN
NIUKKUUS



ILMASTON-
MUUTOS

KYSYNTÄÄ TUKEVAT

ELINTASON
NOUSU

MUUTTUVA
KULUTTAJA-
KÄYTTÄYMINEN

DIGITALISAATIO JA
VERKKOKAUPPA

KAUPUNGISTUMINEN
JA LIIKKUVUUS

TIUKKENEVA
SÄÄNTELY

KESTÄVÄT RATKAISUMME

UUSIUTUVAT
RAAKA-AINEET

PUHTAAMMAT
LIIKENTEEN
POLTTOAINEET

VÄHÄPÄÄSTÖINEN
ENERGIA

KIERRÄTETTÄVYYS

ILMASTOPOSITIIVINEN
METSÄNHOITO

YK kutsuu kaikki valtiot yhteistyöhön kestävän kehityksen tavoitteiden edistämiseksi.



Larry Fink, BlackRock - Kirje toimitusjohtajille 2021

Maailma menee kohti hiilineutraaliutta. Me BlackRockissa uskomme, että asiakkaidemme kannattaa olla muutoksen eturintamassa. Yrityksien on lähes mahdotonta suunnitella toimintaansa 30 vuotta eteenpäin, mutta meidän kaikkien on kuitenkin lähdettävä jo tänään rakentamaan tiekarttaa kohti hiilineutraaliutta.

Mitä enemmän yritys pystyy luomaan arvoa asiakkailleen, työntekijöilleen ja ympäröivälle yhteiskunnalle, sitä paremmin se pärjää kilpailussa ja tuottaa pitkäaikaista, kestäväää tuottoa osakkailleen.

Lue lisää (EN):

<https://www.blackrock.com/corporate/investor-relations/larry-fink-ceo-letter>



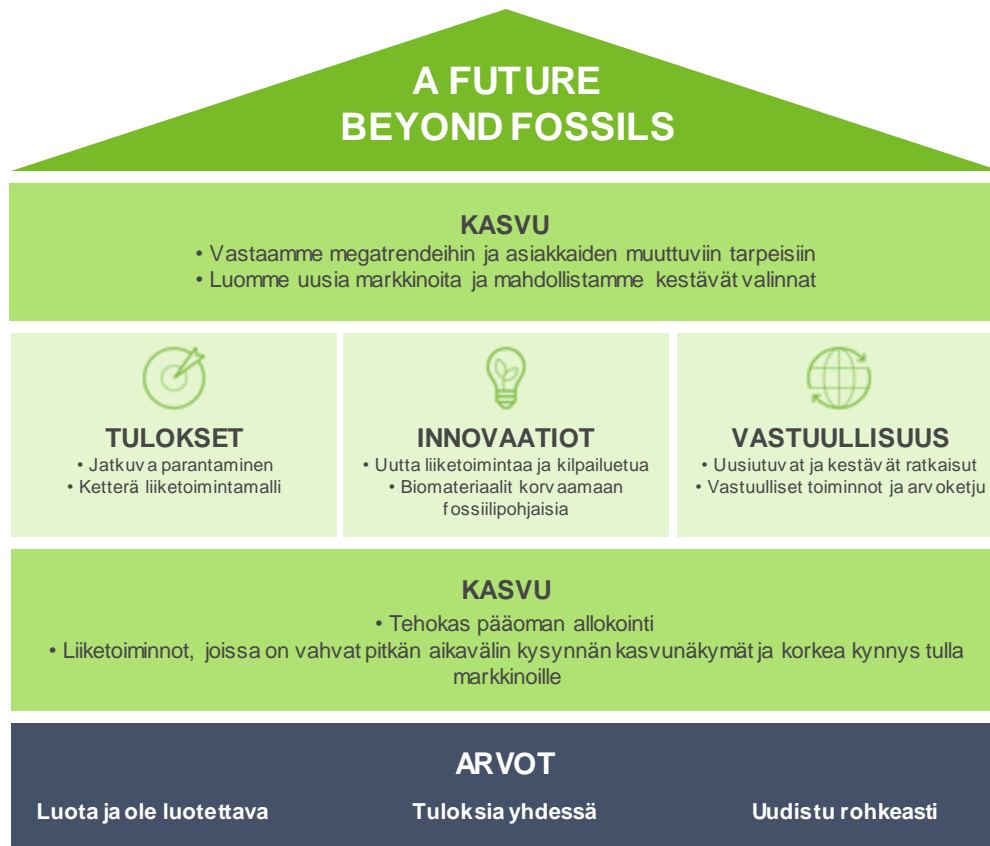
UPM:n fokuksessa

VASTUULLINEN TAPAMME TOIMIA

Tavoittemme ovat korkealla pyrkiessämme vastaamaan globaaleihin ilmastohaasteisiin. Luomme fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.



Biofore-strategia ohjaa uudistumistamme biotalouden edelläkävijänä



Biofore-strategia ohjaa vastuullisuustavoitteiden saavuttamista vuoteen 2030 mennessä



- Painopistealueet: taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristövastuu; tavoitteet ja avainmittarit arvioidaan vuosittain olennaisuusarvioinnissa.
- Vastuullisuustavoitteemme tukevat YK:n kestävän kehityksen tavoitteita.
- Keskitymme vaikuttamaan ilmastonmuutoksen torjumiseen merkittäväillä hiilidioksidipäästöjen vähennyksillä omissa toiminnoissamme ja tuotantoketjussamme sekä ilmastoposiitiivisella metsien ja maan käytöllä ja kestäväää kehitystä edistäväillä, ilmastoposiitiivisilla tuotteilla.

Biofore-strategia ohjaa vastuullisuustavoitteiden saavuttamista ja tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteuttamista



Tavoitteet, joihin voimme vaikuttaa eniten, joko minimoimalla negatiivisia vaikutuksiamme tai lisäämällä positiivisia.



Vastuulliset liiketoimintakäytännöt



Vaatumustenmukaisuus

- Vastuulliset liiketoimintakäytännöt
- Arvot ja UPM:n toimintaohje (UPM Code of Conduct)
- Luotettava, uskottava ja läpinäkyvä raportointi



Vastuullinen toiminta ja arvoketju

- Kiertotalous ja resurssitehokkuus
- Ilmastoratkaisut
- Vastuullinen veden käyttö
- Kestävä metsänhoito ja maankäyttö
- Ihmisoikeuksien kunnioittaminen



Vastuulliset tuotteet

- Uusiutuvat ja biohajoavat raaka-aineet ja kierrätettävät tuotteet
- Tuotevastuu
- Avoin ja läpinäkyvä tuoteviestintä



Arvopohjainen johtaminen

- Turvallinen ja terveellinen työympäristö sekä henkilöstön työhyvinvointi
- Arvopohjainen ja innostava johtaminen
- Monimuotoinen ja mukaan ottava työympäristö
- Henkilöstön hyvät suoritukset ja jatkuva ammatillinen kehittyminen
- Paikallinen sitoutuminen



Vaatimustenmukaisuus

Kansainvälisten sopimusten noudattaminen



- Vastuulliset liiketoimintatavat koko arvoketjussamme ja toimintamme lainmukaisuus
 - YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta
 - YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet
 - ILO:n julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista
 - OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille



UPM:n Toimintaohje (Code of Conduct) Oikeita valintoja



UPM:N VAATIMUSTENMUKAISUUSJÄRJESTELMÄ

Yhtiön suorituskyky

Yhtiön maine, tuloksetekokyky, toiminnallinen tehokkuus

Riskien arviointi
Politiikat ja käytännöt
Ehkäisevät toimenpiteet



Viestintä
Koulutus
Ennakoiva neuvonta

Tutkinta ja ratkaisu
Korjaavat toimenpiteet

Tarkastukset,
seuranta ja kyselyt
Ilmoitus- ja
raportointikanavat

Oikein toimimisen kulttuuri

99 %

työntekijöistä on suorittanut UPM:n toimintaohjekoulutuksen

Vastuullinen liiketoiminta on kaiken perusta

- UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct) ja Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille (UPM Supplier and Third-Party Code) muodostavat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle ja jatkuvalle parantamiselle.
- Vastuullisuudesta vastaavat hallitus, johtajisto, liiketoiminnot ja funktiot.
- Tuotantolaitoksillamme ja puunhankinnassamme on käytössä ympäristö-, laatu-, työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmät, jotka on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja OHSAS 18001- / ISO45001-standardien mukaan.



Läpinäkyvyys ja tehokkuus keskiössä



Tarjoamme kattavaa, kolmansien osapuolten varmentamaa ympäristötietoa liiketoimintamme kaikilta osa-alueilta konserni-, tehdas- ja tuotetasolla.

Sidosryhmämme saavat luotettavaa tietoa tuotteistamme ympäristömerkkien, tuoteselosteiden ja sertifioidujen toimintojemme kautta.

Luotettavaa, uskottavaa ja läpinäkyvää raportointia

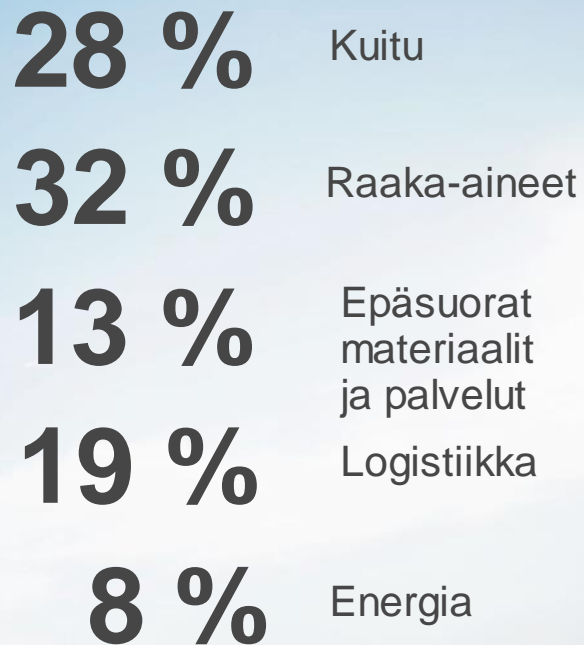


- Noudatamme Global Reporting Initiative (GRI) -raportointiviitekehystä.
- Raportoimme yritys vastuasiat osana vuosikertomustamme.
- Kaikki Euroopan, Uruguay ja Kiinan sellu- ja paperitehtaamme on rekisteröity EU:n EMAS-asetukseen perustuvaan vapaaehtoiseen ympäristöjärjestelmään. Raportit sisältävät tietoa myös yhteiskunnallisista vaikutuksista.
- Mittaamme hiilidioksidipäästöjä yritys-, tuotantolaitos- ja tuotetasolla.
- Tarjoamme useimmista tuotteistamme tuoteselosteet ja ympäristötiedot.



Vastuullinen toiminta ja arvoketju

5,9 miljardin euron hankinnat 21 000
toimittajalta ~80 maassa



Vastuullisen hankinnan periaatteemme



**UPM:n
Toimintaohje**



**Läpinäkyvät
toimittajavaatimukset**



**TOGETHER FOR
SUSTAINABILITY**



**Järjestelmälliset
riskiarviot**



**Toimittajien
jatkuva kehitys**



UPM

Toimittajavaatimukset

- UPM:n Toimintaohje ja käytännön opas toimittajille ja kolmansille osapuolille tukevat toimittajia päivittäisissä valinnoissa.
- Kategoriakohtaiset vaatimukset esimerkiksi puun, sellun ja kemikaalien toimittajille

84 %

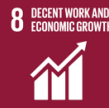
hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille.

UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS

96 %

raaka-ainehankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille

2030
TARGETS



Toimittajien kestävä kehityksen riskien arviointi



Vastapuoliriskien seulonta

- SAP-järjestelmään integroitu seulontatyökalu valvoo kaikkia toimittajia 24/7
- Lainmukaisuuteen liittyvien riskien ja ympäristöön ja yhteiskuntaan liittyvän epäsuotuisan mediahuomion seuranta

Korkean riskin toimittajien tunnistaminen

- Tunnistetaan toimittajat, joilla on toimintaa korkean riskin maissa, jotka tuottavat korkean riskin hyödykkeitä tai joiden arvoketju on monimutkainen

Yksityiskohtaiset kyselyt

- Together for Sustainability -aloitteen jäsenenä pääsy **Ecovadis**in ylläpitämiin kestävä kehityksen arviointeihin
- UPM:n omat kyselyt tietyissä kategorioissa



Toimittajien kehitys – keskiössä auditoinnit



- UPM:n omat ja Together for Sustainability –aloitteen kautta tehtävät auditoinnit
- Kriteeristö kattaa ympäristöasiat, työolosuhteet, työterveyden ja -turvallisuuden ja hyvät liiketoimintatavat. Auditoinnin laajuus määritellään riskiperusteisesti.
- Uruguayssa säännölliset urakoitsija-arvioinnit, joissa keskitytään turvallisuuteen ja työoloihin.



UPM:n toimittaja-
auditointien kriteerit
ja ohjeet

Vuoden 2020 tulokset

~290

toimittaja-
auditointia
Ecovadiksen
kautta

~117

sisäistä tai
ulkoista, paikan
päällä tehtyä
toimittaja-
auditointia

~350

urakoitsija-
arviointia
Uruguayssa

83 %

puukuidusta
PEFC/FSC-
sertifioiduista
metsistä

Kokonaisvaltainen lähestymistapa kestävään metsätalouteen kaikkialla, missä toimimme



Kolmannen osapuolen todentama, **sataprosenttinen puun jäljitettävyys**

FSC- ja PEFC-sertifiointitavoite 100 % – kattavuus jo nyt 83 %

Täysimittainen metsänuudistus

- Istutamme vuosittain 50 miljoonaa uutta puuta, 100 puuta minuutissa

Ei metsäkatoa. Ei puuta sademetsistä.

Kestävän kehityksen mukaiset **hakuukäytännöt**

Metsien kaikkien **ekosysteemipalveluiden säilyttäminen**



Olemme sitoutuneet lisäämään luonnon monimuotoisuutta



- Olemme sitoutuneet lisäämään luonnon monimuotoisuutta omissa metsissämme Suomessa.
- Olemme analysoineet luonnonmetsien ja talousmetsien merkittävimpiä eroavaisuuksia ja tehneet niiden pohjalta toimintasuunnitelmia sekä kehittäneet metsäluonnon monimuotoisuutta mittaavia indikaattoreita.
- Indikaattoreita ovat: puulajit, metsän ikä, metsän rakenne, suojellut alueet, arvokkaat elinympäristöt, elinympäristökunnostukset, laji- ja elinympäristökohtaiset hankkeet ja indikaattorien kehitys.



Olemme sitoutuneet lisäämään luonnon monimuotoisuutta



Olemme yksi ensimmäisistä yrityksistä maailmassa, joka on yhdistänyt valmiusluottonsa (RCF) marginaalin pitkän aikavälin biodiversiteetti- ja ilmastotavoitteisiin.



Kiertotalousajattelu kaiken keskiössä



- Innovoimme tapoja vähentää ja kerätä talteen jätettä ja käyttää tähteitä ja sivuvirtoja.
- Hyödynnämme kierrätysmateriaaleja.
- Teemme yhteistyötä eri teollisuudenalojen, tutkimuskeskusten ja yliopistojen kanssa.

26 %

paperituotannon
kuituraaka-aineesta
tulee kierrätyslähteistä
(2020)

89 %

prosessijätteestä
kierrätetään tai
kerätään talteen
(2020)

0

kiinteää
jätettä
kaatopaikalle
vuoteen 2030
mennessä



Vastuullinen vedenkäyttö

- Toiminta alueilla, joilla on riittävät vesivarat
- Asianmukaisten kierrätystekniikoiden käyttäminen
- Käytetyn veden puhdistaminen parhailla käytettävissä olevilla tekniikoilla (BAT)
- Vesivoimaloidemme vesistövaikutusten minimointi
- Vaikutusten minimoiminen ja veden saatavuuden varmistaminen kaikille yhteistyössä paikallisten kumppanien kanssa
- Olemme allekirjoittaneet YK:n Global Compact CEO Water Mandate -aloitteen



Vastuullinen vedenkäyttö



–33 %

keskivertotuotteen
jätevesikuormituksen
pienentyminen
vuoden 2008 tasosta

–10 %

keskivertotuotteen
jäteveden määrän
vähentyminen
vuoden 2008 tasosta

28 %

jäteveden
puhdistuksessa
käytetyistä
ravinteista tulee
kierrätyslähteistä



CDP:n AAA-listalla
vastuullisen
vedenkäytön
edistämisestä
merkittävin toimin



Clean Run -konsepti:

Ympäristösuorituskyvyn jatkuva parantaminen kohti nolla poikkeamaa -tavoitetta





Kestävän
kehityksen
mukaiset ja
turvalliset tuotteet

Koko elinkaaren kestävä tuotevastuu



- Uusiutuvista ja biohajoavista puuraaka-aineista valmistetut kierrätettävät tuotteet
- Sitoutuminen ekodesigniin ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin tuotekehityksessä
- Tuoteturvallisuus
- Yhteistyö arvoketjussa
- Avoin ja läpinäkyvä tuotetieto
- Vahva sitoutuminen pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin



Koko elinkaaren kestävä tuotevastuu



Varmistamme, että käyttämämme kemikaalit täyttävät kaikki lakisääteiset ja tuotekohtaiset vaatimukset.

82 %

soveltuvista tuotteista
ympäristömerkitty



2030
TARGETS

12
RESPONSIBLE
CONSUMPTION
AND PRODUCTION



Arvopohjainen johtaminen



Turvallisuuskulttuurimme vahvistaminen



- Ennakoiva turvallisuuskulttuurimme perustuu UPM:n Toimintaohjeeseen ja turvallisuussääntöihin.
- Tekemisen keskiössä Life Saving Standards -periaatteet ja riskien tunnistaminen.
- Teemme läheistä yhteistyötä työntekijöiden ja ulkoisten TTT-järjestöjen kanssa, jotta voimme taata turvallisen ja terveellisen työympäristön ja edistää työntekijöidemme ja urakoitsijoidemme hyvinvointia.
- Tavoitteemme on nolla tapaturmaa ja palkitsemme parhaat turvallisuustulokset vuosittain yhtiön laajuisilla turvallisuuspalkinnoilla.

47 000

turvallisuuteen liittyvää läheltä piti - tilannetta ja havaintoa vuonna 2020

31 000

turvallisuuskävelyä ja - keskustelua vuonna 2020



Keskitymme ihmisiin ja ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, olipa kyse sitten...



...työntekijöistämme



...toimittajistamme ja urakoitsijoistamme



...yhteisöistä, joissa toimimme



Ihmisoikeusaiheita, joihin keskitymme

Ylityöt

Nuorten
työntekijöiden
suojeleminen

Työturvallisuus

Tasa-arvo

Reilu palkkaus

Syrjinnän ehkäisy

Terveys

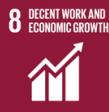
Kurinpitotoimet

Lapsityön ja
pakkotyön
poistaminen

Kokoontumisvapaus

Saniteetti- ja
hygienia-
olosuhteet

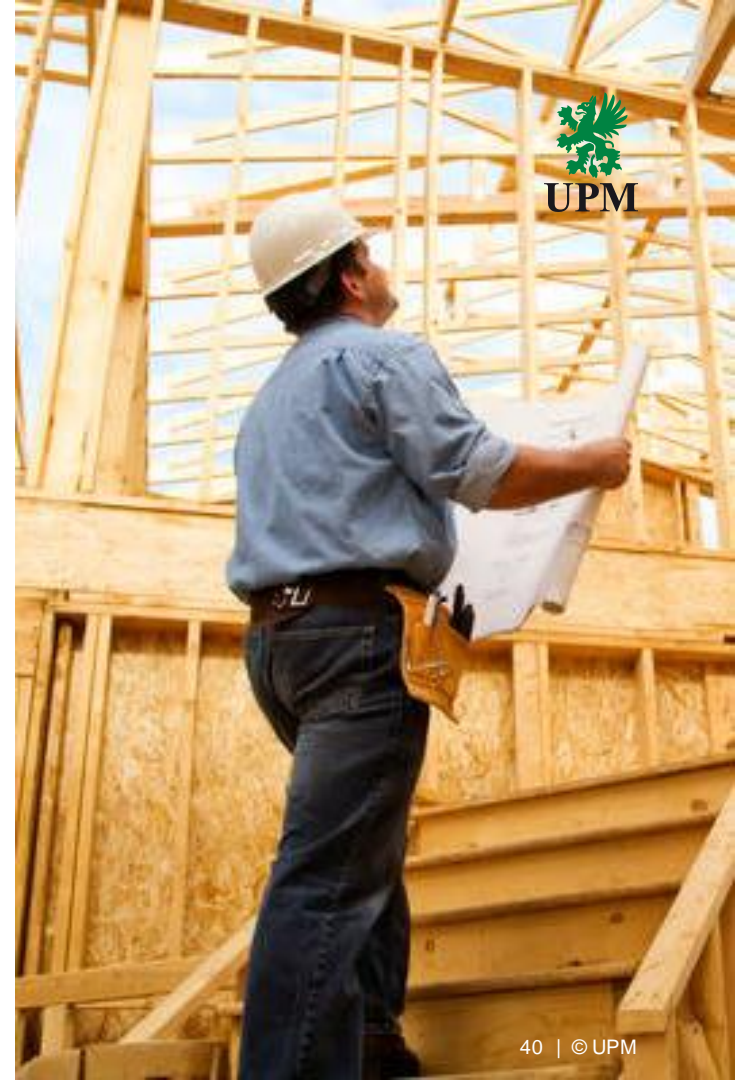
2030
TARGETS



Ihmisoikeuksien huomioiminen

Ihmisoikeusriskikartoitus-ohjelmamme arvioi vaikutuksiamme ihmisiin ja mahdollisia ihmisoikeusriskejä. Se tarkoittaa, että

