

UPM:n tilinpäätös 2021

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja
27.01.2022

2021 oli vahva vuosi UPM:lle

2021 vs. 2020:

Liikevaihto

9 814 milj. euroa  +14 %

EBITDA

1 821 milj. euroa  +26 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

1 471 milj. euroa  +55 %

Tulos per osake

2,22 euroa  +62 %

Vertailukelpoinen ROE

11,7 %  +4,2 %-yks.

Liiketoiminnan rahavirta

1 250 milj. euroa  +245 milj.

Nettovelka

647 milj. euroa  +591 milj.

Nettovelka / EBITDA

0,35x  +0,31x

Pääalueet ,joihin keskitymme



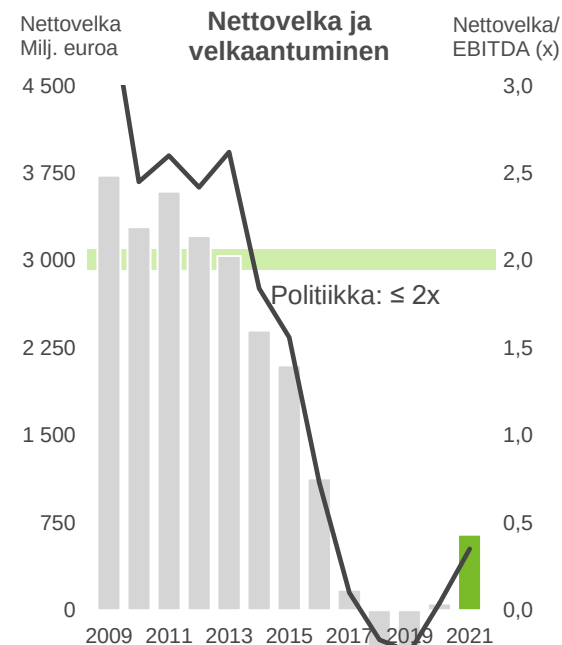
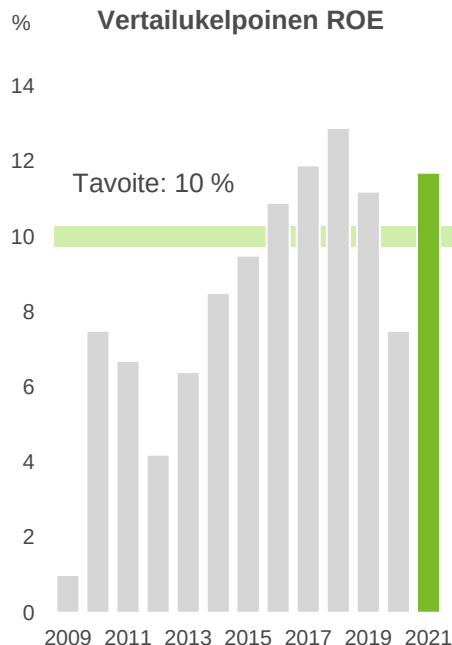
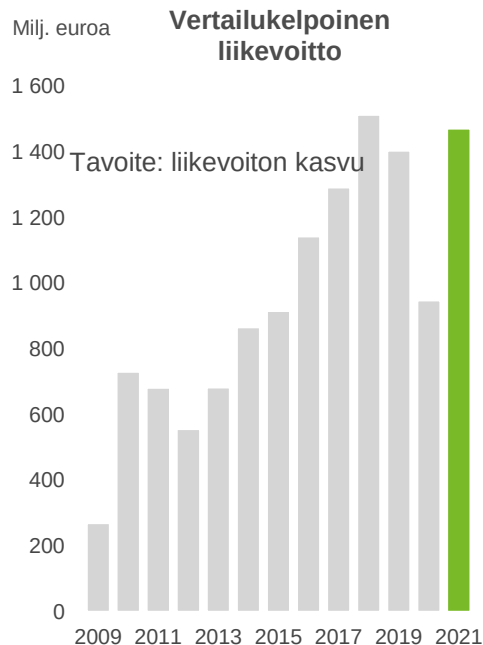
TULOSTEN VARMISTAMINEN



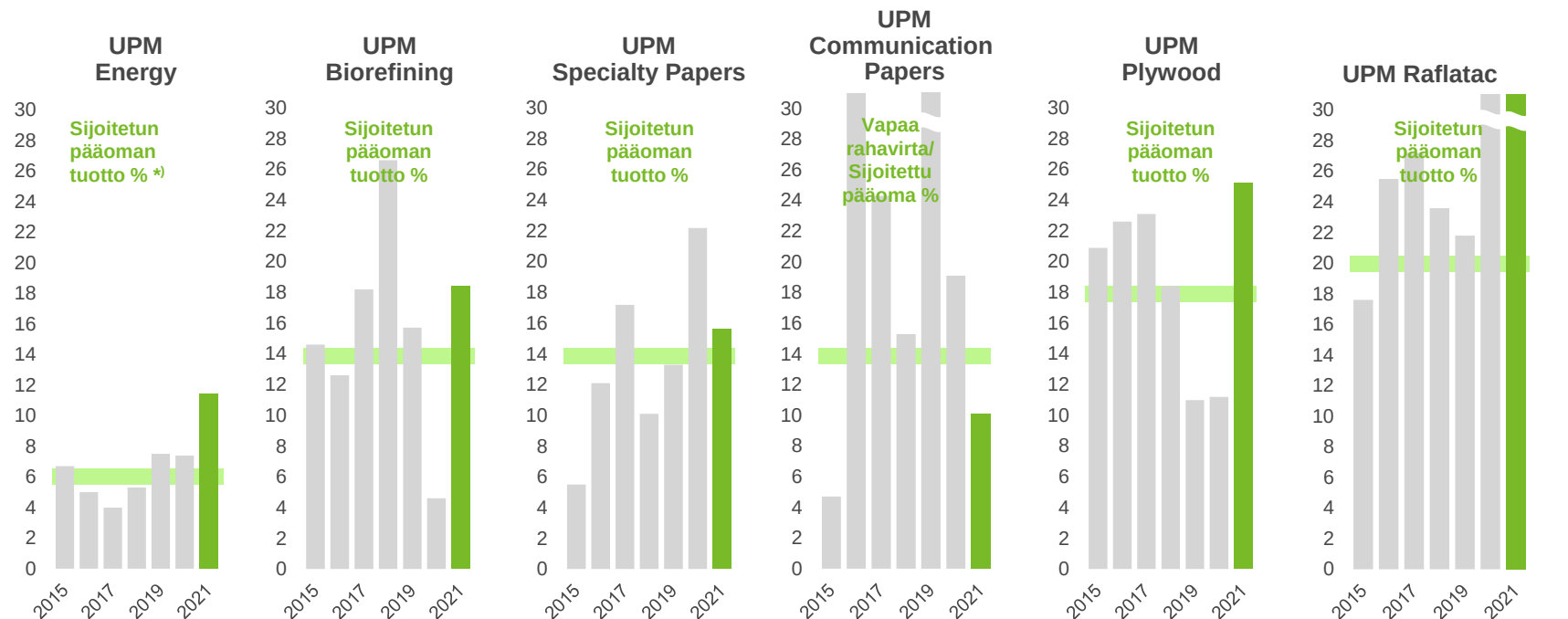
MERKITTÄVÄT KASVUHANKKEET



Tulos palasi pandemiaa edeltäneelle vahvalle tasolle



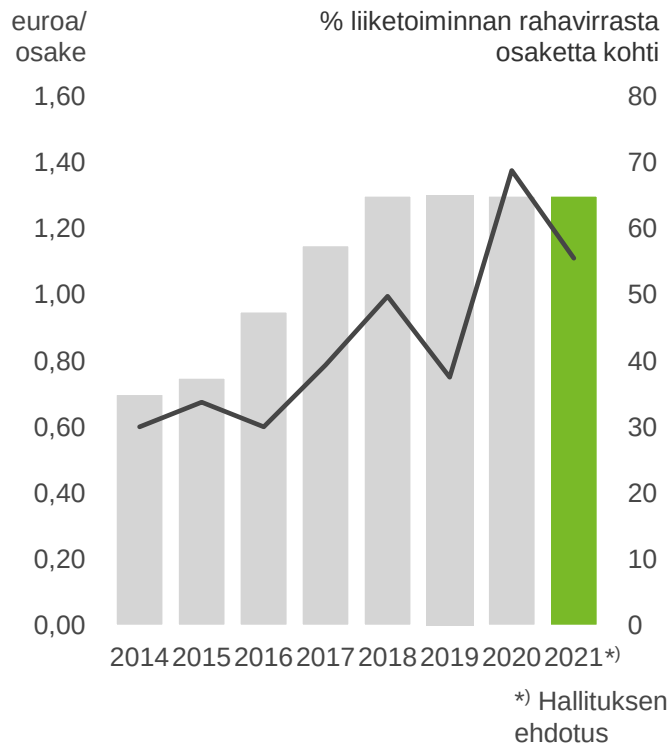
Viisi kuudesta liiketoiminta-alueesta ylitti pitkän aikavälin tavoitteet



