



Toimitusjohtajan katsaus

Toimitusjohtaja
Jussi Pesonen
31.3.2020

Merkittävä uudistumisen vuosi edellisen yhtiökokouksen jälkeen



- Investointi Uruguayn sellutehtaaseen
- Investointi biokemikaalijalostamoon
- Sitoutuminen 1.5°C -ilmastotavoitteeseen konkreettisten vaikutuskeinojen kautta
- Liiketoimintojen tulokset hyvällä tasolla
- Ennätysellisen vahva rahavirta ja tase
- Arvostettua tunnustusta vastuullisuustoiminnastamme

- Tulos 2019
- Tulevaisuuden vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuihin
 - Biofore-strategia
 - Ilmastositoumus
 - UPM Paso de los Toros
 - UPM Biochemicals
- Tehokas pääoman allokointi



Tulos 2019

2019: Hyvä tulos ja ennätyksellinen rahavirta

2019 vs. 2018:

Liikevaihto

10 238 milj. euroa  – 2 %

EBITDA

1 851 milj. euroa  –17 milj.

Vertailukelpoinen liikevoitto

1 404 milj. euroa  –109 milj.

Tulos per osake

EUR 2,07  –0,17

Vertailukelpoinen ROE

11,2 %  –1,7 pp

Liiketoiminnan rahavirta

1 847 milj. euroa  +517 milj.

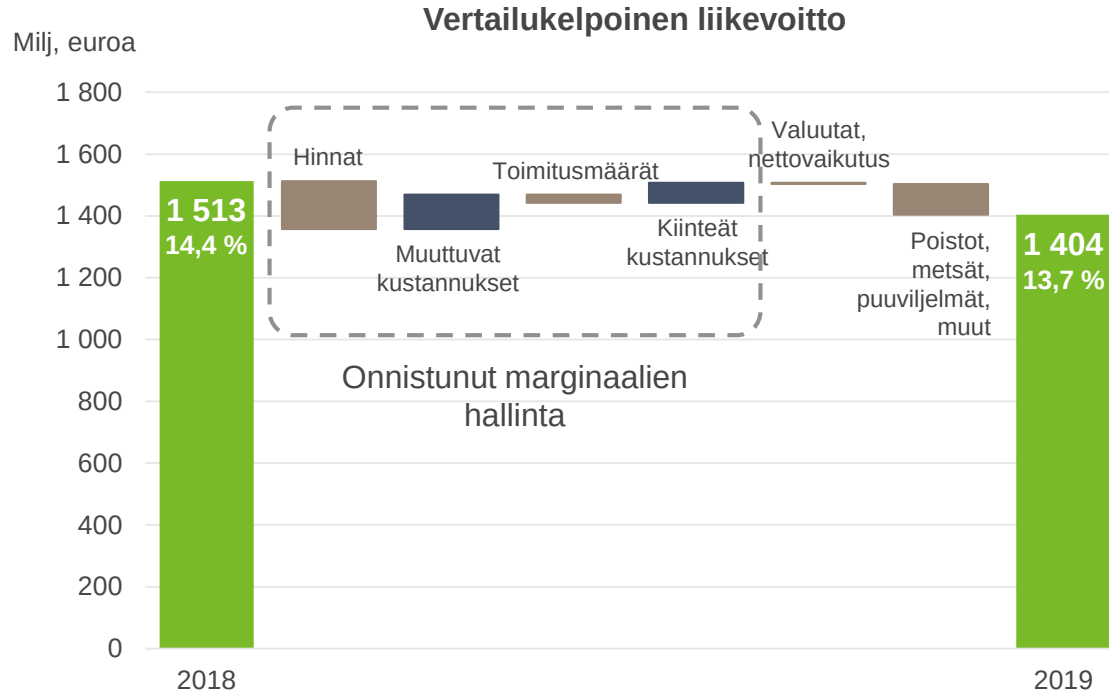
Nettovelka

–453 milj. euroa  –142 milj.