- että meillä on **politiikka ja käytännöt** määritelty ja **koulutamme** asiantuntijat toteuttamaan niitä käytännössä
- **arvioimme säännöllisesti mahdollisia ihmisoikeusriskejä** kaikissa UPM:n liiketoiminnoissa, jotta voimme taata ihmisten turvallisuuden
- **oikaisemme** mahdolliset vääryydet, joita olemme aiheuttaneet tai joihin olemme osallisia



Olemme edistäneet ihmisoikeuksia lukuisilla toimilla



Tuemme henkilöstön kehittymistä

- UPM:n arvoihin perustuva ja vastuullinen johtaminen
- Monimuotoisen ja osallistavan työympäristön kehittäminen
- Henkilöstön sitouttaminen aktiiviseen vuoropuheluun sekä visioon fossiilisista raaka-aineista riippumattomasta tulevaisuudesta
- Paremman suorituksen mahdollistaminen ketterällä tavoitteiden asettamisella ja palautteella
- Investoinnit henkilöstön kasvuun ja uuden osaamisen kehittämiseen
- Turvallisen ja terveellisen työympäristön varmistaminen sekä henkilöstön ja urakoitsijoiden hyvinvoinnin edistäminen



Olemme läsnä paikallisyhteisöissä

- Hyvinvointi: työllisyyttä ja verotuloja
- Jatkuvaa vuoropuhelua paikallisten sidosryhmien kanssa
- Hyvät toimittajasuhteet
- Työtä ympäristön ja luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi
- Biofore Share and Care: lahjoituksia, sponsorointeja and työntekijöiden vapaaehtoistyötä

Paikallinen sitoutuminen lahjoitusten, sponsoroinnin ja työntekijöiden vapaaehtoistyön kautta



BIOFORE
SHARE AND CARE



Lukeminen
ja oppiminen



Paikallinen
sitoutuminen



Beyond Fossils
-hankkeet

**Sitoudumme käytännön
toimiin ilmastonmuutoksen
hillitsemiseksi.**

**THE Paris...
CLIMATE 10 years
PLEDGE Early**



**BUSINESS
AMBITION FOR 1.5°C**   **OUR ONLY
FUTURE**

Ilmastonmuutos: yksi aikamme suurimmista haasteista

Ilmastonmuutoksen hillitseminen vaatii
päättäväisiä toimia:

- päästöjen vähentämistä
- vaihtoehtojen etsimistä fossiilisille materiaaleille
- kasvavan väestön tarpeisiin vastaamista kiertotaloudella ja uusiutuvilla materiaaleilla.

Ilmastonmuutos muuttaa merkittävästi toimintaympäristöämme – mutta muutoksen suunnasta ei ole varmuutta

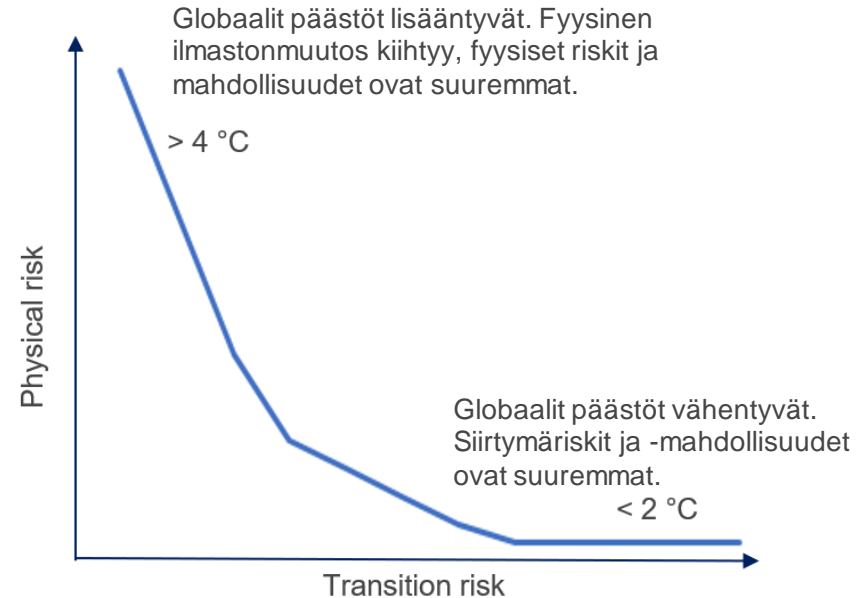


Fyysiset riskit ja mahdollisuudet

- Pysyvät muutokset, kuten lämpötilan kohoaminen, sademäärien lisääntyminen tai vähentyminen, merenpinnan nousu sekä äärimmäisten sääilmiöiden lisääntyminen ja voimistuminen
- Fyysiset riskit ovat suuremmat, jos päästöt ovat suuremmat (ja vastaavat siirtymäriskit pienemmät)

Siirtymäriskit ja -mahdollisuudet

- Siirtyminen vähähiiliseen talouteen muuttaa ilmasto- ja energiakäytäntöjä, edistää vähähiilisten teknologioiden käyttöönottoa ja aiheuttaa muutoksia markkinoilla
- Siirtymäriskit ovat suuremmat, jos päästöt ovat pienemmät (ja vastaavat fyysiset riskit pienemmät)

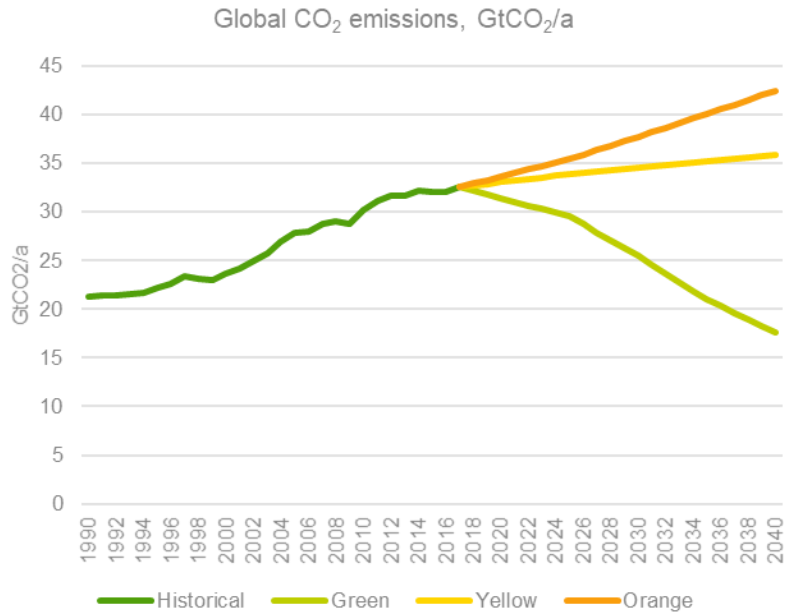


Ajattelumme ytimessä

- Ilmastonmuutoksesta ja sen vaikutuksista ympäristöön ja yhteiskuntaan tarvitaan jatkuvasti enemmän yhdenmukaista, tieteellistä ja tulevaisuuteen katsovaa tietoa.
- Meidän on ymmärrettävä, miten fyysinen ilmastonmuutos ja siirtymätekijät, kuten politiikat, sääntely, teknologiat ja markkinakäyttäytyminen vaikuttavat liiketoimintamalliimme, toimintoihimme ja omaisuuteemme.
- Ilmastonmuutoksen riskien ja mahdollisuuksien ymmärtäminen auttaa meitä valmistautumaan ja tekemään toimenpiteitä, jotka auttavat sopeutumaan mahdollisiin tulevaisuuden skenaarioihin.
- Jotta meillä olisi varmasti käytössämme uusin tieteellinen tieto, tutkimme yhdessä Ilmatieteen laitoksen kanssa ilmastonmuutoksen fyysisiä vaikutuksia tärkeimmillä toiminta-alueillamme.



UPM:n skenaarioiden globaalit CO₂ -päästökehitysnäkymät



Oranssi – Päästöt lisäänty, merkittävä lämpeneminen
Vähäinen sitoutuminen ilmastonmuutoksen torjuntaan. CO₂-päästöt kasvavat globaalisti ja johtavat yli neljän asteen lämpenemiseen.

Keltainen – Sitoutumisessa ei muutosta, kohtuullinen lämpeneminen. Kokonaisuutena, maiden sitoutumisessa ilmaston muutoksen torjuntaan ei muutosta. Kokonaishiilidioksidipäästöt kasvavat, mutta hitaasti. Tuloksena lähes kolmeen asteen lämpeneminen.

Vihreä – Hiilen vähäinen muutos, vähäinen lämpeneminen
Merkittävät globaalit toimenpiteet. Muutosta ohjaa sekä sääntely että asiakkaiden vaatimukset. Maailmanlaajuinen päästöpiikki vuonna 2020, sen jälkeen jyrkkä ja tasainen lasku. Lopputulemana ilmaston lämpeneminen jää alle kahteen asteeseen.

Ilmastoön liittyvät riskit ja mahdollisuudet: Skenariotyön tulokset pähkinänkuoressa



Fyysiset muutokset ilmastossa

- UPM:n riskit liittyvät ennen kaikkea **äärimmäisten sääilmiöiden yleistymiseen ja voimistumiseen**. Tärkeimmillä toiminta-alueillamme rajut sääilmiöt voivat **pahimmillaan aiheuttaa tilapäisiä tuotantohäiriöitä tai materiaalivahinkoja**.
- Suomessa lämpötila nousee huomattavasti globaalia keskiarvoa nopeammin. **Metsät kasvavat nopeammin, mutta häiriöiden lisääntyminen voi osittain kumota tämän positiivisen kehityksen**.

Vähähiilisyyteen siirtyminen

- Uusiutuva metsäbiomassa, potentiaali vähentää omia fossiilisia päästöjä ja monet fossiilisia materiaaleja korvaavat tuotteemme vahvistavat UPM:n asemaa.

Johtopäätökset:

- **Alhaisten ja kohtalaisten päästöjen malleissa siirtymävaikutuksilla on suurempi merkitys.**
- **UPM:n asema on hyvä, sillä liiketoimintaportfoliomme joustaa havaittujen riskien ja mahdollisuuksien mukaisesti.**

Ilmastositoumuksemme



- **VAIKUTUSKEINONA METSÄT**
- Olemme sitoutuneet ilmastopositiviseen metsänhoitoon ja biodiversiteetin kasvattamiseen.



- **VAIKUTUSKEINONA PÄÄSTÖT**
- Tavoitteemme on vähentää CO₂-päästöjä 65 %.



- **VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET**
- Innovoimme uusia tuotteita ja tavoitteemme on todentaa tieteellisesti kaikkien tuotteidemme ilmastovaikutukset.

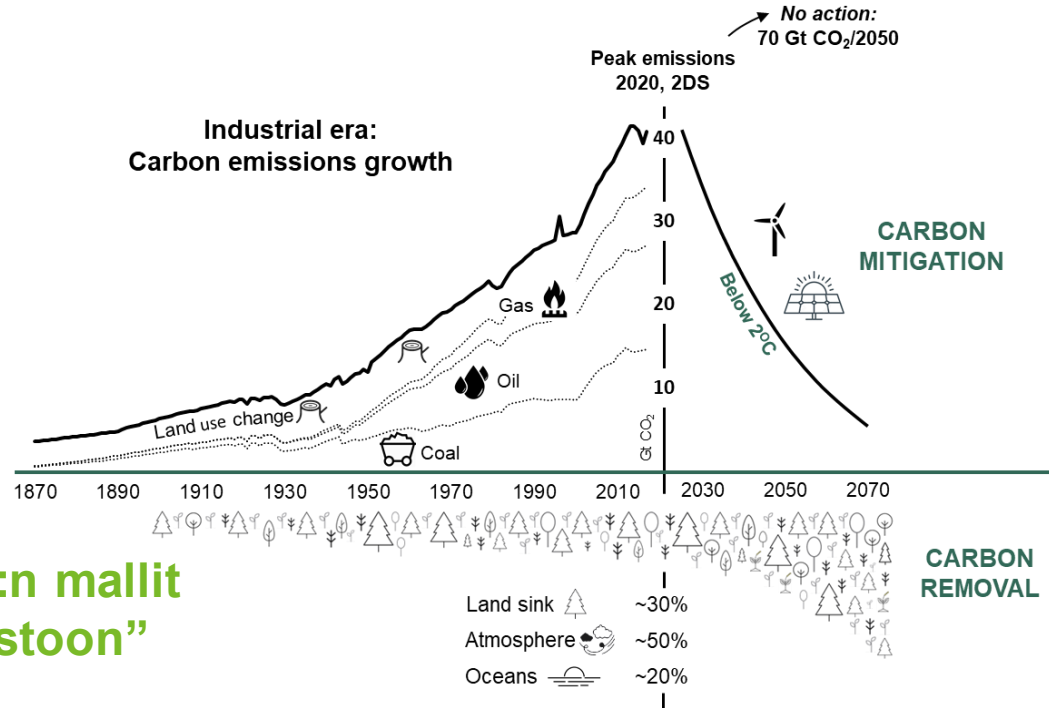


BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C   **OUR ONLY FUTURE**

**THE Paris...
CLIMATE 10 years
PLEDGE Early**

Lämpenemisen rajoittaminen 1,5 °C:seen vaatii merkittävää ja välitöntä muutosta

päästöjen
merkittävää
vähentämistä
+
hiilen poistoa



IPCC: "Kaikki 1,5 °C:n mallit nojaavat hiilen poistoon"

Kokonaisvaltainen lähestyminen ilmastonmuutoksen torjuntaan



METSÄT



Hiilinielut ja -varastot
ylläpito,
metsittäminen, uudistaminen



Varmistamme metsien kasvun



100%
jäljitettävyys
vahvistettu
kolmannen
osapuolen
varmennuksella

Ei koskaan puuta
sademetsistä tai
sademetsien tilalle
kasvatetuilta
puuviljelmiltä

100%
kestävistä
lähteistä

Varmennettu
vastuullisuus
FSC®
ja PEFC -
sertifikaateilla

Metsien
biodiversiteetin
säilyttäminen

100 uutta puuta joka minuutti



=



Istutamme
50 miljoonaa
puuta joka vuosi

100 puuta
minuutissa

Vaikutuskeinona METSÄT



Raportoimme vuosittain omien metsiemme hiilinielun ja kehitämme edelleen raportointijärjestelmää.



Vaikutuskeinona METSÄT

Kestävästi hoidetut metsät kasvavat paremmin, huolehtivat luonnon monimuotoisuudesta ja toimivat hiilinieluinä



Istutamme yli **100** puuta minuutissa.

Vuotuinen kasvu Suomessa

50 miljoonasta **108**

miljoonaan kuutiometriin 1960-luvulta lähtien

Uruguayssa

0:sta

1 000 000

hehtaariin 30 vuodessa



Vaikutuskeinona METSÄT

Kestävä metsätalous suojelee metsiä ja lisää hiilinieluja



Vuosittainen hiilinielujen keskiarvo viiden vuoden ajanjaksolla:

Suomessa

1,1

miljoonaa

Uruguayssa

4,9

miljoonaa

Yhdysvalloissa

0,1

miljoonaa

tonnia omissa ja vuokratuissa metsissä

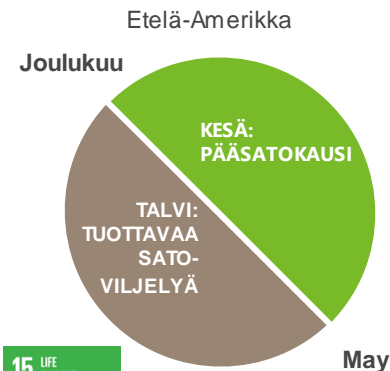


Ilmastopositiivinen viljely



Tavoitteet

- Lisää biomassaa satokauden ulkopuolella - ei vaikutuksia maankäyttöön
- Maaperän parempi hiilenkierto ja tuottavuus
- Merkittävä kasvihuonekaasujen vähennys kestävällä viljelyllä
- Lisää kestäväen kehityksen mukaista raaka-ainetta biopolttoainetuotantoon



Tätä on kestävä maankäyttö UPM:llä

- Omat metsät ja puuviljelmät sataprosenttisesti sertifioitu
- Kaikki kuitu sertifioitu vuoteen 2030 mennessä (2020: 83 %)
- Tunnettu aina puun alkuperän
- Aktiivinen sidosryhmäyhteistyö
- Pitkäaikainen, globaali luonnon monimuotoisuusohjelma
- Ei kilpailua pinta-alasta ruoantuotannon kanssa
- Ei puuta trooppisista sademetsistä tai sademetsien tilalle raivattuja puuviljelmiä
- Ei toimintaa alueilla, joilla alkuperäiskansojen oikeudet ovat uhattuina

Kokonaisvaltainen lähestyminen ilmastomuutoksen torjuntaan



METSÄT



Hiilinielut ja -varastot
ylläpito,
metsittäminen, uudistaminen



PÄÄSTÖT



Hiilidioksidipäästöt
vähäpäästöinen
energia, energiatehokkuus



Vaikutuskeinona PÄÄSTÖT

Fossiilisten polttoaineiden käytön vähentäminen on merkittävin tapa hillitä ilmastonmuutosta.

- Olemme arvioineet systemaattisesti ja kattavasti mahdollisuutemme vähentää päästöjä hyödyntäen parhaita käytössä olevia tekniikoita.
- Olemme analysoineet tarkasti tehtävien toimenpiteiden taloudelliset vaikutukset.
- Seuraamme päästöjä kolmella tasolla: konserni-, tehdas- ja tuotetasolla. Konsernitason hiilijalanjälki kertoo kokonaisuutena toimintojemme vaikutukset ja huomioi kaikki tehtaat.

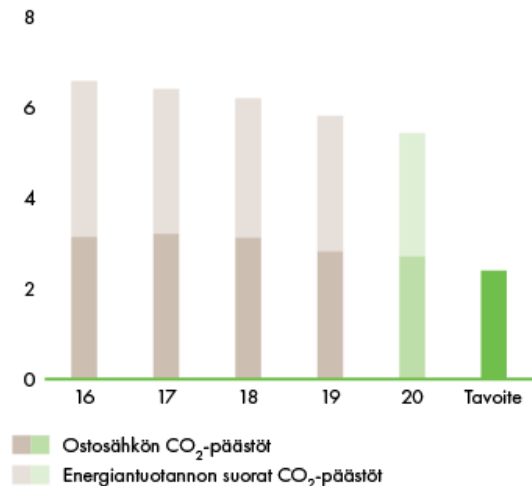


Tavoitteena jatkuva fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen



Fossiiliset hiilidioksidipäästöt

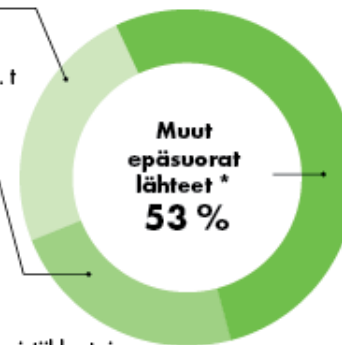
milj. t



UPM:n fossiilisten hiilidioksidipäästöjen lähteet

Suorat päästöt polttoaineiden kulutuksesta 24 %, 2,73 milj. t

Ostosähkö 23 %, 2,69 milj. t



* Muut epäsuorat lähteet, kuten ostetut materiaalit, logistiikka tai myytyjen tuotteiden jatkojalostus 53 %, 6,16 milj. t



Vaikutuskeinona PÄÄSTÖT

- Pyrimme vähentämään hiilidioksidipäästöjämme merkittävästi ja tieteeseen perustava Science Based Targets –aloite on vahvistanut päästötavoittemme.
- Pyrimme vähentämään myös materiaalien ja logistiikan hiilidioksidipäästöjä.

-65 % Oman toimintamme
hiilidioksidipäästövähennystavoite
2015 - 2030

-30 % Hankintaketjumme
hiilidioksidipäästövähennystavoite
2018 - 2030



Vaikutuskeinona PÄÄSTÖT

- Suosimme uusiutuvia ja muita hiilineutraaleja energialähteitä.
- Suosimme aina ensisijaisesti fossiilivapaata energiaa: vesivoimaa, ydinvoimaa ja biomassaa hyödyntäviä lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksia (CHP).

UPM Energy
97 %
CO₂ -vapaata

Vaikutuskeinona PÄÄSTÖT

Parannamme jatkuvasti tuotannon resurssitehokkuutta

-6 %

hiilidioksidipäästöjen
vähennys vuonna
2020

70 %

käytetyistä polttoaineista
biomassapohjaisia

1 %

jatkuva vuotuinen
energiätehokkuuden
parannustavoite

2030
TARGETS



Investoinnit päästövähennyksiin

- Investointi lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokseen (CHP) UPM Nordlandin paperitehtaalla Saksassa
 - vähentää hiilidioksidipäästöjä 5 prosentilla
 - tavoitteena kytkeä laitos sähköverkkoon Q3/2022
- Uusi E.ONin bioenergiaa hyödyntävä kattila Hürthin tehtaalla Saksassa
 - suunniteltu sähköntuotantokapasiteetti 20 MW ja lämmöntuotantokapasiteetti 87 MW
 - toiminnan suunniteltu käynnistys Q1/2022

**Merkittävä CO₂-
päästöjen
väheneminen**



Päästöjen vähentäminen lisäämällä uusiutuvan energian tuotantoa



- UPM Communication Papers on julkistanut pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen saksalaisen tuulipuistoyhtiön **wpd:n** kanssa, joka rakentaa yhden Suomen suurimmista tuulipuistoista.
- Ergiatoimitusten UPM:n paperitehtaille arvioidaan alkavan vuonna 2022.
- Tuulivoiman ostosopimuksen myötä viemme Euroopan energiajärjestelmän muutosta eteenpäin.

-5 %
UPM:n kokonais-
CO₂-
päästövähennys



Päästövähennyksiä yhteistyössä kumppaneiden kanssa

Pitkäaikainen rahtaussopimus Spliethoff-konsernin kanssa

- Seitsemän huippumodernia alusta kestävän kehityksen mukaisiin merikuljetuksiin, alukset valmistuvat vuosina 2021–2022
- Nesteytetyn maakaasun (LNG) käyttö polttoaineena vähentää hiilidioksidipäästöjä noin 25 %
- Merkittävästi pienemmät typpioksidi (NOx)- ja rikkioksidi (SOx) -päästöt



Kokonaisvaltainen lähestymistapa ilmastomuutoksen torjuntaan



METSÄT



PÄÄSTÖT



TUOTTEET



Hiilinielut ja –varastot

Ylläpito, metsittäminen, uudistaminen

Hiilidioksidipäästöt

vähäpäästöinen energia, energiatehokkuus

Vaihtoehtoiset tuotteet

fossiilisten materiaalien korvaaminen, kierrätettävyys, hiilivarastot



Vaikutuskeinona TUOTTEET

Innovoimme uusia, ilmastoposiitivisia tuotteita

- Turvallisia ja kestävän kehityksen mukaisia tuotteita sekä vaihtoehtoja fossiilisille materiaaleille
- Materiaalien ja tuotteiden uudelleenkäyttö
- Jätteiden, tähteiden ja sivuvirtojen käyttäminen resursseina
- Kierrättäminen uusiksi ja vastaaviksi tuotteiksi
- Monet tuotteistamme on jo todistettu ilmastoposiitivisiksi.
- Aiomme tulevaisuudessa todentaa kaikkien tuotteidemme ilmastovaikutukset tieteellisesti.
- Olemme sitoutuneet kehittämään ilmastoposiitivisia tuotteita

Kestäviä ja turvallisia tuotteita arkeen



**BIOPOLTTOAINE- JA SELLU-
POHJaisia MATERIAALEJA**
pakkaamiseen, kuljetuksiin,
varastointiin ja hygieniatuotteisiin

TARRAMATERIAALEJA
brändäämiseen ja
informaatioetiketöintiin

VANERIA rakentamiseen, LNG-
aluksiin ja design-ratkaisuihin

SAHATAVARAA
huonekaluihin ja asumiseen

SÄHKÖÄ valaistukseen ja lämmitykseen

TOIMISTOPAPEREITA tulostamiseen

SANOMA- JA AIKAKAUSLEHTIPAPEREITA
lukemiseen ja mainostamiseen

ERIKOISPAPEREITA pakkauksiin



Uusista innovaatioista kasvua ja kilpailukykyä



BIOPOLTTOAINEET

Uusiutuvia ja kestäviä tuotteita liikenteen ja petrokemianteollisuuden tarpeisiin



BIOLÄÄKETIEDE

Puupohjaiset biolääketieteen tuotteet ja sovellukset



BIOKEMIKAALIT

Korvaavat öljypohjaisia raaka-aineita



BIOKOMPOSIITIT

Korvaavat öljypohjaisia materiaaleja

LUOMME BIOTALOUTEEN PERUSTUVAA TULEVAISUUTTA

Lue lisää: [UPM:n vuosikertomus 2020](#) tai

<https://www.upm.com/fi/vastuullisuus/>



Johtava yhtiö vastuullisuudessa



Seuraa meitä sosiaalisessa mediassa



UPMSuomi



UPM – The
Biofore
Company



upmdotcom



UPM – The
Biofore
Company



upm_beyondfossils

UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS



UPM:N PAINOPISTEALUEET
2030 TAVOITE
2030 SEURANTA / 2020 TULOKSET
TALOUDELLINEN
Tulos

Omistaja-arvon kasvattaminen

- Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu kohdennetun myynnin kasvun ja paremman kannattavuuden kautta (jatkuva)
- Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto: 10 % (jatkuva)
- Nettovelka/EBITDA: 2x tai alle (jatkuva)

- Vertailukelpoinen liikevoitto laski 32 % 948 (1 404) miljoonaan euroon
- Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto oli 7,5 (11,2) %
- Nettovelan ja EBITDAn suhde oli 0,04 (-0,24)

Hallinnointi

Selkeät vastuut ja ohjeiden noudattaminen

- 100 % henkilöstöstä suorittanut UPM:n toimintaohjekoulutuksen (jatkuva tavoite)

- 99 (96) % aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä on suorittanut päivitettyä Toimintaohjetta koskevan koulutuksen, joka alkoi syyskuussa 2019

Vastuullinen hankinta

Lisäarvon luominen vastuullisilla toimintatavoilla

- 80 % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille (jatkuva)
- 100 % UPM:n raaka-ainehankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ¹⁾
- Jatkuva toimittajien auditointi, joka perustuu systemaattiseen riskien arviointiin
- CO₂-päästöjä vähennetään 30 % raaka-aineista ja kuljetuksista (Scope 3)

- 84 (84) % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille
- 96 (94) % raaka-ainehankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille
- 117 riskiarviointiin perustuvaa toimittaja-auditointia. 350 urakoitsija-arviointia, painopiste työoloissa.
- Raportoinnin kattavuutta parannettiin ja toimittajien perustietojen osuus kasvoi

¹⁾ Kattaa kaiken UPM:n raaka-ainehankinnan mukaan lukien puu ja puupohjainen biomassa ja pois lukien energia, ²⁾ Vertailuvuosi 2018

SOSIAALINEN		
Monimuotoinen ja osallistava työympäristö Monimuotoisen ja osallistavan yrityskulttuurin ja paikallisen työympäristön kehittäminen liiketoiminnan menestyksen varmistamiseksi	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstö kokee, että yhtiö arvostaa ja edistää monimuotoisuutta, että ihmisiä kohdellaan työympäristössä reilusti ja että he pystyvät etenemään urallaan henkilökohtaisista taustoistaan ja ominaisuuksistaan huolimatta. Monimuotoisuusindeksi 95 % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä Monimuotoisuushanke (jatkuva) 	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstökyselyn monimuotoisuusindeksi 71 (70) % positiivinen Vuoropuhelu osallistavan johtamisen ja kulttuurin edelleen kehittämiseksi jatkui johtoryhmissä
Jatkuva oppiminen ja kehittäminen Liiketoiminnan menestyksen varmistaminen huippusuurituksilla sekä tulevaisuuden työvoiman varmistaminen jatkuvalla ammatillisella kehittämisellä	<ul style="list-style-type: none"> Tavoitekeskustelut ja henkilökohtainen kehityssuunnitelma työntekijöille UPM:n työntekijöillä on hyvät mahdollisuudet oppimiseen ja kehittymiseen, indeksi 80 % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä 	<ul style="list-style-type: none"> 82 (88) % työntekijöistä kävi tavoitekeskustelun tai vuosittaisen keskustelun. 63 (65) %:lle työntekijöistä oli kirjattu henkilökohtainen kehityssuunnitelma Oppimista ja kehittymistä kuvaava indeksi oli 69 (68) % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä
Vastuullinen johtaminen Arvopohjainen ja inspiroiva johtaminen sekä hyvät liiketoimintatavat. Työympäristön jatkuva kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön sitoutumista ja suoritusten mahdollistamista kuvaava indeksi on selvästi hyvin suoriutuvien yritysten normin yläpuolella 	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi 71 (71) % positiivinen, 2 %-yks. alle hyvin suoriutuvien yritysten normin. Henkilöstön suoritusten mahdollistamista kuvaava indeksi oli 75 (74) % positiivinen, 2 %-yks. yli hyvin suoriutuvien yritysten normin.
Työolosuhteet Turvallisen ja terveellisen työympäristön sekä henkilöstön hyvinvoinnin varmistaminen	<ul style="list-style-type: none"> Ei kuolemaan johtaneita tai vakavia tapaturmia Jatkuva turvallisuuden parantaminen: Tapaturmataajuus (LTAF) alle 1 ja TRIF-luku alle 2 saavutettu pysyvästi mukaan lukien urakoitsijat Sertifioitu työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmä käytössä kaikissa toiminnoissa Terveys- ja hyvinvointiohjelmat käynnissä kaikissa yksiköissä ja liiketoiminnoissa Poissaolojen määrä alle 2 % työajasta kaikissa yksiköissä 	<ul style="list-style-type: none"> Ei kuolemaan johtaneita tapaturmia (yksi), kaksi (kolme) vakavaa tapaturmaa Henkilöstön tapaturmataajuus oli 2,8 (2,9) ja urakoitsijat mukaan lukien 3,5 (3,3). TRIF-luku omilla työntekijöillä oli 5,3 (7,1) ja urakoitsijat mukaan lukien 6,2 (6,8) Kaikilla tuotantolaitoksilla on työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmä. 47 %:ssa tuotantolaitoksista tämä järjestelmä on sertifioitu Terveys ja hyvinvointiohjelma useimmissa toimipaikoissa Poissaolojen määrä oli 3,9 (4,0) % työajasta
Paikallinen sitoutuminen Paikallisen sitoutumisen varmistaminen	<ul style="list-style-type: none"> Strategisten kestävän kehityksen aloitteiden jatkuva kehittäminen johtavien kansalaisjärjestöjen kanssa Jatkuva sidosryhmäyhteistyötä koskevien parhaiden käytäntöjen jakaminen UPM:n Biofore Share and Care -ohjelma tuo merkittävää lisäarvoa 	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyö alkoi El Paso Civil Association -järjestön kanssa Parhaiden käytäntöjen jakaminen varmistettu esimerkiksi eri paikkakuntien vakiintuneiden sidosryhmäfoorumien kautta Useita paikallisia aloitteita ja vapaaehtoistyötä pandemia-aikana

YMPÄRISTÖ		
Tuotevastuu Koko elinkaaren huomioon ottaminen	<ul style="list-style-type: none"> • Ilmastoposiitiiviset tuotteet (jatkuva) • SDG-tavoitteisiin vaikuttavien tuotteiden ja palveluiden kehittäminen (jatkuva) • Kaikki soveltuvat tuotteet ovat ympäristömerkittävisiä 	<ul style="list-style-type: none"> • Tieteellinen tutkimus substituutiosta ja varastointivaikutuksista aloitettu • Arviointi kehitettiin osana kestävän tuotekehityksen konseptia, hanke käynnistyy 2021 • Ympäristömerkittävisiä olevien tuotteiden osuus oli 82 (83) %
Jätteet Materiaalitehokkuuden ja kiertotalouden edistäminen – vähennä, käytä uudelleen ja kierrätä	<ul style="list-style-type: none"> • Ei kaatopaikkajätettä tai jätteen polttoa ilman energian talteenottoa 	<ul style="list-style-type: none"> • 89 (89) % kaikesta UPM:n prosessijätteestä kierrätetty tai uudelleenkäytetty. Kaatopaikkajätteen kokonaismäärä kasvoi 3 % vuodesta 2019
Ilmasto Ilmatoratkaisujen kehittäminen ja toimia kohti hiilineutraalisuutta	<ul style="list-style-type: none"> • Energiantuotannon ja ostosähkön (Scope 1 ja 2) fossiilisia hiilidioksidipäästöjä vähennetään 65 % ³⁾ • Kasvihuonekaasupäästöihin liittyvien liiketoiminnan hyötyjen maksimointi (jatkuva) • Energiatehokkuutta parannetaan 1 % vuosittain (jatkuva) • Uusiutuvien polttoaineiden osuus 70 % (jatkuva) • Happamoittavien savukaasupäästöjen (NO_x/SO₂) määrää vähennetään 20 % ³⁾ 	<ul style="list-style-type: none"> • Fossiiliset hiilidioksidipäästöt vähenevät 20 % verrattuna vuoteen 2015 ja 6 % verrattuna vuoteen 2019 • UPM myi lähes 1,1 milj. CO₂-tonnia vastaavan määrän päästövähennyksiä • Energiatehokkuustavoitetta ei saavutettu • Uusiutuvien polttoaineiden osuus oli 72 (70) % • 19 % vähennys keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti vuodesta 2015
Vesi Vastuullinen vedenkäyttö	<ul style="list-style-type: none"> • Kemiallista hapenkulutusta (COD) vähennetään 40 % ⁴⁾ • Jäteveden määrää vähennetään 30 % ⁴⁾ • 100 % jäteveden puhdistuksessa käytetyistä ravinteista kierrätettyjä ⁴⁾ 	<ul style="list-style-type: none"> • Vuodesta 2008 kemiallinen hapenkulutus vähentynyt 33 % keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti • Jäteveden määrä vähentynyt 10 % vuodesta 2008 keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti • 28 % ravinteista on kierrätettyjä
Metsä ja monimuotoisuus Kestävä maankäyttö ja metsät täynnä elämää	<ul style="list-style-type: none"> • Ilmastoposiitiivinen maankäyttö (jatkuva) • Kaikki kuitu sertifioitua ⁵⁾ • Positiivinen vaikutus metsien monimuotoisuuteen (jatkuva), biodiversiteettiohjelma ja seurannan kehittäminen ⁶⁾ 	<ul style="list-style-type: none"> • Viiden vuoden keskimääräinen omien ja vuokrattujen metsien hiilinielu oli noin 6,1 milj. t • Sertifioidun kuidun osuus oli 83 (82) % • Kaikki määrälliset monimuotoisuuden indikaattorit paranivat

³⁾Vertailuvuosi 2015, ⁴⁾Vertailuvuosi 2008, olennainen sellun ja paperin tuotannossa, ⁵⁾Metsänhoidon sertifiointi, ⁶⁾Kattaa UPM:n omat metsät Suomessa