*) UPM Energyn osakkuudet arvotettu käypään arvoon

Pitkän aikavälin tuottotavoite

Osinkoehdotus: 1,30 euroa osaketta kohti



Pitkän aikavälin osinkopolitiikka

- UPM:n tavoitteena on maksaa houkutteleva osinko, 30-40 % liikeyhtiön rahavirrasta osaketta kohti

Osinkoehdotus 2021

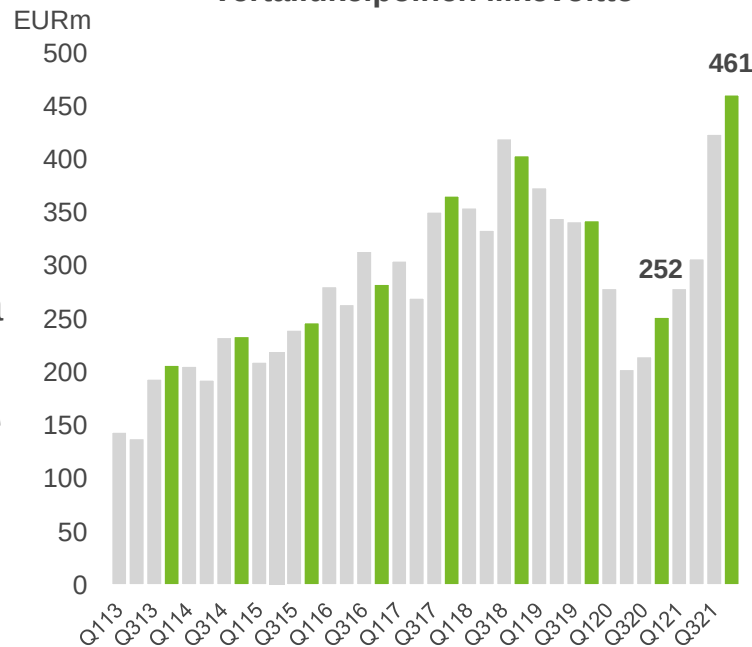
- 1,30 (1,30) euroa osaketta kohti, yhteensä 693 milj. euroa
- 55 % liikeyhtiön rahavirrasta vuonna 2021

Q4 2021: tulos palasi pandemiaa edeltäneelle vahvalle tasolle



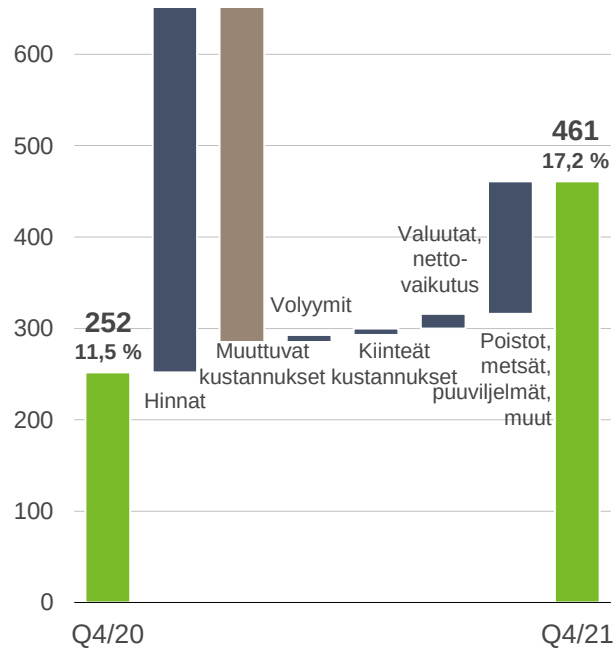
- Liikevaihto nousi 22 % ja oli 2 673 (Q4 2020: 2 188) miljoonaa euroa
- Vertailukelpoinen liikevoitto nousi 83 % ja oli 461 (252) miljoonaa euroa eli 17,2 % (11,5 %) liikevaihdosta
- Liiketoiminnan rahavirta oli 406 (347) miljoonaa euroa
- Energiamarkkinoiden ennen näkemätön tilanne siivitti UPM Energyn ennätystulokseen mutta lisäsi paperiliiketoimintojen kustannuksia
- UPM:n kestävästi hoidettujen metsien arvo nousi puuston määrän ja kasvun lisääntymisen sekä korkeampien hintojen seurauksena

Vertailukelpoinen liikevoitto

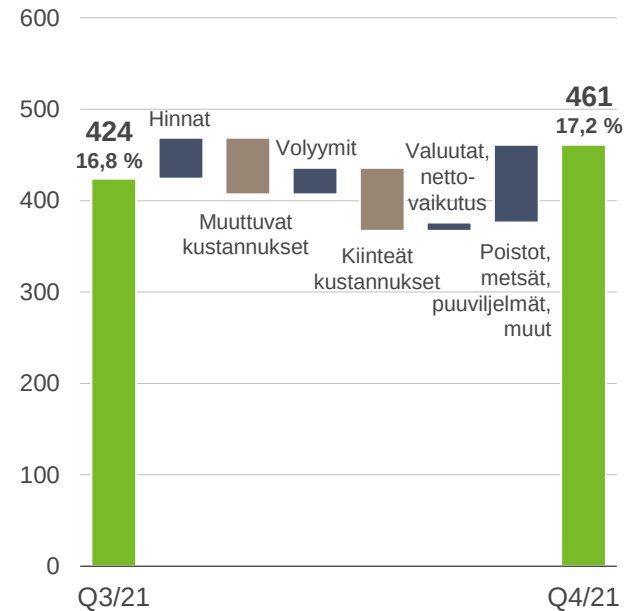


Vertailukelpoinen liikevoitto Q4 2021

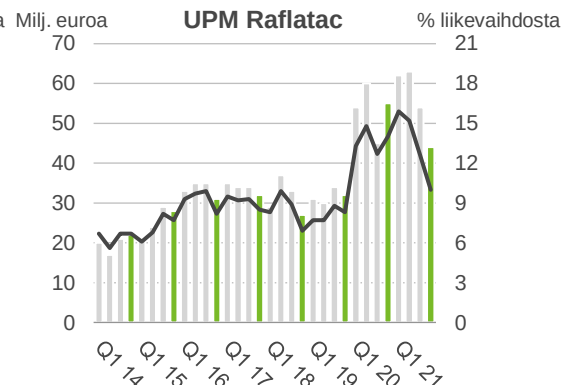
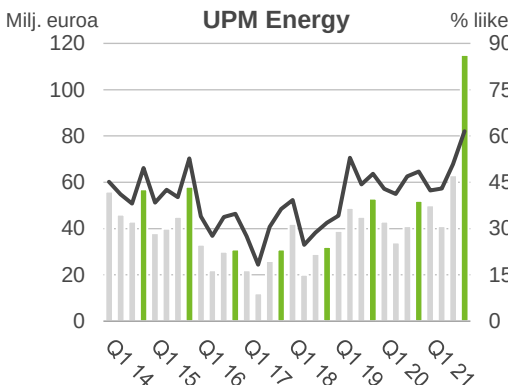
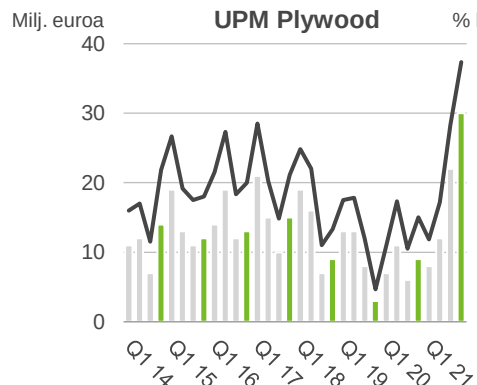
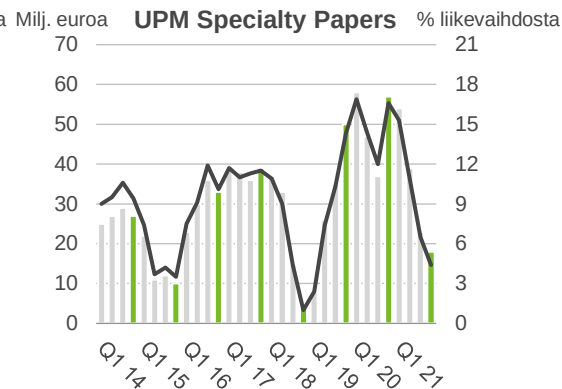
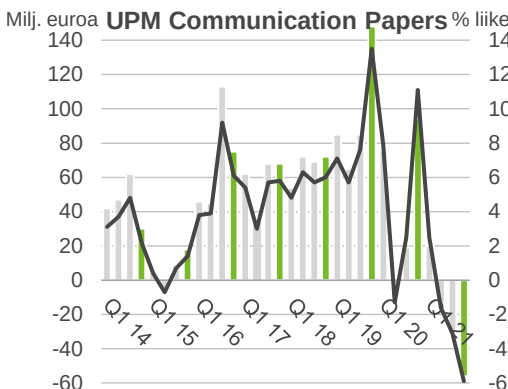
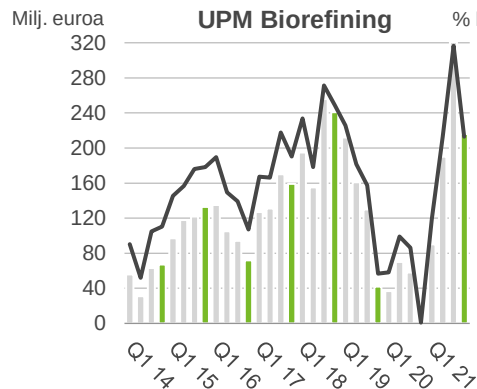
Milj. euroa



Milj. euroa



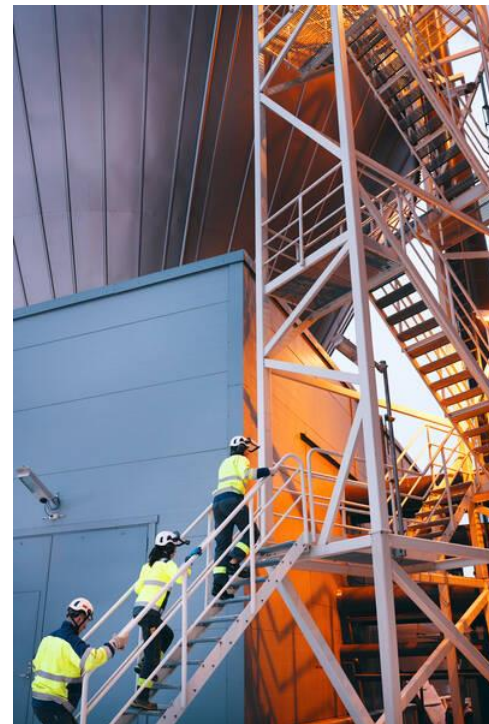
Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain



Työmarkkinat Suomessa – etsimme molempia osapuolia tyydyttäviä ratkaisuja, jotka tukevat tulevaisuuden kasvua ja kilpailukykyä



- Lähtökohtamme on neuvotella liiketoimintakohtaiset sopimukset, jotka antavat kullekin liiketoiminnalle ja niiden työntekijöille mahdollisuuden menestyä pitkälle tulevaisuuteen, hyvän matkaa 2030-luvulle.
- UPM Plywood ja UPM Timber solmivat niin työntekijöitä kuin liiketoimintojakin hyödyttävät työehtosopimukset Teollisuusliiton kanssa joulukuussa 2021.
- Paperiliiton tavoitteena on neuvotella yksi yhtiötason sopimus. Valitettavasti tästä on seurannut useita viikkoja kestävä lakko.
- Lakon aikana pyrimme mahdollisuuksien mukaan palvelemaan asiakkaitamme Suomen ulkopuolisilta tehtailta.

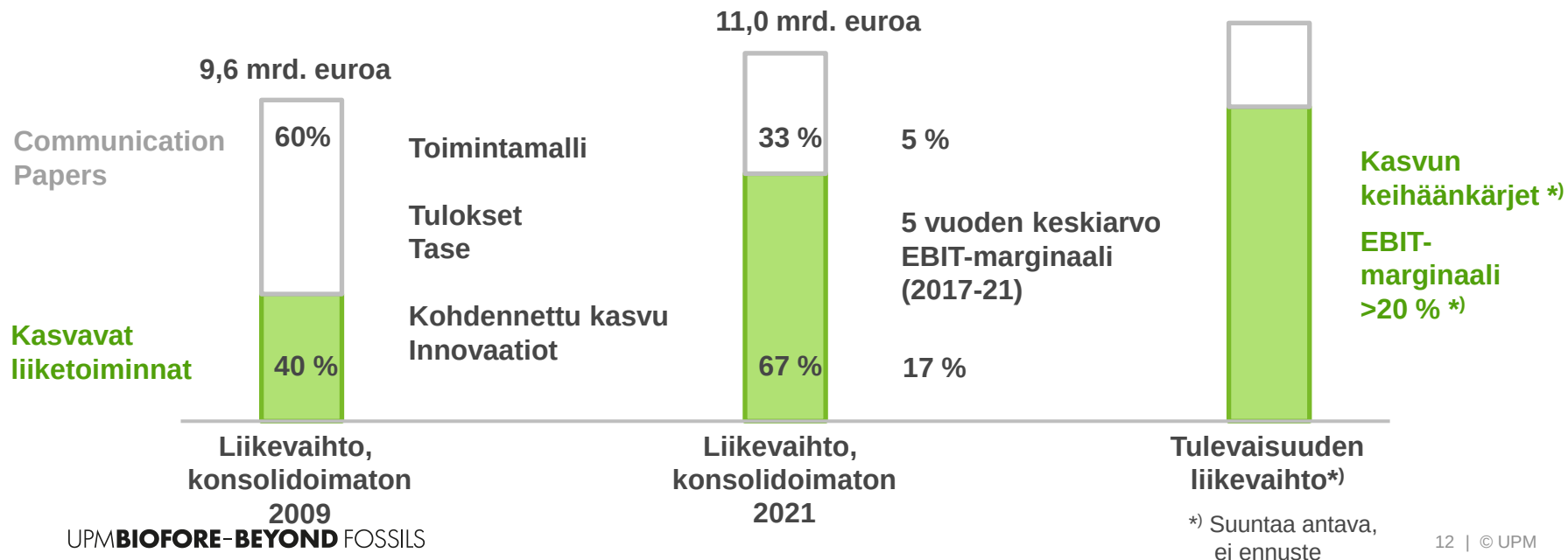


Näkymät vuodelle 2022



- UPM:n tulos nousi takaisin pandemiaa edeltäneelle vahvalle tasolle vuonna 2021 ja myös vuodesta 2022 odotetaan tulevan yhtiölle hyvä vuosi.
- Vuoden 2022 näkymiin liittyy merkittäviä epävarmuuksia, jotka liittyvät pandemiaan, maailmantalouden elpymisen jatkumiseen, poikkeukselliseen energiamarkkinatilanteeseen, tiukkoihin raaka-aineiden toimitusketjuihin ja työmarkkinaneuvotteluihin Suomessa.
- Useimpien UPM:n tuotteiden kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä vuonna 2022. Vuoden alussa tuotantoon ja tulokseen vaikuttaa lakko suomalaisissa yksiköissä UPM Pulp-, UPM Biofuels-, UPM Raflatac-, UPM Specialty Papers- ja UPM Communication Papers -liiketoiminnoissa.
- Monien UPM:n tuotteiden, erityisesti graafisten ja erikoispaperien, myyntihintojen odotetaan nousevan vuoden 2022 alussa. Sellun ja energian myyntihintojen arvioidaan jatkuvan hyvällä tasolla vuoden alkupuolella.
- Useiden muuttuvien kustannuserien odotetaan nousevan tai pysyvän korkealla tasolla vuonna 2022. UPM jatkaa marginaalien hallintaa tuotteiden hinnoittelulla, tuotteiden ja markkinoiden optimoinnilla, tuotantolaitosten tehokkaalla käytöllä sekä toimenpiteillä, joilla parannetaan muuttuvien ja kiinteiden kustannusten tehokkuutta.
- UPM:n vertailukelpoisen liikevoiton vuoden 2022 alkupuoliskolla odotetaan olevan vuoden 2021 ensimmäistä vuosipuoliskoa vastaavalla tasolla.

Uudistuminen etenee vauhdilla – tuotevalikoiman kehitys kasvattaa tuottoja ja omistaja-arvoa



UPM Paso de los Torosin valmistumissuunnitelma täsmennetty, investoinnin kannattavuus vahvistettu



Yksi maailman kilpailukykyisimmistä tehtaista,
kassakustannustaso 280 dollaria toimitettua sellutonnia kohti

3,47 miljardin
US-dollarin
investointi
Uruguayssa



Paso de los Torosin
sellutehdas,
Montevideon syväsatama
ja paikallisinfra



Sellua käytetään
esim. pehmo-,
erikois- ja
pakkauspapereissa



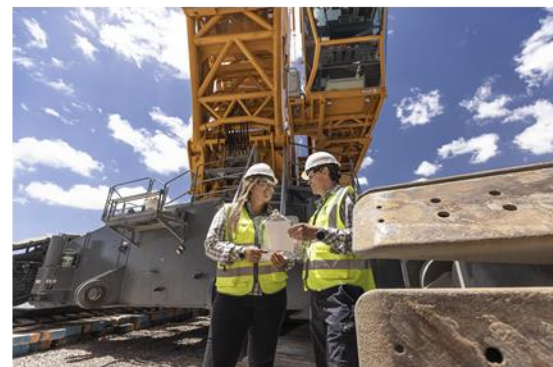
Tuotanto-
kapasiteetti on
2,1 milj. tonnia
eukalyptussellua



Suunniteltu
käynnistyminen
Q1 2023 loppuun
mennessä



Edistystä UPM Paso de los Torosissa ja Montevideon satamassa



UPM Leunan projektiaikataulua päivitetty, markkinoiden kiinnostus vahvistaa kasvustrategian



**100 % puupohjainen biokemikaalijalostamo
vastaa vahvasti kasvavaan uusiutuvien ratkaisujen kysyntään**

**550 milj.
euron
investointi
Leunassa
Saksassa**



Teollisen mittakaavan
biojalostamo



Vaihtoehtoja fossiilisille
materiaaleille useissa
kuluttajalähtöisissä
loputuotteissa



Kokonaiskapasiteetti
220 000 tonnia/v

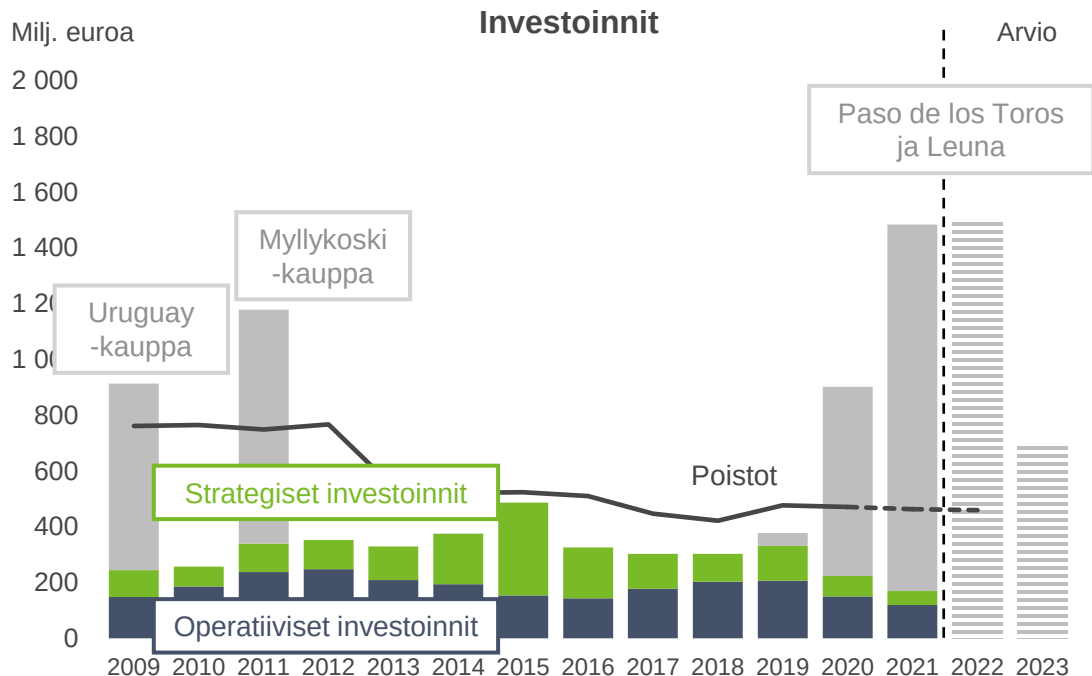


**Suunniteltu
käynnistyminen
vuoden 2023
loppuun mennessä**

Edistystä UPM Leunassa



Merkittävät kasvuhankkeet intensiivisimmässä vaiheessa vuosina 2021-22



Arvio investoinneista vuodelle 2022

- Yhteensä 1 500 milj. euroa
- Sisältää 1 300 milj. euroa kasvuhankkeisiin, selluun Uruguayssa ja biokemikaaleihin Saksassa
- Tarve operatiivisiin investointeihin jatkuvasti matala

Seuraavan sukupolven biopolttoainejalostamon sijoituspaikkaa koskeva arvio on valmistunut



- Suunnittelu jatkuu Rotterdammassa, missä toimintaympäristö on biopolttoaineliiketoiminnalle suotuisampi.
- Nykyinen investointiympäristö on hyvin haastava merkittäville uusille hankkeille. Tästä syystä emme suunnittele tekevämme asiassa päätöksiä ennen tämän vuoden loppua.

Kehitämme innovaatiovetoista liiketoimintaa - Uusi liiketoimintayksikkö Q1 2022 alkaen



UPM FIBRES



UPM Pulp
sellua pehmo-
ja erikoispapereihin
ja pakkauskartonkiin.



UPM Timber
sertifioitua
sahatavaraa rakentamiseen,
huonekaluihin
ja puusepänteollisuuteen

UPM BIOREFINING (raportoidaan Muu toiminta -raportointisegmentissä)



UPM Biofuels
uusiutuvaa dieseliä
kaikkiin dieselmootoreihin
ja uusiutuvaa naftaa
petrokemianteollisuuteen



UPM Biomedicals
puupohjaisia
biolääketieteen
tuotteita useisiin sovelluksiin



UPM Biochemicals
puupohjaisia
biokemikaaleja korvaamaan
fossiili-pohjaisia raaka-
aineita



UPM Biocomposites
komposiittimateriaaleja
ulkorakentamiseen
ja kuluttajatuotteisiin.

Kasvun keihäänkärjet luovat arvoa pitkällä aikavälillä



ERIKOIS- PAKKAUS- MATERIAALIT

Tarra-
materiaalit

Erikois-
paperit

Graafiset paperit

KUITU- TUOTTEET

Metsät

Sellu

Vaneri

BIOJALOSTUS

Biopolttoaineet

Biomedikaalit

Biokemikaalit

Biokomposiitit

Energia

Positiivisia vaikutuksia ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja pitkän aikavälin arvon luomiseksi



VAIKUTUSKEINONA METSÄT

Ilmastopositiivinen metsänhoito ja biodiversiteetin edistäminen



VAIKUTUSKEINONA TEHOKKUUS JA PÄÄSTÖT

Tavoitteena 65 % vähemmän CO₂-päästöjä



VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET

Innovatiiviset uudet tuotteet tarjoavat kestävämpiä vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille



BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C   **OUR ONLY FUTURE**

**THE Paris...
CLIMATE 10 years
PLEDGE Early**

Yhteenveto



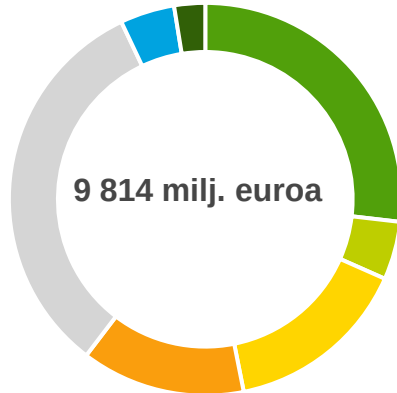
- 2021 tulos palasi pandemiaa edeltäneelle vahvalle tasolle ja tulokset ylittivät taloudelliset tavoitteet
- Vuodesta 2022 odotetaan tulevan yhtiölle hyvä vuosi
- Suomen työmarkkinaneuvotteluissa etsimme molempia osapuolia tyydyttäviä ratkaisuja, jotka tukevat tulevaisuuden kasvua ja kilpailukykyä
- UPM's Paso de los Torosin sellutehtaan ja Leunan biokemikaalihankeen investoinnit ovat edelleen erittäin houkuttelevat
- UPM päivitti hankkeiden valmistumissuunnitelmat pandemian uusien aaltojen sekä globaalien toimitusketjujen pullonkaulojen seurauksena

UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS



UPM liiketoiminta-alueittain 2021

Liikevaihto



Vertailukelpoinen
liikevoitto



Sijoitettu pääoma

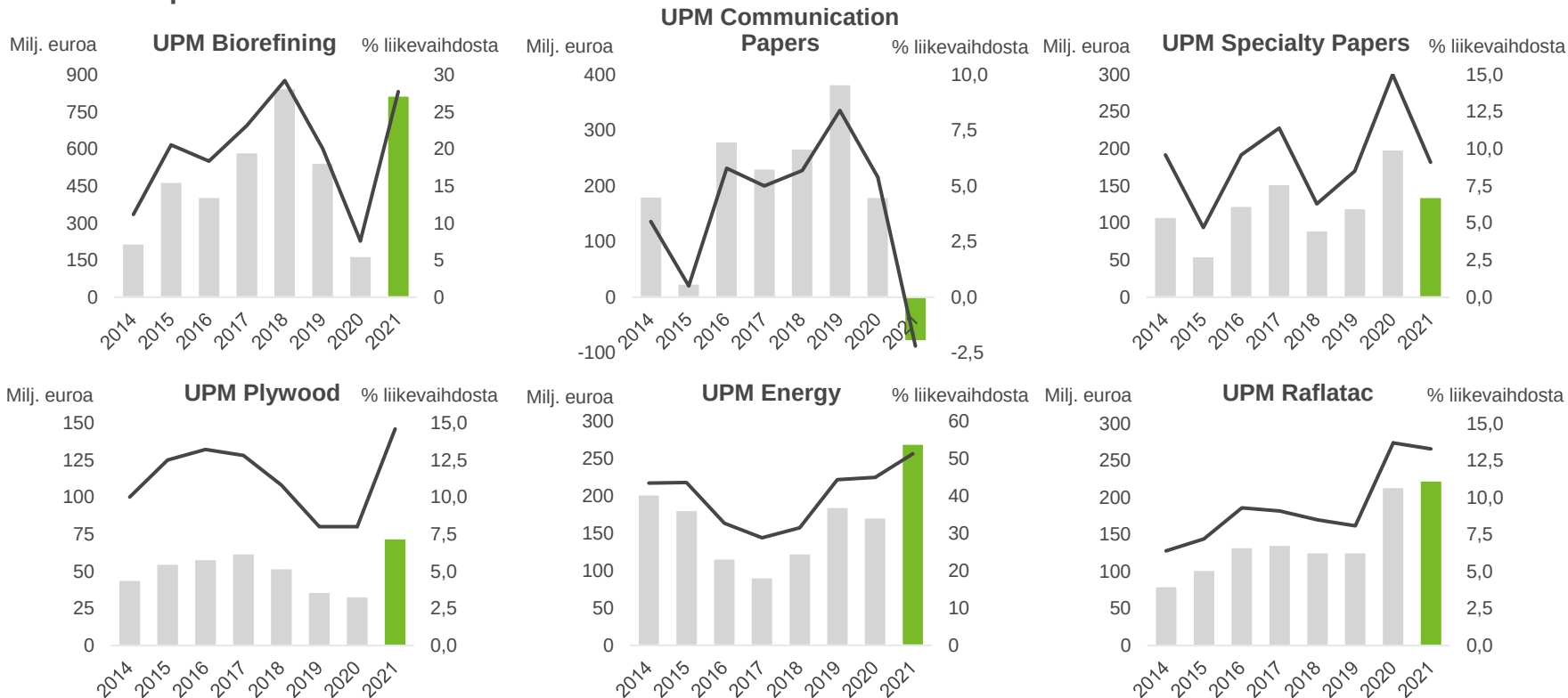


■ Biorefining
 ■ Energy
 ■ Raflatac
 ■ Specialty Papers
 ■ Communication Papers
 ■ Plywood
 ■ Muu toiminta

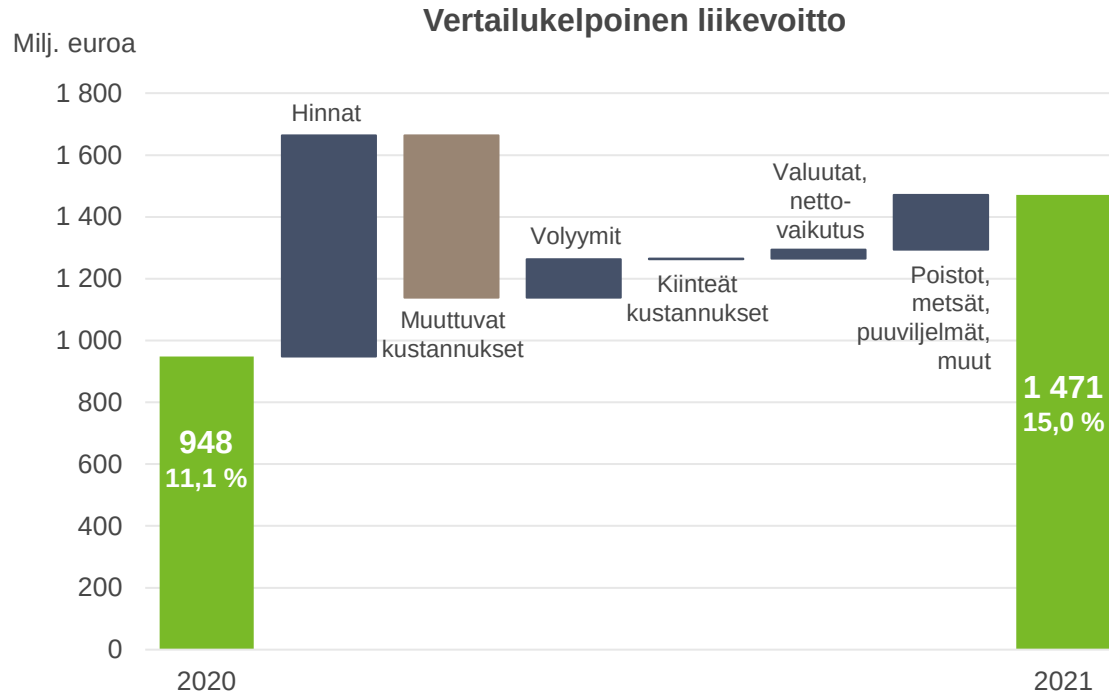
UPM:n liiketoimintamalli tuottaa tulosta myös poikkeusoloissa



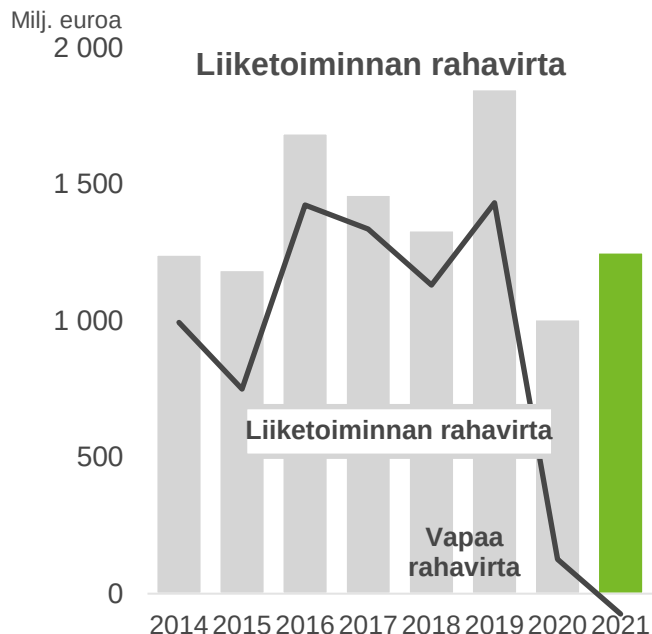
Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain



Vertailukelpoinen liikevoitto 2021 vs. 2020

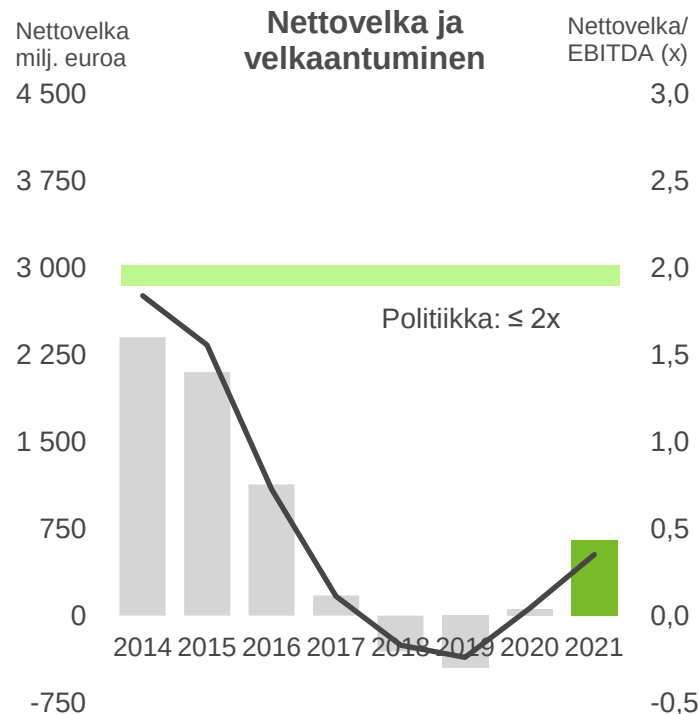


Vakaa rahavirta



- Q4 2021: liiketoiminnan rahavirta oli 406 (Q4 2020: 347) miljoonaa euroa
- Käyttöpääoma laski 91 (Q4 2020: laski 72) miljoonaa euroa
- 2021: liiketoiminnan rahavirta oli 1 250 (2020: 1 005) miljoonaa euroa
- Käyttöpääoma kasvoi 115 (2020: kasvoi 93) miljoonaa euroa

Vahva taloudellinen asema



- Nettovelka 647 miljoonaa euroa 2021 lopussa
- Rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat 2,5 miljardia euroa 2021 lopussa
- UPM laski liikkeeseen 500 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan Q1 2021
- Ei kovenantteja

Biofore-strategia ohjaa uudistu- mistamme biotalouden edelläkävijänä

A FUTURE BEYOND FOSSILS

KASVU

- Vastaamme megatrendeihin ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin
- Luomme uusia markkinoita ja mahdollistamme kestävät valinnat



TULOKSET

- Jatkuva parantaminen
- Ketterä liiketoimintamalli



INNOVAATIOT

- Uutta liiketoimintaa ja kilpailukykyä
- Biomateriaalit korvaamaan fossiilipohjaisia



VASTUULLISUUS

- Uusiutuvat ja kestävät ratkaisut
- Vastuulliset toiminnot ja arvoketju

PORTFOLIO

- Liiketoiminnot, joissa on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja korkea kynnys tulla markkinoille
- Tehokas pääoman allokointi

Johtava toimija vastuullisuudessa



UPM Fibres Q1-Q4/21 oikaistut luvut

UPM Biorefining (1.1.2022 UPM Fibres)	Q1-Q4/21 julkaistu	Q1-Q4/21 oikaistut
Liikevaihto, milj. euroa	2 945	2 794
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	1 016	961
% liikevaihdosta	35	34
Vertailukelpoinen EBIT, milj. euroa	817	781
% liikevaihdosta	28	28
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	4 437	4 277
Vertailukelpoinen ROCE, %	18	18

Muut toiminta Q1-Q4/21 oikaistut luvut

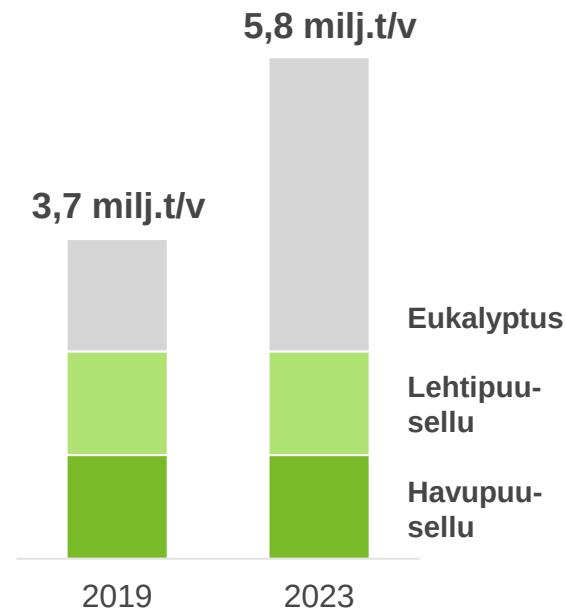
Muu toiminta	Q1-Q4/21 julkaistu	Q1-Q4/21 oikaistu
Liikevaihto, milj. euroa	280	483
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	-19	36
Vertailukelpoinen EBIT, milj. euroa	76	113
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	1 992	2 152
Vertailukelpoinen ROCE, %	4	5

Merkittävä askel selluliiketoiminnalle ja UPM:n tulokasvuulle



- Merkittävä vaikutus UPM:n tulokasvuun
 - Yksi maailman kilpailukykyisimmistä tehtaista
 - Arvioitu kassakustannustaso 280 dollaria toimitettua sellutonnia kohti *)
 - Hyvä tuotto investoinnille eri markkinaolosuhteissa
 - Huolellinen suunnittelu varmistaa pitkän aikavälin kilpailukyyn ja minimoi riskit sekä projektivaiheessa että toiminnan käynnistyttyä
- Merkittävä askel UPM:n selluliiketoiminnalle

UPM:n sellukapasiteetti



UPM luo täysin uutta kestävää liiketoimintaa: huomattavat kasvumahdollisuudet



- Merkittävä askel UPM:n uudistumisessa
- UPM:n biokemikaalit vastaavat asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen löytää uusiutuvia vaihtoehtoja
- Nykytarjonta on rajallista ja korkealaatuisille biokemikaaleille on hintapreemio markkinoilla
- Vastuullisen puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologia, olemassa oleva infrastruktuuri sekä asiakkaiden läheisyys mahdollistavat hyvän kustannustason
- Houkuttelevat tuotot: sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROCE) 14 %, kun jalostamo täysin käynnissä ja tuotanto optimoitu



Biopolttoaineiden kasvusuunnitelman seuraava vaihe



**Uuden
biojalostamon
perussuunnit-
teluvaihe
meneillään**



Mahdollinen
seuraavan
sukupolven
biojalostamo



Tuotteet pienentäisivät
merkittävästi tie- ja
lentoliikenteen
hiilijalanjälkeä



Kapasiteetti olisi
500 000 t uusiutuvia
polttoaineita ml.
lentopolttoainetta

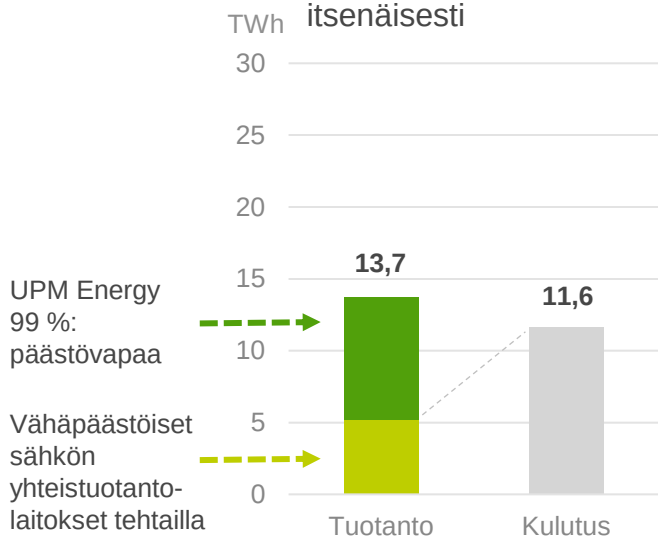


Mahdollinen
sijoituspaikka:
Rotterdam
Hollannissa

UPM on iso energiantuottaja ja -kuluttaja

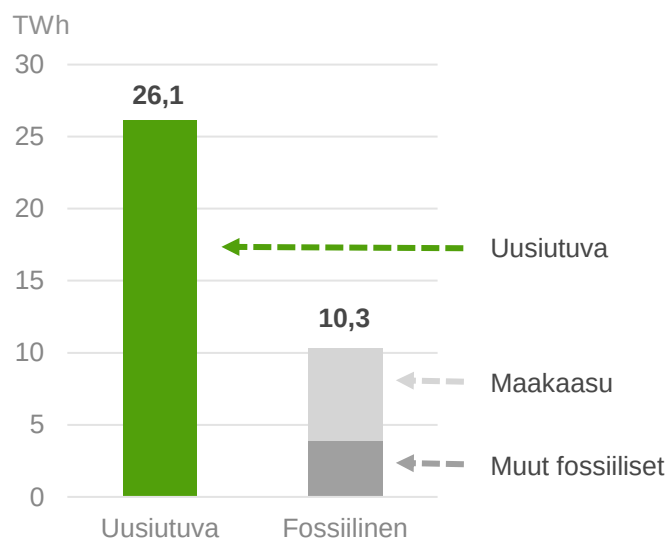
Sähkö

UPM Energy ja muut energiaintensiiviset liiketoiminnot toimivat markkinalähtöisesti ja itsenäisesti



Polttoaineet

72 % kaikista polttoaineista ovat uusiutuvia ja lähtöisin tehdasprosesseista



Suojaus

Noin 60 % ostosähköstä ja polttoaineista on suojattu loppuvuodelle 2021 ja vuodelle 2022

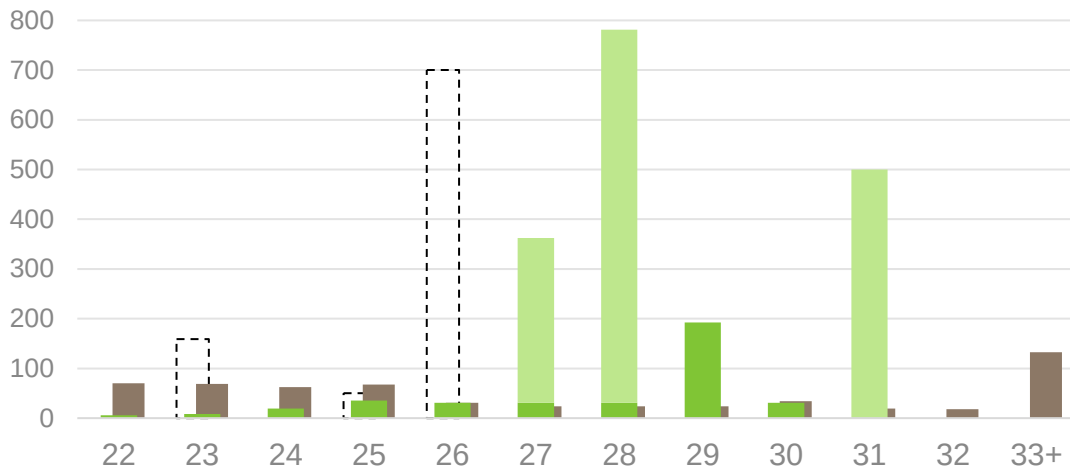
CO₂

Toteutettujen päästövähennysten seurauksena UPM:llä on enemmän päästöoikeuksia kuin se tarvitsee

Pitkääaikaisen korollisen velan lyhennykset ja likviditeetti



Milj. euroa



Likviditeetti 31.12.2021 oli 2,5 mrd. euroa (rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit)

UPM:n luottolimiitit:

- 159 miljoonan euron liukuva luottolimiitti, joka erääntyy 2023
- 750 miljoonan euron luottolimiitti, josta 50 miljoonaa euroa erääntyy 2025 ja 700 miljoonaa euroa 2026

Velkoihin ei liity kovenantteja

□ Käyttämättömät luottolimiitit (909 milj. euroa) ■ Vuokrasopimusvelat (574 milj. euroa)
■ Jvk-lainat (1581 milj. euroa) ■ Lainat (385 milj. euroa)

Kunnossapitoseisokit 2021 ja 2022

Merkittävät kunnossapitoseisokit
2021 ja 2022

Ajoitus	Tuotantolaitos
Q2 21	Olkiluodon ydinvoimala UPM Fray Bentosin sellutehdas
Q4 21	UPM Kymin sellutehdas
Q2 22	Olkiluodon ydinvoimala UPM Kaukaan sellutehdas UPM Pietarsaaren sellutehdas
Q3 22	UPM Fray Bentosin sellutehdas
Q4 22	UPM Lappeenrannan biojalostamo

Kunnossapitoseisokkien vaikutus

- Kunnossapitokustannukset
- Tuotantomäärät
- Tuotantotehokkuus

UPM:n tärkeimmät valuuttariskit

- Tärkeimmät valuutat USD, GBP ja JPY
- Politiikan mukaan UPM suojaa keskimäärin 50 % seuraavan 12 kuukauden arvioidusta nettorahavirrasta

Arvioitu vuotuinen valuuttarahavirta, ennen suojausta

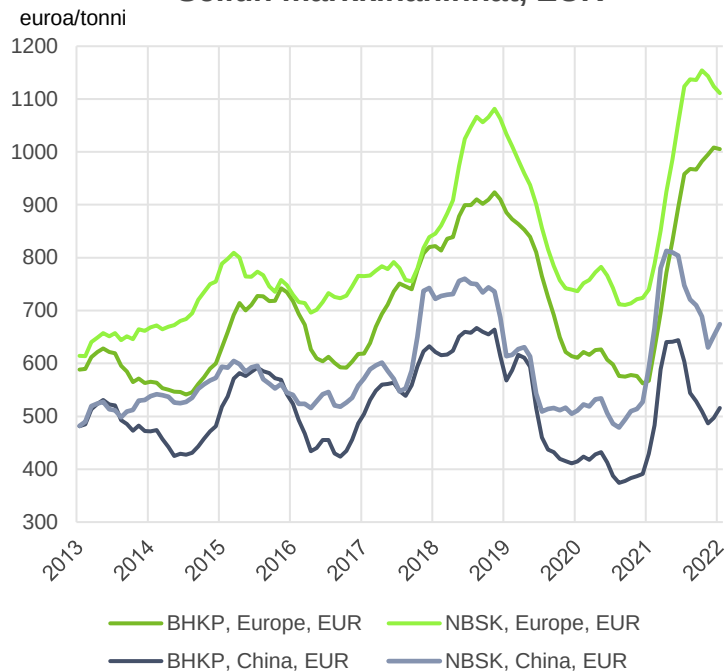
	USD	GBP	JPY	Muut
Milj. euroa	1 170	360	170	180

UPM Biorefining

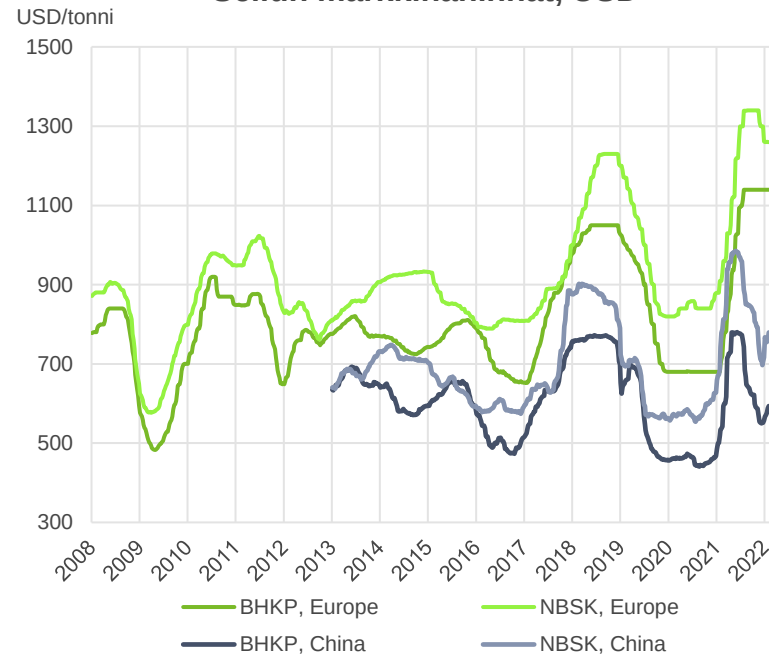
Sellun markkinahinnat



Sellun markkinahinnat, EUR

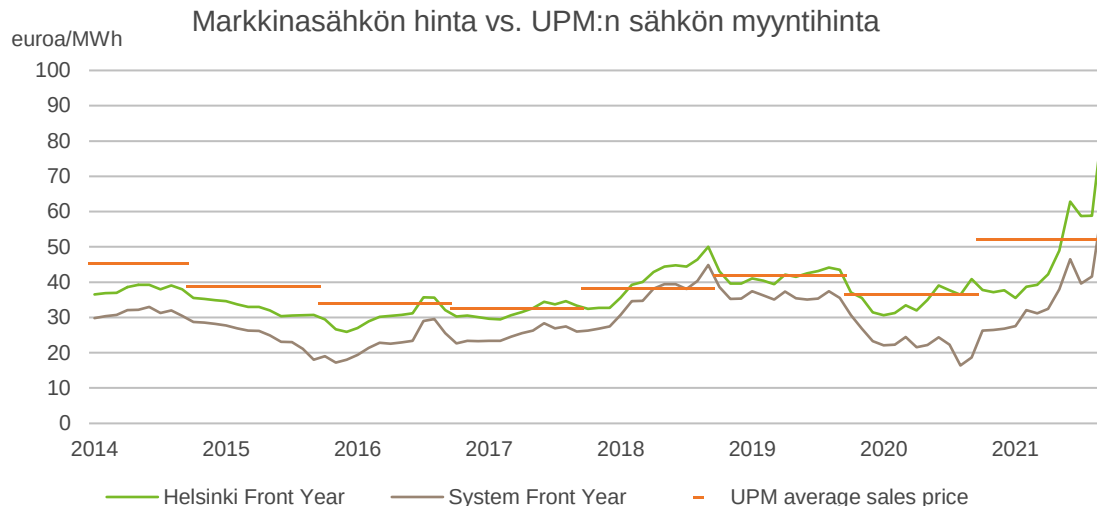


Sellun markkinahinnat, USD



Lähde: FOEX Indexes Ltd

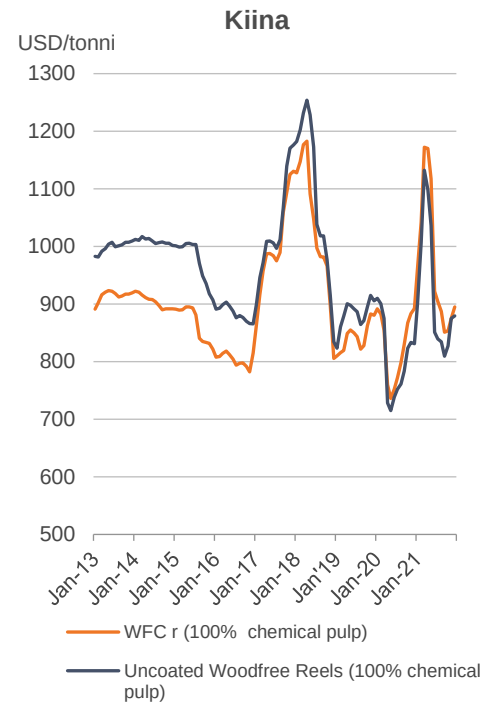
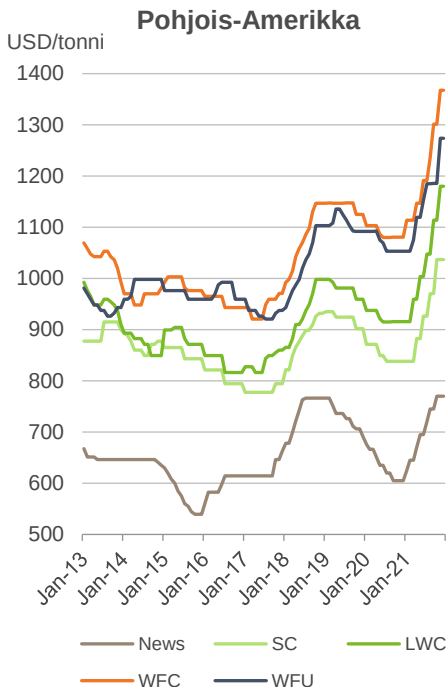
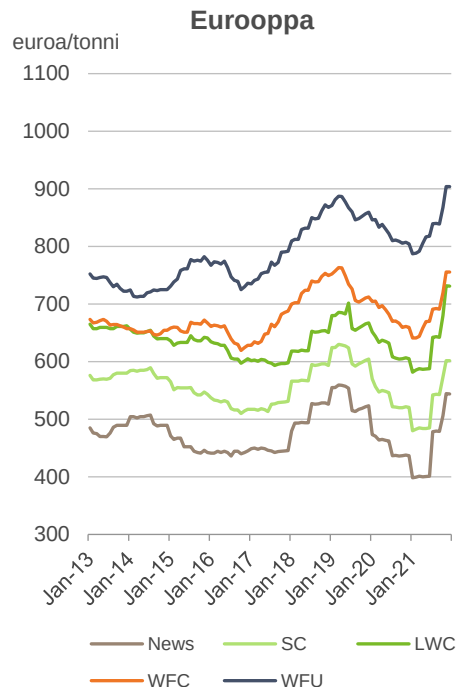
Kustannustehokas sähkön tuotanto mahdollistaa hyvän kannattavuuden muuttuvassa markkinassa



UPM Energy kannattavuus	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	116	91	123	185	171	270
% liikevaihdosta	32,7	28,8	31,5	44,4	45,0	51,3

UPM Communication Papers

Graafisten paperien hinnat

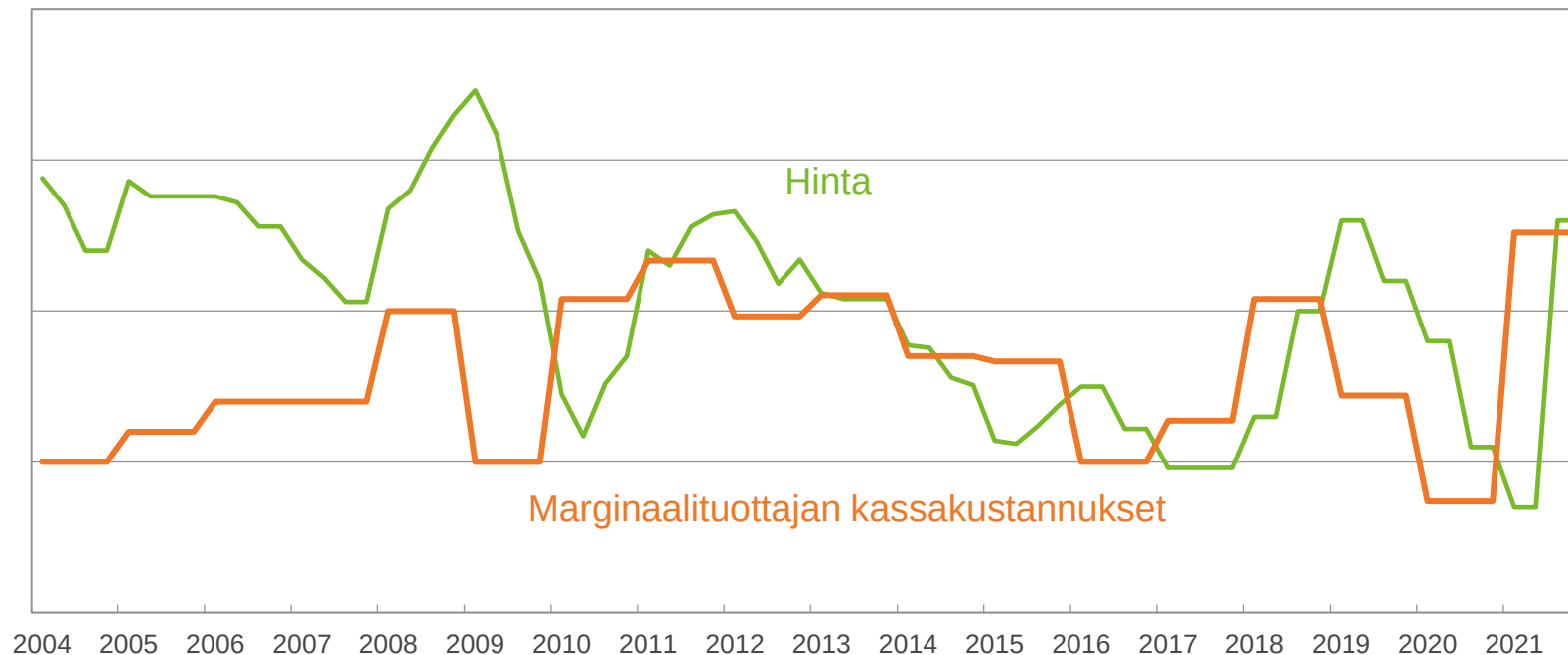


Lähteet: PPI, RISI

Paperin hinta verrattuna marginaalituottajan kassakustannuksiin



euroa/tonni



Lähteet: PPI, RISI, Pöyry

UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS