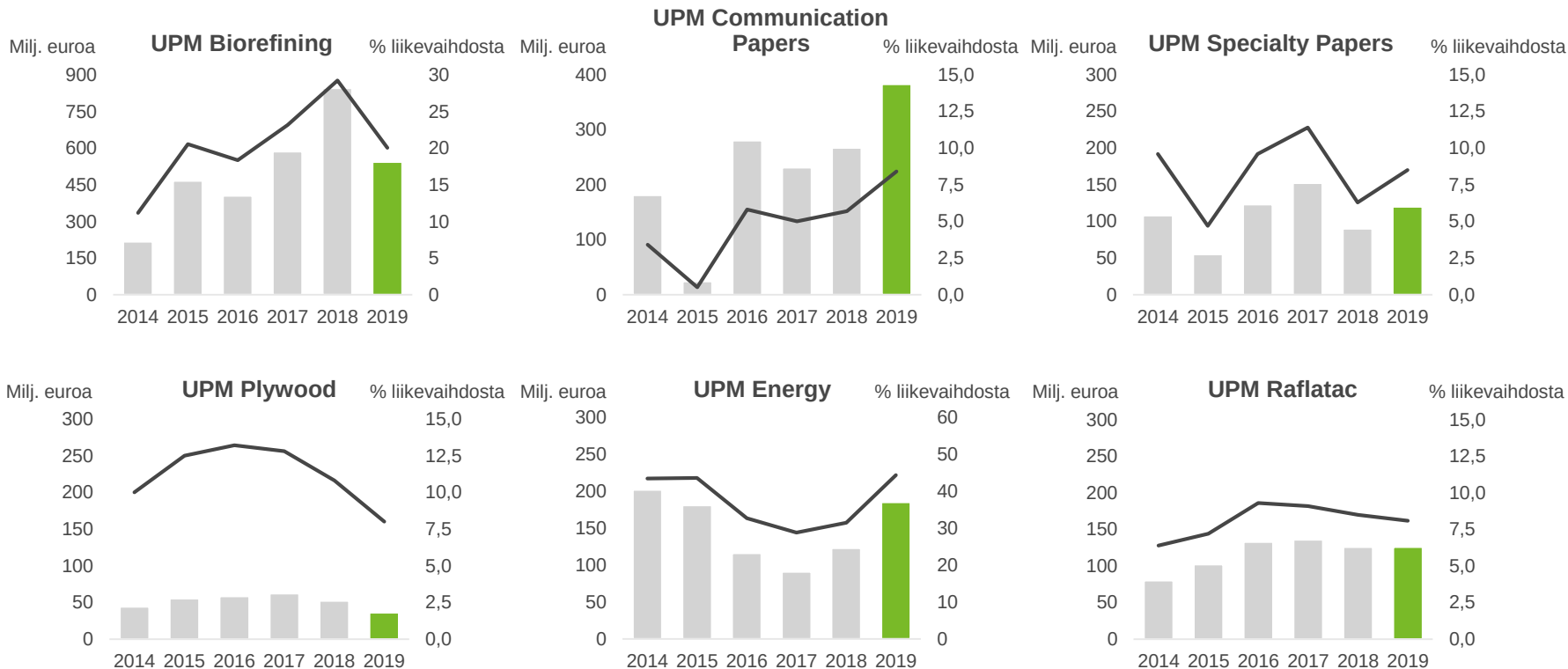
Nettovelka / EBITDA

–0,24x  –0,07x

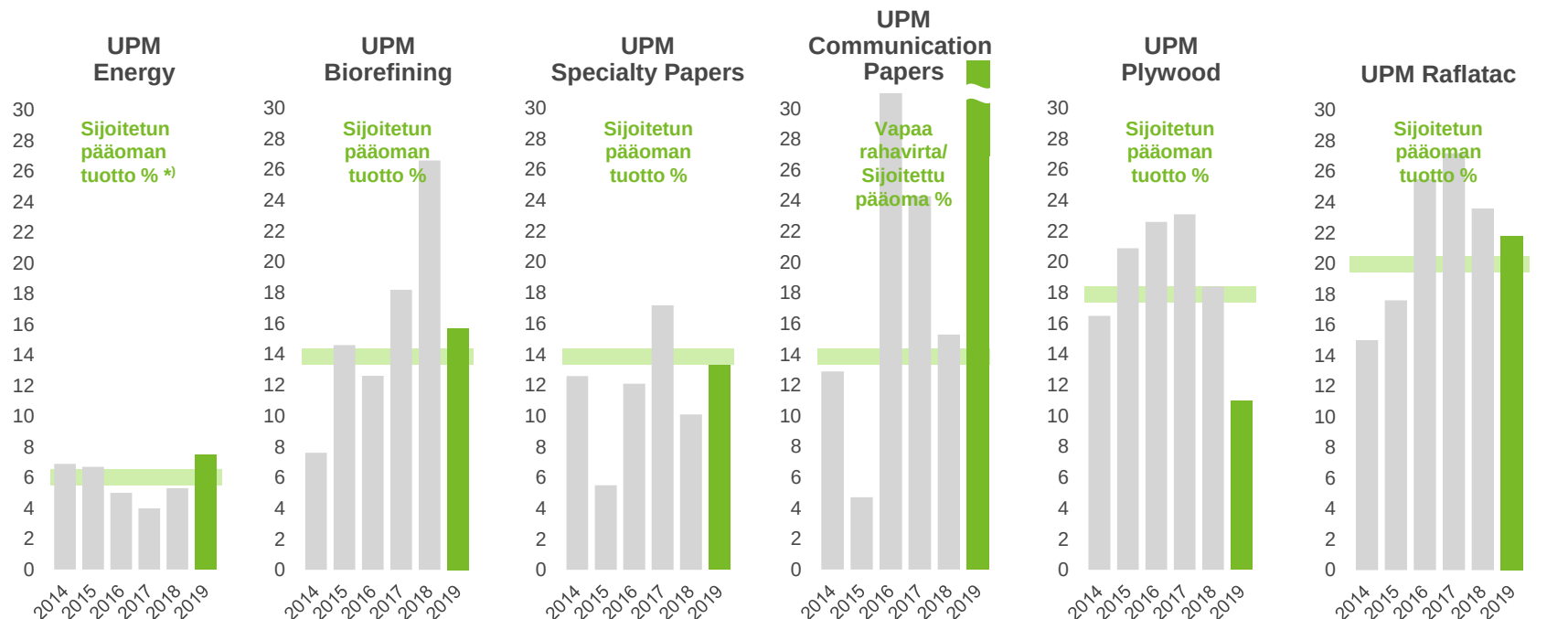
Vertailukelpoinen liikevoitto 2019 vs. 2018



Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain



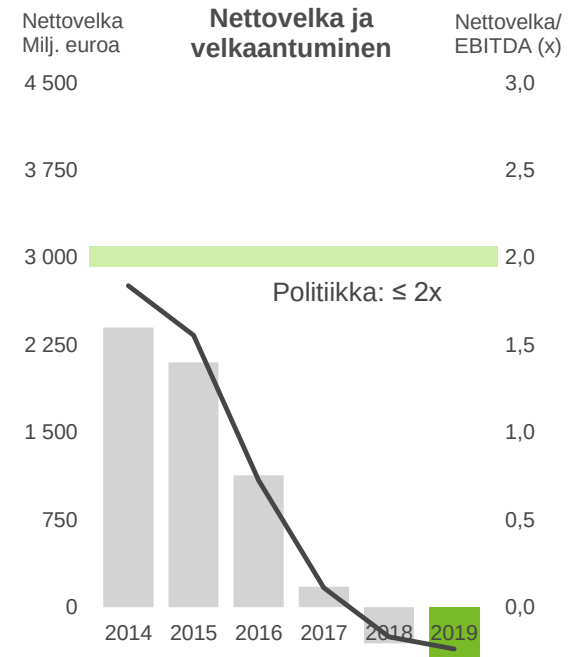
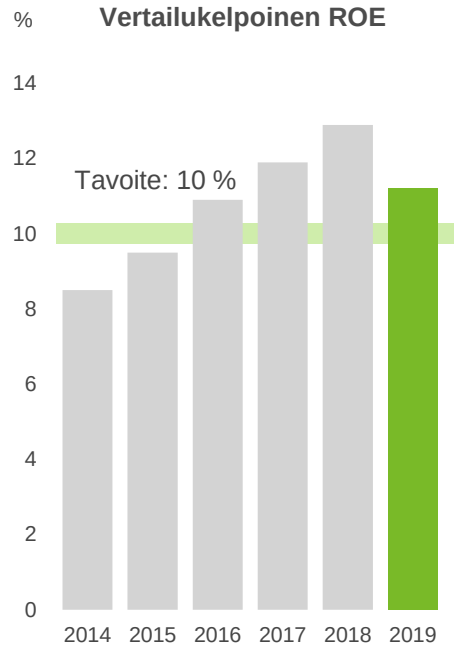
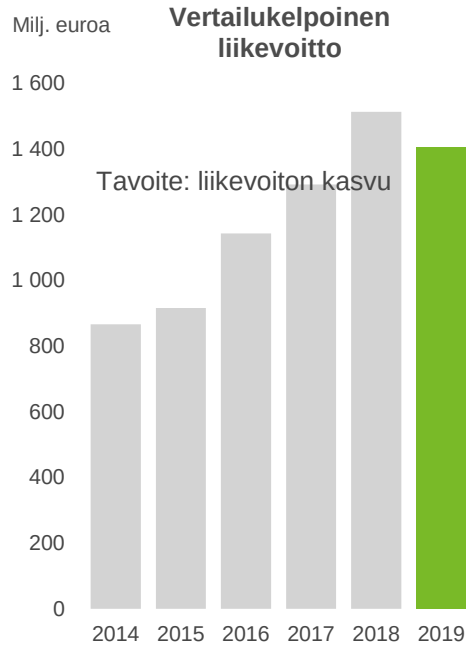
Liiketoiminta-alueiden tuotot ja pitkän aikavälin tavoitteet



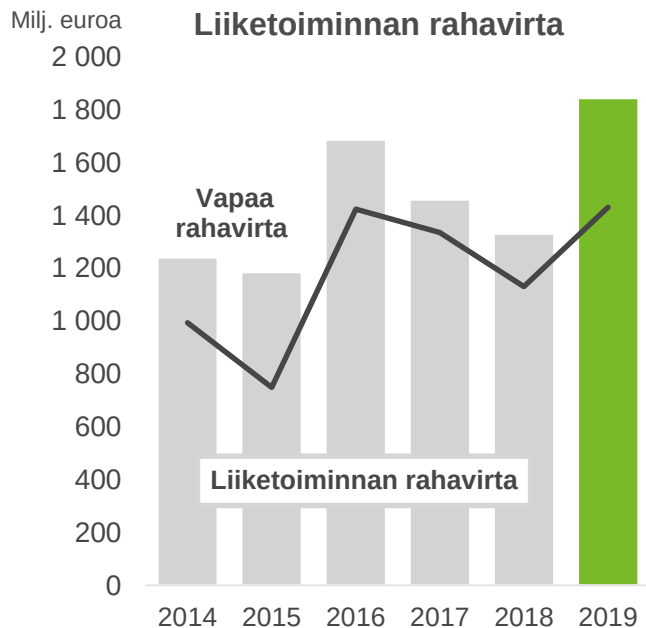
*) UPM Energyn osakkuudet arvotettu käypään arvoon

Pitkän aikavälin tuottotavoite

UPM:n taloudellinen kehitys



Johdonmukaisesti vahva rahavirta



- 2019: vuositason ennätys liiketoiminnan rahavirrassa 1 847 (2018: 1 330) milj. euroa
- Käyttöpääoma laski 276 (kasvoi 209) milj. euroa

Osinkoehdotus: 1,30 euroa osaketta kohti



Pitkän aikavälin osinkopolitiikka

- UPM:n tavoitteena on maksaa houkutteleva osinko, 30-40 % liikeyhtiön rahavirrasta osaketta kohti

Osinkoehdotus 2019

- 1,30 (1,30) euroa osaketta kohti, yhteensä 693 milj. euroa
- 38 % liikeyhtiön rahavirrasta vuonna 2019

Johtava yhtiö vastuullisuudessa



MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM



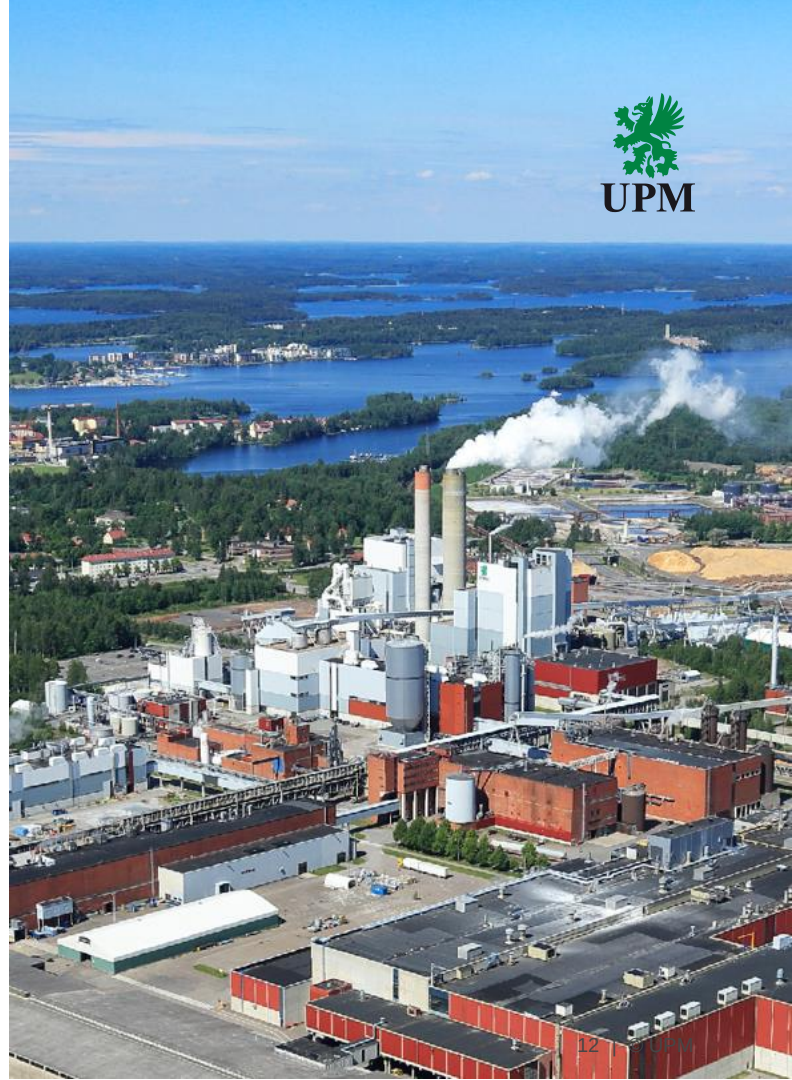
Global Compact
LEAD
2019 PARTICIPANT

MSCI
ESG RATINGS



Sustainability Award
Gold Class 2020

UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS



2020 ja COVID-19 pandemia



Pandemia ei ole ensimmäisen neljänneksen aikana vaikuttanut UPM:n liiketoimintaan kielteisesti, ja asiakaskysyntä on ollut ennakoitua.

UPM:n taloudellinen asema on vahva. Yhtiön tase on nettokassan puolella ja yhtiöllä on suuret maksuvalmiusreservit.

UPM on ryhtynyt mittaviin varotoimenpiteisiin huolehtiakseen työntekijöidensä terveydestä ja varmistaakseen liiketoimintonsa jatkuvuuden.

Näistä varotoimenpiteistä huolimatta on mahdollista, että pitkittyessään pandemia aiheuttaisi häiriöitä tuotannossa yhdellä tai useammalla tuotantolaitoksella tai toimitus- ja logistiikkaketjuissa.

Vaikka monet UPM:n tuotteet tyydyttävät jokapäiväisiä tarpeita, on todennäköistä, että joidenkin tuotteiden kysyntä saattaa heikentyä maailmantalouden hidastuessa.

Tulevaisuuden vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuihin

Biofore-strategia

Luomme arvoa tarttumalla biotalouden rajattomiin mahdollisuuksiin



TULOKSET



KASVU



VASTUULLISUUS



INNOVAATIOT

Vahvat pitkän aikavälin näkymät kysynnän kasvulle ja korkea kynnys tulla markkinoille

Hillitsemme ilmastonmuutosta ja luomme pitkän aikavälin arvoa



UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS



Vaikutuskeinoina
METSÄT

Kestävä metsänhoito



Vaikutuskeinoina
PÄÄSTÖT

65 % vähemmän CO₂-päästöjä



Vaikutuskeinoina
TUOTTEET

Uudet innovaatiot

BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C   **OUR ONLY FUTURE**

Kasvun keihäänkärjet

ERIKOIS- PAKKAUS- MATERIAALIT

Tarra-
materiaalit

Erikois
paperit

Graafiset paperit

KORKEAN ARVON KUITU- TUOTTEET

Metsät

Sellu

Vaneri

MOLEKU- LAARISET BIOTUOTTEET

Bio-
polttoaineet

Bio-
kemikaalit

Energia

UPM Paso de los Toros

UPM investoi maailmanluokan sellutehtaaseen Uruguayssa



UPM investoi maailmanluokan sellutehtaaseen Uruguayssa



- Uusi kilpailukykyinen sellutehdas, jonka vuotuinen tuotantokapasiteetti on 2,1 miljoonaa tonnia eukalyptussellua
- Tehdasinvestointi on 2,7 miljardia US-dollaria
- Investoinnit Montevideon satamaan ja paikallisinfraan Paso de los Torosissa ovat 350 miljoonaa US-dollaria
- Tehtaan suunniteltu käynnistyminen H2 2022
- Teollisuuden johtava turvallisuus ja kestävä kehityksen arvoketju puuviljelmiltä asiakkaille

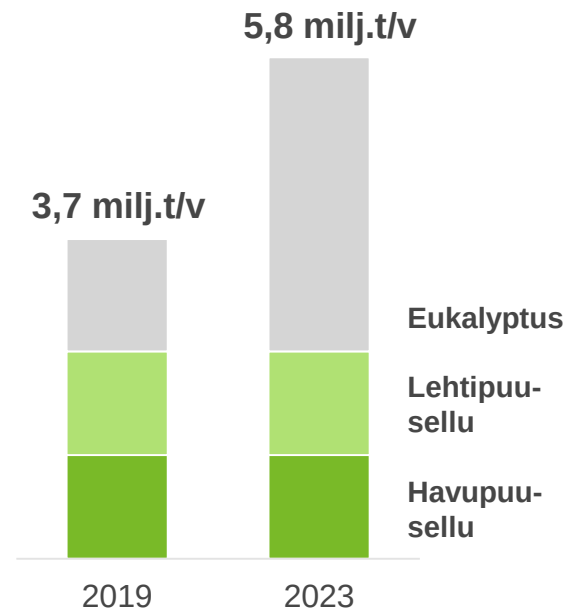


Käänteentekevä askel selluliiketoiminnalle ja UPM:n tulokasvuun



- Merkittävä vaikutus UPM:n tulokasvuun
 - Yksi maailman kilpailukykyisimmistä tehtaista
 - Arvioitu kassakustannustaso 280 dollaria toimitettua sellutonnin kohti *)
 - Hyvä tuotto investoinnille eri markkinaolosuhteissa
 - Huolellinen suunnittelu varmistaa pitkän aikavälin kilpailukyvyn ja minimoi riskit sekä projektivaiheessa että toiminnan käynnistyttyä
- Merkittävä askel UPM:n selluliiketoiminnalle

UPM:n sellukapasiteetti



UPM Biochemicals

Fossiilisista raaka-aineista
kestäviin ratkaisuihin

UPM investoi uuden sukupolven biokemikaaleihin

- 550 MEUR investointi teollisen mittakaavan biojalostamoon Leunassa, Saksassa
- 100-prosenttisesti puupohjaiset biokemikaalit tarjoavat vaihtoehtoja fossiilisille materiaaleille useissa kuluttajalähtöisissä lopputuotteissa
- Kokonaiskapasiteetti 220 000 tonnia vuodessa
- Suunniteltu käynnistyminen vuoden 2022 loppuun mennessä
- Koko arvoketjun turvallisuus ja vastuullisuus perustuvat UPM:n tiukkoihin vaatimuksiin



UPM BIOCHEMICALS

UPM luo täysin uuden, kestävän liiketoiminnan: huomattavat kasvumahdollisuudet



- Tärkeä askel UPM:n muutoksessa
- UPM:n biokemikaalit vastaavat asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen löytää uusiutuvia vaihtoehtoja
- Nykytarjonta on rajallista ja korkealaatuisille biokemikaaleille on hintapreemio markkinoilla
- Vastuullisen puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologia, olemassa oleva infrastruktuuri sekä asiakkaiden läheisyys mahdollistavat kilpailukykyisen, fossiilisiin vaihtoehtoihin verrattavan kustannustason
- Houkuttelevat tuotot: sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROCE) 14 %, kun jalostamo täysin käynnissä ja tuotanto optimoitu

Uusiutuvien tuotteiden valikoima

- **Biomonoetyleeniglykoli (bMEG):**
tekstiilit, PET-pullot, pakkaukset, jäänestoaineet
- **Bimonopropyleeniglykoli (bMPG):**
komposiitit, lääketeollisuus, kosmetiikka, pesuaineet
- **Uusiutuvat toiminnalliset täyteaineet:**
kumituotteet, joissa UPM:n täyteaineet kestävä, kevyt ja puhdas vaihtoehto korvaamaan hiilimustaa ja silikaa
- **Teolliset sokerit :**
monet kemianteollisuuden sovellukset

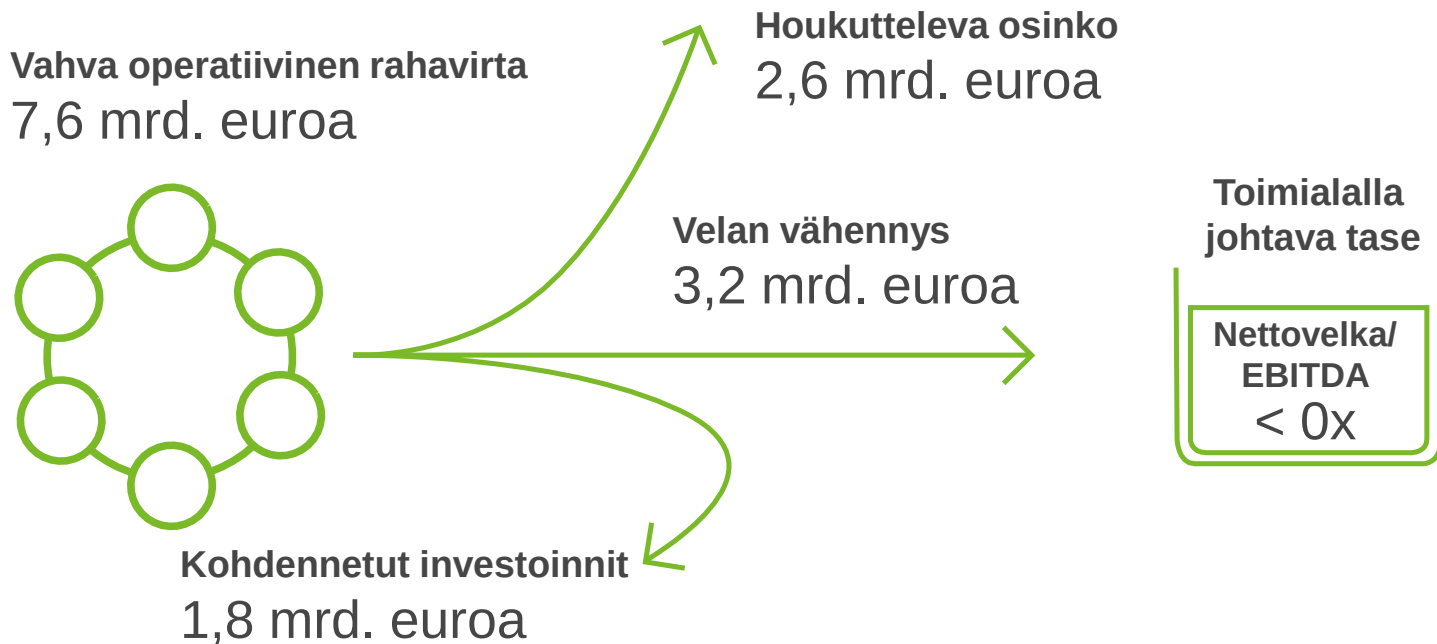


Tehokas pääoman allokointi



UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS

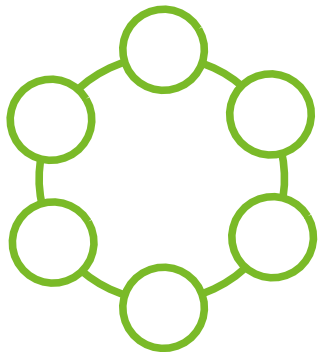
Viiden vuoden kumulatiivinen rahavirta (2015–2019) – tehokas pääoman allokointi



Havainnollinen pääoman allokointi *) seuraavalle 5 vuodelle



Keskittyminen tuloksiin
Vahva rahavirta



Houkutteleva osinko
~3,5-4 mrd. euroa

Korkean tuoton
investoinnit
~4-4,5 mrd. euroa

Toimialalla
johtava tase

Nettovelka/
EBITDA
< 2x

Liikkumatilan
säilyttäminen

*) Tämä ei ole ennuste

UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS

