

LUOMME BIOTALOUTEEN PERUSTUVAA TULEVAISUUTTA

VUOSIKERTOMUS 2020

An aerial photograph of a vast, dense forest of evergreen trees, likely spruce or fir, covering a hillside. The trees are tightly packed, creating a textured green canopy. The lighting is soft, highlighting the varying shades of green and the intricate patterns of the forest floor from above.

KESTÄVIÄ RATKAISUJA

Ilmastonmuutoksen ehkäiseminen vaatii ripeitä toimenpiteitä. Tärkein niistä on fossiilisten raaka-aineiden käytön rajoittaminen. Teemme merkityksellistä työtä, kun luomme fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

Metsät ovat osa ratkaisua. Puu on uusiutuva raaka-aine, jota voidaan käyttää eri tarkoituksiin pakkausmateriaaleista biokemikaaleihin. Puu myös sitoo hiiltä kasvaessaan. Huolehdimme aina siitä, että metsämme kasvavat enemmän kuin niitä käytämme.

Olemme sitoutuneet YK:n 1,5 asteen ilmasto-tavoitteeseen ja tieteeseen perustuviin toimenpiteisiin ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Uusiutuvilla ja vähähiilisillä ratkaisuilla autamme myös asiakkaitamme ja kuluttajia tekemään vastuullisempia valintoja. Toivo syttyy teoista!

SISÄLTÖ



6

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Olemme tarttuneet biotalouden mahdollisuuksiin. Luomme arvoa ja kasvatamme liiketoimintaa.

10

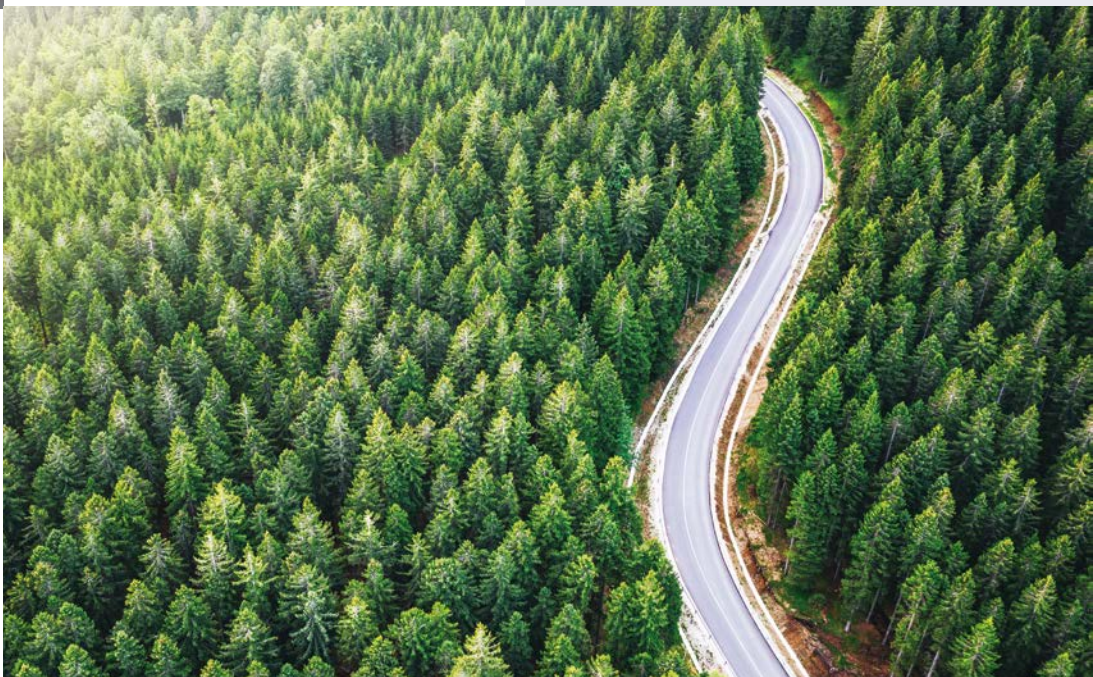
AVAINLUVUT JA KOHOKOHDAT

Keskitymme varmistamaan kaikkien liiketoimintojemme tuloksentekevyyden.

30

MERKITTÄVÄT KASVU-HANKKEET ETENEVÄT

Sellutehdashanke Uru-guayssa ja biokemikaali-hanke Saksassa etenevät budjetissa ja aikataulussa.



74

TURVALLISUUS ENSIN

Nopea reagointi ja mahdollistava turvallisuuskulttuuri ovat auttaneet varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuuden koronaviruspandemian aikana.

16

SITOUDEMME ILMASTOTEKOIHIN

Tavoitteemme ovat korkealla pyrkiessämme vastaamaan globaaleihin ilmastohaasteisiin.

BEYOND FOSSILS

12



MEGATRENDIT LISÄÄVÄT KYSYNTÄÄ	14
KOHTI FOSSIILISISTA RAAKA-AINEISTA RIIPPUMATONTA TULEVAISUUTTA	16
METSÄSTÄ KESTÄVIKSI TUOTTEIKSI	18
LUOMME OMISTAJA-ARVOA	20
2030-VASTUULLISUUS-TAVOITTEEMME	22

STRATEGIA

24



BIOFORE-STRATEGIA	26
TULOSTEN VARMISTAMINEN	28
KASVUN KEIHÄÄNKÄRJET	30
INNOVAATIOITA TULEVAISUUTEEN	32
ARVOA VASTUULLISUUDESTA	34
RISKIT JA MAHDOLLISUUDET	36

LIIKETOIMINNOT

38



BIOFORE-YHTIÖ	40
UPM BIOREFINING	42
UPM ENERGY	48
UPM RAFLATAC	50
UPM SPECIALTY PAPERS	52
UPM COMMUNICATION PAPERS	54
UPM PLYWOOD	56
UPM BIOCHEMICALS	58
UPM BIOMEDICALS	60
UPM BIOCOMPOSITES	61
TOIMENPITEILLÄ TAVOITTEISIIN	62

VASTUULLISUUS

64



YHTEISTYÖTÄ SIDOSRYHMIEN KANSSA	66
VASTUULLISUUTTA KOKO ARVOKETJUSSA	80
TOIMINTAA YMPÄRISTÖN HYVÄKSI	86
YHTEENVETO TOIMINTAMME VAIKUTUKSISTA YHTEISKUNTAAN JA YMPÄRISTÖÖN	96

HALLINNOINTI

98



PÄÄTÖKSESTÄ TOTEUTUKSEEN	100
PALKITSEMINEN	107
HALLITUS	110
JOHTAJISTO	112
VARMENNUSRAPORTTI	114

TALOUDELLISET TIEDOT 2020

116



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	118
TILINPÄÄTÖS	146
TILINTARKASTUSKERTOMUS	215
MUU TALOUDELLINEN TIETO	219

UUSIUTUVIA VAIHTOEHTOJA

Pandemia muutti vuoden 2020 globaaliksi epävarmuuden vuodeksi. Keskityimme henkilöstön turvallisuuden ja tulosten varmistamiseen sekä kasvuhankkeidemme edistämiseen.

Vuonna 2020 globaali pandemia aiheutti äkillisen ja ankaran taloudellisen shokin, joka koetteli kaikkia yhteiskuntia ja yrityksiä. Suuresta epävarmuudesta huolimatta onnistuimme varmistamaan henkilöstömme turvallisuuden, tuloksentekokyvyn ja kahden strategisen kasvuhankkeemme onnistuneen etenemisen. Hankkeemme Uruguayssa ja Saksassa etenivät aikataulun ja budjetin mukaisesti.

Poikkeuksellisissa olosuhteissa tuloksemme oli tyydyttävä. Liikevaihtomme laski 16 % ja vertailukelpoinen liikevoittonamme 32 %. Onnistuimme kuitenkin pitämään liikevoittomarginaalin yli 11 %:ssa, ja liiketoiminnan rahavirta oli riittävän vahva kattamaan kasvuinvestointiemme vauhdittumisen.

UPM Raflatac ja UPM Specialty Papers olivat vuoden tähtiä. Kuluttajakäyttäytymisen muutokset sekä verkko- ja vähittäiskaupan kasvu piristivät markkinakysyntää, mistä molemmat liiketoiminnot hyötyivät. Yhteistä oli myös vuoden alusta jatkunut marginaalien hyvä kehitys, kun kannattavuutta parannettiin johdonmukaisilla kaupallisilla toimilla ja tehostamisella.

Samaan aikaan viranomaisten asettamat COVID-19-sulkutoimet laskivat merkittävästi graafisten paperien kysyntää. Myös sellun markkinahinnat pysyivät suhdanteessa matalalla tasolla suurimman osan vuotta.

Toimimme monella rintamalla kiinteiden kustannusten vähentämiseksi. Chappellen ja Kaipolan paperitehtaiden sekä Jyväskylän vaneritehtaan sulkeminen sekä useiden liiketoimintojen ja funktioiden tehostamistoimet olivat oikea-aikaisia ja välttämättömiä liiketoiminnan tehokkuuden ja kilpailukyvyn kannalta.

Vastuullisuus on strategiamme ydintä. Vuonna 2020 sitouduimme YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen ja tieteeseen perustuviin toimenpiteisiin ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

Olimme alamme johtava toimija useissa tunnetuissa vastuullisuuslistauksissa. Laadimme vihreän rahoituksen viitekehyksen ja laskimme liikkeelle ensimmäisen vihreän joukkovelkakirjalainamme. Myös valmiusluottomme on sidottu monimuotoisuus- ja ilmastotavoitteisiin.

Haluan kiittää vilpittömästi kaikkia UPM:läisiä ja kumppaneitamme ponnisteluista turvallisuuden ja menestyvän liiketoiminnan varmistamiseksi poikkeuksellisenä vuonna.

Tarjoamme vastuullisia valintoja

Olemme erinomaisessa asemassa: vastaamme globaaleihin megatrendeihin ja uusiutuvien tuotteiden kasvavaan kysyntään. Tuotteemme auttavat asiakkaitamme ja kuluttajia tekemään vastuullisempia valintoja. Tavoitteemme on luoda fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

Strategiamme säilyi muuttumattomana: kasvamme liiketoiminnoissa, joiden pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat hyvät ja joissa kynnys tulla markkinoille on korkea. Toimintamme kulmakivet ovat edelleen tulokset, innovaatiot ja vastuullisuus. Huolehdimme myös, että henkilöstöllämme on strategian toteuttamiseen tarvittava osaaminen ja halu pyrkiä parempaan.

Olemme määritelleet selkeästi kasvumme keihäänkärjet: korkean arvon kuitutuotteet, erikoispakkausmateriaalit ja molekulaariset biotuotteet. Innovoimme ilmastopositiivisia tuotteita ja luomme



niistä kasvavaa liiketoimintaa. Hankimme raaka-aineemme kestävästi hoidetuista metsistä ja vähennämme päästöjämme. Samalla rajoitamme riskejä, jotka liittyvät ilmastopolitiikkaan ja ilmastomuutoksen fyysisiin vaikutuksiin. Tämä kaikki on tärkeää yhtiön arvolle pitkällä aikavälillä.

Uskomme että asiakkaat, sijoittajat sekä muut sidosryhmämme arvostavat vastuullista toimintaa, jolla hallitaan riskejä ja luodaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Tavoitteemme on merkittävä tuloskasvu, ja siksi edellytämme jatkossakin investoinneilta vahvaa pitkän aikavälin tuottoa. Vuosi 2021 on tärkeä Uruguayn sellutehtaan ja Saksan biokemikaalijalostamon rakentamisen kannalta. Olemme myös aloittaneet uuden sukupolven uusiutuvia polttoaineita tuottavan biojalostamon perussuunnittelu- vaiheen. Mahdollinen investointi nostaisi UPM:n menestyksekkään biopolttoaineliiketoiminnan uudelle tasolle.

Vahva taloudellinen asema

Strategiamme olennainen osa on omista ja -arvon kasvattaminen. Uskomme, että se hyödyttää myös muita sidosryhmiämme ja yhteiskuntaa pitkällä aikavälillä. UPM:n hallitus ehdottaa, että vuoden 2020 osinko on edelleen 1,30 euroa osakkeelta. Esitys kuvastaa UPM:n vahvaa taloudellista asemaa ja luottamusta yhtiön kykyyn luoda rahavirtaa tulevaisuudessa.

Vuonna 2021 maailmantalouden odotetaan alkavan toipua vuonna 2020 koetusta jyrkästä taantumasta. Yleinen taloudellinen toimeliaisuus vaikuttaa useimpien UPM:n tuotteiden kysyntään, joka näin ollen riippuu taloudellisen elpymisen muodosta ja vauhdista. Teemme kaikkemme varmistaksemme liiketoiminnan jatkuvuuden ja tuloksentekokyvyn sekä merkittävien kasvuhankkeidemme turvallisen ja onnistuneen etenemisen.

Liiketoimintojemme pitkän aikavälin näkymät ovat hyvät. UPM on valmis tarttumaan biotalouden tarjoamiin mahdollisuuksiin luoda arvoa ja kasvattaa liiketoimintaa.

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja

TÄMÄ ON UPM

Metsäteollisuuden edelläkävijänä tarjoamme uusiutuvia tuotteita lukuisiin käyttötarkoituksiin. Investoimme kestäväan kasvuun ja innovoimme fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta. Vastuullisuus on kaiken toimintamme ytimessä.

LIKEVAIHTO 2020
8,6 MILJARDIA
EUROA

**LIKEVAIHTO MARKKINA-
ALUEITTAIN**

63 % Eurooppa	12 % Pohjois-Amerikka
20 % Aasia	5 % Muu maailma

JOHTAVA YHTIÖ VASTUULLISUUDESSA

Johdonmukainen vastuullisuustoimintamme on saanut paljon ulkopuolista tunnustusta.

UN Global Compact LEAD: YK:n nimeämä Global Compact LEAD -yhtiö tunnustuksena vahvasta sitoutumisesta maailmanluokan yritys vastuuseen. Yksi maailman 41:stä LEADiin kutsutusta yhtiöstä ja foorumin ainoa metsäteollisuusyhtiö ja ensimmäinen suomalaisjäsen.

Dow Jones Sustainability Index: Metsä- ja paperiteollisuussektorin paras yritys Dow Jonesin globaalissa ja eurooppalaisessa kestävä kehityksen indekseissä (DJSI) vuosiksi 2020–2021.

MSCI ESG -listaus: Korkein mahdollinen eli AAA-luokka MSCI:n ESG-arvioinnissa. Luokitus perustuu teollisuuskohtaisiin ESG-riskeihin ja yritysten kykyyn hallita niitä kilpailijoihin verrattuna.

CDP-ohjelmat: AAA-luokka yhtenä kymmenestä yrityksestä maailmassa yhtiön merkittävistä toimista ilmatoriskien vähentämiseksi, metsäkadon estämiseksi sekä vastuullisen vedenkäytön edistämiseksi.

Corporate Knights: 22. sija maailman sadan vastuullisimman yrityksen listauksessa ja listan paras paperi- ja metsätuotekategorian yritys.

Science Based Targets -aloite (SBTi): Saimme hyväksynnän 2030-vastuullisuustavoitteellemme vähentää hiilidioksidipäästöjä 65 % (scope 1 ja 2). Hyväksyntä vahvistaa, että tavoite vastaa Pariisin ilmastopöytäkirjasta, jolla pyritään rajoittamaan ilmastolämpeneminen 1,5 asteeseen.

EcoVadis: Korkein mahdollinen Platinum-taso vastuullisuusarvioinnissa.

Bloomberg Gender-Equality Index (GEI): Yksi 380 yhtiöstä globaalisti ja yksi harvoista suomalaisyrityksistä tässä indeksissä. Bloombergin GEI-indeksi listaa yhtiöt, jotka ovat sitoutuneet raportoimaan avoimesti sukupuolikiusauksista ja edistämään naisten tasa-arvoa.



**Puupohjaisia
raaka-aineita**



**Vähähiilistä
energiaa**

LIIKETOIMINTA-ALUEET:

UPM BIOREFINING
UPM ENERGY
UPM RAFLATAC
UPM SPECIALTY PAPERS
UPM COMMUNICATION PAPERS
UPM PLYWOOD
UUDET LIIKETOIMINNOT

51

tuotantolaitosta



18 000
työntekijää
46 maassa

UUSIUTUVIA JA KIERRÄTETTÄVIÄ TUOTTEITA:

 PAKKAAMISEEN	 VIESTINTÄÄN
 ETIKETÖINTIIN	 HYGIENIA- JA PEHMOPAPERIEIHIN
 KULJETUKSEEN	 TEOLLISUUTEEN
 SÄHKÖISTYMISEEN	 BIOMUOVEIHIN
 RAKENTAMISEEN	 BIOLÄÄKETIETEeseen

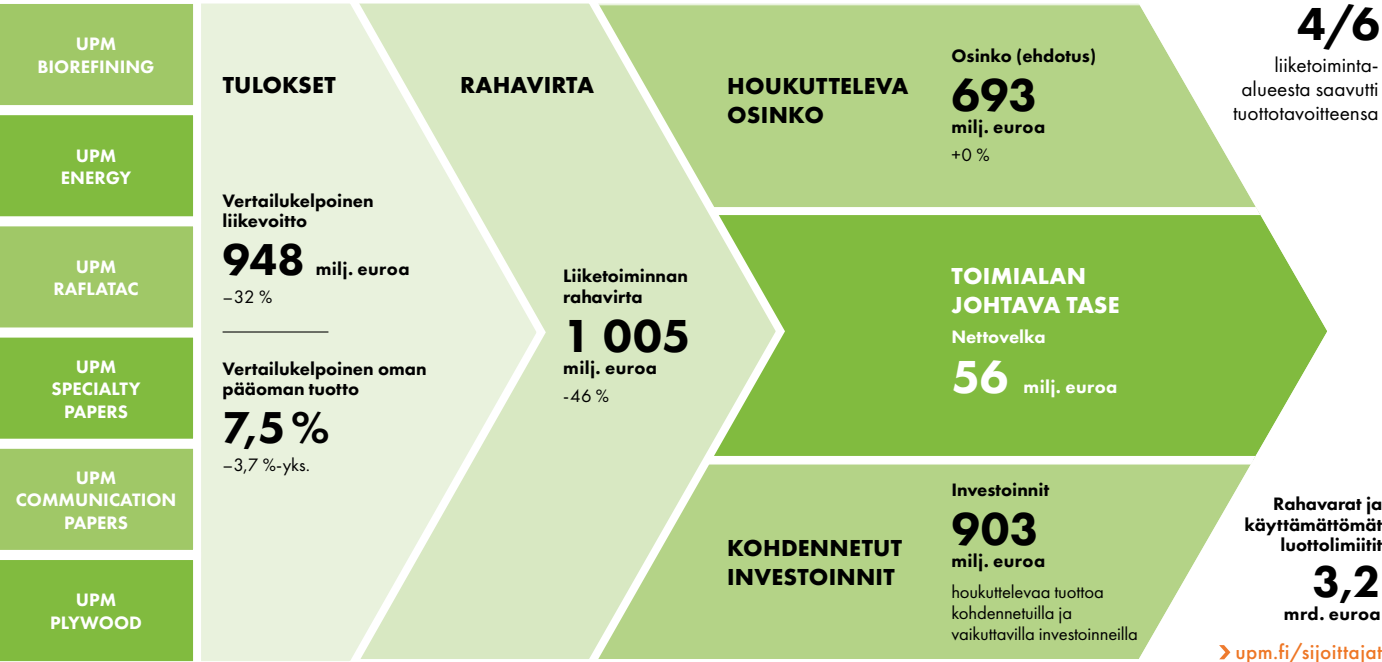
13 400
asiakasta



200
miljoonaa loppukäyttäjää
globaalisti

AVAINLUVUT 2020

VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA



TAVOITTEENA JATKUVA PARANTAMINEN



BEYOND FOSSILS

Megatrendit lisäävät kysyntää	14
Kohti fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta	16
Metsistä kestäviksi tuotteiksi	18
Luomme omistaja-arvoa	20
Vastuullisuustavoittemme	22

KULUTUS KASVAA

Vuoteen 2030 mennessä globaaliin keskiluokkaan odotetaan kuuluvan 3,5 miljardia ihmistä eli kaksi miljardia enemmän kuin tänään. Lähes 90 % tästä uudesta keskiluokasta on aasialaisia. Kiinassa on jo nyt maailman toiseksi suurin keskiluokka Yhdysvaltojen jälkeen. Vuonna 2030 yli 70 % Kiinan väestöstä saattaa kuulua keskiluokkaan ja kuluttaa tavaroihin ja palveluihin lähes 10 biljoonaa US-dollaria vuosittain.



Lähde: Statista, EU

MEGATRENDIT KASVATTAVAT KYSYNTÄÄ

Globaaliin kuluttajakysyntään vaikuttavat voimakkaasti kasvavan keskiluokan tarpeet. Samanaikaisesti on välttämätöntä ratkoa ilmastonmuutoksen ja resurssien niukkuuden aiheuttamia haasteita.

Väestönkasvu ja muut väestörakenteen muutokset lisäävät merkittävästi globaalia kuluttajakysyntää. Vuonna 2020 noin 2 miljardia aasialaista kuului keskiluokkaan, ja tuon luvun arvioidaan nousevan 3,5 miljardiin vuoteen 2030 mennessä.

Korkeamman elintason ja ikääntyvän väestön myötä ihmiset kuluttavat enemmän ja pidempään. YK:n mukaan vuoteen 2050 mennessä 70 % maailman väestöstä asuu kaupungeissa, jolloin heillä on paremmat mahdollisuudet korkeampaan tulotasoon ja erilaisiin palveluihin terveydenhuollosta verkkokauppaan. Tällä hetkellä 70 % globaalia energiankäytöstä ja jopa 85 % taloudellisesta toiminnasta tapahtuu kaupunkialueilla.

Viime vuosikymmeninä olemme nähneet samanaikaisen väestön- ja talouskasvun kasvattavan kysyntää niin energian, ruuan ja materiaalien kuin niiden tuotantoon tarvittavien resurssienkin suhteen. Nyt on ennennäkemättömän suuri tarve ratkaisuille, jotka parantavat tehokkuutta ja tarjoavat uusiutuvia vaihtoehtoja niukoille resursseille.

Näiden trendien rinnalla kulkee päästöjen jatkuva kasvu maailmanlaajuisesti. Monissa paikoin maailmaa veden laatu on huonontunut ja maaperän saastuminen lisääntynyt merkittävästi. Muovisaasteen aiheuttama merien roskaantuminen on edelleen yksi vaikeimmista jätteiden ja resurssien hallintaan liittyvistä haasteista. Kestävän kehityksen mukaiset pakkaukset ja paremmat kierrätyskäytännöt ovat osa ratkaisua.

Ilmastonmuutoksen torjuminen

Vuonna 2017 maapallon lämpötila oli noin 1 °C esiteollista tasoa korkeampi. Ilmastonmuutos itsessään on alkanut aiheuttaa muutoksia luonnonjärjestelmiin, mikä puolestaan voimistaa muita haastavia muutostekijöitä.

Tutkijat ennustavat vahingon muuttuvan peruuttamattomaksi, jos lämpötilan nousu ylittää 2,5 °C. Ilmastonmuutos näkyy eri tavoin maapallon eri alueilla ja vaikuttaa esimerkiksi merenpinnan nousuun, äärimmäisiin sääilmiöihin, kuivuuteen, lämpötilan nousuun, hyönteistuhoihin ja veden niukkuuteen, sekä vahingoittaa ekosysteemejä ja niiden tarjoamia palveluita.

Ratkaisu

Tehokkain tapa hillitä ilmastonmuutosta on vähentää fossiilisten raaka-aineiden käyttöä. Tämä tarjoaa meille vahvaa kilpailuetua, kun keskitymme uusiutuviin, puupohjaisiin raaka-aineisiin ja vähähiiliseen energiaan. Olemme tutkineet ilmastonmuutoksen vaikutuksia liiketoimintaamme

ja sitoutuneet YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen sekä rajoittamaan ilmaston lämpenemistä tieteesen pohjautuvilla menetelmillä. Ilmastoposiitiivinen metsänhoito takaa myös puumme saatavuuden.

Mahdollisuudet ja haasteet

Monipuolisen tuotevalikoimamme ansiosta pystymme vastaamaan kuluttajakysynnän kasvuun sekä mahdollistamaan kestävät valinnat asiakkaillemme ja kuluttajille. Sääntely voi lisätä markkinoita kestäville tuotteille, kuten puhtaammille liikenne-

polttoaineille. Kasvava verkkokauppa lisää tarramateriaalien, pakkaus- ja sellutuotteiden ja kuljetusten kysyntää. UPM osallistuu vähähiilisen energian tuotantoon ja käyttöön sekä innovoi ja tarjoaa kestäviä tuotteita. Suunnittelemme prosesseja ja tuotteita jätteen minimoimiseksi, tehokkuuden maksimoimiseksi sekä tuotannon ja kulutuksen kiertotalouden mahdollistamiseksi.

Globaalit megatrendit tarjoavat UPM:lle merkittäviä pitkän aikavälin mahdollisuuksia, mutta niihin voi liittyä myös riskejä, kuten ennakkoimaton sääntely ja protektio-

nismi. Epätasa-arvo, resurssien niukkuus tai ilmastonmuutoksen vakavat vaikutukset voivat vääristää markkinoita tai johtaa poliittiseen epävakauteen. Metsäekosysteemin muutoksilla voi olla negatiivisia vaikutuksia yhtiön raaka-aineperustaan. Digitalisaatiolla on erilaisia vaikutuksia eri liiketoimintoihin. UPM analysoi jatkuvasti megatrendejä ja yhtiön toimintaympäristön kehitystä sekä mahdollisuuksien että haasteiden tunnistamiseksi.

GLOBAALIT MEGATRENDIT

KASVAVA
KESKILUOKKA

RESURSSIN
NIUKKUUS

ILMASTON-
MUUTOS

KYSYNTÄÄ TUKEVAT

ELINTASON
NOUSU

MUUTTUVA
KULUTTAJA-
KÄYTTÄYTYMINEN

DIGITALISAATIO JA
VERKKOKAUPPA

KAUPUNGISTUMINEN
JA LIIKKUVUUS

TIUKKENEVA
SÄÄNTELY

KESTÄVÄT RATKAISUMME

UUSIUTUVAT
RAAKA-AINEET

PUHTAAMMAT
LIIKENTEEN
POLTTOAINEET

VÄHÄPÄÄSTÖINEN
ENERGIA

KIERRÄTETTÄVYYS

ILMASTOPOSITIIVINEN
METSÄNHOITO

KOHTI FOSSIILISISTA RAAKA-AINEISTA RIIPPUMATONTA TULEVAISUUTTA

Tavoitteemme ovat korkealla pyrkinessämme vastaamaan globaaleihin ilmastohaasteisiin.

Ilmastonmuutos on suuri haaste ja edellyttää toimenpiteitä. Ilmastonmuutoksen fyysisten vaikutusten hillitsemiseksi meidän on siirryttävä vähähiiliseen talouteen. Olimme yksi ensimmäisiä metsäteollisuusyrityksiä, joka allekirjoitti YK:n 1,5 asteen ilmastositoumuksen. Näin sitouduimme Pariisin ilmastopimuksen tavoitteeseen pitää maapallon keskilämpötila tasolla, joka ei

uhkaa luontoa eikä yhteiskuntaa.

Päätöksen taustalla oli vuonna 2019 tehty metsiä ja päästöjä koskeva ilmastoskenaarioanalyysi.

Olemme sitoutuneet pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tieteelliseen tutkimukseen perustuviin toimiin ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi. Tulosten ja tiedon avoimuus on tärkeä osa vastuullisuustyötämme.

Ilmastonmuutoksen hillitsemisen luo myös pitkän aikavälin arvoa UPM:lle.

- > 2030-vastuullisuustavoitteemme sivu 22
- > Strategiamme sivu 26
- > Arvoa vastuullisuudesta sivu 34

OLEMME SITOUTUNEET ILMASTOTEKOIHIN



VAIKUTUSKEINONA METSÄT

Kestävä metsätalous on tärkeää liiketoiminnallemme. Maankäyttö on avainasemassa ilmastomuutoksen hillitsemisessä. Puut ja kasvit sitovat kasvaessaan hiilidioksidia ilmakehästä, minkä lisäksi maaperä varastoi hiilidioksidia. Elinvoimaiset metsät ovat tehokas tapa hillitä ilmastomuutosta. Siksi olemme sitoutuneet ilmastoposiitiiviseen metsänhoitoon ja luonnon monimuotoisuuden edistämiseen. Etsimme myös uusia tapoja käyttää maatalousmaita ilmastoa hyödyttävällä tavalla.

> Kestävä metsänhoito sivu 86



VAIKUTUSKEINONA TEHOKKUUS JA PÄÄSTÖT

Fossiilisten polttoaineiden käytön vähentäminen on merkittävin tapa hillitä ilmastomuutosta. Tavoitteemme on vähentää polttoaineista ja ostosähköstä aiheutuneita hiilidioksidipäästöjä 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Pyrimme myös vähentämään toimitusketjumme päästöjä 30 % verrattuna vuoden 2018 tasoon. Science Based Target -aloite on hyväksynyt vähennystavoitteemme. Energiaportfoliossamme on pääasiassa energianlähteitä, joista ei aiheudu fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. Käytämme energiaa tehokkaasti ja lisäämme uusiutuvan ja vähäpäästöisen energian osuutta.

> Energiatehokkuus ja ilmapäästöt sivu 88



VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET

Biofore-strategiamme ytimessä ovat innovatiiviset uudet tuotteet. Kehitämme uusiutuvia ja kierrätettäviä tuotteita, materiaaleja ja ratkaisuja ja tarjoamme vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille. Monet tuotteistamme ovat jo todistettavasti ilmastoposiitiivisia. Aiomme todentaa kaikkien tuotteidemme ilmastovaikutukset tieteellisesti.

> Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82



BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C   **OUR ONLY FUTURE**

METSISTÄ KESTÄVIKSI TUOTTEIKSI

Liiketoimintamme perustuu metsiin: kasvatamme ja käytämme puuta uusiutuvien ja kierrätettävien materiaalien ja tuotteiden valmistamiseksi. Innovaatiot, jotka tarjoavat vaihtoehtoja fossiilisille materiaaleille, ovat keskeinen osa UPM:n Biofore-strategiaa.

Kestävä metsätalous ja maankäyttö vastaa resurssien niukkuuteen ja ilmastonmuutokseen ja luovat samalla edellytyksiä taloudelliselle kasvulle. Kestävä metsähoito turvaa luonnon monimuotoisuuden, vesistöjen hyvän tilan ja metsien ihmisille tarjoamat hyödyt. Varmistamme, että metsiemme puusto kasvaa käyttöä enemmän ja kehitämme edelleen metsiemme kasvua ja kykyä sitoa hiiltä.

Kestävä metsähoito edellyttää investointeja ja jatkuvaa kehitystyötä. Näin huolehdimme metsiemme taloudellisen

arvon säilymisestä ja puun saatavuudesta. Hyödyt jakautuvat laajasti, mikä ehkäisee myös alueellista eriarvoistumista.

Kiertotalouden ratkaisut ja resurssitehokkuus täydentävät kestävää metsähoitoa. Monet haasteista voitaisiin ratkaista kokonaan tai osittain, jos materiaalit ja tuotteet kierrätettäisiin ja käytettäisiin nykyistä tehokkaammin.

Teemme joka päivä konkreettisia toimia, jotta metsämme kasvavat ja materiaalit kiertävät siirtyessämme kohti fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

Istutamme vuosittain

50 miljoonaa puuta

- Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82
- Kestävä metsähoito sivu 86
- Energiatehokkuus ja ilmapäästöt sivu 88
- Kiertotalous ja resurssitehokkuus sivu 94

VAIHTOEHTOMME FOSSIILIPOHJAISILLE MATERIAALEILLE



KUITUTUOTTEET

Tarjoamme kestävästi tuotettuja kuitupohjaisia tuotteita pakkauksiin, hygieniatuotteisiin ja pehmapapereihin. Monissa tapauksissa tuotteemme korvaavat uusiutumattomia raaka-aineita. Graafisten papereiden, erikoispakkauspapereiden, tarramateriaalien ja biokomposiittituotteiden raaka-aineena on uusiutuva puukuitu.



MOLEKULAARISET BIOTUOTTEET

Puupohjaiset biopolttolaineet ja biokemikaalit laajentavat tuotevalikoimaamme ja tarjoavat suuria kasvumahdollisuuksia. Kehittyneet biopolttolaineemme soveltuvat kaikkiin moottoreihin, ja nafta korvaa fossiilisia raaka-aineita kemikaalien tuotannossa. Biokemikaaleja käytetään erilaisissa sovelluksissa, kuten tekstiileissä, PET-pulloissa, pakkauksissa, kosmetiikassa, lääkkeissä, pesuaineissa, kumeissa ja hartseissa.



PUUTUOTTEET

Puutuotteista valtaosa käytetään rakentamiseen. Vaneria ja sahatarvaa käytetään myös huonekaluissa ja parketeissa, pakkauksissa, ajoneuvojen lattioissa sekä eristeenä nesteytettyä maakaasua kuljettavissa tankkereissa. Puutuotteet ovat ilmastonmuutosta hillitsevä, terveellinen ja turvallinen ratkaisu. Puuhun sitoutunut hiili varastoituu tuotteisiin koko niiden elinkaaren ajan.



VÄHÄPÄÄSTÖINEN ENERGIA

Energiaportfoliossamme on pääasiassa energianlähteitä, joista ei aiheudu fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. Tuotamme vesivoimaa, ydinvoimaa ja tehtaiden yhteydessä olevissa lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa (CHP) biomassapohjaista energiaa. Energiatehokkaalla toiminnalla pienennämme energiankulutusta ja vähennämme jatkuvasti päästöjä.

Sijoittajasuhdejohtaja Mika Mikkola (vas.), toimitusjohtaja Jussi Pesonen, strategiajohtaja Kari Ståhlberg sekä talous- ja rahoitusjohtaja Tapio Korpeinen.

OUR PERFORMANCE

LUOMME OMISTAJA-ARVOA

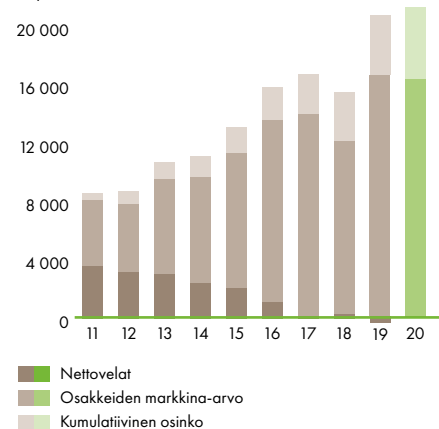
Keskitymme tulosten varmistamiseen, merkittävien uudistushankkeidemme menestyksekkääseen loppuunsaattamiseen ja seuraavien kasvuhankkeidemme kehittämiseen.

-1,4 %
Osakkeen hinta 2020

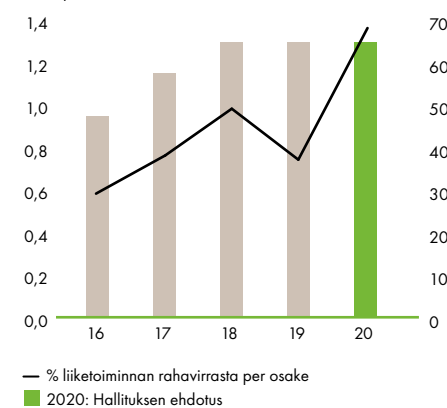
Osinkoehdotus
1,30
euroa osakkeelta

Osinkopolitiikka: 30–40 % vuotuisesta liiketoiminnan rahavirrasta per osake

Yritysarvo ja osingot
milj. euroa



Rahavirtapohjainen osinko
euroa per osake



PITKÄN AIKAVÄLIN ARVONLUONTIA



Tavoitteena huipputulokset

Tavoitteemme on taloudellisen tuloksen jatkuva parantaminen. Hyödynnämme kaupallisia strategioita, tiukkaa kustannusten hallintaa sekä materiaali- ja energiatehokkuutta. Pääoma kohdennetaan ja tehtaita käytetään tehokkaasti. Hyödynnämme toimintamallimme tarjoamat mahdollisuudet ja konsernisynergia.



Arvoa lisäävät kasvuhankkeet

Kuluttajamegatrendit vauhdittavat useimpien tuotteidemme kysynnän kasvua. Kasvua tukee myös lisääntyvä tarve löytää kestäviä vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille ja energialle. Investoimme liiketoimintoihin, joiden pitkän aikavälin tuotto- ja kasvunäkymät ovat vahvat ja joissa meillä on selkeä kilpailuetu. Näin voimme tarjota houkuttelevaa sijoitetun pääoman tuottoa sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.



Innovaatioita fossiilisista raaka-aineista riippumattomaan tulevaisuuteen

Innovoimme asiakkaille ja kuluttajille lisää vastuullisia vaihtoehtoja. Suojaamme immateriaalioikeuksiamme. Innovaatiomme luovat uutta, kannattavaa liiketoimintaa, joka tuo lisäarvoa ja ainutlaatuisia kilpailuetuja esimerkiksi molekulaarisissa biotuotteissa ja erikoispakkausmateriaaleissa.



Arvoa vastuullisuudesta

Kestävä kehitys on meille tärkeä kasvun ja kilpailukyvyn ajuri. Tavoitteemme on tarttua mahdollisuuksiin, joita kuluttajien vastuullisten valintojen lisääntyminen ja tiukkeneva sääntely esimerkiksi ilmastomuutoksen hillitsemisessä ja muovihaasteeseen vastaamisessa asettavat. Vastuullinen toiminta koko arvoketjussa auttaa vähentämään riskejä.



Liiketoimintaportfolion kehittäminen

Kestävän kehityksen mukaisten ja korkeiden marginaalien kasvuliiketoimintojen osuuden kasvattaminen tukee kannattavuuttamme pitkällä aikavälillä ja nostaa osakkeen arvoa. UPM:n kasvavat liiketoiminnot ovat keskimäärin kolme kertaa kannattavammat verrattuna elinkaaren kypsässä vaiheessa olevaan graafisten papereiden liiketoimintaan.



Toimialan johtava tase

Toimialamme johtava tase auttaa vähentämään riskejä ja luo edellytykset kasvuhankkeidemme toteuttamiseen myös epävarmoina aikoina, kuten vuonna 2020.



Houkutteleva osinko

Pyrimme maksamaan houkuttelevaa osinkoa. Tulokasvu mahdollistaa osingon kasvattamisen pitkällä aikavälillä. Osinkopolitiikkamme mukaan tavoitteena on osinko, joka on 30–40 % vuotuisesta liiketoiminnan rahavirrasta per osake.

OSAKKEEN KEHITYS JA ARVOSTUSKERTOIMET 5 VUODEN AJANJAKSOLLA

	2020	2019	2018	2017	2016
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	30,47	30,91	22,15	25,91	23,34
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	1,37	2,07	2,24	1,88	1,65
Osakekohtainen osinko, euroa	1,30 ¹⁾	1,30	1,30	1,15	0,95
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	1,89	3,46	2,49	2,74	3,16
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,3	4,2	5,9	4,4	4,1
P/E-luku	29,0	15,5	7,9	14,2	14,1
P/BV-luku ¹⁾	1,74	1,64	1,21	1,60	1,51
EV/EBITDA-luku ²⁾	11,3	8,7	6,3	8,6	8,7
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	16 250	16 485	11 813	13 818	12 452

¹⁾ 2020: Hallituksen esitys

¹⁾ P/BV-luku = Osakekurssi 31.12./osakekohtainen oma pääoma

²⁾ EV/EBITDA-luku = (markkina-arvo + nettovelat)/EBITDA

2030-VASTUULLISUUSTAVOITTEEMME

UPM:n Biofore-strategia ohjaa yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteiden saavuttamista ja tukee niihin linkitettyjen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals, SDG) toteuttamista.

Vastuullisuutemme painopistealueet ovat taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristö-vastuu, ja näistä jokaiselle on määritetty alokohtaiset tavoitteet ja mittarit. Painopis-tealueet ja tavoitteet päivitetään vuosittain. Arvio perustuu olennaisuusarviointiin, missä tunnistetaan asioita, joilla on merkit-tävä vaikutus yhtiön tulokseen tai sidosryh-miemme tekemiin arvioihin ja päätöksiin.

Katse kohti ilmastotavoitteita
Vuoden 2020 tavoiteasetannassa keskityt-tiin yhtiön mahdollisuuksiin hillitä ilmas-tonmuutosta. Tiukensimme oman energian-tuotantomme ja ostosähkön fossiilisia hiili-dioksidipäästöjä koskevia tavoitteitamme. Asetimme uuden, epäsuoria fossiilisia hiili-dioksidipäästöjä koskevan tavoitteen, joka koskee materiaalihankintoja ja logistiikkaa. Asetimme myös tavoitteita, joilla varmisteta-an maankäyttöämme ja tuoteportfoliomme ilmastopositiivisuus tulevaisuudessa.

Vaikutuksemme kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen
Vastuullisuustavoitteemme edistävät YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavut-tamista. Valitsimme meille olennaisimmat kuusi tavoitetta ja 12 alatavoitetta, joiden toteuttamiseen voimme vaikuttaa eniten joko minimoimalla negatiivisia vaikutuk-siamme tai lisäämällä positiivisia vaikutuk-siamme ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympä-ristöön. Myös muut tavoitteet ovat meille tärkeitä, mutta eivät samassa määrin.
Asetimme vuonna 2019 uuden tavoitteen kehittää entistä määrätietoisemmin uusia tuotteita ja palveluita, jotka edistävät kestä-vän kehityksen tavoitteiden saavuttamista. Uudistimme kestävän tuotekehityksen konseptiamme vuonna 2020. Ensimmäi-sessä vaiheessa sisällytimme ekodesign-kyselyymme YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin liittyviä kysymyksiä ja testa-simme mallia ligniinituotteiden kehityk-sessä. Vuonna 2021 työ jatkuu kestävän pakkaamisen osalta ja muilla liiketoimin-ta-alueilla. Erityistä huomiota kiinnitetään tuotteiden rooliin kiertotaloudessa.

- Kohti fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16
- Tulosten varmistaminen sivu 28
- Arvoa vastuullisuudesta sivu 34
- Ihmiset ja turvallisuus sivu 70–75
- Vaatimustenmukainen toiminta sivu 76
- Vastuullinen hankinta sivu 80
- Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82
- Kestävä metsänhoito sivu 86
- www.upm.fi/vastuullisuus

UPM:N PAINOPISTEALUEET	2030 TAVOITE	2030 SEURANTA / 2020 TULOKSET
TALOUDELLINEN		
Tulos Omistaja-arvon kasvattaminen	- Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu kohdennetun myynnin kasvun ja paremman kannattavuuden kautta (jatkuva) - Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto: 10 % (jatkuva) - Nettovelka/EBITDA: 2x tai alle (jatkuva)	- Vertailukelpoinen liikevoitto laski 32 % 948 (1 404) miljoonaan euroon - Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto oli 7,5 (11,2) % - Nettovelan ja EBITDAn suhde oli 0,04 (–0,24)
Hallinnointi Selkeät vastuut ja ohjeiden noudattaminen	100 % henkilöstöstä suorittanut UPM:n toimintaohjekoulutuksen (jatkuva tavoite)	99 (96) % aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä on suorittanut päivitettyä Toimintaohjetta koskevan koulutuksen, joka alkoi syyskuussa 2019
Vastuullinen hankinta Lisääarvon luominen vastuullisilla toimintatavoilla	80 % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille (jatkuva) 100 % UPM:n raaka-ainehankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ¹⁾ - Jatkuva toimittajien auditointi, joka perustuu systemaattiseen riskien arviointiin - CO₂-päästöjä vähennetään 30 % raaka-aineista ja kuljetuksista (Scope 3)	84 (84) % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toiminta-ohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille 96 (94) % raaka-ainehankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille 117 riskiarviointiin perustuvaa toimittaja-auditointia. 350 urakoitsija-arviointia, painopiste työoloissa. - Raportoinnin kattavuutta parannettiin ja toimittajien perustietojen osuus kasvoi
SOSIAALINEN		
Monimuotoinen ja osallistava työympäristö Monimuotoisen ja osallistavan yrityskulttuurin ja paikallisen työympäristön kehittäminen liiketoiminnan menestyksen varmistamiseksi	- Henkilöstö kokee, että yhtiö arvostaa ja edistää monimuotoisuutta, että ihmisiä kohdel-laan työympäristössä reilusti ja että he pystyvät etenemään urallaan henkilökohtaisista taustoistaan ja ominaisuuksistaan huolimatta. Monimuotoisuusindeksi 95 % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä - Monimuotoisuushanke (jatkuva)	- Henkilöstökyselyn monimuotoisuusindeksi 71 (70) % positiivinen - Vuoropuhelu osallistavan johtamisen ja kulttuurin edelleen kehittämiseksi jatkui johtoryhmissä
Jatkuva oppiminen ja kehittäminen Liiketoiminnan menestyksen varmistaminen huippusuo-rituksilla sekä tulevaisuuden työvoiman varmistaminen jatkuvalla ammatillisella kehitymisellä	- Tavoitekeskustelut ja henkilökohtainen kehityssuunnitelma työntekijöille - UPM:n työntekijöillä on hyvät mahdollisuudet oppimiseen ja kehittymiseen, indeksi 80 % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä	82 (88) % työntekijöistä kävi tavoitekeskustelun tai vuosittaisen keskustelun. 63 (65) %-lle työntekijöistä oli kirjattu henkilökohtainen kehityssuunnitelma - Oppimista ja kehittymistä kuvaava indeksi oli 69 (68) % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä
Vastuullinen johtaminen Arvopohjainen ja inspiroiva johtaminen sekä hyvät liiketoimintatavat. Työympäristön jatkuva kehittäminen	Henkilöstön sitoutumista ja suorituksen mahdollistamista kuvaava indeksi on selvästi hyvin suoriutuvien yritysten normin yläpuolella	Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi 71 (71) % positiivinen, 2 %-yks. alle hyvin suoriutuvien yritysten normin. Henkilöstön suorituksen mahdollistamista kuvaava indeksi oli 75 (74) % positiivinen, 2 %-yks. yli hyvin suoriutuvien yritysten normin.
Työolosuhteet Turvallisen ja terveellisen työympäristön sekä henkilöstön hyvinvoinnin varmistaminen	- Ei kuolemaan johtaneita tai vakavia tapaturmia - Jatkuva turvallisuuden parantaminen: Tapaturmataajuus (LTAF) alle 1 ja TRIF-luku alle 2 saavutettu pysyvästi mukaan lukien urakoitsijat - Sertifioitu työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmä käytössä kaikissa toiminnoissa - Terveys- ja hyvinvointiohjelmat käynnissä kaikissa yksiköissä ja liiketoiminnoissa - Poissaolojen määrä alle 2 % työajasta kaikissa yksiköissä	- Ei kuolemaan johtaneita tapaturmia (yksi), kaksi (kolme) vakavaa tapaturmaa - Henkilöstön tapaturmataajuus oli 2,8 (2,9) ja urakoitsijat mukaan lukien 3,5 (3,3). TRIF-luku omilla työntekijöillä oli 5,3 (7,1) ja urakoitsijat mukaan lukien 6,2 (6,8) - Kaikilla tuotantolaitoksilla on työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmä. 47 %-ssa tuotantolaitoksista tämä järjestelmä on sertifioitu - Terveys ja hyvinvointiohjelma useimmissa toimipaikoissa - Poissaolojen määrä oli 3,9 (4,0) % työajasta
Paikallinen sitoutuminen Paikallisen sitoutumisen varmistaminen	- Strategisten kestävän kehityksen aloitteiden jatkuva kehittäminen johtavien kansalaisjärjestöjen kanssa - Jatkuva sidosryhmäyhteistyötä koskevien parhaiden käytäntöjen jakaminen - UPM:n Biofore Share and Care -ohjelma tuo merkittävää lisäarvoa	- Yhteistyö alkoi El Paso Civil Association -järjestön kanssa - Parhaiden käytäntöjen jakaminen varmistettu esimerkiksi eri paikkakuntien vakiintuneiden sidosryhmäfoorumien kautta - Useita paikallisia aloitteita ja vapaaehtoistyötä pandemia-aikana
YMPÄRISTÖ		
Tuotevastuu Koko elinkaaren huomioon ottaminen	- Ilmastopositiiviset tuotteet (jatkuva) - SDG-tavoitteisiin vaikuttavien tuotteiden ja palveluiden kehittäminen (jatkuva) - Kaikki soveltuvat tuotteet ovat ympäristömerkittävissä	- Tieteellinen tutkimus substituutiosta ja varastointivaikutuksista aloitettu - Arviointi kehitettiin osana kestävän tuotekehityksen konseptia, hanke käynnistyy 2021 - Ympäristömerkittävissä olevien tuotteiden osuus oli 82 (83) %
Jätteet Materiaalihokkuuden ja kiertotalouden edistäminen – vähennä, käytä uudelleen ja kierrätä	Ei kaatopaikkajätettä tai jätteen polttoa ilman energian talteenottoa	89 (89) % kaikesta UPM:n prosessijätteestä kierrätetty tai uudelleenkäytetty. Kaatopaikkajätteen kokonaismäärä kasvoi 3 % vuodesta 2019
Ilmasto Ilmastoratkaisujen kehittäminen ja toimia kohti hiilineutraalisuutta	- Energiantuotannon ja ostosähkön (Scope 1 ja 2) fossiilisia hiilidioksidipäästöjä vähen-netään 65 % ²⁾ - Kasvihuonekaasupäästöihin liittyvien liiketoiminnan hyötyjen maksimointi (jatkuva) - Energiatehokkuutta parannetaan 1 % vuosittain (jatkuva) - Uusiutuvien polttoaineiden osuus 70 % (jatkuva) - Happamoittavien savukaasupäästöjen (NO_x/SO₂) määrää vähennetään 20 % ³⁾	- Fossiiliset hiilidioksidipäästöt vähenivät 20 % verrattuna vuoteen 2015 ja 6 % verrattuna vuoteen 2019 - UPM myi lähes 1,1 milj. CO₂-tonnia vastaavan määrän päästövähennyksiä - Energiatehokkuustavoitetta ei saavutettu - Uusiutuvien polttoaineiden osuus oli 72 (70) % 19 % vähennys keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti vuodesta 2015
Vesi Vastuullinen vedenkäyttö	- Kemiallista hapenkulutusta (COD) vähennetään 40 % ⁴⁾ - Jäteveden määrää vähennetään 30 % ⁴⁾ 100 % jäteveden puhdistuksessa käytetyistä ravinteista kierrätettyjä ⁴⁾	- Vuodesta 2008 kemiallinen hapenkulutus vähentynyt 33 % keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti - Jäteveden määrä vähentynyt 10 % vuodesta 2008 keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti 28 % ravinteista on kierrätettyjä
Metsä ja monimuotoisuus Kestävä maankäyttö ja metsät täynnä elämää	- Ilmastopositiivinen maankäyttö (jatkuva) - Kaikki kuitu sertifioitua ⁵⁾ - Positiivinen vaikutus metsien monimuotoisuuteen (jatkuva), biodiversiteettiohjelma ja seurannan kehittäminen ⁶⁾	- Viiden vuoden keskimääräinen omien ja vuokrattujen metsien hiilinielu oli noin 6,1 milj. t - Sertifioidun kuidun osuus oli 83 (82) % - Kaikki määrälliset monimuotoisuuden indikaattorit paranivat

¹⁾ Kattaa kaiken UPM:n raaka-ainehankinnan mukaan lukien puu ja puupohjainen biomassa ja pois lukien energia, ²⁾ Vertailuvuosi 2018, ³⁾ Vertailuvuosi 2015,

⁴⁾ Vertailuvuosi 2008, olennainen sellun ja paperin tuotannossa, ⁵⁾ Metsänhoidon sertifiointi, ⁶⁾ Kattaa UPM:n omat metsät Suomessa

STRATEGIAMME

Biofore-strategia	26
Tulosten varmistaminen	28
Kasvun keihäänkärjet	30
Innovaatioita tulevaisuuteen	32
Arvoa vastuullisuudesta	34
Riskit ja mahdollisuudet	36

TULEVAISUUTEMME ON KAUPUNGEISSA

Maailman väestöstä kaksi kolmasosaa asuu kaupunkialueilla vuonna 2050. Kaupungistuminen on voimakkainta Kiinassa ja Intiassa, ja Aasiassa asuu jo nyt 54 % maailman kaupunkiväestöstä. Kasvavan kaupunkiväestön tarpeisiin voidaan vastata kestävän kehityksen ratkaisuin. Asuminen, liikenne, energiajärjestelmät ja muu infrastruktuuri, kuten koulutus ja terveydenhoito, vaikuttavat kaupunkien kasvun onnistuneeseen hallintaan.



Lähde: YK

BIOFORE-STRATEGIA

Biofore-strategia ohjaa uudistumistamme biotalouden edelläkävijänä. Tavoittelemme kestäväää kasvua. Erinomaiset tulokset, innovaatiot ja huippuluokan vastuullisuus ovat strategiamme kulmakiviä. Mahdollistamme asiakkaillemme ja kuluttajille vastuullisemmat valinnat. Luomme arvoa tarjoamalla ratkaisuja fossiilisista raaka-aineista riippumattoman tulevaisuuden rakentamiseksi.

Montevideon satama,
Uruguay

A FUTURE BEYOND FOSSILS

KASVU

- Vastaamme megatrendeihin ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin
- Luomme uusia markkinoita ja mahdollistamme kestävät valinnat



TULOKSET

- Jatkuva parantaminen
- Ketterä liiketoimintamalli



INNOVAATIOT

- Uutta liiketoimintaa ja kilpailuetua
- Biomateriaalit korvaamaan fossiilipohjaisia



VASTUULLISUUS

- Uusiutuvat ja kestävät ratkaisut
- Vastuulliset toiminnot ja arvoketju

PORTFOLIO

- Tehokas pääoman allokointi
- Liiketoiminnot, joissa on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja korkea kynnys tulla markkinoille

ARVOT

Luota ja ole luotettava

Tuloksia yhdessä

Uudistu rohkeasti

Biofore-strategia on ohjannut uudistumistamme jo yli 10 vuotta, ja tahti vain kiihtyy. Meillä on oikea liiketoimintamalli sekä suorituksiin pyrkivä ja vahvoihin arvoihin nojaava kulttuuri. Onnistuimme vuonna 2020 huolehtimaan hyvin henkilöstömme turvallisuudesta, palvelemaan asiakkaitamme häiriöttä ja saavuttamaan tyydyttävän taloudellisen tuloksen.

Olemme johtava yhtiö vastuullisuudessa. Uusiutuvat ja kierrätettävät tuotteemme vastaavat moniin globaaleihin

haasteisiin kuten ilmastonmuutokseen ja resurssien niukkuuteen. Tavoitteemme ovat kuitenkin korkeammalla. Johdonmukaisen innovaatiotyön avulla luomme täysin uusia ratkaisuja asiakkaidemme ja kuluttajien tarpeisiin synnyttäen samalla uutta ja kannattavaa kasvuliiketoimintaa.

Vaikuttavan pääoman allokoinnin ansiosta taseemme on lähes velaton ja liiketoimintaportfoliomme vahvistunut. Raken-
namme intensiivisesti maailmanluokan sellutehdasta Uruguayhin ja uuden suku-

polven biokemikaalijalostamoja Saksaan. Yhteensä 3,3 miljardin euron investoinneilla on merkittävä vaikutus tulevaisuuden tuloskasvuun. Olemme myös aloittaneet uuden biopolttoainejalostamon perussuunnittelun, mikä kasvattaisi menestyksestä liiketoimintaamme.

Tuotamme yrityksenä sekä tuotteil-
lamme ja ratkaisuillemme arvoa osakkeen-
omistajillemme ja yhteiskunnalle. Luomme fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

TULOsten VARMISTAMINEN

Koronapandemia sulkutoimineen vaikutti tuotteidemme kysyntään monin tavoin, mutta vaikutus oli suurin graafisten paperien markkinassa. Toimimme määrätietoisesti hyvien tulosten turvaamiseksi.

Tavoitteemme on taloudellisen tuloksen jatkuva parantaminen oikean liiketoimintamallin, suorituskulttuurin, jatkuvan parantamisen ohjelmien ja tehokkaan pääoman kohdentamisen avulla. Konsernitasolla tavoitteena on kasvattaa vertailukelpoista liikevoittoa pitkällä aikavälillä.

Koronapandemian vuoksi panostimme erityisesti terveyteen ja turvallisuuteen. Onnistuneiden varotoimien ansiosta liiketoimintamme jatkui keskeytyksettä, ja merkittävät kasvuhankkeet etenivät Uruguayssa ja Saksassa. Pandemian sulkutoimista oli kuitenkin huomattavaa haittaa

graafisten paperien markkinoilla. Sellun kysyntä pysyi hyvänä, mutta sellun hinnat jäivät alhaiselle tasolle. Tarra- ja erikoisparimarkkinat hyötyivät kuluttajatuotteiden kysynnän ja verkkokaupan kasvusta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski 32 % ja oli 948 (1 404) miljoonaa euroa.

Vahvistimme tuloksentekokykyä vähentämällä kapasiteettia sekä tehostamalla liiketoimintoja ja funktioita. Vuoden 2020 toisella vuosipuoliskolla ilmoitettujen tai toteutettujen toimien arvioidaan vähentävän kiinteitä kustannuksia 130 miljoonaa euroa vuodessa.

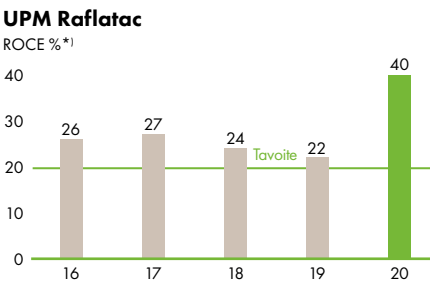
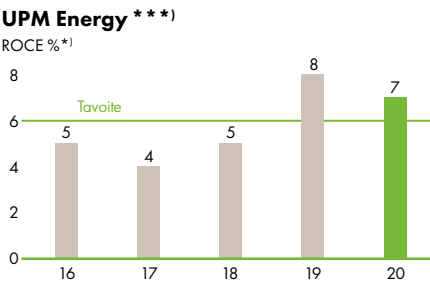
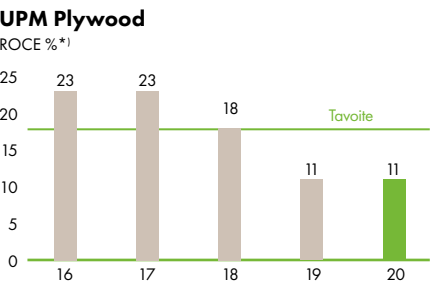
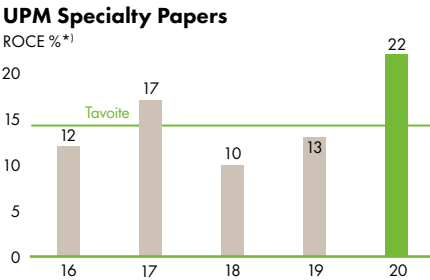
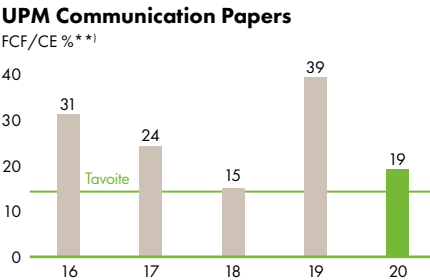
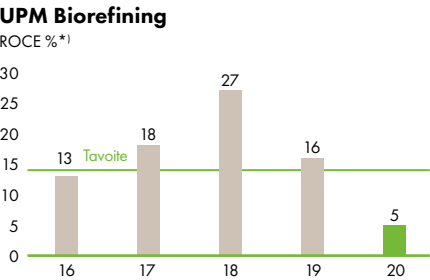
Vertailukelpoinen ROE

7,5 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

–32 %

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN PITKÄN AIKAVÄLIN TUOTTOTAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN



*) Sijoitetun pääoman tuotto (%) = Sijoitetun pääoman tuotto (%) ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

**) Vapaa rahavirta investointien ja uudelleenjärjestelykulujen vähentämisen jälkeen.

***) UPM Energyn osakeomistukset on arvostettu käypään arvoon.

Oikea liiketoimintamalli

Bio- ja metsäteollisuuden arvoketjun eri osiin sijoittuvat liiketoimintomme toimivat kuten erilliset markkinalähtöiset yritykset suhteessa asiakkaisiin ja toimittajiin. Toimintamallissa on monia etuja:

- Läpinäkyvyys ja vastuun kantaminen: tavoitteiden asettaminen, kannus- tepalkkiot, kaupalliset strategiat ja benchmark-vertailu
- Kustannuskilpailukyky: ketteryys, tehokkuus ja hankintojen optimointi
- Kasvu ja tuotevalikoima: laajemmat liike-toimintamahdollisuudet

UPM tavoittelee huipputuloksia kunkin liiketoiminta-alueensa markkinoilla. Olemme asettaneet kuudelle liiketoiminta-alueelle pitkän aikavälin tuottotavoitteet (sijoitetun pääoman tuottoprosentti, vasemmalla). Tuottotavoitteet ovat voimassa liiketoiminta- ja investointisykliä yllä. Vuonna 2020 neljä kuudesta liiketoiminta-alueesta saavutti tai ylitti tuottotavoitteensa.

Konsernietujen hyödyntäminen

UPM hyödyntää konsernietuja ja synergioita ja luo lisäarvoa liiketoiminnalleen ja sidosryhmilleen:

- Kilpailukykyinen ja kestävä puunhankinta, metsänhoito ja puuviljelmät

- Lisäarvoa tuovat, tehokkaat ja vastuulliset globaalit funktiot
- Konsernin jatkuvan parantamisen ohjelmat kaupallisille strategioille, muuttuville kustannuksille, käyttöpääomalle, tehdas- ja kunnossapitokustannuksille, turvallisuudelle ja ympäristösuorituskyvylle
- Teknologiakehitys ja immateriaalioikeudet
- Globaali liiketoimintamalli
- Hallittu ja tehokas pääoman allokointi
- Vaatimustenmukaisuus, UPM:n Toimintaohje ja vahva UPM-brändi

Vaikuttava pääoman kohdentaminen

Pääoman kohdentaminen on keskeistä houkuttelevan pitkän aikavälin tuoton luomisessa. On myös tärkeää kehittää liiketoimintaportfoliota niillä alueilla, joilla on parhaat mahdollisuudet pitkän aikavälin arvonluontiin. UPM:n pääoman allokointi päätökset tehdään konsernitasolla.

Investoimme kestäväan liiketoimintaan, jossa on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja selkeä kilpailuetu tai korkea kynnys tulla markkinoille. Huolellisen taustatyön avulla pyrimme varmistamaan houkuttelevan tuoton, joka täyttää lyhyen ja pitkän aikavälin tuottotavoitteemme.

Viiden viime vuoden aikana UPM:n investoinneista on saatu erittäin hyviä tuotteita. Myös yhtiön kasvavien liiketoiminto-

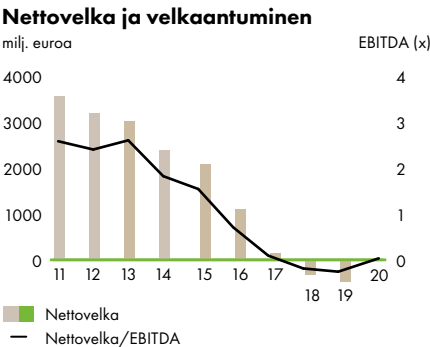
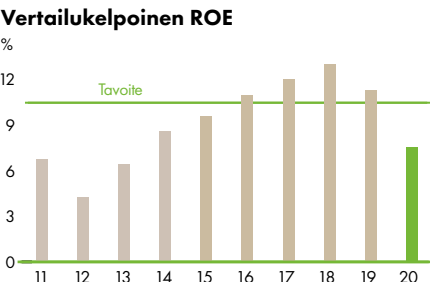
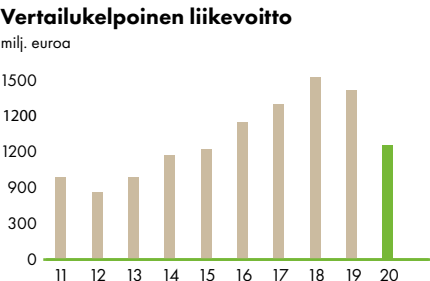
jen vertailukelpoiset liikevoittomarginaalit ovat olleet samaan aikaan keskimäärin kolme kertaa kypsän graafisten papereiden liiketoiminnan vertailukelpoista liikevoittomarginaalia suurempia.

Vahva tase ja oman pääoman tuotto

Investment grade -luottoluokitus on olennainen osa yhtiön rahoitusstrategiaa. Velkaantuneisuuspolitiikan tavoitteena on, että nettovelan ja EBITDAn suhde on korkeintaan kaksi. Vuoden 2020 lopussa nettovelan suhde EBITDAan oli 0,04-kertainen.

Oman pääoman tuottotavoite on 10 %. Oman pääoman tuotto sisältää myös konsernin rahoituksen, verotuksen ja pääomarakenteen. Vuonna 2020 oman pääoman vertailukelpoinen tuotto oli 7,5 %.

- [Luomme omistaja-arvoa sivu 20](#)
- [2030-vastuullisuustavoitteet sivu 22](#)
- [Kasvun keihäänkärjet sivu 30](#)
- [Tilinpäätös 2020 sivu 146](#)



MERKITYS

- Huipputulokset lisäävät arvoa ja vähentävät liiketoimintaympäristöön liittyviä riskejä
- Huipputulokset mahdollistavat investoinnit kasvuun, innovaatioihin ja vastuullisuuteen
- Tehokas pääoman kohdentaminen edistää yhtiön uudistumista ja pitkän aikavälin arvonluontia

TAVOITTEET

- Jatkuva parantaminen
- Huipputulokset jokaisessa liiketoiminnossa
- Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu
- Houkutteleva tuotto
- Vahva tase

TOIMINTATAPAMME

- Liiketoimintamalli, jossa on erilliset liiketoiminta-alueet
- Huipputuloksiin yltävä henkilöstö
- Kaupalliset strategiat
- Kustannustehokkuus
- Tehtaiden ja pääoman tehokas käyttö
- Konsernietujen ja synergioiden hyödyntäminen

KASVUN KEIHÄÄNKÄRJET

Olemme valinneet kolme painopistealuetta, joilla haemme merkittävää kasvua tulevina vuosina. Vuoden aikana kasvuhankkeemme etenivät budjetissa ja aika- taulussa tiukkoja terveys- ja turvatoimia noudattaen.

Korkean arvon kuitutuotteet – Uruguayn merkittävä kasvuhanke
Globaalit kuluttajamegatrendit ja tarve löytää kestävämpiä vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille tukevat markkinasellun kysynnän kasvua. Vaatimukset kilpailukykyisille uusille sellutehtaille ovat mittavia, joten niiden täyttämällä saavutetaan kestävää kilpailuetua.

Rakennamme parhaillaan uutta maailmanluokan sellutehdasta Uruguayn Paso de los Torosiin sekä huipputehokasta selluterminaalia Montevideon satamaan. Hanketta sekä siihen liittyviä puuviljelmiä ja logistiikkaratkaisuja on suunniteltu ja valmisteltu huolella kymmenen vuotta tavoitteena varmistaa sellutehdashankkeen kilpailukyky ja vastuullisuus. Perinpohjaisella suunnittelulla myös riskit on minimoitu sekä rakennusvaiheessa että tehtaan toiminnan aikana.

Sellutehtaan tuotantokapasiteetti on noin 2,1 miljoonaa tonnia eukalyptusmarkkinasellua vuodessa. 2,7 miljardin US-dollarin investointi lisää UPM:n selluntuotantokapasiteettia yli 50 %. Erittäin kilpailukykyiseksi arvioitujen kustannusten ja tehtaan suuren kokoluokan ansiosta investoinnin odotetaan kasvattavan olennaisesti tuloksentekokykyä tulevaisuudessa. Tehtaan on määrä käynnistyä vuoden 2022 jälkipuoliskolla.

➤ [Lue lisää sellutehdashankkeesta sivu 44](#)

Molekulaariset biotuotteet – uutta mullistavaa liiketoimintaa ja vaihtoehtoja fossiilitalouden ratkaisuille
Liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen uusiutuvien polttoaineiden avulla ja kestävien vaihtoehtojen tarjoaminen kuluttajatuotteiden fossiilipohjaisille

kemikaaleille luovat merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Kestävää kilpailuetua odotetaan kestävän kehityksen mukaisista raaka-aineista, patentoiduista teknologiakonsepteista sekä korkealaatuisista ja vaikutuksiltaan merkittävistä arjen tuotteista.

UPM Biofuels toi onnistuneesti markkinoille uusiutuvan UPM BioVerno -dieselin ja -naftan. UPM Lappeenrannan biojalostamo on todistetusti täyttänyt patentoitua teknologiaa, tuotteiden laatua ja kestävää kehitystä koskevat vaatimukset sekä menestynyt kaupallisesti. Tutkimme nyt liiketoiminnan kasvumahdollisuuksia. Tammikuussa 2021 aloitimme mahdollisen nykyistä suuremman biojalostamon kaupallisen ja teknisen perussuunnittelun.

UPM Biochemicals valmistautuu markkinoille tuloon kaupallisen mittakaavan

Keihäänkärkien yhteisiä avaintekijöitä ovat merkittävät kasvumahdollisuudet sekä UPM:n laajaan osaamiseen ja korkeaan markkinoille tulokynnykseen perustuva kilpailuetu.

Investoimme myös UPM Plywoodiin ja UPM Energyyn, ja pidämme samalla yllä UPM Communication Papersin tasaisen vahvaa rahavirtaa ja tulosta.

tuotannolla. Päätimme tammikuussa 2020 uuden sukupolven biokemikaalijalostamon rakentamisesta Leunaan Saksaan. Uuden biojalostamon vuotuinen tuotantokapasiteetti on 220 000 tonnia puupohjaisia biokemikaaleja, kuten monoetyleeniglykolia, monopropyleeniglykolia ja uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita. 550 miljoonan euron investointi avaa uusia houkuttelevia markkinoita. Kun biojalostamo on täydessä käynnissä ja tuotanto optimoitu, sen arvioidaan yltävän 14 %:n sijoitetun pääoman tuottotavoitteeseen. Biojalostamon tuotannon on määrä käynnistyä vuoden 2022 loppuun mennessä.

➤ [Lue lisää biopolttoaineistamme sivu 46](#)
➤ [Lue lisää biokemikaaleistamme sivu 58](#)

Erikoispakkausmateriaalit – kohdennetut kasvuhankkeet ja tuoteinnovaatiot
Globaalit kuluttajamegatrendit lisäävät toiminnallisten sekä kestävän kehityksen mukaisten ja turvallisten tarra- ja pakkausratkaisujen kysyntää.

Kasvamme erikoispaperi- ja tarramateriaalisegmenteissä. Laajennamme nykyisiä tehtaita ja asiakaskuntaa sekä kehitämme jatkuvasti tuotevalikoimaa. Vahva asema ja innovaatiot näissä teknisesti vaativissa ja nopeasti kasvavissa pakkaamisen arvoketjun segmenteissä tarjoavat houkuttelevia kasvumahdollisuuksia.

Vuonna 2020 tarramateriaalien ja erikoispaperituotteidemme kysyntä kasvoi edelleen verkkokaupan kasvun ja pandemian aiheuttamien kuluttajakäyttäytymisen muutosten johdosta. UPM Specialty Papersin vuoden 2019 lopussa valmistunut kapasiteetin laajennus UPM Changshun tehtaalla Kiinassa oli hyvin ajoitettu. Saksassa UPM Nordlandin tehtaan paperikone 2:n erikoispaperituotanto käynnistyi ja tuotteet esiteltiin asiakkaille. Uusi kapasiteetti tarjoaa lisää kasvumahdollisuuksia vuonna 2021.

➤ [Lue lisää tarramateriaaleistamme sivu 50](#)
➤ [Lue lisää erikoispapereistamme sivu 52](#)

MERKITYS

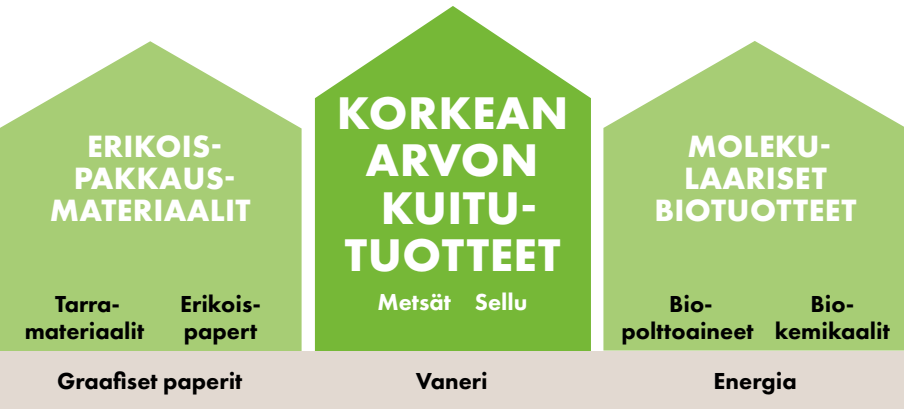
- Globaalit megatrendit tarjoavat merkittäviä kasvumahdollisuuksia
- Laajat kasvumarkkinat fossiilisia materiaaleja korvaaville kestäville ratkaisuille

TAVOITTEET

- Tuloskasvu
- Houkutteleva tuotto

TOIMINTATAPAMME

- Selkeät kasvun painopisteet
- Hyvin valmistellut merkittävät kasvuhankkeet
- Selkeät tuottotavoitteet
- Vetovoimainen työnantaja



ARVONLUONTI TULEVINA VUOSINA

	ERIKOISPAKKAUSMATERIAALIT	KORKEAN ARVON KUITUTUOTTEET	MOLEKULAARISET BIOTUOTTEET
UPM:n liiketoiminnot	UPM Raflatac UPM Specialty Papers	UPM Pulp	UPM Biofuels UPM Biochemicals
Vahvat pitkän aikavälin liike-toimintanäkymät	Globaalien megatrendien ohjaama kysynnän kasvu	Globaalien megatrendien ohjaama kysynnän kasvu	Ilmastositoumukset ja fossiilisten raaka-aineiden korvaaminen avaavat suuria kasvumarkkinoita
Ratkaisut	Kestävät tuotteet maailmanlaajuisen kuluttajakysyntään etiketöinnissä ja pakkaamisessa	Kuitupohjaiset materiaalit tarjoavat kestäviä ratkaisuja maailmanlaajuisen kuluttajakysyntään, esimerkiksi pehmo-paperit, hygieniatuotteet, pakkaukset ja erikoistuotteet	Ainutlaatuiset ratkaisut liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ja biopohjaisten tuotteiden tarjoamiseen kuluttajille
Markkinakasvu	+4 %	+3 %	Vahvat kasvumahdollisuudet
Kilpailuetu	Teknisesti vaativat segmentit, joissa UPM:llä on johtava markkina-asema, asiantuntemusta ja innovaatioita	Korkeat vaatimukset kilpailukykyisille uusille sellutehtaille (puun toimitusketju, sijainti, infrastruktuuri, pääoma)	Ainutlaatuinen asema arvoketjussa kestävien raaka-aineiden, oikean teknologian ja immateriaalioikeuksien ansiosta
Meneillään olevat hankkeet tai tarkasteltavana olevat suunnitelmat	Kohdennettu kasvuinvestointi Puolassa Tuoteportfolion kehittäminen	Uusi maailmanluokan sellutehdas Uruguayssa, kapasiteetti 2,1 miljoonaa tonnia, investointi 2,7 miljardia US-dollarია	Biojalostamon perussuunnittelu: mahdollinen investointi Suomeen tai Hollantiin Puupohjaisten biokemikaalien liiketoiminta käynnistyy, biojalostamo rakenteilla Saksaan

INNOVAATIOITA TULEVAISUUTEEN

Tutkimus ja kehitys, biotalouden innovaatiot ja uudet teknologiat tukevat uudistumista ja laajentavat liiketoimintaportfoliotamme.

Kehitämme puupohjaisesta biomassasta innovatiivisia ja laadukkaita tuotteita. Puun kuitujen, biomolekyylien, tähteiden ja sivuvirtojen merkitys tulevaisuuden raaka-aineina kasvaa.

Innovaatiot sekä tutkimus- ja kehitysohjelmat ovat keskeinen osa uusien tuotteiden ja teknologioiden kehittämistä. Tutkimuksen ja kehityksen rahoitus suunnataan pääasiassa uusiin teknologioihin ja liiketoiminnan ja prosessien kehittämiseen. UPM:n uusia ja olemassa olevia liiketoimintoja tukee maailmanlaajuinen tutkimus- ja kehityskeskusten verkosto.

Vuonna 2020 UPM käytti tutkimukseen ja kehitykseen 189 (121) miljoonaa euroa, mikä on 18,8 % (6,6 %) UPM:n liiketoiminnan rahavirrasta. Lukuun sisältyvät tutkimuksen ja kehityksen suorat kustannukset 41 (53) miljoonaa euroa sekä kehittyvien liiketoimintojen negatiiviset rahavirrat sekä investoinnit, liiketoimintojen merkittävät kasvuhankkeet ja digitalisaatiohankkeet.

Kasvua molekulaarisissa biotuotteissa
Molekulaariset biotuotteet ovat yksi kolmesta strategisesta kasvun painopistealueesta. Investointi Leunan biojalostamoon Saksassa mahdollistaa siirtymän fossiilisten raaka-aineiden käytöstä puupohjaisiin kestävämpiin vaihtoehtoihin esimerkiksi tekstiileissä, muoveissa, PET-pulloissa sekä lääke- ja kosmetiikkatuotteissa.

Biopolttoaineliiketoimintamme on käynnistynyt onnistuneesti, ja olemme rakentaneet liiketoiminnalle kannattavan ja kestävä pohjan. Kehitystyömme tähtää liiketoiminnan laajentamiseen uudenlaisilla teknologiakonsepteilla ja biomassapohjaisilla raaka-aineilla. Tammikuussa 2021 aloitimme mahdollisen biojalostamon kaupallisen ja teknisen perussuunnittelun.

Uusi maailmanluokan Biofore Base -koelaitos Lappeenrannassa keskittyy tutkimukseen, pilotointiin ja analytiikkaan. Laitos yhdistää UPM:n eri teknologioita sekä uusista ja nykyisistä liiketoiminnoista

maailmanlaajuisesti kertynyttä kokemusta ja asiantuntemusta. Strateginen tutkimus vauhdittaa entisestään biopohjaisten ratkaisujen kaupallistamista kannattaviksi teollisiksi prosesseiksi kustannustehokkaasti. Vuonna 2020 tutkimustyö keskittyi kasvuliiketoimintamme uusiin arvoketjuihin: biokemikaaleihin, biopolttoaineisiin ja erikoispakkauksiin.

Ilmastopositiivisia tuotteita

Tuotteemme tarjoavat ratkaisuja ilmastomuutoksen hillitsemiseen korvaamalla fossiilisia raaka-aineita biopohjaisilla uusiutuvilla vaihtoehtoilla. Ilmakehästä sidottu hiili pysyy tuotteissamme koko niiden elinkaaren ajan, vaikka tuotteita kierätettäisiin useita kertoja.

Olemme sitoutuneet ilmastopositiiviseen tuotevalikoimaan. Monet tuotteistamme ovat jo todistettavasti ilmastopositiivisia. Jatkossa aiomme todentaa kaikkien tuotteidemme ilmastovaikutukset tieteellisesti.

274
myönnettyä patenttia 2020

306
patenttihakemusta 2020

Uusiutuva vety on yksi esimerkki ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyvästä tutkimuksestamme. Arvioimme eri teknologioita hyödyntäviä mahdollisia kaupallisia käyttökohteita, joiden tavoitteena on hiilidioksidipäästöjen vähentäminen. Liityimme myös European Clean Hydrogen Alliance -järjestöön.

Kestävä kehitys ja kiertotalouden ratkaisut

Yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteet ja tuotekehityksen linkittäminen YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin ohjaavat tutkimus- ja kehitystoimintaamme.

Uudistimme kestävä tuotekehityksen konseptiämme vuonna 2020. Mallia testattiin ligniinituotteiden kehityksessä. Vuonna 2021 työ jatkuu kestävä pakkauksen osalta ja muilla liiketoiminta-alueilla. Erityistä huomiota kiinnitetään tuotteiden rooliin kiertotaloudessa.

Tutkimme myös uusia tapoja hyödyntää kestävä kehityksen mukaisia kuitupohjaisia materiaaleja, joita voi käyttää muun muassa tekstiileissä, kuitukankaissa, hygieniatuotteissa ja joustopakkausissa. Uuden ekodesign-mallin mukaisia ratkaisuja kehitetään yhdessä liiketoimintojemme, teknologia-kumppaneiden ja asiakkaiden kanssa. Näemme tähteet ja sivuvirrat arvokkaina raaka-aineina ja todellisina liiketoimintamahdollisuuksina.

Vahva patenttisalkku

Innovaatioita suojaavien patenttien, tavaramerkkien ja muiden immateriaalioikeuksien merkitys korostuu uusissa liiketoiminnoissa. Ne tukevat innovaatioiden muuttamista liiketoiminnaksi. UPM:llä on maailmanlaajuisesti lähes 3 000 patenttia ja patenttihakemusta sekä lähes 1 400 tavaramerkkiä.

Vakaa patenttisalkku vahvistaa kilpailuetuamme. Keksintöjen ja teknologioiden lisensointi antaa hyvän pohjan tulevalle

arvonluonnille asiakkaiden ja teknologia-kumppaneiden kanssa.

Arvoa digitaalisista mahdollisuuksista

Tavoitteemme on merkittävästi nopeuttaa dataan perustuvaa päätöksentekoa ja parantaa laatua. Datan hyödyntämiseen perustuvan innovaatiokulttuurin kehittämisessä korostuvat korkealaatuiset, vaatimustenmukaiset ja nykyaikaiset digitaaliset palvelut. Keskitymme erityisesti yhteisten alustojen, digitaalisen asiakaskokemuksen, toimitusketjun ja älykkäiden ratkaisujen kehittämiseen.

Olemme jo luoneet monipuolisia digihankkeita ja -aloitteita. Vuonna 2020 laadimme selkeän toimintamallin, jossa datan hallinta ja analytiikka muodostavat tärkeän tuen strategisten kehityskohteiden ja aloitteiden päätöksenteolle. Vuonna 2020 perustimme myös Data Management Office -tiimin ja aloimme kehittää UPM:n digi- ja datastrategiaa digitalisaation avaamien mahdollisuuksien hyödyntämiseksi.

Laaja yhteistyöverkosto

Tiiviiseen yhteistyöverkostoomme kuuluu asiakkaita, yliopistoja, tutkimuslaitoksia, toimittajia ja kasvuyrityksiä. Yhteistyö nopeuttaa uusien ratkaisujen kehittämistä ja markkinoille pääsyä erityisesti uusissa liiketoiminnoissa.

Kumppanuudessa EU:n ja biomassoja jalostavan sektorin tutkimus- ja inno-

vaatiosyöhteenliittymän (European Joint Undertaking on Bio-Based Industries, BBI) kanssa keskitytään biopohjaisten tuotteiden ja niiden kilpailukykyyn kehittämiseen Euroopassa. Olemme osakkaana suomalaisessa CLIC Innovation -yhtiössä, jonka tavoitteena ovat läpimurtoinnovaatiot biotaloudessa, kiertotaloudessa ja cleantechissa sekä älykkäissä energiajärjestelmissä. Olemme myös jäsen FinnCE-RES-osaamiskeskuksessa, jossa teemme yhteistyötä lignoselluloosaan pohjautuvien materiaalien tutkimuksessa.

Liityimme vuonna 2020 Renewable Carbon Initiative (RCI) -aloitteeseen, jonka tavoitteena on tehdä kemikaaleista jatkossa entistä vastuullisempia, ilmaston kannalta kestävämpiä ja osa kiertotaloutta. UPM Specialty Papers ja UPM Raflatrac osallistuivat Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n 4evergreen-aloitteeseen tavoitteena vauhdittaa kuitupohjaisten pakkausten käyttöä kiertotaloudessa. UPM Raflatrac ja UPM Specialty Papers liittyivät uuteen globaaliin CELAB-toimialakonsortioon tehostaakseen taustapaperin kierrätystä tarrateollisuudessa. UPM Biofuels liittyi Euroopan biopolttoaineiden kestäviä biomassaa-arvoketjuja edistävään BIKE-hankkeeseen.

➤ **Kohti fossiilista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16**

➤ **Metsistä kestäviksi tuotteiksi sivu 18**

➤ **Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82**

MERKITYS

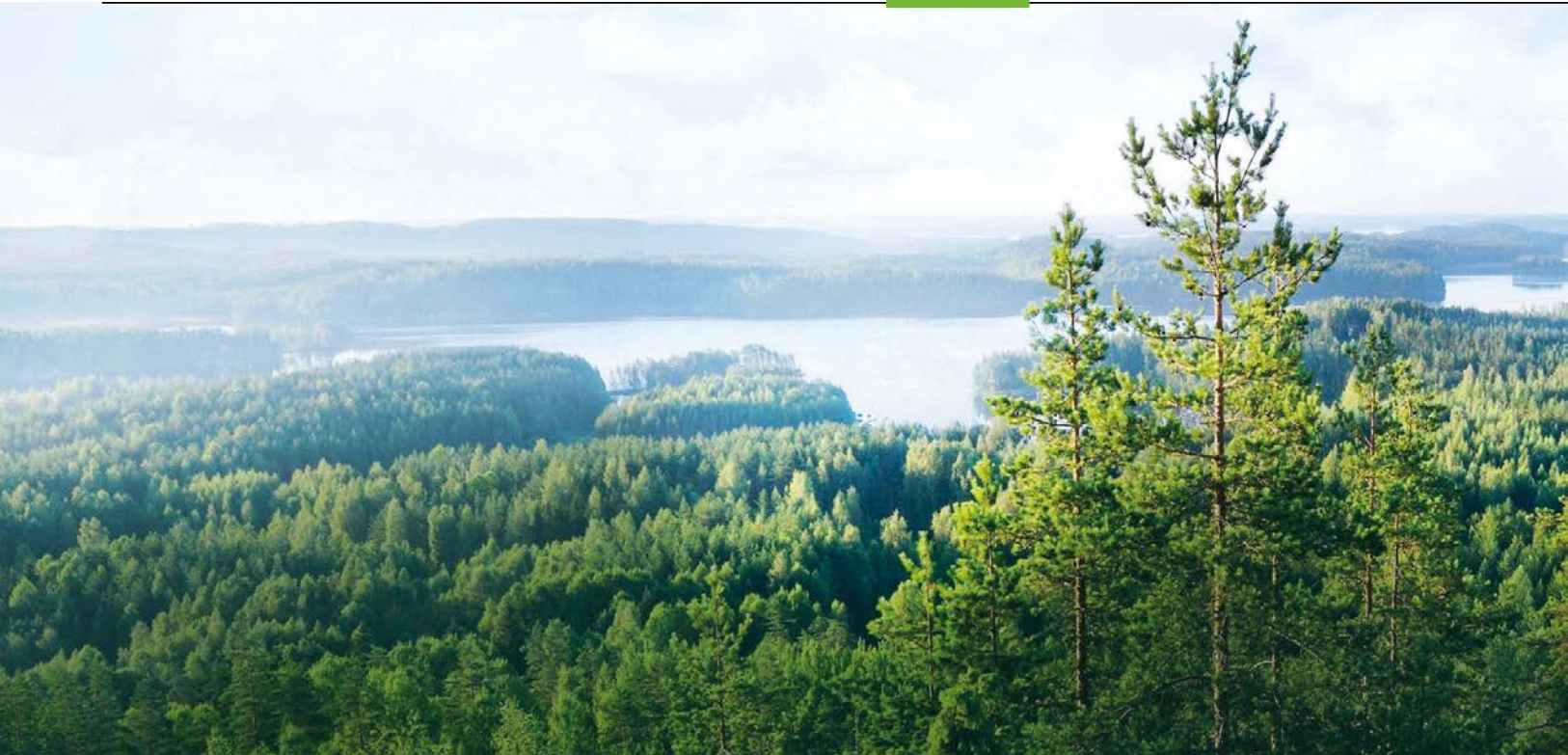
- Uusiutuvien materiaalien kysyntä kasvaa, kun fossiilille raaka-aineille etsitään vaihtoehtoja
- Kehittyvien markkinoiden kulutuksen kasvuun tarvitaan vastuullisesti tuotettuja ratkaisuja
- Biotalous tarjoaa kestäviä ratkaisuja globaalien megatrendien tuomiin haasteisiin

TAVOITE

- Tuotteet ja innovaatiot, jotka korvaavat fossiilisia raaka-aineita ja luovat kasvua
- Uuden liiketoiminnan luominen

TOIMINTATAPAMME

- Vahva asiantuntijuus metsäbiomassan jalostuksessa
- Vastuullisuus ja kiertotalous
- Resurssitehokkuus, tuotevastuu ja koko arvoketjun kattava ekodesign
- Teknologiakehitys ja immateriaalioikeudet
- Innovaatiokulttuuri, nykyinen ja tuleva osaaminen
- Laaja yhteistyöverkosto



ARVOA VASTUULLISUUDESTA

Arvon luominen yhteiskunnalle – sekä yrityksenä että uusiutuvilla ja vastuullisilla ratkaisulla – on UPM:n strategian perusta. Biotalous tarjoaa meille uusia kasvumahdollisuuksia.

Vastuullisuus on osa Biofore-strategiamme ja luo vakaan perustan pitkän tähtäimen arvonaluonnille. Etsimme kestäviä ratkaisuja yhteistyössä asiakkaidemme, toimittajiemme ja yhteistyökumppaneidemme kanssa.

Liiketoimintamme ytimessä ovat:

- Vaatimustenmukaisuus
- Vastuulliset toiminnot ja arvoketju
- Arvopohjainen johtaminen
- Uusiutuvat raaka-aineet sekä kierrätettävät ja turvalliset tuotteet

Vastuullisuus kaiken ytimessä

Arvomme ja Toimintaohjeemme ohjaavat päätöksentekoamme, johtamistamme ja kaikkea työtämme. Uskottava ja läpinäkyvä raportointi täydentää vastuullisia liiketoimintojamme.

Tehokas toiminta laskee kustannuksia ja minimoi negatiivisia ympäristövaikutuksia. Kestävä metsänhoito takaa puun saatavuuden, varmistaa luonnon monimuotoisuuden säilymisen ja hillitsee ilmastomuutosta.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja niihin sitoutuminen ovat vastuullisen toimintamme keskiössä. Olemme sitoutuneet korvaamaan toiminnastamme aiheutuneet

negatiiviset ihmisoikeus- ja ympäristövaikutukset. Korvaus määritellään tapauskohtaisesti perustuen todennettuihin vaikutuksiin.

Arvopohjaisella ja innostavalla johtamisella varmistetaan hyvä suoritus ja jatkuva ammatillinen kehittyminen, turvallinen ja terveellinen työympäristö sekä henkilöstön ja urakoitsijoiden hyvinvointi. Monimuotoinen ja osallistava työympäristö rohkaisee henkilöstöä hyviin tuloksiin. Paikallinen sitoutuminen on tässä ratkaisevan tärkeää.

Uusiutuvat raaka-aineet ja kierrätettävät tuotteet ovat kiertotalouden ytimessä. Meille tuotevastuu tarkoittaa varmuutta siitä, että ratkaisumme vastaavat globaaleihin

haasteisiin ja että tuoteviestintämme on luotettavaa ja läpinäkyvää.

UPM nimettiin jälleen vuonna 2020 Global Compact LEAD -jäseneksi tunnustuksena sitoutumisesta vastuulliseen liiketoimintaan. Tunnustus myönnettiin vain 41:lle yritykselle maailmassa. Olimme ainoa suomalaisyhtiö ja ensimmäinen metsäteollisuuden edustaja.

Kunnianhimoisia toimia

Tammikuussa 2020 sitouduimme YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen, jonka myötä pyrimme osaltamme rajoittamaan ilmastolämpenemisen 1,5 asteeseen tieteelliseen tutkimukseen pohjautuvilla toimenpiteillä. Näin vastaamme kasvavaan huoleen vakavista seurauksista, mikäli ilmastolämpenemistä ei onnistuta pysäyttämään. UPM oli yksi ensimmäisistä sitoumuksen allekirjoittaneista metsäteollisuusyhtiöistä.

Teemme konkreettisia toimia, joilla on positiivinen vaikutus ilmastomuutoksen hillitsemiseen. Olemme sitoutuneet ilmastopositiiviseen metsätalouteen, jonka merkitys liiketoiminnallemme on kriittinen. Hyvin hoidetut metsät sopeutuvat paremmin ilmastomuutokseen. Varmistamme, että metsämme kasvavat aina enemmän kuin niitä käytetään sekä pyrimme parantamaan metsien kasvua ja hiilensidontaa. Vuonna 2020 UPM:n omien ja vuokrattujen metsien keskimääräinen vuosittainen hiilinielu viiden vuoden ajanjaksolla on ollut 6,1 miljoonaa tonnia hiilidioksidia (1,1 miljoonaa tonnia Suomessa, 4,9 Uruguayssa ja 0,1 USA:ssa).

Fossiilisten polttoaineiden käytön vähentäminen on merkittävin tapa hillitä ilmastomuutosta. Vuonna 2019 selvitimme järjestelmällisesti mahdollisuuksia vähentää liiketoimintojemme päästöjä olemassa olevien teknologioiden avulla. Analysoimme myös toimenpiteiden taloudelliset vaikutukset. Näiden laskelmien pohjalta sitouduimme vähentämään käyttämiemme fossiilisten polttoaineiden ja ostosähkön hiilidioksidipäästöjä 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2020 hiilidioksidipäästöt vähenivät 6 % edellisvuodesta. Aiomme myös vähentää toimitusketjumme päästöjä 30 % ja käynnistimme laajan hankintaketjua koskevan päästöhankkeen (lue lisää sivu 91).

Biofore-strategiamme ytimessä ovat innovatiiviset ja vastuulliset uudet tuotteet, joilla

MERKITYS

- Vastuullisuus on keskeinen osa strategiamme ja tapaamme toimia, ja se on myös kilpailuetu
- Ilmastomuutos on suuri haaste ja edellyttää toimenpiteitä

TAVOITTEET

- Tarjoamme ratkaisuja globaaleihin haasteisiin ja luomme arvoa sidosryhmillemme
- Pyrimme hillitsemään ilmastomuutosta kestäväällä metsänhoidolla, innovoimalla uusia tuotteita ja vähentämällä CO₂-päästöjämme 65 %.

TOIMINTATAPAMME

- Kunnioitamme kansainvälisiä sopimuksia, kuten YK:n ihmisoikeuksien julistusta, ILO:n sopimusta työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille
- Biofore-strategiamme ohjaa yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteiden saavuttamista ja edistää YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden sekä 1,5 asteen ilmastotavoitteen toteutumista
- UPM:n Toimintaohje ja Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille muodostavat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle ja jatkuvalla parantamisella
- Vastuullisuudesta vastaavat hallitus, johtajisto, liiketoiminnot ja funktiot

korvataan fossiilisia raaka-aineita. Olemme sitoutuneet ilmastopositiiviseen tuotevalikoimaan. Käynnistimme vuoden lopulla tutkimuksen tuotteidemme substituoitio- ja hiilivarastovaikutuksista kahden tutkimuslaitoksen, saksalaisen energia- ja ympäristötutkimusinstituutin IFEU:n ja Suomen ympäristökeskuksen (SYKE), kanssa.

Järjestimme syksyn aikana sisäisiä ilmastoweбинаareja, joissa keskusteltiin yhtiölle tärkeistä ilmastoaiheista. Tavoitteena oli tietoa lisäämällä kannustaa henkilöstöä keskustelemaan ilmastoaiheista sidosryhmien kanssa.

Vastuullinen rahoitus

Kestävä kehityksen linkittäminen rahoitukseen kertoo vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen merkityksestä yhtiön pitkän aikavälin arvonaluonnissa. Vuonna 2020 UPM sitoi ensimmäisten yritysten joukossa 750 miljoonan euron valmiusluottonsa (revolving credit facility, RCF) hinnoittelumekanismiin sekä metsäluonnon monimuotoisuus- että ilmastotavoitteisiin. Valmiusluoton marginaali on sidottu kahden tavoitteeseen:

- Positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa
- Yhtiön käyttämien polttoaineiden ja ostosähkön hiilidioksidipäästöjen

vähentäminen 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä osana yhtiön YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitetta

UPM perusti marraskuussa ensimmäisen vihreän 750 miljoonan euron joukkovelkakirjalainaohjelman osana Euro Medium Term Note, EMTN-ohjelmaa. Ohjelman yhteydessä julkaistiin myös vihreän rahoituksen viitekehys. Vihreän rahoituksen arviointiin erikoistunut CICERO antoi viitekehykselle korkeimman mahdollisen Dark Green -luokituksen. Kohdistamme varoja hankkeisiin, jotka edistävät kestävä metsätaloutta ja veden ja jätteen käsittelyä, lisäävät energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käyttöä sekä edistävät ilmastopositiivisten tuotteiden ja ratkaisujen innovointia.

- [Kohti fossiilista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16](#)
- [2030-vastuullisuustavoitteemme ja tuloksemme vuonna 2020 sivut 22–23](#)
- [Yhteistyötä sidosryhmien kanssa sivut 70–73](#)
- [Vaatimustenmukainen toiminta sivu 76](#)
- [Vastuullisuutta koko arvoketjussa sivut 80–83](#)
- [Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82](#)
- [Esimerkkejä vastuullisuudesta tämän vuosikertomuksen eri osioissa](#)
- www.upm.fi/vastuullisuus

RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Toimintaympäristö luo UPM:lle erilaisia riskejä ja niihin liittyviä mahdollisuuksia. Monet niistä syntyvät yleisen talouskehityksen ja globaalien megatrendien vaikutuksesta.

- Riskit hallituksen toimintakertomuksessa sivu 129
- Alttius hiilidioksidipäästöoikeuksien hintamuutoksille sivu 136
- Keskeiset tuloksen herkkyystekijät sivu 160
- UPM:n kustannusrakenne sivu 161
- Suurimmat valuuttariskit sivu 190

SUHDANNEHERKKÄ JA KILPAILTU LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ



Nykyinen tuotevalikoimamme kilpailee markkinoilla, jotka tarjoavat asiakkaille kilpailevia vaihtoehtoja ja joilla tuotannon ja kysynnän liikkeet vaikuttavat hintoihin jatkuvasti. Tuotantokapasiteetin muutokset, tuotekehitys ja muutokset kilpailijoiden ja asiakkaiden käyttäytymisessä voivat vaikuttaa tuotteiden hintatasoon ja aiheuttaa kysyntävaihtelua. Digitalisaation ja verkkokaupan nopea kiihtyminen voivat nopeuttaa graafisten paperien kysynnän laskua ja samalla lisätä kestävien pakkausten kysyntää.

Hallinta: Toimialan johtava tase. Kilpailukyvyyn, resurssitehokkuuden ja asiakastarjonnan jatkuva parantaminen. Vastuullinen toiminta. Liiketoimintaporfolion kehitys.

Mahdollisuus: Uusiutuvien ja kierrätettävien ratkaisujen kasvava tarve luo liiketoimintamahdollisuuksia ja lisää kysyntää.

GEOPOLIITTINEN JA TALOUDELLINEN EPÄVARMUUS



Protektionismin lisääntyminen Euroopassa, suurten talousalueiden, kuten Yhdysvaltojen ja Kiinan, väliset globaalit kauppajännitteet ja useissa maissa vallitseva poliittinen epävakaus aiheuttavat edelleen epävarmuutta kauppapolitiikassa ja talouskehityksessä. Ne myös haastavat niiden yritysten kilpailukykyä, joilla on kansainvälisiä arvoketjuja. Yritysten, valtioiden ja yhteiskunnan haastavat välit ja muuttuvat pandemian torjuntatoimet voivat jatkossakin kuormittaa taloudellista ja poliittista ilmapiiriä ja aiheuttaa paikallisia haasteita liiketoiminnallemme tai vaikuttaa tuotteidemme kysyntään.

Hallinta: Seuranta kansainvälisten kauppajärjestöjen kautta. Vaatimustenmukaisuus. Kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaporfolion kehittäminen.

Mahdollisuus: Monipuolinen liiketoimintaporfolio, maantieteellinen kattavuus ja vastuulliset liiketoimintakäytännöt voivat tarjota mahdollisuuksia hankintaketjun optimoinnille tai strategisia tilaisuuksia (kuten yritysjärjestelyt) taantuman aikana.

ILMASTONMUUTOS



Siirtyminen vähähiiliseen talouteen voi muuttaa sääntelyä ja markkinakäyttäytymistä, vaatimuksia ja teknologioita. Muutokset voivat vaikuttaa kustannusrakenteisiin ja muuttaa tuotteiden, raaka-aineiden, toimialojen ja maiden kilpailukykyä. Ilmastomuutoksen fyysisiä vaikutuksia ovat mm. poikkeuksellisten sääilmiöiden lisääntyminen ja voimistuminen, jotka voivat lisätä kuivuutta ja metsäpaloja ja aiheuttaa liiketoiminnan epävarmuutta. Myös hyönteisten ja puutautien aiheuttamat vahingot voivat yleistyä.

Hallinta: Ilmaston lämpenemisen rajoittaminen pitkän aikavälin tavoitteilla ja tieteseen pohjautuvilla menetelmillä, kuten kestäväällä metsätaloudella, päästövähennyksillä ja uusien tuotteiden innovoinnilla.

Mahdollisuus: Esimerkiksi resurssitehokkuuden ja uusien teknologioiden, tuotteiden ja palveluiden tuomat siirtymämahdollisuudet voivat avata meille uusia markkinoita ja tuoda uusia asiakkaita, rahoituslähteitä ja kilpailuita. Metsän kasvukausi pitenee pohjoisella pallonpuoliskolla.

MUUTOKSET SÄÄNTELYSSÄ, LAINSÄÄDÄNNÖSSÄ JA SIDOSRYHMIEN ODOTUKSISSA



Lisääntyvän yhteiskunnallisen epätasa-arvon ja luonnon ekosysteemiin kohdistuvan rasituksen myötä yritysten odotetaan entistä enemmän tuottavan hyötyjä taloudelle, ihmisille ja ympäristölle ja täydentävän valtioiden toimia. Sääntelyn, verotuksen tai tukien muutokset voivat vaikuttaa UPM:n tulokseen, kilpailukykyyn ja raaka-aineiden kustannuksiin ja saatavuuteen. Ympäristömääräykset voivat tiukentua entisestään. Kun sääntely, lainsäädäntö tai sidosryhmien odotukset tai niiden soveltaminen muuttuvat, uusien ja tiukempien säädösten noudattamisesta voi aiheutua lisäkustannuksia.

Hallinta: Vastuullinen toiminta arvoketjussa, esimerkiksi ympäristöjohtamisjärjestelmät, kestävä metsätalous ja vaatimustenmukaisuus, mahdollistavat liiketoiminnan pitkän aikavälin menestyksen.

Mahdollisuus: Arvon luominen yhteiskunnalle – sekä yrityksenä että uusiutuvilla ja vastuullisilla ratkaisuilla – on UPM:n strategian perusta. Biotalous tarjoaa meille uusia mahdollisuuksia arvonluontiin ja kasvuun.

STRATEGISTEN INVESTOINTIHANKKEIDEN TOTEUTTAMINEN



Investoimme kohdennettuihin strategisiin hankkeisiin tavoitteena kannattava kasvu. Investointihankkeet ovat usein laajoja ja niiden valmistuminen voi kestää useita vuosia. Niihin voi liittyä strategisia, teknisiä ja liiketoimintaan kohdistuvia riskejä. Suuri sellutehdashankkeemme Uruguayssa sisältää useita alihankkeita. Saksan biokemikaalialostamohankkeeseen sisältyy uutta teknologiaa, ja hanke avaa uusia markkinoita. OL3-voimalaitoshanke voi vaikuttaa energiakustannuksiin tai UPM:n energiaosakkeiden käypään arvoon. COVID-19-pandemia ja ylimääräiset terveys- ja työturvallisuustoimet ovat lisänneet suuriin investointihankkeisiin uuden haasteen.

Hallinta: Tinkimätön ja jatkuva toiminnallinen suunnittelu, ohjaus ja valvonta, laadunhallinta, materiaalihankinta, aikataulutus ja resurssien- ja kustannustenhallinta. Ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja sosiaalisten vaikutusten arviointi ja menettelytavat. Sidosryhmäyhteistyö.

Mahdollisuus: Tarkoin valikoidut ja toteutetut kasvuhankkeet kasvattavat yhtiön tuloksentelekkyä, tuottoja ja parantavat yhtiön asemaa.

TIETOTEKNOLOGIAN SAATAVUUS JA LISÄÄNTYVÄ VERKKORIKOLLISUUS



UPM:n liiketoiminta on riippuvainen liiketoimintaprosesseja tukevista tietojärjestelmistä ja verkkopalveluista. Suunnittelematomat palvelukatkot kriittisissä tietojärjestelmissä voivat häiritä toiminnan jatkuvuutta. Tietojärjestelmiin kohdistuva kyberhyökkäys voisi johtaa arkaluontoisten tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösrikkomuksiin, immateriaalioikeusvarkauksiin, tuotantokatkoksiin ja yhtiön maineen vahingoittumiseen.

Hallinta: Kyberturvallisuuden järjestelmällinen ylläpitäminen ja kehittäminen.

Mahdollisuus: Kehittyneet IT-järjestelmät mahdollistavat tehokkaan toiminnan, optimaalisen suorituskyvyn, tietoturvan ja uudet palvelut asiakkaille.

RAHOITUSRISKIT



Rahoitusriskit liittyvät valuuttakurssien ja korkotason muutoksiin, jälleenrahoitukseen liittyviin haasteisiin, vastapuoli- tai luottoriskeihin tai muutoksiin verotuksessa. Suurten keskuspankkien rahapolitiikan muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi korkotasoon ja sen myötä eri valuuttoihin, jotka vaikuttavat UPM:ään suoraan tai välillisesti. Valuuttariskimme liittyvät pääasiassa Yhdysvaltain dollariin, Englannin puntaan ja Japanin jeniin.

Hallinta: Nettovaluuttavirran jatkuva suojaaminen. Taseen suojaaminen. Kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaporfolion kehitys.

Mahdollisuus: Monipuolinen liiketoimintaporfolio ja maantieteellinen kattavuus, keskittyminen kilpailukykyyn ja vahva tase voivat luoda strategisia mahdollisuuksia muuttuvassa valuuttaympäristössä.

KEHITTYMÄSSÄ OLEVIA RISKEJÄ



Hiilidioksidin poistamiseen tähtäävä politiikka saattaa edellyttää teknologisten ratkaisujen nopeaa kasvua, mutta se voi myös vauhdittaa lyhytaikaisten optimointiratkaisujen käyttöönottoa ja johtaa puun käytön rajoituksiin.

Hallinta ja mahdollisuudet: Kestävä metsänhoito ja metsäalueiden laajentaminen.

Kasvava digitaalinen kuilu ja epätasainen talouskehitys voivat pahentaa yhteiskunnan eriarvoistumista ja toipumista pandemiasta.

Hallinta ja mahdollisuudet: Taloudellinen toiminta ja arvonnisan tuottaminen syrjäisillä alueilla liittyen metsien hyödyntämiseen.

TÄRKEIMPIEN RAAKA-AINEIDEN JA PALVELUIDEN HINNANVAIHTELUT



UPM:n tuotteiden valmistuksessa tärkeimmät tuotantopanokset ovat puu, kuitu, kemikaalit, energia ja vesi. Näiden tuotantopanosten hinnat ovat vaihdelleet suuresti viime vuosina ja niiden odotetaan vaihtelevan myös tulevaisuudessa. Protektionismi ja kaupankäynnin rajoitukset, ilmastomuutos, paikallinen ja globaali ympäristösääntely, joita mahdollisesti vahvistavat COVID-19-pandemiaan liittyvät valtiolliset toimet tai rajoitukset, voivat myös lisätä epävarmuutta raaka-aineiden hinnassa ja saatavuudessa.

Hallinta: Resurssitehokkuuden ja hankintaketjun optimoinnin jatkuva parantaminen. Uudet teknologiat. Pitkäaikaiset hankintasopimukset ja turvautuminen vaihtoehtoisin toimittajiin. Metsäalueiden valikoitu omistus ja pitkäaikaiset metsänhoitosopimukset.

Mahdollisuus: Resurssitehokkuuden jatkuva parantaminen ja kyky kestää hintojen muutoksia sekä kiertotalous luovat kilpailuetua.

OPERATIIVISET RISKIT, TERVEYS JA TYÖTURVALLISUUS JA LIIKETOIMINNAN KESKEYTYMINEN



Toimintomme altistuvat riskeille, jotka liittyvät ympäristöön, tulipaloihin, luonnonmullistuksiin, yritysturvallisuuteen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen. Vakava häiriö tuotannossa tai logistiikkaketjussa voi johtaa tuotannon keskeytymiseen. Korkean työturvallisuustason pettäminen voisi johtaa vammoihin, sairastumisiin tai UPM:n korvausvastuuseen työntekijöiden, urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolten kärsimyksistä tai vahingoista.

Hallinta: Johtamiseen, terveyteen, turvallisuuteen ja vahinkojen ennaltaehkäisyyn liittyvien ohjelmien ja vakuutusuojan järjestelmällinen ylläpitäminen ja kehittäminen.

Mahdollisuus: Alan johtava ympäristösuorituskyky luo kilpailuetua. Hyvä työsuojelun taso ja hyvät työturvallisuustulokset vahvistavat sitoutumista, tehokkuutta ja tuottavuutta.

LIIKETOIMINTOMME

Biofore-yhtiö	40
UPM Biorefining - sellu ja sahatavara	42
UPM Biorefining - biopolttoaineet	46
UPM Energy	48
UPM Raflatac	50
UPM Specialty Papers	52
UPM Communication Papers	54
UPM Plywood	56
UPM Biochemicals	58
UPM Biomedicals	60
UPM Biocomposites	61
Toimenpiteillä tavoitteisiin	62



VERKKOKAUPPA KASVAA ENNÄTYSTAHTIIN

COVID-19-pandemia on vauhdittanut verkkokaupan kasvua entisestään. Kesäkuussa 2020 globaalin verkkokaupan vähittäismyynissä tehtiin ennätykselliset 22 miljardia käyntiä kuukaudessa globaalisti. Arviolta noin puolet maailman väestöstä eli yli 3,8 miljardia ihmistä käyttää verkkokauppaa hankintoihinsa vuonna 2021. Jokaisessa toimituksessa käytetään tarroja ja monissa käytetään kuitupohjaisia pakkausmateriaaleja.



Lähde: Statista



UPM Biochemicalsin valmistamia glykoleja.

BIOFORE-YHTIÖ

Uskomme tulevaisuuteen, joka tarjoaa vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuille. Vastaamme kuluttajakysynnän kasvuun kierrätettävillä tuotteilla, jotka on valmistettu vastuullisesti tuotetuista uusiutuvista raaka-aineista.

LIIKETOIMINTOMME

UPM BIOREFINING

UPM Biorefining muodostuu sellu-, saha- ja biopolttoaine-liiketoiminnoista. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, kuten pehmo- ja erikoispapereihin, graafisiin papereihin ja pakkauskartonkiin. UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahataravaa mm. rakentamiseen, huonekaluihin sekä pakkaus- ja puusepänteollisuuteen. UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmootoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa.

UPM ENERGY

UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukykyistä, hiilidioksidivapaata sähköä. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön kauppa, toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla sekä teollisten sähkön kuluttajien ja tuottajien palvelut.

UPM RAFLATAC

UPM Raflatac tarjoaa tarramateriaaleja brändäämiseen ja myynninedistämiseen sekä tuote- ja informaatioetiketointiin mm. elintarvike-, juoma-, hygieniä- ja lääketieteellisyydessä sekä logistiikassa.

UPM SPECIALTY PAPERS

UPM Specialty Papers tarjoaa tarra- ja pakkausmateriaaleja sekä toimistopapereita ja graafisia papereita etiketointiin, kaupalliseen silikonointiin, pakkauksiin, toimistokäyttöön ja painatukseen.

UPM COMMUNICATION PAPERS

UPM Communication Papers tarjoaa laajan valikoiman graafisia papereita mainontaan, sanoma- ja aikakauslehtiin sekä koti- ja toimistokäyttöön.

UPM PLYWOOD

UPM Plywood tarjoaa korkealaatuisia WISA®-vaneri- ja viilutuotteita rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketinvalmistukseen sekä muihin teollisuussovelluksiin.

MUU TOIMINTA

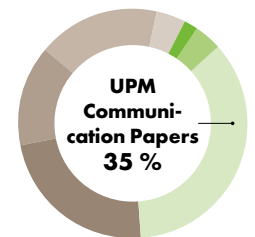
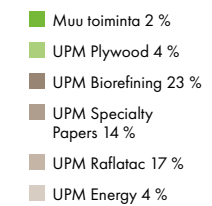
UPM Metsä turvaa kilpailukykyisen puun ja metsäbiomassan saannin yhtiön liiketoiminnoille ja hoitaa yhtiön ja yksityisomistuksessa olevia metsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM tarjoaa myös puukauppa- ja metsäpalveluja metsänomistajille ja metsäsijoittajille.

UPM Biochemicals tarjoaa puupohjaisia biokemikaaleja korvaamaan fossiilipohjaisia raaka-aineita erilaisissa sovelluksissa, kuten tekstiileissä, PET-pulloissa, pakkauksissa, kosmetiikassa, lääkkeissä, pesuaineissa, kumeissa ja hartseissa.

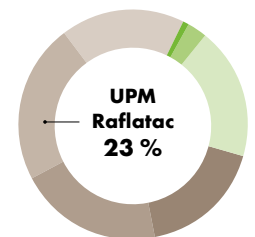
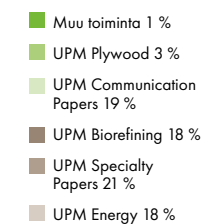
UPM Biomedicals kehittää ja tarjoaa puupohjaisia biolääketieteen tuotteita useisiin sovelluksiin. Laadukkaiden tuotteiden pääraaka-aine on koivusta saatava nanoselluloosa.

UPM Biocomposites tarjoaa kierrätetyistä kuluttajien ja teollisuuden sivuvirroista valmistettuja komposiittierassimateriaaleja. Tuotevalikoima sisältää myös uusiutuvista kuiduista ja polymeereistä valmistettuja komposiittimateriaaleja, joilla voidaan korvata fossiilipohjaisia muoveja.

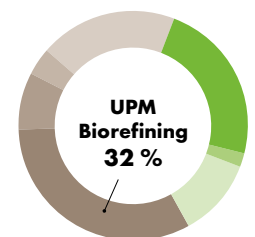
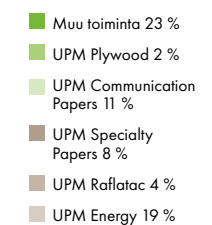
Liikevaihto 2020 8 580 miljoonaa euroa



Vertailukelpoinen liikevoitto 2020 948 miljoonaa euroa



Sijoitettu pääoma 31.12.2020, 11 555 miljoonaa euroa



UPM BIOREFINING - SELLU & SAHATAVARA

HUOMISEN KUIDUNVALMISTUSTA

UPM on integroinut sellun, sahatavaran ja biopolttoaineiden tuotannon ja hyödyntää yhteistä puuraaka-aineen toimitusketjua.

Sellu on monikäyttöinen materiaali, joka vastaa maailmanlaajuisen vastuullisten ja uusiutuvien tuotteiden kysyntään. UPM:n sellua käytetään pehmopapereissa, hygieniatuotteissa, pakkauskartongeissa, tarroissa ja muissa erikoispapereissa sekä paino- ja kirjoituspapereissa. Lisäksi sellusta valmistetuilla tuotteilla voidaan korvata uusiutumattomia materiaaleja kuten muoveja.

Sellun pitkän aikavälin kysyntä jatkuu voimakkaana, ja sitä edistävät globaalit megatrendit. Kysynnän kasvu on suurinta Kiinassa ja muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Koronaviruspandemia vaikutti sellun kansainväliseen kysyntään merkittävästi vuonna 2020, sekä positiivisesti että negatiivisesti.

tiivisesti. Pehmopaperin ja hygieniatuotteiden kokonaismarkkinat säilyivät vahvoina. Graafisen paperin markkinat puolestaan kärsivät huomattavasti pandemiasta ja siihen liittyvistä rajoitustoimista. Kansainväliset toimitukset ylittivät vuoden 2019 tason ja olivat 4 % suuremmat vuonna 2020.

UPM Timber palvelee huonekalu- ja puusepänteollisuuden, suunnittelu- ja rakennusalan sekä pakkausteollisuuden asiakkaita. Rakennusalan arvioidaan tuottavan lähes 40 % energiaan liittyvistä hiilidioksidipäästöistä. Päästöjä voidaan vähentää tehokkaasti korvaamalla rakennusteollisuuden uusiutumattomia materiaaleja sahatavaralla, joka on tuotettu vastuullisesti sertifioidusta raaka-aineesta.

Vuonna 2020 UPM Timber jatkoi suosittua

rituskyvyn ja tehokkuuden parantamista ja hyödynsi kodin remontoinnin suosion tuomia mahdollisuuksia. UPM Timber saavutti myös tärkeän merkkipaalan, kun sen sahatavaran tuotannosta tuli hiilidioksidivapaata (lisää sivu 90).

Huippuluokan liiketoimintaprosessit
Tavoitteemme on huippuluokan liiketoimintaprosessit kaikissa toiminnoissa ja asiakasrajapinnassa. Sellussa kaupallinen strategiamme keskittyy vahvaan arvopaukseen, usean loppukäyttösegmentin asiakaskunnan palvelemiseen, kaupallisen kapasiteetin valmisteluun 6 miljoonan tonnin myyntiä varten vuodesta 2022 alkaen ja pitkän aikavälin kannattavuuden varmistamiseen.

työmaalla. UPM:n Kiinan toiminnoista saatiin ensikäden tietoa ja mallia hyvin toimineista käytännöistä ja niiden toteuttamisesta. Tiukat toimenpiteet ja testaus jatkuvat työntekijöiden terveyden ja hankkeen turvallisen etenemisen varmistamiseksi.

Pandemian aikana vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssa on jatkunut vilkkaana. UPM järjesti yli 150 tapaamista ja tiedotustilaisuuksia eri sidosryhmien kanssa ja yli 20 avointa kokousta verkossa ja useissa sosiaalisen median kanavissa. Myös rakentajille suunnatut ja yrittäjien koulutukset ovat alkaneet onnistuneesti verkossa.



helposti eristää sekä testata ja heidän vointiaan seurata ilman, että koko työmaa-alue alistuu. Satunnaistestauksen lisäksi kaikki uudet työntekijät testataan ennen kuin he aloittavat työt millään

Sellusta valmistetuilla tuotteilla voidaan korvata uusiutumattomia materiaaleja kuten muoveja.



STRATEGIAMME

- Sellu: monipuolisin selluvalikoima, kehittynyt tekninen palvelu ja luotettavat pitkäaikaiset toimitukset. Kustannuskilpailukyvyyn säilyttäminen toimintaa jatkuvasti parantamalla. Kasvu luotettavana ja vastuullisena sellun toimittajana.
- Sahaliiketoiminta: kannattavuuden parantaminen tehokkaan puun käytön, integroidun täyden käynnin tuotannon ja kohdennetun kaupallisen strategian avulla. Aseman vahvistaminen valituilla tärkeimmillä markkinoilla ja loppukäyttösegmenteissä virtaviivaistetulla liiketoimintamallilla.

VAHVUUTEMME

- Monipuolinen ja kestävästi tuotettu selluvalikoima erilaisiin käyttötarkoituksiin
- Nykyaikaiset ja tehokkaat sellutehtaat ja asiantuntijatiimit, jotka sitoutuvat kasvamaan asiakkaiden kanssa
- Vastuullisuus kaikessa toiminnassa puunhankinnasta logistiikkaan
- Kilpailukykyiset sahat ja sitoutunut globaali myynti- ja logistiikkaverkosto

AVAINLUVUT

	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	2 183	2 712
Vertailukelpoinen liikevaihto, milj. euroa	166	544
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	3 620	3 469
Vertailukelpoinen ROCE, %	4,6	15,7
Henkilöstö 31.12.	2 695	2 739

Vertailukelpoinen liikevaihto laski alempien sellun myyntihintojen johdosta. Puukustannukset ja muut muuttuvat kustannukset laskivat. Kiinteät kustannukset nousivat vuoden 2020 kalliimpien suunnittelujen huoltoseisokkien seurauksena. Maailmanlaajuisesta sellun kysynnän kasvua ajoi pääosin Kiina. Kehittyneen uusiutuvan dieselin ja naftan kysyntä jatkui hyvällä tasolla. Sahatavaran kysyntä parani vuoden loppua kohti.

URUGUAYN SELLUTEHDAS-HANKE ETENEE

Vuosi 2020 oli sellutehdashankkeelle vauhdikas. Kaikilla hankkeeseen liittyvillä 16 rakennustyömaalla otettiin merkittäviä askelia.



CASE

UUDET MONIMUOTOISUUDEN INDIKAATTORIT URUGUAYHIN

UPM on valinnut kolme monimuotoisuusindikaattoria yhtiön omistamille maa-alueille osana globaalia, vuonna 1998 käynnistynyttä monimuotoisuusohjelmaansa. Indikaattorit ovat 1) luonnonsuojelualueverkoston kehittäminen, 2) endeemisten ja uhanalaisten lajien populaatioiden ylläpitäminen ja parantaminen virallisilla suojelualueilla ja 3) eksoottisten puulajien populaatioiden torjunta ja vähentäminen suojelualueilla.

UPM:n puuviljelmät Uruguayssa on perustettu ruohomaille, joita käytettiin aiemmin karjan laiduntamiseen. Emme muunna luonnonmetsää



viljelmiksi. Luontoarvoltaan tärkeimmät kohteet, kuten kosteikot, luonnonmetsät ja ainutlaatuiset

alueet lintujen tai muiden eläinten suojelemiseksi, on rauhoitettu.

UPM:n omistamilla maa-alueilla on tehty tutkimuksia 1990-luvun alusta lähtien suojeltavien lajien ja kotoperäisten ekosysteemien tunnistamiseksi ja luokittelemiseksi. Tällä hetkellä suojelualueiden verkosto kattaa noin 13 000 hehtaaria. Pitkän aikavälin monimuotoisuustavoitteidemme saavuttamiseksi aiomme lisätä suojelualueita määritellyissä suojeluluokissa ja jatkaa pitkän aikavälin seurantaohjelmaamme. Teemme yhteistyötä paikallisten ympäristöjärjestöjen, kuten Vida Silvestren ja Aves Uruguayn, kanssa.

UPM rakentaa uutta maailmanluokan sellutehdasta Paso de los Torosin kaupungin lähelle Uruguayn keskiosaan. 2,7 miljardin Yhdysvaltain dollarin investoinnilla on merkittävä vaikutus UPM:n tuloksentekokykyyn ja omistaja-arvoon tulevaisuudessa. Tehdasinvestoinnin lisäksi UPM investoi noin 280 miljoonaa dollaria satamatoimintoihin Montevideossa ja 70 miljoonaa dollaria tehtaan ulkopuolisiin paikallisiin hankkeisiin. Kapasiteetiltaan 2,1 miljoonan tonnin eukalyptussellutehtaan arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 toisella puoliskolla.

Vuosi 2020 oli sellutehdashankkeelle vauhdikas. Rakennustyöt jatkuivat koronaviruspandemian aiheuttamista poikkeusoloista huolimatta (lue lisää sivu 42).

Hankkeen kohokohdat vuonna 2020

- 16 työmaata, 3 000 työntekijää
- Paikallisille suunnattuja koulutusohjelmia käynnistettiin ja hankkeesta viestitettiin yhteistyössä uruguaylaisten järjestöjen ja viranomaisten kanssa
- Tehdasalueen valmistelutyöt saatiin päätökseen mukaan lukien maansiirto- ja tietyt, sisäänkäynnit ja portit, toimistorakennukset sekä 12,5 km raja-aitaa
- Rakennustöitä valmistui, muun muassa 127-metrinen piippu ja tuotantorakennusten perustukset, kuten kuitulinjat, jäähdytystornit, kuivaamo, soodakattila, turbiinit ja haihduttamo
- Pysyviä ja väliaikaisia asuntoja valmistui tehtaan rakennustyöntekijöille lähikylissä
- Montevideon sataman alueen ruoppaus ja täyttö valmistuivat, ja selluvaraston, säiliöalueen ja sellun lastausalueen teräsrakenteiden rakentaminen käynnistyi
- Viimeisintä teknologiaa hyödyntävän eukalyptustaimitarhan rakentaminen alkoi Sarandí del Yíssä
- Tiestön parantamiseen liittyviä töitä tehtiin Keski- ja Länsi-Uruguayssa
- Sopimukset tehdasteknologiasta Andritzin kanssa ja kemikaalien toimittamisesta Kemiran kanssa, lisäksi sopimukset ratalogistiikasta sekä muista toimituksista

Ihanteelliset olosuhteet puuviljelmille

Eukalyptuksen saatavuus tehtaalle on varmistettu UPM:n omilta ja vuokratuilla puuviljelmiltä sekä yhteistyösopimuksin yksityisten maanomistajien kanssa. UPM:n puuviljelmien määrä Uruguayssa kasvoi vuonna 2020. UPM omistaa tai vuokraa yhteensä 434 000 hehtaaria puuviljelmiä. Niiltä toimitetaan puuta UPM Fray Bentosin tehtaalle ja uudelle tehtaalle.

Uruguay tarjoaa ihanteelliset olosuhteet eukalyptuksen viljelylle. Eukalyptus on suosituin viljelypuulaji nopean kasvunsa ja 10 vuoden kasvukiertonsa vuoksi. Lisäksi eukalyptus on maailman tehokkaimmin kasvavia kasveja mitattuna biomassayksikön tuottamiseen vaadittavalla vesi- ja ravinmäärällä.

Puuviljelmät on sijoitettu entisille laidunmailla. Metsäteollisuuslaki asettaa tiukat rajat puuviljelmien suunnittelulle ja rakenteelle. Laki sääntelee viljelmien sijaintia, puulajeja ja sopivan maaperän tunnistamista sekä turvavyöhykkeitä, jotka on jätettävä teiden, luonnonmetsien ja vesistöjen ympärille.

Uruguayn luonnonmetsät ovat kaikki suojeltuja ja kasvavat yleensä jokien varrella ja muilla alavilla maa-alueilla. Uruguay sijaitsee lauhkealla ilmastovyöhykkeellä, joten maassa ei ole sademetsää.

Kilpailukykyisen puunhankinnan, suuren koon, parhaan saatavilla olevan teknologian ja tehokkaan logistiikan ansiosta uuden tehtaan arvioidaan saavuttavan kilpailukykyisen kassakustannustason eli noin 280 dollaria toimitettua sellutonnin kohden. Lisäksi työturvallisuus ja ympäristösuorituskyky koko arvoketjussa puuviljelmiltä asiakastoimituksiin tulee olemaan teollisuuden huipputasoa.

- www.upmpulp.fi, www.upmtimber.fi
- www.upmpasodelostoros.com (en)



CASE

TEHTAAN TULOON VALMISTAUDUTAAN YHTEISTYÖSSÄ ERI TAHOJEN KANSSA

UPM tekee laajaa yhteistyötä valtion, paikallishallinnon, ulkopuolisten asiantuntijoiden ja kansalaisjärjestöjen kanssa, jotta löydetään keinoja lieventää sellutehtaan rakentamisen vaikutuksia. Jotta rakennusajan 6 000 työntekijän asuttamisesta aiheutuva rasite ei kasva liian suureksi, UPM on rakennuttanut vakituksia ja väliaikaisia asuntoja neljällä paikkakunnalla. Asuntojen infrastruktuuri, kuten sähkö- ja viemärijärjestelmät sekä 60 vakituiseen asuinkäyttöön tarkoitettua taloa, jäävät paikkakuntien hyödynnettäviksi.

Yhteistyötä tehdään myös liikennemäärän kasvun aiheuttaman liikenneturvallisuuden parantamiseksi. Työntekijöille perustettiin bussikuljetuspalvelu työmaan ja asuinalueiden välille. Kansalaisjärjestöjen kanssa järjestetään luentoja, koulutuksia ja tapahtumia liikenneturvallisuudesta. Paikallisesti on nostettu esiin myös huoli seksuaalisesta hyväksikäytöstä, joka tyypillisesti liittyy suuriin rakennushankkeisiin. UPM rahoittaa kansalaisjärjestön kampanjaa, jossa lisätään tietoisuutta hyväksikäytön haitoista sekä koulutetaan ehkäisemään erityisesti nuoriin kohdistuvaa mahdollista hyväksikäyttöä.

Tehdas on suunniteltu täyttämään Uruguayn ympäristölainsäädännön tiukat vaatimukset ja kansainväliset standardit. UPM rahoittaa paikallista vedenpuhdistusjärjestelmän ja kaatopaikan uudistamista ja osallistuu Rio Negro -joen tilan parantamiseen rahoittamalla hanketta ja tarjoamalla teknistä tukea sen toteutukseen. Tehtaan ympäristösuoritusta valvotaan läpinäkyvällä ja reaaliaikaisella seurannalla.

UPM BIOREFINING - BIOPOLTTOAINEET

KOHTI PUHTAAMPAA
LIIKENNETTÄ

Autamme asiakkaitamme torjumaan ilmastonmuutosta kehittyneillä biopolttoaineilla.

Puupohjaisesta tähteestä valmistetut vähäpäästöiset diesel ja nafta ovat vastuullisesti valmistettuja vaihtoehtoja fossiilisille polttoaineille. Ne vastaavat EU:n kunnianhimoisiin kasvihuonekaasujen vähentämistavoitteisiin. Vähähiiliseen talouteen siirryttäessä EU:ssa tavoitellaan 55 %:n päästövähennystä vuoteen 2030 mennessä.

UPM Lappeenrannan biojalostamo edistää kiertotaloutta valmistamalla selluntuotannon tähteenä syntyvästä raakamäntööljystä uusiutuvaa UPM BioVerno -dieselä liikennekäyttöön. UPM BioVerno vähentää kasvihuonekaasupäästöjä yli 80 % fossiiliseen dieseliin verrattuna. Se vähentää myös merkittävästi liikenteen lähipäästöjä. Ensimmäisen sukupolven biopolttoaineista se eroaa muun muassa siten, ettei sillä ole rajattua sekoitussuhdetta.

Kertakäyttömuovin kierrätys- ja vähentämispyrkimyksistä huolimatta petroke-

mian tuotteiden osuus öljyn maailmanlaajuisen kysynnän kasvusta on arviolta kolmannes vuoteen 2030 mennessä. Uusiutuvaa UPM BioVerno -naftaa voidaan käyttää bensiinin vähäpäästöisenä biokomponenttina sekä fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseen muoveissa ja muissa kemian-teollisuuden ratkaisuissa. Naftapohjaisella muovilla on samat tekniset ominaisuudet ja kierrätettävyyden kuin perinteisellä muovilla.

Biojalostamo valmistaa myös puupohjaisia kemikaaleja. Tärpättiä voidaan käyttää biopohjaisena aromakemikaalina hajusteteollisuudessa. Puupohjaista pikeä voidaan käyttää musteiden sekä tie- ja kattobitumin valmistuksessa tai energiantuotannossa.

Biopolttoainemarkkinat kehittyivät vuonna 2020 edelleen hyvään suuntaan, ja kysyntä jatkoi kasvuaan. UPM Lappeenrannan biojalostamo pyrki vastaamaan

kysyntään täydellä teholla eli ennätyskellisellä 130 000 tonnin vuotuisella nimellis-kapasiteetilla. Se ylitti myös edelleen UPM:n keskimääräiset tulostavoitteet.

Yhteistyöllä vastuullisia ratkaisuja

Yhteistyömme vastuullisuuden edelläkävijöiden kanssa on tuottanut viime vuosina urauurtavia puupohjaisia innovaatioita. Vuonna 2020 UPM Biofuels, SABIC ja DSM kehittivät yhdessä biopohjaisen Dyneema®-kuidun (lue lisää alla). Puukuidusta ja UPM BioVerno -naftasta valmistettu UPM Formi EcoAce -biokomposiitti otettiin käyttöön suomalaisissa Mysoda-hiilihapotuslaitteissa (sivu 61). Yhteistyömme UPM Raflatacin kanssa jatkui uusiutuvien UPM Raflatac Forest Film™- ja UPM Raflatac Fossil-Free Adhesive -tarramateriaalien kehittämisessä sekä UPM Raflatac Forest Film PE™:n lanseerauksessa.

CASE

**MAAILMAN VAHVIN KUITU
UUSIUTUVASTA RAAKA-AINEESTA**

UPM BioVerno -naftan käyttöä raaka-aineena pyritään laajentamaan uusiin käyttökohteisiin kuten vaatteisiin ja urheiluvälineisiin. Yhteistyötä tarvitaan, kun kehitetään fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

Dyneema-tuotemerkillä tunnettu maailman vahvin kuitu on valmistettu erittäin vahvasta ja kevyestä polyeteenistä (UHMWPE). Materiaalia käytetään muun muassa köysissä, urheiluvälineissä, suojavaatteissa ja offshore- tai lentorahtiverkoissa.

Kiinnostus käyttää biopohjaisia polymeerejä, kasvaa muun muassa hygieniatuotteissa, kosmetiikassa, auto- ja sähköteollisuudessa sekä muissa kestokulutushyödykkeissä.



Royal DSM, globaali ravitsemukseen, terveyteen ja kestäväen kehityksen keskittyvä tiedepohjainen yritys on sitoutunut lisäämään biopohjaisten raaka-aineiden osuutta Dyneema-tuotteiden

tuotannossa. Yhtiö ryhtyi yhdessä UPM Biofuelsin ja maailmanlaajuisesti toimivan kemian alan yhtiön SABICin kanssa vähentämään materiaalien ympäristövaikutuksia.

SABIC jalostaa UPM BioVerno -naftan ja valmistaa siitä sertifioitua uusiutuvaa eteenä Dyneema-tuotteisiin. Yhteistyö tukee DSM:n kunnianhimoista kestäväen kehityksen tavoitetta, jonka mukaan vähintään 60 % Dyneeman raaka-aineesta perustuu biopohjaisiin raaka-aineisiin vuoteen 2030 mennessä.

Liiketoiminnallisesta näkökulmasta merkittävintä siirtymisessä biopohjaisiin vaihtoehtoihin on se, miten yritykset onnistuvat vähentämään lopputuotteidensa hiilijalanjälkeä.



Vähäpäästöiset diesel ja nafta ovat vastuullisia vaihtoehtoja fossiilisille polttoaineille.

STRATEGIAMME

- Ainutlaatuiset, kestävät ja kehittyneet biopolttoaineet ja biomateriaalit eri markkinoilla ja segmenteissä
- Biopolttoaineliiketoiminnan kasvattaminen

VAHVUUTEMME

- Vähäpäästöisen uusiutuvan dieselin ja naftan vakiintunut tuottaja
- Kestävä biopohjainen vaihtoehto fossiilisille raaka-aineille petrokemianteollisuudessa
- Kansainvälinen ISCC- ja RSB-kestävyyssertifiointi

Ainutlaatuiset kestävyysertifioinnit

UPM:n biopolttoaineiden tuotanto täyttää kansainväliset RSB- (Roundtable on Sustainable Biomaterials) ja ISCC- (International Sustainability and Carbon Certification) -kestävyysstandardit. RSB low ILUC risk -kestävyyssertifikaatti osoittaa, että tuotteillamme on hyvin pieni riski aiheuttaa epäsuoria päästöjä. Tuotteemme ovat EU:n uusiutuvan energian direktiivin kestävyyttä ja jäljitettävyyttä koskevien vaatimusten mukaisia.

Hiilidioksidipäästöjä vähennetään

Kehittyneillä biopolttoaineilla on keskeinen rooli Biofore-strategiassa, sillä ne tarjoavat kestäväen vaihtoehdon fossiilipoh-

jaisille tuotteille. Tavoite hillitä ilmastonmuutosta ja ympäristövaatimusten tiukentuminen vaikuttavat globaaliin kysyntään.

Vuonna 2020 selvitimme uuteen teknologiaan ja uusiin raaka-aineisiin pohjautuvia biopolttoaineliiketoiminnan kasvumahdollisuuksia. Mahdollisessa seuraavan sukupolven biojalostamossa valmistettaisiin useista raaka-aineista vuosittain noin 500 000 tonnia korkealuokkaisia uusiutuvia polttoaineita mukaan lukien lentopolttoainetta.

Mahdollinen uusi biojalostamo käyttäisi puupohjaisia ja muita ilmastoa säästäviä kestäviä raaka-aineita. Raaka-aineiden tutkimuksessa ja kehityksessä on keskitytty metsäteollisuuden tähdevirtoihin sekä muihin jätteisiin ja tähteisiin, jotka eivät

kilpaile ruoantuotannon kanssa. Olemme myös kehittäneet uutta ilmastopositivistä raaka-ainekonseptia, jossa Brassica carinata -öljykasvia kasvatetaan kiertoviljelymenetelmällä Uruguayssa. Carinata-sadosta saadaan ravinnoksi kelpaamatonta öljyä biopolttoaineiden raaka-aineeksi.

Mahdollisen biojalostamon yksityiskohtainen kaupallinen ja tekninen perussuunnittelu aloitettiin tammikuussa 2021. Perussuunnitteluvaiheessa arvioidaan pääasiassa kahta sijoituspaikkavaihtoehtoa: Kotka Suomessa ja Rotterdam Hollannissa.

➤ Kohti fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16

➤ www.upmbiopolttoaineet.fi

UPM ENERGY

CO₂-VAPAATA SÄHKÖÄ

UPM Energyn tuottama hiilidioksidivapaa sähkö edesauttaa UPM:n allekirjoittaman YK:n 1,5 asteen ilmastositoumuksen tavoitteen saavuttamista.

Suomessa tuottamamme hiilidioksidivapaa vesi- ja ydinvoima muodostaa 98 % sähköntuotannostamme, mikä edustaa eurooppalaisten sähköntuottajien huippua. Vesivoima on yhä vaihtelevimmilla markkinoilla arvokas säätövoima, ja ydinvoimalla saadaan järjestelmään luotettava peruskuormakapasiteetti.

Tuottamamme sähkö tarjotaan myyntiin pohjoismaiseen sähköpörssiin Nord Pooliin. UPM Energy toimii itse suoraan fyysisen sähkön ja sähköjohdannaisten kaupassa. Lisäksi tuotamme optimointi- ja kulutusjoustopalveluita teollisille sähkönkäyttäjille ja muille energiayhtiöille.

Pitkäaikainen kokemus teollisen sähkön kulutuksesta ja vähäpäästöisen sähkön tuottamisesta tekee markkina-asemastamme ainutlaatuisen.

Vesivoiman tuotanto hyvällä tasolla

UPM Energyn vesivoiman tuotanto oli hyvällä tasolla vuonna 2020. Suomen vesitilanne oli erittäin hyvä suurten sademäärien ja leutojen kelien ansiosta. Ydinvoiman vuosituotanto oli normaalitasolla.

COVID-19-pandemian johdosta teimme mittavia toimenpiteitä tartuntojen ehkäisemiseksi ja toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi. Toimilla pyrittiin turvaamaan erityisesti vesivoimalaitosten ympärivuorokautinen valvonta ja ohjaus.

Heinäkuussa UPM Energy myi osuutensa Kainuun Voimasta Kajaanin kaupungin omistamalle Kajaanin Energiatuotanto Oy:lle. Kaupan myötä UPM Energyn hiilidioksidipäästöttömän tuotantokapasiteetin osuus kokonaiskapasiteetista kasvoi 90 prosentista 93 prosenttiin.

Kasvua hiilidioksidivapaassa sähkön-tuotannossa

UPM Energy investoi hiilivapaaseen sähköntuotantoon. Suurin käynnissä oleva hanke on Teollisuuden Voiman (TVO) EPR-tyyppisen Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön rakentaminen. Päivitetyn aikataulun mukaan laitoksen säännöllinen sähköntuotanto alkaa helmikuussa 2022. UPM:n osuus uuden laitoksen tuotannosta on noin 500 MW Pohjolan Voiman omistuksen kautta.

UPM Energy peruskorjaa ja modernisoi Kuusankosken vesivoimalaa. Hanke valmistuu vuonna 2022 (lue lisää alla).

Markkinalähtöiset ratkaisut edesauttavat energiamarkkinoiden muutosta, ja uusien siirtoyhteyksien myötä pohjoismaiset sähkömarkkinat ovat yhä vahvemmin

CASE

VESIVOIMALLA TEHOA JA JOUSTAVUUTTA

Kahdeksan oman vesivoimalan lisäksi omistamme merkittäviä osuuksia muiden energiayhtiöiden voimaloista. Parhaillaan peruskorjataan ja modernisoidaan Kuusankosken vesivoimalaa, jonka vaiheittain etenevän uudistamisen odotetaan valmistuvan vuoden 2022 lopulla.

Modernit vesivoimateknologiat ovat tehokkaampia ja ympäristön kannalta parempia. Teknologian kehittyessä turbiineita ja generaattoriyksiköitä uusimalla saadaan selvästi enemmän tehoa irti samasta vesimäärästä. Kuusankosken voimalan keskimääräisen energiantuotannon arvotaan kasvavan 180 GWh:sta vuodessa 195



GWh:iin eli yli 8 % vuodessa. Tuotannon kasvu vastaa lähes 800 sähkölämmitteisen omakotitalon vuotuista sähkönkulutusta.

Vesivoimalat vastaavat kasvavaan uusiutuvan energian tarpeeseen. Vesivoimalla voidaan tasapainottaa sähkönkysynnän vaihteluja, sillä se on ainoa helposti säädettävä ja varastoitava uusiutuva energianlähde.

Vesivoima tarjoaa kestävämmän vaihtoehdon säätövoiman lähteenä, kun hiililauhdelaitoksista vähitellen luovutaan. Vesivoimaloita voi käynnistää, säätää ja pysäyttää nopeasti, kun tuotannon ja kulutuksen vaihteluihin tarvitaan tasausa. Vesivoima on myös kustannustehokas tapa tuottaa sähköä. Voimaloiden käyttöikä on pitkä, ja käyttökulut pieniä.

STRATEGIAMME

- Kannattava kasvu hiilidioksidivapaan sähkön tuotannossa
- Ratkaisut teollisen energiankäytön optimointiin
- Tarttuminen vähähiilisyteen pyrkivän yhteiskunnan tuomiin mahdollisuuksiin

VAHVUUTEMME

- Kilpailukykyinen, hiilidioksidivapaa energiantuotantoportfolio
- Vahva kokemus sähkön ja sähköjohdannaisten kaupassa
- Maailmanluokan osaaminen teollisuuden energiankulutuksen optimoinnissa

AVAINLUVUT

	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	379	417
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	171	185
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	2 313	2 454
Vertailukelpoinen ROCE, %	7,4	7,5
Henkilöstö 31.12.	70	68

Vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien sähkön myyntihintojen seurauksena. Vesivoiman tuotantomäärät olivat korkeammat. Vuosi 2020 oli ennätyksellisen lämmin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Hiilidioksidivapaa energiantuotanto on keskeisessä asemassa tavoiteltaessa hiilineutraalia yhteiskuntaa.

kytköksissä Manner-Euroopan markkinoihin. Ensisijaisena keinona energiasektorin hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä tulisi olla hyvin toimiva päästökauppa-järjestelmä. UPM Energy on murroksessa olevilla energiamarkkinoilla hiilivapaalla sähköntuotannollaan erinomaisessa asemassa.

Toimenpiteitä kalakantojen elvyttämiseksi

Päästötön vesivoima vaikuttaa kuitenkin ympäristöön muuttamalla jokien virtaamia ja niiden ekosysteemeitä. Tuotannon vaikutuksista lakisääteisinä kompensatioina

maksettavien kalatalousmaksujen lisäksi teemme vapaaehtoisia toimia vaelluskalakantojen suojelemiseksi ja elvyttämiseksi. Kalatalousmaksujen avulla viranomainen istuttaa kaloja vesistöihin ja edistää vaelluskalakantojen palauttamiseen liittyvää tutkimusta.

Yhtiön vaelluskalaohjelmassa puretaan vaellusesteitä ja testataan uusia keinoja kalakantojen elvyttämiseksi eri puolilla Suomea. Ohjelma perustuu yhteistyöhön sidosryhmien kanssa.

Sotkamons Sapsokoskessa ollut vanha mylly ja myllypato purettiin, jolloin avautui vaellusreitti kahteentoista kohteen

yläpuoliseen koskipaikkaan. UPM Energy oli myös rahoittamassa Pielisjoella vuonna 2020 käyttöön vihittyä Saimaan järvilohen poikastuotantoalueen rakentamista.

- [Energiatehokkuus ja ilmapäästöt sivu 88](#)
- www.upmenergy.fi

UPM RAFLATAC

TULEVAISUUDEN UUSIUTUVIA TARRARATKAISUJA

Vahvistimme asemaamme tarra- ja etiketöintiteollisuuden keskeisenä toimijana. Olemme valmiina tarttumaan tilaisuuksiin kasvavilla tarramateriaalimarkkinoilla.

Tuotevalikoimamme ja tekninen asiantuntemuksemme kattaa olennaiset loppukäytöt. Pakkausarvoketjuun liittyvä osaamisemme ja maailmanlaajuinen toiminta-alueemme vahvistavat kilpailuetuamme.

Kasvuliiketoimintoihin kuuluvalla UPM Raflatacilla on näyttöä suoritusvarmuudesta ja selviytymisestä viime aikojen epävakaaassa markkinaympäristössä. Pitkäaikaiset pyrkimyksemme parantaa kilpailukykyä ja tarjontaa yhdistettynä markkinakysynnän kasvuun tukivat erinomaisia saavutuksiamme vuonna 2020.

Pakkausarvoketjun pääajureita olivat nopeasti liikkuvien kuluttajatuotteiden (kuten elintarvikkeiden, hygieniatuotteiden

ja juomien) pakkausyksiköiden kasvu sekä verkkokauppa, erikoissegmentit (kuten apteekki- ja terveydenhoitotuotteet) ja kestävän kehityksen mukaisten ratkaisujen tarve. Koronaviruspandemia lisäsi elintarvike- ja logistiikkapakkausten kysyntää. Kysynnän pitkän aikavälin näkymät ovat vakaat.

Strategiamme kulmakivet – laajempi tuotevalikoima, parempi asiakkaiden tavoittaminen sekä tehokas ja jatkuvasti kehittyvä toiminta – ovat ajankohtaisempia kuin koskaan ja edistymme kaikilla osa-alueilla.

Saavutettavuutta ja sitkeyttä

Epävakaasta kysynnästä huolimatta pysyimme palvelemaan olennaisia toimialoja maailmanlaajuisesti jopa sulkutoimien aikana. Kehitimme kaupallista kyvykkyyttä ja asiakaslähtöisyyttä ottamalla käyttöön uusia tapoja tavoittaa asiakkaita, kuten virtuaalisen myynnin. Vuoden 2019 alussa käyttöön otettu MyRAFLATAC-asiakasportaali laajeni uusille markkinoille.

Vastuullisemmat pakkaukset

UPM Raflatac aikoo olla ensimmäinen fossiilista raaka-aineista riippumaton tarra-materiaaliyhtiö. Vuonna 2020 lähestyimme tavoitetta merkittävin askelin. Samalla

Kun markkinoille tuodaan uusia uusiutuvia ja kierrätettyjä raaka-aineita, on tärkeää tuntea raaka-aine ja varmistaa, että se on vastuullisesti hankittu. ISCC PLUS -sertifiointi perustuu massataseajatteluun, jossa biopohjaisilla ja kierrätyillä vaihtoehtoilla korvataan vastaava määrä fossiilisia raaka-aineita tuotantoprosessissa. UPM Raflatacin tuotteille – kuten puupohjaiselle UPM Raflatac Forest Film™ -materiaalille ja markkinoiden ensimmäiselle kierrätettyjä raaka-aineita sisältävälle polypropeenitarramateriaalille – on aiemmin myönnetty ISCC PLUS -sertifikaatti.



kierrätettyjen raaka-aineidemme arvoketjut ovat täysin jäljitettävissä. Sertifioitujen yritykset täyttävät ympäristöä ja yhteiskuntavastuuta koskevien standardien vaatimukset vahvistaen etumatkaamme.

CASE

TÄYSIN JÄLJITETTÄVÄ TOIMITUSKETJU

UPM Raflatacin tietyille tuotteille ja tehtaalle myönnetty jäljitettävän toimitusketjun sertifiointi auttaa asiakkaita ja brändinomistajia saavuttamaan kestävän kehityksen tavoitteitaan.

Jäljitettävän toimitusketjun todentava ISCC PLUS (International Sustainability and Carbon Certification) -vastuullisuussertifikaatti on myönnetty Tampereen ja Puolan Nowa Wiesin tehtaalle sekä Yhdysvalloissa Mills Riverin ja Kiinassa Changshun tehtaalle ja yhdeksälle jakeluterminaalille eri puolilla maailmaa.

ISCC PLUS on kansainvälisesti tunnustettu laadukas biopohjaisten materiaalien ja muovin kiertotalouden sertifiointi. Se todistaa, että uusiutuvien ja

Vastaamme kestävien tarraratkaisujen kasvavaan tarpeeseen.



STRATEGIAMME

- Kannattava kasvu orgaanisesti ja mahdollisilla yrityskaupoilla
- Entistä parempi kyky tavoittaa asiakkaat myynnin, palvelun ja kestävän kehityksen kumppanuuksien avulla
- Tuotevalikoiman laajentaminen erityisesti suuren lisäarvon ja kestävän kehityksen tuotteissa ja ratkaisuissa
- Innovointi tuottavuuden parantamiseksi

VAHVUUTEMME

- Loppukäyttölähtöinen tuotevalikoima
- Kestävän kehityksen ja tuoteturvallisuuden osaaminen
- Globaali jakeluverkosto ja tehokas toimitusketju
- Globaali tutkimus- ja kehitystyö sekä tekninen osaaminen
- Modernit, strategisesti sijoitetut tuotantolaitokset

AVAINLUVUT	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	1 560	1 555
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	214	126
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	542	579
Vertailukelpoinen ROCE, %	39,5	21,8
Henkilöstö 31.12.	3 087	3 181

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi pääosin parantuneen tuotevalikoiman ja marginaalien hallinnan ansiosta. Toimitusmäärät olivat korkeammat, ja kiinteät kustannukset olivat alemmat. Tarramateriaalien maailmanlaajuinen kysyntä oli hyvä erityisesti kulutustavaroissa ja verkkokaupassa.

tuimme asiakkaita ja brändinomistajia heidän tavoitteissaan vähentää pakkausmateriaalia sekä lisätä kierrätys- ja uusiutuvista materiaaleista tehtyjä pakkauksia.

UPM Raflatac PP PCR oli markkinoiden ensimmäinen (massataseeseen perustuva) kierrätetystä kuluttajamuovista valmistettu polypropeenitarramateriaali. Tuote kehitettiin yhteistyössä kemian alan yrityksen SABICin kanssa. Uusiutuvista raaka-aineista tehty UPM Raflatac Forest Film™ sai monia palkintoja ympäri maailmaa.

Kasvatamme taustapaperittomien etikettiratkaisujen tuotantokapasiteettia rakentamalla uuden tuotantolinjan Nowa Wieszin tehtaalle Puolaan. Investointi vahvistaa asemaamme nopeasti kasvavilla markkinoilla, joita kestävä kehitys ja tehos-

tamistarpeet vauhdittavat.

RafCycle-kumppaneiden määrä kasvoi, ja kierrätyspalvelullamme on maailmanlaajuisesti 180 kumppania. Palvelu on laajentunut Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Pohjois-Amerikassa. Vuoden 2020 lopulla ilmoitimme olevamme yksi avaintoimijoista globaalissa CELAB-toimialakonsortiossa, jonka tavoitteena on edistää tarrateollisuuden kiertotaloutta.

Aloitimme yhteistyön UPM Specialty Papersin UPM LinerLoop™ -kierrätyskonseptissa lisätäksemme kierrätetyistä raaka-aineista valmistettujen tarramateriaalien osuutta pakkausarvoketjussa.

Toiminnan tehostamista

Pyrimme jatkuvasti parantamaan tuot-

tavuutta ja tehokkuutta. Kolmivuotinen Step Change in Productivity -ohjelma on edennyt suunnitelmien mukaan. Ohjelmalla halutaan parantaa kilpailukykyä kasvattamalla kapasiteettia ilman lisäinvestointeja ja toimintakulujen kasvua.

Käynnistimme useita aloitteita turvataksemme tulevan menestyksemme. Niihin kuuluivat muutokset globaaleissa ja alueellisissa toimintamalleissamme sekä uudelleenjärjestelyt tai toiminnan supistaminen joissakin toimipaikoissa. Tekemällä aktiivista yhteistyötä kumppaneiden ja UPM:n muiden liiketoimintojen kanssa viemme pakkausarvoketjua kohti kestävämpää tulevaisuutta.

➤ www.upmraflat.com (en)

UPM SPECIALTY PAPERS

LUONNOSTAAN ERITYINEN

Kehitämme yhdessä vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuille uusiutuvilla, kierrätettävillä ja ainutlaatuisilla tarra-, pakkaus- ja hienopapereilla.

Kuitupohjaiset taustapaperimme tarjoavat uusiutuvan vaihtoehdon fossiilipohjaisille tarran taustoille. Joustopakkauspapereissa kasvamme valikoiduissa loppukäyttökoh-teissa ja vastaamme kysyntään uusiutuvista materiaaleista valmistetuilla kierrätet-tävillä papereilla. Kopio- ja hienopape-reissa vahvistamme läsnäoloa Aasian ja Tyynenmeren markkinalla hyödyntämällä vastuullisuussaavutuksiamme. Tarjoamme esimerkiksi kopiopapereita, joissa on ainut-laatuinen, täysin kierrätettävä kuitupohjai-nen kääre, jolla voidaan korvata muovilami-noidut kääreet.

Tarra-, tausta- ja pakkauspaperilla oli vahva kysyntä vuonna 2020. Koronapan-demia lisäsi kulutustavaroiden ja verkko-kauppaa palvelevien tuotteiden kysyntää. Hienopaperin kysyntä heikkeni Aasian ja Tyynenmeren alueella vuoden ensim-

mäisellä puoliskolla, mutta parani toisella puoliskolla. ”Uusi normaali” kannusti meitä kehittämään uusia digitaalisia tapoja asiak-kaiden sitouttamiseen.

Operatiivinen toiminta jatkui keskey-tyksettä pandemian aikana työntekijöiden terveyttä ja turvallisuutta vaarantamatta. Pandemian levitessä maailmalla UPM Changshun tehdas Kiinassa toimi esimerk-kinä ja tarjosi parhaita käytäntöjä UPM:n muille tehtaille ja toimipaikoille.

Kasvuinvestoinnit

Saksassa UPM Nordlandin tehtaan paperikone 2 muunnettiin hienopaperi-koneesta erikoispaperikoneeksi vuonna 2019. Vuonna 2020 tuotannon käynnistystä jatkettiin ja uutta kapasiteettia kaupallis-tettiin. UPM Changshun tehtaalla Kiinassa onnistuimme superkalanteri-investoinnin

kaupallistamisessa, ja lisäsimme erikoispa-perikapasiteettiamme Aasian markkinoilla.

Vuonna 2020 laajensimme joustopak-kauspaperivalikoimaamme ja jatkoimme yhteistyötä muiden arvoketjun toimijoiden kanssa papereiden kehittämisessä entistä vaativampiin sovelluksiin.

Vahvistaaksemme liiketoimintamme kasvua ja kilpailukykyä keskityimme edel-leen tehokkuuden ja kustannuskilpailuky-vyn parantamiseen, erityisesti kiinteiden kustannusten hallintaan ja kustannusra-kenteen keventämiseen.

Kestävän kehityksen edelläkävijä

Tuemme asiakkaidemme tavoitteita siirtyä ympäristön kannalta kestävämpiin pakka-uksiin ja elintarviketurvallisiin materiaa-leihin. Kaikki tehtaamme on nyt sertifioitu ISO 22000 -elintarviketurvallisuuss-

CASE

YHTEISTYÖLLÄ UUSIUTUVIA PAKKAUSRATKAISUJA

Pakkausala on muutosten kourissa: kuluttajat ja päättäjät vaativat entistä kestävämpiä ratkai-suja. Myös brändinomistajat ovat asettaneet kunnianhimoisia tavoitteita kierrätettävien ja kuitupohjaisten pakkausten osuuden kasvattami-selle. Brändinomistajat tarvitsevat tavoitteidensa saavuttamiseen koko pakkausalan arvoverkoston tukea, joten tästä syntyy liiketoimintamahdolli-suuksia kaikille asianosaisille.

Kun ketjun kaikki toimijat osallistuvat kehitystyö-hön, voimme auttaa brändinomistajia lisäämään uusiutuvien pakkausmateriaalien käyttöä. Paras tapa kehittää uusia vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille on yhdistää kunkin toimijan erityis-



osaaminen ja kehittää yhdessä uusia ratkaisuja kokeiltavaksi.

Olemme parhaillaan mukana useissa brändin-omistajien hankkeissa, joihin osallistuu monia

pakkausalan toimijoita, kuten jalostajia, pakkaus-linjojen valmistajia ja kemikaalitoimittajia.

Olemme testanneet uuden UPM Asendo™ -barrier-paperia ja saaneet erittäin rohkaisevaa palautetta sen ominaisuuksista myös kierrätysja-lostajilta.

Tärkeä osa yhteistä kehitystyötä on jo olemassa olevien paperiratkaisujen testaus mahdollisissa uusissa loppukäytöissä. UPM Solide Lucent™ -paperissa yhdistyvät lujuus ja hyvät paino-omi-naisuudet ainutlaatuisella tavalla. Testaamme parhaillaan yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa, kuinka sen suojaominaisuuksia voitaisiin käyttää vaativien loppukäyttäjien, esimerkiksi useita kuukausia säilyvien elintarvikkeiden, pakkaamisessa.



Innovoimme tuotteita, jotka auttavat vähentämään riippuvuutta fossiilisista materiaaleista.

STRATEGIAMME

- Tarramateriaalien globaali markkinajohtaja
- Ensisijainen kumppani hienopapereissa Aasian ja Tyynenmeren alueella
- Kasvu valikoiduissa joustopakkausloppukäytöissä

VAHVUUTEMME

- Kestävät vaihtoehdot fossiilipohjaisille materiaaleille
- Vankka osaaminen teknisesti vaativissa papereissa
- Luotettava kumppani asiakkaille
- Kyky palvella asiakkaita maailmanlaajuisesti

AVAINLUVUT

	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	1 324	1 412
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	199	120
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	897	904
Vertailukelpoinen ROCE, %	22,2	13,3
Henkilöstö 31.12.	1 932	1 992

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi pääosin alempien tuotantopanosten kustannus-ten ansiosta. Toimitusmäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat. Tarra-, tausta- ja pakkauspaperin kysyntä kasvoi voimakkaasti kulutustavaroiden kysynnän ja verkkokaupan ansiosta. Hienopaperin kysyntä heikkeni Aasian ja Tyynenmeren alueella vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta parani toisella puoliskolla.

tandardin mukaisesti. UPM Changshun tehtaan paperikone 3 on sertifioitu myös FSSC 22000 -elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmän mukaisesti. Edis-tääksemme pakkausten vastuullisuutta ja turvallisuutta liityimme CEPIn 4ever-green-allianssiin, joka pyrkii vauhditta-maan kuitupohjaisten pakkausten osuutta kiertotaloudessa.

Vuonna 2018 kehitimme ainutlaatuisen UPM LinerLoop™ -konseptin taustapape-rin kierrätykseen. Kierrätetyistä taustapa-pereista poistetaan silikoni, ja kierrätys-kuitu käytetään uudelleen korkealaatuisten irrokepapereiden valmistamiseen. Kier-rätysmateriaalia sisältävissä glassiinituot-

teissa jatkamme kasvua hyödyntämällä laajennettua tuotantokapasiteettiamme.

Vuonna 2020 liityimme myös Euroopan CELAB-konsortioon tavoitteena edistää tarrateollisuuden kiertotaloutta. Pyrkimyksenä on, että 75 % käytetystä matriisi- ja taustapaperimateriaaleista kierrätetään Euroopassa vuoteen 2025 mennessä.

Vastuullisesta toiminnasta ja ympäris-tötyöstä syntyvä kilpailuetumme vahvistui edelleen Kiinassa. Saimme jo toistamiseen Kiinan valtion myöntämän Water Efficiency Frontrunner -tunnustuksen veden tehok-kaan käytön edelläkävijänä. Saimme Kiinan teollisuus- ja tietoteknologiaministeriöltä myös Green Factory -luokituksen. Tun-

nustus kertoo, että toimimme esimerkkinä tehokkaassa maankäytössä, tuotannon puhtaudessa, jätteen hyötykäytössä ja vähä-hiilisen energian käytössä.

Myös henkilöstöön liittyvät toimintata-pamme ovat saaneet tunnustusta Kiinassa. Tunnustus kannustaa meitä tukemaan ja parantamaan henkilöstömme hyvinvointia jatkuvasti.

➤ [Vastuullinen tuotteiden elinkaari sivu 82](#)

➤ www.upmspecialtypapers.com (en)

UPM COMMUNICATION PAPERS

JOUSTAVA JA
SITOUTUNUT

Strateginen painopisteemme on pitkän aikavälin kilpailukyvyyn turvaamisessa. Kehitämme liiketoimintaamme kohdennetuilla innovaatioilla, tinkimättömällä suorituskyvyllä ja vahvalla sitoutumisella luotettavuuteen, laatuun ja vastuullisuuteen.

Olemme maailman johtavana graafisten paperien valmistajana sitoutuneet paperiliiketoimintaan ja asiakkaidemme palvelemiseen. Tarjoamme laajan valikoiman tuotteita mainostajille, kustantajille, kotikäyttäjille ja toimistoille.

Graafisten paperien markkinat ovat laskeneet tasaisesti viime vuosina, mutta vuoden 2020 koronaviruspandemia ja siihen liittyvät rajoitustoimet aiheuttivat odottamattoman ja voimakkaan väliaikaisen häiriön kysyntään.

Pystyimme suojaamaan työntekijöidemme terveyttä ja turvallisuutta syväälle

juurtuneen turvallisuuskulttuurimme ansiosta. Toimintamme jatkui keskeytyksettä kaikilla tehtailla, mukaan lukien koko toimitusketju, ja pystyimme palvelemaan asiakkaitamme kaikilla markkinoilla. Olemme samalla tehneet toimenpiteitä, joilla varmistettiin kaupallinen onnistuminen poikkeuksellisena vuonna.

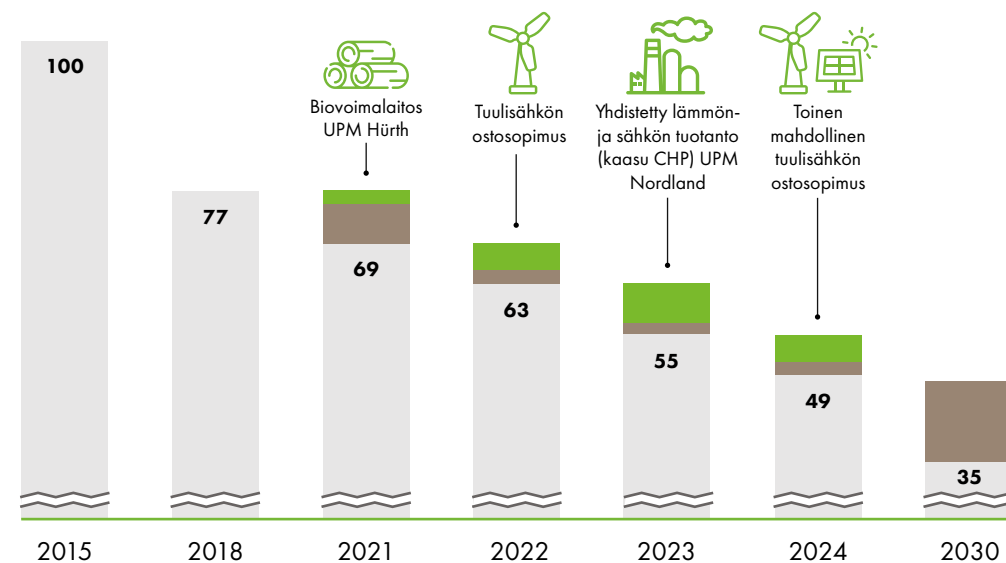
Graafisten paperien maailmanlaajuiset markkinat ovat yli 70 miljoonaa tonnia, josta noin 20 miljoonaa tonnia on Euroopassa. Vaikka markkinat laskevat, niillä on kannattavaa toimia ja ne tuovat hyvän rahavirran kustannuksiltaan kilpailukykyisille

tehtaille. Olemme tarttuneet tähän tilaisuuteen nojaamalla pitkään ja onnistuneeseen kokemukseemme kustannuskurista, vakaasta tuotosta ja vahvasta rahavirrasta. Vuosien 2016–2020 kumulatiivinen vapaa rahavirtamme oli 2,0 miljardia euroa.

Kestävän tulostason varmistaminen

Graafisten paperien kysynnän pitkäaikaisen laskun ja heikentyneiden talousnäkyminen johdosta oli toimittava pitkän aikavälin suorituskyvyn varmistamiseksi.

Jatkamme strategian mukaisella linjalla – olemme sitoutuneet pitämään kilpailuky-

SUUNNITELLUT PÄÄSTÖVÄHENNYKSET, CO₂-päästöt, indeksi 100 % vuonna 2015

UPM Communication Papers on sitoutunut mittavaan, 65 %:n CO₂-päästöjen vähentämiseen vuoteen 2030 mennessä

Ilmastohankkeista syntyvät päästövähennykset
Vuotuiset tehokkuuden, teknologian ja vähäpäästöisen ostosähkön ansiosta syntyvät päästövähennykset

STRATEGIAMME

- Johtavan ja kannattavan markkina-aseman säilyttäminen ja aktiivinen kapasiteetin hallinta markkinoiden kehityksen mukaisesti
- Toiminnan tehokkuuden parantaminen ja tuotteiden tasaisen laadun varmistaminen
- Digitalisaation edistäminen keskittymällä toiminnan ja toimitusketjun optimoimiseksi ja kehittämällä asiakasrajapinnan digitaalisia ratkaisuja
- Painopiste entistä vahvemmin kestävässä kehityksessä ja hiilijalanjäljessä paperiliiketoiminnan tulevaisuuden turvaamiseksi

VAHVUUTEMME

- Pitkäjänteinen sitoutuminen paperiin ja toimitusten luotettavuuteen
- Laaja tuotevalikoima ja maantieteellinen kattavuus
- Laadukkaat tuotteet ja palvelut
- Kattava ja kokonaisvaltaisesti optimoitu tuotanto
- Vastuullinen toiminta, vahvat eettiset arvot ja toimitusketjun täysi jäljitettävyyys

AVAINLUVUT

	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	3 333	4 552
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	180	383
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	1 446	1 647
Vertailukelpoinen ROCE, %	12,4	23,2
FCF/CE, %	19,1	39,1
Henkilöstö 31.12.	7 281	7 673

Vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien toimitusmäärien seurauksena. COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät sulkutoimet vaikuttivat graafisten paperien kysyntään. Myyntihinnat laskivat ja ylittivät alempien kuitukustannusten positiivisen vaikutuksen. Kiinteät kustannukset laskivat. Graafisten paperien kysyntä oli Euroopassa 18 % alempi kuin edellisvuonna.

kyisenä kaikissa olosuhteissa. Käytännössä tämä tarkoittaa kapasiteetin sovittamista kannattavan asiakaskysynnän mukaan ja toiminnan jatkuvaa tehostamista.

Tästä johtuen UPM Chapellen sanomalehtipaperitehdas Ranskassa suljettiin lopullisesti heinäkuussa. UPM Kaipolan sanoma- ja aikakauslehtipaperitehdas suljettiin lopullisesti tammikuussa 2021. Ilmoitimme myös Walesissa sijaitsevan UPM Shottonin paperitehtaan myymisestä muuntotarkoituksiin ja globaalien liiketoimintatiimien toimintojen tehostamisesta. Samalla mukautimme liiketoimintaa markkinoiden muuttuviin vaatimuksiin.

Toimia ilmastomuutoksen hillitsemiseksi

Tuleva menestys edellyttää päättäväisiä toimia ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. Palvelemme asiakkaitamme aidoilla ja vastuullisilla kiertotalouden tuotteilla ja lisäksi teemme tuntuvia toimenpiteitä ympäristöjalanjälkemme pienentämiseksi. Olemme sitoutuneet vähentämään hiilidioksidipäästöjämme 65 % vuoteen 2030 mennessä (lisää sivu 16).

Kaupallista painopistettä vahvistetaan

Vastasimme paperimarkkinoiden muuttuviin tarpeisiin ja laajensimme graafisten paperien valikoimaamme. Investointimme neljänteen

arkituslinjaan UPM Kymin paperitehtaalla vahvistaa asemaamme graafisten paperiarkkien markkinoilla. Olemme myös laajentaneet tuotevalikoimaamme sanomalehtipaperiin UPM Jämsänkosken tehtaalla, jotta voimme palvella Suomen ja Pohjoismaiden asiakkaita luotettavasti myös jatkossa.

Digitaalisen teknologian soveltaminen on tulevan menestyksen edellytys. Olemme rakentaneet asiakasrajapintaamme uusia digitaalisia kanavia. Lisäksi olemme tehostaneet prosesseja laadukkaan suunnittelun ja jakelun varmistamiseksi.

➤ Vastuullinen tuotteiden elinkaari sivu 82
➤ www.upmpaper.com (en)

UPM PLYWOOD

MENESTYMMME ASIAKKAIDEN KANSSA

Tarjoamme kulutusta kestäviä ja vastuullisia ratkaisuja esimerkiksi rakennusteollisuuden ja kuljetusalan tarpeisiin hyödyntämällä koivu- ja kuusipuun parhaita ominaisuuksia.

Ilmaston kannalta vaneri on materiaalina vertaansa vailla. Vanerilla voidaan korvata monia uusiutumattomiin raaka-aineisiin, kuten alumiiniin, betoniin ja teräkseen, perustuvia materiaaleja, ja sillä on pienempi hiilijalanjälki. WISA®-vaneri on rakenteellisesti luja ja ympäristösertifioitu materiaali, jota voidaan käyttää rakentamisessa innovatiivisesti ja vastuullisesti. Ajoneuvojen lattioissa vanerin kilpailutuna on sen erinomainen, polttoaineen kulutusta vähentävä paino-lujuus-suhde. Nesteytetyn maakaasun kuljettaminen on myös mielenkiintoinen käyttökohde, sillä vaneri sopii eristemateriaaliksi.

Kuusivanerin markkinatilanne oli

hyvä vuonna 2020. Koivuvanerin kysyntä teollisiin sovelluksiin oli vaatimatonta joh-tuen koronaviruspandemiasta. Markkina oli myös erittäin kilpailtu. Koivuvanerin pitkän aikavälin kysyntänäkymät säilyivät kuitenkin hyvinä.

Toimintaolosuhteet olivat erittäin poikkeukselliset. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä toimintaamme ja toimitusvarmuutemme vaikutti lakko Suomessa. Toisesta vuosineljänneksestä eteenpäin koronaviruspandemia aiheutti merkittävää epävarmuutta, ja liiketoimintaympäristössä edellytettiin nopeaa toimintaa ja pandemiaan liittyvien muutosten sietokykyä. Turvasimme työntekijämme ennakoivilla

toimenpiteillä ja pystyimme palvelemaan asiakkaitamme ja jatkamaan toimintaamme keskeytyksettä.

Kilpailu- ja suorituskykyä vahvistettiin

UPM Chudovon vaneritehtaan laajennus Venäjällä valmistui vuonna 2019. Tuotannon optimointi jatkui vuonna 2020, ja tehtaan vuosittainen tuotantokapasiteetti lähestyy 155 000 kuutiometriä. Laajennus on parantanut kilpailukykyä ja tehtaan ympäristösuorituskykyä merkittävästi. Vuonna 2020 myös juhlistettiin tehtaan 30-vuotispäivää. Tehdas on ollut nyky-aikaisen vaneriteollisuuden edelläkävijä Venäjällä ja toimii edelleen paikallisen

johtuvia rakenteellisia ja terveydellisiä ongelmia, kun rakenteeseen päätyy vähemmän kosteutta.

Rakentamisen WISA-Spruce-tuoteperheeseen kuuluvat myös palamista ja mikrobikasvustoja vastaan suojattu vaneri. Erikoistuotteita ovat lisäksi katoissa ja aluskatteissa käytettävä vanerilevy, joka on mitoitettu kestäväksi esimerkiksi lumikuormaa.

Kukin erikoistuote tukee tiettyä osaa puurakentamisen prosessissa: suunnitteluvaihetta ja materiaalivalintoja, toimimista työmaalla sekä rakennuksen pitkäikäisyyden ja turvallisten asuinolosuhteiden varmistamista. Kaikille vastuullisesti valmistetuille, kestäville ja turvallisille WISA-vanereille on julkaistu ympäristöselosteet.



Tuote on tehty kestävästi kasvatetusta ja hankitusta puusta, eikä puupohjainen pintakäsittelyaine sisällä mitään haitallisia kemikaaleja. Vettähylykivä pinta ehkäisee myös mahdollisia kosteudesta

STRATEGIAMME

- Kannattava kasvu erinomaisen asiakaskokemuksen ja toiminnan laadun kautta
- Markkina-aseman vahvistaminen arvoa ja palveluvalikoimaa lisäämällä

VAHVUUTEMME

- Käyttökohteiden, markkinan ja asiakkaiden tunteminen
- Johtava toimitusluotettavuus ja tasaisen korkea laatu
- Johtava toimittaja vaativissa loppukäyttösegmenteissä
- Markkinoiden vahvin brändi: WISA®

AVAINLUVUT

	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	405	450
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	33	36
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	292	329
Vertailukelpoinen ROCE, %	11,2	11,0
Henkilöstö 31.12.	2 301	2 467

Vertailukelpoinen liikevoitto laski hieman alempien toimitusmäärien ja myyntihintojen seurauksena. Kiinteät kustannukset olivat merkittävästi alemmat. Vanerin kysyntä heikkeni Euroopan markkinoilla. Kuusivanerin kysyntä pysyi hyvällä tasolla ja koivuvaneriin liittyvien teollisten sovellusten kysyntä oli kohtuullista.

Tuotteemme ovat pitkäikäisiä, varastoivat hiiltä ja valmistetaan vastuullisesti hankitusta puusta.

CASE

INNOVAATIOITA VASTUULLISEEN PUURAKENTAMISEEN

UPM Plywoodin kehittämät erikoiskäsitellyt vanerituotteet lisäävät puun monikäyttöisyyttä rakennusmateriaalina. Yhtiön innovoimien erikoistuotteiden suunnittelun lähtökohtana on aina tuoda hyötyä loppukäyttäjälle esimerkiksi tehostamalla rakentamista.

Tuoteperheen uusiin lisäyksiin, vettähylykivä vaneri, helpottaa ja nopeuttaa rakentajan työtä. Vaneri on suojattu puupohjaisella pintakäsittelyllä, joka hidastaa kosteuden tunkeutumista rakenteeseen ja antaa levyn myös hengittää ja kuivua vapaasti. Työmaalla ei mene ylimääräistä aikaa materiaalien peittelyyn vaihtelevissa sää- ja kosteusolosuhteissa.

vaneriteollisuuden esikuvana.

Vuonna 2020 jatkoimme toimenpiteitä pitkän aikavälin kilpailukyvyn ja tulosten turvaamiseksi. Koivu- ja kuusivaneria valmistanut UPM Jyväskylän vaneritehdas suljettiin pysyvästi. Investoinneista, säästöistä ja tehostustoimista huolimatta tehdas ei ollut kannattava.

Vastuullisuus asiakas lupauksen ytimessä

Vastuullisuus on kiinteä osa UPM:n toimintaa. Responsibility Made Easy -lupauksessamme on kuusi painopistettä: vastuullinen liikekumppani, vastuullinen puumateriaali, ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu, vastuulliset tuotteet ja palvelut

sekä innovaatiot kestävämmän fossiilisista raaka-aineista riippumattoman tulevaisuuden rakentamiseksi.

Kehitämme toimintaamme ja valikoimaamme asiakaslähtöisesti. Tuotteemme ovat pitkäikäisiä, ne varastoivat hiiltä ja ne valmistetaan vastuullisesti hankitusta puusta. Vuonna 2020 lisäsimmme FSC-sertifioitua koivuvanerin saatavuutta esimerkiksi Saksan markkinoilla.

Jatkamme valikoimamme parantamista uusilla innovatiivisilla vaneriratkaisuilla. Toimme markkinoille uuden vettä hylkivän WISA-SpruceWR-vanerin, joka tekee rakentamisesta tehokasta ja vaivatonta myös vaihtelevissa sää- ja kosteusoloissa (lue lisää vasemmalla).

Yksi esimerkki kiertotalouden edistämisestä on yhteistyö Suomen maataloussektorin kanssa. Olemme kehittäneet uuden orgaanisen maanparannusaineen, jolla voidaan parantaa viljelysmaan kasvuolosuhteita. Aine valmistetaan vanerintuotannon sivuvirtana saatavasta kuorijätteestä.

➤ Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82

➤ www.wisaplywood.fi

UPM BIOCHEMICALS

BIOKEMIKAALIEN
UUSI AIKAKAUSI

Investointimme puupohjaisia biokemikaaleja teollisessa mittakaavassa valmistavaan biojalostamoon on tärkeä merkkipaalu strategisessa uudistumisessamme. Sen myötä meille avautuu kokonaan uudet markkinat.



Päätimme tammikuussa 2020 investoida 550 miljoonaa euroa biokemikaalijalostamon rakentamiseen Leunaan Saksaan. Investointi avaa meille aivan uusia markkinoita ja merkittäviä kasvunäkymiä.

Maailmassa ainutlaatuinen jalostamo tuottaa sataprosenttisesti puupohjaisia biokemikaaleja, jotka mahdollistavat siirtymän fossiilisten raaka-aineiden käytöstä kestävämpiin vaihtoehtoihin useissa kuluttajatuotteissa, kuten tekstiileissä, muoveissa, PET-pulloissa ja erilaisissa kumituotteissa.

Biojalostamon kapasiteetti on 220 000 tonnia vuodessa. Päätuotteita ovat bio-monoetyleeniglykoli (BioMEG) ja

ligniinipohjaiset uusiutuvat toiminnalliset täyteaineet. Biojalostamo tuottaa myös bio-monopropyleeniglykolia (BioMPG) ja teollisia sokereita.

Hankkeen suunnittelu-, hankinta- ja lupaprosessit etenivät vauhdilla vuonna 2020. Biojalostamon rakennustyöt aloitettiin lokakuussa virallisella peruskivenmuurauksella. Biojalostamon tuotannon arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 loppuun mennessä.

Fossiilipohjaisten kemikaalien korvaamiselle on kysyntää
UPM:n biokemikaalit vastaavat asiakkaiden kasvaviin tarpeisiin uusiutuville vaihtoeh-

doille. Voimakasta kysyntävetosta kasvua on odotettavissa maailmanlaajuisesti, sillä biokemikaaleilla pyritään ensisijaisesti korvaamaan fossiilisista raaka-aineista valmistettuja kemikaaleja.

Tuotteilla voidaan korvata öljy-, kaasua ja hiilipohjaisia materiaaleja. Asiakkaiden ei tarvitse muuttaa arvoketjujaan, sillä UPM:n biokemikaalit toimivat nykyisissä tuotantoprosesseissa ja kierrätysjärjestelmissä. Ne pienentävät myös loppukäyttötuotteiden hiilijalanjälkeä merkittävästi.

Uusiutuville biokemikaaleilla on valtavasti teollisiin ja kuluttajasovelluksiin liittyvää potentiaalia. Markkinointistrategiamme keskittyy erityisesti kestäväan



Glykoleja voidaan käyttää erilaisissa jokapäiväisissä kulutustavaroissa.

kehitykseen tähtäävien yrityskumppanuuk-sien rakentamiseen.

Hyvässä asemassa kustannusten ja kestävyys-suhteen

Kestävästi tuotetun puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologiakonsepti ja asiakkaiden läheisyys takaavat toimintojemme kilpailukyyn. Euroopan kemianteollisuuden keskuksessa toimiva InfraLeuna GmbH -yritys tarjoaa erittäin hyvät olosuhteet biojalostamon rakentamiselle, sillä lupaprosessit, logistiset järjestelyt sekä useiden palveluiden ja hyödykkeiden infrastruktuuri ovat jo valmiina. Arvoketjun turvallisuus ja kestävyys perustuvat UPM:n tiukkoihin vaatimuksiin. Biojalostamon raaka-aineet ja olennaiset palvelut hankitaan alueelta, joka mahdollistaa paikallisen arvonaluonnin



Ligniini korvaa fossiilisia raaka-aineita muoveissa.

ja edistää kestäväää kehitystä. Kun biojalostamo on täydessä käynnissä ja tuotanto optimoitu, sen arvioidaan yltävän 14 %:n sijoitetun pääoman tuottotavoitteeseen. Liityimme vuonna 2020 Renewable Carbon Initiative (RCI) -aloitteeseen, jonka tavoitteena on tehdä kemikaaleista jatkossa entistä vastuullisempia, ilmastokannalta kestävämpiä ja osa kiertotaloutta. World BioEconomy Forum myönsi investoinnille The Bio Act of the Year 2020 -palkinnon. Se on konkreettinen osoitus siitä, että kiertotaloutta edistävillä tuotteilla katsotaan olevan olennainen rooli ilmastomuutoksen hillitsemisessä.

➤ Kasvun keihäänkärjet sivu 30
➤ www.upmbiochemicals.com (en)



Uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita käytetään kumisovelluksissa.

STRATEGIAMME

- Puupohjaisten biokemikaalien liiketoiminnan käynnistäminen
- Kaupallinen työ markkinoiden avaamiseksi

VAHVUUTEMME

- Kilpailukykyiset, korkealaatuiset ratkaisut fossiilipohjaisten ainesosien korvaamiseksi eri teollisuudenaloilla ja ratkaisussa
- Ainutlaatuinen, yhtiön tuotekehitykseen perustuva teknologiakonsepti
- Ilmastoneutraali raaka-aine

CASE

PAIKALLISESTI HANKITTUA, SERTIFIOITUA RAAKA-AINETTA

Uudessa biokemikaalijalostamossa käytetään ai-noastaan sataprosenttisesti sertifioitua ja paikallisesti hankittua puuta. Laitos edistää merkittävästi kiertotaloutta hyödyntäessään sahojen sivuvirtoja sekä harvennushakkuista saatua puuta ja teollista pyökkiä, jotka on tähän asti poltettu.

Leunan tehtaan raaka-aineena käytetään Saksassa kasvavaa lehtipuuta. Sekametsät ovat yleistyneet alueella, sillä ne kestävät paremmin ilmastomuutoksen vaikutuksia ja auttavat ylläpitämään luonnon monimuotoisuutta. Uusi liiketoiminta avaa uusia käyttökohteita lehti-

puulle, jonka teolliset sovellukset ovat tähän asti olleet rajoitettuja.

Biojalostamo tulee käyttämään alkuun pyökkiä, ja kun tuotanto on saatu kunnolla käyntiin, tavoitteena on hyödyntää myös muita lehtipuula-jeja. Lehtipuun teollisen käytön lisääminen tukee tulevaisuuden tavoitteita ilmastomuutokseen sopeutuvasta metsätaloudesta. Biojalostamon raaka-aine hankitaan mahdollisimman läheltä Leunan tehdasaluetta.

Kaikki tehtaalte tuleva raaka-aine on sataprosenttisesti sertifioitu FSC- tai PEFC-standardien mukaisesti. Puunhankintaorganisaatiomme tekee yhteistyötä erilaisten metsänomistajien kanssa

aina suurista valtion omistamista organisaatioista Saksi-Anhaltissa ja Baijerissa yksityisiin metsäorganisaatioihin ja yksityisiin metsänomistajiin.

Raaka-aineiden ja muiden palveluiden alueellinen hankinta tukee paikallista arvonaluontia ja varmistaa sosiaalisten ja ympäristövaatimusten mukaisen toiminnan. Rautatieyhteys tehtaalte auttaa vähentämään toiminnan hiilidioksidipäästöjä entisestään.



UPM BIOMEDICALS

TUOTEVALIKOIMA LAAJENEE

UPM vahvistaa asemaansa ja patenttisalkkuaan biolääketieteessä ja erityisesti yksilöllisessä terveydenhoidossa.

UPM Biomedicals kehittää ja tarjoaa innovatiivisia ja vastuullisia puupohjaisia biolääketieteen tuotteita useisiin sovelluksiin.

CASE

TUKEA LÄÄKKEIDEN KEHITYKSEEN

Lääkekehityksessä vain noin 10 % tutkituista lääkkeitä päätyy myyntiin. Markkinoille saattamisen aika on usein noin 10–20 vuotta, ja epäonnistumisen riski on merkittävä kaikissa lääkekehityksen vaiheissa. Automatisoituja soluviljelmiä käytetään lääkeainekandidaattien seulontaan. Vain muutama sata lääkeainemolekyyliä päätyy prekliiniseen vaiheeseen. 3D-solumallit jäljittelevät ihmisen kehoa ja solujen normaalia kasvuympäristöä. GrowDex- ja GrowDase-tuotteita on käytetty mm. lääkeainemolekyylien tehon testaamiseen ja uusien syöpähoitojen tutkimushankkeissa.

Laadukkaiden tuotteidemme pääraaka-aine on koivusta saatava nanoselluloosa.

Pitkän aikavälin tavoitteitamme ovat potilaan mukaan räätälöity hoito, soluhoidojen tuotantoalusta sekä kliiniset käyttökohteet. Hydrogeeliemme etuna on, etteivät ne ole eläinperäisiä, joten potilaisiin ei siirry eläinten DNA:ta. Tuotteitamme myydään kahdella sovellusalueella: kliininen lääketiede ja biotieteet.

Kliinisessä lääketieteessä toimimme markkinoille FibDex®-haavasidoksen, jota lääkintälaitteiden jakelija Steripolar Oy alkoi myydä suomalaisille terveydenhoidon ammattilaisille ja sairaaloille.

FibDex sai vuonna 2019 kliinisiin tutkimustuloksiin perustuvan CE-merkin, jonka ansiosta haavasidoksen markkinointi ja myynti voitiin aloittaa Euroopan unionin alueella. Rekisteröinti Yhdysvaltain elintarvike- ja lääkevirastossa (FDA) on työn alla.

Biotieteissä päätuotteemme ovat 3D-solukasvatukseen soveltuva GrowDex®-hydrogeeli ja GrowDase®-entsyymi, jolla voidaan irrottaa soluja geelistä. Nanoselluloosa on yhteensopiva vaativimpienkin

solujen kanssa, joten se sopii käytettäväksi esimerkiksi kantasoluille ja potilaan kudoksesta eristetyille soluille tai potilasperäisille soluille. Tällä hetkellä pääasiallinen käyttökohde on uusien lääkeaineiden seulonta. Markkinoilla jo olevan GrowDex-tuotepöteeseen lisäksi toimimme vuonna 2020 markkinoille myös uudet biotyhteensopivat, käyttövalmiit GrowInk™-hydrogeelit solujen 3D-biotulostukseen.

Kehitämme kansainvälisten kumppaneiden kanssa uusia biolääketieteen tuotteita ja sovelluksia. Vuonna 2020 osallistuimme uuteen immunologiseen syöpähoitoon keskittyvään Cancer IO -tutkimus- ja innovaatiohankkeeseen. Sillä on tulevaisuudessa merkittävä vaikutus kliiniseen syöpätutkimukseen, terveydenhuollon järjestelmiin ja yrityksiin sekä ennen kaikkea syöpäpotilaiden elämään. Tähän immuno-onkologian yhteishankkeeseen osallistuu yliopistoja, yliopistosairaloita, syöpäjärjestöjä ja suuria lääkeyhtiöitä.

> Innovaatioita tulevaisuuteen sivu 32
> www.upmbiomedicals.com (en)

UPM BIOCOMPOSITES

UUSIA BIOKOMPOSIITTI- TUOTTEITA

UPM Biocomposites on biotalouden edelläkävijä kierrätyksessä. Yli puolet raaka-aineista on peräisin kierrätetyistä tai uusiutuvista lähteistä.

UPM Biocomposites tarjoaa innovatiivisia ja kestävä kehityksen mukaisia komposiittimateriaaleja ulkorakentamiseen ja kuluttajatuotteisiin. Materiaalit perustuvat UPM:n omaan tutkimus- ja kehitystoimintaan.

UPM ProFi -biokomposiitissa hyödynnetään tarramateriaalituotannosta yli jääviä kuituja ja polymeerejä sekä asiakkaiden tarraajäte kerätään UPM Raflatacin 150 asiakkaalta ja kumppanilta useista Euroopan maista. Tavoitteenamme on lisätä edelleen kierrätysmateriaalien osuutta tuotteissa. Esimerkiksi UPM:n ProFi Piazza -terassilaudassa kierrätysmateriaalien osuus on 75 %. Osuuteen sisältyy myös kierrätetty kuluttajamuovi.

Vuonna 2020 keskityimme sisäisen tehokkuuden ja digitalisaation kehittämiseen sekä datapohjaisiin ennustemalleihin. UPM:n ProFi Piazzan lanseeraus oli kaupallinen menestys. Liityimme myös EU:n Circular Plastics Alliance -foorumiin, jonka tavoitteena on edistää kierrätysmuovien käyttöä kulutustavaroissa.

UPM Formi -komposiittimateriaali valmistetaan puupohjaisista kuiduista ja

polymeereistä. Se soveltuu monenlaisiin teollisuus- ja kuluttajatuotteisiin, kuten huonekaluihin ja kodinkoneisiin. Tämän materiaalin hiilijalanjälki on 30–60 % pienempi kuin fossiilipohjaisilla materiaaleilla, ja se täyttää EU:n lujitemuoveille asettamat kierrätysvaatimukset.

Uusi UPM Formi EcoAce -tuotevalikoima pohjautuu lähes kokonaan uusiutuviin materiaaleihin. Se sisältää sertifioituja puu- tai sellukuituja sekä UPM:n biopolttomateriaalien tuotannosta saaduista puupohjaisista raaka-aineista valmistettuja biomuoveja. Tuotannolle myönnetty ISCC PLUS -sertifiointi takaa sen, että tuote täyttää ympäristö- ja sosiaalisen vastuun standardit koko toimitusketjussaan.

UPM Formi 3D -biokomposiitin kehittäminen jatkui vuonna 2020. Painopisteenä oli teollisen mittakaavan 3D-tulostusteknologia.

> www.upmprofi.fi
> www.upmformi.com (en)

CASE

FOSSIILISIA MUOVEJA KORVAAVA
UUSI MATERIAALI

MySoda-hiilihapotuslaitteen ansiosta kuluttajat voivat tehdä vastuullisia valintoja. MySoda on hyvä esimerkki asiakasyhteistyöstä tuotekehityksessä. Lopputulos oli kestävä kehityksen mukainen kuluttajatuote, jolla on tyylikäs muotoilu ja pieni hiilijalanjälki. Suunnittelijana toimi Arni Aromaa Pentagon Designista, ja valmistaja oli suomalainen yritys MySoda. Uusia hiilihapotuslaitteita myydään useissa Euroopan maissa.

MySodassa on käytetty tuoreinta innovaatiotamme fossiilisten materiaalien korvaamisessa. UPM Formi EcoAce eli biokomposiitti on valmistettu UPM BioVerno -naftaan pohjautuvista polymeereistä ja sertifioidusta uusiutuvista kuiduista.

TOIMENPITEILLÄ
TAVOITTEISIIN

Vuonna 2020 keskityimme varmistamaan työntekijöidemme ja urakoitsijoidemme turvallisuuden sekä varmistamaan kaikkien liiketoimintojemme tuloksentekokyvyn ja strategisten kasvuhankkeidemme menestyksellisen toteutuksen. Työ jatkuu vuonna 2021.

LIIKETOIMINNOT	STRATEGISET TAVOITTEET		VUODEN 2020 TOIMENPITEET	VUODELLE 2021 SUUNNITELLUT TOIMENPITEET ^{*)}
Konserni ja kaikki liiketoiminnot	Taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristösuorituksen jatkuva parantaminen Vahvan taseen ja kyvykkyyden ylläpito tulevaisuuden mahdollisuuksia varten Aiming Higher -kulttuurin kehittäminen menestyvään liiketoimintaan Lakien ja sääntelyn noudattaminen Riskien vähentäminen ja mahdollisuuksien hyödyntäminen		Jatkuvan parantamisen ohjelmat Sitoutuminen YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen Toimenpiteet liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi COVID-19-pandemian keskellä Toimenpiteet kustannuskilpailukyvn parantamiseksi liiketoiminnoissa ja funktioissa Vihreän rahoituksen viitekehys ja 750 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirja Sitouttavaa työturvallisuuskulttuuria ja globaalia terveyskonseptia vahvistettiin UPM:n Raportoi väärinkäytöksistä -kanava uudistettiin Päivitetty UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille otettiin käyttöön Työ monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen kehittämiseksi jatkui	Jatkuvan parantamisen ohjelmat Hallittu ja tehokas pääoman kohdentaminen Tutkimus tuotteiden ilmastoon liittyvistä korvaus- ja varastointivaikutuksista Työ monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen kehittämiseksi jatkuu Sitouttavaa työturvallisuuskulttuuria ja globaalia terveyskonseptia vahvistetaan
UPM Biorefining	Kasvu luotettavana ja vastuullisena sellun toimittajana Kestävän kehityksen mukaisten kehittyneiden biopolttoaineiden ja biomateriaalien tarjoaminen Kannattavuuden parantaminen tehokkaan puun käytön, integroidun täyden käynnin ja kohdennetun kaupallisen strategian avulla		Rakennustyöt Paso de los Torosin sellutehtaalla ja Montevideon satamassa etenivät Kolmannen taimitarhan rakennustyöt alkoivat Keski-Uruguyssa Fossiilivapaa sahataratutanto saavutettiin Kasvumahdollisuuksien ja uusien biopolttoaineiden raaka-aineiden arviointi jatkui	Rakennustyöt Paso de los Torosin sellutehtaalla ja Montevideon satamassa jatkuvat Kasvumahdollisuuksien ja uusien biopolttoaineiden raaka-aineiden arviointi jatkuu, mahdollisen biojalostamon perussuunnitteluvaihe
UPM Energy	Kannattava kasvu hiilidioksidivapaan sähkön tuotannossa Ratkaisut teollisen energiankäytön optimointiin Tarttuminen vähähiilisyyteen pyrkivän yhteiskunnan tuomiin mahdollisuuksiin		Teollisten sähkönkuluttajien palveluvalikoiman kehittäminen jatkui Kuusankosken vesivoimalaitoksen uudistaminen jatkui OL3:n käyttöönottestauksia jatkettiin UPM:n osuus Kainuun Voimasta myytiin Toimet vaelluskalakantojen palauttamiseksi	Kuusankosken vesivoimalaitoksen uudistaminen jatkuu OL3:n käyttöönotto
UPM Raflatac	Kannattava kasvu orgaanisesti ja mahdollisilla yrityskaupoilla Entistä parempi kyky tavoittaa asiakkaat kaupallisin ratkaisuin Tuotevalikoiman laajentaminen erityisesti korkeaa lisäarvoa tuottavissa ja vastuullisissa tuotteissa Innovointi tuottavuuden parantamiseksi		Kasvumahdollisuuksia hyödynnettiin, tuotevalikoiman sekä kaupallisuuden kehittäminen Kestävään kehitykseen ja kiertotalouteen liittyvien uusien konseptien kehittäminen jatkui Kolmivuotinen tuottavuuden parannusohjelma eteni suunnitelmien mukaan	Kasvumahdollisuudet ja tuote- ja palveluvalikoima Kestävään kehitykseen ja kiertotalouteen liittyvien uusien konseptien kehittäminen jatkuu Kolmivuotinen tuottavuuden parannusohjelma jatkuu
UPM Specialty Papers	Tarramateriaalien globaali markkinajohtaja Ensisijainen hienopapereiden toimittaja Aasian ja Tyynenmeren alueella Kasvu valikoiduissa joustopakkaussovelluksissa		Kasvu valikoiduissa loppukäytöissä Uuden kapasiteetin käyttöönotto ja kaupallistaminen Kiinassa ja Saksassa Omien tuotebrändien ja asiakaslähtöisyyden vahvistaminen jatkui Kestävien vaihtoehtojen innovointi vaativampiin loppukäyttökohteisiin jatkui Ympäristösuorituskyvyn jatkuva parantaminen	Kasvu valikoiduissa loppukäytöissä Uuden kapasiteetin luoma tuotantomäärien kasvu Kestävien vaihtoehtojen innovointi fossiilipohjaisten materiaalien korvaamiseksi jatkuu
UPM Communication Papers	Kannattavan ja johtavan markkina-aseman säilyttäminen ja aktiivinen kapasiteetin hallinta markkinakehityksen mukaisesti Toiminnan tehostaminen ja tuotevalikoiman laadun parantaminen Digitalisaation edistäminen toiminnan ja toimitusketjun optimoimiseksi ja digitaalisten ratkaisujen parantaminen asiakasrajapinnassa Painopiste entistä enemmän kestävässä kehityksessä ja hiilijalanjäljessä		Yhteensä 960 000 tonnia graafisten papereiden kapasiteettia suljettiin Ranskassa ja Suomessa Suunnitelma myydä UPM Shottonin tehdas Isossa-Britanniassa Toimitusketjun tehokkuutta parannettiin Asiakasrajapintaa vahvistettiin uusilla digitaalisilla kanavilla Ympäristövaikutusten vähentäminen jatkui Pitkäaikainen tuulivoiman ostosopimus Saksassa	Kustannustehokkuuden parantaminen jatkuu Uusien loppukäyttöjen ja segmenttien mahdollisuuksien hyödyntäminen Digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen asiakasra-japinnassa jatkuu Ympäristövaikutusten vähentäminen jatkuu
UPM Plywood	Kannattava kasvu erinomaisen asiakaskokemuksen ja toiminnan laadun kautta Markkina-aseman vahvistaminen lisäarvoa ja palveluvalikoimaa lisäämällä		Chudovon vaneritehtaan laajennuksen käynnistämisvaihe Venäjällä jatkui UPM Jyväskylän vaneritehdas suljettiin Kilpailijoista erottautuminen kokonaisvaltaisella vastuullisuudella FSC®-sertifioidun koivuvanerin saatavuutta parannettiin Raaka-aineiden tehokasta käyttöä ja tehokasta toimitusketjua kehitettiin edelleen	Toiminnan laadun kehittäminen jatkuu Raaka-aineiden tehokasta käyttöä ja tehokasta toimitusketjua kehitetään edelleen
UPM Metsä	Kustannuskilpailukykyisen puun saannin turvaaminen kestävästi Kestävän maankäytön ja metsänhoidon varmistaminen luonnon monimuotoisuutta ja hiilinieluja lisäämällä		Strategista metsäomaisuutta kehitettiin Kilpailukykyisen puun saatavuutta ja laatua UPM:n kasvuhankkeissa tutkittiin Mittareita ja menetelmiä luonnon monimuotoisuuden seurantaan kehitettiin Metsien hiilensidonnan laskentaa kehitettiin Toimenpiteet kustannuskilpailukyvn parantamiseksi	Kilpailukykyisen puun saatavuus ja laatu varmistetaan Yksityismetsien puukaupan toimivuutta edistetään Digitaalisen alustan kehittäminen edelleen Lehtipuiden määrän lisääminen metsissä Suomessa
UPM Biochemicals	Puupohjaisten biokemikaalien liiketoiminnan käynnistäminen Kaupallinen työ markkinoiden avaamiseksi		Investointi Leunassa Saksassa biojalostamoon, joka tuottaa täysin puupohjaisia biokemikaaleja	Biojalostamon rakentaminen Leunaan Saksaan Kaupalliset valmistelut liittyen markkinoille tuloon
UPM Biomedicals	GrowDex®-tuotteiden kaupallistaminen, uusien tuotteiden tuominen markkinoille, digitaalinen markkinointi		Uusi biolääketieteen tuotevalikoima: GrowInk™ -hydrogeelit solujen 3D-biotulostukseen FibDex®-haavasidokselle ensimmäinen jakelusopimus ja ensimmäiset toimitukset	Strategian kehittäminen ja liiketoiminnan kasvattaminen solujen ja kudosten korvaamiseen liittyvässä biolääketieteessä OEM-tuotevalikoiman lanseeraus
UPM Biocomposites	Kohdennettu liiketoiminnan kasvu		UPM ProFi -liiketoiminnan tehostaminen ja uuden Piazza-tuoteperheen lanseeraus Biopohjaisen UPM Formi EcoAce -biokomposiittimateriaalin kaupallistaminen	UPM ProFin markkina-aseman vahvistaminen UPM Formin kaupallisen menestyksen vahvistaminen

*) Ei täydellinen luettelo

VASTUULLINEN TAPAMME TOIMIA

YHTEISTYÖTÄ SIDOSRYHMIEN KANSSA

Aktiivista sidosryhmätyötä	66
Tuemme henkilöstön kehittymistä	70
Vahvistamme turvallisuuskulttuuriamme	74
Vaatimustenmukainen toiminta	76

VASTUULLISUUTTA KOKO ARVOKETJUSSA

Vastuullinen hankinta	80
Vastuullinen tuotteen elinkaari	82
Arvonluonti tuottaa verotuloja	84

TOIMINTAA YMPÄRISTÖN HYVÄKSI

Kestävä metsänhoito	86
Energiatehokkuus ja ilmapäästöt	88
Vastuullista vedenkäyttöä	92
Kiertotalous ja resurssitehokkuus	94

YHTEENVETO TOIMINTAMME VAIKUTUKSISTA YHTEISKUNTAAN JA YMPÄRISTÖÖN

Yhteiskunnalliset ja ympäristövaikutuksemme ...	96
---	----

OSTOKSIA MARKETISTA

Ruokailutottumustemme ja elämäntapojemme muuttuessa pakattujen elintarvikkeiden kysyntä kasvaa nopeasti erityisesti Aasiassa. Markkinoiden ennustetaan kasvavan 6,5 %:n vuosivauhtia lähes 5 biljoonaan US-dollariin vuonna 2027. Muutoksen taustalla ovat kuluttajien toiveet helppokäyttöisyydestä, tehokkuudesta, joustavuudesta ja kestävästä kehityksestä. Muovihaaste ja hiilijalanjälki pienenevät, jos pakkausmateriaaleja kierrätettäisiin tehokkaasti ja niissä käytettäisiin enemmän uusiutuvia materiaaleja.



Lähde: Fortune Business Insights

AKTIIVISTA SIDOS- RYHMÄTYÖTÄ

Sidosryhmien näkemysten ja odotusten ymmärtäminen on ratkaisevaa yhtiömme menestyksen ja toimintamme hyväksyttävyyden kannalta. Aktiivinen ja avoin vuoropuhelu sidosryhmien kanssa antaa tärkeän panoksen kehitystyöhöemme.

UPM:n toiminnan vaikutukset ulottuvat paikalliselta tasolta laajasti koko yhteiskuntaan. Pyrimme tarjoamaan tasapuolista tietoa, jossa liiketoimintamme talouteen, ympäristöön ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvät näkökulmat otetaan huomioon.

Jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmien kanssa

Tavoitteenamme on antaa sidosryhmille selkeä kuva siitä, mihin suuntaan yhtiö kehittyy, miten Biofore-strategiaa toteutetaan ja miten luomme pitkäkestoista arvoa sidosryhmille. Tarjoamme merkityksellistä ja täsmällistä tietoa markkinasäädösten mukaisesti. Vuonna 2020 järjestimme Capital Markets Day -tapahtuman, osallistuimme alan konferensseihin ja tapasimme monia kansainvälisiä sijoittajia. Useimmat sidosryhmät tarkastelevat UPM:ää talo-

udellisena toimijana, joten taloudellinen menestys, vakaus, hyvä hallinto, tulevaisuudennäkymät ja kasvu nousivat keskusteluissa päällimmäisiksi aiheiksi.

Sidosryhmätyössämme erityisen tärkeitä ovat sidosryhmien kartoittaminen, aktiivinen vuoropuhelu ja järjestelmällinen palauteen kerääminen. Analysoimme palautteen huolellisesti ymmärtääksemme sidosryhmiemme odotukset. Otamme nämä odotukset huomioon kehitystyössä ja päätöksenteossa. Saimme viime vuonna yli 350 kyselyä tai yhteydenottoa kansalaisilta.

Teemme vuosittain olennaisuusarvion, jossa pyritään kuvaamaan tärkeimpien vastuullisuusteemojen merkitystä yhtiölle ja sidosryhmille. Arvio kootaan lukuisten kyselyiden, asiakastutkimusten ja kaikille avoimen verkkokyselyn kautta saadun palautteen pohjalta.

Ilmastonmuutos on tärkeä aihe politiikassa

Pyrimme edistämään yhtiön toimintaedellytyksiä erityisesti Suomessa, Uruguayssa, Saksassa ja Kiinassa yhteiskuntasuhteilla ja edunvalvonnalla. Myös aktiivinen vaikuttamistyö EU-tasolla on tärkeää. Edunvalvonnassa teemme yhteistyötä useiden eri toimialajärjestöjen kanssa, joista merkittävimmät ovat Metsäteollisuus ry ja Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI (Confederation of European Paper Industries). Kun laajennamme uuteen liiketoimintaan, meidän on myös löydettävä uusia tapoja ja väyliä yhteistyölle. Olemme esimerkiksi eurooppalaisen Leaders of Sustainable Biofuels (LSB) -järjestön perustajajäsen sekä Euroopan kemianteollisuuden järjestön (CEFIC) uusi jäsen.

Koronaviruspandemia ja sen rajoitus-



toimet tekivät vuodesta 2020 erityisen haastavan politiikoille ja päättäjille. Vaikka pandemiaan liittyvät toimet saivat etusijan, monilla politiikan aloilla tapahtui huomattavaa edistymistä, mikä vaikutti myös UPM:ään. Osallistuimme aktiivisesti keskusteluihin Suomen toimintaympäristöstä ja hallituksen painopistealueista. Korostimme kilpailukykyä, ennakoitavuutta, innovaatioita ja ratkaisuja ilmastomuutokseen (lue lisää sivu 68).

Ilmastomuutoksen hillintä ja UPM:n sitoutuminen YK:n 1,5 asteen tavoitteeseen saivat paljon huomiota sidosryhmiltä (sivu 16). Keskustelua käytiin ympäristöjärjestöjen, sertifiointiorganisaatioiden, viranomaisen ja päättäjien kanssa. Metsien ilmastovaiikutus liittyy maankäyttöä, maankäytön muutosta ja metsätaloutta koskevaan politiikkaan (LULUCF). Korostimme kestävästä metsänhoidon tärkeyttä ja tuotteiden valmistamista fossiilisia materiaaleja korvaavista uusiutuvi-
sta raaka-aineista tehokkaana keinona hillitä ilmastomuutosta.

Euroopan komissio käynnisti vihreän kehityksen ohjelman, johon sisältyy ehdotus kunnianhimoisemmasta ilmasto- ja ympäristöpolitiikasta. Vihreän kehityksen ohjelmaan sisältyy myös joukko uusia lakiesityksiä, joita käsitellään tulevana vuosina.

UPM edistää aktiivisesti ilmastonmuutospolitiikan johdonmukaista ja kustannuskilpailukykyistä toteuttamista. EU:n päästökauppajärjestelmän kolmas kauppakausi päättyi vuonna 2020, ja UPM on ollut

mukana 2021 alkavan kauden EU-valmisteluissa. Vaikka mekanismi kattaa edelleen vain EU:n sisäisen toiminnan, ns. hiilivuo-
totoimenpiteet ovat tärkeitä, jotta voidaan
varmistaa sekä päästöjen vähentämisen
tehokkuus että teollisuuden toimijoiden
maailmanlaajuinen kilpailukyky.

Liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen uusiutuvaa energiaa ja biopolttoaineita koskevilla poliittisilla päätöksillä jatkui. Meille oli tärkeää saada tunnustus kehittyneille ja tähdempohjaisille biopolttoaineille, jotka vähentävät merkittävästi kasvihuonekaasupäästöjä.

MERKITYS

TAVOITE

- Pyrimme ymmärtämään sidosryhmien tiedontarpeen ja UPM:ää koskevat odotukset sekä huomioimme ne strategisessa kehitystyössä ja päätöksenteossa

TOIMINTATAPAMME

- Keskustelemme aktiivisesti sidosryhmiemme kanssa ja kerromme toiminnastamme ja tavoitteistamme
- UPM:n toimintaohje asettaa vaatimukset vastuulliselle toiminnalle ja yhteistyölle
- Sidosryhmäyhteistyötä mitataan useilla mittareilla
- Sidosryhmäsuhteita ohjataan keskitetyillä konsernitavoilla, ja liiketoimintayksiköt vastaavat jatkuvasta vuoropuhelusta asiakkaiden, liikekumppaneiden ja paikallisyhteisöjen kanssa

CASE

PAIKALLISTA TUKEA GLOBAALISSA KRIISISSÄ

Kasvosuojaimista tuli kevään ja kesän aikana pulaa, kun niiden tarve moninkertaistui globaalin koronaviruspandemian myötä. UPM päätti auttaa tehdaspaikkakuntien yhteisöjä hankkimalla puoli miljoonaa maskia jaettavaksi paikallisille toimijoille. Kukin toimipaikka sai itse valita tuen saajain.



Kaikkiaan 35 toimipaikkaa yhdeksässä maassa jakoi kasvusuojaimia yhteensä 65 eri vastaanottajalle. Suuri osa tuesta meni sairaaloihin, terveyskeskuksiin ja vanhainkoteihin sekä kouluihin. Maskeja toimitettiin myös päiväko-

teihin, vammaispalveluihin ja muille sosiaali- ja terveysalan toimijoille.

Syksyllä luovutimme suomalaisten korkeakoulu-
jen opetuskäyttöön 40 000 kasvosuojainta. Tällä

halusimme tukea opiskelijoiden mahdollisuutta jatkaa lähiopetusta myös poikkeustilanteissa.

Suojainten hankinta sopi hyvin osaksi Biofore Share and Care -ohjelmaa, jonka yhtenä painopisteenä on tukea paikallisyhteisöjä ja niiden elinvoimaisuutta. Pääosin tuki on taloudellista tukea, mutta näin konkreettinen apu tässä laajuudessa teki projektista poikkeuksellisen. Poikkeavaa oli myös se, että mukana olivat koko yhtiö ja kaikki liiketoiminnot yhdessä.



CASE

YHTEISKUNNALLINEN ROOLI VAA-
TII TOIMIVAA VUOROPUHELUA

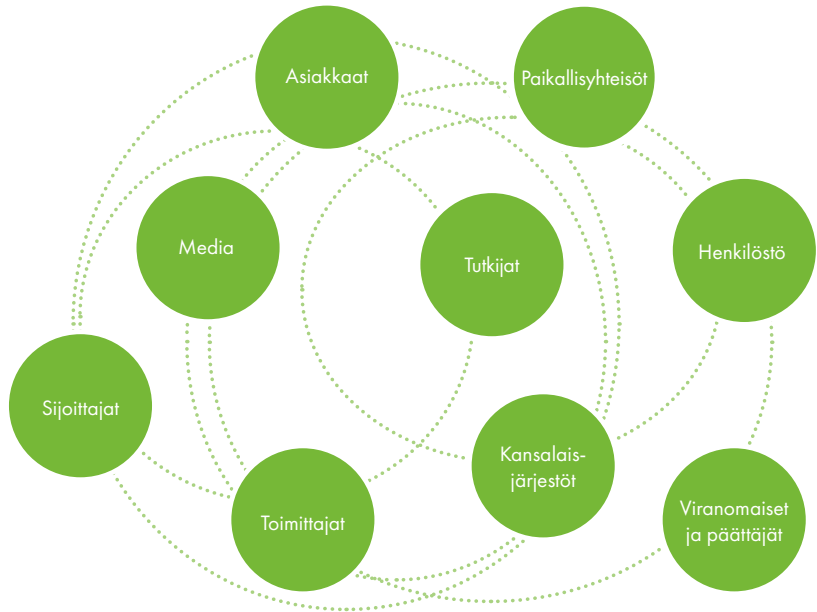
Olemme monessa maassa merkittävää toimi-
ja, jolla on talous-, työllisyys- ja ympäristö-
vaikutuksia yhteiskuntaan. Siksi on tärkeää
käydä jatkuvaa vuoropuhelua ja kertoa
yhtiön suunnitelmista ja kuulla sidosryhmien
ajatuksia ja huolenaiheita.

Vuonna 2020 kerroimme useista toimista
yhtiön kilpailukyyn varmistamiseksi. Päätös-
ten perusteluita ja huolta yritysten toimin-
taympäristön kehityksestä tuotiin Suomessa
esiin monissa keskustelutilaisuuksissa ja
median välityksellä. Tavoitteena on kiinnittää
huomiota investointeihin vaikuttaviin ulkoisiin
tekijöihin sekä mahdollisuuksiin kehittää
pitkäjänteistä teollisuuspolitiikkaa.

Keskustelemme jatkuvasti eri sidosryhmien
kanssa kilpailukykytekijöistä sekä verotuk-
seen, sääntelyyn ja työmarkkinoihin liittyvistä
kysymyksistä. Tärkeitä keskustelufoorumeita
ovat myös eri maiden metsäteollisuuden
toimialajärjestöt. Oli kyse sitten Suomesta,
Uruguaysta, Saksasta tai Isosta-Britanniasta,
haluamme osallistua yhteiskunnalliseen
keskusteluun osana yritysvastuutamme.

TÄRKEIMMÄT SIDOSRYHMÄMME

Biofore-strategia on sidosryhmäyhteistyömme perusta. Keskeiset painopistealueet ja toimenpiteet vaihtelevat alueittain ja sidosryhmien tarpeiden mukaan.



alkuperä. Yhteistyö paikallisten lupavi-
ranomaisten kanssa jatkui aktiivisena eri
puolilla maailmaa. Vuonna 2020 teimme
yhteistyötä eri tahojen kanssa ja saimme
yhdistettyä vastuullisuustavoitteemme pit-
kän aikavälin rahoitukseen sekä julkaistua
vihreän rahoituksen puiteasiakirjan, jolla
on paras CICERO Dark Green -luokitus.

Painotus paikallisissa yhteisöissä ja vaikutuksissa
UPM:n tehtaat Euroopassa, Kiinassa ja
Uruguayssa voivat olla paikkakuntiansa
suurimpia työllistäjiä ja verotulojen tuojia.
Uruguayssa olemme rakentaneet toista
sellutehdasta vuodesta 2019. Hankkeeseen
liittyvä sidosryhmäyhteistyö on ollut aktii-
vistä (sivu 45).

Yleisesti ottaen pyrimme yhteistyöhön
ja avoimeen vuoropuheluun paikallisyh-
teisöjen kanssa. Esimerkiksi Kymen ja
Kaukaan tehtailla on omat fooruminsa
paikallista vuoropuhelua varten. Teemme
yhteistyötä paikallisten koulujen ja ope-
tusverkostojen kanssa esimerkiksi järjes-
tämällä virtuaalisia tilaisuuksia. Lisäksi

meille on tärkeää käydä aktiivista vuoro-
puhelua paikallisten metsänomistajien,
hakkuualueiden naapureiden ja muiden
metsänhoitoon liittyvien tahojen kanssa.

Saamme entistä tarkempaa tietoa
tehtaidemme paikallisista vaikutuksista
EMAS-raportoinnista (Eco-Management
and Audit Scheme), joka kattaa ympäris-
töasioiden lisäksi myös yhteiskunnalliset
vaikutukset. EMAS-raportointiin sisältyy
myös yhteistyö paikallisten sidosryhmien
kanssa, kuten yhdistysten sponsorointi tai
yhteistyö oppilaitosten kanssa. Paikkakun-
takohtainen raportointi täydentää UPM:n
konsernitason vastuullisuusraportointia.
Tehdaskohtaiset EMAS-raportit laaditaan
vuosittain, ja ne julkaistaan UPM:n verkko-
sivuilla.

Biofore Share and Care -ohjelma jatkuu
UPM:n Biofore Share and Care -ohjelma
kertoo sitoutumisestamme vastuullisuu-
teen sponsoroinnin, lahjoitusten ja työn-
tekijöiden vapaaehtoistyön kautta. Keski-
tämme voimavarojamme toimintaan, joka
kunnioittaa kestävän kehityksen periaat-

teita ja samalla tukee yhtiön toiminta-ajata-
tusta ja arvoja. Vuonna 2020 ohjasimme
tukea neljälle painopistealueelle: lukemi-
seen ja oppimiseen, vastuullisiin vesihank-
keisiin, bioinnovaatioihin ja yhteistyöhön
paikallisyhteisöjen kanssa. UPM ei anna
taloudellista tukea poliittisille puolueille tai
ehdokkaille. Sponsoroinnin, lahjoitusten
ja työntekijöiden vapaaehtoistyön säännöt
päivitettiin 2020.

Työntekijöiden vapaaehtoistyössä
keskitymme paikalliseen sitoutumiseen ja

vaikutukseen. Henkilöstö voi osallistua työ-
aikana paikalliseen vapaaehtoistoimintaan
enintään kahdeksan tunnin ajan vuodessa.
Vuonna 2020 vapaaehtoistyötä tehtiin
myös virtuaalisesti. Työntekijät esimerkiksi
osallistuivat useisiin lukemis- ja oppimis-
hankkeisiin eri maissa. Lisäksi käytimme
noin 1,3 (1,2) miljoonaa euroa paikallisiin
sponsorointihankkeisiin ja muuhun tukeen,
joilla tuettiin tehdaspaikkakuntien elin-
voimaisuutta. Lukuun sisältyy uruguaylai-
selle UPM Foundation säätiölle maksettu

465 000 (400 000) US-dollarin tuki. Säätiö
tukee koulutus-, yrittäjyys- ja työllistä-
mistointia sekä terveitä elintapoja ja
virkistystoimintaa paikallisyhteisöissä
Uruguayn maaseudulla. Lahjoitimme
hyväntekeväisyyteen ja muihin voittoa
tavoittelemattomiin tarkoituksiin 499 500
(474 000) euroa. Kohteina olivat muun
muassa Lasten ja nuorten säätiö, Suomen
Metsäyhdistys, China Green Foundation,
Elävä Itämeri säätiö sekä Jyväskylän yli-
opiston POLKU-hanke.

OLENNAISUUSARVIOINTI 2020

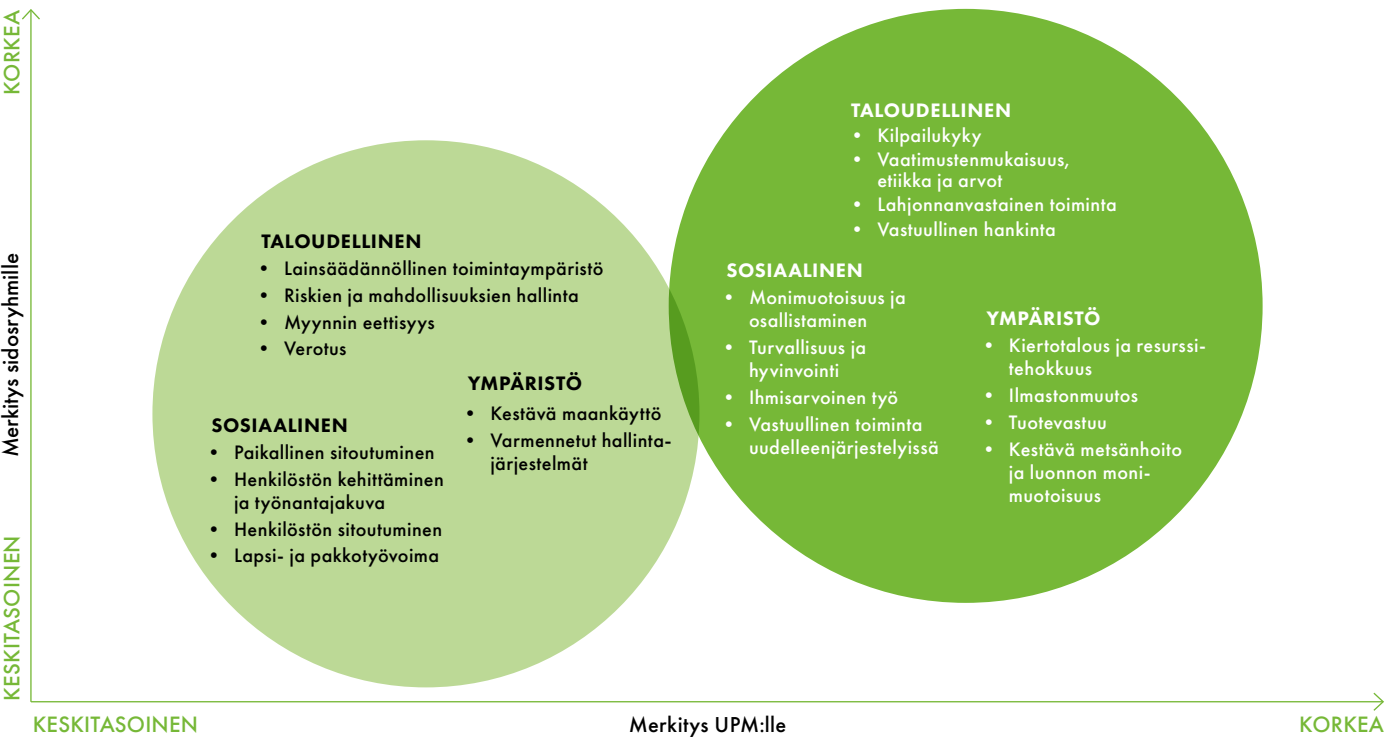
UPM:n vastuullisuusasioiden olennaisuusarviointi käsittelee aiheita, joilla on
suora tai epäsuora vaikutus kykyyn luoda, säilyttää tai hankkia taloudellista,
ympäristöllistä tai sosiaalista arvoa UPM:lle, sidosryhmille ja yhteiskunnalle.

Arviointi tehdään vuosittain, ja se perustuu eri sidosryhmien, kuten paik-
lisyhteisöjen, henkilöstön, kansalaisjärjestöjen, asiakkaiden, toimittajien,
viranomaisten ja päättäjien, sijoittajien, tutkijoiden ja median kiinnostusten ja
huolenaiheiden seuraamiseen.

Vuoden aikana asiakkailta ja sidosryhmiltä tulleet kyselyt ja huolenaiheet
otetaan huomioon. Lisäksi UPM teettää verkkotyökalulla erityisen kyselyn,

jossa sidosryhmien on mahdollista vastata anonymisti. Kyselyt voidaan koh-
dentaa myös tietyille sidosryhmille ja koskemaan tiettyjä aiheita. Edellinen
kysely tehtiin vuonna 2019.

Kyselyn tulokset kerää ja analysoi riippumaton ulkopuolinen taho, ja ne
täydentävät yhtiön laajempaa arviointia. Tässä prosessissa tunnistetut
olennaisimmat taloudelliset, ympäristölliset ja sosiaalisen vastuun aiheet on
esitetty alla olevassa kuvassa. Yhtiön vastuullisuuden painopistealueet ja ta-
voitteet (sivut 22–23) heijastavat näitä olennaisia näkökohtia. Emme erottele
osioiden aihealueita toisistaan vaan pidämme kaikkia yhtä olennaisina.



TUEMME HENKILÖSTÖN KEHITTÄYmistä

Henkilöstömme osaaminen, eettinen arvopohja ja halu pyrkiä parempaan ovat avain menestykseen. Aiming Higher -kulttuurimme kannustaa koko henkilöstöämme kehittämään yhtä lailla yksilöinä kuin laajemmin yhtiönä. Toimintamme perustuu arvoihimme: luota ja ole luotettava, tuloksia yhdessä ja uudistu rohkeasti.

Nopeasti muuttuvassa maailmassa Aiming Higher -kulttuurin rakentaminen on menestyksemme kannalta ratkaisevan tärkeää. Tämä on toimintamme henki, ja arvomme ovat sen perusta. Olemme vastuullisia ja suorituskeskisiä. Tulevaisuudessa haluamme keskittyä innovaatioihin, ketteryteen, organisaatorajat ylittävään yhteistyöhön ja suuntautumaan ulospäin. Tavoitteemme on lisätä henkilöstön motivaatiota ja siten parantaa tuloksia. Haluamme myös tunnistaa ja palkita hyvät suoritukset paremmin. UPM:n Enabling performance -malli sisältää säännölliset, eteenpäin suuntautuvat keskustelut esimiehen kanssa, joustavasti asetetut tavoitteet ja

säännöllisen palautteen merkityksellisiltä sidosryhmiltä. Tulokset ovat olleet hyviä, ja vuosittaisen henkilöstökyselyn mukaan kaikki osa-alueet paranivat edellisvuodesta.

Henkilöstön sitouttaminen

Edistämme henkilöstön aktiivista osallistumista ja kuulemista kansainvälisten ja kansallisten sääntöjen ja määräysten mukaisesti. Tarjoamme lukuisia foorumeja, joiden tarkoitus on edistää jatkuvaa vuoropuhelua työntekijöiden ja johdon välillä, ja käytämme uusia viestintätyökaluja ja -kanavia helpottamaan ja tehostamaan vuoropuhelua tiimien sisällä ja välillä.

UPM:n European Forum -yhteistyöelin

MERKITYS

- Henkilöstömme osaaminen, eettinen arvopohja ja halu pyrkiä parempaan tekevät meistä ainutlaatuisen

TAVOITTEET

- Aiming Higher: Haastavammat tavoitteet
- Innostava johtaminen
- Rajattomien mahdollisuuksien hyödyntäminen
- Vaatimusten nostaminen työturvallisuudessa

TOIMINTATAPAMME

- UPM:n arvoihin perustuva ja vastuullinen johtaminen
- Monimuotoisen ja osallistavan työympäristön kehittäminen
- Henkilöstön sitouttaminen aktiiviseen vuoropuheluun sekä visioon fossiilisista raaka-aineista riippumattomasta tulevaisuudesta
- Paremman suorituksen mahdollistaminen ketterällä tavoitteiden asettamisella ja palautteella
- Investoinnit henkilöstön kasvuun ja uuden osaamisen kehittämiseen
- Turvallisen ja terveellisen työympäristön varmistaminen sekä henkilöstön ja urakoitsijoiden hyvinvoinnin edistäminen

käsittelee pääasiassa liiketoimintaympäristöön liittyviä kysymyksiä ja yhtiön sisäisiä muutoksia. Se kokoa säännöllisesti yhteen liiketoimintayksiköiden henkilöstön edustajia Euroopassa. UPM:n toimintamaissa on myös yhteistyöelimä, jotka toimivat maan säännösten ja UPM:n käytäntöjen mukaan.

VASTUULLISUUS

Kokoaikainen
97 %

Naiset
22 %

Vakituinen
91 %

Työntekijät
59 %

Osa-aikainen
3 %

Miehet
78 %

Määräaikainen
9 %

Toimihenkilöt
41 %

Tarkoituksena on edistää henkilöstön osallistumista ja vuoropuhelua liiketoiminta-alueiden ja kussakin maassa toimivan johdon välillä sekä henkilöstön edustajien ja henkilöstön välillä kansallisella tasolla. Mittaamme edistymistämme jatkuvasti, ja tulokset osoittavat, että henkilöstön sitoutuminen kehittyy oikeaan suuntaan. Vuosittaisessa henkilöstökyselyssä kaikilla työntekijöillä on mahdollisuus arvioida työympäristönsä eri osa-alueita. Korkea 83 (84) %:n osallistumisaste kertoo siitä, että työntekijät ovat kiinnostuneita kehittämään työpaikkaansa. Kyselystä käy ilmi, että henkilöstön sitoutuneisuus on noussut tasaisesti 55 %:sta vuonna 2010 71 %:iin vuonna 2020.

Oppimiseen kannustaminen

Muuttuvassa ja entistä monimutkaisemmassa liiketoimintaympäristössä henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin edistäminen on tärkeää sekä yrityksen menestymisen että työllistymisen kannalta. Pitkän aikavälin tavoitteemme on varmistaa hyvä suoriutuminen ja ammatillisen osaamisen jatkuva kehittäminen. Pyrimme olemaan vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja nyt ja tulevaisuudessa. Panostamme henkilöstön kasvuun ja odotamme yksilöiden kehittyvän työssänsä. Kaikkia työntekijöitä kannustetaan laatimaan henkilökohtainen kehityssuunnitelma ja pitämään se ajan tasalla. Vuonna 2020 63 %:lla työntekijöistä oli kehitys-

suunnitelma. UPM soveltaa oppimiseen ja kehittämiseen 70-20-10-mallia, jonka mukaan 70 % oppimisesta tapahtuu päivittäisessä työssä, 20 % toisilta oppimalla ja 10 % työn ulkopuolisissa koulutuksissa. Digitalisaatio laajentaa oppimisen lähteitä ja tapoja. Pandemian muuttaessa työskentelytapojamme olemme ottaneet käyttöön uusia verkkokoulutuksia. Ne tukevat esimiehiä tiimien etäohjauksessa ja kannustavat yksilöitä kehittämään itse-ohjautuvuuttaan ja joustavuutta. Oppimismalustamme mahdollistaa digitaalisten opiskelumateriaalien jakamisen työntekijöille joustavasti. Verkkokoulutuksia on lisätty esim. kaupallisten ja taloustaitojen, vaatimustenmukaisuuden, turvallisuuden, johtamisen ja esimiestyön kehittämiseksi.

Työntekijäkokemuksen kehittäminen ja uudistamisen tukeminen

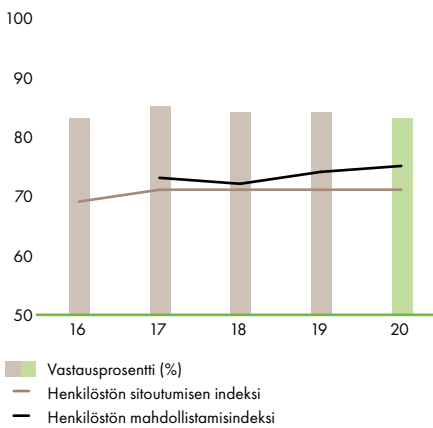
Oppisopimusohjelmillamme varmistamme tulevien työntekijöiden tarvittavan osaamisen. Ohjelmissa koulutetaan pääosin tuotannon ja kunnossapidon työntekijöitä. Ohjelmat toteutetaan yhteistyössä alueellisten ammattioppilaitosten kanssa. Suomessa ja Saksassa oppisopimuskoulutuksen aloittaa noin sata henkilöä vuosittain. Suurin osa koulutuksen käyneistä on työllistynyt UPM:lle.

Pyrimme olemaan vetovoimainen työnantaja uusille työntekijöille ja erityisesti nuorille ammattilaisille. Olemme järjestäneet viime vuosina useita onnistuneita, vastavalmistuneille suunnattuja graduate-ohjelmia. Yhtiön kasvuhankkeiden myötä olemme laajentaneet työnantajakuvaamme uusille alueille. Työntekijäkokemuksen kehittäminen on kiinteä osa UPM:n kehittämistä työpaikkana. Käytämme muotoiluajattelua ja annamme työntekijöille tilaisuuden vaikuttaa hankkeisiin. Loimme osallistavan ja sujuvan perehdytyskokemuksen uusille työntekijöille ja asetimme tavoitteet UPM:n sisäiselle urakokemukselle vuonna 2020. Systemaattisen työnantajakuvan kehittämisen ansiosta maineemme opiskelijoiden ja ammattilaisten keskuudessa on parantunut, ja olemme saaneet siitä ulkopuolista tunnustusta Suomessa ja Kiinassa.

Esimerkillä johtamista

Kunnianhimoisten tavoitteidemme saavuttamiseen tarvitaan huipputekijöitä ja

Henkilöstökyselyn kehitys



2030 TAVOITTEET

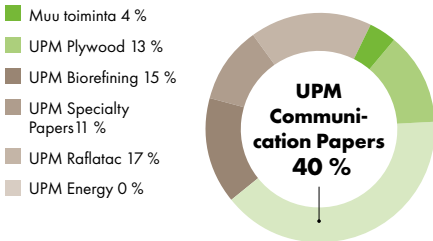
Henkilöstön sitoutumista ja suorituksen mahdollistamista kuvaava indeksi selvästi hyvin suoriutuvien yritysten normin yläpuolella

8 DIMENSIONAALINEN TAVOITTEET

71 % Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi, 2 %-yks. alle hyvin suoriutuvien yritysten normin

75 % Suorituksen mahdollistamista kuvaava indeksi, 2 %-yks. yli hyvin suoriutuvien yritysten normin

UPM:n henkilöstö liiketoiminta-alueittain 2020



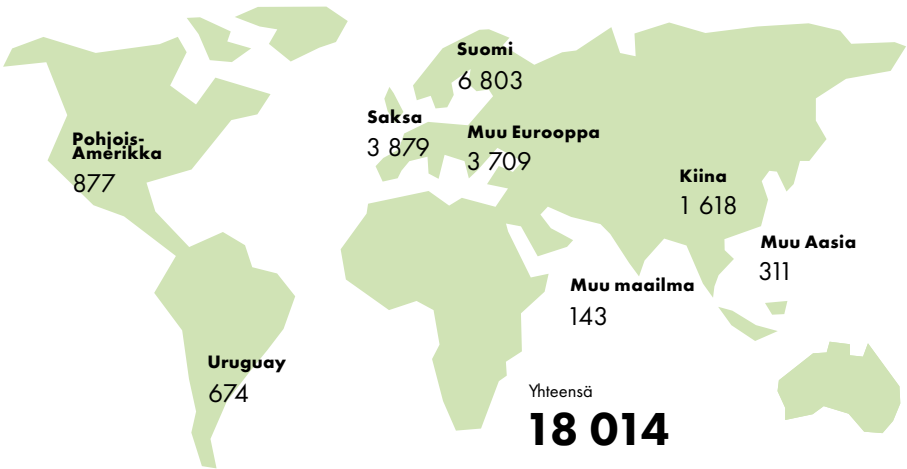
2030 TAVOITTEET

95 % monimuotoisuus- ja osallistuvuusindeksi positiivinen

8 DIMENSIONAALINEN TAVOITTEET

71 % saavutettu henkilöstökyselyn tuloksissa 2020

HENKILÖSTÖ ALUEITTAIN



-tiimejä, joita johtavat innostavat esimiehet.

Kehitämme jatkuvasti esimiesten johtamistaitoja ja johtoryhmiä. Koulutus-ohjelmamme tukevat itsensä sekä henkilöstön ja liiketoiminnan johtamista. Viime vuosina erityisiä kehityskohteita ovat olleet kompleksisuuden johtaminen sekä valmentava ja innostava johtaminen. Vuonna 2020 lisäsimme kehityskohteiksi resilienssin ja itsensä johtamisen.

Vuonna 2020 painopiste oli tuotannon esimiesten ja keskijohdon johtamistaitojen kehittämisessä, sillä he johtavat suurinta osaa työntekijöistämme. Ajattelutavassa korostui kasvun mahdollisuudet. Kehitimme myös paremman suorituksen mahdollistavaa osaamista, kuten valmen-

nus-, keskustelu- ja palautteenantotaitoja. Vuoden 2020 loppuun mennessä noin yksi kolmasosa esimiehistä oli käynyt läpi keskustelutaitojen kehittämisen ja palautteenannon verkkokoulutuksen.

Uudistimme muutoksen johtamisen käytäntöjä tavoitteenamme tukea tiimejä ja yksilöitä näinä epävarmoina aikoina. Tarkoituksena on tukea ihmiskeskeistä muutosta arjessa ja eri hankkeissa. Otimme käyttöön kouluta kouluttajia -mallin muutoksen johtamisen asiantuntijoiden kouluttamiseksi.

Osallistavan ja monimuotoisen työympäristön kehittäminen
Arvostamme monimuotoisuutta ja pyrimme osallistavaan kulttuuriin. Kun-

nioitamme työntekijöidemme yksityisyyttä ja tarjoamme kaikille tasapuolisesti ja puolueettomasti mahdollisuuksia työtehtävien ja uran kehittämiseen. Rakennamme Aiming Higher -kulttuuria ja kehitämme paikallisia olosuhteita.

Käynnistimme vuonna 2019 keskeisten johtoryhmien kanssa vuoropuhelun osallistavan johtamisen ja kulttuurin kehittämiseksi, ja tätä työtä jatkettiin. Lähes 1 200 henkilöä osallistui vuoropuheluun vuoden 2020 loppuun mennessä.

Tarkastelemme monimuotoisuuden tilaa säännöllisesti. Monimuotoisuus ja osallistaminen sisältävät yhtiön johtoryhmissä säännöllisesti tehtäviin itsearviointeihin. Meille ovat tervetulleita kaikki osaamiseen, taustaan, kokemukseen, ikään, sukupuoleen ja kansallisuuteen katsomatta. Erilaiset ihmiset tuovat mukanaan erilaisia näkemyksiä, mikä parantaa päätöksentekoa ja liiketoiminnan tuloksia. Osallistaminen on otettu osaksi johtamistaitojen kehitysohjelmia, ja sitä painotetaan UPM:n Toimintaohjeeseen liittyvissä koulutuksissa.

Hyvästä suorituksesta palkitaan
UPM palkitsee ja antaa tunnustusta hyvästä suorituksesta. Käytämme kokonaispalkitsemisen mallia, joka koostuu sekä aineellisesta että aineettomasta palkitsemista ja tunnustuksesta. Aineellinen palkitseminen ja tunnustus koostuvat peruspalkasta, luontaiseduista ja kannustepalkkioista. Nämä määräytyvät yhtiön globaalien sääntöjen, paikallisen lainsäädännön, työehtosopimusten, paikallisten markkinakäytäntöjen, työntekijän aseman ja suoriutumisen

mukaan. Sukupuolella, iällä, etnisellä taustalla tai kansallisuudella ei ole vaikutusta palkkaan tai palkkioihin.

Turvallinen työympäristö, kiinnostavat ja mielekkäät työtehtävät, hyvä johtaminen ja hyvät uramahdollisuudet ovat esimerkkejä aineettomasta palkitsemisesta ja tunnustuksesta. Palkitsemiskäytäntöjen tavoitteena on edistää henkilöstön sitoutumista ja motivoida huipputuloksiin.

Kaikki työntekijät kuuluvat yhtenäisen, vuosittain arvioitavan lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Järjestelmä kattaa konserni- ja liiketoimintatason, henkilökohtaiset ja tiimitason tavoitteet sekä henkilökohtaisen suorituksen arvioinnin hyvien suoritusten tunnistamista ja palkitsemista varten.

Vuonna 2020 henkilöstölle maksettiin vuoden 2019 lyhyen aikavälin kannustepalkkio-ohjelmasta palkkioita yhteensä 51 miljoonaa euroa, ja vuoden 2020 ohjelmasta maksetaan palkkioita arviolta noin 56 miljoonaa euroa. Poikkeuksellisen hyvistä henkilökohtaisista tai tiimin saavutuksista voidaan palkita myös erillisellä kertapalkkiolla. Käytännön tarkoituksena on tukea UPM:n tuloskulttuuria ja antaa tunnustusta yksittäisille työntekijöille ja tiimeille erinomaisesta työstä, merkittävistä saavutuksista ja poikkeuksellisista suorituksista.

Lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän lisäksi UPM:llä on kaksi pitkän aikavälin kannusteohjelmaa: tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ylimmälle johdolle ja viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä muille avainhenkilöille.

Nämä vuosittain alkavat ohjelmat kattavat noin 400 henkilöä.

Uudelleenjärjestelyillä taataan kustannuskilpailukyky
UPM:n markkinaympäristön epävarmuus jatkui ja johti uudelleenjärjestelyihin. Toimintansa lopetti kaksi paperitehdasta ja yksi vaneritehdas Suomessa ja Ranskassa. Uudelleenjärjestelyjä tehtiin useissa liike-toiminnoissa sekä globaaleissa funktioissa. Henkilöstön määrä väheni yhteensä 1 312 henkilöllä sulkemisten ja uudelleenjärjestelyjen johdosta.

HENKILÖSTÖ LUKUINA	2020	2019	2018
Henkilöstön vaihtuvuus, %	10,4	9,2	8,9
Henkilöstön vaihtuvuus, % (vapaaeht.)	3,5	4,0	4,1
Henkilöstön keski-ikä	44,6	44,3	44,0
Henkilöstön kehittäminen			
Keskimääräiset koulutustunnit (tuntia/työntekijä)	7	12	12
TTT-luvut, UPM:n työvoima			
Tapaturmataajuus	2,8	2,9	2,7
TRIF-luku	5,3	7,1	6,9
Poissaolot, % ¹⁾	3,9	4,0	3,9
Ammattitaitien lukumäärä ¹⁾	1	6	6
TTT-luvut, urakoitsijat			
Tapaturmataajuus	4,7	4,2	3,3
TRIF-luku	7,7	6,2	5,8

¹⁾ Koskee UPM:n omaa henkilöstöä

CASE

KYSELY KARTOITTI KULJETTAJIEN TYÖOLOSUHTEITA

Kysymme UPM Schongaun paperitehtaalla Saksassa rekkakuljettajilta heidän työolosuhteistaan. Yhdeksällä kielellä toteutettu vapaaehtoinen kysely esitettiin kaikille tehtaalle saapuville kuljettajille yhden päivän aikana.

Kyselyllä pyrittiin saamaan konkreettista kuvaa kuljettajien arjesta. Noin kaksi kolmasosaa kuljettajista vastasi kyselyyn. Vastaaajista 65 % ilmoitti olevansa joko tyytyväinen tai erittäin tyytyväinen työolosuhteisiinsa, ja lisäksi kolme



neljäsosaa kertoi työaikansa pysyvän alle 49 viikotunnissa.

Työaika ei ole suuri huolenaihe kuljettajille, sillä säännöksiä noudatetaan ja valvotaan nykypäivänä tarkasti. Huolina esille nousivat liikenneturvallisuus, pitkät odotusajat sekä lastauksessa että toimituksissa sekä moottoriteiden lepopaikkojen ruuhkaisuus.

On tärkeää, että kuljetusketjussa työskentelevät ovat tyytyväisiä ja tekevät työtään hyvissä, turvallisissa olosuhteissa. Kyselyn avulla kuulemme asioista heiltä itseltään. Vastaavia kyselyitä jatketaan pandemian hellittäessä.

CASE

EDISTÄMME ELÄMISEEN RIITTÄVÄÄ PALKKAA YHTEISTYÖN AVULLA

Palkkoja pidetään yhtenä ihmisarvoisen työn tärkeimmistä elementeistä, ja elämiseen riittävän palkan käsite tukee useita kestäväen kehityksen tavoitteita. Elämiseen riittävää palkkaa ei ole vielä yleisesti määritelty, ja laskentatapa vaihtelee.

Käsite perustuu yleiseen käsitykseen, jonka mukaan työn pitäisi tarjota työntekijälle kohtuullinen elintaso paikallisten normien mukaisesti. Elämiseen riittävään palkkaan sisällytetään yleisesti mahdol-

lisuus elintarvikkeisiin, veteen, asumiseen, koulutukseen, terveydenhuoltoon, kuljetuksiin, vaatteisiin ja muiden olennaisten tarpeiden tyydyttämiseen esimerkiksi odottamattomien tapahtumien varalta. Olemme mukana YK:n Global Compact -työryhmässä, joka keskittyy elämiseen riittävän palkan edistämiseen yritystoiminnassa. Osallistumalla voimme lisätä osaamistamme ja tehostaa yritysten ja muiden sidosryhmien välistä yhteistyötä konseptin kehittämisessä ja johdonmukaisessa toteuttamisessa. Ihmisarvoiset työolot ja työntekijöiden oikeudenmukainen työllistyminen ja palkkaus on myös ilmaistu yhtiön Toimintaohjeessa sekä mää-

ritelty yhtiön säännöissä, ja se on olennainen osa sosiaalisen vastuullisuustyön kehittämistä.

Vuonna 2019 käynnistimme globaalin tarkastelun, jossa kaikkien työntekijöidemme palkkoja verrattiin paikallisia elämiseen riittäviä palkkatasoja vasten yhtiön kaikissa 46 toimintamaassa. Tarkastelumme osoittaa, että työntekijöidemme palkat ovat korkeammat kuin määriteltä paikallinen elämiseen riittävä palkkataso. Jatkamme analysointia ja arvioinnin kehittämistä tavoitteenamme varmistaa, että olemme määrittäneet parhaat käytettävissä olevat vertailuarvot.



VAHVISTAMME TURVALLISUUS- KULTTUURIAMME

Ennakoivan turvallisuuskulttuurimme perustana ovat yhtiön arvot, Toimintaohje ja työturvallisuussäännöt.

UPM:n turvallisuus oli vuonna 2020 hyvällä tasolla pandemiasta huolimatta. Turvallisuuden taso parani huomattavasti edellisvuodesta jatkuvan parantamisen ja pitkäjänteisen turvallisuustyön ansiosta.

Vuonna 2020 UPM:n poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden (LTAF, Lost Time Accident Frequency) oli 2,8 (2,9). Tapaturmataajuus eli TRIF-luku (Total Recordable Injury Frequency) oli 5,3 (7,1). TRIF-ottaa huomioon poissaoloon johtaneiden tapaturmien lisäksi myös ne työtapaturmat, jotka edellyttävät korvaavaa työtä tai lääketieteellistä hoitoa. Urakoitsijoiden luvut olivat 4,7 (LTAF) ja 7,7 (TRIF).

Vuonna 2020 raportoitiin yhteensä

47 000

läheltä piti -tilannetta ja turvallisuushavaintoa

31 000

Turvallisuuskävelyä ja -keskustelua

Olemme sitoutuneet turvallisuuteen, ja tavoitteemme on nolla tapaturmaa. Annamme tunnustusta erinomaisista turvallisuustuloksista konsernin työturvallisuuspalkinnoilla. Vuonna 2020 UPM Kaukaan sellutehdas sai työturvallisuuspalkinnon jatkuvasta parantamisesta.

Turvallisuustyömme perustuu pitkäjänteiseen suunnitteluun sekä tehokkaaseen turvallisuusviestintään ja johtamiseen. Turvallisuusnäkökulma on mukana kaikissa käynnissä olevissa ja uusissa hankkeissa, ja ennakoiva turvallisuus sisältyy hankesuunnitelmiin ja käytäntöihin. Turvallisuuden parantamisessa on tärkeää laatu eli tehokas riskienhallinta ja perusteellinen tutkiminen. Olemme myös hyödyntäneet yksiköiden välistä oppimista, sillä työturvallisuushavaintojen ja parhaiden käytäntöjen jakaminen ovat opettaneet paljon.

Vuonna 2020 valmistelimme ISO 45001 -työterveys ja -turvallisuusstandardin sertifiointia. Koko UPM:n kattava muutoksenhallintaprosessi lisättiin osaksi OneSafety-turvallisuusjohtamisjärjestelmää, ja sen käyttöä opiskeltiin verkkokoulutuksissa. Turvallisuusauditointeja tehtiin pandemian vuoksi etänä.

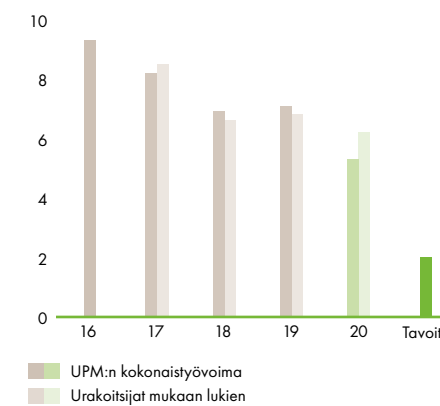
Jatkoimme erilaisten verkkokoulutusten tarjoamista työntekijöille. Koulutusaiheita olivat muun muassa turvallisuusperehdytys, turvallisuusperiaatteet, auditointi ja

liikenneturvallisuus. Vierailta ja urakoitsijoilta edellytetään turvallisuuskoulutuksen suorittamista ennen kuin he pääsevät UPM:n tuotantolaitosten tiloihin. Uusi verkkokoulutus käsitteli myös koronavirusta ja sen leviämisen ehkäisemistä.

Pandemian torjuminen

Näinä poikkeuksellisina aikoina olemme panostaneet paljon koronaviruksen torjuntaan. Liiketoiminnan jatkuvuus on varmistettu pitkäjänteisellä ja jatkuvalla riskien arvioinnilla. Työturvallisuusverkoston

TRIF-luku



2030
TAVOITTEET

TRIF-luku alle 2 mukaan lukien urakoitsijat (jatkuvaa)

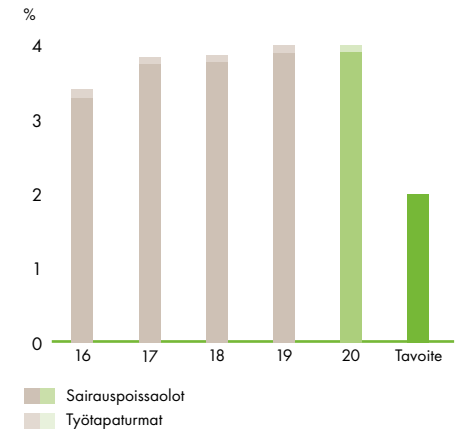
8
HINNAPAINOISTA
TUOTTAJA
TALOUSKASVUSTA

6,2 saavutettu

jäsenet koordinoivat toimintaa sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti, ja yhtiön koronavalmiusryhmä laati globaalit ohjeet liiketoiminnoille ja toimipaikoille. Nopealla toiminnalla ja ehkäisytöimillä on taattu työntekijöille turvallinen työympäristö.

Olemme tukeneet henkilöstön hyvinvointia erilaisin maailmanlaajuisin terveys- ja turvallisuustoimin, mukaan lukien tuki ja työkalut etätyöskentelylle. Olemme jakaneet henkilöstölle kasvosuojia vapaa-ajan käyttöön ja tarjoamme COVID-19-testausta työpaikalla sekä vapaaehtoista seulontaa.

Poissaolot



2030
TAVOITTEET

Yhtiön työntekijöiden poissaolojen määrä alle 2 %

8
HINNAPAINOISTA
TUOTTAJA
TALOUSKASVUSTA

3,9 % poissaolojen määrä työstä

CASE

RISKIEN TUNNISTAMISESTA KÄYTÄNNÖN RATKAISUIHIN

Nopea reagointi ja turvallisuuskulttuuri ovat auttaneet selviytymään hyvin pandemian aikana. Riskienhallinnan kokemus, jatkuva turvallisuustyö ja kokemus parhaiden käytäntöjen jakamisesta kääntyivät tehokkaasti käytännön toimenpiteiksi. Päättävänä on ollut varmistaa, että työntekijät pysyvät terveinä. Olemme pyrkineet kaikin tavoin huolehtimaan työympäristön turvallisuudesta ja liiketoiminnan jatkumisesta. Yhtiön globaali turvallisuusverkosto ja aikaisessa vaiheessa saatu tieto



Kiinan yksiköiltä autoivat paikallisviranomaisten ohjeiden seuraamisessa. UPM:n koronavalmius-

ryhmä keskittyi antamaan ohjeistuksia henkilöstölle. UPM-laajusten ohjeistusten lisäksi vastuuta annettiin myös paikallisesti. Toimipaikoissa tehtiin paikalliset riskiarvioinnit ja liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmat. Ohjeissa on huomioitu kunkin toimipaikan erityispiirteet. Käytännön keinoja virukselta suojautumiseksi ovat olleet suojavarusteiden käyttö, siivouksen tehostaminen ja erilaiset erityisjärjestelyt lähikontaktien välttämiseksi. Tuotannossa tiimejä on jaettu siten, että samat ihmiset työskentelevät samoissa vuoroissa ja liikkuvat samoissa yhteiskuljetuksissa.



VAATIMUSTEN-MUKAINEN TOIMINTA

Olemme sitoutuneet noudattamaan soveltuvia lakeja ja säännöksiä sekä Toimintaohjettamme paikasta, tilanteesta tai henkilöistä riippumatta. Toimintaohjeemme ja arvomme auttavat meitä tekemään oikeita valintoja ja näyttävät suuntaa muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Tämä luo perustan pitkän aikavälin menestykselle.

Pyrimme varmistamaan arvojemme ja sitoumustemme noudattamisen yhtiön vaatimustenmukaisuusjärjestelmän avulla.

Järjestelmä sisältyy hallinnointimaliimme, ja se on suunniteltu tukemaan yhtiön toimintaa ja oikein toimimisen kulttuuria kaikilla tasoilla. Seuraamme kulttuurin kehittymistä oikein toimimista kuvaavan indeksiluvun avulla. Indeksiluku on seuraavien vuosittaisen henkilöstökyselyn kysymysten positiivisten vastausten perusteella laskettu keskiarvo:

1. Ymmärrän UPM:n toimintaohjeen ja eettiset normit.
2. Jos minun pitäisi tehdä ilmoitus epäeettisestä toiminnasta tai väärinkäytöksestä, olen varma, että UPM käsittelisi sen tehokkaasti.
3. UPM toimii eettisesti ja yhtiön toimintaohjeen mukaisesti.

Vuonna 2020 oikein toimimisen indeksiluku oli 87 (86) %.

Vaatimustenmukaisuusjärjestelmämme pääpaino on ennaltaehkäisevissä toiminnoissa, jotka perustuvat riskienhallinnan vuosikelloon ja kaikkien liike- ja muiden toimintojen riskiarviointeihin. Vaatimustenmukaisuusjärjestelmä ja siihen liittyvät toimet esitellään kuvassa alla.

Riskien arviointi

Jokainen liiketoiminta-alue, liiketoimintayksikkö ja funktio vastaa omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallinnasta yhtiön Compliance-tiimin tuella. Vuosittaisten riskiarviointien ja -keskusteluiden tulokset ohjaavat vaatimustenmukaisuutta tukevia toimia ja riskienhallintaa. Riskiarviointeja ja riskienhallintatoimia päivitetään pitkin vuotta, jotta voimme vastata riskiympäristön muutoksiin. Tulokset raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja liiketoiminnoille vuosineljänneksittäin.

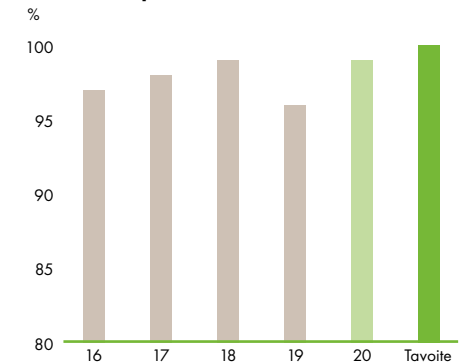
Politiikat ja käytännöt

Vuonna 2019 tehdyt päivitykset keskeisiin konsernisääntöihin, kuten Toimintaohjeeseen, toimittajia ja kolmansia osapuolia koskevaan toimintaohjeeseen sekä korruptionvastaisiin ja salassapitosääntöihin, tekevät vuodesta 2020 koulutusten uusimisen ja viestinnän vuoden.

Koulutus ja viestintä

Uudistimme vuonna 2020 korruptionvastaisen toiminnan, salassapidon ja kilpailulainsäädännön verkkokoulutukset täydentämään vuonna 2019 päivitettyä Toimintaohjeen verkkokoulutusta. Myös sisäpiirisääntelyyn liittyvä verkkokoulutus

Toimintaohjetta koskeva koulutus



2030 TAVOITTEET

100 % henkilöstöstä on suorittanut Toimintaohjetta koskevan koulutuksen (jatkuva)

12 VASTUULLISET KÄYTÄNNÖT

8 HALLITTAVUUS TILIN KÄYTTÖTAVOITTEET

99 %

aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä on suorittanut Toimintaohjetta koskevan koulutuksen. Koulutus alkoi syyskuussa 2019.

MERKITYS

- Vaatimustenmukaisuus on olennainen osa vastuullisuutta, joka on yksi strategiamme kulmakiviä
- Vaatimustenmukaisuus auttaa meitä rakentamaan kestäväää liiketoimintaa pitkällä aikavälillä
- Vaatimustenmukaisuus on tärkeä päätöksenteon, johtamisen ja toiminnan väline

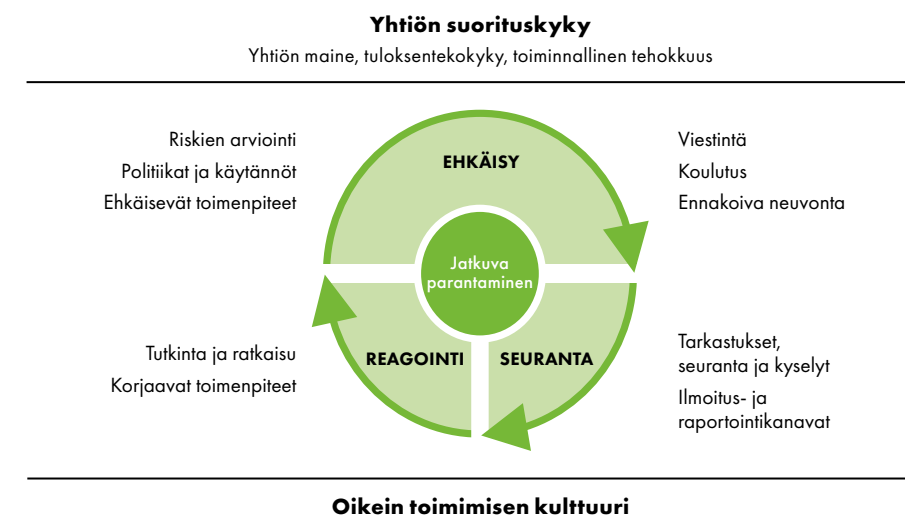
TAVOITTEET

- Toiminnot ja menettelytavat ovat vaatimustenmukaisia
- Osallistava työympäristö, jossa työntekijät kokevat voivansa nostaa huolenaiheita esiin
- Vastuullinen arvонуonti

TOIMINTATAPAMME

- Olemme jokainen vastuussa oikein toimimisen kulttuurin rakentamisesta omalla toiminnallamme ja valinnoillamme
- Emme tingi oikein toimimisesta missään olosuhteissa
- Vastuu vaatimustenmukaisuudesta ulottuu hallituksesta ja ylimmästä johdosta kaikkiin työntekijöihin

UPM:N VAATIMUSTENMUKAISUUSJÄRJESTELMÄ



päivitettiin. Julkaisimme myös henkilös-
tölle suunnatun, täysin uuden toimittajien
ja kolmansien osapuolten toimintaohjeen
verkkokoulutuksen.

Verkkokoulutukset ovat helposti
työntekijöiden saatavilla yhdellä alustalla.
Automaattiset muistutukset ja esimiehen
automaattinen informointi tekemättömistä
koulutuksista tehostavat koulutusten hal-
linnointia, ja koulutusraporttien luominen
onnistuu helposti.

Kuluneen vuoden aikana lyhyen
aikavälin kannustepalkkioiden maksun
ehdoksi asetettiin pakollisten vaatimusten-
mukaisuusverkkokurssien suorittaminen.
Tätä uutta ehtoa sovelletaan ensimmäisen
kerran vuoden 2020 kannustepalkkioiden
maksuun keväällä 2021. Vaatimustenmu-
kaisuuskoulutukset ja niiden suoritusasteet
vuoden lopussa näkyvät viereisen sivun
taulukossa.

Verkkokoulutuksia täydennetään
riskiarvioissa tunnistetuille kohderyhmille
suunnatuilla luokkahuonekoulutuksilla.
Koulutuksia tuetaan aktiivisella viestin-
nällä, johon kohdennamme jatkossakin
resursseja. Vaatimustenmukaisuus edel-
lyttää, että työntekijämme ovat tietoisia
heihin kohdistuvista odotuksista.

Seuranta

Seurannalla varmistamme vaatimustenmu-
kaisuuden organisaation kaikilla tasoilla.
Seuranta perustuu konserniyhtiöiden
riskimatriisiin, jossa on otettu huomioon
maariski sekä toimintojemme kompleksi-
suus ja laajuus kussakin toimintamaassa.
Compliance-tiimillä on matriisiin perus-
tuva kolmivuotinen seurantasuunnitelma
vaatimustenmukaisuustarkastuksia varten.

Kunakin vuonna tehtävistä tarkas-
tuksista sovitaan liiketoimintojen kanssa
vuosittaisessa riskienarviointiprosessissa,
ja ne koordinoidaan sisäisen tarkastuksen
kanssa. Vaatimustenmukaisuustarkastus-
ten havainnot ja suositukset raportoidaan
hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja
liiketoiminnoille. Suositukset toteutetaan
yhdessä liiketoimintojen kanssa.

Vuonna 2020 Compliance-tiimi teki
vaatimustenmukaisuustarkastuksia 20 pai-
kallisyksikössä Etelä-Amerikassa, Aasiassa
ja Euroopassa. Pandemiatilanteen takia
useimmat tarkastukset tehtiin virtuaalisina
Compliance-tiimi seuraa vaatimustenmu-
kaisuutta myös vastapuoliriskien hallinta-

prosessilla, jota havainnollistetaan oikealla.
Prosessin tarkoituksena on hallita eri maissa
toimiviin liikekumppaneihin liittyviä vaati-
mustenmukaisuusriskejä. Haluamme tuntea
yhteistyökumppanimme ja tehdä entistäkin
vastuullisempaa hankintaa. Haluamme myös
hallita kauppapakotteisiin liittyviä epävar-
muustekijöitä tehokkaammin.

Huolenaiheiden esiin tuominen

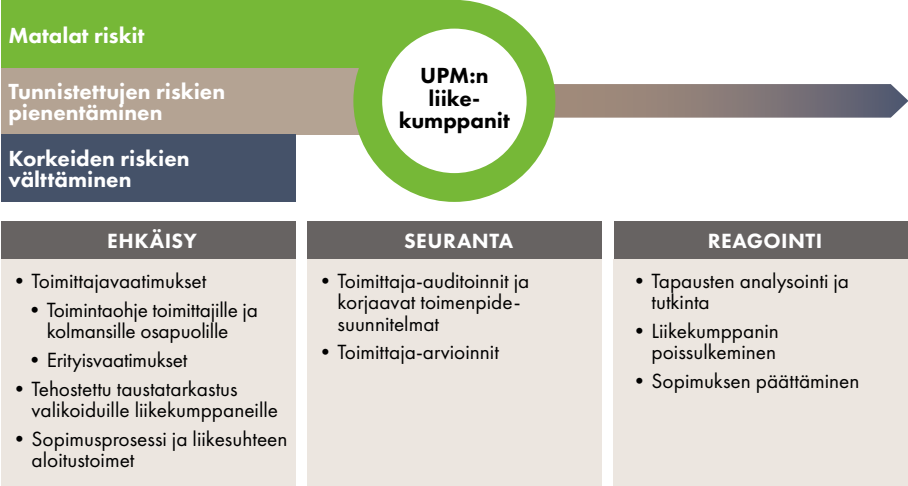
Tärkeä osa oikein toimimisen kulttuu-
riamme on se, että työntekijät tuntevat voi-
vansa nostaa huolenaiheensa esiin ja voivat
luottaa siihen, että UPM ryhtyy asianmu-
kaisiin toimiin. Huolenaiheet on otettava
puheeksi ja niiden johdosta on ryhdyttävä
tarpeellisiin toimiin.

VAATIMUSTENMUKAISUUDEN SEURANTA



VASTAPUOLIRISKIEN HALLINTAPROSESSI

- Liikekumppanien julkisiin lähteisiin perustuvat taustatarkastukset
 - Lainmukaisuus ja eettisyys liiketoiminnassa (kauppapakotteet, korruptio, rahanpesu, kilpailuoikeus, petokset)
- Ihmisoikeudet
- Ympäristö
- Toimitusketjun riskiarvot



VASTUULLISUUS

Vuonna 2020 uudistimme Raportoi vää-
rinkäytöksestä -kanavan (lue lisää oikealla).
Emme suvaitse kostotoimia niitä kohtaan,
jotka vilpittömin aikein ilmoittavat epäil-
lyistä rikkomuksista tai osallistuvat niitä
koskeviin tutkimuksiin.

Viereisen sivun taulukossa on esitetty
vuoden aikana raportoidut tapaukset ja
esimerkkejä niistä. Viisi tapausta johti
kurinpidollisiin toimenpiteisiin, kuten
varoituksiin tai työsuhteen purkamisiin.

RAPORTOIDUT TAPAUKSET RAPORTOI VÄÄRINKÄYTYKSESTÄ -KANAVAN KAUTTA		
UPM:n Toimintaohjeen osio	2020	2019
Sitoudumme toimimaan oikein	1	1
Henkilöstö ja toiminta		
Kunnioitamme ihmisiä ja ihmisoikeuksia	4	20
Huolehdimme toimintamme ympäristövaikutuksista ja tuoteturvallisuudesta	1	2
Lainmukaisuus ja eettisyys liiketoiminnassa		
Nollatoleranssi korruption ja lahjonnan suhteen	3	3
Vältä eturistiriitoja	7	1
Kilpailulakien noudattaminen	2	1
Suojele omaisuutta ja tietoa	3	2
Sidosryhmämme		
Tunnetun yhteistyökumppanimme	2	1
Yhteensä	23	31

VAATIMUSTENMUKAISUUSKOULUTUKSET MÄÄRITELLYILLE KOHDERYHMILLE 2020	SUORITUS-% 31.12.2020	KOHDE- RYHMÄN KOKO
Toimintaohje-verkkokoulutus	99	18 000
Henkilötietojen suojaaminen -verkkokoulutus	100	7 130
Korruptionvastainen toiminta -verkkokoulutus	97	7 130
Kilpailulainsäädäntö-verkkokoulutus	97	3 200
Salassapito-verkkokoulutus	96	7 130
Sisäpiiripoliittikka-verkkokoulutus	95	110

CASE

UUSI KANAVA HUOLENAIHEIDEN ESIIN NOSTAMISEEN

UPM:llä yhtiön arvopohjan ja eettisten normien
ylläpitäminen kuuluu kaikille. Haluamme edis-
tää kulttuuria, jossa huolet otetaan avoimesti
puheeksi kollegoiden ja esimiesten kanssa tai
ottamalla yhteyttä henkilöstöhallintoon tai muihin
tukifunktioihin. Epäkohdan voi nostaa esille myös
ilmoituskanavan avulla. Rikkomusta epäiltäes-
sä ei pidä olettaa, että joku toinen on ehkä jo
ilmoittanut asiasta.

Raportoi väärinkäytöksestä -kanava uudistettiin
vuonna 2020. Uusi palvelu on käytettävissä
maailmanlaajuisesti yhtiön verkkosivuilla, ja sitä
voivat käyttää sekä henkilöstö että sidosryhmät.



Palvelun toimittaa riippumaton ulkopuolinen
taho, ja se on saatavilla 40 kielellä kello
ympäri.

TALOUDELLISET TIEDOT 2020

TOIMINTAOHJEEMME MUKAISET PÄÄPERIAATTEET

- **Sitoudumme** toimimaan oikein
- **Kunnioitamme** ihmisiä ja ihmisoikeuksia
- **Huolehdimme** toimintamme ympäristö-
vaikutuksista ja tuoteturvallisuudesta
- **Meillä on nollatoleranssi** korruption
ja lahjonnan suhteen
- **Vältämme** eturistiriitoja
- **Noudatamme** kilpailulakeja
- **Suojelemme** omaisuutta ja tietoa
- **Tunnetun** yhteistyökumppanimme
- **Teemme yhteistyötä** sidosryhmien
ja yhteisöjen kanssa
- **Tuomme** huolenaiheet esiin

VASTUULLINEN HANKINTA

Toimittajat ovat olennainen osa arvoketjuamme. Jatkuva yhteistyö toimittajien kanssa takaa hankintaketjun tehokkuuden, läpinäkyvyyden ja vastuullisuuden.

UPM ostaa tuotteita, materiaaleja ja palveluita yli 21 000 B2B-toimittajalta maailmanlaajuisesti. Hankintaverkostossamme on toimijoita kasvuyrityksistä aina kansainvälisiin suuryrityksiin. Lisäksi ostimme puuta noin 16 000 yksityiseltä metsänomistajilta.

Hankinnan pääryhmiä ovat puukuitu, kemikaalit, muut raaka-aineet, epäsuorat hankinnat, logistiikka ja energia. Toimittajien valinnassa otetaan huomioon toimitusten luotettavuus pitkällä aikavälillä, tuotteiden ja palvelujen laatu, toimittajien taloudellinen vakaus, sosiaalinen ja ympäristövastuu sekä tuoteturvallisuus.

Jatkuvaa parantamista poikkeusoloissa

UPM:n ja toimittajien välisen yhteistyön tarkoitus on varmistaa toiminnan tehokkuus, vaatimustenmukaisuus ja systemaattinen suorituskky. Yhteisenä tavoitteena on huolehtia, että toimittajat pystyvät tarjoamaan vastuullisesti tuotettuja, kustannuskilpailukykyisiä ja innovatiivisia materiaaleja ja palveluita maailmanlaajuisesti – kaikissa markkinatilanteissa.

Koronaviruspandemian johdosta keskityimme varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuuden ja merkittävien kasvuhankkeiden edistymisen Uruguayssa ja Saksassa. Saimme varmistettua raaka-aineiden ja asiakkaiden toimitukset kattavilla varotoimenpiteillä, ja kasvuhankkeet pysyivät hyvin suunnitellussa aikataulussa.

Otimme käyttöön uuden hankintaprosessien yhtenäistämistä ja selkeyttämistä edistävän sovelluksen. Uusi digitaalinen alusta parantaa prosessien, kuten kysynnän suunnittelun, tarjousten, sopimusten ja ostopahtumien, tehokkuutta. Alustaa tullaan jatko kehittämään tulevaisuudessa läpinäky-

vyyden lisäämiseksi ja toimittajien integroimiseksi UPM:n liiketoimintaprosesseihin.

Oikein toimimisen periaatteet

Toimintaohjeessamme olemme sitoutuneet vastuulliseen hankintaan. Kaikille toimittajille asetetut vähimmäisvaatimukset on määritelty UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille. Vuonna 2020 otimme käyttöön päivitetyn toimintaohjeen ja järjestimme aiheesta kattavan sisäisen verkkokoulutuksen.

Edellytämme, että toimittajat edistävät samoja vaatimuksia myös omissa hankintaketjuissaan. Vuonna 2020 84 (84) % hankintojen arvosta oli peräisin toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toi-

mintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Kaikkien tehtaissamme työskentelevien urakoitsijoiden on noudatettava UPM:n turvallisuusvaatimuksia. Vuonna 2020 päivitettyjä lisävaatimuksia sovelletaan puun, kemikaalien, sellun, pakkausmateriaalien ja logistiikan hankinnoissa.

Kaikkia puun, sellun ja keräyspaperin toimittajiamme arvioidaan jatkuvasti ympäristöasioiden, sosiaalisen vastuun ja paikallisyhteisön huomioon ottamisen suhteen. Nämä raaka-aineet on joko sertifioitu (FSC® N003385 ja PEFC/02-44-41) tai ne noudattavat FSC Controlled Wood -standardin tai PEFC-puun alkuperän seuranta-järjestelmän Due Diligence -vaatimuksia.

MERKITYS

- Tehokas hankintaketju varmistaa kilpailukykyämme ja tuotannossa tarvittavien hyödykkeiden saatavuuden kaikissa markkinatilanteissa

TAVOITTEET

- Olemme luotettava ja tulevaisuuteen suuntautunut kumppani
- Varmistamme hankintaketjun tehokkuuden, läpinäkyvyyden ja vastuullisuuden
- Luomme liiketoimintamahdollisuuksia arvoketjussa yhdessä kumppaneidemme kanssa
- Teemme pitkäjänteistä yhteistyötä valittujen toimittajien kanssa kustannusten, laadun, vastuullisuuden ja innovaatioiden optimoimiseksi

TOIMINTATAPAMME

- Panostamme pitkiin yhteistyösuhteisiin ja vahvistamme vastuullisen hankinnan käytäntöjä
- Asetamme toimittajillemme selkeät vaatimukset ja odotukset
- Seuraamme jatkuvasti toimittajien suorituskkyä ja kehitämme prosesseja yhdessä avaintoimittajiemme kanssa
- Hankintaketjun vastuullisuus luo pitkän aikavälin arvoa meille ja sidosryhmillemme
- 2030-vastuullisuustavoitteet

Merkittävä puun ja keräyspaperin käyttäjä

Olemme merkittävä metsänomistaja ja puun ostaja. Hankimme kaikenlaisia puutavara-lajeja, jotta voimme varmistaa arvokkaan raaka-aineen optimaalisen hyödyntämisen. Vuonna 2020 UPM osti 24,9 (27,5) miljoonaa kuutiometriä puuta eri puolilla maailmaa.

Olemme yksi maailman johtavia keräyspaperin käyttäjiä graafisten papereiden tuotannossa. Vuonna 2020 käytimme noin 1,8 (2,3) miljoonaa tonnia keräyspaperia. Kaikesta paperintuotannossa käyttämästämme raaka-aineesta 26 (28) % oli kierrätyskuitua. Lasku johtuu pääosin yhden sanomalehtipaperitehtaan sulkemisesta.

Puun alkuperää seurataan

Kaikki käyttämämme puu on kaadettu laillisesti ja hankittu kestävästi hoidetuista metsistä. Emme käytä trooppisista sademetsistä hakattua puuta emmekä hyväksy puuta viljelmiltä, jotka on raivattu luonnonmetsien tilalle. Emme ota vastaan puuta alueilta, joilla ei kunnioiteta alkuperäiskansojen oikeuksia.

Kolmannen osapuolen varmentamien seurantajärjestelmien lisäksi varmistamme, että tehtaille toimitettava puuraaka-aine on EU:n puutavara-asetuksen, Yhdysvaltojen Lacey Act -säädöksen ja muiden alueellisten vaatimusten mukaista.

Jatkuvaa parantamista raaka-ainetoimittajien kanssa

UPM ostaa noin 1,6 miljoonaa tonnia sellua ulkopuolisilta toimittajilta. Olemme asettaneet sellun toimittajille erityisiä ympäristösuorituskkyä, sosiaalista vastuuta, metsänhoitoa, puunhankintaa sekä raportointia koskevia vaatimuksia.

Yhtiön sellu- ja kemikaalitoimittajien sosiaalista ja ympäristövastuuta koskevan tiedon keruu ja analysointi on keskeinen osa toimittajien riskienhallintaa ja tulostavoitteiden ohjausta. Analyysien perusteella teemme kehityssuunnitelmia yhdessä toimittajien kanssa. Seuraamme myös muiden raaka-ainetoimittajien suoritustasoa erilaisten kyselyiden avulla.

Tunnumme yhteistyökumppanimme

Tunnistamme hankintaketjumme toimijat, joilla on suuri mahdollisten kielteisten ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten riski. Vastapuulliriskien hallinnassa käytettävän työkalun avulla voimme tehdä automaattista

seulontaa ja tukea liiketoimintojen eettistä ja ennakoivaa päätöksentekoa. Tehokas kolmansien osapuolten hallinta on tärkeää liiketoiminnan jatkuvuuden ja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi. Vuonna 2020 keskityimme arvioimaan uusia kasvuhankkeidemme kannalta olennaisia toimittajia.

Vastuullisuusriskit määräytyvät alkupe-ramaan, hankittavan materiaalin tai palvelun ja hankintaketjun monimutkaisuuden perusteella. Riskiarvioinnin perusteella valittujen toimittajien toimintaa arvioidaan tarkemmin vuosittaisilla EcoVadisin ja muilla arvioinneilla, toimittaja-auditoinneilla ja yhteisillä kehityssuunnitelmilla.

Jos poikkeamia havaitaan, toimittajalta edellytetään korjaavia toimenpiteitä. Seuraamme toimenpiteiden edistymistä ja tuemme tarvittaessa toimittajia toiminnan kehittämisessä. Sopimuksia voidaan kuitenkin joutua irtisanomaan korjaustoimenpiteiden riittämättömyyden tai havaintojen vakavuuden vuoksi.

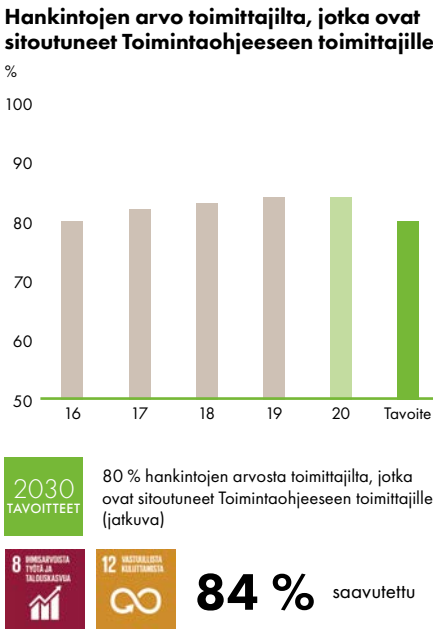
Hankintaketjujen hiilidioksidipäästöihin liittyen keskitymme logistiikan ja tiettyjen raaka-aineiden, kuten sellun, pigmenttien, kemikaalien ja paperin, päästöjen vähentämiseen (sivu 91). Lisäksi käynnistimme hankkeen puunhankinnan palveluntuottajien työolojen arvioimiseksi. Hanke toteutetaan vuonna 2021.

Kansainvälistä yhteistyötä

Jatkoimme yhteistyötä kemianteollisuuden Together for Sustainability (TfS) -aloitteessa, joka edistää ja kehittää jäsentensä hankintaketjujen käytäntöjä. Yhteistyö parantaa arviointien ja auditointien läpinäkyvyyttä ja tehokkuutta.

TfS:n jäsenyyden myötä saamme käyttöömme laajan valikoiman EcoVadis-arviointeja ja TfS-auditointiraportteja. Vuonna 2020 teimme noin 290 sosiaalisten ja ympäristöriskien arviointia EcoVadisin kanssa. Metsäkäyntejä lukuun ottamatta paikan päällä tehtävien auditointien määrä puolittui pandemiarajoitusten takia, lisäksi joitain virtuaalisia auditointeja pilotoitiin. Koulutetut tarkastajamme ja ulkoiset tarkastajat tekivät 117 auditointia tunnistettujen riskien, kuten ihmisoikeushuolien sekä sosiaalisen ja ympäristövastuun perusteella. Aiomme lisätä EcoVadisin kanssa auditoitujen ja arvioitujen toimittajien määrää vuonna 2021.

Vastuullinen hankinta on tärkeä teema myös YK:n Global Compact -aloitteessa.



UPM:N VIISI SUURINTA TOIMITTAJAA 2020	
1.	Suzano, selluyhtiö, Brasilia
2.	Pohjolan Voima, energiayhtiö, Suomi
3.	Andritz, teknologiayhtiö, Itävalta
4.	Kemira, kemian alan yhtiö, Suomi
5.	Omya, teollisuusmineraaliyhtiö, Sveitsi



Olemme aktiivisesti mukana yhteistyöhankkeessa, jonka teemana on ihmisarvoinen työ globaaleissa hankintaketjuissa.

- Kysely kuljettajien työolosuhteista sivu 72
- Työterveys- ja -turvallisuus sivu 74
- Vaatimustenmukainen toiminta sivu 76
- Yhteistyöllä kohti vastuullisempia hankintaketjuja sivu 91
- www.upm.fi/tietoa-meista/Toimittajille

VASTUULLINEN TUOTTEEN ELINKAARI

Väestön ja sen myötä kulutuksen kasvaessa uusiutuvien raaka-aineiden käyttöä ja kierrätystä on lisättävä fossiilisten materiaalien ja muiden uusiutumattomien luonnonvarojen korvaamiseksi.

Tuotevastuu kattaa tuotteen koko arvoketjun raaka-aineiden hankinnasta lopputuoteisiin ja niiden kierrättämiseen tai hävittämiseen. Biopohjaisista raaka-aineista valmistetut kierrätettävät tuotteet ja niihin perustuvat innovaatiot ovat olennainen osa kestävää biotaloutta. Avoin ja läpinäkyvä tuoteviestintä, jota tukevat esimerkiksi ympäristömerkit, sertifikaatit ja tuoteselosteet, lisää kuluttajien tietoisuutta.

Ilmastomuutoksen hillitseminen ja yhteiskunnallinen arvonluonti
Tuotteemme hillitsevät ilmastomuutosta korvaamalla fossiilisista raaka-aineista valmistettuja tuotteita biopohjaisilla uusiutuvilla vaihtoehdoilla. Ilmakehästä sidottu hiili pysyy tuotteissamme koko niiden elinkaaren ajan, vaikka tuotteita kierrätettäisiin useita kertoja.

Kehitämme aktiivisesti kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja. Pyrimme samanaikaisesti parantamaan myös asiakkaidemme liiketoimintaprosesseja ja luomaan yhteiskunnallista arvoa. Innovatiiviset ja vastuulliset puupohjaiset biolääketieteen tuotteet sekä lääketieteellisuuden ja terveydenhuollon tarraratkaisut ovat esimerkkejä suoran yhteiskunnallisen arvon luomisesta. Monet tuotteemme edistävät kiertotaloutta, sillä ne valmistetaan sivuvirroista, tähteistä ja jätteistä (sivu 94).

Jatkuvaa vuoropuhelua ja yhteistyötä asiakkaiden kanssa
UPM:n liiketoiminnot tarjoavat useita erilaisia tuotteita ja palveluita. Kullakin

MERKITYS

- Globaalit megatrendit ohjaavat kestävien ja turvallisten ratkaisujen kysyntää
- Uusiutuva puu ja kierrätettävät tuotteet vähentävät maailman riippuvuutta fossiilisista ja muista uusiutumattomista raaka-aineista

TAVOITTEET

- Innovoimme uusiutuvia ja vastuullisia vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuille
- Otamme huomioon koko elinkaaren
- Tuotteemme auttavat kuluttajia tekemään vastuullisempia valintoja

TOIMINTATAPAMME

- Kierrätettävät tuotteet, jotka valmistetaan uusiutuvista ja biohajoavista raaka-aineista
- Vahva sitoutuminen pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin
- Yhteistyö arvoketjussa
- Sitoutuminen ekodesigniin ja YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin tuotekehityksessä
- Kemikaalien hallinnan kehittäminen tuoteturvallisuuden parantamiseksi
- Avoin ja läpinäkyvä tuoteviestintä
- 2030-vastuullisuustavoitteet

liiketoiminnolla on oma asiakkuuksien hallintaprosessinsa ja tapansa toimia. Asiakassuhteet perustuvat markkinoiden ja asiakkaiden tarpeiden perinpohjaiseen ymmärtämiseen sekä loppukäyttökohteiden tuntemukseen.

Olemme jatkuvassa vuoropuhelussa asiakkaidemme kanssa. Lisäksi meillä on useita erilaisia kehityshankkeita heidän kanssaan. Monet hankkeet liittyvät tuotekehitykseen ja toimitusketjun tehokkuuteen.

Liiketoimintomme mittaavat asiakas-tyytyväisyyttä säännöllisillä kyselyillä. Kyselyjen perusteella asiakkaiden keskimääräinen kokonaistyytyväisyys UPM:ään toimittajana on 86 (86) %. Kehitämme toimintaamme kyselyistä saadun palautteen pohjalta. Eniten asiakkaita kiinnostavat tuoteturvallisuus, metsäsertifiointi, puun alkuperä ja tuotteiden ympäristöasiat. Ilmastomuutoksen hillitseminen on nousut entistä tärkeämmäksi aiheeksi.

Ekodesign tuotekehityksessä

Olemme sitoutuneet edistämään tuotteidemme kierrätettävyyttä. Pyrimme myös minimoimaan materiaalien käytöstä ja tuotantoprosesseista aiheutuvat ympäristövaikutukset arvoketjussa tuotteen koko elinkaaren ajan. Uudistimme kestävä tuotekehityksen konseptiamme vuonna 2020. Ensimmäisessä vaiheessa sisällytimme ekodesign-kyselyymme YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin liittyviä kysymyksiä ja testasimme mallia ligniinituotteiden kehityksessä. Vuonna 2021 työ jatkuu kestävä pakkauksen osalta ja muilla liiketoiminta-alueilla. Erityistä huomiota kiinnitetään tuotteiden rooliin kiertotaloudessa.

Elinkaariarvioinnit (LCA, Life Cycle Assessment) ovat tärkeä osa ekodesign-työtämme. Ne tarjoavat luotettavaa ja dokumentoitua tietoa materiaaliemme ja tuotantoprosessiemme ympäristövaikutuksista. Tuloksia käytetään myös UPM Raflatacin Label Life -työkalussa, UPM Plywoodin vanerituotteiden ympäristötuoteselosteissa sekä sellu- ja paperituotteiden, biopolttoainesten ja naftan hiilijalanjäljen laskennassa.

Uudistetut tuoteturvallisuusvaatimukset

ISO 9001 -laatujärjestelmä ja ISO 22000 -elintarviketurvallisuusjärjestelmä luovat edellytykset toiminnan jatkuvalla parantamiselle. Kaikki tehtaamme on sertifioitu ISO 9001 -standardin mukaan. Kaikilla sellutehtailla, UPM Raflatacin tehtailla Euroopassa, UPM Specialty Papersin tuotantolinjoilla Euroopassa sekä UPM Changshun paperikone 3:lla on sertifioitu ISO 22000 -elintarviketurvallisuusstandardi. Vuonna 2020 UPM Changshun paperikone 3:lle myönnettiin FSSC 22000 -sertifikaatti ja Kiinan sertifioitu elintarviketurvallisuusstandardi. Voimme näin tarjota useita tuotteita, jotka on suunniteltu ja valmistettu elintarvikepakauksia koskevien vaatimusten mukaisesti.

Vuonna 2020 kehitimme tuoteturvallisuusvaatimuksimme koskevaa viestintää sellun, paperin, kemikaalien ja raaka-aineiden tuottajia ja asiakkaita varten. Pyrimme yhteistyössä paperi- ja kemianteollisuuden yritysten kanssa lisäämään toimitusketjun läpinäkyvyyttä ja nopeuttamaan tiedonvaihtoa. Yhteistyön tuloksena otettiin käyttöön uusi sellu- ja paperiteollisuuden yhtenäinen kysely. Sen avulla voimme arvioida etukäteen tuotteissa ja materiaaleissa käytettäviä kemikaaleja ja varmistua



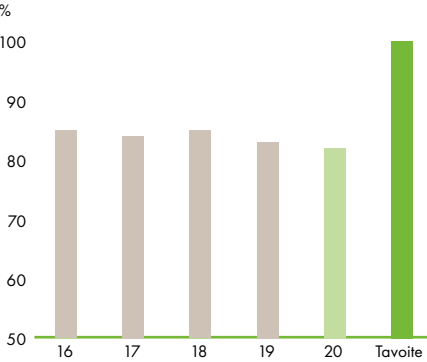
tuotteidemme lainmukaisuudesta ja muista vaatimuksista, kuten ympäristömerkkien kriteerien täyttymisestä. Asiakasviestintää parannetaan myös tuoteturvallisuusselosteilla ja kemiallisia aineita koskevien vakuutusten päivittämisellä.

Läpinäkyvyyttä ympäristömerkeillä ja tuoteselosteilla

Tarjoamme useimmille tuotteillemme tuoteselosteet ja ympäristötiedot. Ne kertovat asiakkaille tuotteiden ympäristösuorituskyvystä ja auttavat tekemään vastuullisia valintoja. Tuoteprofiilit sisältävät tietoa raaka-aineista, päästöistä ja muista ympäristöominaisuuksista. Tuoteturvallisuusselosteet osoittavat, miten tuotteet vastaavat asiaankuuluviin tuote- ja kemikaalisäädöksiin. Puun alkuperäselvitykset tarjoavat tietoa puulajeista ja alkuperämaista.

Useimmille tuotteillemme on myönnetty yleisesti tunnettuja ympäristömerkkejä. EU:n ympäristömerkki on saatavilla kaikkiin yhtiön graafiisiin papereihin Euroopassa. Tarjoamme sellu- ja paperiasiakkaillamme myös mahdollisuuden käyttää paikallisesti tunnettuja ympäristömerkkejä, kuten saksalaista Blauer Engel -merkkiä tai pohjoismaista Joutsenmerkkiä. Biopolttomateriaalidemme valmistukselle on myönnetty RSB (Roundtable on Sustainable Biomaterials)- ja ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -sertifioinnit. Myös UPM Formin tuotannolla Suomessa ja UPM Raflatacin neljällä tehtaalla on ISCC PLUS -sertifiointi (lue lisää sivu 50). Carbon Trust vahvisti UPM Raflatacin RAFNXT+ -tarramateriaalin maailman

Ympäristömerkittyjen tuotteiden saatavuus



ensimmäiseksi ilmastomuutosta hillitseväksi tarramateriaaliksi.

Kaikilla UPM:n liiketoiminnoilla on puun alkuperän todentavat FSC®- ja PEFC-sertifikaatit. Niillä varmistetaan puun alkuperä ja taataan, että kaikki tuotteissamme käytetty puu on peräisin vastuullisesti hoidetuista metsistä eikä kiistanalaisista lähteistä.

- Innovointia tulevaisuuteen sivu 32
- Vastuullinen hankinta sivu 80
- Kestävä metsänhoito sivu 86
- Kiertotalous ja resurssitehokkuus sivu 94

ARVONLUONTI TUOTTAA VEROTULOJA

Yritysten merkitys yhteiskunnan hyvinvoinnille on korostunut vuonna 2020.

On itsestään selvää, että henkilöstön terveys on ensisijaista muihin periaatteisiin nähden. Myös liiketoiminnan jatkuminen on erittäin tärkeää, sillä se auttaa yhteiskuntaa selviämään COVID-19-pandemian kaltaisista taloudellisista ja sosiaalisista kriiseistä. Kuluneen vuoden poikkeusoloista huolimatta liiketoimintomme jatkoivat toimintaansa menestyksekkäästi ja tuottivat tyydyttäviä taloudellisia tuloksia ja siten myös verotuloja monissa maissa.

UPM:n efektiivinen verokanta vuonna 2020 oli 22,9 (17,9) % ja verokanta maksetuista veroista laskettuna 19,8 (13,5) %. Vastaavat vuonna 2020 raportoidut yhteisöverot olivat 169 (234) miljoonaa euroa ja vuonna 2020 maksetut yhteisöverot 146 (176) miljoonaa euroa. Tuloksen lisäksi myös useista UPM:n tuotantopanoksista ja tuotteista kannetaan veroja, jotka UPM joko maksaa itse (kuten energiaverot ja kiinteistöverot) tai kerää ja tilittää edelleen (kuten ALV, ennakonpidätykset ja sosiaaliturvamaksut).

Yhteisöverot vaihtelevat maittain

Oikealla olevassa taulukossa on ilmoitettu UPM:n maksamat yhteisöverot ja kiinteistöverot maittain. Yhtiö- ja liiketoimintarakenteeseensa perustuen UPM maksaa yhteisöveroja pääosin maissa, joissa yhtiöllä on tuotannollista toimintaa ja joissa innovaatioita kehitetään.

Suomessa UPM:llä on merkittävää tuotannollista toimintaa kaikilla kuudella liiketoiminta-alueella sekä tutkimus- ja kehitystoimintaa. Näistä syistä UPM on yksi suurimmista veronmaksajista Suomessa. Koronavuoden haasteista huolimatta UPM:n vuoden 2020 yhteisöverokertymän Suomessa arvioidaan olevan 86 (134) miljoonaa euroa, josta tytäryhtiöt ilmoittavat

ja maksavat noin 78 (93) miljoonaa euroa. UPM-Kymmene Oyj ilmoittaa ja maksaa loput noin 8 (41) miljoonaa euroa.

Uruguayn hallitus on myöntänyt monille kotimaisille ja ulkomaisille investointeja tekeville yrityksille luvan erityistalousalueella toimimiseen. UPM:n sellutehtaalte on myönnetty lupa toimia erityistalousalueella, minkä vuoksi verot Uruguayssa koostuvat pääasiassa kiinteistö- tai varallisuusveroista ja vuotuisista veronluonteisista maksuista valtiolle erityistalousalueen kehittämiseksi. Myös Uruguayn uusi sellutehdas rakennetaan samanlaiselle erityistalousalueelle.

Kiinassa UPM luokitellaan hienopaperintuotantonsa takia high-tech-yritykseksi, johon sovelletaan alempaa 15 %:n yhteisöverokantaa. UPM maksaa Kiinassa lisäksi osinkojen lähdeveroja. Niissä maissa, joissa UPM:n yhtiöt käyttävät kuluvan vuoden verovelan kattamiseen edellisten vuosien verotuksellisia tappioita, kuten esimerkiksi Saksassa, UPM on maksanut yhteisöveroja vain rajallisesti.

UPM:N TUOTTAMA JA JAKAMA TALOUDELLINEN LISÄARVO VUONNA 2020 (MILJ. EUROA)		
Tuotettu suora taloudellinen lisäarvo	Jaettu taloudellinen lisäarvo	
	Toimintakulut	-6 183
Liikevaihto	8 580	Henkilöstön palkat ja korvaukset -1 188
Tuotot omaisuuden myynnistä	45	Maksut lainanantajille -51
Tuotot sijoituksista	6	Osingonjako -693
Muut tuotot	91	Maksetut konsernin yhteisöverot ja kiinteistöverot -178
Yhteensä	8 722	-8 293
Taloudellisen arvon ylijäämä 429		

UPM:llä on merkittävä taloudellinen vaikutus paikallisyhteisöihin. Yhtiön toiminta tukee paikallista, alueellista ja kansallista taloudellista hyvinvointia sekä tuottaa taloudellista hyötyä eri sidosryhmille. Taulukossa esitetyt rahavirrat kuvaavat lisäarvon määrää maailmanlaajuisesti.

Veropolitiikkansa mukaisesti UPM valitsee yhtiöidensä sijainnin liiketoiminnallisin perustein. UPM ei siirrä luotua arvoa eikä ole investoinut tuotanto- tai palvelutoimintaan alueilla, jotka Euroopan unionin neuvosto on määritellyt yhteistyö-

MAKSETUT YHTEISÖVEROT JA KIINTEISTÖVEROT MAITTAIN		
milj. euroa	2020	2019
Suomi	91	150
Saksa	14	17
Uruguay	13	15
Kiina	28	7
Yhdysvallat	8	0
Iso-Britannia	4	6
Itävalta	6	1
Venäjä	4	3
Puola	1	1
Viro	2	2
Ranska	3	5
Muut maat	4	4
Yhteensä	178	211

haluttomiksi veroalueiksi, tai vastaavilla salassapitokäytäntöä noudattavilla alueilla. UPM:n tytäryritykset ja yhteiset toiminnot sekä niiden rekisteröintimaat on lueteltu sivulla 198–200.

Tehtaamme tukevat myös paikallista työllisyyttä, verotuloja ja ostovoimaa sekä osallistuvat paikallisyhteisöjen hankkeisiin. Sellu- ja paperitehtaiden ympäristö- ja yhteiskuntavastuuta koskevia tietoja on EMAS-raporteissa.

Energiaverotus arvoketjun eri vaiheissa

Energiaverotus on olennaista UPM:lle useissa maissa ja toimitusketjun eri vaiheissa. Energiaverotusta säännellään tarkasti sekä valtio- että EU-tasolla.

UPM:n tuottama sähkö on sähköverotuksen alaista riippumatta siitä, mitä energianlähteitä sen tuottamiseen on käytetty. Uusiutuva UPM BioVerno -diesel ja -nafta valmistetaan selluntuotannon tähteestä, ja myös niistä kannetaan energiaveroa. UPM BioVernon kaltaisten uusiutuvista ja kestävästä raaka-aineista tuotettujen liikenteen polttoaineiden energiaverotus on kevyempää kuin fossiilisten polttoaineiden.

Pääosasta tuotantoprosesseissa käytetävästä energiasta kannetaan energiaveroja, joskin verokanta vaihtelee käyttötarkoituksen mukaan, ja tietyissä tapauksissa polttoaineet ovat verottomia. UPM:n polttoaineista maksama energiavero on merkittävä osa logistiikkakustannuksia erityisesti maantiekuljetusten osalta.

EU:ssa energiaverolainsäädäntö antaa jäsenmaille mahdollisuuden kompensoida esimerkiksi energiaintensiiviseksi katsottu teollisuustuotannosta maksettuja energiaveroja tai soveltaa sen käyttämään energiaan alempia verokantoja. Monissa keskeisissä UPM:n tuotantolaitosten sijaintimaissa, kuten Suomessa ja Saksassa, sovelletaan tällaisia verohuojennuksia, koska energiaverotus on kiristynyt merkittävästi viime vuosina.

Suomessa teollisuustuotannossa käytetyn sähkön verokanta on yleistä verokantaa alempi (esimerkiksi 6,9 euroa/MWh vuonna 2020). Energiaintensiivisessä teollisuudessa toimivat yritykset saavat erillisen hakemuksen perusteella osan maksamistaan energiaveroista jälkikäteen palautuksina takaisin, mikäli maksettu määrä ylittää yrityksen jalostusarvon perusteella määrättyvän raja-arvon.



Esimerkkejä UPM Kymin tehtaan yhteiskunnallisista vaikutuksista: www.upmimpacts.com

Vuonna 2020 UPM:lle tällaisina palautuksina (vuonna 2019 maksetuista energiaveroista) maksettu summa oli noin 74 % yhtiön maksamista energiaveroista.

Suomen hallituksen esittämä energiaverotuksen uudistus astui voimaan 1.1.2021. Uudistuksen kokonaisvaikutuksen odotetaan olevan UPM:lle vähäinen, koska suurin osa energiankulutuksestamme on jo peräisin uusiutuvista lähteistä, vaikka vaikutus vaihtelee liiketoiminta-alueen mukaan.

Itävallassa voidaan myös hakea jälkikäteen maksettavaa veronpalautusta, kun taas Isossa-Britanniassa voidaan vaatimukset täyttävälle energiaintensiivisen teollisuuden toimijoille myöntää etukäteen alennettu verokanta. UPM hyötyy myös joistakin uusiutuvan energian tuotantoon liittyvistä tukijärjestelmistä, kuten EEG:n (uusiutuvan energian laki Erneuerbare Energien Gesetz) mukaisesta kompensatiosta energiaintensiiviselle teollisuudelle Saksassa.

Verovelvoitteiden noudattaminen

Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa veroriskien hallinnasta osana UPM:n riskienhallintaprosesseja. UPM:n sisäinen valvonta ja riskienhallinta arvioivat veroriskejä säännöllisesti ja päivittävät valvontaohjeistoa yhdessä yhtiön verofunktion kanssa. Asiakkaiden ja toimittajien verokäytäntöjen tarkastelu kuuluu UPM:n uusiin vastapuoliriskien hallintaprosesseihin.

UPM:n veropolitiikan toteutumista tukevat sisäiset ohjeistukset, parhaiden

käytäntöjen vertailuanalyysit ja sisäinen valvonta. UPM:n veroasioista vastaa yhtiön oma verofunktio, mitä täydennetään ulkopuolisilla veropalveluilla mm. paikallisten veroraportointi- ja veroilmoituskäytäntöjen noudattamisen varmistamiseksi.

UPM pyrkii läpinäkyvään ja ennakoivaan yhteistyöhön veroviranomaisten kanssa ja arvostaa vuoropuhelua muiden verotukseen liittyvien tärkeiden sidosryhmien kanssa. Suomessa UPM on mukana Konserniverokeskuksen syvennetyssä asiakasyhteistyössä.

- MERKITYS
- UPM on vahvasti sitoutunut taloudellisen tuloksen ja sosiaalisen vastuun jatkuvaan parantamiseen
 - UPM:n liiketoiminnoilla ja niiden tuottamilla verotuloilla on merkittävä rooli yhteiskunnassa

- TOIMINTATAPAMME
- UPM:n veropolitiikka kuvaa yhtiön verotusta koskevat pääperiaatteet ja ohjeet. Ne perustuvat UPM:n Toimintaohjeen (Code of Conduct) asettamiin periaatteisiin ja vaatimuksiin
 - Verot maksetaan paikallisten verosäädösten ja -määräysten mukaisesti
 - UPM maksaa yhteisöveroja maissa, joissa lisäarvo luodaan ja tehdään siitä syntyvää tulosta

KESTÄVÄ METSÄNHOITO

Liiketoimintamme perustuu kestäväan metsien käyttöön. Kasvatamme ja korjaamme puuta valmistaksemme siitä uusiutuvia ja kestäviä materiaaleja ja tuotteita.

Suomi ja Uruguay ovat UPM:n puunhankinnan tärkeimmät alueet. Vuoden 2020 lopussa UPM omisti noin 870 000 hehtaaria metsä-alueita Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. Suurin osa alueista sijaitsee Suomessa, yhteensä noin 515 000 hehtaaria. Uruguayssa puuviljelmiä on noin 280 000 hehtaaria ja Yhdysvalloissa metsää 76 000 hehtaaria. Lisäksi vuokraamme noin 152 000 hehtaaria puuviljelmiä Uruguayssa ja hoidamme noin 1,2 miljoonaa hehtaaria yksityismetsiä. Noudatamme samoja tiukkoja vastuullisuusvaatimuksia kaikkialla missä toimimme.

Yhtiön omista metsäalueista noin 180 000 hehtaaria (20 %) on suojeltu. Suojeltuihin alueisiin kuuluu arvokkaita elinympäristöjä, luonnonmetsiä ja muita arvokkaita alueita.

UPM:llä on kolme nykyaikaista taimitarhaa: yksi Suomessa ja kaksi Uruguayssa. Laadukkaat taimet takaavat puiden hyvät kasvuedellytykset ja luovat tärkeän perustan tutkimukselle. Suomessa yhtiö alkoi kasvattaa pieniä määriä leppää ja tammea. Lehtipuiden osuuden lisääminen Suomen metsissä edistää luonnon monimuotoisuutta, ilmastotavoitteita ja metsien hyvinvointia (lue lisää oikealla).

Kolmannen taimitarhan rakentaminen Keski-Uruguayhin aloitettiin vuonna 2020. Vuonna 2022 käyttöön otettava uusi taimitarha turvaa taimien riittävyyden uuden Paso de los Torosin sellutehtaan tarpeisiin.

Metsät ja ilmasto

Olemme sitoutuneet ilmastoposiitiiviseen metsänhoitoon ja luonnon monimuotoisuuden lisäämiseen. Metsät ja niiden monimuotoisuus ovat hyväksi ilmastolle. Varmis-

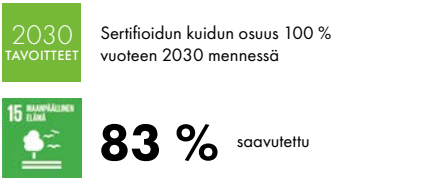
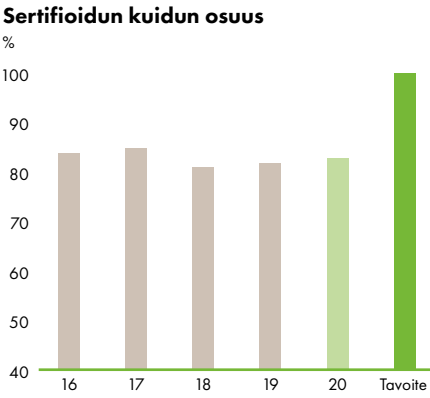
tamme, että metsämme toimivat edelleen hiilinieluina, pysyvät vastustuskykyisinä ja monimuotoisina muuttuvissa olosuhteissa ja kasvavat hyvin tuleviakin sukupolvia varten.

Jotta metsämme säilyvät hiilinieluina, niiden kasvun on oltava käyttöä suurempaa. Pyrimme parantamaan metsiämme elinvoimaisuutta, kasvua ja hiilensidontaa. Omien ja vuokrametsien vuosittainen hiilinielu on vastannut keskimäärin 6,1 miljoonaa tonnia hiilidioksidia edellisten viiden vuoden aikana. (Suomen osuus on 1,1 miljoonaa tonnia, Uruguayn 4,9 ja USA:n 0,1). Kehitämme edelleen yhdessä tiedeyhteisöjen kanssa hiililaskentaa ja seuranta. Pyrimme yhtenäistämään maankäytön ja metsien hiililaskentaa eri maiden välillä.

Luonnon monimuotoisuuden parantaminen

Teemme jatkuvasti työtä luonnon monimuotoisuuden parantamiseksi yhtiön metsissä Suomessa. Edistämme monimuotoisuutta osana jokapäiväistä metsänhoitoa sekä suojelun ja sidosryhmäyhteistyöhankkeiden avulla. Vuonna 2020 kehitimme yhteistyössä tutkijoiden kanssa indikaattorit, joiden pohjalta seuraamme luonnon monimuotoisuuskehitystä suhteessa asettamaamme tavoitteeseen. Indikaattorit ovat:

- Puulajit
- Metsien ikä
- Metsien rakenne
- Suojelualueet
- Avainbiotoopit
- Ennallistaminen
- Laji- ja elinympäristöhankkeet
- Indikaattoreiden kehittäminen



UPM:N METSÄT JA PUUVILJELMÄT		
	2008	2020
Metsät ja puuviljelmät, omat ja vuokratut (1 000 ha)	1 012	1 025
Puuston kasvu (milj. m³)	4,3	7,2
Hakkuut omista metsistä ja puuviljelmiltä (milj. m³)	2,2	4,4
Metsien ja puuviljelmien arvo, mukaan lukien maa-alueet (milj. euroa)	1 270	2 854

Vuonna 2020 kehitys oli positiivista kaikilla määrällisillä indikaattoreilla mitatuna. Kehitämme edelleen indikaattoreita ja niiden seurantaprosesseja, jotta saamme tarkempaa ja kattavampaa tietoa luonnon monimuotoisuudesta. Esimerkiksi säännöllinen lahopuun määrän seuranta on yksi tärkeä indikaattori tulevaisuudessa.

Vuonna 2020 laadimme luonnon monimuotoisuutta koskevat ohjeet Uruguayn puuviljelmille ja muille yhtiön omistamille maa-alueille. (Lue lisää sivu 44.)

Kolmannen osapuolen varmentama toimitusketju

Tiedämme aina puun alkuperän. Emme hanki puuta laittomista lähteistä tai alueilta, joilla ihmisoikeudet tai korkean suojeluarvon metsät ovat uhattuina. Puun hankintamme ei aiheuta muutoksia maankäyttöön. Emme käytä geenimuunneltua puuta. Riippumaton kolmas osapuoli valvoo näiden vaatimusten noudattamista.

Kaikki omistamamme metsät on sertifioitu tai sertifiointi on meneillään, mikäli kyseessä on uusi kohde. Edistämme myös yksityismetsänomistajien ja muiden asiakkaidemme metsien sertifiointia. Olemme perustaneet FSC® -ryhmäsertifikaatin, ja vuonna 2020 UPM:n FSC-ryhmäsertifioinnin piirissä oleva metsäpinta-ala Suomessa oli noin 460 000 hehtaaria ja Uruguayssa yli 13 000 hehtaaria.

Osallistumme aktiivisesti metsäsertifioinnin kehittämiseen Suomessa ja maailmalla. Aktiivinen vuoropuhelu FSC®- ja PEFC-organisaatioiden kanssa jatkuu, ja olemme mukana sertifiointia kehittävässä kansallisissa ja kansainvälisissä työryhmissä.

CDP on listannut UPM:n AAA-luokkaan maailmanlaajuisesti yhtenä kymmenestä yrityksestä tunnustuksena yhtiön merkittävistä toimista ilmastomuutoksen ja metsäkadon estämiseksi.

Yhteistyötä sidosryhmien kanssa

Olemme jo pitkään tehneet yhteistyötä tutkijoiden, korkeakoulujen, ympäristöjärjestöjen ja muiden sidosryhmien kanssa kestäväan metsanhoidon edistämiseksi. Pitkäaikainen yhteistyö Sääksisäätion kanssa Suomessa sekä Aves Uruguayn ja Vida Silvestren kanssa Uruguayssa jatkui vuonna 2020. Venäjällä laadimme yhteistyössä WWF Venäjän kanssa

kestävää metsien käyttöä koskevan ohjeistuksen puuntoimittajille.

Suomessa jatkoimme uhanalaisten lahohtajasienten siirtoistutuksia yhteistyössä Luonnonvarakeskuksen ja Helsingin yliopiston kanssa. Toteutimme ELY-keskuksen ja muiden sidosryhmien kanssa laji- ja elinympäristöhankkeita, kuten uhanalaisen rupiliskon elinympäristön kunnostamisen, kulotukset ja haitallisten vieraslajien poistaminen kulotusympäristöistä. Käyn- nistimme myös lähde-elinympäristöjen kunnostushankkeen. Rakensimme yhdessä Sääksisäätion ja Pohjois-Karjalan lintutieteellisen yhdistyksen kanssa tekopesäver- kosta petolinnuille.

Toimimme edelleen aktiivisesti metsä- ja ympäristöaiheisissa sidosryhmäfooru- meissa. Suomessa osallistuimme ympä- ristöministeriön sekä maa- ja metsätalo- usministeriön koordinoimiin, luonnon monimuotoisuuteen keskittyviin round- table-keskusteluihin. Aktiivinen yhteistyö FSC Internationalin kanssa jatkui kestäväan metsanhoidon edistämiseksi maailmanla- juisesti. Liityimme myös PEFC Internatio- naliin kansainvälisenä sidosryhmäjäsenenä kestäväan metsätalouden edistämiseksi.

- Vastuullinen hankinta sivu 80
- Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82

- MERKITYS**
- Uusiutuva puu on tärkein raaka-aineemme
 - Luonnon monimuotoisuus on erilaisten metsien tuottamien hyötyjen perusta
 - Kestävä metsänhoito on tärkeä keino sopeutua ilmastomuutokseen
 - Metsillä ja puupohjaisilla tuotteilla on erityinen rooli ilmastomuutoksen hillitsemisessä
 - Metsät ovat osa veden kiertoa
 - Metsät tukevat paikallisyhteisöjen hyvinvointia

- TAVOITTEET**
- Ilmastoposiitiivinen metsänhoito ja hiilinielujen ylläpito
 - Luonnon monimuotoisuuden ylläpitäminen ja lisääminen
 - Metsien ekosysteemipalvelujen turvaaminen

- TOIMINTATAPAMME**
- Kolmannen osapuolen varmentamat ja luotettavat sertifiointijärjestelmät omista metsissämme
 - Kolmannen osapuolen varmentamat ja sertifioimat puun alkuperän seuranta- järjestelmät, joilla varmistetaan puun alkuperän täydellinen jäljitettävyyys
 - Ei trooppisista sademetsistä tai luonnonmetsien tilalle raivatuilta puuviljel- miltä hankittua puuta
 - Ei toimintoja alueilla, joilla alkuperäis- kansojen oikeudet ovat vaarantuneet
 - Ei puuviljelmiä alueilla, joilla on pulaa vedestä
 - Vahva sidosryhmäyhteistyö
 - 2030-vastuullisuustavoitteet

CASE

LEHTIPUIDEN LISÄÄMINEN PARAN- TAA ILMASTOKESTÄVYYTTÄ

UPM kaksinkertaistaa lehtipuuston määrän omista metsissään Suomessa. Lehtipuiden lisääminen parantaa metsän kasvua ja tuottoa sekä monipuolistaa metsälajistoa. Luonnon monimuotoisuus auttaa metsiä kestämään paremmin ilmastomuutoksen aiheuttamia sääilmiöitä ja pysymään terveimpinä.

Tavoitteen myötä lehtipuuston osuus nousee viidesosaan koivulle soveltuvissa kohteissa. UPM:n omalla taimitarhalla Jorjoissa on kasva-

tettu myös pieniä määriä tammea ja tervaleppää, joiden avulla voidaan lisätä luonnon monimuotoisuutta. Lajien välinen lisääntyvä kilpailu luo ekosysteemiin tasapainoa ja vähentää yksittäisten lajien ylivallan riskiä ja vahingollisia vaikutuksia.

Useammat lajit tarjoavat mahdollisuuksia laajentaa puupohjaisten tuotteiden valikoimaa, ja elinvoimaiset sekametsät kasvattavat myös hiilinielua. UPM on ensimmäinen metsäyhtiö, joka on asettanut tavoitteen parantaa todennetusti metsäluonnon tilaa omista metsissään Suomessa .



ENERGIATEHOKKUUS JA ILMAPÄÄSTÖT

Etsimme jatkuvasti uusia ratkaisuja, joilla voimme minimoida ympäristövaikutuksemme. Valitsimme optimoituja energialähteitä ja tuotantomenetelmiä sekä parannamme energiatehokkuutta.

Suosimme uusiutuvien ja muiden hiilineutraalien energialähteiden käyttöä. UPM:n käyttämistä polttoaineista 72 (70) % on biomassapohjaisia polttoaineita. Säästä riippuvaisten energiantuotantomuotojen lisääntyessä eri puolilla maailmaa säästövoiman tarve energijärjestelmissä kasvaa. Vesivoima on tehokkain ja kestävin tapa tuottaa säästövoimaa. UPM:llä on merkittävä määrä vesivoimaloita Suomessa.

Sähköä ja lämpöä käyttävät paperi- ja sellutehtaat muodostavat merkittävimmän osan yhtiön energiankulutuksesta. Energiaa kuluu mekaanisen massan valmistukseen, pumppaamiseen ja kuivattamiseen. Tuotamme höyryä ja sähköä lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa (CHP) kaikilla sellutehtailla ja lähes kaikilla paperitehtailla. Joillakin tehtailla ulkopuoliset tai osaomisteiset voimalaitosyhtiöt tuottavat kaiken tai osan energiasta.

Energiatehokkuutta parannetaan jatkuvasti

Pyrimme jatkuvasti parantamaan toimintojemme energiatehokkuutta auditointien, innovaatioiden ja investointien avulla. Vuonna 2020 emme kuitenkaan saavuttaneet vuosittaista yhden prosentin energiatehokkuuden parannustavoitettamme.

Vuonna 2020 toteutuneiden energiansäästöinvestointien ansiosta yhtiön ener-

giakustannukset laskivat 0,3 (1,2) miljoonaa euroa, hiilidioksidipäästöt vähenivät 2 400 (12 800) tonnia ja energian kulutus väheni 13 000 (41 000) MWh. Vuositasolla hankkeilla säästettiin 0,8 (1,4) miljoonaa euroa, 8 600 (15 600) tonnia hiilidioksidipäästöjä ja 44 000 (49 000) MWh energiaa.

Vähensimme päästöjämme ilmaan

Tammikuussa 2020 tiukensimme vuodelle 2030 asettamiamme fossiilisten hiilidioksi-

dipäästöjen ja happamoittavien savukaasujen (NO_x ja SO₂) vähentämistavoitteita. Pyrimme tavoitteisiin jatkuvalla parantamisella ja investoinneilla.

UPM Nordlandin paperitehtaalle Saksaan rakennetaan maakaasua hyödyntävä lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitos. UPM on tehnyt E.ON:n kanssa sopimuksen bioenergiaa käyttävän kattilan asentamisesta UPM Hürthin paperitehtaalle Saksaan. Uusi kattila korvaa nykyisen

MERKITYS

- Valtaosa päästöistä ilmaan aiheutuu energiantuotannosta
- Fossiiliset polttoaineet ovat merkittävin ilmastomuutokseen vaikuttava tekijä
- UPM on merkittävä energian tuottaja ja käyttäjä

TAVOITTEET

- Tuotannon hiilidioksidipäästöjen merkittävä vähentäminen ja energiatehokkuuden parantaminen
- Happamoittavien savukaasupäästöjen (NO_x ja SO₂) minimoiminen tehokkaan puhdistuksen avulla

TOIMINTATAPAMME

- Sitoutuminen energiatehokkuuden jatkuvaan parantamiseen ja uusiutuvan ja vähäpäästöisen energian osuuden kasvattamiseen
- Parhaat käytettävissä olevat tekniikat (BAT) käytössä
- 2030-vastuullisuustavoitteet



fossiilisia polttoaineita käyttävän höyrykattilan. Molempien hankkeiden odotetaan valmistuvan vuonna 2022. Valmistuttuaan ne vaikuttavat päästötavoitteemme saavuttamiseen (sivu 54).

UPM Changshun paperitehtaalla Kiinassa uudistamme maakaasukattilaa typpioksidipäästöjen vähentämiseksi. Kun uudistus on valmis vuonna 2021, saavutamme tiukan 50 mg/Nm³:n päästörajan.

Kiinan energiasektorille on laadittu kansallinen päästökauppajärjestelmä, johon kuuluu yli 2 200 yritystä. Energiasektorin kansalliset hiilidioksidikiintiöt ja jakosuunnitelma koskivat vuosia 2019–2020. Järjestelmässä jokaiselle yritykselle on määritetty päästövähennystavoitteet ja ilmaisjako. Järjestelmään kuuluvana yhtiönä UPM Changshu on raportoinut ja tarkistanut vaadittavat vuosikohtaiset tiedot.

CASE

SAHAT PYÖRIVÄT PUHTAASTI UUSIUTUVALLA ENERGIALLA

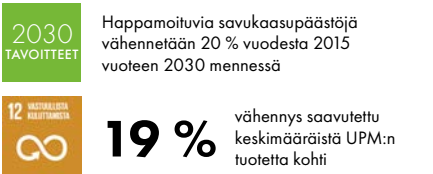
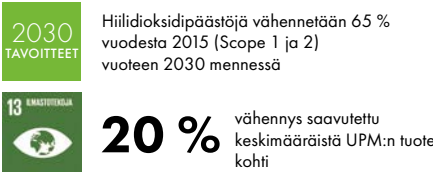
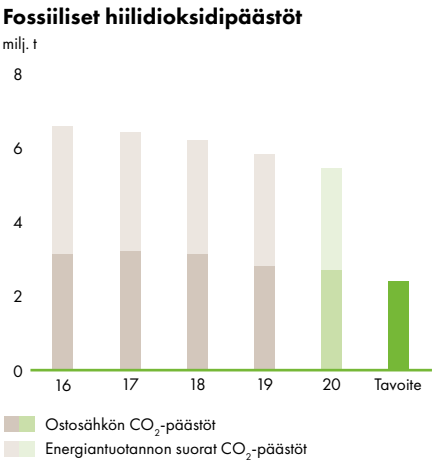
UPM Timber on konsernin ensimmäinen, tuotannossaan pelkistään uusiutuvaa energiaa käyttävä liiketoiminta. Yhtiön sahatavaratuotanto on ollut fossiilivapaata vuoden 2020 alusta. Vastuullisen toiminnan jatkuvaan parantamiseen perustuva saavutus tukee osaltaan UPM:n päästövähennystavoitteita.

Tukit sahataan ja sivutuotteena syntyvä hake ja sahanpuru hyödynnetään sellun valmistuksessa. Lisäksi puun kuoresta tuotetaan uusiutuvaa energiaa. Kaikilla neljällä sahalla käytetään sekä lämpö- että sähköenergiaa.

Korkeakosken saha on jo vuosia tuottanut



tarvitsemansa energian puun kuoresta ja kuivahakkeesta omassa biolämpölaitoksessaan. Samalla se on luopunut kokonaan polttoaineena käyttämästään öljystä. Porissa Seikun sahalla hyödynnetään Porin Energian voimalaitosta,



josta saha saa uusiutuvaa energiaa omiin sivuvirtoihinsa pohjautuen.

Sellutehtaat ovat valtavia uusiutuvan energian tuotantolaitoksia, joissa syntyy runsaasti energiaa yli tehtaan oman tarpeen myös sahojen käyttöön. Tehdasintegraateissa sijaitsevilla Pietarsaaren ja Lappeenrannan sahoilla olemme siirtyneet vuoden 2020 alusta käyttämään pelkistään sellutehtaiden tuottamaa uusiutuvaa energiaa.

Selluliiketoiminnan kanssa on tehty tiivistä yhteistyötä sen eteen, että kaikelle käytetylle sähköenergialle on saatu alkuperätkuut. UPM Timber voi todentaa päästöttömän sähköenergiansa Fingrid Oyj:n myöntämällä alkuperätkuutodistuksella, jonka yritys jakaa uusiutuvista energialähteistä tuotetulle kotimaiselle sähkölle.

VASTUULLISUUS

Joensuussa UPM Plywoodin uudessa biopolttoainekattilassa käytetään energianlähteenä vanerituotannon sivutuotteita. Uuden teknologian ansiosta tehdas on aiempaa energiatehokkaampi ja vähäpäästöisempi. UPM Energyn Kuusankosken vesivoimalaitoksella on meneillään mittava peruskorjaus- ja modernisointihanke. Kolmivuotinen hanke käynnistyi vuonna 2019 (sivu 48). TVO:n EPR-tyyppisen Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön rakentaminen on loppusuoralla. Aikataulun mukaan säännöllinen sähköntuotanto alkaa helmikuussa 2022.

Yhteistyötä hankintaketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi

Oman energian tuotannon (scope 1) ja ostosähkön (scope 2) lisäksi arvioimme myös epäsuorat (scope 3) fossiiliset hiilidioksidipäästöt. Epäsuoriin kuuluvat mm. ostetut materiaalit, logistiikka ja myytyjen tuotteiden jatkojalostus. Arviomme perusteella

SÄHKÖNTUOTANTOKAPASITEETTI OMISTA VOIMALAITOKSISTA JA OSAKKUUDET	
Nimelliskapasiteetti MW	
Vesivoima	720
Ydinvoima	588
Lämpövoima	97
UPM Energy yhteensä	1 405
Tehtaiden lämmön ja sähkön yhteistuotanto (CHP)	1 339
Tehtaiden vesivoima	7
Tehtaiden sähköntuotanto yhteensä	1 346
UPM yhteensä	2 751

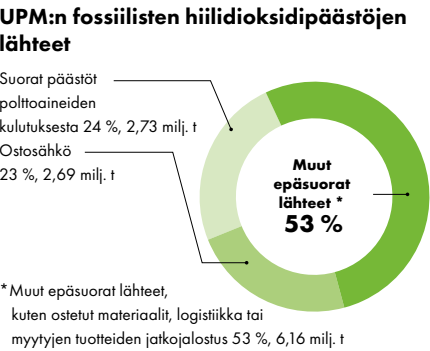
LÄMMÖNTUOTANNON POLTTOAINEET		
TWh	2020	2019
Mustalipeä	19,4	19,4
Kuori ja muu biomassa	6,7	7,6
Hiertämöiden lämmön talteenotto	1,1	1,3
Uusiutuvat polttoaineet yhteensä	27,2	28,3
Turve	0,6	1,1
Ostolämpö	0,3	1,3
Maakaasu	6,4	7,1
Öljy	0,6	0,6
Hiili	2,7	2,8
Yhteensä	37,8	41,2

47 % päästöistä tulee energiankulutuksestamme ja 53 % epäsuorista lähteistä.

Vuoden 2020 alussa asetimme tavoitteeksi vähentää hankintaketjumme fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 30 % vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Hankintaketjujen hiilidioksidipäästöihin liittyen keskitymme logistiikan ja tiettyjen raaka-aineiden kuten sellun, pigmenttien, kemikaalien ja paperin päästöjen vähentämiseen. Pyrimme myös tekemään enemmän yhteistyötä muiden teollisten toimijoiden kanssa tuotteiden, raaka-aineiden ja kuljetusten päästöjen raportoinnin yhdenmukaistamiseksi. Vuonna 2020 aloitimme merkittävän projektin hankintaketjun päästöraportoinnin kehittämiseksi.

- **Kohti fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16**
- **Vastuullinen hankinta sivu 80**
- **Hallituksen toimintakertomus sivu 118**

SÄHKÖNTUOTANTO OMISTA VOIMALAITOKSISTA JA OSAKKUUDET		
TWh	2020	2019
Tehdas CHP	5,2	5,7
Vesivoima	3,5	2,8
Ydinvoima	4,9	4,9
Lämpövoima	0,1	0,2
Yhteensä	13,7	13,6



CASE

YHTEISTYÖLLÄ KOHTI VASTUULLISEMPIÄ HANKINTAKETJUJA

UPM on asettanut tavoitteeksi vähentää hankintaketjunsä päästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteen toteutumiseksi tarvitaan kattavaa tietoa toimittajien suoritumisesta. Yhteismitallinen tapa raportoida hankittujen tuotteiden ja raaka-aineiden sekä näiden kuljetusten aiheuttamista päästöistä kuitenkin puuttuu.

Päästöjen laskenta perustuu suurimmaksi osaksi sekundääridataan erilaisista tietokannoista ja niiden pohjalta laadittuihin yleisiin kertoiimiin. Päästöt alenevat ainoastaan siten, että tiedämme niiden todellisen tason ja voimme valita sillä perusteella parhaat kumppanit.

Koska globaalit hankintaketjut ovat monimutkaisia, vaaditaan yhteistyötä eri toimijoiden välillä. Kemianteollisuuden Together for Sustainability -aloite (TFS) on esimerkki pyrkimyksestä kehittää kestävä kehityksen käytäntöjä hankintaketjuissa sekä jakaa kattavasti toimittajiin liittyviä tietoja.

Esimerkiksi meriliikenteessä on isoja toimijoita, jotka pystyvät tarjoamaan dataa todellisista päästöistään. Myös ne toimittajat, jotka eivät vielä pysty kertomaan päästöistään tarkasti, ovat olleet hyvin sitoutuneita kehitystyöhön.

Olemme käyneet jo keskusteluita tiettyihin hankintaketjun kategorioihin kuuluvien toimittajien kanssa näiden valmiudesta raportoida päästöistään. Keskeisimpiä osa-alueita ovat kemikaalien ohella logistiikka, sellu ja pigmentit. Paperi on myös hyvä esimerkki tuotteesta, jonka valmistukseen tarvittavien kemikaalien ja täyte- ja sideaineiden toimitusketjun päästöjen laskenta helpottuisi huomattavasti yhtenäisten käytäntöjen myötä.

VASTUULLISTA VEDENKÄYTTÖÄ

Vedellä on oleellinen rooli liiketoiminnassamme vastuullisesta metsänhoidosta tuotantoon. Se on myös tärkeä uusiutuvan energian lähde.

YK:n Global Compact CEO Water Mandate -aloitteen allekirjoittajana noudatamme vastuullisen vedenkäytön periaatteita. Pyrimme käyttämään vettä ympäristön kannalta kestäväällä, taloudellisella ja sosiaalisesti hyväksyttävällä tavalla.

UPM oli yksi maailman kymmenestä yrityksestä, jotka CDP listasi AAA-luokkaan tunnustuksena merkittävistä toimistamme muun muassa vastuullisen vedenkäytön edistämiseksi.

Vedenkäytön jatkuvaa parantamista

Sellun ja paperin tuotantoprosesseissa tarvittavaa vettä kierrätetään ja käytetään uudelleen mahdollisimman paljon. Prosessista syntyvän ja puhtaalla vedellä korvattavan jäteveden määrä on hyvin vähäinen. Noin 95 % paperitehtaiden prosesseissa käyttämästä vedestä kierrätetään uudelleen ja vain noin 5 % korvataan puhtaalla vedellä. Veden käytön vähentäminen tarkoittaa myös sähkön, kemikaalien ja lämpöenergian käytön vähenemistä.

Kaikkien UPM:n sellu- ja paperitehtaiden jätevedet puhdistetaan sekä mekaanisesti että biologisesti. Globaali vesiasiantuntijoiden verkosto jakaa parhaita käytäntöjä ja varmistaa parhaan mahdollisen tuloksen.

Jatkoimme useiden potentiaalisten kierrätysravinnelähteiden testaamista ja tehtaiden välisten yhteistyömahdollisuuksien kartoittamista. Esimerkiksi UPM Kymillä alettiin hyödyntää biokaasulaitoksen jätevetä, jolla voidaan korvata puolet ravinteena käytettävästä ureasta. Saksassa UPM Hürth korvaa kaiken käyttämänsä urean kemianteollisuuden sivuvirtana

syntyvällä ammoniumsulfaatilla. Testaus jatkuu useilla tehtailla vuonna 2021.

Kaikki sellu- ja paperitehtaat ovat laati-neet suunnitelman vedenkäytön ja jätevesikuormituksen vähentämiseksi vuoteen 2030 mennessä. Poikkeuksellinen vuosi 2020 toi haasteita monelle tehtaalle, mutta positivistakin kehitystä on nähtävissä. Esimerkiksi UPM Pietarsaassa jäteveden määrä sellutonnin kohden laski 9 % parannetun sellulinjan ja paremman pesutehokkuuden ansiosta.

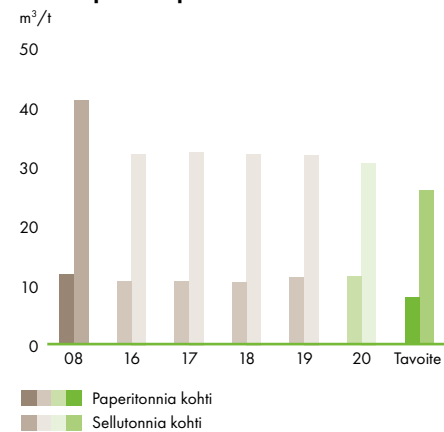
UPM Changshun tehdastoimintojen optimointi jatkui ja jäteveden määrä paperitonnia kohden väheni edelleen 14 %. Tehdas palkittiin lokakuussa jo toisen kerran vesitehokkuuden edelläkävijänä.

Lisäksi useat tehtaat ottivat käyttöön kehittyneen prosessiseurannan tai ennakkoivat analytiikkamallit jätevedenkäsittelynsä edelleen optimoimiseksi. Uusien toimintatapojen ja teknologioiden sekä kemikaali- ja konetoimittajien kumppanuuksien tutkiminen jatkui vuonna 2020. Joitakin teknologioita pilotoitiin vuosina 2019–2020, ja työ jatkuu vuonna 2021.

Yhteistyötä sidosryhmien kanssa

Vesivarat ja hyvä vesienhallinta kaikkialla missä toimimme ovat UPM:n vastuullisen vedenkäytön ytimessä. Esimerkiksi UPM Raflatac tekee yhteistyötä WWF Puolan kanssa Rivers for Life -hankkeessa. Suomessa UPM toimii yhdessä Baltic Sea Action Groupin kanssa uusien kierrätysravinnelähteiden löytämiseksi. Yhteistyö edistää yhtiön 2030-vastuullisuustavoitetta käyttäjä jätevedenpuhdistamoissaan ainoastaan kierrätysravinteita.

UPM:n prosessijäteveden määrä



2030
TAVOITTEET

Jäteveden määrää vähennetään 30 % vuoden 2008 tasosta vuoteen 2030 mennessä

6
PROSESSIVESI
JA SIVUVIRTAUS

10 % saavutettu keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti

2030
TAVOITTEET

Kemiallista hapenkulutusta (COD) vähennetään 40 % vuoden 2008 tasosta vuoteen 2030 mennessä

6
PROSESSIVESI
JA SIVUVIRTAUS

33 % saavutettu keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti



Vesivoimlaitosten vaikutusten minimointi

UPM on tuottanut vesivoimaa yli sadan vuoden ajan, ja UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja. Vaikka vesivoima on kustannustehokas, uusiutuva ja päästötön tapa tuottaa sähköä, se voi myös vaikuttaa haitallisesti vesistöihin ja niitä ympäröiviin alueisiin. Teemme tiivistä yhteistyötä viranomaisten ja muiden

sidosryhmien kanssa näiden vaikutusten minimoimiseksi.

UPM:n vaelluskalaohjelma jatkui Suomessa vuonna 2020. Pielisjoella vihittiin käyttöön Saimaan järvilohen poikastuotantoalue ja Sapsokosken vanha mylly ja myllypato purettiin. Olemme mukana tutkimusohjelmassa, joka arvioi uusia kohteita kalakantojen elvyttämiseksi.

MERKITYS

- Maailman vesivarat ovat niukat ja jokainen vesialue on ainutlaatuinen
- Metsillä on ratkaiseva rooli veden kiertokulussa
- Vesi on keskeinen resurssi sellun- ja paperinvalmistuksessa

TAVOITTEET

- Vastuullinen vedenkäyttö
- Toiminnan vesivaroihin kohdistuvien negatiivisten vaikutusten minimointi

TOIMINTATAPAMME

- Vettä paljon vaativat toiminnot alueilla, joilla on riittävät vesivarat
- Tehokas vedenkäyttö ja asianmukaiset kierrätystekniikat
- Käytetyn veden puhdistaminen parhailla käytettävissä olevilla tekniikoilla
- Veden palauttaminen alkuperäiselle vesialueelle aina kun mahdollista
- Yhteistyö paikallisten sidosryhmien kanssa negatiivisten vaikutusten minimoimiseksi ja veden saatavuuden varmistamiseksi kaikille
- 2030-vastuullisuustavoitteet

KIERTOTALOUS JA RESURSSITEHOKKUUS

Käytämme raaka-aineita tehokkaasti, ja monet tuotteistamme on valmistettu sivuvirroista, tähteistä tai jätteestä. Kehitämme jatkuvasti uusia ratkaisuja vauhdittaaksemme siirtymistä kiertotalouteen. Näin vastaamme ilmastomuutokseen ja luonnonvarojen niukkuuteen.

Meille kiertotalous on kestäväen tulevaisuuden kulmakivi. Elinikäinen tuotevastuu kattaa tuotteen koko arvoketjun raaka-aineiden hankinnasta lopputuotteisiin ja niiden kierrättämiseen tai hävittämiseen. Avoin ja läpinäkyvä tuoteviestintä vahvistaa toimintaamme.

Vuodelle 2030 asetetuilla ympäristötavoitteilla tähtäämme siihen, että tuotantomme toimii tehokkaasti ja vaikutamme positiivisesti YK:n kestäväen kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteemme on minimoida jätteen määrä ja maksimoida kierrätys sekä luoda lisäarvoa uusilla teknologiaratkaisuilla. Etsimme aktiivisesti yhteistyökumppaneita, joiden kanssa voimme kehittää sivuvirtoja hyödyntäviä, tuotekehitystä tukevia ja toimitusketjun tehokkuutta parantavia kiertotalousinnovaatioita.

Kiertotaloustavoitteemme

Vuoteen 2030 mennessä emme vie prosessijätettä kaatopaikalle tai polta sitä ilman energian talteenottoa. Vuonna 2020 keskimäärin 89 (89 %) UPM:n prosessijätteistä kierrätettiin tai käytettiin uudelleen. Energian talteenoton osuus tästä oli 19 %. UPM:n tuotantolaitoksista 64 % on jo saavuttanut sataprosenttisen hyötykäytöasteen. Kokonaiskaatopaikkajätteen määrä nousi kuitenkin 3 % verrattuna vuoteen 2019. Tämä johtui siitä, että joillakin paikkakunnilla hyötykäyttömahdollisuudet olivat rajalliset.

Jaamme yhtiön sisällä parhaita käytäntöjä, tutkimustuloksia ja ideoita, ja

jätteiden ja sivutuotteiden parissa työskentelee useita sisäisiä työryhmiä. Sellun tuotannosta tuleva viherlipeäsakka on eräs haastavimmista tähteistä, ja teemme paljon työtä löytääksemme sille uusia käyttötapoja. Tuotannon orgaaniset tähteet, kuten kuoret ja hakkuutähteet sekä siistauksessa ja vesien puhdistamisessa tarvittavat kuitupitoiset kiintoaineet, käytetään ensisijaisesti omassa energiantuotannossa. Polttamattomia kuitupitoisia jätteitä käytetään tiilenvalmistukseen sekä maanrakennukseen ja -parannukseen. UPM:n kiinteästä jätteestä suurin osa on biomassapohjaisesta energiantuotannosta syntyvää tuhkaa.

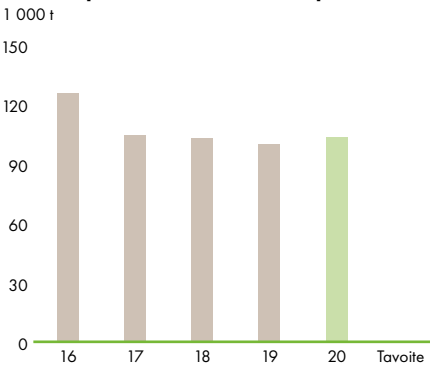
Vuonna 2020 92 % tuhkaista käytettiin esimerkiksi maanparannusaineena, sementtiteollisuudessa sekä omassa toiminnassa korvaamaan natriumhydroksidia ja paperin tuotannossa tarvittavan täyteaineen raaka-ainetta.

Toinen kiertotalouteen liittyvä tavoitteemme on käyttää ainoastaan kierrätettyjä ravinteita jätevedenpuhdistuksessamme vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2020 kierrätettyjen ravinteiden osuus oli 28 %. (Lue lisää sivu 92.)

Sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntäminen

Monet tuotteistamme valmistetaan sivuvirroista. Esimerkiksi uusiutuvat UPM BioVerno -diesel ja -nafta valmistetaan kemiallisen selluntuotannon tähteenä syntyvästä raakamäntyöljystä. Vanerin valmistuksen öljypohjaisia kemikaaleja korvavassa WISA BioBond -liimausteknologiassa

Prosessijätteiden määrä kaatopaikalle



Ei kaatopaikkajätettä tai jätteen polttoa ilman energian talteenottoa vuoteen 2030 mennessä



89 % prosessijätteistä kierrätetty tai käytetty uudelleen

käytetään selluntuotannon sivutuotteena syntyvää ligniiniä.

Edistämme myös aktiivisesti kierrätettyä tuotteen koko elinkaaren osalta. UPM Raflatrac kerää tarralaminaattijätettä 180 asiakkaalta ja kumppanilta maailmanlaajuisesti ja kierrättää sen Rafcycle®-palvelussaan. Palvelun ansiosta tarrajätteestä tehdään pintapaperia, aikakauslehtipaperia ja komposiittimateriaalia. UPM Specialty Papers on kehittänyt ainutlaatuisen UPM LinerLoop™ -konseptin, jossa kerätystä taustapaperista poistetaan silikoni ja siitä

valmistetaan uutta tarran taustapaperia. UPM on myös pitkään käyttänyt keräyspaperia graafisen paperin valmistuksessa. Vuonna 2020 käitimme keräyspaperia noin 1,8 (2,3) miljoonaa tonnia. Kaikesta paperintuotannossa käyttämästämme raaka-aineesta 26 (28) % oli kierrätyskuitua.

Aktiivinen toiminta kiertotalousverkostoissa

Olemme esimerkiksi INGEDE-järjestön (International Association of the Deinking Industry) jäsen ja CLIC Innovation Oy:n osakas. CLIC Innovation on avoin suomalainen innovaatioklusteri, jonka tavoitteena on läpimurtoinnovaatiot bio- ja kiertotaloudessa sekä cleantech-hankkeissa. UPM Raflatrac on aktiivinen kansainvälisen kiertotalousajatusjohtajan Ellen MacArthur Foundationin jäsen. Vuonna 2020 olimme ensimmäistä kertaa mukana Ellen MacArthur Foundationin Circulytics-arvioinnissa, josta saimme yleisarvosanan B+.

Vuonna 2020 UPM Specialty Papers ja UPM Raflatrac liittyivät Euroopan CELAB-konsortioon tavoitteena edistää tarrateollisuuden kiertotaloutta. Olimme myös edelleen mukana suomalaisessa UUMA3-ohjelmassa, jonka tavoitteena on edistää kierrätysmateriaalien käyttöä maanrakennuksessa. Osallistuimme myös useampaan sivuvirtojemme hyödyntämiseen liittyvään tutkimushankkeeseen.

CASE

RATKAISUJA RULLAKÄÄREIDEN MUOVIHAASTEeseen

UPM kehittää yhdessä arvoketjunsä toimijoiden, kuten pakkaamisen keskittyvän Walki Groupin, kanssa innovatiivisia ratkaisuja muovin vähentämiseksi pakkauksissa. Uusimassa yhteistyöhankkeessa tavoitteeksi asetettiin pienentää fossiilipohjaisen polyeteenin (PE) määrää paperirullakääreissä riskeeraamatta kääreiden kosteuskäytävyyttä.

Hankkeessa testattiin muutamalla paperitehtaalla materiaalia, jossa osa fossiilipohjaisesta polyeteenistä korvattiin vastaavalla biopohjaisella muovilla, jonka raaka-aine on UPM:n selutuoannon tähteenä syntyvä raakamäntyöljy.



MERKITYS

- Globaalit megatrendit, kuten väestönkasvu, johtavat kilpailuun niukkenevista luonnonvaroista
- Kiertotalous ja resurssitehokkuus vähentävät resursseihin ja ympäristöön kohdistuvaa painetta ja luovat kilpailuetua

TAVOITTEET

- Materiaalivirtojen tehokkaan käytön edistäminen ja kiertotalousratkaisujen toteutus – vähennä, kierrätä ja käytä uudelleen

TOIMINTATAPAMME

- Kiertotalousajattelu
- Tuotantojätteen kierrätys ja uudelleenkäyttö sekä sivutuotteiden hyödyntäminen
- Parhaiden käytettävissä olevien teknologioiden (BAT) hyödyntäminen
- Eri toimijoiden välinen yhteistyö
- 2030-vastuullisuustavoitteet

- Kohti fossiilista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16
- Metsistä kestäviksi tuotteiksi sivu 18
- Kestävä metsänhoito sivu 86

- Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82
- Energiatehokkuus ja ilmapäästöt sivu 88
- Vastuullista vedenkäyttöä sivu 92
- Hallituksen toimintakertomus sivu 118



Testejä tehtiin kolmen kuukauden ajan, ja samalla kerättiin palautetta koko toimitusketjulta. Testien perusteella materiaalien laadussa ei ole merkittäviä eroja.

Polyeteenin määrä rullakääreissä väheni 20 grammasta 15 grammaan per neliö. Testeillä

selvitettiin, riittääkö tuo määrä suojaamaan paperia kosteudelta. Testit paljasivat, ettei polyeteenin määrää voida ilman riskiä vähentää enempää. Toimien on laskettu vähentävän polyeteenin määrää vuosittain noin 400 tonnilla, joka vastaa noin 15–20 rekkalastia.

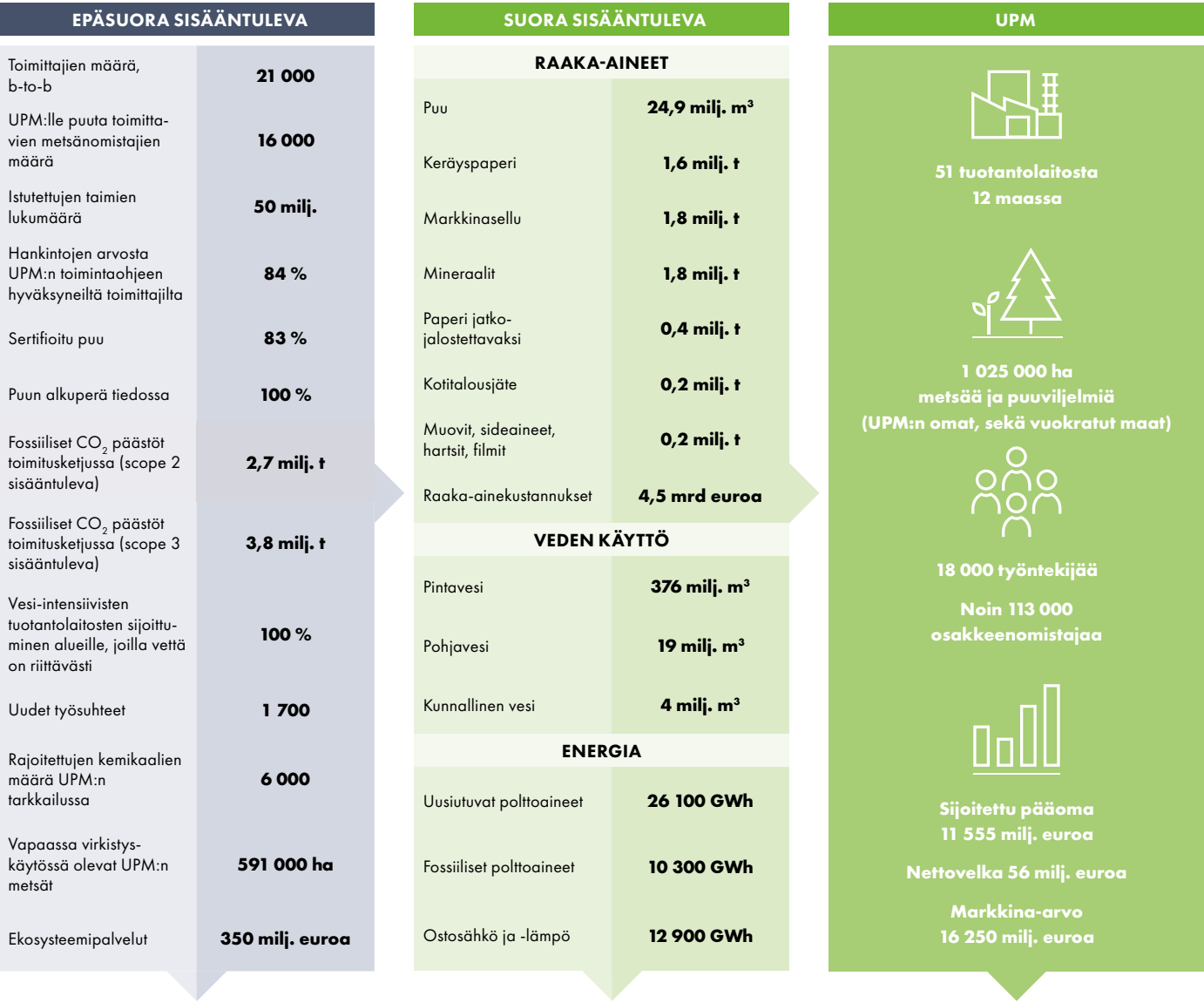
Hankkeella pyritään optimoimaan materiaalien käyttöä ja vähentämään hiilidioksidipäästöjä. Samalla on kuitenkin varmistettava, että paperirullat eivät vahingoitu kuljetuksessa, koska siitä syntyisi huomattavasti enemmän jätettä ja haittaa ympäristölle.

Pikän tähtäimen tavoitteemme on löytää vaihtoehtoja, joilla voimme korvata perinteisen muovin pakkaamisessa kokonaan.

TOIMINTAMME VAIKUTUKSET YHTEISKUNTAAN JA YMPÄRISTÖÖN

Tuotteillamme ja palveluillamme on yhteiskunnallisia vaikutuksia. Näiden vaikutusten ymmärtäminen on edellytys toimintamme kehittämislle. Arvointi kattaa arvonnluontimme taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristöulottuvuuden.

Epäsuorat panokset ja tuotokset antavat kattavamman kuvan arvoketjusta. Yhdessä suorien panosten ja tuotosten kanssa ne muodostavat pohjan vaikutusten arvoinnille.



HALLINNOINTI

Hallinnoinnin viitekehys	100
Palkitseminen	107
Hallitus	110
Johtajisto	112
Riippumattoman varmentajan varmennusraportti	114

HYVÄ UUTINEN MUOVIN KIERRÄTYKSESTÄ

Eurooppa kierrättää 30 % muovistaan, ja Saksassa lähes 95 % kaikista PET-pulloista jo kierrätetään. Vielä parempi uutinen on, että biomuovien osuus kasvaa nykyisestä yhdestä prosentista markkinoiden laajentuessa. Kuluttajat odottavat ja saavat vastuullisempia vaihtoehtoja.



Lähteet: European Bioplastics, the German Society for Packaging Market Research

PÄÄTÖKSISTÄ TOTEUTUKSEEN

Tähtäämme korkeammalle myös hallinnoinnissamme. Päätöksentekoamme, johtamistamme ja toimintaamme ohjaavat arvomme ja UPM:n Toimintaohjeen periaatteet. Hallinnointirakenteemme tukee hyvää hallinnointia, vastuullista liiketoimintaa ja vaatimustenmukaisuutta kaikilla tasoilla määrittäen selvät vastuut ja raportointilinjat.

UPM-Kymmene Oyj (UPM tai yhtiö) noudattaa kaikkia Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksia. Hallinnointikoodin mukaisesti olemme julkaisseet selvityksen UPM:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (CG-selvitys) tilikaudelta 2020. CG-selvitys on saatavana yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi. Viit- taamme tähän CG-selvitykseen seuraavien tietojen osalta:

- Yhtiön hallinnointirakenne ja johtamisjärjestelmä
- Hallituksen ja valiokuntien tehtävät ja vastuut
- Johtoelinten tehtävät ja vastuut
- Sisäiseen valvontaan, riskienhallintaan, sisäiseen tarkastukseen, sisäpiirihallintoon ja lähipiiritoimiin liittyvät hallinta- ja valvontamenettelyt.

Yhtiökokous

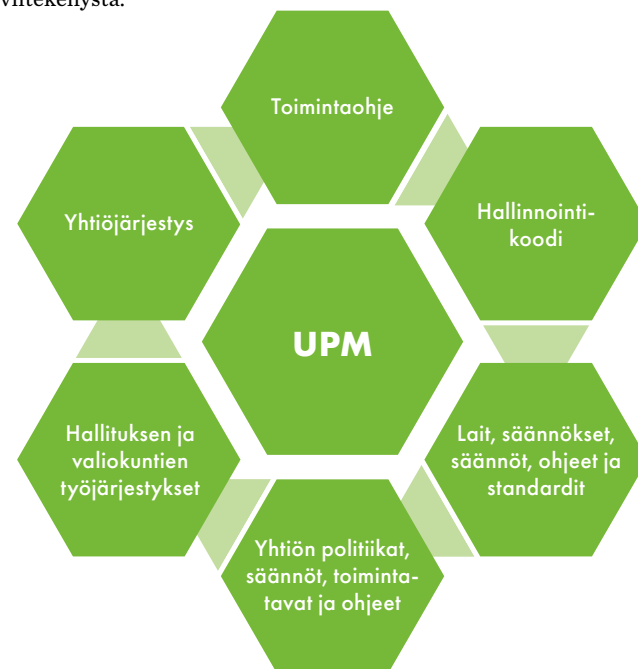
Yhtiön vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous pidettiin erityisjärjestelyin 31. maaliskuuta 2020 Helsingissä. Yhtiökokouksutsu julkaistiin tammikuussa. COVID-19-pandemian puhjettua yhtiö ryhtyi mittaviin toimiin, jotta varsinainen yhtiökokous pystyttäisiin järjestämään suunnitellusti ja tärkeät päätökset liittyen esimerkiksi osingonjakoon saataisiin tehtyä. Osakkeenomistajien toivottiin käyttävän valtakirjapalvelua henkilökohtaisen osallistumisen sijasta, jotta fyysisesti paikalle saapuisi mahdollisimman vähän ihmisiä. Lisäksi käytössä oli muita varotoimia, kuten osallistujien jakaminen eri kokoushuoneisiin,

joista oli järjestetty videoyhteys pääkokoushuoneeseen. Yhtiökokoukseen osallistui yhteensä 2 524 (2019: 3 561) osakkeenomistajaa lähinnä valtakirjojen kautta. Kokouksessa oli läsnä tai edustettuna 52,0 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Haluamme kiittää osakkeenomistajiamme, joiden ansiosta pystyimme järjestämään varsinaisen yhtiökokouksen suunniteltuna päivänä,

vaikka valtioneuvoston asettama kokoontumisrajoitus rajoitti paikan päälle saapuvien henkilöiden määrää. Osakkeenomistajat noudattivat yhtiön pyyntöä ja seurasivat yhtiökokousta suoran verkkolähetyksen kautta henkilökohtaisen osallistumisen sijasta. UPM auttoi osakkeenomistajia käyttämään osakkeenomistajan oikeuksiaan myös tarjoamalla valtakirjapalvelun

Hallinnoinnin viitekehys

Oheinen kuva havainnollistaa hallinnointimme viitekehystä.



UPM:n Biofore-strategian painopisteet ovat edelleen tuloksenteekokyky, kasvu, innovaatiot, vastuullisuus ja portfolion kehittäminen.



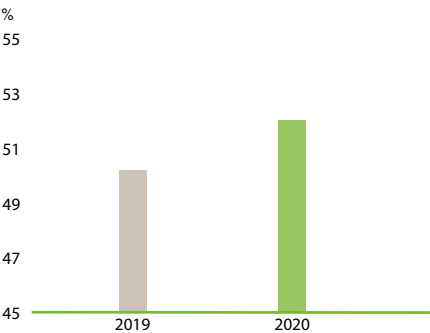
osakkeenomistajille, jotka olivat ennakkoilmoittautuneet yhtiökokoukseen.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja päätti, että vuodelta 2019 osinkoa jaetaan 1,30 euroa osakkeelta eli saman verran kuin edellisvuonna sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2019. Osinko, yhteensä 693 miljoonaa euroa, maksettiin 16.4.2020 osakkeenomistajille, jotka olivat merkittynä yhtiön osaksluetteloon 2.4.2020. Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2020 maksetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta.

UPM:n toimielinten palkitsemispolitiikka esiteltiin ja vahvistettiin yhtiökokouksessa ensimmäistä kertaa. Tietoa muista yhtiökokouksessa tehdyistä päätöksistä on jäljempänä tässä osiossa ja yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/yhtiokokous2020. Yhtiökokous hyväksyi kaikki hallituksen ehdotukset, ja kaikki päätökset tehtiin ilman äänestystä.

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous pidetään 30. maaliskuuta. COVID-19-pandemian jatkumisen vuoksi kokous järjestetään noudattaen lakia väliaikaisesta poikkeamisesta osakeyhtiölaista (677/2020). Osakkeenomistajien on mahdollista osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksia ainoastaan äänestämällä ennakoon, tekemällä vastaehdotuksia ja esittämällä kysymyksiä ennakoon kirjallisesti. COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi osakkeenomistajat eivät voi osallistua kokoukseen henkilökohtaisesti paikan päällä, vaan heitä kehoitetaan äänes-

Yhtiökokouksessa edustettuna olleet osakkeet ja äänet



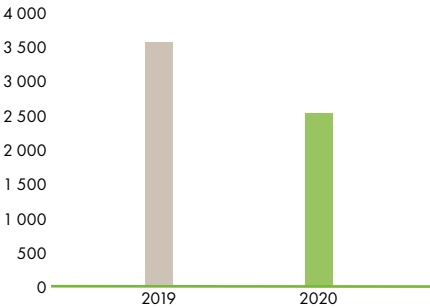
tämään ennakoon sähköisesti tai yhtiön järjestämän valtakirjapalvelun avulla. Varsinaista yhtiökokousta sekä hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan puheita voi seurata verkkolähteyksen kautta. Yksityiskohtaiset ohjeet osakkeenomistajille ovat yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.com/yhtiokokous2021.

Hallitus

- Asettaa yhtiön strategiset tavoitteet
- Käsittelee ja hyväksyy tavoitteiden saavuttamisen kannalta olennaiset taloudelliset ja muut suunnitelmat
- Arvioi johdon toimintaa näiden tavoitteiden saavuttamisen suhteen.

Hallituksen vastuulla olevat muut tärkeimmät tehtävät liittyvät yhtiön taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien

Yhtiökokoukseen osallistuneiden tai edustettuna olleiden osakkeenomistajien lukumäärä



OLENNAINEN ASiantuntemus JA KOKEMUS

- Talouseläalan asiantuntemus
- Olellainen toimialaosaaminen
- Kansainvälinen kokemus
- Kokemus riskienhallinnasta
- Hallinnointi- ja johtamiskokemus
- Kokemus yritysstrategioiden suunnittelusta ja toteutuksesta



tehokkuuteen ja yhtiön ylimmän johdon nimittämiseen, palkitsemiseen ja seuraajasuunnitteluun.

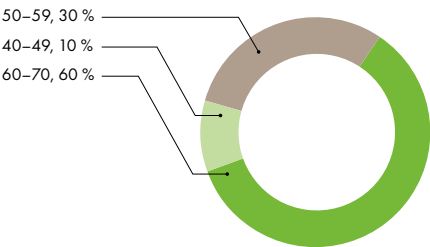
Hallituksen kokoonpano

Hallituksen kokoonpanoon tuli muutoksia vuonna 2020, kun Suzanne Thoma, UPM:n hallituksen jäsen vuodesta 2015, ja Jussi Pesonen, UPM:n hallituksen jäsen vuodesta 2007, ilmoittivat, että he eivät ole enää käytettävissä hallituksen jäseniksi. Nimitys- ja hallinnointivaliokunta toteutti vuotuisen arviointityönsä liittyen hallituksen rakenteeseen, kokoon, kokoonpanoon, monimuotoisuuteen ja seuraajatarpeisiin. Valiokunta arvioi, edustaako hallitus sopivassa suhteessa päätöksentekokykyä sekä eri alojen liiketoimintaosaamista, -taitoja ja -kokemusta, riippumattomuutta sekä muita olennaisia ominaisuuksia. Myös jäsenten mahdollisuutta osallistua hallitustyöhön tarkasteltiin. Huolellisen valintaprosessin päätteeksi nimitys- ja hallinnointivaliokunta päätti ehdottaa, että vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittaisiin uusina jäseninä Emma FitzGerald ja Martin à Porta.

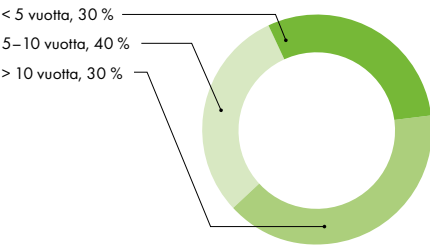
Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan ehdotuksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous valitsi UPM:n hallitukseen kymmenen jäsentä vuoden toimikaudeksi. Monista muista maista poiketen markkinakäytännönä Suomessa on, että osakkeenomistajia pyydetään äänestämällä valitsemaan kaikki hallituksen jäsenet yhdellä kertaa. Nimitys- ja hallinnointivaliokunta uskoo tämän käytännön auttavan myös varmista-

maan, että hallitus toimii kokonaisuutena tehokkaasti ja koostuu riittävän monimuotoisista jäsenistä, joiden erilainen kokemus ja monipuoliset osaamisalueet täydentävät toisiaan. Hallituksen kokoonpano on esitetty sivulla 103 olevassa taulukossa. Jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Uusi hallituksen jäsen Emma FitzGerald (syntynyt 1967) on Ison-Britannian kan-

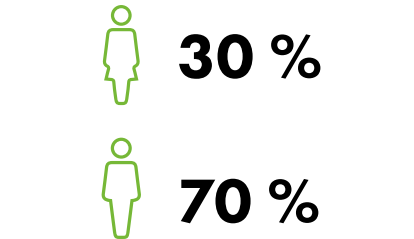
Hallituksen monimuotoisuus – ikä



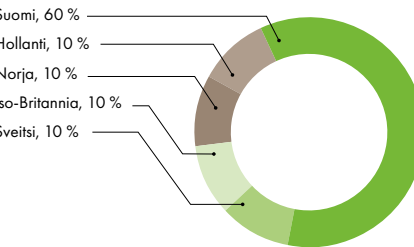
Hallituksen monimuotoisuus – toimikausi



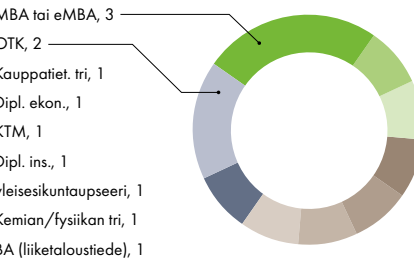
Hallituksen monimuotoisuus – sukupuoli



Hallituksen monimuotoisuus - kansalaisuus



Hallituksen monimuotoisuus – koulutus



HALLITUKSEN KOKOONPANO 2020

HALLITUKSEN JÄSEN ¹⁾	HALLITUKSEN JÄSEN ALK.	TOIMIKAUSIEN LKM	IKÄ (VUODEN 2020 LOPUSSA)	RIIPPUMATTOMUUS YHTIÖSTÄ	YHTIÖÖN NÄHDEN ULKOPUOLINEN/ EI-ULKOPUOLINEN JÄSEN
Björn Wahlroos (puheenjohtaja)	2008	13	68	Riippumaton	Ulkopuolinen
Berndt Brunow (varapuheenjohtaja)	2002	19	70	Riippumaton	Ulkopuolinen
Henrik Ehrnrooth	2015	6	51	Riippumaton	Ulkopuolinen
Emma FitzGerald	2020	1	53	Riippumaton	Ulkopuolinen
Piia-Noora Kauppi	2013	8	45	Riippumaton	Ulkopuolinen
Marjan Oudeman	2018	3	62	Riippumaton	Ulkopuolinen
Martin à Porta	2020	1	50	Riippumaton	Ulkopuolinen
Ari Puheloinen ²⁾	2014	7	69	Riippumaton	Ulkopuolinen
Veli-Matti Reinikkala ²⁾	2007	14	63	Riippumaton	Ulkopuolinen
Kim Wahl	2012	9	60	Riippumaton	Ulkopuolinen

¹⁾ Jussi Pesosen ja Suzanne Thoman jäsenyys hallituksessa päättyi vuoden 2020 yhtiökokoukseen heidän ilmoitettuaan, etteivät he ole enää käytettävissä uudelleenvaalintaan.

²⁾ Ei ole käytettävissä uudelleenvaalintaan yhtiökokouksessa 2021.

OSALLISTUMINEN HALLITUKSEN JA VALIOKUNTIEN KOKOUKSIIN 2020

HALLITUKSEN JÄSEN	OSALLISTUMINEN/ HALLITUKSEN KOKOUSTEN LKM	OSALLISTUMIS- %	OSALLISTUMINEN/ VALIOKUNTA- KOKOUSTEN LKM	OSALLISTUMIS- %	KESKIMÄÄRÄINEN OSALLISTUMIS- %
Björn Wahlroos (hallituksen ja NGC:n puheenjohtaja)	12/12	100	6/6	100	100
Berndt Brunow (varapuheenjohtaja ja NGC:n jäsen)	12/12	100	6/6	100	100
Henrik Ehrnrooth (RC:n jäsen)	12/12	100	3/3	100	100
Emma FitzGerald (AC:n jäsen)	8/9	89	4/4	100	92
Piia-Noora Kauppi (AC:n puheenjohtaja)	12/12	100	5/5	100	100
Marjan Oudeman (AC: jäsen)	11/12	92	5/5	100	94
Jussi Pesonen (hallituksen jäsen 31.3.2020 asti)	3/3	100	-	-	100
Martin à Porta (RC:n jäsen)	9/9	100	2/2	100	100
Ari Puheloinen (NGC:n jäsen)	12/12	100	6/6	100	100
Veli-Matti Reinikkala (RC:n puheenjohtaja)	12/12	100	3/3	100	100
Suzanne Thoma (hallituksen ja RC:n jäsen 31.3.2020 asti)	2/3	67	0/1	0	50
Kim Wahl (AC:n jäsen)	12/12	100	5/5	100	100

NGC – nimitys- ja hallinnointivaliokunta, RC – palkitsemisvaliokunta, AC – tarkastusvaliokunta



salainen. Koulutukseltaan hän on pinta-kemian ja kiinteän olomuodon fysiikan tohtori (D.Phil.) Oxfordin yliopistosta sekä liikkeenjohdon maisteri (MBA) Manchester Business Schoolista. FitzGerald työskentelee toimitusjohtajana kansainvälisessä energiayhtiössä Puma Energy Ltd:ssä, joka tuottaa energiapalveluja ja niihin liittyvää infrastruktuuria yritys- ja vähittäisasiak-kaille Afrikassa, Keski- ja Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Tätä ennen hän vastasi UK National Gridin ja Severn Trent PLC:n kaasu-, vesi- ja jäteverkostoista Isossa-Britanniassa. Hän työskenteli myös yli 20 vuotta Shellillä öljyn vähittäiskauppa-, voiteluaine- ja nestekaasuliiketoiminnoissa eri puolilla maailmaa.

FitzGerald on toiminut sekä yhtiöiden toimivaan johtoon kuuluvana että ulko-puolisena jäsenenä Severn Trent plc:n, Cookson Group plc:n, Alent plc:n ja DCC plc:n hallituksissa. Hän on myös kuulunut näiden yritysten tarkastus-, palkitsemis- ja nimitysvaliokuntiin lukuun ottamatta Severn Trent plc:tä, jossa hän kuului yhtiön toimivaan johtoon. Parhaillaan hän toimii Oxford Sciences Innovationin neuvottelu-kunnan jäsenenä.

Toinen uusi jäsen Martin à Porta (syntynyt 1970) on Sveitsin kansalainen ja koulutukseltaan diplomi-insinööri

(M.Sc.) Sveitsin valtiollisesta teknillisestä korkeakoulusta. Hän toimii parhaillaan vanhempana neuvonantajana yksityisillä pääomamarkkinoilla. Marraskuusta 2015 helmikuuhun 2019 à Porta työskenteli toimitusjohtajana konsultointi- ja suun-nitteluyhtiö Pöyry Oyj:ssä, joka tarjosi pal-veluja lämpö- ja sähkövoiman tuotantoon, siirtoon ja jakeluun, metsäteollisuuteen, biojalostukseen ja kemianteollisuuteen, kaivos- ja metalliteollisuuteen sekä inf-raan, vesihuoltoon ja ympäristöön. Yritys-kaupan myötä Pöyrystä tuli osa ÅF AB:tä vuonna 2018. Yrityskaupan jälkeen à Porta toimi ÅF Pöyryn liikkeenjohdon konsul-tointi -divisioonan johtajana lokakuuhun 2019 asti. Ennen Pöyryä à Porta teki pitkän uran Siemensillä erilaisissa johtotehtä-vissä Sveitsissä, Kiinassa, Hongkongissa ja Qatarissa. Hän siirtyi yhtiön palvelukseen vuonna 2001 ja toimi viimeisimmässä tehtävässään Siemens Building Technolo-gies Europe -divisioonan toimitusjohtajana 2012–2015.

Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen monimuotoisuudessa huomi-oitavat tekijät on määritelty hallituksen monimuotoisuuspolitiikassa. Huomioitavia seikkoja ovat olennainen ammatti- ja kou-lutustausta, sukupuoli, ikä, kansalaisuus ja

toimikauden pituus. Poliitiikka on nähtä-villä osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi. Tietoa hallituksen jäsenten ammatillisista taustoista ja muista merkittävistä luotta-mustehtävistä on tämän vuosikertomuksen sivuilla 110–111. Tietoa muista hallituk-sen monimuotoisuuden tekijöistä on sivulla 103 olevissa kaavioissa. Lisätietoja UPM:n hallituksen monimuotoisuudesta ja siihen liittyvistä tavoitteista ja saavute-tuista tuloksista on CG-selvityksessämme vuodelta 2020.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus arvioi jäsentensä riippumatto-muutta sekä vuosittain että jatkuvasti hallituksen nimitys- ja hallinnointivalio-kunnan avustuksella. Hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin perusteena ovat hallinnointikoodin riippumattomuus-kriteerit. Hallituksen jäsenten enemmis-tön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman jäsenen on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenehdokkaiden riippu-mattomuuden arviointi on yksi avainteki-jöistä nimitys- ja hallinnointivaliokunnan valmistellessa vuosittaista ehdotustaan hallituksen kokoonpanosta. Valiokunta arvioi hallituksen jäsenten riippumatto-

VALIOKUNTIEN JÄSENET 2020

TARKASTUSVALIOKUNTA
Piia-Noora Kauppi (puheenjohtaja)
Emma FitzGerald
Marjan Oudeman
Kim Wahl

PALKITSEMISVALIOKUNTA
Veli-Matti Reinikkala (puheenjohtaja)
Henrik Ehrnrooth
Martin à Porta

NIMITYS- JA HALLINNOINTIVALIOKUNTA
Björn Wahlroos (puheenjohtaja)
Berndt Brunow
Ari Puheloinen

muutta jatkuvasti ja käsittelee jokaisessa kokouksessaan raportin ammatillisissa sitoumuksissa ja luottamustoimissa tapah-tuneista muutoksista varmistaakseen, että jäsenet täyttävät riippumattomuuskriteerit. Valiokunta arvioi myös muutosten mahdol-lista vaikutusta jäsenten mahdollisuuteen käyttää riittävästi aikaa hallitustyöskente-lyyn ja raportoi näiden arviointien tulok-sesta hallitukselle. Valiokunta kiinnittää erityistä huomiota hallituksen jäsenten hallituspaikkoihin muissa julkisissa osa-keyhtiöissä tavoitteenaan varmistaa, että hallituksen jäsenet noudattavat hallitus-paikkojen enimmäislukumäärää koskevia parhaita käytäntöjä. Hallituksessa vuonna 2020 tapahtuneet muutokset vaikuttivat riippumattomuusarvioon, sillä UPM:n toimitusjohtaja Jussi Pesonen ei ollut ollut riippumaton yhtiöstä. Nimitys- ja hallin-nointivaliokunnan arvion mukaan vuo-den 2020 yhtiökokouksen jälkeen kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomista-jista. Hallituksen jäsenten sitoutuminen ja mahdollisuus osallistua hallitustyöhön näkyy hallituksen ja valiokunnan kokousten korkeina jäsenkohtaisina osallistumispro-sentteina (katso taulukko sivulla 103).

Hallitus on tehnyt arvion nimitys- ja hallinnointivaliokunnan avustuksella ja hallituksen arvion mukaan kaikki hallituk-sen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, koska

yhdelläkään yhtiön osakkeenomistajalla ei ole määräysvaltaa yhtiössä eikä kukaan yhtiön osakkeenomistajista ole ilmoittanut omistavansa vähintään kymmentä prosent-tia yhtiön osakkeista tai niiden tuottamista äänistä. Lisäksi kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä mukaan lukien Berndt Brunow, Veli-Matti Reinik-kala ja Björn Wahlroos, jotka ovat toimineet hallituksen jäseninä yhtäjaksoisesti yli kym-menen vuoden ajan. Hallituksen tekemän kokonaisarvioinnin perusteella heidän riip-pumattomuutensa ei ole vaarantunut pitkän hallitusjäsenyyden vuoksi, eikä ole havaittu muita seikkoja tai tekijöitä, jotka heikentäi-sivät heidän riippumattomuuttaan.

Hallituksen toiminta vuonna 2020

Hallitus kokoontui vuoden 2020 aikana 12 kertaa, eikä sen työ keskeytynyt COVID-19-pandemian aiheuttamissa poikkeuksellisissa olosuhteissa. Hallitus kokoontui alkuperäisen kokousaikataulun mukaisesti, joskin suuri osa kokouksista pidettiin etänä. Hallituksen jäsenten läsnäololle ei ole asetettu minimivaati-musta. Hallituksen jäsenten odotetaan kuitenkin osallistuvan kaikkiin kokouksiin, ellei poissaololle ole pätevää syytä. Jäsenet osallistuivat hallituksen kokouksiin keski-määrin 95,6-prosenttisesti (2019: 96,4 %) ja valiokuntien kokouksiin 90,9-prosenttisesti (2019: 97,8 %). Jäsenten henkilökohtaiset osallistumisprosentit on esitetty sivulla 103 olevassa taulukossa. Kokoustensa yhtey-dessä hallitus myös kokoontui ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia oli läsnä ja tapasi yhtiön tilintarkastajaa ilman toi-mivaan johtoon kuuluvien läsnäoloa.

Strategiset painopistealueet vuonna 2020

Tärkeimpien tehtäviensä ja vastuidensa mukaisesti hallitus käsittelee ja hyväksyi päivitetyt strategiset suunnitelmat touko-kuussa pitämässään strategiakokouksessa. UPM:n Biofore-strategian painopisteet ovat edelleen tuloksentekokyky, kasvu, innovaa-tiot, vastuullisuus ja portfolion kehittämi-nen (lue lisää sivut 24–37). Olennainen osa hallituksen vuosittaista strategiatyötä on valvoa yhtiön strategisten ja operatiivisten riskien ja mahdollisuuksien arviointia ja käsittelyä. Näitä riskejä ja mahdollisuuksia sekä niiden vaikutusta liiketoimintaan ja strategiaan käsitellään sivuilla 62–63.

Vuonna 2020 hallitus keskittyi edelleen merkittävään strategiseen investointiin Uruguayssa. Hallitus on vuodesta 2016 lähtien seurannut tiiviisti hankkeen etenemistä ja toteuttamista ja tehnyt kokouksissaan useita tilanne- ja riskiar-viointeja. Investointi kasvattaa UPM:n selluntuotantokapasiteettia yli 50 % ja vaikuttaa tulevaisuudessa merkittävästi tulokseen. Lue lisää tästä strategisesta investoinnista sivuilta 44–45 ja yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.upm.uy/ kasvu.

Tammikuussa hallitus teki toisen strategisen investointipäätöksen koskien biojalostamon rakentamista Leunaan Saksaan. UPM investoi 550 miljoonaa euroa teollisen mittakaavan biojalostamoon, jossa puusta valmistetaan uuden sukupolven biokemikaaleja. Biojalostamossa tuotetaan erilaisia täysin puupohjaisia biokemi-kaaleja, joilla voidaan korvata fossiilisia raaka-aineita monissa kuluttajalähtöisissä loppukäyttökohteissa. Molemmat merkittä-vät investointiprojektit etenivät suunnitel-lusti COVID-19-pandemiasta huolimatta, ja tiukat terveys- ja -turvallisuusvaatimuk-set varmistivat turvalliset työolosuhteet. Hallitus on tarkastellut säännöllisesti näiden projektien edistymistä. Lue lisää strategisesta investoinnista sivuilta 58–59 ja yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.upmbiochemicals.com/biorefinery (eng-lanniksi).

Hallituksen toiminnan arviointi

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan samoin kuin valiokun-tien toimintaa ja työskentelytapoja. Lisäksi kukin valiokunta arvioi omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain. Tun-nistetut kehityskohteet otetaan huomioon hallitustyötä suunniteltaessa, ja nimitys- ja hallinnointivaliokunta ottaa tulokset huomioon valmistellessaan hallituksen kokoonpanoa koskevaa ehdotustaan varsi-naiselle yhtiökokoukselle.

Vuonna 2020 arviointi toteutettiin itsearviointina, ja sen tuloksia käsiteltiin ja niistä keskusteltiin hallituksen joulukuun kokouksessa. Hallituksen jäsenet arvioivat hallituksen ja valiokuntien suoriutumista tehtävistään ja vastuistaan, hallituksen ja valiokuntien kokoonpanoa ja rakennetta, hallituksen työskentelykulttuuria, hallituk-sen ja valiokuntien kokousten tehokkuutta,

yksittäisten hallituksen jäsenten suoriutumista ja hallituksen puheenjohtajan suoriutumista. Vuoden 2020 itsearviointin tulokset olivat erittäin myönteisiä ja osoittivat, että hallitus, hallituksen puheenjohtaja ja valiokunnat toimivat tehokkaasti ja hallituksen jäsenet ovat sitoutuneita hallitustyöhön.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kolme valiokuntaa, jotka avustavat sitä valmistelemalla hallituksen päätösvaltaan kuuluvia asioita:

- Tarkastusvaliokunta
- Palkitsemisvaliokunta ja
- Nimitys- ja hallinnointivaliokunta.

Lisäksi valiokunnat avustavat hallitustasen seuranta- ja valvontatehtävissä. Vastuu valiokunnille osoitettujen tehtävien hoitamisesta säilyy hallituksella.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta auttoi hallitusta valiokuntien kokoonpanon, pätevyysvaatimusten ja tehtävien tarkastelussa sekä valmisteli hallitukselle valiokuntien jäsenten ja puheenjohtajien nimitystä koskevan ehdotuksen. Valiokuntiin hallituksen järjestäytymiskokouksessa 31. maaliskuuta 2020 nimittetyt valiokuntien jäsenet on esitelty taulukossa sivulla 105. Toimitusjohtaja tai muu yhtiön ylimpään johtoon kuuluva henkilö ei voi olla minkään hallituksen valiokunnan jäsen.

Hallitus on vahvistanut valiokuntien kirjalliset työjärjestykset, joista käy ilmi kunkin valiokunnan tarkoitus, kokoonpano, toiminta ja tehtävät sekä valiokuntien jäsenyyden edellytykset. Jokainen valiokunta vastaa työjärjestyksensä mukaisten tehtävien hoitamisesta.

Valiokunnat kokoontuvat ennen hallituksen kokouksia valmistelemaan asioita hallituksen päätettäväksi. Valiokuntien kokouksia seuraavassa hallituksen kokouksessa valiokuntien puheenjohtajat raportoivat hallitukselle valiokuntien käsittelemistä asioista ja tekemistä toimenpiteistä. Valiokuntien kokouspöytäkirjat ja -materiaalit ovat myös kaikkien hallituksen jäsenten saatavilla.

Valiokuntien työ vuonna 2020

Valiokuntien työn tärkeys ja laajuus ovat lisääntyneet viime vuosina, ja lisääntymisen jatkuu sääntelyn ja yhtiön liiketoimintataympäristön jatkuvien muutosten myötä. Tämä näkyy myös valiokuntien työjärjes-

tyksissä sekä aiheissa ja asioissa, joita valiokunnat ovat säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi vuoden aikana käsitelleet.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön taloudellisten raportointiprosessien ja sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan valvonnasta sekä tilintarkastus- ja vaatimustenmukaisuusprosessien seurannasta. Valiokunta kokoontui vuoden 2020 aikana viisi kertaa. Valiokunta käsittelee osoitettujen asioiden ja raporttien lisäksi myös raportteja muista kuin taloudellisista asioista, kyberturvallisuudesta, UPM:n toimintasuunnitelmasta liittyen COVID-19-pandemiaan sekä ilmastoon liittyvien talousasioiden tiedottamisesta (TCFD). Valiokunta käsittelee myös UPM:n Euro Medium Term Note (EMTN) -ohjelman valmistelua.

Päävastuullinen tilintarkastaja osallistui kaikkiin valiokunnan kokouksiin ja raportoi sille osavuositarkastuksesta ja tarkastushavainnoista sekä esitti selvityksen tilintarkastuspalkkioista ja tilintarkastukseen liittymättömistä palkkioista. Valiokunnan vakiokäytäntöön kuuluvat myös neljännesvuosittaiset kokoukset sisäisen tarkastajan, päävastuullisen tilintarkastajan ja yhtiön johdon kanssa sekä valiokunnan jäsenten kesken.

Tarkastusvaliokunta on valmistellut tilintarkastajan valintaa ja palkitsemista koskevan hallituksen ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2021. Valiokunta arvioi tässä yhteydessä tilintarkastajan pätevyyttä ja riippumattomuutta sekä tilintarkastajan tarjoamia tilintarkastus- ja muita palveluita. Valiokunta arvioi tilintarkastusprosessin tehokkuutta, tarkastuksen laatua, päävastuullisen tilintarkastajan ja tilintarkastusryhmän suoriutumista sekä yhteistyötä tilintarkastajan kansainvälisen tilintarkastusverkoston kanssa. Arvioinnin tuloksena valiokunta suosittelee PricewaterhouseCoopers Oy:n valitsemista uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi. Hallitus yhtyi tähän ehdotukseen ja on tehnyt vastaavan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2021. Tilintarkastusasetuksen säännöksistä johtuen viimeinen vuosi, jolloin PricewaterhouseCoopers Oy voi toimia yhtiön tilintarkastajana, on 2023.

PricewaterhouseCoopers Oy:n mukaan KHT Mikko Nieminen jatkaa yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta vastaa yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja -käytäntöjen valmistelusta sekä yhtiön toimitusjohtajan ja ylimpien johtajien palkitsemis- ja seuraajasuunnittelusta. Valiokunta kokoontui vuoden 2020 aikana kolme kertaa. Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi valiokunta käsittelee vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa esiteltyä palkitsemispolitiikkaa sekä palkitsemisraportin valmistelua. Palkitsemisraportti esitellään osakkeenomistajille ensimmäistä kertaa vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta vastaa hallituksen kokoonpanosta ja monimuotoisuudesta ja hallituksen jäsenten palkitsemisesta sekä yhtiön hallinnoinnista. Vuonna 2020 valiokunta käsittelee sille osoitettujen asioiden ja raporttien lisäksi uusia vaatimuksia, joita hallinnointikoodi asettaa palkitsemisraportille sekä varsinaisen yhtiökokouksen poikkeusjärjestelyjä liittyen COVID-19-pandemiaan.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta tarkasteli vuotuisen tapaan hallituksen rakennetta, kokoa, kokoonpanoa, monimuotoisuutta ja seuraajatarpeita. Valiokunta arvioi, edustaako hallitus sopivassa suhteessa päätöksentekokykyä sekä eri alojen liiketoimintaosaamista, -taitoja ja -kokemusta, riippumattomuutta sekä muita olennaisia ominaisuuksia. Myös jäsenten mahdollisuutta osallistua hallitustyöhön tarkasteltiin. Huolellisen haku- ja valintaprosessin päätteeksi nimitys- ja hallinnointivaliokunta on ehdottanut, että vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittaisiin uutena jäsenenä Jari Gustafsson. Nykyisistä hallituksen jäsenistä Ari Puheloinen ja Veli-Matti Reinikkala eivät ole käytettävissä uudelleenvalintaan. Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan ehdotus hallituksen kokoonpanosta vuodelle 2021 ja hallituksen arvio jäsen ehdokkaiden riippumattomuudesta on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.com/yhtiokokous2021.

Yhtiön johto

Jussi Pesonen on toiminut UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtajana tammikuusta 2004 lähtien. Toimisuhteensa ehtojen mukaisesti Jussi Pesonen olisi ollut oikeutettu jäämään eläkkeelle täyttäessään 60 vuotta marras-

JOHTOELINTEN KOKOONPANOT

KONSERNIN JOHTAJISTO	LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN HALLITUKSET	STRATEGIARYHMÄ
Toimitusjohtaja (pj.)	Toimitusjohtaja (pj.)	Toimitusjohtaja (pj.)
Talous- ja rahoitusjohtaja	Talous- ja rahoitusjohtaja	Talous- ja rahoitusjohtaja
Lakiasiaintohtaja	Lakiasiaintohtaja	Lakiasiaintohtaja
Liiketoiminta-alueiden johtajat	Liiketoiminta-alueen johtaja	Strategiajohtaja
Globaalien funktioiden johtajat	Globaalien funktioiden johtajat	Teknologiajohtaja

JOHTAJISTON JÄSENTEN VASTUUALUEET

TOIMITUSJOHTAJA JUSSI PESONEN					
Talous- ja rahoitusjohtaja ¹⁾	Tapio Korpeinen			UPM Biorefining	Bernd Eikens
Lakiasiaintohtaja	Juha Mäkelä			UPM Energy	Tapio Korpeinen
Strategiajohtaja	Kari Ståhlberg			UPM Raflatac	Antti Jääskeläinen
Teknologiajohtaja ²⁾	Jyrki Ovaska			UPM Specialty Papers	Jaakko Nikkilä
Henkilöstöjohtaja	Riitta Savonlahti			UPM Communication Papers	Winfried Schaur
Sidosryhmäjohtaja ³⁾	Pirkko Harrela			UPM Plywood	Mika Sillanpää

¹⁾ Mukaan lukien talous, rahoitus, sijoittajasuhteet, IT, hankinta ja kiinteistöt (ml. metsävarat Suomessa)

²⁾ Mukaan lukien investointihallinta, T&K ja uusien liiketoimintojen kehitys (biokemikaalit, biokomposiitit)

³⁾ Mukaan lukien viestintä ja brändi, vastuullisuus, yhteiskunta- ja mediasuhteet

kuussa 2020. Yhtiön hallituksen pyynnöstä hän jatkaa yhtiön toimitusjohtajana, kuten kerrottiin pörssitiedotteessa 24. lokakuuta 2019. Jussi Pesonen kuului myös yhtiön hallitukseen 2007–2020.

Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo yhtiön päivittäistä liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Yhtiön liiketoimintojen operatiivisessa johtamisessa toimitusjohtajaa avustavat liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden johtajista muodostuva johtajisto, liiketoiminta-alueiden hallitukset ja strategia-ryhmä. Toimitusjohtaja toimii johtajiston puheenjohtajana. Johtajiston kokoonpano on esitelty yllä olevassa taulukossa.

Johdon vastuualueet

Johtajiston jäsenillä on päävastuu johtamastaan liiketoiminta-alueesta ja globaalista funktiosta. Nämä vastuualueet on esitelty yllä olevassa kaaviossa.

Palkitseminen

Hallinnointikoodin mukaisesti olemme julkaisseet palkitsemisraporttimme

tilikaudelta 2020. Palkitsemisraportti ja johtajiston jäsenten palkitsemistiedot ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi.

Toimielinten palkitsemisraportti esittelee hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista vuonna 2020, ja sen ovat valmistelleet hallituksen palkitsemisvaliokunta ja nimitys- ja hallinnointivaliokunta. Raportti esitellään vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Toimielinten palkitsemispolitiikassa määritellään yhtiön toimielinten palkitsemisen viitekehys, ja se on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi. Tietoa yhtiön johtajiston palkitsemisesta, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustejärjestelmästä sekä edellä mainittujen johtajien johtajasopimuksista on yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi.

Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous 2020 päätti nimitys- ja hallinnointivaliokunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen palkitseminen säilyy ennallaan. Hallituksen

➤ Lue lisää johtamisjärjestelmästäämme hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevasta selvityksestä 2020 ja osoitteesta www.upm.fi/hallinnointi.

➤ Konsernin johtajiston jäsenet sekä heidän henkilötietonsa, työ- ja koulustaustansa, muut merkittävät luottamustehtävät ja osakeomistukset yhtiössä on esitelty tämän raportin sivuilla 112–113.

Hallituksen palkkioiden maksaminen osakkeina ja rahana on ollut jo pitkään käytäntönä UPM:ssä. Hallituksen jäseniä kannustetaan yhtiön osakkeiden pitkäaikaiseen omistukseen, ja useimmilla jäsenillä onkin hallussaan merkittävä määrä osak-

keita, mikä viittaa siihen, että hallituksen jäsenten edut ovat hyvin yhteneväiset osakkeenomistajien etujen kanssa.

Johdon palkitseminen
Palkitsemisen tarkoitus on kannustaa arvojemme mukaiseen toimintaan, edistää kunnianhimoisten strategisten tavoitteiden saavuttamista ja palkita suoriutumisesta sen mukaisesti.

Yhtiön johdon palkitsemisprosessin tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon suotuisaa kehitystä. Palkitseminen koostuu kiinteistä ja muuttuvista osatekijöistä, jotka on esitetty oikealla olevassa taulukossa.

Muuttuvat osatekijät perustuvat ennalta määrättyihin ja mitattaviin suorituskriteereihin, ja maksettaville summille on asetettu kynnyksrajat. Maksettavien kannustepalkkioiden suuruus perustuu johtajan asemaan ja vuosittain asetettavien tunnuslukujen ja tavoitteiden saavuttamiseen.

HALLITUKSEN PALKKIOT JA MAKSUTAPA

PERUSVUOSI-PALKKIO (EUR)	2020	2019	MAKSUTAPA
Puheenjohtaja	190 000	190 000	• Noin 40 % yhtiön osakkeina, loput rahana verojen kattamiseksi. Yhtiö vastasi osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta. • Osakkeita ei voi luovuttaa ennen kuin ostopäivästä on kulunut kaksi vuotta tai henkilön jäsenyys hallituksessa on päättynyt riippuen siitä, kumpi ajankohdista on aiempi
Varapuheenjohtaja	135 000	135 000	
Jäsen	110 000	110 000	

VALIOKUNTAPALKKIOT JA MAKSUTAPA

VALIOKUNTIEN VUOSIPALKKIOT 2019–2020 (EUR)	PUHEEN-JOHTAJA	JÄSENET	MAKSUTAPA
Tarkastusvaliokunta	35 000	15 000	Rahana
Palkitsemisvaliokunta	20 000	10 000	
Nimitys- ja hallinnointivaliokunta	20 000	10 000	

HALLITUKSEN PALKITSEMINEN 2020

HALLITUKSEN JÄSEN ¹⁾	VUOTUINEN PERUSPALKKIO (EUR), JOSTA		VUOTUINEN VALIOKUNTA-PALKKIO (EUR)	KOKONAIS-PALKKIO (EUR)	VUOTUISEN PERUSPALKKION OSANA OSTETTUIEN OSAKKEIDEN MÄÄRÄ ²⁾
	40 % OSAKKEINA (EUR)	60 % RAHANA (EUR)			
Björn Wahlroos	190 000		20 000	210 000	3 123
	76 000	114 000			
Berndt Brunow	135 000		10 000	145 000	2 219
	54 000	81 000			
Henrik Ehrnrooth	110 000		10 000	120 000	1 808
	44 000	66 000			
Emma FitzGerald	110 000		15 000	125 000	1 808
	44 000	66 000			
Piia-Noora Kauppi	110 000		35 000	145 000	1 808
	44 000	66 000			
Marjan Oudeman	110 000		15 000	125 000	1 808
	44 000	66 000			
Martin á Porta	110 000		10 000	120 000	1 808
	44 000	66 000			
Ari Puheloinen	110 000		10 000	120 000	1 808
	44 000	66 000			
Veli-Matti Reinikkala	110 000		20 000	130 000	1 808
	44 000	66 000			
Kim Wahl	110 000		15 000	125 000	1 808
	44 000	66 000			
Yhteensä	1 205 000		160 000	1 365 000	19 806
	482 000	723 000			

¹⁾ Jussi Pesosen ja Suzanne Thoman jäsenyys hallituksessa päättyi vuoden 2020 yhtiökokoukseen heidän ilmoitettuaan, etteivät he ole enää käytettävissä uudelleentalintaan. Heille ei maksettu hallituksen palkkioita tilikaudella 2020.
²⁾ Ostopäivä 24.4.2020.

Yhtiöllä on oikeus periä takaisin maksetut tai erääntyneet muuttuvat kannustepalkkiot tietyissä tilanteissa, kuten lain tai muun oikeudellisen veloitteen tai UPM:n Toimintaohjeen tai yhtiön muun politiikan rikkomisen vuoksi. Ennen tämän oikeuden käyttämistä harkitaan asiaan liittyviä olosuhteita kokonaisuudessaan.

Yhtiöllä on myös oikeus peruuttaa, periä takaisin tai oikaista maksettu tai erääntyvä muuttuva kannustepalkkio, jos taloudelliset tai muut laskelmat osoittautuvat virheelisiksi.

Toimitusjohtajan ja konsernin johtajiston ansaitsemat palkat, etuudet ja kannustepalkkiot on esitetty oikealla olevissa taulukoissa.

Vuonna 2020 Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän kustannus toimitusjohtajan osalta oli 349 000 euroa (2019: 465 000 euroa). Maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn olivat 1 421 000 (2019: 1 459 000 euroa). Toimitusjohtajan vapaaehtoinen lisäeläke oli järjestetty etuusperusteisena lisäeläkkeenä marraskuun 2020 loppuun asti. Viimeinen maksu etuusperusteiseen eläkejärjestelmään tehtiin vuonna 2020. Joulukuusta 2020 alkaen vapaaehtoinen lisäeläke on järjestetty maksuperusteisena. Ensimmäinen maksu maksuperusteiseen järjestelmään tehdään vuonna 2021.

Vuonna 2020 Suomen ja Saksan lakisääteisten eläkejärjestelmien kustannukset johtajiston jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) osalta olivat 785 000 euroa (2019: 924 000 euroa). Maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn olivat 964 000 (2019: 947 000 euroa). Katso myös palkitsemisraportti 2020 (esitetty yhtiökokouksen 2021 vahvistettavaksi) ja konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.2.

Tilintarkastaja ja tilintarkastuspalkkio
Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi vuoden toimikaudeksi. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana on 4. huhtikuuta 2019 alkaen toiminut KHT Mikko Nieminen. Mikko Nieminen on PwC Suomen toimitusjohtaja.

Yhtiö kilpailutti tilintarkastuksen viimeksi vuonna 2013. Tilintarkastussäädösten muutosten seurauksena viimeinen vuosi, jolloin PricewaterhouseCoopers Oy voi toimia yhtiön tilintarkastajana, on 2023.

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi myös tilintarkastajan palkkion maksamisen hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymien laskujen perusteella. Tilintarkastajalle

maksetut ja tarkastusvaliokunnan hyväksymät summat on esitetty oikealla olevassa taulukossa.

JOHDON PALKITSEMISEN OSATEKIJÄT

OSATEKIJÄ	MAKSUTAPA	MAKSUPERUSTE	MAKSUAJANKOHTA
Peruspalkka	Raha	Toimi-/Johtajasopimus	Kuukausittain
Luontaisetuudet	Esim. auto- ja puhelinetu	Toimi-/Johtajasopimus	Kuukausittain
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	Raha	Lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmä	Vuosittain
Pitkän aikavälin kannustepalkkiot	Osake	Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP)	Vuosittain kolmen vuoden ansaintajakson jälkeen

TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN

PALKAT JA ETUUDET (1 000 EUROA)	2020	2019
Palkka, maksettu tilikaudella	1 093	1 096
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot, ansaittu tilikaudella	708 ^{*)}	888 ^{**)}
Osakepalkkiot, ansaittu	1 902 ^{***)}	2 734 ^{****)}
Etuudet, maksettu tilikaudella	31	29

^{*)} maksettu helmikuussa 2021
^{**)} maksettu helmikuussa 2020
^{***)} PSP 2018-2020 ohjelman alla (osakkeet toimitettu helmikuussa 2021)
^{****)} PSP 2017-2019 ohjelman alla (osakkeet toimitettu helmikuussa 2020)

JOHTAJISTON PALKITSEMINEN (POIS LUKIEN TOIMITUSJOHTAJA)

PALKAT JA ETUUDET (1 000 EUROA)	2020	2019
Palkat, maksettu tilikaudella	4 132	4 242
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot, ansaittu tilikaudella	2 054 ^{*)}	1 530 ^{**)}
Osakepalkkiot, ansaittu	5 979 ^{***)}	8 231 ^{****)}
Etuudet, maksettu tilikaudella	134	123

^{*)} maksettu helmikuussa 2021
^{**)} maksettu helmikuussa 2020
^{***)} PSP 2018-2020 ohjelman alla (osakkeet toimitettu helmikuussa 2021)
^{****)} PSP 2017-2019 ohjelman alla (osakkeet toimitettu helmikuussa 2020)

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

MILJ. EUROA	2020	2019	2018
Tilintarkastuspalkkio	3,8	3,1	2,4
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	0,1	0,2	0,0
Veropalvelut	0,4	0,5	0,3
Muut palvelut	0,2	0,2	0,5
Yhteensä	4,5	4,0	3,2

Hallitus



Björn Wahlroos

- Puheenjohtaja**
- Puheenjohtaja ja jäsen vuodesta 2008
 - Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtaja
 - Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
 - S. 1952, Suomen kansalainen
 - Kauppatiet. tri
 - UPM:n osakkeita 268 317

Sampo Oyj:n konsernijohtaja 2001–2009. Mandatum Pankki Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 1998–2000, Mandatum & Co Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja 1992–1997. Suomen Yhdyspankin varatoimitusjohtaja ja johtokunnan jäsen 1989–1992.

Sampo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVA:n ja Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA:n hallituksen jäsen. Mannerheim-säätiön hallituksen jäsen.



Berndt Brunow

- Varapuheenjohtaja**
- Jäsen vuodesta 2002, varapuheenjohtaja vuodesta 2005
 - Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen
 - Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
 - S. 1950, Suomen kansalainen
 - Dipl. ekon.
 - UPM:n osakkeita 314 752

Oy Karl Fazer Ab:n toimitusjohtaja 2002–2007. Sanitec Oyj:n toimitusjohtaja 2000–2002. Ennen tätä yli 20 vuotta johtotehtäviä Finnpapissa ja UPM-konsernissa. Oy Karl Fazer Ab:n hallituksen puheenjohtaja.



Henrik Ehrnrooth

- Jäsen vuodesta 2015**
- Palkitsemisvaliokunnan jäsen
 - Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
 - S. 1969, Suomen kansalainen
 - KTM
 - UPM:n osakkeita 11 314

KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2014 ja KONE Oyj:n talousjohtaja ja johtokunnan jäsen 2009–2014. Työskennellyt aiemmin Goldman Sachs Internationalilla 1998–2009, viimeksi yrityksen investointipankkitoiminnasta vastaavana johtajana. Ennen tätä eri tehtävissä investointipankki UBS Limitedillä 1994–1998. International Institute for Management Developmentin (IMD, Sveitsi) hallituksen jäsen ja jäsen European Round Table for Industry (ERT) -ryhmässä.



Emma FitzGerald

- Jäsen vuodesta 2020**
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
 - Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
 - S. 1967, Ison-Britannian kansalainen
 - MBA, tekniikan tohtori ja maisteri (pintakemia / kiinteän olomuodon fysiikka)
 - UPM:n osakkeita 6 808

Puma Energy Ltd.:n toimitusjohtaja ja toimivaan johtoon kuuluva hallituksen jäsen vuodesta 2019. Severn Trent plc:n toimivaan johtoon kuuluva hallituksen jäsen ja vesi- ja jätepalveluista vastaava johtaja 2015–2018, UK National Gridin kaasunjakeluverkostojen toimitusjohtaja 2013–2015, Shell International Ltd:n globaalista jälleenmyyntiverkostosta vastaava johtaja 2010–2013, Shell International Ltd:n downstream-strategiasta ja konsultoinnista vastaava johtaja 2007–2010, Toimitusjohtaja, Shell Kiina / Hong Kong 2004–2007 ja Shell Gas Ltd. 2001–2004, Shell International Ltd:n palveluksessa globaalin tuotekehityksen, myynnin ja markkinoinnin tehtävissä 1992–2001. Oxford Sciences Innovationin neuvottelukunnan jäsen.



Piia-Noora Kauppi

- Jäsen vuodesta 2013**
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
 - Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
 - S. 1975, Suomen kansalainen
 - OTK
 - UPM:n osakkeita 21 199

Finanssiala ry:n toimitusjohtaja vuodesta 2009. Euroopan parlamentin ja parlamentin usean eri valiokunnan jäsen 1999–2008, Suomen valtuuskunnan vetäjä Euroopan parlamentin EPP-ED-ryhmässä 2004–2008. Kokoomuksen eduskuntaryhmän lainopillinen neuvonantaja 1997–1999. SOS-Lapsikyläsäätiön hallituksen puheenjohtaja. Vakuutus- ja rahoitusneuvonnan hallituksen jäsen. Helsingin Diakonissalaitoksen säätiön ja Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön hallintoneuvostojen jäsen Euroopan Pankkiyhdistyksen (EBF) työvaliokunnan jäsen.



Marjan Oudeman

- Jäsen vuodesta 2018**
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
 - Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
 - S. 1958, Hollannin kansalainen
 - Oikeustieteen maisteri, MBA
 - UPM:n osakkeita 5 363

Utrechtin yliopiston johtokunnan puheenjohtaja 2013–2017. AkzoNobel NV:n johtoryhmän jäsen vastualueenaan henkilöstöasiat ja organisaation kehittäminen 2011–2013. Tata Steel European (aiemmin Corus Group Plc.) Strip Products -divisioonan johtaja ja johtoryhmän jäsen 2007–2010. Toimitusjohtajuuksia Corus Group Plc:ssä 2000–2007, viimeimpänä Coruskonsernin Strip Products -liiketoiminnan johtaja ja Corus Nederland BV:n toimitusjohtaja. Eri tehtävissä Hoogovens Group NV:ssä 1982–1999, viimeimpänä Hoogovens Packaging Steel -liiketoiminnan toimitusjohtaja. SHV Holdings NV:n, Solvay SA:n, Aalberts Industries NV:n ja Novolipetsk Steel PJSC:n hallitusten jäsen.



Martin à Porta

- Jäsen vuodesta 2020**
- Palkitsemisvaliokunnan jäsen
 - Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
 - S. 1970, Sveitsin kansalainen
 - Dipl. ins.
 - UPM:n osakkeita 6 008

Pöyry Oyj:n toimitusjohtaja 2015–2019, viimeimpänä ÄF Pöyry AB:n liikkeenjohdon konsultointi -divisioonan johtaja vuoteen 2019 asti, erilaisia johtotehtäviä Siemens-yhtiöissä Sveitsissä, Kiinassa, Hongkongissa ja Qatarissa 2001–2015, viimeimpänä Siemens Building Technologies Europe -divisioonan toimitusjohtajana, Electrowatt Engineering Ltd.:n suunnitteluosaston johtaja ja projektipäällikkö 1996–2000. Stantec Inc:n hallituksen jäsen.



Ari Puheloinen

- Jäsen vuodesta 2014**
- Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen
 - Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
 - S. 1951, Suomen kansalainen
 - Yleisesikuntaupseeri, kenraali (evp.)
 - UPM:n osakkeita 13 339

Suomen puolustusvoimien komentaja 2009–2014. Pääesikunnan päällikkö 2007–2009 ja itäisen maanpuolustusalueen komentaja 2004–2007. Pääesikunnan valmiuspäällikkö 2000–2003 ja prikaatin komentaja 1999–2000. Puolustusneuvoston yleissihteeri 1997–1999. Apulaissotilasasiamies Moskovassa 1986–1990. Patria Oyj:n hallituksen jäsen.



Veli-Matti Reinikkala

- Jäsen vuodesta 2007**
- Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
 - Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
 - S. 1957, Suomen kansalainen
 - eMBA
 - UPM:n osakkeita 46 135

ABB-konsernin Euroopan aluejohtaja 2015 ja ABB Ltd:n johtokunnan jäsen 2006–2015. ABB-konsernin Process Automation -divisioonan johtaja 2006–2014 ja Process Automation -liiketoiminta-alueen johtaja 2005. ABB-konsernin Automation Technologies -divisioonan johtaja Kiinassa 2003–2004. ABB Drives & Power Electronics -liiketoiminta-alueen johtaja 2002 ja ABB Drives -liiketoimintayksikön päällikkö 1996–2001. ABB Industry Oyj:n talousjohtaja 1994–1996. Ennen vuotta 1994 erilaisia tehtäviä paperi- ja pakkausteollisuusyrityksissä Suomessa. Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja ja Fortum Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja.



Kim Wahl

- Jäsen vuodesta 2012**
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
 - Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
 - S. 1960, Norjan kansalainen
 - MBA (Harvard)
 - BA (liiketaloustiede)
 - UPM:n osakkeita 23 113

Strømstangen AS:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009. Eurooppalaisen pääomasijoitusyhtiö IK Investment Partnersin hallituksen varapuheenjohtaja ja perustaja 1989–2009. Osakas, Yritysrahoitus, Goldman, Sachs & Co. 1987–1989. DNB Bank ASA:n. ja Civita AS:n hallitusten jäsen. Voxtra AS:n ja Voxtra-säätiön hallituksen puheenjohtaja.

Johtajisto



Jussi Pesonen

- Toimitusjohtaja
- Dipl.ins.
- S. 1960, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2001, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1987
- UPM:n osakkeita 504 710

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2004. UPM-Kymmene Oyj:n operatiivisista toiminnoista vastaava varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies 2001–2004. Useita eri johtotehtäviä UPM:n paperitoimialoilla 1987–2001. Keskuskauppakamarin ja Kansainvälisen kauppakamarin Suomen osaston (ICC Finland) hallitusten puheenjohtaja. Metsäteollisuus ry:n hallituksen varapuheenjohtaja. Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) ja East Office of Finnish Industries Oyj:n hallitusten jäsen.



Tapio Korpeinen

- Talous- ja rahoitusjohtaja, liiketoiminta-alueen johtaja, UPM Energy
- Dipl.ins., MBA
- S. 1963, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2008, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2005
- UPM:n osakkeita 184 755

Talous- ja rahoitusjohtaja vuodesta 2010. Energia ja sellu -liiketoimintaryhmän johtaja 2008–2010. Kehitysjohtaja ja strategiajohtaja 2005–2008. Erilaisia johtotehtäviä Jaakko Pöyry Consultingissa Suomessa ja Pohjois-Amerikassa 1991–1998 ja 1999–2005. A.T. Kearneyn palveluksessa Suomessa 1998–1999 ja McKinsey & Companyn palveluksessa Ruotsissa 1988–1990. Pohjolan Voima Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Kemijoki Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja. Teollisuuden Voima Oyj:n hallituksen jäsen. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman hallintoneuvoston jäsen.



Bernd Eikens

- UPM Biorefining -liiketoiminta-alueen johtaja
- Tekniikan tohtori
- S. 1965, Saksan kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2013, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1998
- UPM:n osakkeita 101 661

UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueen johtaja 2016–2019. UPM Paper ENA -liiketoiminta-alueen johtaja 2013–2016. Paperi-liiketoimintaryhmän toimitusketjusta vastaava johtaja 2008–2013. UPM-konsernin Pohjois-Amerikan paperiliiketoimintajien johtaja 2005–2008. Useita johtotehtäviä UPM Nordland Papierissa 1998–2005. Prosessi-insinööri International Paper Co:ssa 1996–1998. Johann Bunte Bauunternehmung GmbH & Co. KG:n hallintoneuvoston jäsen. Meyer Turku Oyj:n neuvottelukunnan jäsen.



Pirkko Harrela

- Sidosryhmäjohtaja
- Fil. maist.
- S. 1960, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2004, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1985
- UPM:n osakkeita 101 358

UPM-konsernin viestintäjohtaja 2004–2013. UPM:n viestintäjohtaja 2003. Viestinnän eri tehtäviä Finnrapissa ja UPM:n Painopaperit-toimialalla 1985–2002. Metsäteollisuus ry:n hallituksen jäsen. S-ryhmän vastuullisuuden Advisory Groupin jäsen. WWF Suomen hallintoneuvoston jäsen. Saksalais-suomalaisen kauppakamarin valtuuskunnan jäsen. Suomalaisen Työn Liiton valtuuston jäsen. Satalinnan Säätiön hallituksen jäsen. UPM-Kymmenen Kulttuurisäätiön hallituksen puheenjohtaja.



Antti Jääskeläinen

- UPM Raflatrac -liiketoiminta-alueen johtaja
- Dipl.ins., KTM, MBA
- S. 1972, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2016, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2014
- UPM:n osakkeita 37 341

UPM Raflatacin EMEA-alueesta vastaava johtaja 2014–2016. Globaalin toimitusketjun johtaja, Amer Sports 2012–2014. Konsernin kehitysjohtaja ja johtoryhmän jäsen, Amer Sports 2009–2014. Useita johtotehtäviä Stora Ensossa Suomessa, Ruotsissa ja Isossa-Britanniassa 2004–2009. Liikkeenjohdon konsultti ja projektipäällikkö, McKinsey & Company 2002–2004. Business Operations Manager, Nokia Networks, Suomi ja Italia 1998–2001. Laskentaekonomi, Enso-konserni 1997–1998. Vaisala Oyj:n hallituksen jäsen.



Juha Mäkelä

- Lakiasiaintohtaja
- OTK
- S. 1962, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2008, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2005
- UPM:n osakkeita 82 988

Lakiasiaintohtaja vuodesta 2005. Erilaisissa lakimiestehtävissä KONE Oyj:ssä 1997–2004. Erilaisia tehtäviä asianajotoimistoissa 1991–1996. Kemijoki Oyj:n hallintoneuvoston jäsen.



Jaakko Nikkilä

- UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueen johtaja
- Dipl.ins., eMBA
- S. 1967, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen heinäkuusta 2019, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1995
- UPM:n osakkeita 3 655

Senior Vice President, UPM Specialty Papers, Eurooppa ja Pohjois-Amerikka 2018–2019. Vice President, APAC-alueen myynti, Hieno- ja erikoispaperit, Kiina 2012–2017. Vice President, Jatkojalosteet, Paperi-liiketoimintaryhmä 2011–2012. Aluemyyntijohtaja, Jatkojalosteet, APAC-alue, Hieno- ja erikoispaperit, Hong Kong 2005–2011. Tuotantopäällikkö, Hieno- ja erikoispaperit 2001–2005. Tekninen asiakaspalvelupäällikkö, Hieno- ja erikoispaperit 1995–2000. Analyytikko, Jaakko Pöyry Consulting 1993–1995.



Jyrki Ovaska

- Teknologiajohtaja
- Dipl.ins.
- S. 1958, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2002, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1984
- UPM:n osakkeita 108 148

Paperi-liiketoimintaryhmän johtaja 2008–2013. Toimialajohtaja, Aikakauslehtipaperit 2004–2008. Toimialajohtaja, Hieno- ja erikoispaperit 2002–2003. Useita johtotehtäviä Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä ja UPM-konsernin Painopaperit-toimialalla 1984–2001. CLIC Innovation Oyj:n hallituksen varajäsen. Business Finlandin Biotalous ja Cleantech -teema-alueen neuvottelukunnan jäsen. Tutkimus- ja Innovaationeuvoston jäsen 2016–2019.



Riitta Savonlahti

- Henkilöstöjohtaja
- KTM
- S. 1964, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2004, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2004
- UPM:n osakkeita 34 231

Elcoteq Network Oyj:n henkilöstöjohtaja 2001–2004. Raisio Yhtymä Oyj:n henkilöstöjohtaja 2000–2001. Nokia Oyj:n Salon matkapuhelintehtaan henkilöstöpäällikkö 1995–2000. Henkilöstöhallinnon tehtäviä ABB:ssä 1990–1994.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen. Metsäteollisuus ry:n työmarkkinavaliokunnan jäsen. Suomalaisen kauppakamarin työ-, koulutus- ja osaamisvaliokunnan jäsen.



Winfried Schaur

- Liiketoiminta-alueen johtaja, UPM Communication Papers
- Dipl.ins. Ing. (FH)
- S. 1965, Saksan kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2016, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2001
- UPM:n osakkeita 66 036

Johtaja, Newspaper Publishing, UPM Paper ENA 2013–2016. Useita UPM:n paperiliiketoiminnan johtotehtäviä 2001–2013. Projektipäällikkö, investoinnit, Haindl Papier GmbH 1993–2001. Projekti-insinööri, Hoerbiger Automotive 1991–1992. Saksan sellu- ja paperiteollisuusjärjestön (VDP) hallituksen puheenjohtaja. Baijerin teollisuusyhdistyksen (vbw) hallituksen varapuheenjohtaja. Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) ja Saksan teollisuusliiton (Bundesverband der Deutschen Industrie) hallitusten jäsen.



Mika Sillanpää

- UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja
- Dipl.ins.
- S. 1958, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2013, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1985
- UPM:n osakkeita 63 467

UPM Raflatacin hankintajohtaja 2008–2013. UPM Raflatacin strategiajohtaja 2003–2008. UPM Raflatacin Euroopasta vastaava johtaja 2001–2003. Useita johtotehtäviä UPM Raflatacissa Suomessa ja Ranskassa 1985–2000. Puutuoteollisuus ry:n hallituksen jäsen.



Kari Ståhlberg

- Strategiajohtaja
- Dipl.ins.
- S. 1971, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2013, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2007
- UPM:n osakkeita 51 065

Strategiajohtaja 2010–2013. Johtaja, yrityskaupat 2007–2010. Sijoituspäällikkö, Suomen Teollisuussijoitus Oy 2006–2007. M&A -neuvonantaja, JP Capital International Limited, Iso-Britannia 2000–2006. Liikkeenjohdon konsultti, Jaakko Pöyry Consulting Oy 1998–2000. Steveco Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja.



UPM:N VASTUULLISUUS-
RAPORTOINTI ON
GRI-STANDARDIEN JA
AA 1000 -STANDARDIN
MUKAISTA

UPM soveltaa vastuullisuusraportoinnissaan Global Reporting Initiativen GRI-standardien raportointiohjeistoa. UPM:n vastuullisuusraportointi on laadittu GRI-standardien Core-vaihtoehdon mukaisesti.

GRI-sisältöindeksi osoittaa, missä olennaiset aiheet ja muut sisällöt on raportoitu tässä vuosikertomuksessa, UPM:n verkkosivuilla ja GRI-sisältöindeksissä. Lisäksi asiakirjassa on tietoja poikkeamista, lisäselvityksistä ja johtamistavan kuvauksesta. Asiakirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa upm.com/responsibility.

UPM on sitoutunut myös AA 1000 Account Ability Principles Standard (2008) -standardin määrittelemiin periaatteisiin sidosryhmien osallistamisesta, olennaisuudesta ja sidosryhmien odotuksiin vastaamisesta.

Vastuullisuusraportoinnin 2020 englantinkielisen version tiedot on varmentanut riippumaton kolmas osapuoli, PricewaterhouseCoopers Oy (katso Riippumaton varmennusraportti oikealla), ja tiedot on merkitty varmennetuiksi GRI-taulukossa. Suomenkielisille tiedoille on tehty vastaavuustarkistus.



Riippumattoman varmentajan
varmennusraportti

Käännös englanninkielisestä tekstistä (alkuperäinen)

UPM-Kymmene Oyj:n johdolle
Olemme UPM-Kymmene Oyj:n (jäljempänä myös ”yhtiö”) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt vastuullisuustiedot raportointikaudelta 1.1.–31.12.2020 UPM-Kymmene Oyj:n vuosikertomuksessa 2020 ja yhtiön verkkosivuilla ”Vastuullisuus”-osiossa (jäljempänä ”vastuullisuusraportointi”). Varmennetut tiedot käyvät ilmi yhtiön GRI-indeksistä 2020 yhtiön verkkosivuilla.
Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiantomme kohteena on lisäksi ollut AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltaminen UPM-Kymmene Oyj:ssä.

Johdon vastuu
UPM-Kymmene Oyj:n johto vastaa vastuullisuusraportoinnin laatimisesta raportointikriteeristön eli yhtiön raportointiohjeiden ja Global Reporting Initiativen laatiman yhteiskuntavastuun GRI Standards-raportointiohjeiston mukaisesti. UPM-Kymmene Oyj:n johto vastaa myös sellaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä, jonka johto katsoo tarpeelliseksi, jotta on mahdollista laatia vastuullisuusraportointi, jossa ei ole väärinkäytöksistä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

UPM-Kymmene Oyj:n johto vastaa myös siitä, että yhtiö soveltaa AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita (sidosryhmien osallistaminen, olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittäminen, sidosryhmien odotuksiin vastaaminen) AccountAbilityn AA1000 AccountAbility Principles Standard 2008:n mukaisesti.

Varmentajan velvollisuudet
Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella rajoitetun varmuuden antava johtopäätös vastuullisuusraportoinnista ja AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta yhtiössä. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus” mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko vastuullisuusraportoinnissa olennaista virheellisyttä.

Olemme lisäksi suorittaneet työmme AA1000 Assurance Standard 2008:n mukaisesti. Suorittaaksemme varmennustoimeksiannon yhtiön kanssa sovitulla tavalla Type 2 -muotoisena AA1000AS (2008) edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelemista ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ettei tietoomme ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei UPM-Kymmene Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita ja etteikö vastuullisuusraportointi olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavaa raportointikriteeristön perusteella.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan

vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi vastuullisuusraportointiin sisältyvistä luvuista ja siinä esitettävistä muista tiedoista sekä AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta yhtiössä. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että vastuullisuusraportoinnissa on olennainen virheellisyys ja arvioihin riskeistä, että yhtiö poikkeaa olennaisesti AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta.

- Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:
- Haastatelleet yhtiön ylimmän johdon edustajia.
 - Haastatelleet yhtiön työntekijöitä organisaation eri tasoilta koskien olennaisuutta, sidosryhmien odotuksia, niihin vastaamista sekä sidosryhmävuorovaikutusta.
 - Arvioineet sidosryhmien osallistamista ja odotuksiin vastaamista yhtiön dokumentaation ja sisäisen viestinnän perusteella.
 - Arvioineet yhtiössä olennaisiksi määriteltäjä vastuullisuusnäkökohtia sekä arvioineet vastuullisuusraportointia näiden näkökohtien perusteella.
 - Vierailleet yhtiön pääkonttorissa ja kahdella toimipaikalla Suomessa ja Saksassa. Vierailut toteutettiin virtuaalisesti.
 - Haastatelleet vastuullisuusraportoinnin sisältämien tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia työntekijöitä konsertilla ja toimipaikkatasolla.
 - Arvioineet, miten konsernin työntekijät soveltavat yhtiön raportointiohjeita ja menettelytapoja.
 - Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti.
 - Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti.

Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös
Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei UPM-Kymmene Oyj:n vastuullisuusraportointia 31.12.2020 päättäneeltä raportointikaudelta ole kaikilta olennaisilta

osiltaan laadittu asianmukaisesti raportointikriteeristön perusteella tai etteikö vastuullisuusraportointi olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavaa raportointikriteeristön perusteella.
Tietoomme ei myöskään ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei UPM-Kymmene Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita.
Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon yritys vastuutietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.
Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain UPM-Kymmene Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Havainnot ja suositukset
Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella raporttoimme seuraavat havainnot ja suositukset, jotka koskevat AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamista UPM-Kymmene Oyj:ssä. Nämä havainnot ja suositukset eivät vaikuta edellä esittämimme johtopäätöksiin.
Sidosryhmien osallistaminen:
UPM-Kymmene Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien osallistamiseen ja sidosryhmäyhteistyöhön sekä konserni- että liiketoimintojen tasolla. Muuttuvien markkinaolosuhteiden vuoksi muuttuneita sidosryhmätarpeita on huomioitu. Suosittelemme, että yhtiö jatkaa sidosryhmätarpeiden- ja odotusten jatkuvaa seurantaa olemassa olevilla menetelmillä varmentukseen sidosryhmien osallistamisen.
Olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittäminen: UPM-Kymmene Oyj:llä on käytössään systemaattinen prosessi vastuullisuusnäkökohtien olennaisuuden arvioimiseksi ja määrittämiseksi. Olennaisuusarviointi päivitetään säännöllisesti. Suosittelemme, että yhtiö kehittää edelleen ennakoivaa yhteistyötä sidosryhmien kanssa olennaisten teemojen määrittämisen ja arvioinnin tueksi.
Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen: UPM-Kymmene Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien tarpeisiin vastaamiseksi. Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen muuttuvassa markkinassa on vaatinut

yhtiöltä mukautumista. Suosittelemme, että yhtiö jatkaa systemaattista lähestymistapaansa sidosryhmien odotuksiin vastaamiseksi.

Varmentajan riippumattomuus, pätevyys ja laadunvalvonta
Olemme noudattaneet IESBAn (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien *Eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille* mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat perusperiaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.
Moniammatillisella yritys vastuun ja varmennuksen asiantuntijoista koostuvalla tiimillämme on tämän varmennustoimeksiannon suorittamiseksi vaadittavat taidot ja kokemus taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten tietojen varmentamisesta, yritys vastuun strategian ja johtamisen alueella, sosiaalisissa ja ympäristöön liittyvissä kysymyksissä sekä relevantti toimialatuntemus.
PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää. Siihen kuuluu dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja, jotka koskevat eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista.

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2021
PricewaterhouseCoopers Oy

Mikko Nieminen	Jussi Nokkala
Partner	Director
KHT	Sustainability & Climate Change

TALOUDELLISET TIEDOT 2020

Hallituksen toimintakertomus	118
Tilinpäätös	146
Tilintarkastuskertomus	215
Muu taloudellinen tieto	219
UPM maailmankartalla	226
Yhteystiedot	229

KULUTUSTOTTUMUKSET MUUTTUVAT

Vuoden 2020 globaalin verkkokaupan vähittäismyynnin arvioidaan olleen 3,9 biljoonaa US-dollaria. Verkkokaupan volyymiltaan suurimmat tuoteryhmät ovat jo pitkään olleet vaatteet ja jalkineet, viihde-elektroniikka sekä ruoka ja juoma. Tulevaisuudessa kulutus suuntautuu uusiin tuoteryhmiin: kodinhoidon tuotteisiin, lemmikkien hoitoon sekä leluihin ja peleihin. Moniin tuotteisiin liittyy biotalouden mahdollisuuksia.



Lähteet: Statista, Euromonitor

Hallituksen toimintakertomus

UPM ja yhtiön liiketoimintamalli

Biometsäteollisuuden edelläkävijänä UPM rakentaa kestävää ja innovaatiovetoista tulevaisuutta kuudella liiketoiminta-alueella: UPM Biorefining, UPM Energy, UPM Raflatac, UPM Specialty Papers, UPM Communication Papers ja UPM Plywood. Liiketoiminta-alueet ovat kilpailukykyisiä ja niillä on vahva markkina-asema.

UPM tarjoaa kestäviä ja turvallisia ratkaisuja kasvavaan maailmanlaajuiseen kulutuskysyntään. Tuotteet valmistetaan uusiutuvista materiaaleista ja ne ovat kierrätettäviä.

UPM pyrkii konsernina luomaan lisäarvoa sidosryhmilleen erillisillä liiketoiminnoilla. Painopistealueet ovat:

- Kilpailukykyinen ja kestävä puunhankinta, metsänhoito ja puuviljelmät
- Lisäarvoa tuovat, tehokkaat ja vastuulliset globaalit funktiot
- Jatkuvan parantamisen Smart-ohjelmat
- Teknologia ja immateriaalioikeudet
- Globaali toimintamalli, jolle on hyvä rakentaa
- Hallittu ja vaikuttava pääoman allokonti
- Soveltuvien lakien ja säännösten, UPM:n Toimintaohjeen (UPM Code of Conduct) sekä muiden yhtiön politiikkojen noudattaminen

Markkinaympäristö vuonna 2020

COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät viruksen torjuntatoimenpiteet johtivat merkittävään epävarmuuteen, maailmanlaajuisen tuotannon jyrkkään laskuun ja koko maailmaa kurittavaan taantumaa. Globaalın BKT:n kasvun arvioidaan olevan -4,0 % vuonna 2020. Pandemia vaikutti eri tavoin eri teollisuudenaloihin ja aiheutti rajuja vaihteluja kulutuksessa. Kiina elpyi vuoden toisella puoliskolla odotettua paremmin, mutta samaan aikaan monien maiden oli pakko hidastaa uudelleenavaamista ja joidenkin oli jopa pakko ottaa sulkutoimenpiteet uudelleen käyttöön.

Pandemia toi esiin kiireellisen tarpeen terveys- ja talouspoliittisille toimille ja maailmanlaajuiselle yhteistyölle. Suurten talousalueiden, kuten Yhdysvaltojen ja Kiinan, välisiin maailmanlaajuisiin kauppajännitteisiin panostettiin kuitenkin vähäisesti vuonna 2020, ja Brexit-suunnitelmat olivat epäselviä koko vuoden. Yhdistyneen kuningaskunnan ja EU:n välinen vapaakauppasopimus julkistettiin juuri ennen vuoden pituisen siirtymäajan päättymistä vuoden 2020 lopussa.

Euroopassa talouskasvun arvioidaan olevan noin -6,7 % vuonna 2020. Viruksen leviämisen estämistoimenpiteet vaikuttivat voimakkaasti talouteen ja vähensivät kulutusta. Laajat talouspoliittiset toimenpiteet suojelivat yrityksiä jonkin verran ja pehmensivät työttömyyden jyrkkää nousua.

Yhdysvaltojen talouskasvun arvioidaan olevan noin -3,6 % vuonna 2020. Yhdysvallat ei onnistunut pitämään COVID-19:n leviämistä hallinnassa, ja työttömyysaste oli odotettua korkeampi. Finanssimarkkinat kuitenkin kestivät tilanteessa hyvin, ja Yhdysvaltojen osakkeet rikkoivat jatkuvasti ennätyksiään Yhdysvaltojen historiallisen suurten elvytyspakettien nostettua talouden elpymiseen liittyvää optimismia.

Kiinan talouskasvu hidastui 2,1 %:n. Kiina onnistui tukahduttamaan COVID-19-pandemian lähes täysin. Tärkeimmät teollisuudenalat

Selkeät roolit ja vastualueet

Konserniohjaus	Liiketoiminnot	Lopputulos
Portfoli strategia	Liiketoiminta-alueiden strategiat	Huipputulokset
Pääoman allokonti	Kaupalliset strategiat	Kilpailuetu
Liiketoiminnan tavoitteet	Toiminnallinen	Arvonluonti
Toimintaohje	huippuosaaminen	Arvoa sidosryhmille ja yhteiskunnalle
Vastuullisuustavoitteet	Kannattavuusohjelmat	Toiminnan hyväksyttävyys
	Kohdennetut kasvuhankkeet	
	Innovaatio	

Jokainen liiketoiminta-alue vastaa oman strategiansa toteuttamisesta ja tavoitteidensa saavuttamisesta. Konserniohjaus ja globaalien funktioiden tuki mahdollistavat sen, että liiketoiminnot saavat täyden hyödyn UPM:n brändistä, mittakaavasta ja integraatiosta monimutkaisessa toimintaympäristössä. Pääoman allokontipäätökset tehdään konsernitason tasolla.

Vastuullisuus on keskeinen osa UPM:n toimintaa ja kilpailuetu. UPM on sitoutunut taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristösuorituksensa jatkuvaan parantamiseen. UPM edistää vastuullisia toimintatapoja koko arvoketjussa ja pyrkii aktiivisesti löytämään kestäviä ratkaisuja yhdessä asiakkaiden, toimittajien ja kumppaneiden kanssa.

hyötyvät vahvasta viennistä. Elpyminen oli kuitenkin epätasapainoista, koska yksityinen kulutus pysyi alhaisena ja julkisen talouden alijäämä kasvoi edelleen.

Vaikka maailma keskittyi pandemiaan vuonna 2020, kestäväen kehityksen mahdollisuuksien hyödyntäminen jatkui. Hallitukset toteuttivat kiireellisiä toimia ja loivat pohjaa talouden, elinkeinoelämän ja yhteiskunnan elpymiselle, ja ovat yhä tiiviimmin ottaneet ylläpidon toimenpiteet osaksi kehityssuunnitelmiaan ja luvanneet tukea ilmastoon liittyviä investointeja.

Kehittyneissä talouksissa inflaatio pysyi alhaisena ja alle pandemiaa edeltävän tason vuonna 2020. Maailmanlaajuisesta taantumasta huolimatta hyödykkeiden hinnat nousivat toimitushäiriöiden ja vuoteen 2021 liittyvien elpymisodotusten vuoksi. Öljymarkkinat kärsivät voimakkaasti pandemiasta sekä Venäjän ja Saudi-Arabian välisestä öljyn hintasodasta. UPM:n tuotantopanosten kustannukset olivat edellisvuoteen verrattuna alhaisemmat, erityisesti kuitualalla.

Yhdysvaltain dollari heikkeni euroon ja muihin keskeisiin valuuttoihin nähden vuoden 2020 aikana. Kaiken kaikkiaan valuuttakurssien muutosten vaikutus UPM:n liiketoimintoihin oli maltillinen vuonna 2020.

COVID-19-pandemia, siihen liittyvät viruksen torjuntatoimenpiteet ja taantuma vaikuttivat UPM:n tuotteiden kysyntään markkinoilla sekä kielteisesti että myönteisesti. Ne vaikuttivat kielteisimmin graafisten paperien kysyntään. Euroopassa graafisen paperin kysyntä laski edellisvuodesta 18 %. Kaikkien paperilajien hinnat laskivat vuoden aikana.

Sellun maailmanlaajuinen kysynnän kasvu jatkui hyvin vuonna 2020, ja sellun toimitukset kasvoivat heikosta vertailuvuodesta 2019. Kasvu ohjasi pääasiassa Kiina. Sellun hinnat laskivat merkittävästi edellisvuodesta ja jäivät alle marginaalituottajien kassakustannusten. Sellun hinnat alkoivat kuitenkin nousta vuoden loppupuolella.

Kehittyneiden uusiutuvien dieselpolttoaineiden ja naftan kysyntä kehittyi positiivisesti. Siihen vaikuttivat ilmastomuutoksen lievennystavoitteet, ympäristövaatimusten tiukentuminen ja pyrkimykset edistää kestävää kehitystä.

Suomen sähkönkulutus oli epävakaa vuonna 2020. Vesivoiman tuotanto oli vuoden lopussa hyvällä, normaalia korkeammalla tasolla. Ydinvoiman vuosituotanto oli hieman edellisvuotta matalammalla tasolla. Sähkön myyntihinnat Suomessa olivat alemmat.

Tarramateriaalien maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi voimakkaasti vuoden ensimmäisellä puoliskolla, erityisesti kulutustavaroiden ja verkkokaupan osalta COVID-19-pandemiasta johtuvien sulkutoimien ja kuluttajakäyttäytymisen muutosten vuoksi. Vuoden toisella puoliskolla kysyntä normalisoitui jonkin verran, koska varastoja purettiin asiakaslähtöisessä arvoketjussa. Kysyntä lähti kuitenkin kasvamaan vuoden loppua kohti, mikä johtui osittain pandemian toisesta aallosta.

Tarra-, tausta- ja pakkauspaperin kysyntä kasvoi voimakkaasti kulutustavaroiden kysynnän ja verkkokaupan ansiosta. Toimistopaperin kysyntä laski Aasian ja Tyynenmeren alueella vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta kasvoi toisella puoliskolla. Kiinassa markkinahinnat olivat edellisvuotta alhaisemmat, mutta ne nousivat vuoden loppua kohti.

Vanerin kysyntä hidastui Euroopan markkinoilla vuonna 2020. Kuusivanerin kysyntä pysyi hyvällä tasolla ja koivuvaneriin liittyvien teollisten sovellusten kysyntä oli kohtuullista. Maailmantalouden epävarmuustekijät ja voimakas kilpailu vaikuttivat markkinahintoihin.

COVID-19-pandemian vaikutukset

COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät rajoitustoimenpiteet ympäri maailmaa aiheuttavat edelleen merkittävää epävarmuutta vuoteen 2021.

Maailmantalous

COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät rajoitustoimenpiteet johtivat maailmanlaajuiseen taantumaa vuonna 2020. Taantumaa ensimmäisessä vaiheessa pandemian rajoittamiseen tähtäävät toimet ja sulkutoimenpiteet ympäri maailmaa rajoittivat raskaasti tai pysäyttivät väliaikaisesti merkittäviä osia taloudesta. On epävarmaa, kuinka voimakas talouden elpyminen tulee olemaan ja kuinka kauan maailmantaloudelta kestää saavuttaa pandemiaa edeltänyt toimeliaisuuden taso. Epidemian seuraavat aallot eri puolilla maailmaa ovat mahdollisia rokotusten aloituksesta huolimatta.

Turvallisuus ja liiketoiminnan jatkuvuus

UPM on toteuttanut mittavia varotoimenpiteitä tavoitteenaan huolehtia työntekijöidensä terveydestä ja turvallisuudesta sekä varmistaa liiketoimintojensa jatkuvuus ja strategisten kasvuhankkeidensa edistyminen pandemian aikana. Varotoimenpiteistä huolimatta on mahdollista, että pandemian ja siihen liittyvien rajoitustoimenpiteiden aikana yhdellä tai useammalla tuotantolaitoksella tai toimitus- ja logistiikkaketjussa esiintyisi väliaikaisia häiriöitä. Näissä oloissa jotkut tehtaat joutuisivat rajoittamaan toimintaansa tai väliaikaisesti pysäyttämään tuotantonsa.

Toistaiseksi UPM on pystynyt suojelemaan henkilöstöään ja liiketoimintojen jatkuvuutta hyvin.

UPM:n tuotteiden kysyntä

Monet UPM:n tuotteet tyydyttävät jokapäiväisiä tarpeita ja niiden kysyntä voi olla suhteellisen joustavaa kriisin aikana. Tällaisia tuotteita ovat sellu, erikoispaperit ja tarramateriaalit.

Talouden tilanne vaikuttaa kuitenkin myös näiden tuotteiden kysyntään. Rajoitustoimet ja talouden taantuma tulevat todennäköisesti vaikuttamaan negatiivisesti graafisten paperien, vanerin ja sahatavaran

kysyntään. Kriisin ensimmäisen vaiheen sulkutoimenpiteet rajoittavat laajasti kuluttajapalveluita ja vähittäiskauppaa sekä toimistotyöntekoa. Tällä on ollut negatiivinen vaikutus painettuun mainontaan ja graafisten paperien kysyntään pandemian aikana.

Sulkutoimenpiteet ja taloudellisen toiminnan taso voi todennäköisesti vaikuttaa myös sähkön kysyntään.

Graafisten paperien kysyntä Euroopassa laski 32 % vuoden 2020 toisella neljänneksellä edellisvuodesta, kun sulkutoimenpiteet Euroopassa vaikuttivat erityisesti mainontalähtöisen paperin kulutukseen ja toimistopapereiden kysyntään. Vuoden 2020 kolmannella neljänneksellä kysyntä elpyi hieman, mutta graafisten paperien kysyntä pysyi silti 18 % edellisvuotta alempana. Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä COVID-19:n toinen aalto levisi Euroopassa ja useissa maissa otettiin vaihteittain käyttöön uusia sulkutoimenpiteitä. Graafisten paperien kysyntä oli 14 % edellisvuotta alempana.

Sellun kysyntä säilyi melko hyvällä tasolla ja sitä tuki pehmo- ja hygienia-paperien kuten myös joidenkin pakkaus- ja erikoispaperituotteiden hyvä kysyntä. Sellun kulutus graafisten paperien tuotannossa laski.

Tarralaminaattien ja erikoispaperien kysyntä kasvoi sulkutoimenpiteiden aikana, kun kulutus siirtyi osittain kodin ulkopuolisesta kulutuksesta pakattuihin päivittäisiin kulutustavoihin. Verkkokaupan kasvu jatkui ja se tuki joidenkin tarra- ja erikoispaperituotteiden kysynnän kasvua. Toisella neljänneksellä tarralaminaattien kysyntä Euroopassa kasvoi 10 % edellisvuodesta. Vuoden 2020 kolmannella neljänneksellä tarralaminaattien kysyntä Euroopassa oli 3 % edellisvuotta alempana asiakasvarastojen laskun seurauksena. Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä tarralaminaattien kysyntä jatkoi kasvuaan ja oli 7 % edellisvuotta korkeampi. Tähän vaikutti osittain uudelleen käyttöön otetut sulkutoimenpiteet.

Sopeutuminen eri skenaarioihin

Mahdolliset vaikutukset UPM:ään tulevat todennäköisesti vaihtelevaan liiketoimintoittain pandemian eri vaiheissa ja riippuen sulkutoimenpiteistä, kuluttajakäyttäytymisen muutoksista, taantumasta ja elpymisestä. UPM käyttää vuorojärjestelyjä, määräaikaista lomautuksia tai työaikojen lyhentämistä sopeuttaakseen toimintojaan kulloisenkin tilanteen mukaan. Vuoden 2020 kolmannella neljänneksellä yhtiö ilmoitti myös suunnitelmista sulkea pysyvästi graafisten paperien tuotantokapasiteettia sekä muista suunnitelmista eri liiketoimin-tojen ja funktioiden kustannustehokkuuden parantamiseksi.

Hankkeet ja kunnossapitoseisokit

Pandemia ja sen edellyttämät terveys- ja turvallisuustoimenpiteet lisäävät haasteita toteuttaa suuria investointihankkeita ja kunnossapitoseisokkeja. UPM:n merkittävä selluhanke Uruguayssa ja biokemikaalihanke Saksassa etenevät tiukkoja terveys- ja turvallisuusvarotoimenpiteitä noudattaen. Näistä varotoimenpiteistä huolimatta hankkeiden yksityiskohtaisiin aikatauluihin saattaa tulla muutoksia pandemian ja siihen liittyvien rajoitustoimenpiteiden aikana. Tällä hetkellä hankkeet edistyvät suunnitellun valmistusaikataulun mukaisesti.

Huhtikuussa TVO ilmoitti, että polttoainetta ei asenneta OL3:n reaktoriin laitoistomittajan aiemmin ilmoittaman aikataulun mukaisesti kesäkuussa 2020. TVO ilmoitti päivitetyn aikataulun elokuussa 2020.

Pandemiasta johtuen UPM siirsi kahden sellutehtaansa kunnossapitoseisokit vuoden 2020 toiselta neljännekseltä vuoden viimeiselle neljännekselle. Kaksi kunnossapitoseisokkia saatiin päätökseen neljännen neljänneksen aikana tiukkoja terveys- ja turvallisuusvarotoimenpiteitä noudattaen.

Rahoitus
UPM:n rahoitusasema on vahva. UPM:n nettovelka oli 56 miljoonaa euroa vuoden 2020 neljannen neljänneksen lopussa. Rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat yhteensä 3,2 miljardia euroa vuoden 2020 neljannen neljänneksen lopussa. Luku sisältää ensimmäisen neljänneksen aikana allekirjoitetun viisivuotisen kestävän kehityksen mittareihin sidotun 750 miljoonan euron luottolimiitin sekä vuoden 2020

Tunnuslukuja

	2020	2019	2018
Liikevaihto, milj. euroa	8 580	10 238	10 483
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	1 442	1 851	1 868
% liikevaihdosta	16,8	18,1	17,8
Liikevoitto, milj. euroa	761	1 344	1 895
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	948	1 404	1 513
% liikevaihdosta	11,1	13,7	14,4
Voitto ennen veroja, milj. euroa	737	1 307	1 839
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja, milj. euroa	924	1 367	1 457
Kauden voitto, milj. euroa	568	1 073	1 496
Vertailukelpoinen kauden voitto, milj. euroa	737	1 119	1 194
Tulos per osake (EPS), euroa	1,05	1,99	2,80
Vertailukelpoinen EPS, euroa	1,37	2,07	2,24
Oman pääoman tuotto (ROE), %	5,8	10,7	16,2
Vertailukelpoinen ROE, %	7,5	11,2	12,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	6,7	12,3	18,4
Vertailukelpoinen ROCE, %	8,3	12,8	14,6
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	1 005	1 847	1 330
Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa	1,89	3,46	2,49
Oma pääoma per osake kauden lopussa, euroa	17,53	18,87	18,36
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, milj. euroa	11 555	11 474	10 575
Nettovelka kauden lopussa, milj. euroa	56	-453	-311
Nettovelka/EBITDA	0,04	-0,24	-0,17
Henkilöstö kauden lopussa	18 014	18 742	18 978

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista löytyy osioista **»Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Tulos

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019
Vuoden 2020 liikevaihto oli 8 580 miljoonaa euroa, 16 % vähemmän kuin vuoden 2019 liikevaihto 10 238 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski UPM Communication Papers-, UPM Biorefining-, UPM Specialty Papers-, UPM Plywood- ja UPM Energy -liiketoiminta-alueilla ja kasvoi hieman UPM Raflatac -liiketoiminta-alueella. Vertailukelpoinen liikevoitto laski 32 % ja oli 948 (1 404) miljoonaa euroa eli 11,1 % (13,7 %) liikevaihdosta. Myyntihinnat laskivat kaikilla UPM:n liiketoiminta-alueilla, mutta eniten UPM Biorefining- ja UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueilla. Konsernitasolla myyntihintojen negatiivinen vaikutus oli selvästi suurempi kuin alempien muuttuvien kustannusten positiivinen vaikutus. Kiinteät kustannukset laskivat 140 miljoonaa euroa osin seurauksena väliaikaisista toimenpiteistä COVID-19 -pandemiaan sopeutumiseksi. Tuotanto- ja toimitusmäärät olivat alemmat etenkin UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueella, sillä COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät rajoitustoimet laskivat graafisten paperien kysyntää. Teollisuudenalan

toisen neljänneksen aikana allekirjoitetut 550 miljoonan euron bilateraaliset luottolimiitit ja 158 miljoonan euron komittoidun tililimiitin. Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä UPM laski liikkeelle 750 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note) alla. Luottolimiitteihin tai UPM:n velkoihin ei liity kovenantteja.

lakko Suomessa vaikutti sekä toimitusmääriin että kiinteisiin kustannuksiin vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Poistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 471 (477) miljoonaa euroa. Lukuun sisältyi 73 (72) miljoonaa euroa vuokrattujen käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja. Metsävarojen käyvän arvon muutos hakuilla vähennettynä oli -25 (26) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 761 (1 344) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa olivat kaudella -187 (-60) miljoonaa euroa. Lukuun sisältyy 90 miljoonaa euroa UPM Kaipolan paperitehtaan sulkemiseen liittyviä kuluja, 85 miljoonaa euroa UPM Chapellen paperitehtaan sulkemiseen liittyviä kuluja, 23 miljoonaa euroa Jyväskylän vaneritehtaan sulkemiseen liittyviä rakennejärjestelykuluja, 6 miljoonaa euroa UPM Communication Papers- liiketoiminta-alueen tukitoimintojen rakennejärjestelykuluja, 9 miljoonaa euroa UPM Raflatac- liiketoiminta-alueen tukitoimintojen rakennejärjestelykuluja, 12 miljoonan euron myyntivoitto Kainuun Voima Oy:n omistusosuuden myynnistä sekä 11 miljoonaa euroa pitkäaikaisten varojen myyntivoittoja.

Korkokulut ja muut rahoitustuotot ja -kulut nettona olivat -26 (-38) miljoonaa euroa. Kurssierot ja käypien arvojen muutokset olivat 2 (0) miljoonaa euroa. Tuloverot olivat 169 (234) miljoonaa euroa. Vuoden 2020 voitto oli 568 (1 073) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen kauden voitto oli 737 (1 119) miljoonaa euroa.

Rahavirta ja rahoitus

Vuoden 2020 liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja ja rahoitusta oli 1 005 (1 847) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma kasvoi katsauskauden aikana 93 (laski 276) miljoonaa euroa. Nettovelka kasvoi 56 (-453) miljoonaan euroon katsauskauden lopussa. Velkaantumisaste 31.12.2020 oli 1 % (-4 %). Viimeisen 12 kuukauden EBITDAan perustuva nettovelan ja EBITDAn suhde oli kauden lopussa 0,04 (-0,24). UPM:n rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat 31.12.2020 yhteensä 3,2 miljardia euroa. Luku sisältää ensimmäisellä neljänneksellä allekirjoitetun viisivuotisen kestävän kehityksen mittareihin sidotun 750 miljoonan euron luottolimiitin, vuoden 2020 toisella neljänneksellä allekirjoitetut 550 miljoonan euron bilateraaliset luottolimiitit sekä 158 miljoonan euron komittoidun tililimiitin. 13.11.2020 UPM laski liikkeeseen 750 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan EMTN-joukkovelkakirja-lainaohjelman alla. 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta maksettiin osinkoa 1,30 euroa osakkeelta (yhteensä 693 miljoonaa euroa). Osingon maksupäivä oli 16.4.2020.

Investoinnit
Vuoden 2020 investoinnit olivat 903 (378) miljoonaa euroa eli 10,5 (3,7) % liikevaihdosta. Investoinnit eivät sisällä lisäyksiä vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin. UPM:n kokonaisinvestointien, ilman investointeja osakkeisiin, ennakoidaan vuonna 2021 olevan noin 2 000 miljoonaa euroa, johon sisältyy noin 1 800 miljoonaa euroa investointeja merkittäviin kasvuhankkeisiin. Näitä hankkeita ovat uusi sellutehdas, satamatoimintoinnot ja muut tehtaan ulkopuoliset paikalliset investoinnit Uruguayssa sekä uusi biokemikaalijalostamo Saksassa. Huhtikuussa 2018 UPM ilmoitti uudistavansa paperikone 2:n Nordlandin tehtaalla Dörpenissä, Saksassa, ja muuntavansa sen hienopaperituotannosta glassiinipapereiden tuotantoon. Koneeseen asennettiin uusi viimeistely-yksikkö ja tuotanto käynnistyi vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Kapasiteetti uudistuksen jälkeen on 110 000 tonnia glassiinia vuodessa. Nordlandin kokonaisinvestointi oli 124 miljoonaa euroa.

Tammikuussa 2019 UPM ilmoitti investoivansa Kuusankosken vesivoimalan peruskorjaukseen. Kuusankosken voimalan keskimääräisen vuosittaisen tuotannon odotetaan kasvavan nykyisestä 180 GWh:sta 195 GWh:iin. Investointi valmistuu vuoden 2022 loppuun mennessä. Heinäkuussa 2019 UPM ilmoitti 2,7 miljardin dollarin (USD) investoinnista 2,1 miljoonan tonnin eukalyptussellutehtaan rakentamiseksi Paso de los Toroksen kaupungin lähelle Uruguayn keskiosissa. Tehdasinvestoinnin lisäksi UPM investoi noin 280 miljoonaa dollaria satamatoimintoihin Montevideossa ja 70 miljoonaa dollaria tehtaan ulkopuolisiin paikallisiin investointeihin, mukaan lukien uuteen asuinalueeseen Paso de los Toroksessa. Tehtaan arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 toisella puoliskolla. Lokakuussa 2019 UPM ilmoitti 95 miljoonan euron investoinnista lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokseen (CHP) UPM Nordlandin paperitehtaalle Saksaan. Laitos on tarkoitus kytkeä sähköverkkoon vuoden 2022 kolmannella vuosineljänneksellä. Investointi tuo yli 10 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt vuodesta 2023 alkaen.

Investoinnin arvioidaan pienentävän UPM:n CO₂-jalanjälkeä 300 000 tonnia. Tammikuussa 2020 UPM ilmoitti 550 miljoonan euron investoinnista 220 000 tonnin uuden sukupolven biokemikaalijalostamoon Leunassa, Saksassa. Biojalostamon odotetaan käynnistyvän vuoden 2022 loppuun mennessä.

Henkilöstö

Vuoden 2020 UPM:n palveluksessa oli keskimäärin 18 557 (19 185) henkilöä. Vuoden 2020 alussa henkilöstön määrä oli 18 742 ja vuoden lopussa 18 014.

Lisätietoja henkilöstöstä on julkaistu UPM:n vuoden 2020 vuosikertomuksen osuudessa **» Henkilöstö**

Investointi sellutehtaaseen Uruguayssa

23.7.2019 UPM ilmoitti 2,7 miljardin dollarin (USD) investoinnista 2,1 miljoonan tonnin eukalyptussellutehtaan rakentamiseksi Paso de los Toroksen kaupungin lähelle Uruguayn keskiosissa. Tehdasinvestoinnin lisäksi UPM investoi noin 280 miljoonaa dollaria satamatoimintoihin Montevideossa ja 70 miljoonaa dollaria tehtaan ulkopuolisiin paikallisiin investointeihin, mukaan lukien uuteen asuinalueeseen Paso de los Toroksessa. Tehtaan arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 toisella puoliskolla. Investointi lisää UPM:n sellukapasiteettia yli 50 %, mikä kasvattaa olennaisesti sekä selluliiketoiminnan kokoa että UPM:n tuloksentekokykyä tulevaisuudessa. Kilpailukykyisen puunhankintansa, suuren kokonsa, parhaan saatavilla olevan tuotantotekniikkansa ja tehokkaan logistiikkansa ansiosta uuden tehtaan arvioidaan saavuttavan kilpailukykyisen kassakustannustason eli noin 280 dollaria toimitettua sellutonnia kohden. Lukuun sisältyy muuttuvat ja kiinteät kustannukset, puunhankinta, tehdastoiminnot ja logistiikka päämarkkinoille. Lisäksi työturvallisuus ja ympäristösuorituskyky koko arvoketjussa puuviljelmiltä asiakastoimituksiin tulee olemaan teollisuuden huipputasoa.

Kilpailukykyinen puunhankinta
Eukalyptuksen saatavuus tehtaalle on varmistettu UPM:n omilta ja vuokratuilta puuviljelmiltä sekä yhteistyösopimuksin yksityisten maanomistajien kanssa. UPM:llä on Uruguayssa 434 000 hehtaaria omia ja vuokrattuja puuviljelmiä. Niiltä toimitetaan puuta nykyiselle UPM Fray Bentosin tehtaalle ja uudelle tehtaalle Paso de los Toroksen lähelle.

Huippuluokan tehdas
Tehdas on suunniteltu tehokkaaksi yksilinjaiseksi tuotantolaitokseksi. Koneet, materiaalit, automaatio ja standardisointi mahdollistavat korkean käyttöasteen ja kunnossapidettävyyden kuten myös tehokkaan energiantuotannon, työturvallisuuden, ympäristösuorituskyvyn ja alhaiset tuotantokustannukset koko tehtaan pitkän elinkaaren aikana. Tehdas on suunniteltu täyttämään Uruguayn tiukat ympäristövaatimukset sekä kansainväliset standardit ja suositukset uudenaikaisille tehtailla, mukaan lukien viimeisimmän ja parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden (BAT) käyttö. Tehtaan ympäristövaikutuksia seurataan laajalla ja läpinäkyvällä valvonnalla. Alussa tehtaan tuotantokapasiteetti on 2,1 miljoonaa tonnia vuodessa. Ympäristölupaehdot mahdollistavat tuotannon laajentamisen tulevaisuudessa. Toimiessaan tehdas tuottaa yli 110 MW uusiutuvaa sähköä myyntiin.

Tehokas logistinen kokonaisuus

Tehokkaasti toimiva logistiikkaketju turvataan sovituilla tiestön parannustoimenpiteillä, merkittävällä rautatieuudistuksella ja uudella satamaterminaalilla.

Public-Private-Partnership -sopimus Uruguayn hallituksen ja rautatien rakentamisesta vastaavan yhtiön välillä allekirjoitettiin toukokuussa 2019. Työt rautatien rakentamiseksi etenevät maansiirtotöillä ja maan tasoituksella. Rautatiehanke on kuitenkin kokonaisuudessaan usean kuukauden jäljessä alkuperäisestä aikataulusta. UPM:llä on mahdollisen viiveen varalta suunnitelma logistiikan turvaamiseksi rekkakuljetuksiin.

UPM etenee selluterminaalien rakentamisessa Montevideon syväsatamaan. Investoinnin arvo on noin 280 miljoonaa dollaria. Suora raideyhteys tehtaalta uudenaikaiseen syväsatamaan muodostaa tehokkaan toimitusketjun maailmanmarkkinoille. Montevideon syväsatama tarjoaa synergiahyötyjä valtamerikuljetuksissa myös UPM:n nykyisille toimintoille Uruguayssa.

UPM on sopinut satamaterminaalien toimiluvasta vuonna 2019 ja lokakuussa 2020 UPM allekirjoitti sopimuksen rautatiepalveluista. Molemmat sopimukset ovat IFRS 16 mukaisia vuokrasopimuksia. Vuokrattujen hyödykkeiden vuokramaksujen arvioidaan olevan 200 miljoonaa US-dollaria.

Merkittävä vaikutus Uruguayn talouteen

Riippumattomien sosioekonomisten vaikutusarviointien mukaan tehtaan arvioidaan valmistuttuaan kasvattavan Uruguayn bruttokansantuotetta noin 2 %, ja Uruguayn vuosittaisen viennin arvioidaan kasvavan noin 12 %.

Rakennusvaiheen ollessa vilkkaimmillaan tehdasalueella työskentelee yli 6 000 henkilöä. Toiminta-aikanaan tehtaan arvioidaan luovan Uruguayn talouteen noin 10 000 pysyvää työpaikkaa, joista noin 4 000 olisi UPM:n ja sen suorien alihankkijoiden palveluksessa. Noin 600 yrityksen arvioidaan toimivan tehtaan arvoketjussa.

Tehtas sijaitsee yhdellä Uruguayn monista vapaakauppa-alueista ja maksaa vuosittain kiinteän 7 miljoonan dollarin veron. Tehtaan arvoketjun arvioidaan tuovan talouteen vuosittain 170 miljoonaa dollaria veroina ja sosiaalimaksuina ja tuovan palkkatuloja vuosittain 200 miljoonaa dollaria.

Projektiaikataulu ja pääoman käyttö

Tehtaan arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 toisella puoliskolla. Projekti etenee suunnittelun aikataulun mukaisesti. Noin 3 000 työntekijää työskentelee parhaillaan projektin eri rakennustyömailla. COVID-19:n aiheuttaman terveysuhan yhteydessä on otettu käyttöön erityisiä käytäntöjä. UPM ottaa virusnäytteet Paso de los Toroksen sellutehdasalueella kaikilta työntekijöiltä, jotka palaavat töihin lomakauden jälkeen tammikuussa 2021.

Tehtasalueella Paso de los Torosissa rakentaminen etenee suunnitellusti kaikkien pääprosessien osalta, mukaan lukien puunkäsittely, talteenotto, kuitulinja, kuivatus ja paalien purku. Lisäksi mekaaninen pystytysvaihe on aloitettu suunnitellusti tammikuussa 2021.

Väliaikaisten ja pysyvien asuntojen rakentaminen etenee myös suunnitellusti. 90 % työstä on valmiina ja asuinalueet ovat jo rakennustyöntekijöiden käytössä.

Montevideon sataman selluterminaalien päälaitureiden ja allasalueen rakentaminen edistyy. Sellularaston ja lastausalueen pystytys on meneillään.

Pääosa 3 miljardin US-dollarin investointisummasta käytetään vuosina 2020-2022. UPM:n omistus projektissa on 91 %, ja paikallisen pitkäaikaisen, myös UPM Fray Bentosissa mukana olevan kumppanin omistus on 9 %. UPM:n investointi rahoitetaan liiketoiminnan rahavirralla ja tavanomaisilla rahoitusjärjestelyillä.

Investointi biokemikaalijalostamoon

30.1. UPM ilmoitti 550 miljoonan euron investoinnista 220 000 tonnin uuden sukupolven biokemikaalijalostamoon Leunassa, Saksassa. Biojalostamon odotetaan käynnistyvän vuoden 2022 loppuun mennessä.

Biojalostamo tuottaa sataprosenttisesti puupohjaisia biokemikaaleja, jotka mahdollistavat siirtymän fossiilisten raaka-aineiden käytöstä kestävämpiin vaihtoehtoihin useissa kuluttajalähtöisissä lopputuotteissa. Investointi avaa UPM:lle kokonaan uudet markkinat sekä huomattavia tulevaisuuden kasvumahdollisuuksia.

Teollisen mittakaavan biojalostamo hyödyntää puuta uuden sukupolven biokemikaalien eli biomonoteyleeniglykolin (bMEG) ja uusiutuvien, ligniinipohjaisten toiminnallisten täyteaineiden valmistuksessa. Lisäksi biojalostamo tuottaa biomonopropyleeni-glykolia (bMPG) ja teollisia sokereja. Kun biojalostamo on täydessä käynnissä ja tuotanto optimoitu, sen arvioidaan yltävän 14 %:n sijoitetun pääoman tuottotavoitteeseen (ROCE).

Kestävän puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologiakonsepti, Leunan valmiin infrastruktuurin hyödyntäminen sekä asiakkaiden läheisyys ovat yhdistelmä, joka takaa hankkeen kilpailukykyisyyden. Koko arvoketjun turvallisuus ja vastuullisuus pohjautuvat UPM:n tiukkoihin vaatimuksiin.

InfraLeuna GmbH Saksi-Anhaltin osavaltiossa tarjoaa erittäin kilpailukykyiset olosuhteet biojalostamon rakentamiselle, sillä lupaprosessit, logistiset järjestelyt sekä useiden palveluiden ja hyödykkeiden infrastruktuuri ovat jo valmiina. UPM on lokakuussa 2020 tehnyt palvelusopimuksia InfraLeuna GmbH:n kanssa koskien tuotantohyödykkeitä sekä puun ja jätevesien käsittelyä. Nämä sopimukset kirjataan IFRS 16:n mukaisesti vuokratuiksi käyttöomaisuushyödykkeiksi ja vuokrasopimusveloiksi, kun ne otetaan käyttöön. Sopimusten arvo arvioidaan olevan kokonaisuudessaan noin 100 miljoonaa euroa.

Biojalostamon rakentaminen Leunassa on aloitettu. Lupaprosessi on edennyt Saksan lainsäädännön mukaisesti ja ensimmäiset luvat on saatu suunnitellusti. Projektin yksityiskohtainen suunnittelu ja hankinnat etenevät täydellä vauhdilla.

Biopolttoaineliiketoiminnan kehittäminen

Tammikuussa 2021 UPM ilmoitti, että se etenee biopolttoaineiden kasvusuunnitelmissa ja aloittaa seuraavan sukupolven biojalostamon perussuunnitteluvaiheen. Suunnittelun biojalostamon vuotuinen kapasiteetti olisi 500 000 tonnia korkealuokkaisia uusiutuvia polttoaineita mukaan lukien kestävästi tuotettu lentopolttoaine. Tuotteet pienentäisivät merkittävästi tie- ja lentoliikenteen hiilijalanjälkeä sekä korvaisivat kemikaalien ja biomuovien fossiilisia raaka-aineita uusiutuvilla vaihtoehdoilla. UPM:n puubiomassapohjaiset kiinteät tähteet ja sivuvirrat ovat merkittävässä asemassa jalostamon raaka-ainevalikoimassa. Lisäksi tarkoitus on käyttää vastuullisia nestemäisiä jäte- ja tähderaaka-aineita.

UPM aloittaa yksityiskohtaisen kaupallisen ja teknisen perussuunnittelun selvittääkseen liiketoiminnan houkuttavuutta, valitkseen innovatiivisimman teknologiavaihtoehdon ja arvioidakseen investointitarvetta. Perussuunnitteluvaiheessa arvioidaan pääasiassa kahta sijoituspaikkavaihtoehtoa: Kotkaa Suomessa ja Rotterdamia Hollannissa.

Perussuunnitteluvaiheen kestoksi on arvioitu noin vuosi. Jos kaikki valmisteluvaiheet saadaan päätökseen onnistuneesti, UPM käynnistää tavanomaisen investointipäätöksiin liittyvän arviointi- ja valmisteluprosessin.

OL3-voimalaitoshanke

Teollisuuden Voima Oyj (TVO) rakennuttaa kolmatta ydinvoimalaitosyksikköä, OL3 EPR, Olkiluodossa (OL3). UPM osallistuu osakeomistuksensa Pohjola Voima Oyj:n (PVO) kautta OL3:een, koska PVO on TVO:n suurin osakkeenomistaja. UPM:n epäsuora osuus OL3:sta on noin 31 %. OL3 on rakenteilla oleva ydinvoimalaitosyksikkö, joka on tilattu kiinteähintaisena avaimet käteen -periaatteella konsortiolta (laitostoimittaja), jonka muodostavat AREVA GmbH, AREVA NP SAS ja Siemens AG.

Laitosyksikön kaupallisen sähköntuotannon piti alkuperäisen aikataulun suunnitelman mukaan alkaa huhtikuussa 2009.

TVO ilmoitti elokuussa 2020 saaneensa päivitetyn aikataulun OL3 EPR -laitosyksikön käyttöönotosta laitostoimittajalta. Aikataulun mukaan polttoaine ladataan reaktoriin maaliskuussa 2021, laitosyksikkö liitetään valtakunnan sähköverkkoon saman vuoden lokakuussa ja säännöllinen sähköntuotanto alkaa helmikuussa 2022.

Laitostoimittajaosapuoli Arevan uusi johto valmistelee taloudellista ratkaisua projektin loppuunsaattamiseksi takuuaian loppuun mennessä. Myös TVO neuvottelee laitostoimittajan kanssa projektin loppuunsaattamisen ehdoista.

Valmistuttuaan OL3 toimittaa osakkailleen sähköä omakustannusperiaatteen ”Mankala-periaatteen” mukaisesti, joka on laajassa käytössä Suomen energiateollisuudessa. Mankala-periaatteen mukaan osakkaille toimitetaan sähköä ja/tai lämpöä omistussuosuksien suhteessa, ja kukin osakas vastaa osuuksiensa mukaisesti sähkön ja lämmön tuotantokustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty. OL3 lisää UPM Energyn sähköntuotantokapasiteettia merkittävästi. Uuden voimalaitosyksikön odotetaan olevan erittäin tehokas, ja se täyttää korkeimpien turvallisuusstandardien vaatimukset. Se tuottaa sähköä ilman hiilidioksidipäästöjä, ja käytetyn polttoaineen loppusijoitukseen on Olkiluodossa turvallinen ratkaisu.

Merkittävät tapahtumat vuonna 2020

27.1. Useat suomalaiset ammattiliitot aloittivat laajat työtaistelutoimet suomalaisessa metsäteollisuudessa.

27.1. UPM ilmoitti allekirjoittaneensa YK:n Global Compact -aloitteen 1,5 asteen ilmastositoumuksen. Sitoumuksen allekirjoittaneet yritykset lupaavat tehdä tieteelliseen tutkimukseen perustuvia toimenpiteitä ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 asteeseen. UPM:n tavoitteena on hillitä ilmastomuutosta ja luoda lisäarvoa kestäväällä metsänhoidolla, innovoimalla uusia tuotteita ja vähentämällä yhtiön hiilidioksidipäästöjä 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä.

28.1. UPM ilmoitti, että yhteistoimintaneuvottelut UPM Chapellen sanomalehtipaperitehtaan mahdollisesta sulkemisesta käynnistävät Ranskan Grand-Couronnassa.

30.1. UPM ilmoitti 550 miljoonan euron investoinnista 220 000 tonnin uuden sukupolven biokemikaalijalostamoon Leunassa, Saksassa. Biojalostamon odotetaan käynnistyvän vuoden 2022 loppuun mennessä.

30.3. UPM perui arvionsa näkymistä vuodelle 2020 johtuen COVID-19-pandemian aiheuttamasta merkittävästä epävarmuudesta loppuvuoteen.

8.4. Olkiluoto 3 EPR -laitosyksikön polttoaineen latauslupa-hakemus jätettiin. TVO ilmoitti myös, että COVID-19-pandemiasta johtuen polttoainetta ei asenneta reaktoriin laitostoimittajan aiemmin ilmoittaman aikataulun mukaisesti kesäkuussa 2020 ja on mahdollista, että myös säännöllisen sähköntuotannon aloittaminen siirtyy vastaavasti.

15.5. UPM ilmoitti sopineensa Uruguayn uuden hallituksen kanssa UPM:n kasvuhankkeeseen liittyvistä avoimista asioista. UPM nopeuttaa aiemmin suunniteltua 60 miljoonan US-dollarin investointiaan

tieverkoston kehittämiseen ja investoi 68 miljoonaa US-dollaria sähköverkon vahvistamiseen.

18.5. UPM ilmoitti myyvän 50 % osuutensa Kainuun Voima Oy:stä Kajaanin kaupungin omistamalle Kajaanin Energiatuotanto Oy:lle. Lisäksi Kajaanin kaupunki ostaa suoraan omistukseensa UPM:n omistamat viisi kiinteistöä. Osake- ja kiinteistökauppojen yhteissumma on 19 miljoonaa euroa. Myynti saatiin päätökseen 1.7.

2.6. UPM ilmoitti, että yhteistyöneuvottelut UPM Jyväskylän vaneritehtaan mahdollisesta sulkemisesta käynnistyyvät. Vaneritehdas valmistaa havu- ja koivuvaneria, ja tehtaalta työskentelee 167 henkilöä. UPM kirjasi vuoden 2020 toisen neljänneksen vertailukelpoiseen tulokseen vaikuttavina rakennejärjestelykuluna 22 miljoonaa euroa. Suunnitelman odotetaan tuovan noin 11 miljoonan euron vuosittaiset säästöt.

16.7. UPM ilmoitti päätöksestä sulkea pysyvästi UPM Chapellen sanomalehtipaperitehdas. Tehtaan sulkeminen pienentää vuosittaista sanomalehtipaperikapasiteettia 240 000 tonnia. Tämä vaikuttaa yhteensä 228 työpaikkaan. UPM kirjaa rakennejärjestelykuluna yhteensä 78 miljoonaa euroa, josta 61 miljoonaa euroa kassakustannuksina. 45 miljoonaa euroa kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä ensimmäisellä neljänneksellä 2020 ja 33 miljoonaa euroa toisella neljänneksellä 2020. Toimenpiteet tuovat noin 30 miljoonan euron vuosittaiset säästöt.

21.7. UPM ilmoitti päätöksestä sulkea pysyvästi UPM Jyväskylän vaneritehdas. Sulkemisesta johtuva henkilöstövähennys on 147 henkilöä.

26.8 UPM ilmoitti suunnitelmista sulkea Kaipolan paperitehdas pysyvästi Suomessa, myydä Shottonin paperitehdas Walesissa sekä tehostaa UPM Communication Papersin liiketoimintatiimien toimintaa.

Suunnitelma Kaipolan tehtaan pysyvästä sulkemista viimeistään vuoden 2020 loppuun mennessä koskee kolmea paperikonetta ja vaikuttaa noin 450 työpaikkaan. Suunnitelma vähentää graafisten paperien kapasiteettia 720 000 tonnia, mistä 450 000 tonnia on sanomalehtipaperia ja 270 000 tonnia päällystettyä mekaanista painopaperia. UPM Communication Papersin suunnitelmat järjestellä ja tehostaa liiketoiminnan tukitoimintoja vaikuttavat toteutuessaan noin 170 työpaikkaan yli kymmenessä maassa. UPM:n suunnitelma myydä UPM Shottonin paperitehdas muunnettavaksi toiselle tuotealueelle vaikuttaa 250 000 tonnin sanomalehtipaperin vuosituotantoon.

Lisäksi UPM ilmoitti UPM Biorefining- ja UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueiden tehostamisjärjestelyistä, jotka koskevat yhtiön suomalaisia sellutehtaita, UPM Metsää ja UPM Tervasaaren tehdasta. UPM aloittaa Kymin, Kaukaan ja Pietarsaaren sellutehtailla yhteistoimintaneuvottelut. Enimmillään suunnitelma johtaa 110 työpaikan vähentämiseen. Suomen metsätoimintoja koskeva suunnitelma johtaa enimmillään 60 työpaikan vähentämiseen. UPM Specialty Papersin suunnitellut toimet vaikuttavat toteutuessaan noin 50 työpaikkaan Tervasaaren tehtaallla.

UPM kirjaa Q3 2020 tulokseen noin 115 miljoonan euron rakennejärjestelykulut (55 miljoonan euron kassavaikutus ja 60 miljoonan euron alaskirjaukset) vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Valtaosa kirjauksista liittyy suunniteltuihin toimenpiteisiin UPM Communication Papers-liiketoiminta-alueella. Suunnitelluista toimenpiteistä arvioidaan syntyvän noin 75 miljoonan euron vuotuiset säästöt.

28.8. TVO ilmoitti saaneensa laitostoimittaja Arevan-Siemens -konsortiolta päivitetyn aikataulun OL3 EPR -laitosyksikön käyttöönotosta. Sen mukaan polttoaine ladataan reaktoriin maaliskuussa 2021, laitosyksikkö liitetään valtakunnan sähköverkkoon saman vuoden lokakuussa ja säännöllinen sähköntuotanto alkaa helmikuussa 2022.

21.9. UPM nimettiin Global Compact LEAD -jäseneksi tunnustuksena vastuullisesta liiketoiminnastaan. Yhtiöllä on ollut LEAD-jäsenyyys vuodesta 2016 lähtien.

6.10. UPM ilmoitti suunnitelmista yksinkertaistaa organisaatiota ja lisätä tehokkuutta UPM Raflatacissa ja globaaleissa funktioissa. Suunnitelmat vähentäisivät noin 100 tehtävää UPM Raflatacin organisaatiossa ja 70 tehtävää globaaleissa funktioissa. Suunnitelmista arvioidaan tuovan toteutuessaan noin 12 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt.

15.10. UPM ilmoitti, että yhteistoimintaneuvottelut on saatettu päätökseen ja Kaipolan tehdas suljetaan pysyvästi. Tämä vaikuttaa yhteensä 448 työpaikkaan. Tehdas suljettiin tammikuun 2021 alussa.

5.11. UPM ilmoitti perustaneensa 3 000 000 000 euron joukkovelkakirjalainaohjelman (Euro Medium Term Note, EMTN-ohjelma) ja julkaisi vihreän rahoituksen viitekehysten (Green Finance Framework). UPM:n viitekehys sai CICERO:n korkeimman tason ”Dark Green” -luokituksen.

13.11. UPM ilmoitti laskevansa liikkeeseen 750 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalaina erääntyy marraskuussa 2028, ja lainalle maksetaan kiinteää 0,125 prosentin korkoa. Joukkovelkakirjalainaan ei sisälly kovenantteja.

16.11. UPM ilmoitti, että se on listattu metsä- ja paperiteollisuuden johtavaksi yritykseksi Dow Jonesin eurooppalaisessa ja globaalissa kestävän kehityksen indekseissä (DJSI) vuosiksi 2020–2021.

18.11. UPM ilmoitti, hakeneensa 750 miljoonan euron EMTN-joukkovelkakirjalainaohjelman alla liikkeeseen lasketun vihreän joukkovelkakirjalainan listaamista Irlannin pörssin viralliselle listalle, Euronext Dubliniin.

2.12. UPM ilmoitti saaneensa päätökseen globaalien funktioiden yhteistoimintaneuvottelut ja vähentävänsä yhteensä 67 tehtävää. Yhteistoimintaneuvottelut UPM:n suomalaisissa sellutehtaissa sekä Suomen metsätoiminnoissa on myös saatu päätökseen. Näiden uudelleenjärjestelyjen seurauksena yhtiö vähentää 135 työpaikkaa.

8.12. UPM ilmoitti saaneensa CDP:n AAA-luokituksen tunnustuksena yhtiön merkittävistä toimista ilmastomuutoksen hillitsemiseksi sekä kestävän metsänhoidon ja vastuullisen vedenkäytön edistämiseksi.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

19.1. UPM ilmoitti 13 miljoonan euron investoinnista UPM Raflatacin uuteen tuotantolinjaan Nowa Wieśin tehtaalle Puolaan. Investointi kasvattaa UPM Raflatacin vuotuista taustapaperittomien etikettiratkaisujen tuotantokapasiteettia 100 miljoonalla neliometrillä. Uuden tuotantolinjan odotetaan olevan toiminnassa vuoden 2021 loppuun mennessä.

28.1. UPM ilmoitti, että se etenee biopoltoaineiden kasvusuunnitelmissa ja aloittaa perussuunnitteluvaiheen seuraavan sukupolven biojalostamosta.

Näkymät vuodelle 2021

Vuonna 2021 maailmantalouden odotetaan alkavan toipua vuonna 2020 koetusta jyrkästä taantumasta. Toipuminen vaihtelee alueittain ja on Kiinan vetämää. Yleinen taloudellinen toimeliaisuus vaikuttaa useimpien UPM:n tuotteiden kysyntään, joka näin ollen riippuu taloudellisen elpymisen muodosta ja vauhdista.

COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen merkittävää epävarmuutta vuonna 2021. Vuonna 2020 sulkutoimet vaikuttivat erittäin negatiivisesti graafisten paperien kysyntään mutta tukivat tarramateriaalien ja erikoispaperien vahvaa kysyntää. Talouksien avautuminen normalisoinnee jossain määrin näitä kysyntävaikutuksia. Pandemian ja sulkutoimien uudet aallot ovat kuitenkin mahdollisia.

Sellun hintojen odotetaan nousevan vuoden 2021 alussa edellisvuoden viimeisen neljänneksen tasolta. Paperin hintojen odotetaan laskevan kohtuullisesti verrattuna viime vuoden viimeiseen neljännekseen.

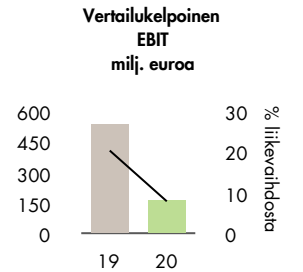
UPM jatkaa toimenpiteitä kiinteiden ja muuttuvien kustannusten vähentämiseksi.

UPM:n vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan olevan vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla alempi kuin vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla paperin hintojen laskun ja lisääntyneiden kunnossapitotöiden vuoksi. Vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan toipuvan vuoden 2021 jälkimmäisellä puoliskolla.

Liiketoiminta-alueiden katsaukset

UPM Biorefining

UPM Biorefining muodostuu sellu-, saha- ja biopolttoaine-liiketoiminnoista. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatavaraa ja UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmootoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa.



	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	2 183	2 712
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	348	724
% liikevaihdosta	15,9	26,7
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa	-8	-11
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	2	2
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-176	-171
Liikevoitto, milj. euroa	166	544
% liikevaihdosta	7,6	20,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	—	—
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	166	544
% liikevaihdosta	7,6	20,1
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	3 620	3 469
Vertailukelpoinen ROCE, %	4,6	15,7
Toimitukset, sellu, 1 000 t	3 664	3 715

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

UPM Biorefining -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien sellun myyntihintojen johdosta. Puukustannukset ja muut muuttuvat kustannukset laskivat. Kiinteät kustannukset nousivat vuoden 2020 kalliimpien suunniteltujen huoltoseisokkien seurauksena. Lakko Suomessa vaikutti toimitusmääriin vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä.

UPM:n sellutoimitusten keskihinta euroina laski 24 %.

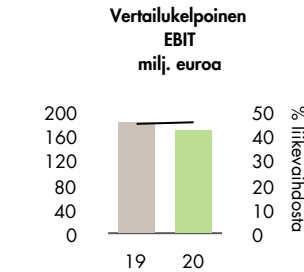
Markkinaympäristö

- Sellun maailmanlaajuinen kysyntä oli hyvällä tasolla vuonna 2020. Kysynnän kasvua ajoi pääasiassa Kiina. Markkinasellutoimitukset kasvoivat maailmanlaajuisesti heikkoon vuoteen 2019 nähden.
- Havupuusellun keskimääräinen euromääräinen Euroopan markkinahinta vuonna 2020 oli 16 % alempi ja lehtipuusellun markkinahinta 22 % alempi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kiinassa havupuusellun keskimääräinen dollarimääräinen markkinahinta oli 7 % alempi ja lehtipuusellun markkinahinta 19 % alempi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.
- Kehittyneen uusiutuvan dieselin ja naftan kysyntä jatkui hyvällä tasolla.
- Sahatavaran kysyntä oli vahva vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä. Markkinahinnat olivat vakaat.

Lähteet: FOEX, UPM

UPM Energy

UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukykyistä, hiilidioksidivapaata sähköä. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön kauppa, toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla sekä teollisten sähkön kuluttajien ja tuottajien palvelut.



	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	379	417
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	178	195
% liikevaihdosta	47,0	46,7
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-10	-9
Liikevoitto, milj. euroa	184	184
% liikevaihdosta	48,7	44,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	14	-1
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	171	185
% liikevaihdosta	45,0	44,4
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	2 313	2 454
Vertailukelpoinen ROCE, %	7,4	7,5
Toimitukset, sähkö, GWh	9 168	8 619

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoiset erät sisältävät 3 miljoonan euron kulun liittyen Alholmens Kraft voimalaitoksen omistusjärjestelyihin, 12 miljoonan euron myyntivoiton Kainuun Voima Oy:n omistussuuden myynnistä sekä 5 miljoonan euron tuoton käyttämättömien rakennejärjestelyvarausten peruutuksista. Vuoden 2019 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät Meri-Pori voimalaitoksen omistuksen uudelleenjärjestelyihin.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

UPM Energy -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien sähkön myyntihintojen seurauksena. Vesivoiman tuotantomäärät olivat korkeammat. Ydinvoiman kiinteät kustannukset nousivat verrattuna matalaan vertailuajanjaksoon.

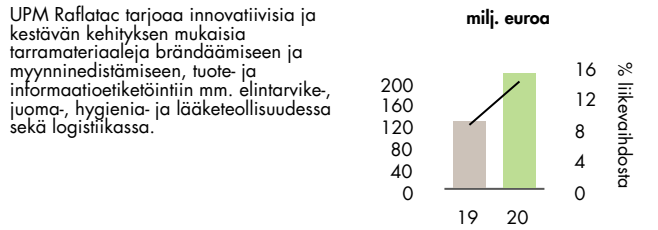
UPM:n keskimääräinen sähkön myyntihinta laski 13 % ja oli 36,5 (41,9) euroa/MWh.

Markkinaympäristö

- Vuosi 2020 oli ennätyskellisen lämmin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Pohjoismaiden vesivarannot olivat yli normaalitason joulukuun lopussa. Suomen vesitilanne oli hyvällä tasolla.
- Hiilidioksidipäästöoikeuksien hinta oli vuoden 2020 lopussa 32,7 euroa/tonni, mikä oli korkeampi kuin vuoden 2019 lopussa (24,6 euroa/tonni).
- Suomen keskimääräinen aluehinta pohjoismaisessa sähköpörssissä vuonna 2020 oli 28,0 euroa/MWh, mikä on 36 % alempi kuin vuonna 2019 (44,0 euroa/MWh).

Lähteet: The Norwegian Water Resources and Energy Directorate, Svensk Energi, Suomen Ympäristökeskus, Nord Pool, Nasdaq OMX, Bloomberg, UPM

UPM Raflatac



	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	1 560	1 555
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	252	166
% liikevaihdesta	16,2	10,7
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-39	-40
Liikevoitto, milj. euroa	205	124
% liikevaihdesta	13,2	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-9	-2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	214	126
% liikevaihdesta	13,7	8,1
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	542	579
Vertailukelpoinen ROCE, %	39,5	21,8

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät rakennejärjestelykuluja. Vuoden 2019 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät pitkäaikaisten varojen myyntivoittoja 2 miljoonaa euroa ja rakennejärjestelykuluja 4 miljoonaa euroa.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

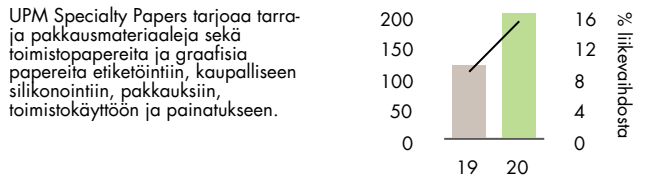
UPM Raflatac -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto nousi pääosin parantuneen tuotevalikoiman ja marginaalien hallinnan ansiosta. Toimitusmäärät olivat korkeammat. Kiinteät kustannukset olivat alemmat.

Markkinaympäristö

- Vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla tarratuotteiden kysyntä oli vahvaa erityisesti kulutustavaroissa ja verkkokaupassa, joihin vaikutti COVID-19 -pandemiaan liittyvät sulkutoimet ja muutokset kuluttajakäyttäytymisessä. Kysyntä laski Euroopassa asiakasvarastojen vähenemisen seurauksena vuoden kolmannella neljänneksellä verrattuna edelliseen neljännekseen. Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä kysyntä jatkoi kasvuaan, mikä johtui osittain pandemian toisesta aallosta.
- Vuonna 2020 Pohjois-Amerikan kysyntä oli vakaata ja hyvällä tasolla.

Lähteet: UPM, FINAT, TMI

UPM Specialty Papers



	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	1 324	1 412
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	273	194
% liikevaihdesta	20,6	13,7
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-73	-74
Liikevoitto, milj. euroa	206	120
% liikevaihdesta	15,5	8,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	6	—
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	199	120
% liikevaihdesta	15,0	8,5
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	897	904
Vertailukelpoinen ROCE, %	22,2	13,3
Toimitukset, paperi, 1 000 t	1 596	1 552

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät pitkäaikaisten varojen myyntivoittoja.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

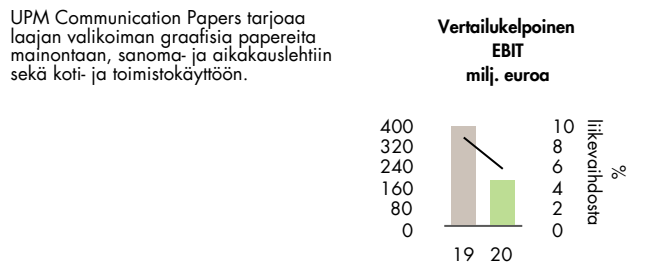
UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto nousi pääosin alempien tuotantopanosten kustannusten ansiosta. Toimitusmäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat.

Markkinaympäristö

- Aasian ja Tyynenmeren alueella hienopaperien kysyntä heikkeni vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla COVID-19 liittyvien sulkutoimenpiteiden seurauksena. Hienopaperien kysyntä parani vuoden 2020 toisella puoliskolla.
- Hienopaperien markkinahinnat Kiinassa laskivat matalalle tasolle vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla. Hinnat alkoivat nousta vuoden toisella puoliskolla vuoden loppua kohti.
- Tarra-, tausta- ja pakkauspaperin kysynnän kasvu oli vahva vuonna 2020. Kysyntää lisäsivät kulutustavarat ja verkkokauppa, kun taas COVID-19 ja talouden epävarmuudet heikensivät kestokulutustavaroiden kysyntää. Myyntihinnat säilyivät tasaisina vuonna 2020.

Lähteet: UPM, RISI, Pöyry, AWA

UPM Communication Papers



	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	3 333	4 552
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	300	513
% liikevaihdesta	9,0	11,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	0	1
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-179	-145
Liikevoitto, milj. euroa	9	324
% liikevaihdesta	0,3	7,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-170	-58
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	180	383
% liikevaihdesta	5,4	8,4
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	1 446	1 647
Vertailukelpoinen ROCE, %	12,4	23,2
Toimitukset, paperi, 1 000 t	5 466	6 774

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät 74 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 11 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Chapelle tehtaan sulkemiseen Ranskassa sekä 43 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 47 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Kaipolan tehtaan sulkemiseen Suomessa. 6 miljoonan euron rakennejärjestelykulut liittyvät tukitoimintojen tehostamiseen ja 11 miljoonan euron tuotot aikaisempiin paperikoneiden sulkemisiin. Vuoden 2019 erät sisältävät 15 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 12 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Rauman tehtaan paperikone 2 sulkemiseen sekä 24 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 1 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Plattingin paperikone 10 sulkemiseen. 6 miljoonan euron kulut liittyvät aikaisempiin tehostamistoimiin sekä Puolaan perustettavaan uuteen palvelukeskukseen.

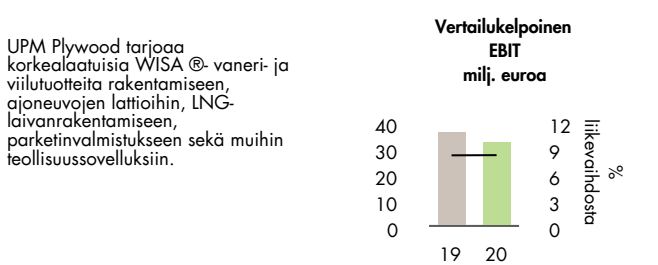
Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien toimitusmäärien seurauksena. COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät sulkutoimenpiteet vaikuttivat graafisten paperien kysyntään. Lakko Suomessa vaikutti tuotantoon vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Myyntihinnat laskivat ja ylittivät alempien kuitukustannusten positiivisen vaikutuksen. Kiinteät kustannukset laskivat. UPM:n paperitoimitusten keskihinta euroina laski 11 %.

Markkinaympäristö

- Graafisten paperien kysyntä oli Euroopassa vuonna 2020 18 %, alempi kuin vuonna 2019. Sanomalehtipaperin kysyntä laski 18 %, aikakauslehtipaperien 18 % ja hienopaperien 18 %.
- Vuonna 2020 sanoma- ja aikakauslehtipaperien hinnat olivat Euroopassa 12 % ja hienopaperien hinnat 6% alemmat verrattuna vuoteen 2019.
- Vuoden 2020 aikakauslehtipaperien kysyntä oli Pohjois-Amerikassa 25 % alempi kuin vuonna 2019. Aikakauslehtipaperien keskimääräinen dollarimääräinen hinta laski 6% verrattuna vuoteen 2019. Lähteet: PPI/RISI, Euro-Graph, PPPC

UPM Plywood



	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	405	450
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	59	61
% liikevaihdesta	14,6	13,5
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-35	-25
Liikevoitto, milj. euroa	10	36
% liikevaihdesta	2,5	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-23	—
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	33	36
% liikevaihdesta	8,0	8,0
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	292	329
Vertailukelpoinen ROCE, %	11,2	11,0
Toimitukset, vaneri, 1000 m3	683	739

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät 15 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 8 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Jyväskylän vaneritehtaan sulkemiseen.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

UPM Plywood -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto laski hieman alempien toimitusmäärien ja myyntihintojen seurauksena. Toimitusmääriin vaikutti lakko Suomessa vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Kiinteät kustannukset olivat merkittävästi alemmat.

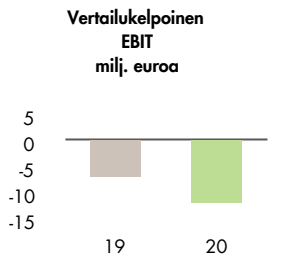
Markkinaympäristö

- Kuusivanerin kysyntä oli vakaa vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla. Vuoden 2020 toisella puoliskolla kysyntä oli vahva.
- COVID-19 vaikutti koivuvaneriin liittyvien teollisten sovellusten kysyntään negatiivisesti vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla ja kilpailu kiristyi. Vuoden 2020 toisella puoliskolla kysyntä pysyi vaatimattomana, mutta parani vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä.

Lähde: UPM

Muu toiminta

Muuhun toimintaan kuuluvat UPM Mestä, UPM Biochemicals, UPM Biocomposites sekä UPM Biomedicals -liiketoimintayksiköt sekä konsernipalvelut. UPM Metsä vastaa kilpailukykyisen puun hankinnasta UPM:n liiketoiminnoille sekä hallinnoi UPM:n omia ja yksityismetsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM Metsä tarjoaa puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille ja metsäsijoittajille.



	2020	2019
Liikevaihto, milj. euroa	225	264
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	34	-18
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa	-17	38
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	1	—
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-30	-27
Liikevoitto, milj. euroa	-15	-10
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-3	-4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	-12	-7
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	1 901	1 824
Vertailukelpoinen ROCE, %	-0,6	-0,4

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät rakennejärjestelyihin. Vuoden 2019 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät 2 miljoonaa euroa liittyvät rakennejärjestelyihin ja 2 miljoonaa euroa Voikkaan tehdasalueen myyntiin Suomessa.

Hallitus ja konsernin johtajisto

31.3.2020 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kymmenen ja hallitukseen valittiin uudelleen Berndt Brunow, Henrik Ehrnrooth, Piia-Noora Kauppi, Marjan Oudeman, Ari Puheloinen, Veli-Matti Reinikkala, Kim Wahl ja Björn Wahlroos. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Emma FitzGerald ja Martin à Porta. Hallituksesta jäivät pois Suzanne Thoma ja Jussi Pesonen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Björn Wahlroos valittiin uudelleen UPM-Kymmene Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi ja Berndt Brunow varapuheenjohtajaksi hallituksen järjestäytymiskokouksessa, joka pidettiin varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen valiokuntien puheenjohtajat ja muut jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Piia-Noora Kauppi ja muiksi valiokunnan jäseniksi Emma FitzGerald, Marjan Oudeman ja Kim Wahl. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Veli-Matti Reinikkala ja muiksi valiokunnan jäseniksi Henrik Ehrnrooth ja Martin à Porta. Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Björn Wahlroos ja muiksi valiokunnan jäseniksi Berndt Brunow ja Ari Puheloinen.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

Muun toiminnan vertailukelpoinen liikevoitto laski. Metsävarojen käyvän arvon muutos hakkuilla vähennettynä oli -17 (38) miljoonaa euroa. Metsävarojen käyvän arvon lisäys oli 63 (15) miljoonaa euroa. UPM:n metsistä hakatun puun kustannukset olivat 81 (9) miljoonaa euroa.

Hallituksen ja konsernin johtajiston osakeomistus

Hallituksen jäsenet omistivat vuoden lopussa 716 348 (1 162 920) kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita. Näiden osakkeiden osuus on koko osakekannasta 0,13 (0,22) % ja äänimäärästä 0,13 (0,22) %. Toimitusjohtaja Jussi Pesonen omisti vuoden lopussa 504 710 osaketta. Vuoden lopussa muut konsernin johtajiston jäsenet omistivat yhteensä 832 705 osaketta.

Tiedot hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkioista ja omistamista osakkeista sekä konsernin johtajiston jäsenten palkkioista löytyvät UPM:n 2020 konsernitilinpäätöksen » liitetiedosta 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Riita-asiat

Tietoja löytyy UPM:n 2020 konsernitilinpäätöksen » liitetiedosta 9.2 Riita-asiat.

Riskit

Riskienhallinta

UPM:ssä riskienhallinnalla tarkoitetaan systemaattisia ja ennakoivia toimia, joilla analysoidaan ja hallitaan liiketoimintoihin liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Siihen sisältyvät myös riskit, jotka voidaan välttää huolellisella suunnittelulla ja tulevaisuuden projektien ja liiketoimintaympäristöjen arvioinnilla.

Riskienhallinta on erottamaton osa UPM:n johtamisjärjestelmää samalla tavoin kuin riskinotto on osa normaalia liiketoimintaa. Toteuttaessaan strategioitaan UPM ja sen liiketoiminta-alueet, funktiot ja tuotantoyksiköt ovat alttiina lukuisille riskeille ja mahdollisuuksille. Jokainen liiketoiminta-alue, funktio ja tuotantoyksikkö vastaa omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, mittaamisesta ja hallinnasta, ja raportoi riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista omalle johtoryhmälleen ja riskienhallintatoiminnolle.

Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallintatyöryhmä on vastuussa riskitoleranssien ja riskiprofiilin suosittamisesta toimitusjohtajalle ja strategiaryhmälle. Strategiaryhmä vastaa riskienhallinnan prioriteettien ja liiketoiminnan ja riskienhallinnan strategioiden ja politiikkojen yhteensovittamisesta.

Hallitus seuraa ja arvioi tarkastusvaliokunnan avustamana yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta ja valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimenpiteet ovat riskienhallintapolitiikan mukaiset ja että riskiarviointeja käytetään sisäisen tarkastuksen ja vaatimustenmukaisuustoimintojen kohdentamiseen.

UPM pyrkii siirtämään riskejä omalta vastuultaan vakuutusjärjestelyillä sellaisten riskien osalta, joiden suuruus ylittää UPM:n risksietokyvyn.

UPM pyrkii varmistamaan UPM:n Toimintaohjeen (UPM Code of Conduct) ja muiden yhtiön politiikkojen noudattamisen. UPM tehostaa noudattamista ja vähentää riskejä säännöllisillä riskiarvioinneilla, koulutuksella ja valvonnalla.

UPM on kehittänyt ja ottanut käyttöön kattavan sisäisen valvonnan järjestelmän, joka käsittää liiketoiminnan ja taloudellisen raportoinnin prosessit. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta, luotettavaa ja säännöstenmukaista ja että yhtiön taloudellinen raportointi on täsmällistä ja luotettavaa ja vastaa yhtiön operatiivista tulosta. Taloudellista raportointia koskevaa sisäistä valvontaa on kuvattu yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä, joka on saatavilla yhtiön internetsivuilla.

Alla on lueteltu merkittävimmät riskit, jotka saattavat heijastua olennaisesti UPM:n liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen sekä ei-taloudelliseen suorituskykyyn. Riskit on luokiteltu strategisiin, operatiivisiin ja rahoitusriskeihin. Oikeudenkäynnit, jotka liittyvät yhtiön toimintaan, voivat myös sisältää riskejä.

Strategiset riskit

Taloudellisen ja poliittisen toimintaympäristön epävarmuudet

Merkittävimmät UPM:n tuloksen epävarmuudet liittyvät sen tuotteiden myyntihintoihin ja toimitusmääriin sekä päätuotantopanosten kustannuksiin ja valuuttakursseihin. Useimmat epävarmuustekijät liittyvät globaaleihin, alueellisiin ja paikallisiin taloudellisiin ja poliittisiin olosuhteisiin. Poliittiset kehityssuunnat luovat epävarmuutta maailmantalouteen. Epävarmuus vaikuttaa myös UPM:n asiakkaisiin ja UPM:n tuotteiden kysyntään.

Esimerkkejä kehityssuunnista ovat Yhdysvaltain, EU:n ja Kiinan välisten kauppasuhteiden jännitteet, EU:n ja Ison-Britannian suhteen luonne EU-eron jälkeen sekä lisääntyneet geopolittiset jännitteet. UPM:n

toimintaan voivat vaikuttaa myös tietyt paikallista teollisuutta suojaavat protektionistiset viranomaistoimenpiteet ja kaupankäynnin rajoitukset ja muut kansainväliseen kauppaan liittyvät muutokset. Tuonti- ja vientirajoitukset ja muu kansallisen edun suojaaminen voivat vaikuttaa välttämättömien raaka-aineiden saatavuuteen ja muuttaa kansainvälisiä kauppasopimuksia. COVID-19-pandemiaan liittyvät rajoitustoimet ja talouden laskusuhdanne tai maailmanlaajuiset valtasuhteiden muutokset tuovat jatkossakin epävarmuutta maailmankauppaan, geopolitiikkaan ja talouskasvuun.

UPM:ään vaikuttaa erityisesti taloudelliset ja poliittiset olosuhteet maissa, joissa yhtiöllä on merkittävää tuotantoa ja käynnissä olevia investointihankkeita, kuten Suomessa, Uruguayssa ja Saksassa. UPM:llä on merkittävää tuotantoa myös monissa kehittyvissä talouksissa, kuten Kiinassa ja Venäjällä, joissa poliittisen sekä talous- ja lainsäädäntöjärjestelmän avoimuuden puutteet ja ennakoimattomuus voivat lisätä investointien ja toiminnan epävarmuutta ja riskejä.

Suhdanneherkät ja erittäin kilpaillut markkinat

Hintataso kaikilla markkinoilla, joilla UPM toimii, määräytyy kysynnän ja tarjonnan yhteisvaikutuksen perusteella. Epätasapaino näiden välillä voi aiheuttaa UPM:n tuotteiden hintojen voimakasta vaihtelua. Kysynnän ja tarjonnan epätasapainoon vaikuttaa esimerkiksi loppukäyttötutteen kysynnän nousu tai lasku, asiakasmieltyymysten muuttuminen, uuden tuotantokapasiteetin tulo markkinoille tai vanhan kapasiteetin sulkeminen. Kaikki tekijät voivat vaikuttaa UPM:n tuotteiden toimitusmääriin ja hintatasoon.

Myös kilpailijoiden toiminta voi vaikuttaa markkinahintojen kehitykseen. Kilpailijat saattavat ajoittain kohdistaa UPM:ään hintapainetta yhtiön tärkeimmillä liiketoiminta-alueilla ja maantieteellisillä markkina-alueilla. Kilpailuympäristö voi aiheuttaa poikkeuksellisen suuria heilahteluja myyntihintojen katteissa.

Suurin osa UPM:n liikevaihdesta muodostuu graafisen ja erikoispaperin, sellun ja tarramateriaalien myynnistä. UPM kilpailee pääasiassa useiden suurten monikansallisten paperi- ja metsäteollisuusyhtiöiden kanssa sekä lukuisten paikallisten ja erikoistuneiden kilpailijoiden kanssa.

Kuluttajakäyttäytymisen muutokset

UPM:n tuotteiden kysyntään voi vaikuttaa korvaavien tai vaihtoehtoisten tuotteiden tulo markkinoille. Graafisen paperin kysynnän ennustetaan laskevan edelleen kypsillä markkinoilla. Tämä kehitys lisää todennäköisesti UPM:n graafisen paperin toimituksiin ja myyntihintoihin kohdistuvaa painetta sekä heikentää kierrätyskuidun saatavuutta. COVID-19-pandemia voi nopeuttaa kuluttajien tiedon kuluttamisen ja tiedonhankinnan tottumusten muutosta. Kysynnän muutokset voivat aiheuttaa myös ylikapasiteettia joissakin UPM:n tuotteissa, mikä vaikuttaa näiden tuotteiden myyntihintoihin ja toimituksiin.

Eri tuotealueilla kuluttajakysynnän muutokset voivat vaikuttaa joko myönteisesti tai kielteisesti UPM:n tuotteiden kulutukseen. UPM odottaa esimerkiksi uusiutuvien ja kierrätettävien ratkaisujen tarpeen kasvavan entisestään, mikä luo UPM:lle uusia mahdollisuuksia ja lisää useimpien UPM:n tuotteiden kysyntää. Samalla digitalisaatio ja verkkokauppa ovat muuttaneet kuluttajakäyttäytymistä ja laskeneet graafisen paperin kysyntää monissa loppukäyttökohteissa.

Lainsäädännön muutokset

UPM:n toimialoilla sovelletaan lukuisia lakeja ja säännöksiä. Moni liiketoiminta, kuten paperi-, energia- ja biopolttoaineliiketoiminta, on suurelta osin riippuvainen voimassa olevasta sääntelykehiksestä. Sääntelyyn, suoraan tai välilliseen verotukseen tai erilaisiin tukiin ja avustuksiin tehtävät muutokset voivat vaikuttaa suoraan UPM:n tulokseen

ja yhtiön suhteelliseen kilpailukykyyn. Lisäksi sääntely voi rakenteellisesti rajoittaa tai haitata UPM:n valmiuksia kilpailla raaka-aineista.

UPM toimii myös aloilla, joilla sovelletaan laajaa ympäristölainsäädäntöä ja -säännöksiä, jotka liittyvät muun muassa päästöihin, vedenlaatuun, ja energiatehokkuuteen sekä jätteiden käsittelyyn, kierrättämiseen ja hävittämiseen. Ympäristölait ja -säädökset ovat kiristyneet, ja ne saattavat vielä tiukentaa lisää lukuisten globaalien, alueellisten ja kansallisten sääntelyhankkeiden seurauksena. Kun ympäristölainsäädäntöä muutetaan tai sääntelyn soveltamista tai valvontaa muutetaan, UPM:lle voi aiheutua lisäkustannuksia uusien ja tiukempien säädösten noudattamisesta.

UPM:n on toimintaansa varten hankittava lukuisia ympäristölupia ja muita lisenssejä toimivaltaisilta viranomaisilta ja noudatettava niiden ehtoja. Luvan tai lisenssin myöntänyt viranomainen voi muuttaa, uusia tai tietyissä tapauksissa perua tällaisen luvan tai lisenssin. UPM seuraa sääntelymuutoksia tavoitteena sopeutua niiden vaikutuksiin.

Osakeomistus Pohjolan Voima Oyj:stä

UPM omistaa osuuden Pohjolan Voima Oyj:stä (PVO). PVO on puolestaan Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) suurin omistaja. TVO rakennuttaa kolmatta ydinvoimalaitosyksikköä, OL3 EPR, Olkiluodossa (OL3). Valmistuttuaan OL3 toimittaa osakkailleen sähköä omakustannusperiaatteen ("Mankala-periaatteen") mukaisesti, joka on laajassa käytössä Suomen energiateollisuudessa. Mankala-periaatteen mukaan osakkaille toimitetaan sähköä ja/tai lämpöä omistussuoksien suhteessa, ja kukin osakas vastaa osuusiensa mukaisesti sähkön ja lämmön tuotantokustannuksista, kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty. OL3:n odotetaan kasvattavan UPM:n sähköntuotannon kapasiteettia merkittävästi. UPM:n epäsuora osuus OL3:sta on noin 31 %.

TVO:n mukaan OL3 on tilattu kiinteähintaisena avaimet käteen -periaatteella konsortiolta (laitostoitittajaj), jonka muodostavat Areva GmbH, Areva NP SAS ja Siemens AG. Konsortioon kuuluvat yhtiöt ovat laitostoitussopimuksen mukaisesti yhteisvastuussa sopimusvelvoitteista.

OL3-laitosyksikön kaupallisen sähköntuotannon piti alkuperäisen suunnitelman mukaan alkaa huhtikuussa 2009. Hanke on kuitenkin viivästynyt. Laitostoitittajaj on uudelleenarvioinut aikataulua useaan otteeseen.

Maaliskuussa 2018 TVO ilmoitti allekirjoittaneensa kattavan sovintosopimuksen laitostoitittajakonsortioon kuuluvien yhtiöiden sekä Ranskan valtion sataprosenttisesti omistaman Areva-yhtiöiden emoyhtiö Areva SA:n kanssa. Sovintosopimus koskee OL3-projektin loppuunsaattamista ja projektin kiistoja. Sopimus tuli voimaan maaliskuun 2018 lopulla. TVO:n ilmoituksen mukaan sovintosopimuksen mukaisesti TVO ja OL3 EPR -laitostoitittajaj peruuttivat kansainvälisen kauppakamarin (ICC) sääntöjen mukaisen välimiesmenettelyn, joka koski OL3:n valmistumisen viivästymistä ja siitä aiheutuneita kustannuksia.

Heinäkuussa 2018 TVO ilmoitti, että välimiesoikeus oli vahvistanut kesäkuussa 2018 välimiesmenettelyä koskevan sovinnon sovintotuomiolla ja välimiesmenettely lopetettiin. Osapuolet peruuttivat myös Euroopan unionin yleisessä tuomioistuimessa vireillä olleet valitukset.

TVO on ilmoittanut, että sopimuksen ehtojen mukaan:

- Järjestääkseen ja ylläpitääkseen OL3-projektin loppuunsaattamiseen tarvittavat riittävät ja pätevät tekniset ja henkilöresurssit, Areva hankkii tarpeelliset lisäresurssit Framatome S.A.S -yhtiöltä, jonka enemmistömistaja on EDF.
- Laitostoitittajakonsortioon kuuluvat yhtiöt sitoutuvat siihen, että OL3-projektin loppuunsaattamiseen tarkoitetut varat ovat riittävät ja ne kattavat myös kaikki asianmukaiset takuukaudet. Tätä varten on perustettu Areva-yhtiöiden rahoittama rahastomekanismi

turvaamaan OL3-projektin loppuunsaattamisesta aiheutuvien kustannusten kattamisen.

- OL3-laitostoitussopimuksen avaimet käteen -periaate ja laitostoitittajakonsortioon kuuluvien yhtiöiden yhteisvastuu sopimusvelvoitteista ovat edelleen täysimittaisesti voimassa.
- Sopimuksella myös todettiin laitostoitittajan sopimuksen allekirjoittamishetkellä voimassa ollut aikataulu, jonka mukaan laitosyksikön säännöllinen sähköntuotanto olisi alkanut toukokuussa 2019.
- Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) sääntöjen mukainen välimiesmenettely koskien OL3 EPR -projektin valmistumisen viivästymisestä aiheutuneita kustannuksia ja menetyksiä on sovittu 450 miljoonan euron korvauksella, jonka laitostoitittajakonsortioon kuuluvat yhtiöt maksavat TVO:lle kahdessa erässä.
- Osapuolet vetäytyvät käynnissä olevista OL3-projektiin liittyvistä oikeustoimista, mukaan lukien välimiesmenettelystä ja Euroopan unionin yleisessä tuomioistuimessa olevista valituksista.
- Mikäli laitostoitittajaj-konsortioon kuuluvat yhtiöt eivät saisi OL3-projektia valmiiksi vuoden 2019 loppuun mennessä, ne maksavat valmistumisen ajankohdasta riippuen enimmillään 400 miljoonan euron lisäkorvauksen TVO:lle.

Huhtikuussa 2020 TVO ilmoitti jättäneensä OL3-laitosyksikön polttoaineen latauslupahakemuksen Säteilyturvakeskukselle (STUK).

TVO ilmoitti elokuussa 2020 saaneensa päivitetyn aikataulun OL3 EPR -laitosyksikön käyttöönotosta laitostoitittajajalta. Aikataulun mukaan polttoaine ladataan reaktoriin maaliskuussa 2021, laitosyksikkö liitetään valtakunnan sähköverkkoon saman vuoden lokakuussa ja säännöllinen sähköntuotanto alkaa helmikuussa 2022. OL3 EPR -ydinvoimalaitosyksikön toteutusta ja tuotantokäyttöön valmistautumista jatketaan. Ennen latausta on vielä jäljellä muun muassa käyttöönototestejä ja kunnossapitotöitä.

Projektin etenemiseen liittyy kuitenkin koronavirusepidemian vuoksi merkittävää epävarmuutta. TVO:n mukaan konsernissa on tehty mittavia toimenpiteitä koronavirustartuntojen leviämisen ehkäisemiseksi. Koronarajoituksista huolimatta työt ovat voineet jatkua erityisjärjestelyin.

TVO:n ilmoituksen mukaan laitostoitittajaj-osapuoli Arevan uusi johto valmistelee taloudellista ratkaisua projektin loppuunsaattamiseksi takuuaajan loppuun mennessä. Myös TVO käy laitostoitittajan kanssa neuvotteluita projektin loppuunsaattamisen ehdoista.

Lisäksi TVO on kokonaissovintosopimuksen mukaisesti kirjannut vuoden 2020 kolmannen neljänneksen loppuun mennessä kertyneen lisäkorvauksen osalta saamisen laitostoitittajajalta. Lisäkorvaus vähentää aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa TVO:n taseessa.

TVO ilmoitti 16. joulukuuta 2020, että TVO:n osakkaat ovat allekirjoittaneet lisäosakaslainasitoumuksen ja sen mukaiset uudet, yhteensä 400 miljoonan euron suuruiset huonomman etuoikeuden mukaiset osakaslainasopimukset. TVO:n mukaan uudella osakaslainasitoumuksella TVO varautuu ylläpitämään riittävää likviditeettipuskuria ja omavaraisuusastetta OL3 EPR -projektin loppuunsaattamiseksi.

TVO:n ilmoituksen mukaan S&P Global Ratings (S&P) vahvisti 17. joulukuuta 2020 TVO:n pitkäaikaisen luottoluokituksen entiselle tasolle 'BB', ja poisti TVO:n luottoluokituksen tarkkailulistalta (CreditWatch Negative), missä sen on ollut 4. syyskuuta 2020 lähtien. Tulevaisuuden näkymät ovat kuitenkin negatiiviset. S&P:n mukaan 400 miljoonan euron uusi osakaslainasitoumus vähentää TVO:n lähiajan riskejä ja on vahva signaali omistajien tuesta OL3 projektille huolimatta projektin kokemista viiveistä.

OL3-hankkeen lisämyöhästymisillä voisi olla haitallinen vaikutus PVO:n liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan, UPM:n energiaosakkeiden käypään arvoon PVO:ssa ja/tai OL3:sta hankitun sähkön kustannuksiin, kun OL3 on valmistunut. On mahdollista, että OL3:lta hankitun energian hinta on laitoksen säännöllisen sähköntuotannon alkaessa korkeampi kuin sähkön markkinahinta samalla hetkellä.

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos luo UPM:lle useita erilaisia riskejä. Strategiset riskit liittyvät kilpailukykyyn, markkinoihin, asiakkaisiin, tuotteisiin ja sääntelyyn. Esimerkiksi ennakoimaton sääntely ja tuet voivat vääristää raaka-aineiden ja lopputuotteiden markkinoita, ja kasviuonekaasupäästöjen muuttuvat kustannukset voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen. UPM uskoo, että metsät, puupohjaiset tuotteet ja vähähiilinen energia luo merkittävää arvoa uusiutuvia ja kierrätettäviä tuotteita kehitettäessä.

Muut ilmastonmuutokseen liittyvät riskit koskettavat erityisesti UPM:n hankintaketjua ja tärkeimpien tuotantopanosten, kuten puun ja sähkön, saatavuutta ja hintaa. Ilmastonmuutos voi aiheuttaa poikkeuksellisia sääolosuhteita, kuten rajumyrskyjä, tulvia ja kuivuutta, mistä voi seurata ennakoinnattomia haasteita vesivoiman saatavuudelle ja ennakoinnattomia hakkuuolosuhteita. Poikkeuksellisen leudot talvet voivat lyhentää aikaa, jolloin maa on Pohjoismaissa roudassa. Se voi vaikuttaa puun korjuuseen ja kuljetuksiin, horjuttaa raaka-aineen tasaista saantia ja nostaa mahdollisesti puun hintaa. Nämä ilmiöt voivat lisätä myös tuotantorajoitusten riskiä.

Pääasiakkaiden menetys ja rakennejärjestely

UPM myy tuotteitaan useille pääasiakkaille. Suurimman asiakkaan osuus UPM:n liikevaihdosta vuonna 2020 oli noin 2 %. Kymmenen suurimman asiakkaan osuus UPM:n liikevaihdosta oli noin 14 %. Vaikka UPM ei ole riippuvainen yksittäisestä asiakkaasta tai asiakasryhmästä, pääasiakkaiden menettämisellä ilman vastaavia korvaavia asiakkaita voisi olla olennainen vaikutus UPM:n liiketoimintaan. Rakennejärjestelytilanteessa UPM:n asiakkaiden koon kasvaessa ja toiminnan keskittyessä asiakkailla voisi olla suurempi neuvotteluvoima suhteessa toimittajiinsa, myös UPM:ään. Myös yhtiön suurimpien asiakasryhmien taloudellisen tilanteen heikkenemisestä aiheutuisi UPM:lle riskejä.

Tuotekehitys, innovaatiot ja immateriaalioikeudet

Tutkimus ja tuotekehitys ovat tärkeä osa UPM:n strategiaa erityisesti uusissa liiketoiminnoissa, kuten puupohjaisissa biopolttoaineissa, biokemikaaleissa ja biolääketieteen tuotteissa. On mahdollista, että uusien tai paranneltujen tuotteiden ja ratkaisujen sijoitetun pääoman tuotto ei välttämättä täytä odotuksia tai paranna UPM:n kilpailukykyä.

UPM:n laaja patenttisalkku tuottaa arvonaluontimahdollisuuksia tulevaisuudessa. Samalla siihen liittyy riskejä, jotka liittyvät immateriaalioikeuksien, kuten patenttien ja tavaramerkkien, suojaamiseen ja hallintaan.

Yritysstot ja -myynnit

UPM:n strategia on kasvaa liiketoiminnoissa, joilla on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja jotka tarjoavat kestäväää kilpailuetua. Tähän saattaa liittyä uusien liiketoimintojen ostoja tai olemassa olevien liiketoimintojen myyntejä. Fuusioihin ja yrityskauppoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät myytävän liiketoiminnan toteutukseen tai hankittujen liiketoimintojen, järjestelmien, yrityskulttuurien ja henkilöstön johtamisen ja integroinnin onnistumiseen. Yritystoston kustannukset voivat osoittautua korkeiksi ja/tai odotetut mittakaavaedut tai synergiat voivat jäädä toteutumatta. Myös ostetun

yrityksen piilevät vastuut (esim. kilpailulainsäädäntöön liittyvät vastuut) voivat muodostaa merkittävän riskin.

UPM saattaa myydä strategiaan kuulumattomia toimintoja tai omaisuutta. Tuleviin yritysmyynteihin voivat vaikuttaa lukuisat tekijät, jotka eivät ole UPM:n hallinnassa. Näitä tekijöitä ovat muun muassa mahdollisten ostajien käytettävissä oleva rahoitus, korkotaso ja ostajien kapasiteetti. Yrityksmyynnit voivat alistaa UPM:n myös korvausvaatimuksille. Lisäksi yritysmyynneistä voi seurata lisäkuluja liittyen historiallisiin ja odottamattomiin vastuisiin. Yritystosten ja -myyntien kannattavuus voi poiketa UPM:n odotuksista.

Liiketoiminnan riskit

Tärkeiden tuotantopanosten hinnan ja saatavuuden vaihtelut

UPM:n tuotteiden valmistuksessa tärkeimmät tuotantopanokset ovat puu, kuitu, kemikaalit, energia ja vesi. Näiden tuotantopanosten hinnat ovat vaihdelleet suuresti viime vuosina. Hintojen odotetaan vaihtelevan myös tulevaisuudessa, millä voi olla haitallinen vaikutus yleiseen kannattavuuteen aloilla, joilla UPM toimii. Ilmastonmuutos voi lisätä UPM:n tärkeiden tuotantopanosten hintavaihteluja. Lisäksi nykyiset metsänhoitokäytännöt voivat muuttua tai hakuksiin kohdistuva yleinen mielipide voi vaikuttaa korjuumääriin ja siten vaikeuttaa raaka-aineen saatavuutta ja nostaa puun hintaa.

Protektionismi ja kaupankäynnin rajoitukset voivat myös vaikuttaa raaka-aineiden hintaan ja saatavuuteen, kun valtiot saattavat esimerkiksi suojella metsiään tai tukea omaa teollisuuttaan vientirajoituksilla. Näillä toimilla voi olla olennainen vaikutus puun hintaan ja saatavuuteen. On myös epävarmaa, miten EU:n energiapolitiikat voivat vaikuttaa kuidun ja energian saatavuuteen ja hintaan. UPM:n tuotantopanosten hintojen merkittävä nousu voisi lisätä UPM:n liiketoiminnan kustannuksia.

Toimittaja- ja urakoitsijaverkosto ja raaka-aineiden hankinta

UPM:n liiketoiminta on riippuvainen useista toimittajista ja urakoitsijoista. Suurin osa UPM:n tarvitsemasta puusta hankitaan toimittajilta, ja muut tuotantopanokset, kuten kemikaalit, täyteaineet ja keräyspaperi, hankitaan kokonaan toimittajilta. Merkittävimpien tuotantopanosten saatavuus- tai kuljetusongelmat voisivat vaikuttaa olennaisesti tuotantoon. Seurauksena voisi olla esimerkiksi tuotannon keskeyttäminen tai rajoittaminen, tuotevalikoiman muutokset, kustannusten kasvu olennaisten tuotantopanosten hintojen nousun seurauksena sekä puun saatavuusongelmat ja hintavaihtelut. Toimittajien rakennejärjestelyt voisivat myös rajoittaa niiden toimittajien määrää, joilta UPM pystyisi hankkimaan tuotantopanoksensa, mikä voisi vaikuttaa olennaisesti UPM:n näistä tuotantopanoksista maksamiin hintoihin.

UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille määrittää vähimmäisvaatimukset, joita UPM edellyttää toimittajiensa ja kolmansien osapuolien noudattavan toiminnassaan. UPM tekee toimittajien riskiarvioita liittyen esimerkiksi toimittajien liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, tuotantopanosten laatuun ja toiminnan vastuullisuuteen. Riskiarvioinnin perusteella valittuja toimittajia arvioidaan tarkemmin vuosittaisilla kyselyillä, toimittaja-auditoinneilla ja yhteisillä kehityssuunnitelmillä. Jos poikkeamia havaitaan, UPM edellyttää toimittajalta korjaavia toimenpiteitä, joiden toteuttamista UPM seuraa. Sopimuksia voidaan myös joutua irtisanomaan korjaustoimenpiteiden riittämättömyyden tai havaintojen vakavuuden vuoksi.

Suurten investointiprojektien hallinta ja toteuttaminen

UPM:n liiketoimintojen investointihankkeet ovat usein laajoja ja niiden valmistuminen voi kestää useita vuosia. Hankkeet sisältävät riskejä, jotka voivat liittyä esimerkiksi kustannusten ylittymiseen, hankkeen

viivästymiseen tai investoinnin liiketaloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tällä hetkellä UPM:n suurin käynnissä oleva investointihanke on maailmanluokan sellutehtaan rakentaminen Uruguayhin. Hankkeeseen liittyy myös muita investointeja (satama, vapaakauppa-alueen infrastruktuuri ja asunnot). Erityistä tässä projektissa on sen koko, useista toisiinsa liittyvistä projekteista johtuva kompleksisuus sekä tarvittavan yhteistyön laajuus lupaviranomaisten ja muiden viranomaisten kanssa. Toiseksi suurin käynnissä oleva hanke on biokemikaalijalostamon rakentaminen Saksaan. Tähän hankkeeseen sisältyy uusien liiketoimintakonseptien ja -teknologioiden kehittämistä.

UPM vastaa jatkuvasti monista hankkeista yhtiön useissa eri toimintamaissa. Kaikkiin hankkeisiin sisältyy teknisiä ja toiminnallisia riskejä, ja ne vaativat jatkuvaa suunnittelua, ohjausta ja valvontaa, laaduntarkkailua, materiaalihankintaa, aikatauluttamista sekä resurssien- ja kustannustenhallintaa. Useiden hankkeiden tehokas hallinta edellyttää riittäviä resursseja ja tehokkaita prosesseja. COVID-19-pandemia ja ylimääräiset terveys- ja turvallisuustoimet ovat lisänneet suuriin investointihankkeisiin uuden haasteen. UPM:n selluliiketoiminnan merkittävä kasvuhanke Uruguayssa ja biokemikaalihanke Saksassa etenevät tiukkoja terveys- ja turvallisuusrajoituksia noudattaen, mutta ponnisteluista huolimatta näiden hankkeiden tarkat aikataulut voivat muuttua rajoitustoimien seurauksena.

Tietojärjestelmien käyttökatkot tai tietoturvaloukkaukset

UPM:n tuotanto ja liiketoiminta ovat riippuvaisia liiketoimintaprosesseja tukevista tietojärjestelmistä ja verkkopalveluista. Suunnittelemattomat palvelukatkot kriittisissä tietojärjestelmissä, kriittisten taloudellisten tai henkilötietojen kadottaminen UPM:stä riippumattomista syistä voivat aiheuttaa huomattavaa vahinkoa UPM:n liiketoiminnoille ja vaikuttaa liiketoiminnan jatkuvuuteen. Palvelukatkot voivat johtua esimerkiksi sähkökatkoista, ohjelmisto- tai tiedonsiirtovirheistä tai merkittävistä onnettomuuksista, kuten tulipaloista tai luonnonkatastrofeista, sekä UPM:n oman henkilöstön tai toimittajien käyttäjävirheistä.

UPM:n tietojärjestelmiin voi kohdistua erilaisia tietoturvariskejä. Vihamielinen kyberhyökkäys voisi johtaa luottamuksellisten tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösrikkomuksiin, immateriaalioikeusvarkauksiin, tuotantokatkoksiin ja UPM:n maineen vahingoittumiseen. Nämä riskit voivat myös lisääntyä COVID-19-pandemian seurauksena.

Riita-asiat ja vaatimustenmukaisuus

UPM toimii maailmanlaajuisesti lukuisilla eri oikeustoimialueilla ja monimutkaisissa sääntely-ympäristöissä. UPM voi joutua oikeustoimen tai vastaavan menettelyn kohteeksi ja yhtiöön voidaan kohdistaa erilaisia vaatimuksia ja toimia eri syistä.

Maailmanlaajuisesti valvonta ja alueellinen toimivalta kilpailuvalvonnassa ja lahjonnan vastaisessa toiminnassa ovat lisääntyneet. Saksassa uusiutuvista energialähteistä annetun lain (EEG) tulkintaan liittyvillä viimeaikaisilla oikeudenkäynneillä koskien väitettyä EEG-pohjaisten lisämaksujen maksamatta jättämistä voi olla haitallinen vaikutus UPM:lle, vaikkakaan UPM ei ole kyseisissä oikeudenkäynneissä osapuolena. UPM:n Toimintaohje (Code of Conduct) luo perustan vastuulliselle käyttäytymiselle ja kattaa monipuolisesti periaatteet vaatimustenmukaisuudesta ja tietojen julkistamisesta, lahjonnan vastaisesta toiminnasta, kilpailulainsäädännöstä, henkilöstöön liittyvistä toimintatapoista, ihmisoikeuksista, vastuullisesta hankinnasta ja toiminnan ympäristövaikutuksista.

UPM:n ympäristösuorituskyky ja sosiaalinen vastuu vaikuttavat keskeisellä tavalla toiminnan hyväksyttävyyteen ja yhtiön liiketoimintojen pitkän aikavälin menestykseen. UPM:llä on merkittävää tuotantoa ja hankintaa useissa kehittyvissä maissa, joista osassa esiintyy Transparency Internationalin arvion mukaan laajamittaista lahjontaa.

Kyseisissä maissa lahjonnan riski on tavallista suurempi esimerkiksi viranomaisten kanssa toimittaessa ja viranomaisten hyväksyntää edellyttävissä lupaprosesseissa, joissa käytetään välittäjiä. Jos UPM:n työntekijät rikkovat sovellettavia lakeja ja säädöksiä tai yrityksen toimintatapoja, seurauksena voi olla oikeustoimia, sanktioita ja sakkoja sekä mainevahinkoja.

Työmarkkinahäiriöt

UPM on alttiina työmarkkinakiistoille, jotka voisivat häiritä yhtiön liiketoimintaa (tai sen sidosryhmien liiketoimintaa). Suomen työmarkkinoiden epävarmuus voi lisääntyä, kun Metsäteollisuus ry ilmoitti irtautuvansa työehtosopimusjärjestelmästä syksyllä 2020. Mikä tahansa työmarkkinakiista UPM:n liiketoiminnoissa tai liiketoimintoihin liittyvillä toimialoilla voi vaikuttaa haitallisesti UPM:n liiketoimintaan. Esimerkiksi kuljetussektorin tai muun UPM:lle tärkeän sidosryhmän työmarkkinakiista voi häiritä UPM:n toimintaa. Lisäksi julkinen tyytymättömyys UPM:n työvoimapäätöksiin voi ääritapauksissa johtaa odottamattomiin boikotteihin tai häiriöihin yhtiön tuotantolaitoksissa ja rakennustyömailla.

Luonnonkatastrofi, tulipalo tai muu onnettomuus

tuotantolaitoksessa

UPM:llä on globaalisti suuri määrä tuotantolaitoksia, joihin voi kohdistua ympäristöön, tulipaloihin, luonnonmullistuksiin, yritysturvallisuuteen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä tapahtumia. Jos UPM:n tuotantolaitoksessa tapahtuisi suuronnettomuus tai laitos jouduttaisiin sulkemaan tai tuotantoa rajoittamaan tällaisen odottamattoman tapauksen, kuten toimintahäiriöstä tai inhimillisestä virheestä seuranneen vuodon takia, seurauksena voisi olla UPM:n toiminnan merkittävä häiriintyminen. Tuotantolaitoksen ja ympäristön vahinkojen korjaamisesta ja puhdistamisesta voisi aiheutua merkittävät kustannukset. Korkean työturvallisuustason pettäminen voisi johtaa myös fyysisiin vammoihin, sairastumisiin (kuten COVID-19-koronavirustartuntaan) tai UPM:n korvausvastuuseen työntekijöiden, urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolten kärsimyksistä tai vahingoista. Näitä riskejä hallitaan ennalta määritellyillä toimintatavoilla, terveys- ja työturvallisuusvarotoimilla ja vahinkojen ennalta ehkäisemisellä. UPM:n vakuutusohjelma kattaa vakuutettavia vahinkoriskejä vakuutusehtojen mukaisesti.

Metsät ja puuviljelmä

UPM:n metsiin ja puuviljelmiin voivat vaikuttaa ilmastonmuutoksesta aiheutuvat yleisemmiksi käyvät äärimmäiset sääolosuhteet, kuten rankkasateet, myrskyt, tulvat ja kuivuudet. Ilmastonmuutoksella odotetaan olevan merkittävä fyysinen vaikutus UPM:n metsiin Suomessa, jossa lämpötilojen odotetaan nousevan enemmän ja nopeammin kuin muissa maissa, joissa UPM omistaa metsää. Vaikka metsänkasvu erityisesti Suomessa todennäköisesti kiihtyy pidentyvän kasvukauden myötä, äärimmäiset sääolosuhteet voimistuvat ja aiheuttavat uusia riskejä. Lisääntyvän kuivuuden ja metsäpalojen arvioidaan aiheuttavan suurimmat riskit UPM:n liiketoiminnalle. Myös hyönteisten ja puutautien aiheuttamat vahingot yleistyvät, millä voi olla haitallinen vaikutus UPM:n metsävarojen arvoon. Toteutuessaan nämä riskit voivat vahingoittaa UPM:n metsiä ja puuviljelmiä ja johtaa tuotantokatkoksiin ja lisäkustannuksiin.

Strategiset kumppanit

UPM tekee yhteistyötä useiden kumppanien kanssa. Esimerkiksi biopolttoaineiden, bioenergian ja biokemikaalien kehityksessä liikekumppanien merkitys kasvaa, kun kehitetään uusia tuotteita ja liiketoimintaa tai pyritään parempaan tehokkuuteen. Kumppanuudet voivat kuitenkin aiheuttaa kannattavuusriskejä esimerkiksi

kumppaniyhtiössä tapahtuvien muutosten vuoksi. Riskiksi voi muodostua myös, jos strategiset kumppanit eivät noudata UPM:n Toimintaohjetta ja lahjonnan vastaisia sääntöjä, kilpailulainsäädäntöä, henkilöstökäytäntöjä, ihmisoikeuksia, vastuullisen hankinnan periaatteita tai ympäristövaatimuksia.

Kumppanuusjärjestelyt voivat olla myös liian joustamattomia, jolloin ne estävät muutosten tekemisen ajoissa esimerkiksi markkinaolosuhteiden tai yleisen taloustilanteen muuttuessa. UPM:n kumppaneilla voi olla myös erilaisia tavoitteita liiketoimintakumppanuuteen liittyen. UPM:llä ei ole yksin määräysvaltaa näiden toimijoiden strategisesta suunnasta ja liiketoiminnasta ja sen kumppaneilla voi olla oikeus tehdä tärkeitä liiketoiminnallisia päätöksiä, joita UPM ei hyväksy. Joissain tapauksissa strategiset kumppanit voivat haluta päättää kumppanuutensa UPM:n kanssa.

Kolmansien osapuolten immateriaalioikeudet

Molekulaariset biotuotteet ovat yksi UPM:n kolmesta strategisesta kasvualueesta. Liiketoiminnan hankkeet ovat teknologiavaltaisia ja vaativat kasvavia investointeja teknologioihin. Investointeja kohdennetaan joko sisäiseen kehittämiseen, kolmansien osapuolten lisensseihin tai teknologiakumppanuuksiin. Oman IPR-salkkuna lisäksi UPM hyödyntää lisenssin nojalla tiettyjä kolmansien osapuolten kehittämiä teknologioita. UPM:n käyttämiin tai harkinnassa oleviin teknologioihin liittyvien oikeuksien arviointi on yhä haastavampaa. Kolmannen osapuolen teknologian käyttämisestä voi syntyä UPM:lle riskejä, kuten kasvavia lisenssikustannuksia, neuvotteluvallan menettämistä sekä lisenssisopimusten pätevyyteen ja mahdollisiin loukkauksanteisiin liittyviä riskejä, jotka voisivat estää tiettyjen teknologioiden käytön tai tuotteiden toimitukset tai jotka voisivat johtaa kalliisiin ja aikaa vieviin oikeudenkäynteihin. Teknologiakumppanuuksiin liittyvien IPR-vaatimusten ja -riitojen riskien on arvioitu kasvavan.

Osaamisen kehittäminen kasvualoilla

UPM:n menestys riippuu pitkälti yhtiön kyvystä kerryttää tulevaisuuden kasvun vaatimaa uutta osaamista. UPM kehittää jatkuvasti johtamiskulttuuriaan ja arvioi työhönotto- ja palkkauskäytäntöjään ja urakehitysmahdollisuuksia sekä pyrkii toimenpiteillään palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan ammattitaitoisia ihmisiä tavoitteena varmistaa osaava ja monimuotoinen henkilöstö myös tulevaisuudessa.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit on kuvattu 2020 konsernitilinpäätöksessä.

RISKITYYPPI	KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIETO
Luottoriski	4.6 Käyttöpääoma
Likviditeetti ja jälleenrahoitusriski	5.1 Pääoman hallinta
Korkoriski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Valuutariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Sähkön hintariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Vastapuoliriski	6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

Muut kuin yhtiön taloutta koskevat tiedot

Globaalit megatrendit luovat monenlaisia pitkän aikavälin mahdollisuuksia ja haasteita UPM:lle kohti vuotta 2030 ja siitä eteenpäin. Ne myös ohjaavat kestävän kehityksen mukaisten ratkaisujen ja vastuullisten liiketoimintatapojen kysyntää.

Vastuullisuustoimintansa ohjaamiseksi UPM on laatinut vastuullisuuden painopistealueet, joita tarkastellaan vuosittain olennaisuusarvioinnin (sivu 71) pohjalta, sekä asettanut tavoitteet ja mittarit taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun osa-alueille. UPM:n taloudelliseen vastuuseen kuuluu taloudellinen suorituskyky, hyvä hallinnointitapa ja säädösten mukaisuus sekä vastuullinen hankinta. Sosiaalisen vastuullisuuden keskiössä ovat ihmisoikeudet, työterveys ja -turvallisuus ja UPM:n rooli vastuullisena työnantajana. Ympäristövastuu kattaa ilmastoasiat, metsien käytön sekä veden ja jätteiden vähentämisen. Ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen tulee jatkuvasti tärkeämmäksi ja on merkittävä asia yhtiön koko arvoketjun: maankäytön, hankinnan, tuotannon ja tuotteiden kannalta. Kaikille näille alueille on määritely omat ilmastotavoitteensa.

UPM:n Biofore-strategia ohjaa yhtiön vastuullisuustavoitteiden saavuttamista vuoteen 2030 mennessä ja edistää YK:n kestävän kehityksen 2030-tavoitteiden (SDG) toteutumista.

UPM sitoi maaliskuussa 2020 ensimmäisten yritysten joukossa 750 miljoonan euron valmiusluottonsa (revolving credit facility, RCF) hinnoittelumekanismin sekä metsäluonnon monimuotoisuus- että ilmastotavoitteisiin. UPM laski marraskuussa 2020 liikkeeseen ensimmäisen 750 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan EMTN-joukkovelkakirjalainaohjelman (Euro Medium Term Note) alla. Ohjelman perustamisen yhteydessä UPM laati myös vihreän rahoituksen viitekehysten (Green Finance Framework), jolle vihreän rahoituksen arviointiin erikoistunut CICERO (Center for International Climate Research) antoi korkeimman tason luokituksen.

Lähtökohtana kansainväliset kehukset ja sitoumukset

UPM kunnioittaa kansainvälisiä ihmisoikeuksia sekä työntekijöiden oikeuksia koskevia sopimuksia mukaan lukien mm. YK:n ihmisoikeuksien julistus, ILO:n sopimus työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille.

Yhtiö on ollut vuodesta 2003 allekirjoittajajäsen YK:n Global Compact -aloitteessa, jonka kymmenen periaatetta pohjautuvat ihmisoikeuksia, työntekijöiden oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastustamista koskeviin kansainvälisiin sopimuksiin. Vuodesta 2016 UPM on ollut nimitettyä Global Compact LEAD -yhtiöksi tunnustuksena sitoutumisesta YK:n Global Compact -aloitteeseen. Vuonna 2020 tunnustus myönnettiin vain 41:lle maailmanlaajuisesti toimivalle yhtiölle, ja UPM on ainoa tunnustuksen saanut suomalainen yhtiö ja metsäteollisuuden toimija.

Ilmastonmuutoksen osalta UPM sitoutui Science Based Targets -hankkeeseen vuonna 2017 ja sai tiukennetuille CO₂-tavoitteilleen hyväksynnän vuonna 2020. Vahvistaakseen ilmastonäkökulmaansa edelleen UPM allekirjoitti YK:n Global Compact -aloitteen 1,5 asteen ilmastositoumuksen.

UPM noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ja noudattaa kaikkia koodin suosituksia.

UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct) ja muut yhtiön politiikat

UPM:n päätöksentekoa, hallintoa ja toimintaa ohjaavat UPM:n arvot ja UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct). Lakien noudattaminen ja vastuulliset käytännöt ovat kaikkien UPM:n liiketoimintojen perusta, mikä luo pitkän aikavälin arvoa sekä UPM:lle että sen sidosryhmille.

UPM:n Toimintaohje korostaa yhtiön sitoutumista eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan tuomalla julki yhtiön toimintaa ohjaavat periaatteet.

Toimintaohjetta täydentävät hallituksen hyväksymät yksityiskohtaisemmat politiikat sekä johtajiston, liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden hyväksymät säännöt tai lausunnot, jotka koskevat esimerkiksi rahoitusta, veroja, tietojen julkistamista, sisäpiiriasioita, lahjonnan kieltoa, kilpailulainsäädännön noudattamista, luottamuksellisuutta, sopimusten hallinnointia, henkilöstöä, ympäristöä, metsänhoitoa, tietoturvaa ja tietosuojaa sekä työturvallisuutta. Vuonna 2020 julkaistiin UPM:n vastuullisuussitoutumus, jossa määriteltiin yhtiön kaikkia toimintoja koskevat vastuullisuusperiaatteet ja -sitoumukset.

UPM edellyttää, että sen toimittajat sekä kolmannet osapuolet ja yhteisyrityskumppanit noudattavat yhtiön Toimintaohjeessa määritellyjä periaatteita sekä täyttävät sosiaalista ja ympäristövastuuta koskevat vaatimukset. Nämä vaatimukset on määritelty vuonna 2020 päivitettyssä UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille.

UPM:n Toimintaohje päivitettiin viimeksi vuonna 2019, ja sen käyttöönottoa seurasi laaja viestintä- ja koulutuskampanja työntekijöidemme tietoisuuden lisäämiseksi ja sisällön ymmärtämiseksi.

Konsernin johdon ja funktioiden tehtävät muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisessa

Hallitus tarkastusvaliokunnan avustamana on vastuussa soveltuvien lakien ja säännösten sekä UPM:n Toimintaohjeen ja muiden yhtiön politiikkojen noudattamisen valvonnassa. Lisäksi tarkastusvaliokunta valvoo yhtiölle nimettömänä tai muulla tavoin toimitettujen valitusten ja ilmoitusten käsittelyä. Osana valiokunnan vaatimustenmukaisuusasioiden käsittelyä se käy neljännesvuosittain läpi yhtiön vaatimustenmukaisuusjohtajan raportin sekä sisäisen tarkastuksen johtajan raportin Raportoi väärinkäytöksestä -kanavan kautta lähetetyistä ilmoituksista.

Pääasiallisten velvoitteidensa ja vastuunsa mukaisesti hallitus käsitteli ja hyväksyi päivitetty strategiset suunnitelmat strategiaistunnossaan toukokuussa 2020. Tärkeimpinä painopistealueina UPM:n Biofore-strategiassa pysyvät suorituskyky, kasvu, innovaatiot, vastuullisuus ja portfolion kehittäminen. Tätä strategiaa vahvistaa brändilupaus: Beyond Fossils (lue lisää s. 26–27). Olennainen osa hallituksen vuosittaista strategiatyötä on tarkistaa ja arvioida strategisia ja liiketoiminnallisia riskejä ja mahdollisuuksia (ks. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020). Nämä riskit ja mahdollisuudet ja niiden vaikutukset liiketoimintaan ja strategiaan on kuvattu sivuilla 36-37.

UPM:n vastuullisuustyötä johtaa toimitusjohtajan johtama konsernin johtajisto, joka asettaa suuntaviivat ja ohjaa kehitystyötä. Käytännön vastuullisuustyötä tehdään yhtiön liiketoiminnoissa ja funktioissa sekä konsernin vastuullisuustiimissä, joka koordinoi liiketoimintojen ja funktioiden hankkeita.

UPM:n lakifunktio ja sen vaatimustenmukaisuusryhmä hallinnoivat vaatimustenmukaisuutta koskevia compliance-ohjelmia ja järjestävät niihin liittyvää koulutusta riskiarvioinnin pohjalta määritellyille kohderyhmille. UPM:n hankintaorganisaatiot arvioivat toimittajia selkeästi määriteltujen valinta- ja seurantaprosessien avulla. Toimitusten luotettavuus pitkällä aikavälillä, tuotteiden ja palveluiden laatu, toimittajien rahoitusaseman vakaus, sosiaalinen ja ympäristövastuu sekä tuoteturvallisuus ovat keskeisiä toimittajien valinta- ja arviointiperusteita.

Toteuttaessaan strategioitaan UPM ja sen liiketoiminta-alueet, funktiot ja tuotantoyksiköt ovat alttiina lukuisille taloudellisille ja muille riskeille ja mahdollisuuksille. Jokainen liiketoiminta-alue, funktio ja tuotantoyksikkö vastaa omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, mittaamisesta ja hallinnasta ja raportoi riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista johtoryhmälleen ja riskienhallintafunktiolle.

Muiden kuin yhtiön taloutta koskevien asioiden hallinta

UPM:n vastuullisuusajattelu ulottuu riskien ennakoinnista, pienentämisestä ja hallinnasta kilpailuedun luomiseen ja pitkäaikaiseen arvонуluontiin.

UPM pyrkii jatkuvasti vähentämään riskejä ja parantamaan toimintaansa muun muassa sertifioitujen johtamisjärjestelmien avulla. Kaikilla yhtiön tehtailta on ollut ISO 14001 -standardin mukaisesti sertifioitu ympäristöjohtamisjärjestelmä vuodesta 2018 lähtien. Lähes kaikilla UPM:n tuotantolaitoksilla ja puunhankinnassa on integroidut ISO 14001-, ISO 9001- ja ISO 45001 -standardien mukaisesti sertifioidut ympäristö-, laatu-, työterveys ja -turvallisuusjärjestelmät. Kaikki UPM:n sellu- ja paperitehtaat Euroopassa sekä UPM Fray Bentosin sellutehdas Uruguayssa ja UPM Changshun paperitehdas Kiinassa noudattavat myös EU:n EMAS-asetusta (Eco-Management and Audit Scheme). Monilla tuotantolaitoksilla on lisäksi ISO 50001 -standardin tai suomalaisen ETJ+-järjestelmän mukaisesti sertifioitu energiatehokkuusjärjestelmä sekä tarvittaessa ISO 22000 -standardin mukaisesti sertifioitu elintarviketurvallisuusjärjestelmä.

Mikäli sidosryhmillä on huolenaiheita tai epäily Toimintaohjeen vastaisesta toiminnasta, UPM kannustaa ottamaan yhteyttä yhtiöön tai käyttämään Raportoi väärinkäytöksestä -kanavaa (Report Misconduct), jota uudistettiin vuonna 2020. Uusi palvelu on sekä työntekijöiden että ulkoisten sidosryhmien käytettävissä yhtiön internet-sivuilla. Riippumattoman ulkopuolisen palveluntarjoajan ylläpitämä palvelu on saatavilla yli 40 kielellä kellon ympäri. Vuonna 2020 Raportoi väärinkäytöksestä -kanavan kautta tai suoraan sisäiselle tarkastukselle raportoitii 23 (31) tapausta. Yhteen tapaukseen liittyi syrjintää ja viiteen tapaukseen liittyi rikkomuksia, ja ne johtivat sanktioihin, kuten varoituksiin tai työsuhteiden lopettamisiin.

Raportointiohjeisto

UPM soveltaa konsernitasolla Global Reporting Initiativen GRI-standardien raportointiohjeistoa yritysten yritys vastuun mittaamisessa ja raportoinnissa. UPM:n vastuullisuusraportointi on laadittu GRI-standardien Core-vaihtoehtojen mukaisesti.

UPM on sitoutunut korruptionvastaiseen toimintaan

UPM:n Toimintaohje korostaa yhtiön nollatoleranssikäytäntöä kaikkien korruption ja lahjonnan muotojen suhteen. UPM:n korruptionvastaisissa säännöissä kerrotaan tarkemmin kielletyistä toimintatavoista ja eettisestä toiminnasta.

UPM arvioi korruptionvastaisia riskejään säännöllisesti. Vuosittaiseen riskien arviointiprosessiin sisältyy jokaisen liiketoiminta-alueen johdon kanssa käytävät keskustelut. Kaikkia konsernin yksiköitä myös arvioidaan maariskin ja toiminnan kompleksisuuden pohjalta. UPM toimii maailmanlaajuisesti, ja yhtiöllä on merkittävää tuotantoa monissa kehittyvien markkinoiden maissa. Yhtiön toiminta edellyttää monia erilaisia toimivaltaisten viranomaisten myöntämiä lupia. Joissakin maissa, joissa UPM toimii, esiintyy Transparency Internationalin arvion mukaan korruptiota tai laajaa korruptiota. Kyseisissä maissa korruption riski on tavallista suurempi esimerkiksi toimittaessa viranomaisten kanssa käytettäessä välittäjiä viranomaisten hyväksyntää edellyttävissä lupaprosesseissa.

Toimittajille ja kolmansille osapuolille tehtävät due diligence -selvitykset ovat olennainen osa UPM:n korruptionvastaista ohjelmaa. UPM edellyttää due diligence -selvitysten tekemistä ennen sopimusten solmimista tai uusimista tietyt ehdot täyttävien kolmansien osapuolten kanssa. UPM edellyttää, että tällaisten kolmansien osapuolten kanssa tehtäviin sopimuksiin sisällytetään lahjonnanvastaiset sopimusehdot, jotka velvoittavat kolmatta osapuolta noudattamaan lahjonnanvastaisia lakeja ja antavat UPM:lle oikeuden tarkastaa, että kolmas osapuoli

noudattaa kyseisiä sopimusehtoja. Yhtiöllä on myös olemassa vastaavat due diligence -menettelyt yhteisyrityksiä ja yrityskauppoja varten.

Vuonna 2020 UPM päivitti korruption vastustamiseen liittyvää verkkokoulutuslustaansa. UPM:n korruptionvastainen koulutus koskee kaikkia yhtiön toimihenkilöitä. Vuonna 2020 yhtiö päivitti myös Toimintaohjeensa toimittajille ja kolmansille osapuolille ja käynnisti verkkokoulutusluston sen käyttöönoton tueksi. Lisäksi yhtiö julkaisi toimittajille ja kolmansille osapuolille suunnatun videon, jossa kerrottiin yhtiön korruptionvastaisesta politiikasta. UPM järjesti räätälöityjä korruptionvastaisia koulutustyöpajoja valikoiduille kohderyhmille yhtiössä sekä teki riskipohjaisia vaatimustenmukaisuusarviointoja tietyissä maissa ja toimintoissa.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

UPM on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia. Yhtiö on arvioinut kaikkien omien operaatioidensa mahdolliset ihmisoikeuskysymykset ja niiden vaikutukset. Mahdollisten ongelmien ja niiden vaikutusten vakavuus ja todennäköisyys huomioiden tärkeimmät yhtiön vaikutuspiiriin kuuluvat ihmisoikeuskysymykset ovat ympäristön saastuminen, työterveys ja -turvallisuus, työolosuhteet, lasten suojelu ja pakkotyö.

Vuonna 2020 UPM arvioi ihmisoikeusriskejään neljännesvuosittain osana yhtiön vaatimustenmukaisuusprosessia ja otti käyttöön jatkuvan prosessin tärkeimpien ihmisoikeuskysymysten arvioimiseksi liiketoiminta-alueitasolla. Valitus- ja ilmoittamismekanismia vahvistettiin uudistamalla UPM:n Raportoi väärinkäytöksistä -kanava.

Vastuullinen hankinta

UPM edellyttää, että sen toimittajat, kolmannet osapuolet ja yhteisyrityskumppanit noudattavat yhtiön Toimintaohjeessa (UPM Code of Conduct) määritellyjä periaatteita ja sitoutuvat noudattamaan lahjonnanvastaisia, sosiaalista ja ympäristövastuuta, tuoteturvallisuutta, ihmisoikeuksia sekä työterveyttä ja -turvallisuutta koskevia käytäntöjä.

Läpinäkyvät toimittajavaatimukset ovat vastuullisen hankinnan perusta. Toimittajille asetetut vaatimukset on määritelty UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille (UPM Supplier and Third Party Code, saatavilla yhtiön internetsivuilla). Erilaisia lisävaatimuksia sovelletaan puun, kemikaalien, sellun, pakkausmateriaalien, turvallisuuden ja logistiikan osalta. Kaikkien UPM:n tuotantolaitoksissa työskentelevien urakoitsijoiden on perehdyttävä UPM:n turvallisuusvaatimuksiin ja suoritettava verkkopohjainen työturvallisuusperehdytys.

UPM tunnistaa hankintaketjuihinsa liittyvän korkean riskin, joka liittyy mahdollisesti negatiivisiin ympäristövaikutuksiin ja sosiaalisiin vaikutuksiin. Näitä riskejä määrittelevät alkuperämaa, hankittava materiaali tai palvelu sekä hankintaketjun monimutkaisuus. Riskien tunnistamisen perusteella valittujen toimittajien toimintaa arvioidaan tarkemmin EcoVadisin kautta ja muilla arvioinneilla, toimittaja-auditoinneilla ja yhteisillä kehityssuunnitelmillä.

Vuonna 2020 UPM panosti hankintahenkilöstölle suunnattuun koulutukseen, jossa käsiteltiin uudistettuja toimittajavaatimuksia, ja pyrki edistämään ihmisarvoista työtä hankintaketjuissa. UPM arvioi myös logistiikkaketjunsä työoloja haastatteleamalla rekkajen kuljettajia Keski-Euroopassa.

UPM jatkoi yhteistyötä kemianteollisuuden Together for Sustainability (TfS) -aloitteessa, joka edistää ja parantaa jäsentensä hankintaketjujen käytäntöjä, ja osallistumista YK:n Global Compact -yhteistyöhankkeeseen, jonka teemana on ihmisarvoinen työ globaaleissa hankintaketjuissa. Vuonna 2020 UPM teki noin 290 EcoVadis-arviointoja ja 117 toimittaja-auditointia.

Sosiaaliset ja henkilöstöasiat

UPM:n painopistealueet sosiaalisen vastuun ja henkilöstön osalta ovat oppiminen ja kehittäminen, vastuullinen johtaminen, monimuotoisuus ja työolosuhteet.

UPM on sitoutunut henkilöstön aktiiviseen osallistamiseen ja kuulemiseen kansainvälisten ja kansallisten sääntöjen ja määräysten mukaisesti. Vastuullisella johtamisella UPM pyrkii sitouttamaan ja osallistamaan työntekijöitä kaikilla organisaation tasoilla. UPM tukee työntekijöidensä ammatillista kasvua, odottaa heiltä kehittymistä sekä auttaa heitä hankkimaan uusia taitoja ja kehittämään niitä edelleen.

UPM kunnioittaa työntekijöiden yksityisyyttä ja edistää tasavertaisia mahdollisuuksia ja työ- ja urakehitystä. Kaikkia UPM:n työntekijöitä kohdellaan yksilönä sukupuoleen, ikään, etniseen alkuperään, kansallisuuteen tai muihin asioihin katsomatta.

UPM edistää henkilöstön terveyttä ja hyvinvointia. Turvallisuus on olennainen osa UPM:n toimintaa ja johtamisjärjestelmää. Kaikkia UPM:n työntekijöitä, vierailijoita ja urakoitsijoita koskevat UPM:n tiloissa samat turvallisuusvaatimukset.

UPM:n henkilöstöstrategian painopistealueita olivat johtaminen ja turvallisen, monimuotoisen ja osallistavan työympäristön kehittäminen. Näiden lisäksi kilpailukyvyyn ja henkilöstön kyvykkyyden kasvattaminen ovat strategiaamme keskiössä. Vuonna 2020 UPM jatkoi paremman suorituksen mahdollistavan lähestymistavan jalkauttamista vahvistamalla palautekulttuuria ja joustavaa tavoitteiden asetantaa sekä säännöllisiä esimies-alaiskeskusteluja. Kehitysohjelmat keskustelu- ja palautteenantotaitojen ja valmennuksen kehittämiseksi jatkuivat. Monimuotoisen ja osallistavan kulttuurin edelleen kehittämiseksi UPM jatkoi monimuotoisuutta ja osallistamista koskevaa vuoropuhelua johtoryhmissä vuonna 2020.

Työntekijöiden ja urakoitsijoiden ennakkoiva turvallisuus on säilynyt tärkeänä painopistealueena vuonna 2020. Tärkeimpänä prioriteettina on ollut työntekijöiden turvallisuus ja hyvinvointi globaalin pandemian aikana.

Tuotevastuu

Valtaosa UPM:n tuotteista valmistetaan uusiutuvista ja kierrätettävistä raaka-aineista. UPM:n tuotevastuu kattaa kaikkien tuotteiden koko elinkaaren tuotteen kehittämisestä loppukäyttöön sekä käytön jälkeiseen hyödyntämiseen.

Ekodesign- ja turvallisuustoimenpiteet varmistavat, että vaikutukset tuotteisiin ja ympäristöön on otettu huomioon ja minimoitu. UPM:n Ekodesign-kyselyä päivitettiin vuonna 2020 lisäämällä siihen YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin liittyviä kysymyksiä.

UPM:n tuoteselosteet tarjoavat asiakkaille helpon pääsyn tuotteiden ympäristövastuuta ja turvallisuutta tai puun alkuperää koskeviin tietoihin. Vuonna 2020 kehitettiin yhteistyössä paperi- ja kemikaaliyhtiöiden kanssa uusi yhtenäinen ja läpinäkyvä tapa kerätä ja arvioida kemikaaleihin liittyvää tietoa.

Useimmille UPM:n tuotteille on myönnetty yleisesti tunnettuja ympäristömerkkejä, kuten EU-ympäristömerkki ja muita kansallisia ympäristömerkkejä graafiselle paperille tai ISCC- ja RSB-sertifiointi biopolttoaineille, biokomposiiteille ja tarroille.

Kaikkia UPM:n sellutehtaissa, UPM Raflatacin Euroopan tehtaissa ja UPM Specialty Papers -tuotantolinjoilla on otettu käyttöön elintarviketurvallisuuden ISO 22000 -hallintajärjestelmä, ja relevantit tuotteet on suunniteltu ja valmistettu täyttämään elintarvikepakkauskille asetetut vaatimukset.

Ympäristö

UPM:n vastuullisuuden painopistealueet ympäristöasioiden osalta ovat metsät ja biodiversiteetti, vedenkäyttö, jätteet ja ilmasto. UPM käyttää

resursseja kuten raaka-aineita, vettä ja energiaa vastuullisesti ja parantaa jatkuvasti energia-, tuotanto- ja kustannustehokkuuttaan.

UPM on sitoutunut kestävään metsänhoitoon ja varmistaa kolmannen osapuolen varmentamalla, FSC™ :n ja PEFC:n mukaisilla alkuperän seurantajärjestelmillä, että yhtiön käyttämä puu on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä ja laillisesti hankittu. Kaikki UPM:n omistamat metsät on sertifioitu, tai sertifiointi on meneillään, mikäli kyseessä on uusi kohde.

Vuonna 2020 UPM jatkoi luonnon monimuotoisuuden parantamiseen yhtiön metsissä Suomessa tähtäävän ohjelman toteuttamista. Monimuotoisuusohjelma käsittää operatiiviseen metsien käsittelyyn liittyvät biodiversiteettitoimet ja käytönrajoitukset sekä yhteistyön sidosryhmien kanssa. Biodiversiteetin indikaattoreita ja mittausmenetelmiä on edelleen kehitetty vuonna 2020.

UPM:n suurimmat tuotantolaitokset sijaitsevat alueilla, joilla vettä on riittävästi. UPM:n tehtaiden toiminnassa käytetty vesi on peräisin joista, järvistä tai pohjavesistä. UPM:n vedenkäyttö on vastuullista määrällisesti ja laadullisesti. Jos käyttöveden hinta nousisi 0,01 euroa kuutiolta, se merkitsisi noin 4 miljoonan euron vuosittaista lisäkustannusta. Vuonna 2020 jäteveden määrä paperitonnia kohti kasvoi 2 % ja laski sellutonnia kohti 4 %.

Kiertotalousajattelu on kaiken toimintamme ytimessä. UPM on kehittänyt innovatiivisia tapoja vähentää ja käyttää uudelleen jätteitä sekä hyödyntää sivuvirtoja. Esimerkiksi UPM BioVerno, uusiutuva diesel ja nafta, valmistetaan raakamäntyöljystä, ja tuhkaa käytetään maanparannuksessa, sementtiteollisuudessa tai paperitäyteineen tuotannossa. Sääntelyn muutokset voivat vaikuttaa jätteen tai tähteiden uudelleenkäyttömahdollisuuksiin, ja vaihtoehtoiset ratkaisut voivat kasvattaa kustannuksia. Vuonna 2020 89 (89) % UPM:n prosessijätteestä käytettiin uudelleen tai kierrätettiin.

Vuonna 2020 UPM:n ympäristöinvestoinnit olivat 6 (17) miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit olivat UPM Chudovon vaneritehtaan jätevedenpuhdistamo sekä hulevesien keräysjärjestelmä puuvarastoilta suoraan jäteveden puhdistamoon UPM Kaukaalla. UPM:n ympäristönsuojelukustannukset olivat 110 (123) miljoonaa euroa (poistot mukaan lukien), ja ne koostuivat pääasiassa jätevesien puhdistamisen ja jätehuollon kustannuksista.

Konsernissa vuonna 2012 käynnistetyn Clean Run -ympäristöohjelman tavoitteena on parantaa UPM:n ympäristösuorituskykyä nostamalla ympäristöasiat etusijalle päivittäisessä toiminnassa. Kaikissa toimipaikoissa seurataan systemaattisesti poikkeamia, raportoidaan proaktiivisesti havainnoista ja läheltä piti -tilanteista, toteutetaan turvallisuuskierroksia ja -keskusteluja ja kootaan yksityiskohtaisia riskinarviointoja. Globaalista pandemiasta huolimatta vuonna 2020 järjestettiin keskimäärin 1 700 (1 900) ympäristökierrosta ja raportoitiiin 2 300 (2 900) ennakoivaa ympäristöhavaintoa ja läheltä piti -tilannetta.

UPM:n sisäisen, vuonna 2012 alkaneen Clean Run -ympäristöohjelman ansiosta ympäristöpoikkeamien määrä on laskenut merkittävästi. Vuonna 2020 UPM:n tuotantolaitoksilla ei sattunut merkittäviä ympäristövahinkoja eikä UPM maksanut merkittäviä sakkoja poikkeamista johtuen. Vuoden aikana kirjattiin kuitenkin 17 (19) tilapäistä poikkeamaa lupaehdoista tai UPM:n omista ympäristörajoista. Useimmat poikkeamat liittyivät ilma- (7 kpl) ja vesipäästörajojen (10 kpl) pieniin ylityksiin. UPM raportoi poikkeamista välittömästi viranomaisille ja tarvittaessa paikallisille sidosryhmille sekä ryhtyi tarvittaviin toimenpiteisiin tilanteen normalisoimiseksi ja vastaavien poikkeamien ehkäisemiseksi jatkossa.

Ilmasto

Ilmastomuutoksen hallintaan liittyvät asiat on yhdistetty muiden ei-taloudellisten asioiden hallintaan, ja siitä raportoidaan yhtiön hallitukselle asiayhteyden mukaan ja tapauskohtaisesti. Esimerkkejä: 1) talousjohtaja raportoi riskeistä hallitukselle, 2) vaatimustenmukaisuusjohtaja selostaa asiaan liittyviä vaatimustenmukaisuus- ja sääntelyasioita hallituksen tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain, 3) sidosryhmäjohtaja raportoi 2030 vastuullisuustavoitteiden etenemisestä vuositasolla tai 4) vastaava omistaja raportoi ilmastoon liittyvistä ajankohtaisista aiheista hallitukselle. Lisäksi keskeisistä ilmastoon liittyvistä kysymyksistä, kuten skenaarioanalyyseista, sitoumuksista ja UPM:n yleisistä toimintaperiaatteista metsien käytön, tuotannon päästövähennysten ja hankintaketjun suhteen sekä ilmastopositiivisten tuotteiden suhteen raportoidaan suoraan toimitusjohtajan johtamille hallintoelimille.

UPM:n asemaa ja joustavuutta eri ilmastoskenaarioissa (IPCC RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5, IEA B2DS, IEA NPS ja IEA CPS) on arvioitu liiketoimintojen ja funktioiden osalta sekä fyysisen vaikutusten että transitiovaikutusten näkökulmasta, ja arviointiin on osallistunut tiedeyhteisön asiantuntijoita. Yleisesti vähäisten ja keskitason päästöjen skenaarioissa transitiovaikutuksilla on suurempi rooli, ja UPM:n asema on hyvä, sillä liiketoimintaportfoliomme joustaa havaittujen riskien ja mahdollisuuksien mukaisesti. Korkeiden päästöjen skenaariossa fyysiset vaikutukset ovat yleensä hallitsevia, ja niillä on vakavat seurauksen niin UPM:n kuin ekosysteemien ja yhteisöjen kannalta kaikkialla maailmassa.

UPM:n tärkein ilmastomuutokseen liittyvä mittari on fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (Scope 1 ja Scope 2) 65 %-lla vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Science Based Target -aloite vahvisti, että tavoite on linjassa Pariisin ilmastotavoitteen kanssa, jolla rajoitetaan ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. Vuonna 2020 nämä päästöt olivat yhteensä 5,4 miljoonaa tonnia eli 6 % pienemmät kuin vuonna 2019.

Muita ilmastomuutokseen liittyviä tavoitteitamme ovat toimitusketjun fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (Scope 3) 30 %-lla vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä, ilmastopositiivinen maankäyttö ja ilmastopositiivisen tuotevalikoiman kehittäminen. Maankäytön, metsänhoidon ja tuotevalikoiman osalta UPM on tehnyt yhteistyötä tiedekumppanien kanssa uskottavien tietojen ja lähestymistapojen laitimiseksi.

Yhtiö suosii uusiutuvien ja muiden hiilineutraalien energialähteiden käyttöä. UPM:n käyttämistä polttoaineista 72 (70) % on biomassapohjaisia. Jos UPM joutuisi ostamaan fossiilisia CO₂-päästöoikeuksia kattamaan kokonaispäästönsä ja päästöoikeuksien hinta nousisi 5 euroa tonnilta, se merkitsisi noin 14 miljoonan euron vuosittaista lisäkustannusta.

UPM:n raportointi TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti on sisällytetty tähän raporttiin seuraavasti:

VAATIMUKSET	SIVU
HALINNOINTI	
a) Hallituksen tehtävät ilmastoasioiden johtamisessa	Sivu 134, kappale ”Konsernin johdon ja funktioiden tehtävät muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisessa”
b) Johdon tehtävät ilmastoasioiden arvioinnissa ja johtamisessa	Sivu 134, kappale ”Konsernin johdon ja funktioiden tehtävät muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisessa”
STRATEGIA	
a) Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä	Sivut 129-130, luku ”Riskit” Sivut 36-37 ”Riskit ja mahdollisuudet” Sivut 14-15 ”Globaalit megatrendit kasvattavat kysyntää”
b) Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien vaikutukset liiketoimintaan, strategiaan ja taloudelliseen suunnitteluun	Sivut 36-37 ”Riskit ja mahdollisuudet” Sivut 14-15 ”Globaalit megatrendit kasvattavat kysyntää” Sivut 131 kappale ”Ilmastomuutos” ja sivu 132 kappale ”Metsät ja puuviljelmät”
c) Strategian joustavuus eri ilmastoskenaarioiden suhteen	Sivut 136, kappale ”Ilmasto” Sivut 16-17, luku ”Kohti fossiilitonta tulevaisuutta”
RISKIEN HALLINTA	
a) Ilmastoriskien tunnistamisprosessi	Sivu 129, kappale ”Riskienhallinta” Sivu 134, kappale ”Konsernin johdon ja funktioiden tehtävät muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisessa”
b) Ilmastoriskien hallintamenetelmät	Sivu 129, kappale ”Riskienhallinta” Sivu 134, kappale ”Konsernin johdon ja funktioiden tehtävät muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisessa”
c) Miten ilmastoriskien tunnistamisen, arviointi ja hallinta on integroitu yleiseen riskienhallintaan	Sivu 129, kappale ”Riskienhallinta” Sivut 105-106, luku ”Hallinointi”
MITTARIT JA TAVOITTEET	
a) Ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien arvioinnissa käytetyt mittarit	Sivut 10-11, ”Avainluvut 2020”
b) Scope 1, Scope 2 ja Scope 3 päästöt ja niihin liittyvät riskit	Sivut 136, kappale ”Ilmasto” Sivu 93, kuva ”Hiilidioksidipäästöt UPM:n toiminnasta lähteittäin”
c) Ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien hallintaan käytetyt tavoitteet ja tulokset	Sivut 138-139, taulukko ”Muut kuin yhtiön taloudelliset olennaiset asiat ja keskeiset tunnusluvut” Sivut 22-23, taulukko ”UPM:n vastuullisuustavoitteet”

Muut kuin yhtiön taloudelliset olennaiset asiat ja keskeiset tunnusluvut

AIHE	HALLINTA	TUNNUSLUVUT	TULOKSET 2020
Hallinointi / lahjonnan-vastainen toiminta	Korruptioon liittyviä riskejä arvioidaan ja ne pyritään tunnistamaan yhtiön riskienhallintaprosessin avulla. Riskejä hallitaan ja minimoidaan koulutuksella, viestinnällä, due diligence -menettelyillä, tarkastuksilla ja korruption- ja lahjonnanvastaista toimintaa koskevilla käytännön ohjeilla. UPM:n Toimintaohjetta (Code of Conduct) koskeva koulutus on pakollinen kaikille yhtiön työntekijöille ja lahjonnanvastaista toimintaa koskeva koulutus kaikille yhtiön toimihenkilöille.	100 % henkilöstöstä suoritanut UPM:n toimintaohje-koulutuksen (jatkuva tavoite)	99 % (96 %) aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä on suoritanut uudistetun toimintaohjekoulutuksen. Koulutus aloitettiin syyskuussa 2019.
Ihmisoikeudet	UPM on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia yhtiön Toimintaohjeen (Code of Conduct) mukaisesti. Yhtiöllä on käytössään prosessi liittyen ihmisoikeuksien arviointiin yhtiön toimipaikoilla, mukaan lukien paikalliset sidosryhmät ja paikallinen hankinta sekä toimittajien riskiarviointit ja auditoinnit.	Jatkuva toimittajien auditointi perustuen systemaattiseen riskien arviointiin	117 toimittajien auditointia tehtiin tunnistettujen riskien perusteella mukaan lukien ihmisoikeus-, sosiaalisen ja ympäristövastuun kysymykset. Lisäksi tehtiin noin 350 urakoitsija-arviointia, joissa painopisteenä oli työolosuhteet.
Vastuullinen hankinta	UPM edellyttää, että sen toimittajat sekä kolmannet osapuolet ja yhteisyrityskumppanit noudattavat yhtiön Toimintaohjeessa määriteltyjä periaatteita. Toimittajille asetetut vaatimukset on määritelty UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille.	80 % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille (jatkuva)	84 (84) % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Aihe	Hallinta	Tunnusluvut	Tulokset 2020
Vastuullinen johtaminen	UPM kehittää jatkuvasti johtamistaitoja ja johtoryhmiä sekä työympäristöä. Yhtiö arvioi työympäristöä, tiimityöskentelyä ja johtamista vuosittaisella henkilöstökyselyllä. UPM:n koulutusohjelmat tukevat itsensä ja ihmisten johtamista ja yritysten johtamista. Ohjelmien teemoja ovat muun muassa innostava johtaminen, valmentava johtaminen, keskustelu- ja palautetaidot, innovaatiot ja kompleksisuuden johtaminen.	Henkilöstön sitoutumista ja suorituksen mahdollistamista kuvaavan indeksin tulos ylittää hyvin suoriutuvien yritysten normin vuoteen 2030 mennessä	Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi on 71 % (71 %) eli 2 prosenttiyksikköä alle ulkoisen normin. Henkilöstön suorituksen mahdollistamista kuvaava indeksi on 75 % (74 %) eli 2 prosenttiyksikköä yli ulkoisen normin.
Oppiminen ja kehittyminen	UPM hyödyntää tavoiteasetantaa ja vuosittaisia keskusteluja ja kehityssuunnitelmia maailmanlaajuisesti hyvän suoritustason ja jatkuvan ammatillisen kehittymisen varmistamiseksi.	Tavoitteiden asettamiskeskustelut ja kehityssuunnitelmat kaikille työntekijöille vuoteen 2030 mennessä	82 (88) % työntekijöistä oli käynyt tavoitteiden asettamiskeskustelun tai vuosittaisen keskustelun ja 63 (65) %-lla oli kehityssuunnitelma dokumentoitu.
Turvalliset työolosuhteet	UPM:n kattava työturvallisuuden hallintajärjestelmä edistää ennakoivaa ja sitouttavaa työturvallisuuskulttuuria. UPM huolehtii työturvallisuudesta turvallisuusauditointien ja läheltä piti -tilanteiden ja turvallisuushavaintojen raportoinnin avulla.	Ei kuolemaan johtaneita tai vakavia tapaturmia TRIF-luku alle 2 saavutettu pysyvästi mukaan lukien urakoitsijat	Ei yhtään (1) kuolemaan johtanutta tapaturmaa ja 2 (3) vakavaa tapaturmaa. TRIF-luku UPM:n työvoimalla oli 5,3 (7,1) ja urakoitsijat mukaan lukien 6,2 (6,8).
Monimuotoisuus	UPM edistää monimuotoista ja sallivaa työympäristöä ja kehittää organisaatiokulttuuria ja paikallisia olosuhteita. Yhtiön politiikoissa on huomioitu monimuotoisuuden ja sallivan työilmapiirin edistäminen. UPM tekee monimuotoisuusarviointeja liiketoiminnoissaan ja funktioissaan säännöllisesti. Yhtiö käsittelee avainjohtoryhmien kokoonpanoa ja sallivuutta ja tekee ja toteuttaa kehityssuunnitelmia.	Monimuotoisuus- ja sallivuusindeksin tulos 95 % henkilöstökyselyssä vuoteen 2030 mennessä	Monimuotoisuus- ja sallivuusindeksin tulos 71 (70) % henkilöstökyselyssä.
Tuotevastuu	Ympäristömerkit auttavat asiakkaita tekemään vastuullisia valintoja ja tarjoavat tärkeitä tietoja sidosryhmille. Kolmannen osapuolen varmistamat ympäristösertifikaatit ja -merkit kertovat tuotteiden ympäristösuorituskyvystä.	Kaikilla soveltuvilla tuotteilla on ympäristömerkki vuonna 2030	82 (83) % UPM:n tuotteiden myynnistä ympäristömerkittäväksi soveltuvaa
Ilmasto	UPM suosii uusiutuvien ja muiden hiilineutraalien energialähteiden käyttöä ja pyrkii jatkuvasti parantamaan kaikkien toimintojensa energiatehokkuutta. Scope 1 ja 2 tavoitteet YK:n 1.5°C ja Science Based Targets -sitoumuksen mukaiseksi	Energiantuotannon ja ostosähkön (Scope 1 ja 2) fossiilisia hiilidioksidipäästöjä vähennetään 65 % vuoteen 2030 mennessä (verrattuna vuoteen 2015)	Yhtiön fossiiliset hiilidioksidipäästöt ovat laskeneet 20 % verrattuna vuoteen 2015 ja 6 % verrattuna vuoteen 2019.
Vesi	UPM:n tavoitteena on minimoida yhtiön toiminnan vaikutukset vesistöihin, suojella veden luonnollista kiertokulkua metsissä ja ylläpitää vesiekosysteemien toimintaa.	Jäteveden määrää vähennetään 30 % vuoteen 2030 mennessä (verrattuna vuoteen 2008)	Jäteveden määrä on vähentynyt 10 % vuoteen 2008 verrattuna.
Jätteet	Kiertotalous on tehokasta sekä talouden että ympäristön kannalta. UPM pyrkii uudelleenkäyttämään materiaaleja ja tuotteita, vähentämään kiinteän jätteen määrää ja lisäämään kierrätystä ja talteenottoa toiminnassaan.	Ei kaatopaikkajätettä tai jätteenpolttoa ilman energian talteenottoa vuoteen 2030 mennessä	89 (89) % UPM:n prosessijätteestä on kierrätetty ja uudelleenkäytetty. Kaatopaikkajätteen lisääntyi 3 % edellisvuodesta.
Metsä	UPM on sitoutunut kestävään metsätalouteen ja todentaa kolmannen osapuolen varmentamalla seurantajärjestelmillä, että kaikki hankittu puu on kestävästi hoidetuista metsistä ja laillista.	Kaikki kuitu sertifioitua vuoteen 2030 mennessä	83 (82) % UPM:n käyttämästä puusta on peräisin sertifioiduista metsistä

Kuvaus olennaisista riskeistä ja niiden hallinnasta on hallituksen toimintakertomuksessa sivuilla 129-133 ja vuosikertomuksessa sivuilla 36–37. Tietoja yhtiön riskienhallintajärjestelmästä on yhtiön internetsivujen Hallinnointi-osiossa ja vuoden 2020 hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä, joka on saatavilla myös erillisenä raporttina yhtiön internetsivuilla osoitteessa [upm.fi/hallinnointi](https://www.upm.fi/hallinnointi). Lisätietoja yhtiön tulokseen liittyvistä muista kuin yhtiön taloutta koskevista aiheista on saatavilla vuosikertomuksen yleisessä osiossa ja internet-sivuilla [upm.fi](https://www.upm.fi).

Tutkimus ja kehitys

Innovointia tulevaisuuteen

Innovaatiot sekä tutkimus- ja kehitysohjelmat ovat keskeinen osa uusien tuotteiden ja teknologioiden kehittämistä. Tutkimuksen ja kehityksen rahoitus suunnataan pääasiassa uusiin teknologioihin ja liiketoiminnan ja prosessien kehittämiseen. UPM:n uusia ja olemassa olevia liiketoimintoja tukee maailmanlaajuinen tutkimus- ja kehityskeskusten verkosto.

Vuonna 2020 UPM käytti tutkimukseen ja kehitykseen 189 (121) miljoonaa euroa, mikä on 18,8 % (6,6 %) UPM:n liiketoiminnan rahavirrasta. Lukuun sisältyvät tutkimuksen ja kehityksen suorat kustannukset 41 (53) miljoonaa euroa, sekä kehittyvien liiketoimintojen

negatiiviset rahavirrat sekä investoinnit, liiketoimintojen merkittävät kasvuhankkeet ja digitalisaatiohankkeet.

Uusien molekulaaristen liiketoimintojen kehitystä ja kasvua vauhditetaan

Molekulaariset biotuotteet ovat yksi kolmesta strategisesta kasvun painopistealueesta. Investointi Leunan biojalostamoon Saksassa mahdollistaa siirtymän fossiilisten raaka-aineiden käytöstä puupohjaisiin kestävämpiin vaihtoehtoihin useissa kuluttajatuotteissa, kuten tekstiileissä, muoveissa, PET-pulloissa, pakkauksissa sekä lääke- ja kosmetiikkatuotteissa.

VASTUULLISUUS

Biopolttoaineliiketoimintamme on käynnistynyt onnistuneesti, ja olemme rakentaneet liiketoiminnalle kannattavan ja kestävän pohjan. Kehitystyömme tähtää biopolttoaineliiketoiminnan laajentamiseen uudelaaisilla teknologiakonsepteilla ja biomassapohjaisilla raaka-aineilla.

Uusi maailmanluokan Biofore Base -koelaitos Lappeenrannassa keskittyy tutkimukseen, pilotointiin ja analytiikkaan. Laitos yhdistää UPM:n eri teknologioita sekä uusista ja nykyisistä liiketoiminnoista maailmanlaajuisesti kertynyttä kokemusta ja asiantuntemusta. Strateginen tutkimus vauhdittaa entisestään biopohjaisten ratkaisujen kaupallistamista kannattaviksi teollisiksi prosesseiksi kustannustehokkaasti. Vuonna 2020 tutkimustyö keskittyi kasvuuliiketoimintamme uusiin arvoketjuihin: biokemikaaleihin, biopolttoaineisiin ja erikoispakkauksiin.

Ilmastoposiitiivisia tuotteita

Tuotteemme tarjoavat ratkaisuja ilmastomuutoksen hillitsemiseen korvaamalla fossiilisia raaka-aineita biopohjaisilla uusiutuvilla vaihtoehtoilla. Ilmakehästä sidottu hiili pysyy tuotteissamme koko niiden elinkaaren ajan, vaikka tuotteita kierrätettäisiin useita kertoja.

Olemme sitoutuneet ilmastoposiitiiviseen tuotevalikoimaan. Monet tuotteistamme ovat jo todistettavasti ilmastoposiitiivisia. Vuoden 2020 lopulla käynnistimme tutkimuksen tuotteidemme ilmasto- ja hiilivarastovaikutuksista kahden tutkimuslaitoksen, saksalaisen energia- ja ympäristötutkimusinstituutin IFEU:n ja Suomen ympäristökeskuksen, kanssa. Jatkossa aiomme todentaa kaikkien tuotteidemme ilmastovaikutukset tieteellisesti.

Uusiutuva vety on yksi esimerkki ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyvästä tutkimuksestamme. Arvioimme eri teknologioita hyödyntäviä mahdollisia kaupallisia käyttökohteita, joiden tavoitteena on hiilidioksidipäästöjen vähentäminen. Liityimme myös European Clean Hydrogen Alliance -järjestöön.

Painopisteinä kestävä kehitys ja kiertotalouden ratkaisut

Yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteet ja tuotekehityksen linkittäminen YK:n kestäväen kehityksen tavoitteisiin ohjaavat tutkimus- ja kehitystoimintaamme. Uudistimme kestäväen tuotekehityksen konseptiamme vuonna 2020. Ensimmäisessä vaiheessa sisällytimme ekodesign-kyselyymme kestäväen kehityksen tavoitteisiin liittyviä kysymyksiä ja testasimme mallia ligniinituotteiden kehityksessä. Vuonna 2021 työ jatkui kestäväen pakkaamisen osalta ja muilla liiketoiminta-alueilla. Erityistä huomiota kiinnitetään tuotteiden rooliin kiertotaloudessa

Tutkimme myös uusia tapoja hyödyntää kestäväen kehityksen mukaisia kuitupohjaisia materiaaleja, joita on mahdollisuus käyttää kasvavissa loppukäyttökohteissa, kuten tekstiileissä, kuitukankaissa, hygieniatuotteissa ja joustopakkauksissa. Uuden ekodesign-mallin mukaisia ratkaisuja kehitetään yhdessä liiketoimintojemme, teknologiakumppaneiden ja asiakkaiden kanssa. Näemme tähteet ja sivuvirrat arvokkaina raaka-aineina ja siten todellisina liiketoimintamahdollisuuksina.

Vahva patentisalkku luo arvoa

Innovaatioita suojaavien patenttien, tavaramerkkien ja muiden immateriaalioikeuksien merkitys korostuu uusissa liiketoiminnoissa. Ne tukevat innovaatioiden muuttamista liiketoiminnaksi. UPM:llä on maailmanlaajuisesti 2 713 patenttia ja patenttihakemusta sekä 1 360 tavaramerkkiä.

Vakaa patentisalkku vahvistaa kilpailuetuamme. Keksintöjen ja teknologioiden lisensointi antaa hyvän pohjan tulevalle arvонуunnille asiakkaiden ja teknologiakumppaneiden kanssa.

Arvoa digitaalisista mahdollisuuksista

Tavoitteemme on nopeuttaa dataan perustuvaa päätöksentekoa merkittävästi ja parantaa päätöksenteon laatua. Datan hyödyntämiseen perustuvan innovaatiokulttuurin kehittämisessä korostuvat korkealaatuiset, vaatimustenmukaiset ja nykyaikaiset digitaaliset palvelut. Keskitymme erityisesti yhteisten alustojen, digitaalisen asiakaskokemuksen, digitaalisen toimitusketjun ja älykkäiden ratkaisujen kehittämiseen.

Olemme jo luoneet monipuolisia digihankkeita ja -aloitteita. Vuonna 2020 laadimme selkeän toimintamallin helpottamaan datalähtöistä päätöksentekoa. Mallissa datan hallinta ja analytiikka muodostavat tärkeän tuen strategisten kehityskohteiden ja aloitteiden päätöksenteolle. Vuonna 2020 perustimme myös Data Management Office -tiimin, ja aloimme kehittää UPM:n digi- ja datastrategiaa digitalisaation avaamista mahdollisuuksista tulosten ja arvon lisäämiseksi.

Laaaja yhteistyöverkosto

Tiiviiseen yhteistyöverkostoomme kuuluu asiakkaita, yliopistoja, tutkimuslaitoksia, toimittajia ja kasvuyrityksiä. Yhteistyö nopeuttaa uusien ratkaisujen kehittämistä ja markkinoille pääsyä erityisesti uusissa liiketoiminnoissa.

Kumppanuudessa EU:n ja biomassoja jalostavan sektorin tutkimus- ja innovaatioyhteenliittymän (European Joint Undertaking on Bio-Based Industries, BBI) kanssa keskitytään biopohjaisten tuotteiden ja niiden kilpailukyvn kehittämiseen Euroopassa. Olemme osakkaana suomalaisessa CLIC Innovation -yhtiössä, jonka tavoitteena ovat läpimurtoinnovaatiot biotaloudessa, kiertotaloudessa ja cleantechissa sekä älykkäissä energiajärjestelmissä. Olemme myös jäsen FinnCERES-osaamiskeskuksessa, jossa teemme yhteistyötä lignoselluloosaan pohjautuvien materiaalien tutkimuksessa.

UPM Specialty Papers osallistui vuonna 2020 Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) 4evergreen-aloitteeseen tavoitteena vauhdittaa kuitupohjaisten pakkausten käyttöä kiertotaloudessa. UPM Raflatac liittyi uuteen globaaliin CELAB-toimialakonsortioon tehostaakseen taustapaperin kierrätystä tarrateollisuudessa. UPM Biofuels liittyi Euroopan biopolttoaineiden kestäviä biomassaa-arvoketjuja edistävään BIKE-hankkeeseen.

Biokemikaalien uusi aikakausi

Päätimme tammikuussa investoida 550 miljoonaa euroa biokemikaalialajalostamon rakentamiseen Leunaan Saksassa. Investointi avaa meille aivan uusia markkinoita ja merkittäviä kasvunäkymiä.

Maailmassa ainutlaatuinen jalostamo tuottaa sataprosenttisesti puupohjaisia biokemikaaleja, jotka mahdollistavat siirtymän fossiilisten raaka-aineiden käytöstä kestävämpiin vaihtoehtoihin useissa kuluttajatuotteissa, kuten tekstiileissä, muoveissa, PET-pulloissa ja erilaisissa kumituotteissa.

Biojalostamon kapasiteetti on 220 000 tonnia vuodessa. Päätuotteita ovat bio-monoetyleeniglykoli (BioMEG) ja ligniinipohjaiset uusiutuvat toiminnalliset täyteaineet. Biojalostamo tuottaa myös bio-monopropyleeniglykolia (BioMPG) ja teollisia sokereita.

Hankkeen suunnittelu-, hankinta- ja lupaprosessit etenivät vauhdilla vuonna 2020. Biojalostamon rakennustyöt aloitettiin lokakuussa virallisella peruskivenmuurauksella. Biojalostamon tuotannon arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 loppuun mennessä.

UPM:n biokemikaalit vastaavat asiakkaiden kasvaviin tarpeisiin uusiutuvista vaihtoehtoista. Voimakasta kysyntävetoista kasvua on odotettavissa maailmanlaajuisesti, sillä biokemikaaleilla pyritään ensisijaisesti korvaamaan fossiilisista raaka-aineista valmistettuja kemikaaleja.

Tuotteilla voidaan korvata öljy-, kaasu- ja hiilipohjaisia materiaaleja. Asiakkaiden ei tarvitse muuttaa arvoketjujaan, sillä UPM:n biokemikaalit toimivat nykyisissä tuotantoprosesseissa ja kierrätysjärjestelmissä. Ne pienentävät myös loppukäyttötuotteiden hiilijalanjälkeä merkittävästi. Uusiutuvilla biokemikaaleilla on valtavasti teollisiin ja kuluttajasovelluksiin liittyvää potentiaalia. Markkinointistrategiamme keskittyy arvoketjussa erityisesti kestävästi kehitykseen tähtäävien yrityskumppanuuksien rakentamiseen.

Kestävästi hoidetun puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologiakonsepti ja asiakkaiden läheisyys takaavat toimintojemme kilpailukyvn. Euroopan kemianteollisuuden keskuksessa toimiva InfraLeuna GmbH -yritys tarjoaa erittäin kilpailukykyiset olosuhteet biojalostamon rakentamiselle, sillä lupaprosessit, logistiset järjestelyt sekä useiden palveluiden ja hyödykkeiden infrastruktuuri ovat jo valmiina. Arvoketjun turvallisuus ja kestävyys perustuvat UPM:n tiukkoihin vaatimuksiin. Biojalostamon raaka-aineet ja olennaiset palvelut hankitaan alueelta, joka mahdollistaa paikallisen arvonluonnin ja edistää kestävää kehitystä. Kun biojalostamo on täydessä käynnissä ja tuotanto optimoitu, sen arvioidaan yltävän 14 %:n sijoitetun pääoman tuottotavoitteeseen.

Liitimme vuonna 2020 Renewable Carbon Initiative (RCI) -aloitteeseen, jonka tavoitteena on tehdä kemikaaleista jatkossa entistä vastuullisempia, ilmaston kannalta kestävämpiä ja osa kiertotaloutta. World BioEconomy Forum myönsi investoinnillemme The Bio Act of the Year 2020 -palkinnon. Se on konkreettinen osoitus siitä, että kiertotaloutta edistävillä tuotteilla katsotaan olevan olennainen rooli ilmastomuutoksen hillitsemisessä.

Ensimmäinen kliininen tuote sairaaloille

UPM Biomedicals kehittää ja tarjoaa innovatiivisia ja vastuullisia puupohjaisia biolääketieteen tuotteita useisiin sovelluksiin. Laadukkaiden tuotteidemme pääraaka-aine on koivusta saatava nanoselluloosa.

Pitkän aikavälin tavoitteitamme ovat potilaan mukaan räätälöity hoito, soluhoidojen tuotantoalusta sekä kliiniset käyttökohteet. Hydrogeeliemme etuna on, etteivät ne ole eläinperäisiä, joten potilasiin ei siirry eläinten DNA:ta. Tuotteitamme myydään kahdella sovellusalueella: kliininen lääketiede ja biotieteet.

Kliinisessä lääketieteessä toimme markkinoille FibDex®-haavasisidoksen, jota lääkintälaitteiden jakelija Steripolar Oy alkoi myydä suomalaisille terveydenhoidon ammattilaisille ja sairaaloille. FibDex sai vuonna 2019 kliinisiin tutkimustuloksiin perustuvan CE-merkin, jonka ansiosta haavasisidoksen markkinointi ja myynti voitiin aloittaa Euroopan unionin alueella. Rekisteröinti Yhdysvaltain elintarvike- ja lääkevirastossa (FDA) on meneillään.

Biotieteissä päätuotteemme ovat 3D-solukasvatukseen soveltuva GrowDex®-hydrogeeli ja GrowDase®-entsyymi, jolla voidaan irrottaa soluja geelistä. Nanoselluloosa on yhteensopiva vaativimpienkin solujen kanssa, joten se sopii käytettäväksi esimerkiksi kantasoluille ja potilaan kudoksesta eristetyille soluille tai potilasperäisille soluille. Tällä hetkellä pääasiallinen käyttökohde on uusien lääkeaineiden seulonta. Markkinoilla ja olevan GrowDex-tuoteperehen lisäksi toimme vuonna 2020 markkinoille myös uudet bioyhteensopivat, käyttövalmiit GrowInk™-hydrogeelit solujen 3D-biotulostukseen.

Kehitämme kansainvälisten kumppaneiden kanssa uusia biolääketieteen tuotteita ja sovelluksia. Vuonna 2020 osallistuimme uuteen immunologiseen syöpähoitoon keskittyvään Cancer IO -tutkimus- ja innovaatiohankkeeseen. Sillä on tulevaisuudessa merkittävä vaikutus kliiniseen syöpätutkimukseen, terveydenhuollon järjestelmiin ja yrityksiin sekä ennen kaikkea syöpäpotilaiden elämään. Tähän immuno-onkologian yhteishankkeeseen osallistuu yliopistoja, yliopistosairaaloiita, syöpäjärjestöjä ja suuria lääkeyhtiöitä.

Uusia biokomposiitti-tuotteita markkinoille

UPM Biocomposites tarjoaa innovatiivisia ja kestävän kehityksen mukaisia komposiittimateriaaleja ulkorakentamiseen ja kuluttajatuotteisiin. Materiaalit perustuvat UPM:n omaan tutkimus- ja kehitystoimintaan.

UPM ProFi -biokomposiitissa hyödynnetään tarramateriaalituoannosta yli jääviä kuituja ja polymeerejä sekä asiakkaiden tarrajätettä. Tarrajäte kerätään UPM Raflatacin 150 asiakkaalta ja kumppanilta useista Euroopan maista. Tavoitteenamme on lisätä edelleen kierrätysmateriaalien osuutta tuotteissa. Esimerkiksi UPM:n ProFi Piazza -terassilaudassa kierrätysmateriaalien osuus on 75 %.

Osuuteen sisältyy myös kierrätetty kuluttajamuovi. Vuonna 2020 keskityimme sisäisen tehokkuuden ja digitalisoitumisen kehittämiseen sekä datapohjaisiin ennustemalleihin. UPM:n ProFi Piazzan lanseeraus oli kaupallinen menestys. Liityimme myös EU:n Circular Plastics Alliance -foorumiin, jonka tavoitteena on edistää kierrätysmuovin käyttöä kulutustavaroissa. Samaa periaatetta noudatetaan UPM ProFi -tuotteissa.

UPM Formi -komposiittimateriaali valmistetaan puupohjaisista kuiduista ja polymeereistä. Se soveltuu monenlaisiin teollisuus- ja kuluttajatuotteisiin, kuten huonekaluihin ja kodinkoneisiin. Tämän materiaalin hiilijalanjälki on 30–60 % pienempi kuin fossiilipohjaisilla materiaaleilla, ja se täyttää EU:n lujitemuoveille asettamat kiertotalousvaatimukset.

Uusi UPM Formi EcoAce -tuotevalikoima pohjautuu lähes kokonaan uusiutuviin luonnonvaroihin. Se sisältää sertifioituja puu- tai sellukuituja sekä UPM:n biopolttoaineiden tuotannosta saaduista puupohjaisista raaka-aineista valmistettuja biomuoveja. Tuotannolle myönnettiin ISCC Plus -sertifiointi, joka takaa sen, että tuote on ympäristö- ja yhteiskuntastandardien mukainen koko toimitusketjussaan.

UPM Formi 3D -biokomposiitin kehittäminen jatkui vuonna 2020. Painopisteenä oli teollisen mittakaavan 3D-tulostustekniikka.

T&K:n rooli eri liiketoiminnoissa

LIIKETOIMINTA-ALUE	TOIMINTATAPA
UPM Biorefining UPM Pulp	Vuonna 2020 panostettiin erityisesti UPM:n kasvustrategian tukemiseen ja oikeiden ratkaisujen löytämiseen uusimmalle sellutehtaallemme, jonka on määrä käynnistyä Uruguayssa vuonna 2022. Tekninen asiakaspalvelumme ja tuotekehitys- ja tutkimusasiatuntijamme Suomessa, Saksassa, Uruguayssa ja Kiinassa toteuttivat yhdessä kehitystyön, jonka tarkoituksena oli kartoittaa, miten voimme parhaiten vastata asiakkaidemme tarpeisiin. Useilla loppukäyttötarkoituksilla ja -alueilla saavutettiin hyviä tuloksia, jotka paransivat meidän ja asiakkaidemme tuotannon tehokkuutta. Lisäsimme digitalisaatiota kehitystyön avulla ja pyrimme näin parantamaan tuotteiden laatua ja alentamaan tuotantokustannuksia. Otimme käyttöön uusia digitaalisia ylemmän tason hallintaratkaisuja puun käsittelyssä, sellun keitossa, valkaisussa ja kemikaalien talteenotossa sellutehtaillamme Suomessa ja Uruguayssa. Toteutimme onnistuneesti luotettavaan laatuun liittyvää kehitystyötä, jonka tavoitteena oli yhdenmukaistaa laadunvalvontaa ja tehostaa prosessejamme. Sen ansiosta paransimme ja vahvistimme kykyämme toimittaa kuhunkin loppukäyttötarkoitukseen parhaiten sopivaa sellua.
UPM Biofuels	UPM BioVerno -naftaan pohjautuvien uusiutuvien muovien uusien loppukäyttökohteiden kehittämistä jatketaan. UPM Lappeenrannan biojalostamon kohdennettu kehitystyö on parantanut toiminnan tehokkuutta entisestään ja lisännyt nimelliskapasiteettia 130 000 tonniin vuodessa. Pilotointi, tutkimus ja prosessikehitys jatkuvat UPM:n biojalostamokehityskeskuksessa (BrDC). Arvioimme vetäjäkäsittelyn katalyyttejä ja valitsimme entistäkin paremman katalyytin UPM Lappeenrannan biojalostamon käyttöön parantamaan tuotteiden kylmävirtaominaisuuksia ja tuotannon tehokkuutta. Näin meidän on mahdollista vastata paremmin asiakkaiden tarpeisiin. UPM tutkii ja testaa myös useiden kestävän kehityksen kriteerit täyttävien uusien raaka-aineiden käyttöä, kuten puuperäisiä tähteitä ja hiiliviljelystä peräisin olevia raaka-aineita. Tutkimusten tuloksia hyödynnetään mahdollisten kasvusuunnitelmien toteutuksessa joko Kotkassa tai Länsi-Euroopassa.
UPM Energy	Painopiste oli vesivoimalaitosten kustannuskilpailukyvn ja ympäristösuorituskyvyn parantamisessa ja energiankulutuksen optimointiin ja kysyntäjoustoon liittyvän osaamisen ja liiketoiminnan kehittämisessä. UPM Energy osallistui useisiin tutkimusohjelmiin ja teki kehitystyötä tavoitteena parantaa UPM:n energian tuotantoon ja kulutukseen liittyvää toimintaa muuttuvilla energiamarkkinoilla.
UPM Raflatac	Tutkimuskeskukset neljällä paikkakunnalla (Suomi, Puola, Kiina, Yhdysvallat) tukevat globaalin tarralaminaattiliiketoimintojen paperi-, filmi- ja erikoist tuotteiden tuotevalikoiman laajentamista. Asiakas- ja markkinalähtöisessä kehitysvaiheessa otettiin huomioon kustannustehokkuuden ja tuoteräätälöinnin vaatimukset eri loppukäyttöalueille. Näiden vaatimusten rinnalle on noussut entistä enemmän tuoteturvallisuus ja kestävät vaihtoehdot, kuten Forest Film ja RAFNXT+. Jatkua laadun kehittäminen pysyy oleellisena osana tuotteiden ja tuotantoprosessien kehittämistä.
UPM Specialty Papers	T&K- ja tuotekehityshankkeiden tavoitteena on arvoketjun korkea suorituskyky ja tehokkuus sekä kuitupohjaisten vaihtoehtojen kehittäminen uusiutumattomille materiaaleille. Nämä hankkeet myös tukevat kasvutavoitteita edistämällä uusiin käyttökohteisiin tarkoitettujen tuotteiden innovointia. Lisäsimme uusia paperilajeja voimapaperivalikoimaamme vuonna 2020. Otimme myös käyttöön pakkauspaperin, johon ei ole lisätty optisia kirkasteita. Jatkossa keskitymme edelleen luomaan kestävän kehityksen mukaisia pakkauspapereita yhä vaativampia loppukäyttökohteita varten yhteistyössä pakkausten arvoketjun kanssa. Tällä hetkellä käynnissä on useita yhdessä luomiseen liittyviä aloitteita. UPM Specialty Papers jatkaa taustapaperien kehittämistä tavoitteenaan parantaa tehokkuutta ja minimoida arvoketjun ympäristövaikutukset muun muassa keventämällä pakkauksia ja kehittämällä kierrätysmateriaalista valmistettujen paperilajien valikoimaa. UPM Specialty Papers pyrkii myös parantamaan toimintojen kestävyyttä ja tehokkuutta. Tehostimme vedenkäyttöä monin eri tavoin Changshun tehtaalla vuonna 2020. Tehtaan veden kokonaiskulutus väheni 1,3 miljoonalla kuutiometrillä, ja tämä saavutettiin optimoimalla kaikkien kolmen paperikoneen toiminnot (–12 %). Useita vedenkeräyshankkeita saatiin päätökseen. Hankkeissa sadevesi ja jätevesi kerättiin ja pumpattiin jätevedenpuhdistamoon jatkokäsittelyä varten. Tehtaalla uusittiin kaksi maakaasukattilaa ja saavutettiin erittäin tiukka NOx-päästöraja.
UPM Communication Papers	Tutkimuskeskukset Lappeenrannassa ja Augsburgissa, Saksassa, keskittyivät tutkimaan uusia kuitukonsepteja erilaisia paperilajeja varten. Lisäksi kierrätyskuidun (RCF) laadunvalvonta edistyi. Tuotevalikoiman kehittämisessä keskityttiin avainasiakasryhmien tarpeisiin ja uusiin ja kannattaviin loppukäyttökohteisiin laajentamiseen. UPM Communication Papers on käynnistänyt arvoketjukumppaneidensa kanssa projekteja tarkoituksenaan etsiä ja kehittää ratkaisuja, joilla voidaan korvata ja vähentää pakkauksissa käytettävän muovin määrää. Yksi innovatiivista hankkeista liittyi toimistopaperin kääreissä perinteisesti käytetyn muovikalvon poistaminen ja sen korvaaminen UPM:n uusiutuvilla ja vastuullisesti hankituilla puukuiduilla. Energiatoiminnoissa keskityttiin teknologisiin innovaatioihin, jotka minimoivat tuotantolaitosten energiantarpeet. Paperitehtaat kehittivät myös älykkäitä toimintoja, joiden avulla sähkömarkkinoiden ja -verkojen kysyntää voidaan paremmin hallita ja sitä kautta tukea järjestelmän vakautta ja vähentää päästöjä ruuhka-aikoina. Keskityimme toiminnan tehokkuuden parantamiseen tähtäävässä T&K-työssämme useisiin tehtaisiin ja toteutimme kohdennettuja tehokkuutta parantavia toimia ja paransimme turvallisuutta. Optimoimme RCF:n toimitusvirtoja ja koneiden suorituskyvyn mittaamista ja lisäsimme koneellista tilaustietojen lukemista kehittämällä, rakentamalla ja testaamalla digitaalisia ratkaisuja. T&K-tiimien panos auttoi merkittävästi vuoden 2030 tavoitteiden saavuttamisessa energiatoiminnoissa, vedenkulutuksessa, jätevesien puhdistamisessa ja resurssitehokkuudessa.
UPM Plywood	UPM Plywoodin tuotehallinta ja kehitys tarjoavat kilpailukykyisiä tuotteita valituilla loppukäyttöalueilla yhteistyössä asiakkaidemme kanssa, korkealaatuista teknistä asiantuntemusta ja tukipalveluita asiakkaille sekä tukea kehitettyjen uusien tuotteiden kaupallistamiseen. Uusin esimerkki uusista toiminnallisista tuotteista on vettä hylkivä WISA-SpruceWR-vanerilevy, joka mahdollistaa tehokkaan ja vaivattoman rakentamisen myös muuttuvissa ja kosteissa sääolosuhteissa.

Osakkeita koskevat tiedot

Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen UPM:n yhtiökokouksissa.

Kaupparekisteriin merkitty osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2020 oli 533 735 699. Antivaltuutuksen johdosta osakkeiden lukumäärä voi nousta enimmillään 558 735 699 osakkeeseen. 31.12.2020 yhtiön hallussa oli 411 653 omaa osaketta, mikä oli noin 0,08 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiön osakkeisiin ei liity erityisehtoja.

Vuonna 2020 UPM:n osakkeiden vaihto NASDAQ Helsingin pörssissä oli yhteensä 9 921 (9 695) miljoonaa euroa. Tämä on arviolta yli 50 % kaikista UPM:n osakkeilla tehdyistä kaupoista. Osakkeen ylin noteeraus oli 31,50 euroa tammikuussa ja alin 20,31 euroa maaliskuussa.

Hallitukselle myönnetyt valtuudet

31.3.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

31.3.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siinä suhteessa kuin osakkeenomistajat ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla. Hallitus voi päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Hallitus voi antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia vanhoja osakkeita yhteensä enintään 25 000 000 kappaletta sisältäen ne osakkeet, jotka voidaan antaa erityisten oikeuksien nojalla. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Osakkeiden määrän muutokset

	2020	2019	2018	2017	2016
Osakkeiden määrä 1.1.	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699
Osakkeiden määrä 31.12.	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020

	OSAKEMÄÄRÄ	OMISTUSOSUUS %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	11 181 000	2,09
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 169 340	1,53
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö ELO	5 311 719	1,00
Valtion Eläkerahasto	3 637 531	0,68
OP-Suomi Sijoitusrahasto	3 003 170	0,56
Svenska Litteratursällskapet i Finland	2 877 070	0,54
Holding Manutas Oy	2 200 000	0,41
Sveitsin Keskuspankki	2 130 070	0,40
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 732 814	0,32
Kymin Osakeyhtiön 100-vuotissäätiö	1 696 360	0,32
Hallintarekisteröidyt ja rekisteröidyt ulkomaiset omistajat	358 272 963	67,13
Muut	133 523 662	25,02
Yhteensä	533 735 699	100,00

Omistus omistajaryhmittäin 31.12., %

	2020	2019	2018	2017	2016
Yritykset	2,7	2,3	2,1	2,1	2,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3,8	3,0	2,9	2,4	3,1
Julkisyhteisöt	6,0	5,7	6,8	5,1	5,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,7	4,6	4,4	4,8	4,8
Kotitaloudet	15,6	15,2	15,0	15,1	15,3
Ulkomaiset omistajat	67,1	69,1	68,7	70,5	68,8
Yhteensä	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2020

OSAKKEITA KPL	OMISTAJIA	%-OSUUS OMISTAJISTA	OSAKEMÄÄRÄ MILJ. KPL	%-OSUUS OSAKKEISTA
1 – 100	42 578	37,67	2,0	0,4
101 – 1 000	53 156	47,03	20,9	3,9
1 001 – 10 000	15 926	14,09	42,9	8,0
10 001 – 100 000	1 234	1,09	30,2	5,7
100 001 –	138	0,12	86,1	16,1
Yhteensä	113 032	100,00	182,1	34,1
Hallintarekisteröity			351,7	65,9
Arvo-osuuksiksi rekisteröimättä			—	0,0
Yhteensä			533,7	100,0

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajalla on velvollisuus ilmoittaa omistusosuuksiensa muutoksista, jos omistusosuus saavuttaa tai ylittää 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,7 (2/3) prosenttia yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä taikka vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,7 (2/3) prosentin yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä. Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaiset ilmoitukset löytyvät UPM:n internetsivuilla [upm.fi/sijoittajat](https://www.upm.fi/sijoittajat).

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	1,05	1,99	2,80	1,82	1,65	1,72	0,96	0,63	–2.14	0,88
Vertailukelpoinen EPS, euroa	1,37	2,07	2,24	1,88	1,65	1,38	1,20	0,91	0,74	0,93
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	17,53	18,87	18,36	16,24	15,43	14,89	14,02	14,08	14,18	14,22
Osakekohtainen osinko, euroa ¹⁾	1,30	1,30	1,30	1,15	0,95	0,75	0,70	0,60	0,60	0,60
Osinko tuloksesta, %	123,7	65,4	46,4	63,0	57,6	43,6	72,9	95,2	neg.	68,2
Osinko liiketoiminnan rahavirrasta, %	69	38	52	42	30	34	30	43	30	30
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,3	4,2	5,9	4,4	4,1	4,4	5,1	4,9	6,8	7,1
P/E-luku	29,0	15,5	7,9	14,2	14,1	10,0	14,2	19,5	neg.	9,7
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	1,89	3,46	2,49	2,74	3,16	2,22	2,33	1,39	1,98	1,99
Osingonjako, milj. euroa ¹⁾	693	693	693	613	507	400	373	317	317	315
Kurssi kauden lopussa, euroa	30,47	30,91	22,15	25,91	23,34	17,23	13,62	12,28	8,81	8,51
Kurssi alin, euroa	20,31	21,10	21,69	20,82	13,71	13,19	10,07	7,30	7,82	7,34
Kurssi ylin, euroa	31,50	31,49	34,70	26,69	23,41	19,26	13,99	13,02	10,98	15,73
Kauden keskipurssi, euroa	26,09	25,73	28,86	23,89	17,51	16,37	12,26	9,42	9,21	11,17
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	16 250	16 485	11 813	13 818	12 452	9 192	7 266	6 497	4 633	4 466
Osakkeiden vaihto, milj. euroa ²⁾	9 921	9 695	9 980	8 460	6 749	7 469	6 233	5 308	5 534	8 835
Osakkeiden vaihto (1 000)	380 237	376 801	345 822	354 053	385 355	456 168	508 318	563 382	600 968	790 967
Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä	71,3	70,7	64,8	66,4	72,2	85,5	95,6	106,7	114,4	151,5
Keskimääräinen osakemäärä (1 000)	533 324	533 324	533 324	533 415	533 505	533 505	531 574	527 818	525 434	521 965
Kauden lopun osakemäärä (1 000)	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	529 302	526 124	524 973
joista omia osakkeita (1 000)	412	412	412	412	231	231	231	231	231	211

¹⁾ Ehdotus, vuosi 2020

²⁾ Kaupankäynti Nasdaq Helsingin pörssissä. Omien osakkeiden ostot sisältyvät osakevaihtoihin.

Osakeantioikaistujen tunnuslukujen laskentakaavat

OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT	KUVAUS
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna tilikauden keskimääräisellä osakeantioikaistulla osakemäärällä ilman omia osakkeita.
Vertailukelpoinen EPS, euroa	IFRS:n mukaisesti laskettu osakekohtainen tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma suhteessa tilinpäätöspäivän osakeantioikaistuun osakemäärään.
Osakekohtainen osinko, euroa	Tilikauden osingonjako jaettuna tilinpäätöspäivän osakeantioikaistulla osakemäärällä.
Osinko tuloksesta, %	Osakekohtainen osinko jaettuna osakekohtaisella tuloksella.
Osinko liiketoiminnan rahavirrasta, %	Osakekohtainen osinko prosentteina osakekohtaisesta liiketoiminnan rahavirrasta.
Efektiivinen osinkotuotto, %	Oikaistu osakekohtainen osinko jaettuna oikaistulla tilinpäätöspäivän kurssilla.
P/E-luku	Oikaistu tilinpäätöspäivän kurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella.
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	Liiketoiminnan rahavirta suhteessa kauden oikaistuun keskimääräiseen osakemäärään poislukien omat osakkeet.
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (poislukien omat osakkeet) kertaa tilinpäätöspäivän kaupantekokurssi.
Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa	Tilinpäätöspäivän kaupantekokurssi jaettuna osakeantikertoimella.
Osakeantioikaistu keskipurssi	Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto jaettuna tilikauden vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistulla lukumäärällä.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa UPM-Kymmene Oyj:n 30.3.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 12.4.2021.

Osinkoehdotuksen julkistamispäivänä 28.1.2021 yhtiöllä on 533 735 699 osaketta. Yhtiön hallussa olevat 411 653 osaketta sisältyvät edellä mainittuun osakemäärään. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi yhteensä 693,3 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 3 523 705 577,69 euroa, josta tilikauden voitto oli 248 543 044,65 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Vuoden 2020 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsinki, tammikuun 28. päivänä 2021

Björn Wahlroos
Puheenjohtaja

Berndt Brunow

Henrik Ehrnrooth

Piia-Noora Kauppi

Marjan Oudeman

Martin à Porta

Ari Puheloinen

Veli-Matti Reinikkala

Emma FitzGerald

Kim Wahl

Tilinpäätös 2020

Konsernin tuloslaskelma ja konsernin laaja tuloslaskelma	147
Konsernin tase	148
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	149
Konsernin rahavirtalaskelma	150
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	152

1. Esittämisperusta	152	5. Pääomarakenne	179
1.1 Tietoja yhtiöstä	152	5.1 Pääoman hallinta	179
1.2 Laatomisperusta	152	5.2 Nettovelka	181
1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	153	5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin	185
1.4 Ulkomaanrahan määraisten erien muuntaminen	153	5.4 Rahoitustuotot ja -kulut	188
1.5 Muutokset laskentaperiaatteissa	154	5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot	188
2. Liiketoiminnan tuloksellisuus	154	6. Riskien hallinta	190
2.1 Liiketoiminta-alueet	154	6.1 Rahoitusriskien hallinta	190
2.2 Liikevaihto	159	6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta	192
2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot	160		
2.4 Osakekohtainen tulos ja osinko	162	7. Tuloverot	197
		7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero	197
3. Henkilöstön palkitseminen	163	7.2 Laskennallinen vero	197
3.1 Henkilöstökulut	163		
3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt	163	8. Konsernin rakenne	199
3.3 Osakeperusteiset maksut	164	8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	199
3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet	166	8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot	199
		8.3 Lähipiiriliiketoimet	201
4. Sijoitettu pääoma	169	8.4 Myytävänä olevat omaisuususerät	202
4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	170		
4.2 Metsävarat	172	9. Muut liitetiedot	202
4.3 Energiaosakkeet	172	9.1 Vastuusitoumukset	202
4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	174	9.2 Riita-asiat	202
4.5 Varaukset	176	9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	202
4.6 Käyttöpääoma	177		
		10. Muut liitetiedot	202
		10.1 Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei vielä ole otettu käyttöön	202
Emoyhtiön tilinpäätös			203

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	2020	2019
Liikevaihto	2.1, 2.2	8 580	10 238
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	116	97
Liiketoiminnan kulut	2.3	-7 371	-8 531
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	4.2	-25	26
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista		3	3
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 4.1, 4.4	-541	-490
Liikevoitto		761	1 344
Kurssivoitot ja -tappiot ja käyvän arvon muutokset	5.4	2	0
Korko- ja muut rahoituskulut, netto	5.4	-26	-38
Voitto ennen veroja		737	1 307
Tuloverot	7.1	-169	-234
Kauden voitto		568	1 073
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		560	1 061
Määräysvallattomille omistajille	8.1	8	12
		568	1 073
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	2.4	1,05	1,99
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	2.4	1,05	1,99

Konsernin laaja tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	2020	2019
Kauden voitto		568	1 073
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		-36	-58
Energiaosakkeiden käyvän arvon muutokset		-251	-13
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-262	67
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus		5	-6
Rahavirran suojaukset		-24	-50
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä	7.2	-569	-58
Kauden laaja tulos		0	1 014
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-7	987
Määräysvallattomille omistajille		6	27
		0	1 014

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Konsernin tase

MILJ. EUROA	LIITE	2020	2019
VARAT			
Liikearvo	4.4	229	238
Muut aineettomat hyödykkeet	4.4	363	326
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1	4 316	4 083
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	5.2	561	590
Metsävarat	4.2	2 077	2 097
Energiaosakkeet	4.3	1 936	2 145
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5.3	166	170
Laskennalliset verosaamiset	7.2	421	395
Etuuspohjaiset eläkevarat, netto	3.4	26	38
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä		33	33
Muut pitkäaikaiset varat		21	23
Pitkäaikaiset varat		10 149	10 140
Vaihto-omaisuus	4.6	1 285	1 367
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6, 5.3	1 534	1 576
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	5.3	136	59
Tuloverosaamiset		34	26
Rahavarat	5.1, 5.3	1 720	1 536
Lyhytaikaiset varat		4 709	4 565
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat	8.4	—	18
Varat		14 858	14 722
MILJ. EUROA	LIITE	2020	2019
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Osakepääoma	5.5	890	890
Omat osakkeet		-2	-2
Muuntoerorahasto		25	278
Muut rahastot	5.5	1 430	1 711
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.5	1 273	1 273
Kertyneet voittovarot		5 735	5 912
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		9 351	10 062
Määräysvallattomien omistajien osuus	8.1	162	113
Oma pääoma		9 513	10 175
Laskennalliset verovelat	7.2	564	549
Etuuspohjaiset eläkevelat, netto	3.4	771	759
Varaukset	4.5	222	144
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.2, 5.3	1 952	1 195
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	5.3	97	83
Pitkäaikaiset velat		3 606	2 730
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.2, 5.3	90	104
Ostovelat ja muut velat	4.6, 5.3	1 571	1 654
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	5.3	48	33
Tuloverovelat		30	27
Lyhytaikaiset velat		1 740	1 818
Velat		5 345	4 548
Oma pääoma ja velat		14 858	14 722

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MILJ. EUROA	OSAKE-PÄÄOMA	OMAT OSAK-KEET	MUUNTO-ERO-RAHASTO	MUUT RAHAS-TOT	SIOJETUN VAPAA- OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTY-NEET VOITTO-VARAT	EMO-YHTIÖN OMISTAJIEN OSUUS	MÄÄRÄYS-VALLAT-TOMIEN OMISTAJIEN OSUUS	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.2020	890	-2	278	1 711	1 273	5 912	10 062	113	10 175
Kauden voitto	—	—	—	—	—	560	560	8	568
Muuntoerot	—	—	-258	—	—	—	-258	-4	-262
Rahavirran suojaukset - siirretty tulokseen, veroilla vähennettynä	—	—	—	-34	—	—	-34	—	-34
Rahavirran suojaukset - siirretty käyttöomaisuuteen, veroilla vähennettynä	—	—	—	-5	—	—	-5	—	-5
Rahavirran suojaukset - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	—	—	—	11	—	—	11	3	14
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä	—	—	5	—	—	—	5	—	5
Energiaosakkeet - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	—	—	—	-252	—	1	-251	—	-251
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä	—	—	—	—	—	-36	-36	—	-36
Kauden laaja tulos, yhteensä	—	—	-253	-279	—	525	-7	6	—
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	—	—	—	-2	—	-9	-11	—	-11
Osingonjako	—	—	—	—	—	-693	-693	-21	-714
Muut	—	—	—	—	—	—	—	—	-1
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset	—	—	—	—	—	—	—	64	64
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	—	—	—	-2	—	-702	-704	43	-662
Oma pääoma 31.12.2020	890	-2	25	1 430	1 273	5 735	9 351	162	9 513
Oma pääoma 1.1.2019	890	-2	232	1 778	1 273	5 617	9 786	5	9 791
Kauden voitto	—	—	—	—	—	1 061	1 061	12	1 073
Muuntoerot	—	—	53	—	—	—	53	15	67
Rahavirran suojaukset - siirretty tulokseen, veroilla vähennettynä	—	—	—	5	—	—	5	—	5
Rahavirran suojaukset - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	—	—	—	-54	—	—	-54	—	-54
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä	—	—	-6	—	—	—	-6	—	-6
Energiaosakkeet - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	—	—	—	-13	—	1	-13	—	-13
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä	—	—	—	—	—	-58	-58	—	-58
Kauden laaja tulos, yhteensä	—	—	47	-63	—	1 004	987	27	1 014
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	—	—	—	-3	—	-8	-12	—	-12
Osingonjako	—	—	—	—	—	-693	-693	—	-693
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa	—	—	—	—	—	-7	-7	81	75
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	—	—	—	-3	—	-709	-712	81	-631
Oma pääoma 31.12.2019	890	-2	278	1 711	1 273	5 912	10 062	113	10 175

Lisätietoja löytyy » liitetiedosta 5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Konsernin rahavirtalaskelma

MILJ. EUROA	2020	2019
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta		
Kauden voitto	568	1 073
Oikaisut ¹⁾	721	719
Saadut korot	3	2
Maksetut korot	-37	-29
Saadut osingot	3	2
Muut rahoituserät, netto	-14	-20
Maksetut tuloverot ³⁾	-145	-176
Käyttöpääoman muutos ²⁾	-93	276
Liiketoiminnan rahavirta	1 005	1 847
Investoinneista kertynyt rahavirta		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-818	-359
Metsävarojen lisäykset	-57	-44
Sijoitukset energiaosakkeisiin	-47	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit, veroilla vähennettynä ³⁾	23	13
Metsävarojen myynnit, veroilla vähennettynä ³⁾	3	2
Energiaosakkeiden luovutukset	2	1
Yhteisten toimintojen luovutukset	17	0
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen nettorahavirrat	-4	-29
Muiden pitkäaikaisten varojen muutos	3	1
Investointien rahavirta	-879	-415
Rahoituksesta kertynyt rahavirta		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	861	13
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-31	-6
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-86	-82
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-2	-7
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	-17	11
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-693	-693
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-23	0
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset	67	21
Muut rahoituksen rahavirrat	-4	-39
Rahoituksen rahavirta	71	-783
Rahavarojen muutos		
	197	649
Rahavarat kauden alussa	1 536	888
Rahavarojen muuntoerot	-13	-1
Rahavarojen muutos	197	649
Rahavarat kauden lopussa	1 720	1 536

¹⁾ Oikaisut

MILJ. EUROA	2020	2019
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	25	-26
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-3	-3
Poistot ja arvonalentumiset	541	490
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-25	-1
Rahoitustuotot ja -kulut	24	37
Tuloverot	169	234
Käytetyt varaukset	-55	-29
Varausten muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa	130	43
Muut oikaisut	-86	-25
Yhteensä	721	719

²⁾ Käyttöpääoman muutos

MILJ. EUROA	2020	2019
Vaihto-omaisuus	45	282
Käyttöpääomaan sisältyvät saamiset	-6	270
Käyttöpääomaan sisältyvät velat	-133	-276
Yhteensä	-93	276

³⁾ Maksetut tuloverot yhteensä vuonna 2020 olivat 146 (176) miljoonaa euroa. Investointeihin liittyvät maksetut tuloverot esitetään investointien rahavirrassa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden luonteen mukaan. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut. Kaikki luvut ovat miljoonia euroja, ellei muutoin ilmoitettu.

Tällä symbolilla on merkitty UPM:n tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, jotka liittyvät kyseiseen liitetietoon.

Tällä symbolilla on merkitty keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka liittyvät tilinpäätöksen osa-alueeseen.

Tällä symbolilla on merkitty rahoitusriskeihin, vakuutusmaattisiin riskeihin, luottoriskiін ja vastapuoliriskiін liittyvät liitetiedot.

1. Esittämisperusta

1.1 Tietoja yhtiöstä

UPM-Kymmene Oyj (emoyhtiö tai yhtiö) yhdessä sen tytäryritysten kanssa (UPM tai konserni) on maailmanlaajuisesti toimiva bio-metsäteollisuuskonserni. UPM:n laajaan tuotevalikoimaan kuuluvat sellu, graafiset paperit ja erikoispaperit, tarralaminaatit, uusiutuva puupohjainen diesel, sähkö sekä vaneri- ja sahatavaratuotteet. UPM-Kymmene Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki, mistä jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa. Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 28. tammikuuta 2021 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

1.2 Laatimisperusta

UPM:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) ja IFRIC-tulkintojen mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta metsävaroja, energiaosakkeita ja tiettyjä muita rahoitusvaroja ja rahoitusvelkoja, etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvia varoja ja velvoitteita ja osakeperusteisia maksuja, jotka on arvostettu käypään arvoon. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina. Euro on emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta. Kunkin konserniin kuuluvan yrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan kyseisen tytäryrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuutassa (toimintavaluutta). Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2019 vastaavaan ajanjaksoon. Tilinpäätöksessä esitettävät luvut on pyöristetty, ja siksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä voi poiketa kokonaislukuna esitettävästä määrästä.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tässä osiossa kuvataan konsernitilinpäätöstä kokonaisuutena koskevat laatimisperiaatteet. Muut laatimisperiaatteet esitetään osana liitetietoja, joihin ne liittyvät, koska UPM pyrkii parantamaan tilinpäätöksen eri osa-alueiden ymmärrettävyyttä. Myös IFRS-standardien sallimien vaihtoehtojen välillä tehdyt valinnat esitetään kunkin laatimisperiaatteen yhteydessä niiden ymmärtämisen helpottamiseksi.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Johto on tehnyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa useita harkintaan perustuvia ratkaisuja ja tulevia tapahtumia koskevia arvioita, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen määrään, tilinpäätöspäivän ehdollisina varoina ja velkoina esitettäviin eriin sekä eri tilikausilta esitettävien tuottojen ja kulujen määrään. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, toteutuvat tulokset ja tapahtumien ajoittuminen voivat poiketa aiemmin tehdyistä arvioista. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka ovat olennaisia tilinpäätöksen osoittaman tuloksen ja taloudellisen aseman kannalta, esitetään seuraavissa liitetiedoissa.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT	LIITE
Metsävarojen arvonnääritys	4.2 Metsävarat
Energiaosakkeiden käyvän arvonn määrittäminen	4.3 Energiaosakkeet
Käyttöomaisuuden arvonnalentuminen	4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonnalentuminen	4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet
Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet
Tuloverot	7. Tuloverot
Ympäristökuluvauukset	4.5 Varaukset
Oikeudelliset vastuut	9.2 Riita-asiat

Rahoitusriskit

UPM altistuu liiketoimintansa seurauksena erilaisille rahoitusriskeille, kuten valuuttariski, korkoriski, hyödykkeiden hintariski, luottoriski, pääomariski ja maksuvalmiusriski. Rahoitustoimintaan liittyvien riskien hallintaa hoidetaan keskitetysti UPM:n rahoitus- ja riskienhallintaosastolla hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Rahoitusriskejä kuvataan jäljempänä asiaankuuluvissa liitetiedoissa.

RAHOITUSRISKI	LIITE
Luottoriski	4.6 Käyttöpääoma
Likviditeetti ja jälleenrahoitusriski	5.1 Pääoman hallinta
Korkoriski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Valuuttariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Sähkön hintariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Vastapuoliriski	6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

COVID-19:n vaikutukset tilinpäätökseen

COVID-19 -pandemian vaikutus UPM:n tilinpäätökseen on toistaiseksi ollut suhteellisen rajallinen. Konserni hyödyntää estimaatteja ja tekee merkittäviä arvioita arvostaessaan tiettyjä varoja ja velkoja, kuten energiaosakkeita, metsävaroja, työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia ja varauksia. Konserni on arvioinut COVID-19 -pandemian vaikutusta taseeseen tarkastelemalla kohdistuuko liikearvoon ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin viitteitä arvonnalentumisesta, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyyttä, varastojen arvostusta sekä myyntisaamisten perintäkelpoisuutta. Odotukset tulevaisuuden rahavirroista, diskonttauskorot ja muut merkittävät arvostusparametrit päivitettiin heijastamaan muuttunutta taloudellista ympäristöä. Näiden arvioiden perusteella edellä kuvattujen varojen kirjanpitoarvoihin ei tehty merkittäviä muutoksia COVID-19:sta johtuen. Lisääntynyt epävarmuus taloudellisessa ympäristössä saattaa kuitenkin johtaa näiden varojen kirjanpitoarvojen merkittäviin muutoksiin. Konsernin odotus on, että sen toiminta jatkuu, ja että se pystyy suoriutumaan velvoitteistaan niiden erääntyessä. UPM:llä on vahva taloudellinen asema. Taseen nettovelka 31.12.2020 oli 56 miljoonaa euroa toisen vuosineljänneksen aikana maksettujen 693 miljoonan osinkojen jälkeen. Rahavarat ja nostamattomat luottolimiitit olivat 3,2 miljardia euroa. Tähän sisältyy vuoden 2020 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana allekirjoitettu kestävän kehityksen tavoitteisiin sidottu viisivuotinen 750 miljoonan euron valmiusluottolimiitti, vuoden 2020 toisen vuosineljänneksen aikana allekirjoitetut 550 miljoonan euron bilateraaliset luottolimiitit sekä 158 miljoonan euron komitoitu tililimiitti. Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä UPM onnistuneesti laski liikkeeseen 750 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan EMTN-joukkovelkakirjalainaohtelman alla. Luottolimiitteihin tai UPM:n olemassa olevaan velkaan ei liity rahoituskovenantteja.

1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

UPM:n konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen UPM-Kymmene Oyj:n ja sen määräysvallassa olevien yritysten tilinpäätökset. Kaikki konserniin kuuluvat yritykset noudattavat yhdenmukaisesti UPM:n soveltamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonnalentumisesta.

Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteinen määräysvalta on sopimukseen perustuva järjestely, koskien määräysvallan pitämistä yhteisenä, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. UPM:n osuus yhteisistä toiminnoista merkitään konsernitaseeseen kirjaamalla järjestelyyn sisältyvät konsernin omat varat, velat, tuotot ja kulut sekä UPM:n suhteellinen osuus yhteisistä varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. UPM:n ja sen yhteisten toimintojen välisistä realisoituneista ja realisoitumattomista voitoista ja tappioista eliminoidaan suhteellinen osuus.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta tarkoittaa valtaa osallistua yhtiön taloudelliseen ja operatiiviseen päätöksentekoon ilman määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa kyseiseen päätöksentekoon. Yhteisyritykset ovat yhteisjärjestelyjä, joissa konsernilla on yhdessä toisten osapuolten kanssa yhteinen määräysvalta ja osapuolilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä. Konsernitilinpäätökseen sisällytettävät osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätökset ovat konsernin noudattamien laatimisperiaatteiden mukaisia. Määräysvallattomien omistajien osuudet Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränä taseessa oman pääoman osana. Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia käsitellään samalla tavalla kuin konserni omistajien kanssa toteutuneita. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan transaktiomenoilla vähennettynä.

1.4 Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminta-valuutaksi käyttäen tapahtumapäivinä vallinneita valuuttakursseja. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen saamisten ja velkojen muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, paitsi silloin kun realisoitumaton erä täyttää rahavirran tai nettosijoituksen suojauslaskennan kriteerit, se kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. UPM kirjaa tavanomaisesta liiketoiminnasta aiheutuvat valuuttakurssierot tuloslaskelman vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle, ja

rahoituseristä johtuvat erot esitetään nettomääräisinä rahoituskuluissa omana eränään.

Tytäryritysten, joiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittämislaluutasta, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi vuosineljännesten keskimursseja käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän kursseja käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta ja tällaisten nettosijoitusten suojaukseksi määritetyistä lainoista ja muista valuuttainstrumenteista syntyvät kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin konsernitilinpäätöstä

2. Liiketoiminnan tuloksellisuus

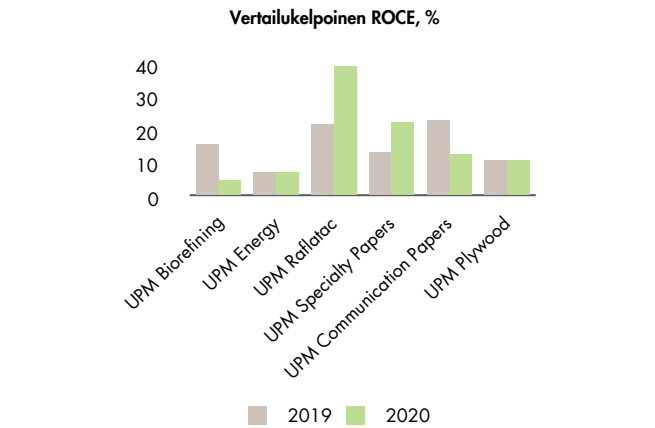
Liikevaihto	Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Vertailukelpoinen ROE
8 580 milj. euroa	948 milj. euroa	7,5 %
(10 238 milj. euroa)	(1 404 milj. euroa)	(11,2 %)

2.1 Liiketoiminta-alueet

UPM:n liiketoiminnot muodostuvat kuudesta kilpailukyisestä toiminta-alueesta, joilla on vahva markkina-asema. UPM raportoi taloudelliset tiedot seuraaville liiketoiminta-alueille (segmenteille): UPM Biorefining, UPM Energy, UPM Raflatac, UPM Specialty Papers, UPM Communication Papers, UPM Plywood sekä Muu toiminta. UPM:llä on tuotantoa 12 maassa. Tärkeimmät markkina-alueet ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

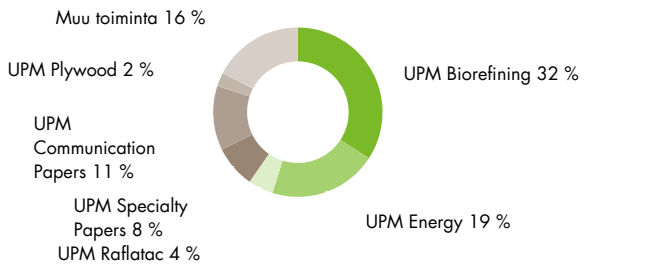
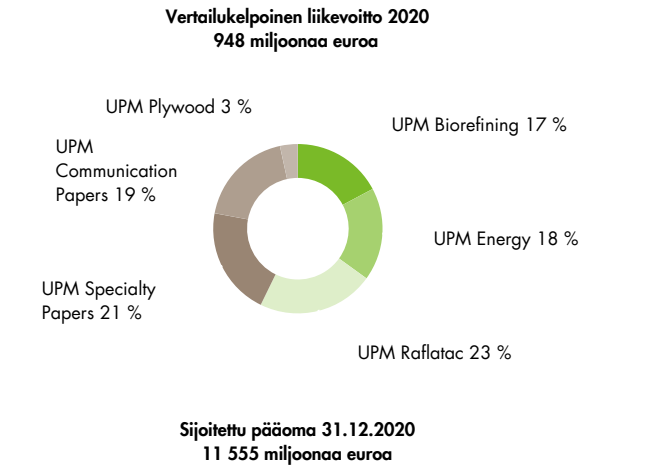
UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Sisäisessä raportoinnissa noudatetaan samaa perustetta kuin konsernitilinpäätöksessä. Kulut, tuotot, varat ja velat kohdistetaan liiketoiminta-alueille yhdenmukaisella perusteella. Liiketoiminta-alueiden väliset myynnit perustuvat markkinahintoihin ja eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.



laadittaessa. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään tai lakkautetaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot merkitään tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

1.5 Muutokset laskentaperiaatteissa

Konserni on tarkistanut IFRS standardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat voimassa 1.1.2020. Tulkinnoilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.



Jokaisen liiketoiminta-alueen myyntiin sisältyvät tavarat ja palvelut esitetään alla olevissa taulukoissa:

LIIKETOIMINTA-ALUE	KUVAUS JA TUOTTEET
UPM Biorefining	UPM Biorefining muodostuu UPM Pulp-, UPM Timber- ja UPM Biofuels- liiketoiminnoista. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, kuten pehmo- ja erikoispapereihin, graafisiin papereihin ja pakkauskartonkiin. UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatarvaa mm. rakentamiseen, huonekaluihin sekä pakkaus- ja puusepänteollisuuteen. UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmoottoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa.
UPM Energy	UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukyistä, hiilidioksidivapaata sähköä. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön kauppa, toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla sekä teollisten sähkön kuluttajien ja tuottajien palvelut.
UPM Raflatac	UPM Raflatac tarjoaa innovatiivisia ja kestäväen kehityksen mukaisia tarramateriaaleja brändäämiseen ja myynninedistämiseen, tuote- ja informaatioetiketöintiin mm. elintarvike-, juoma-, hygieniä- ja lääketieteellisyydessä sekä logistiikassa.
UPM Specialty Papers	UPM Specialty Papers tarjoaa tarra- ja pakkausmateriaaleja sekä toimistopapereita ja graafisia papereita etiketöintiin, kaupalliseen silikonointiin, pakkauksiin, toimistokäyttöön ja painatukseen.
UPM Communication Papers	UPM Communication Papers tarjoaa laajan valikoiman graafisia papereita mainontaan, sanoma- ja aikakauslehtiin sekä koti- ja toimistokäyttöön.
UPM Plywood	UPM Plywood tarjoaa korkealaatuisia WISA®-vaneri- ja viilutuotteita rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketiinvalmistukseen sekä muihin teollisuussovelluksiin.
Muu toiminta	Muu toiminta sisältää UPM Metsä-, UPM Biochemicals-, UPM Biomedicals- ja UPM Biocomposites-liiketoimintayksiköt sekä konsernipalvelut. UPM Metsä turvaa kilpailukyisen puun ja metsäbiomassan saannin yhtiön liiketoiminnoille ja hoitaa yhtiön ja yksityisomistuksessa olevia metsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM Metsä tarjoaa puukauppa- ja metsäpalveluja metsänomistajille ja metsäsijoittajille. UPM Biochemicals tarjoaa innovatiivisia puupohjaisia biokemikaaleja fossiilipohjaisten raaka-aineiden korvaamiseen erilaisissa sovelluksissa, kuten tekstiileissä, PET-pulloissa, pakkauksissa, kosmetiikassa, lääkkeissä, pesuaineissa, kumeissa ja hartseissa. UPM Biomedicals kehittää ja tarjoaa innovatiivisia ja vastuullisia puupohjaisia biolääketieteen tuotteita useisiin sovelluksiin. Laadukkaiden tuotteiden pääraaka-aine on koivusta saatava nanoselluloosa. UPM Biocomposites on kiertotalouden edelläkävijä, joka tarjoaa kierrätetyistä kuluttajien ja teollisuuden sivuvirroista valmistettuja komposiittierassimateriaaleja. Tuotevalikoima sisältää myös uusiutuvista kuiduista ja polymeereistä valmistettuja komposiittimateriaaleja, joilla voidaan korvata fossiilipohjaisia muoveja.

Keskeiset tunnusluvut ja taloudelliset tavoitteet

UPM on asettanut konsernitason tavoitteekseen kasvattaa vertailukelpoista liikevoittoaan pitkällä aikavälillä. UPM:n liiketoimintaportfolioon kuuluu viisi, kasvavilla markkinoilla toimivaa liiketoiminta-aluetta ja yksi, jossa kysyntä laskee. Kaikki liiketoiminta-alueet ovat kilpailukyisiä, ja niillä on vahva markkina-asema. Taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta sekä resurssien kohdistaminen perustuvat konsernin tuloksellisuuden hallinnan prosessissa pääasiassa liiketoiminta-alueiden vertailukelpoiseen

liikevoittoon (EBIT) ja vertailukelpoiseen sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE).

UPM esittää vertailukelpoisia tunnuslukuja liiketoiminnan tuloksellisuuden esiin tuomiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Johdon käyttämiä vertailukelpoisia tunnuslukuja ei kuitenkaan pidä tarkastella sellaisenaan IFRS:n mukaisia tunnuslukuja korvaavina lukuina. Jäljempänä esitetään liiketoiminta-alueita ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä koskevaa tietoa.

Liiketoiminta-alueiden tiedot 31.12.2020 päättyneelle vuodelle

MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITYY	UPM BIOREFINING	UPM ENERGY	UPM RAFLATAC	UPM SPECIALTY PAPERS	UPM COM PAPERS	UPM PLYWOOD	MUU TOIMINTA	ELIMINOINNIT JA TÄSMÄY-TYKSET ²⁾	KONSERNI
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 720	252	1 560	1 148	3 296	385	221	-1	8 580
Konsernin sisäinen myynti	463	127	—	176	37	21	4	-827	—
Myynti yhteensä	2 183	379	1 560	1 324	3 333	405	225	-828	8 580
Vertailukelpoinen EBIT	166	171	214	199	180	33	-12	-2	948
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	—	14	-9	6	-170	-23	-3	-3	-187
Liikevoitto	166	184	205	206	9	10	-15	-4	761
Rahoituskulut, netto									-24
Tuloverot									-169
Kauden voitto									568
Liiketoiminnan varat ¹⁾	4 004	2 251	656	1 069	1 757	314	2 083	-235	11 898
Laskennalliset verosaamiset									421
Muut varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat varat									82
Muut rahoitusvarat									2 457
Varat yhteensä									14 858
Liiketoiminnan velat ¹⁾	325	23	142	197	436	34	198	-220	1 135
Laskennalliset verovelat									564
Muut velat									1 023
Muut rahoitusvelat									2 623
Velat yhteensä									5 345
Muut erät									
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	-8	—	—	—	—	—	-17	—	-25
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	2	—	—	—	0	—	1	—	3
Poistot	-176	-7	-39	-74	-121	-27	-29	—	-472
Arvonalentumiset	0	-3	0	0	-58	-8	-1	—	-70
Sijoitettu pääoma, 31.12.	3 679	2 228	514	871	1 321	280	1 885	777	11 555
Sijoitettu pääoma, keskimäärin	3 620	2 313	542	897	1 446	292	1 901	504	11 514
Investoinnit	659	6	13	27	70	17	110	2	903
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	659	5	13	27	70	17	110	1	902
Vertailukelpoinen ROCE, %	4,6	7,4	39,5	22,2	12,4	11,2	-0,6	—	8,3
Henkilöstö vuoden lopussa	2 695	70	3 087	1 932	7 281	2 301	649	—	18 014

¹⁾ Liiketoiminta-alueiden operatiiviset varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakat.

²⁾ Eliminoinnit ja täsmäytykset sisältävät sisäisen liikevaihdon ja sisäisen varastokatteen eliminoinnin sekä realisoitumattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset, joita ei allokoida liiketoiminta-alueille.

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista sekä täsmäytyslaskelmat IFRS:n mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät kohdasta **» Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Liiketoiminta-alueiden tiedot 31.12.2019 päättyneelle vuodelle

MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITYY	UPM BIOREFINING	UPM ENERGY	UPM RAFLATAC	UPM SPECIALTY PAPERS	UPM COM PAPERS	UPM PLYWOOD	MUU TOIMINTA	ELIMINOINNIT JA TÄSMÄY-TYKSET ²⁾	KONSERNI
Myynti konsernin ulkopuolelle	2 096	180	1 555	1 203	4 516	427	258	4	10 238
Konsernin sisäinen myynti	617	237	—	209	36	24	6	-1 129	—
Myynti yhteensä	2 712	417	1 555	1 412	4 552	450	264	-1 125	10 238
Vertailukelpoinen EBIT	544	185	126	120	383	36	-7	17	1 404
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	—	-1	-2	—	-58	—	-4	5	-60
Liikevoitto	544	184	124	120	324	36	-10	21	1 344
Rahoituskulut, netto									-37
Tuloverot									-234
Kauden voitto									1 073
Liiketoiminnan varat ¹⁾	3 638	2 481	703	1 124	2 026	351	2 159	-362	12 121
Laskennalliset verosaamiset									395
Muut varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat varat									87
Muut rahoitusvarat									2 119
Varat yhteensä									14 722
Liiketoiminnan velat ¹⁾	246	28	169	200	525	31	277	-338	1 139
Laskennalliset verovelat									549
Muut velat									930
Muut rahoitusvelat									1 930
Velat yhteensä									4 548
Muut erät									
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	-11	—	—	—	—	—	38	—	26
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	2	—	—	—	1	—	—	—	3
Poistot	-171	-9	-40	-73	-132	-25	-27	—	-476
Arvonalentumiset	—	—	—	0	-13	—	—	—	-13
Sijoitettu pääoma, 31.12.	3 392	2 453	534	924	1 501	320	1 881	468	11 474
Sijoitettu pääoma, keskimäärin	3 469	2 454	579	904	1 647	329	1 824	-182	11 024
Investoinnit	133	6	13	115	47	29	35	—	378
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	133	6	13	115	47	29	35	—	378
Vertailukelpoinen ROCE, %	15,7	7,5	21,8	13,3	23,2	11,0	-0,4	—	12,8
Henkilöstö vuoden lopussa	2 739	68	3 181	1 992	7 673	2 467	622	—	18 742

¹⁾ Liiketoiminta-alueiden operatiiviset varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakat.

²⁾ Eliminoinnit ja täsmäytykset sisältävät sisäisen liikevaihdon ja sisäisen varastokatteen eliminoinnin sekä realisoitumattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset, joita ei allokoida liiketoiminta-alueille.

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista sekä täsmäytyslaskelmat IFRS:n mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät kohdasta **» Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

MILJ. EUROA	2020	2019
Liikevoitossa		
Arvonalentumiset	-70	-13
Rakennejärjestelyt	-137	-52
Realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset	-3	5
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	23	0
Yhteensä	-187	-60
Vaikutus voittoon ennen veroja	-187	-60
Tuloveroissa		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus	21	14
Verokannan muutos	-3	0
Yhteensä	18	14
Vaikutus tilikauden voittoon	-169	-46

Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan, esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, mikä auttaa kuvaamaan liiketoimintojen taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta eri kausien välillä.

Vuonna 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät UPM Communication Papers liiketoiminta-alueella sisältävät 117 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 58 miljoonaa euroa arvonalentumiskuluja johtuen UPM Chapellen paperitehtaan sekä UPM Kaipolan paperitehtaan sulkemisesta. UPM Plywood-liiketoiminta-alueella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät 15 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 8 miljoonaa euroa arvonalentumiskuluja johtuen Jyväskylän vaneritehtaan sulkemisesta. Lisäksi rakennejärjestelykulut sisältävät edellisvuosien UPM Communication Papers- liiketoiminta-alueen toimintojen tehostamiseen liittyviä kuluja ja UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen sekä UPM Raflatac-liiketoiminta-alueen tukitoimintojen rakennejärjestelykuluja. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat pitkäaikaisten varojen myyntivoitot sisältävät 12 miljoonan euron myyntivoiton Kainuun Voima Oy:n omistusosuuden myynnistä sekä 11 miljoonaa euroa pitkäaikaisten varojen myyntivoittoja.

Vuoden 2019 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa sisältävät 15 miljoonaa rakennejärjestelykuluja ja 12 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Rauman tehtaan paperikone 2 sulkemiseen sekä 24 miljoonaa rakennejärjestelykuluja ja 1 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Plattlingin tehtaan paperikone 10 sulkemiseen Saksassa. Lisäksi rakennejärjestelykulut sisältävät edellisvuosien UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen toimintojen tehostamiseen liittyviä kuluja sekä rakennejärjestelykuluja, jotka liittyvät Puolan Wrocławiin perustettavaan uuteen palvelukeskukseen.

Varat ja investoinnit maittain

	Varat		Investoinnit	
MILJ. EUROA	2020	2019	2020	2019
Suomi	9 050	9 217	131	135
Saksa	1 218	1 144	136	94
Uruguay	2 575	2 099	604	70
Kiina	683	782	5	35
Yhdysvallat	328	385	6	6
Iso-Britannia	151	155	2	5
Itävalta	103	101	5	4
Venäjä	123	158	5	24
Puola	125	138	4	3
Viro	53	54	3	1
Ranska	43	67	1	1
Muut EU-maat	48	49	—	—
Muu Eurooppa	29	27	1	—
Muu maailma	330	348	1	1
Yhteensä	14 858	14 722	903	378

Myynti kohdemaittain

MILJ. EUROA	2020	2019
Suomi	865	894
Saksa	1 304	1 580
Yhdysvallat	963	1 213
Iso-Britannia	520	665
Kiina	953	1 042
Ranska	326	387
Uruguay	25	25
Puola	277	289
Itävalta	122	156
Venäjä	159	172
Muut EU maat	1 495	1 927
Muu Eurooppa	298	304
Muu maailma	1 272	1 584
Yhteensä	8 580	10 238

2.2 Liikevaihto

UPM:n liikevaihto kertyy pääasiassa tavaroiden myynnistä, eli erityyppisten tuotteiden myynnistä. Suurin osa UPM:n liikevaihdosta muodostuu graafisten ja erikoispapereiden myynnistä kustantajille, vähittäismyyjille, painotaloille, jakelijoille ja tukkureille, jalostajille ja tarravalmistajille; tarralaminaattien myynnistä tarrapainoille ja merkituotteiden valmistajille sekä sellun myynnistä pehmopapereiden, kartongin, erikoispapereiden ja graafisten papereiden tuottajille. Lisäksi liikevaihtoon sisältyy energian, biopolttoaineiden, sahatavaran ja vanerituotteiden myyntiä sekä pieni määrä sellaisten palveluiden myyntiä, jotka eivät liity tavaroiden myyntiin. UPM myy osan tuotteistaan useille pääasiakkaille. Suurimman asiakkaan osuus UPM:n liikevaihdosta oli noin 2 (3)% ja kymmenen suurimman asiakkaan osuus noin 14 (15) %. Konserni erittelee ulkoisen liikevaihdon liiketoiminta-alueittain, sillä se kuvastaa kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat liikevaihdon ja rahavirran luonteeseen, määrään, ajoitukseen ja epävarmuuteen. UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Jokaisen liiketoiminta-alueen myyntiin sisältyvät tavarat ja palvelut esitetään alla olevissa taulukoissa.

Lisätietoja UPM:n tuotteista löytyy » **liitetiedosta 2.1** Liiketoiminta-alueet.

Päätuotteiden myynti konsernin ulkopuolelle

LIIKETOIMINTA-ALUE	LIIKETOIMINTA	2020	2019
Milj. euroa			
UPM Biorefining	UPM Pulp, UPM Biofuels, UPM Timber	1 720	2 096
UPM Energy	UPM Energy	252	180
UPM Raflatac	UPM Raflatac	1 560	1 555
UPM Specialty Papers	UPM Specialty Papers	1 148	1 203
UPM Communication Papers	UPM Communication Papers	3 296	4 516
UPM Plywood	UPM Plywood	385	427
Muu toiminta	UPM Metsä, UPM Biochemicals, UPM Biomedicals, UPM Biocomposites	221	258
Eliminoinnit ja täsmäytykset		-1	4
Yhteensä		8 580	10 238

LIIKETOIMINTA	TUOTEVALIKOIMA
UPM Pulp	Havu-, koivu- ja eukalyptussellu
UPM Biofuels	Puupohjainen uusiutuva dieselpolttoaine ja uusiutuva nafta liikennekäyttöön ja petrokemikaaleihin
UPM Timber	Vakio- ja erikoissahatavara
UPM Energy	Sähkö ja siihen liittyvät palvelut
UPM Raflatac	Paperi- ja filmipohjaiset tarralaminaatit
UPM Specialty Papers	Tarramateriaalit, irrokepaperit, joustopakkausmateriaalit, toimisto- ja graafiset paperit
UPM Communication Papers	Graafiset paperit lukuisiin loppukäyttökohteisiin
UPM Plywood	Vaneri- ja viilutuotteet
UPM Metsä	Puu ja puupohjainen biomassa (tukit, kuitupuu hake, hakkuutähteet jne.), kattavat metsäpalvelut
UPM Biochemicals	Ligniinituotteet teollisuuskäyttöön
UPM Biomedicals	Puupohjaiset tuotteet biolääketieteellisiin sovelluksiin
UPM Biocomposites	UPM ProFi -terassituotteet ja UPM Formi -granulaatit

10 %:n hinnan muutoksen vaikutus tilikauden liikevoittoon

MILJ. EUROA	2020	2019
Paperit, UPM Communication Papers	318	441
Hieno- ja erikoispaperit, UPM Specialty Papers	114	119
Tarramateriaalit, UPM Raflatac	156	155
Vaneri	37	41
Sahatavara	31	36
Sellu (nettovaikutus)	56	63

Suurin UPM:n tulokseen vaikuttava tekijä on paperin myyntihinta. Toimitusmäärän yhtä suuren suhteellisen muutoksen vaikutus tulokseen on alle puolet myyntihinnan muutoksen vaikutuksesta.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tavaroiden myynti
UPM:n asiakassopimusten suoritevelvoite on sopimuksilla määriteltujen tuotteiden toimittaminen asiakkaille. UPM:n tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, kun suoritevelvoite on täytetty, eli silloin kun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. UPM:n asiakassopimuksissa määräysvallan siirtyminen eli tuloutuksen ajankohta on pitkälti riippuvainen tavaran toimituksessa käytetyistä toimitusehdoista. Konsernin käytössä olevat toimitusehdot perustuvat Incoterms 2020 -toimituslausekkeeseen, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkaisema, virallinen toimituslausekokoelma kauppaehtojen tulkitsemiseen. Suurin osa myyntisopimuksista on D -toimituslausekkeiden mukaisia, jolloin kuljetuspalvelu ei ole erillinen suoritevelvoite, koska määräysvalta tuotteeseen ei siirry asiakkaalle ennen kuin kuljetus on suoritettu. Myyntituotto ja vastaava saaminen kirjataan yhtenä ajankohtana, kun tavara on toimitettu sovittuun määränpaikkaan Toimitettuna tullattuna ("DDP") tai Toimitettuna määränpaikalle ("DAP") -lausekkeiden mukaisesti. Vapaasti rahdinkuljettajalla ("FCA") -lausekkeen mukaisissa myynneissä tavaroiden myynti tuloutetaan, kun tavarat on toimitettu ulkopuoliselle kuljettajalle. Kuljetus maksettuna ("CPT") tai Kuljetus ja vakuutus maksettuina ("CIP") -lausekkeiden mukaisissa myynneissä tuotteille allokoitu myyntihinta tuloutetaan lastauksen yhteydessä ja kuljetuspalvelu ajan kuluessa, kun palvelu on suoritettu. UPM myy energiaa NordPool -sähkömarkinoille. Myyntituotot kirjataan, kun sähköä toimitetaan ajan kuluessa.

Palveluiden myynti
UPM tarjoaa metsätalouden osaamiseen liittyviä palveluja metsänomistajille sekä myy rahtipalveluita, mikäli konsernin vuokraamissa rahtialuksissa on vapaata tilaa. Myyntituotot palveluista kirjataan ajan kuluessa, kun palvelu on suoritettu. Koska palveluiden myynti on hyvin rajallista, palveluiden myyntiä ei esitetä erikseen.

Myynnin tuloutus
Konserni kirjaa myyntituotot asiakassopimuksessa määriteltyn hintaan oikaistuna veroilla, valtuuttamääräisen myynnin suojaustuloksilla, energian myynnin suojaustuloksilla sekä muuttuvalla vastikkeella siltä osin, kun on soveltuva. Muuttuva vastike on kyseessä, jos sopimuksen lopullinen hinta, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu, voi vaihdella minkä tahansa muuttuvan tekijän kautta. Muuttuva vastike sisältää pääasiassa käteisalennuksia ja määräalennuksia, jotka kannustavat asiakasta ostamaan tietyn määrän tuotteita tietynä ajanjaksona. Lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen oikeuden maksetun vastikkeen palautukseen,

mikäli tuote ei vastaa sille sopimuksessa määriteltyä laatuvaatimuksia. Muuttuva vastike kirjataan takaisinmaksuvelaksi silloin, kun osa saadusta rahamäärästä odotetaan palautettavan asiakkaalle. Asiakasalennukset, jotka odotetaan annettavan asiakkaille ennen raportointikauden loppua toteutuneesta myynnistä, ja odotettavissa olevat laatuvaatimukset kirjataan käyttäen odotusarvoon perustuvaa menetelmää ja tuotteja kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei merkittävää peruutusta tapahdu. Takaisinmaksuvelka sisältyy ostovelkoihin ja muihin velkoihin. Saamiset kirjataan, kun tavara on toimitettu, ja vastikkeeseen ei enää liity muita ehtoja kuin ajan kuluminen. Useimmissa UPM:n asiakassopimuksissa tavaroiden tai palvelujen luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika on alle 12 kuukautta. Näiden sopimuksien osalta konserni on päättänyt soveltaa käytännön apukeinoa, jonka mukaan myyntituottoja ei oikaista rahoituskomponenttien vaikutuksilla. Saadut ennakkomaksut asiakkailta kirjataan sopimukseen perustuvana velkana. UPM:llä ei ole asiakassopimuksiin perustuvia omaisuuseriä.

Tietoja UPM:n sopimuksiin perustuvista veloista ja takaisinmaksuveloista löytyy » liitetiedosta 4.6 Käyttöpääoma.

2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan kulut
Seuraavassa esitetään kuvaus liiketoiminnan kuluista lukuun ottamatta metsävarojen käyvän arvon muutoksia ja hakkuita sekä osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista.

MILJ. EUROA	2020	2019
Liiketoiminnan kulut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 551	5 515
Henkilöstökulut ¹⁾	1 188	1 214
Liiketoiminnan muut kulut ²⁾	852	918
Jakelukustannukset ja muut ulkopuoliset veloitukset	781	884
Yhteensä	7 371	8 531

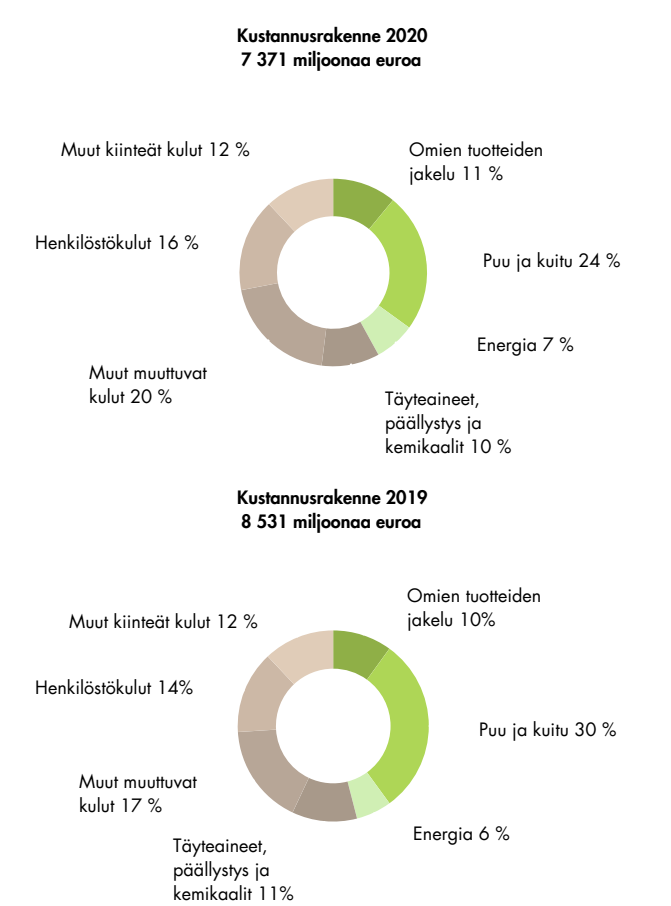
¹⁾ Lisätietoja löytyy » liitetiedosta 3. Henkilöstön palkitseminen.

²⁾ Liiketoiminnan muut kulut

MILJ. EUROA	2020	2019
Vuokratulut	15	16
Päästöoikeuskulut ¹⁾	10	8
Pitkäaikaisten varojen luovutustappiot	0	3
Luottotappiot	9	12
Kunnossapito ja liiketoiminnan muut kulut ²⁾	818	879
Yhteensä	852	918

¹⁾ Päästöoikeuskulut sisältävät 13 (14) miljoonaa euroa päästöoikeuksien myyntivoittoja.

²⁾ Liiketoiminnan muut kulut sisältävät mm. energiakuluja, palveluja sekä konsernin hallintoon liittyviä kuluja.



Tilintarkastajan palkkiot

MILJ. EUROA	2020	2019
Tilintarkastuspalkkio	3,8	3,1
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	0,1	0,2
Veropalvelut	0,4	0,5
Muut palvelut	0,2	0,2
Yhteensä	4,5	4,0

Vuonna 2020 tilintarkastajan palkkiot sisältävät PwC Oy:lle maksettuja tilintarkastukseen liittyviä kuluja 0,1 (0,1) miljoonaa euroa, veropalveluita 0,0 (0,2) miljoonaa euroa ja muita palveluita 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

Tutkimus- ja kehitysmenot
Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät tutkimus- ja kehitysmenot olivat 41 (53) miljoonaa euroa vuonna 2020. Painopiste oli uusissa teknologioissa ja liiketoimintojen kehityksessä.

Julkiset avustukset
Vuonna 2020 liiketoiminnan kulujen vähennykseksi kirjattuja julkisia avustuksia oli yhteensä 7 (4) miljoonaa euroa. Näistä Suomen yhtiöiden osuus oli 4 (2) miljoonaa euroa. Lisäksi konserni sai julkisena avustuksena päästöoikeuksia 57 (62) miljoonaa euroa, josta Suomen yhtiöiden osuus oli 21 (33) miljoonaa euroa, Saksan yhtiöiden osuus 25

(19) miljoonaa euroa, Itävallan yhtiöiden osuus 3 (3) miljoonaa euroa ja Ison-Britannian yhtiöiden osuus 5 (0) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut tuotot

MILJ. EUROA	2020	2019
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	25	4
Vuokratuotot	13	13
Saadut päästöoikeudet	57	62
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	24	1
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	-30	3
Muut erät	26	13
Yhteensä	116	97

Vuonna 2020 pitkäaikaisten varojen myyntivoitot sisältävät 12 miljoonan euron tuoton yhteisen toiminnon Kainuun Voiman Oy:n 50 % omistusosuuden myynnistä.

Päästöoikeudet
Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu 57 (62) miljoonaa euroa tuottoa ja liiketoiminnan muihin kuluihin 10 miljoonaa euroa kuluja (8) liittyen CO₂-päästöihin. Päästöoikeuksien palauttamisvelvoitteeseen perustuva velka on suuruudeltaan 21 (18) miljoonaa euroa, ja se on kirjattu varauksiin. Jäljempänä esitetään eritelly aineettomiksi hyödykkeiksi kirjatuista päästöoikeuksista:

MILJ. EUROA	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	80	45
Saadut ja ostetut päästöoikeudet	57	67
Palautukset ja myynnit	-42	-33
Arvonalentumiset	—	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	95	80
Hankintameno	96	81
Kertyneet arvonalentumiset	-1	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	95	80

Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Tutkimus- ja kehitysmenot
Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta tiettyjä kehitysmenoja, jotka aktivoidaan, kun on todennäköistä, että niistä kertyy vastaista taloudellista hyötyä ja menot pystytään määrittämään luotettavasti. Aktivoidut kehitysmenot kirjataan poistoina kuluiksi systemaattisella perusteella niiden odotettavissa olevana taloudellisena vaikutusaikana, joka ei yleensä ylitä viittä vuotta.

Julkiset avustukset
Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen ja kaikkien siihen liittyvien ehtojen täyttyminen on kohtuullisen varmaa. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta, jolloin ne suoraan pienentävät hyödykkeestä kirjattavia vuosipoistoja. Muut julkiset avustukset merkitään tuloslaskelmaan tuottoina samoille tilikausille kuin kulut, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa pitkäaikaisten omaisuuserien ja luovutuksesta ja vuokratuotoista. Lisäksi liiketoiminnan muut tuotot sisältävät UPM:n tavanomaiseen liiketoimintaan liittyviä valuuttakurssivoittoja ja -tappioita. Myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Päästöoikeudet

Konserni osallistuu kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävään Euroopan laajuisen päästäkauppajärjestelmään (European Emissions Trading Scheme). Hallituksilta vastikkeetta saaduista päästöoikeuksista, jotka oikeuttavat tiettyyn tonnimäärään hiilidioksidipäästöjä tiettynä ajanjaksona, kirjataan päästöoikeuksia koskeva aineeton hyödyke, julkinen avustus sekä tarkastelujaksolla toteutuneita päästöjä vastaavien päästöoikeuksien palautusvelvoitetta koskeva velka.

Päästöoikeudet kirjataan alun perin aineettomiksi hyödykkeiksi alkuperäisen kirjaamisajankohdan markkina-arvoon. Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Jos päästöoikeuksien tilinpäätöspäivän markkinahinta on alempi kuin kirjattu hankintameno, kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan markkinahintaa ylimääräisten päästöoikeuksien osalta, joita ei tarvita tilikauden toteutuneiden tai ennakoitujen päästöjen kattamiseen.

Julkiset avustukset kirjataan samanaikaisesti päästöoikeuksien kirjaamisen kanssa taseeseen siirtovelaksi ja tuloutetaan systemaattisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tarkastelujaksolla, johon vastaavat päästöoikeudet liittyvät.

Päästöoikeuksien palauttamiseen liittyvä velka kirjataan toteutuneiden päästöjen perusteella. Toteutuneita päästöjä vastaavat kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin ja esitetään varauksena taseessa. Velka suoritetaan käyttäen hallussa olevia päästöoikeuksia, joiden arvostus perustuu kyseisten päästöoikeuksien kirjanpitoarvoon. Päästöoikeudet ja niihin liittyvät varaukset kirjataan pois taseesta, kun oikeudet on luovutettu. Mahdollinen voitto tai tappio syntyy ylimääräisten päästöjen kattamiseen tarvittavien lisäoikeuksien hankintamenosta, käyttämättömien oikeuksien myynnistä päästöjen alittaessa vastikkeetta saadut päästöoikeudet tai käyttämättömien päästöoikeuksien arvon alentumisesta.

2.4 Osakekohtainen tulos ja osinko

UPM:n osingonjakoperiaatteiden mukaan yhtiö pyrkii maksamaan houkuttelevan osingon, joka on 30-40 % konsernin osakekohtaisesta liiketoiminnan rahavirrasta vuositasolla.

Vuonna 2020 maksetut osingot olivat 693 miljoonaa euroa (1,30 euroa osaketta kohden), joka on 38 % liiketoiminnan rahavirrasta osaketta kohden ja vuonna 2019 693 miljoonaa (1,30 euroa osaketta kohti). Vuodelta 2020 hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,30 euroa osaketta kohti, jota vastaava kokonaisosinko on 693 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 69 % UPM:n vuoden 2020 liiketoiminnan rahavirrasta osaketta kohden.

Osakekohtainen tulos

	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	560	1 061
Keskimääräinen painotettu osakemäärä (1 000)	533 324	533 324
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	1,05	1,99
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	1,05	1,99



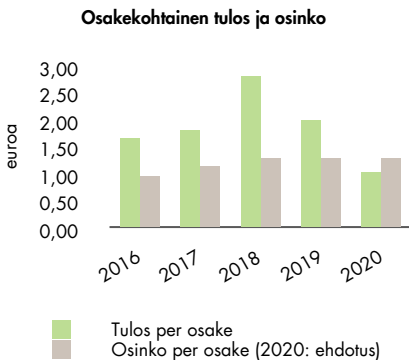
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos (EPS) on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kantaosaketta kohden. Laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetään tilikauden painotettua keskimääräistä osakemäärää. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden keskimääräistä lukumäärää oikaistaan optioiden laimennusvaikutuksella. Yhtiöllä ei ollut vuoden 2020 ja 2019 lopussa voimassa olevia optio-ohjelmia.

Osinko

Konsernin tilinpäätöksessä osingonjako emoyhtiön omistajille on kirjattu velaksi sille raportointikaudelle, jonka aikana emoyhtiön osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon jaettavaksi.



3. Henkilöstön palkitseminen

3.1 Henkilöstökulut

MILJ. EUROA	2020	2019
Palkat ja palkkiot	979	964
Osakeperusteiset maksut	12	14
Eläke- ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet, etuuspohjaiset järjestelyt	13	25
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	89	105
Muut henkilösivukulut ¹⁾	94	107
Yhteensä	1 188	1 214

¹⁾ Muihin henkilösivukuluihin sisältyy pääasiassa lakisääteisiä sosiaalikuluja lukuunottamatta eläkekuluja.

3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot pysyvät ennallaan. Hallituksen jäsenten palkitsemisessa ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2017 jälkeen.

Vuoden 2020 ja 2019 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 190 000 euron vuosittainen peruspalkkio, hallituksen varapuheenjohtajalle 135 000 euron ja muille hallituksen jäsenille 110 000 euron vuosittainen peruspalkkio. Vuosittainen peruspalkkio maksettiin yhtiön osakkeina ja rahana siten, että noin 40 %:lla palkkion määrästä hankittiin hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun yhtiön osakkeita ja loput maksettiin rahana. Yhtiö vastasi osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset (kpl) ja palkkiot

	Osakeomistus 31.12		Vuosittainen peruspalkkio (1 000 euroa)		Vuosittainen valiokuntapalkkio (1 000 euroa)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Hallituksen jäsenet						
Björn Wahlroos, puheenjohtaja	268 317	265 194	190	190	20	20
Berndt Brunow, varapuheenjohtaja	314 752	312 533	135	135	10	10
Henrik Ehrnrooth	11 314	9 506	110	110	10	10
Emma FitzGerald ²⁾	6 808	—	110	—	15	—
Piia-Noora Kauppi	21 199	19 391	110	110	35	35
Marjan Oudeman	5 363	3 155	110	110	15	15
Jussi Pesonen, toimitusjohtaja ¹⁾	—	466 472	—	—	—	—
Martin à Porta ²⁾	6 008	—	110	—	10	—
Ari Puheloinen	13 339	11 531	110	110	10	10
Veli-Matti Reinikkala	46 135	44 327	110	110	20	20
Suzanne Thoma ¹⁾	—	9 506	—	110	—	10
Kim Wahl	23 113	21 305	110	110	15	15
Yhteensä	716 348	1 162 920	1 205	1 095	160	145

¹⁾ Vuonna 2020 Suzanne Thoma ja Jussi Pesonen jäivät pois hallituksesta

²⁾ Vuoden 2020 hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Emma FitzGerald ja Martin à Porta

Toimitusjohtajan ja muiden johtajiston jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja muut etuudet

1 000 EUROA	Toimitusjohtaja Jussi Pesonen		Muut johtajiston jäsenet ¹⁾	
	2020	2019	2020	2019
Palkat	1 093	1 096	4 132	4 242
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	888	1 426	1 530	1 779
Osakepalkkiot	2 734	3 025	8 231	9 421
Etuudet	31	29	134	123
Yhteensä	4 747	5 576	14 026	15 565

¹⁾ 11 jäsentä vuonna 2020 ja 2019.

Vuonna 2020 Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän kustannus toimitusjohtajan osalta oli 349 000 (465 000) euroa ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 1 421 000 (1 459 000) euroa.

Vuonna 2020 Suomen ja Saksan lakisääteisten eläkejärjestelmien kustannukset johtajiston jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) osalta olivat 785 000 (924 000) euroa ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 964 000 (947 000) euroa.

Toimitusjohtajan ja johtajiston muiden jäsenten kokonaispalkitseminen koostuu peruspalkan ja etuuksien lisäksi lyhyen aikavälin kannustepalkkioista ja pitkän aikavälin osakepohjaisista kannustepalkkioista.

Vuonna 2020 ja 2019, lyhyen aikavälin kannustepalkkiot perustuvat yhtiön lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmään, ja ne maksetaan vuosittain rahana. Palkkion määrä perustuu johtajan asemaan ja vuosittain asetettavien tavoitteiden saavuttamiseen. Vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä on 100 % liiketoiminta-alueen johtajan perusvuosipalkasta ja 70 % muun johtajiston jäsenen perusvuosipalkasta. Toimitusjohtajan vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä on 150 % perusvuosipalkasta.

Konsernin johtajiston osakeperusteisten maksujen tuloslaskelmaan kirjatut kulut olivat 3,4 (3,4) miljoonaa euroa.

Toimitusjohtajasopimuksensa mukaan toimitusjohtaja olisi ollut oikeutettu jäämään eläkkeelle marraskuussa 2020 täyttäessään 60 vuotta, mutta yhtiön hallituksen pyynnöstä hän jatkaa tehtävässään.

Toimitusjohtajalla on vapaaehtoinen lisäeläke lakisääteisen työeläkkeen lisäksi. Toimitusjohtajan vapaaehtoinen lisäeläke oli järjestetty etuusperusteisena lisäeläkkeenä marraskuun 2020 loppuun

asti. Viimeinen maksu etuusperusteiseen eläkejärjestelmään tehtiin vuonna 2020. Etuusperusteisen lisäeläkkeen mukainen tavoite-eläke oli 60 % kymmenen viimeisen kalenterivuoden keskimääräisestä indeksoidusta ansiosta laskettuna Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän mukaan. Toimitusjohtajan etuuspohjaisen eläkejärjestelyn tuotot vuonna 2020 olivat 1,6 miljoonaa euroa (vastaavat kulut vuonna 2019 olivat 1,0 miljoonaa euroa). Järjestelyn varat olivat 17,3 (14,9) miljoonaa euroa ja velvoitteet 14,9 (15,0) miljoonaa euroa.

Joulukuusta 2020 alkaen vapaaehtoinen lisäeläke on järjestetty maksuperusteisena. Ensimmäinen maksu maksuperusteiseen järjestelmään tehdään vuonna 2021.

Muiden johtajiston jäsenten eläkeikä on 63 vuotta ja he ovat maksuperusteisen eläkejärjestelyn piirissä.

Mikäli yhtiö tai toimitusjohtaja irtisanoo toimitusjohtajasopimuksen, toimitusjohtajalle ei makseta muita korvauksia 12 kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi. Johtajiston jäsenille maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa, minkä lisäksi irtisanomisajalta maksetaan kuuden kuukauden palkka, jollei irtisanomisilmoitusta anneta yksinomaan johtajasta johtuvista syistä. Johtajiston jäsenen irtisanoutuessa hänelle ei makseta muita korvauksia irtisanomisajan palkan lisäksi.

Jos yhtiön määräysvallassa tapahtuu muutos, toimitusjohtaja voi irtisanoa johtajasopimuksensa kolmen kuukauden kuluessa ja jokainen johtajiston jäsen yhden kuukauden kuluessa määräysvallan muutoksesta ja saada 24 kuukauden peruspalkkaansa vastaavan korvauksen.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu toimitusjohtajalle ja muille johtajiston jäsenille sekä muille keskeisissä tehtävissä toimiville johtajille. Käynnissä olevien ohjelmien perusteella luovutettavien UPM:n osakkeiden määrä perustuu osakkeen kokonaistuoton kehitykseen kolmen vuoden ansaintajakson aikana. Ansaitut osakkeet luovutetaan kolmen vuoden ansaintajakson päättymisen jälkeen. Osakkeen kokonaistuotossa huomioidaan osakekurssin kehitys ja maksetut osingot.

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä on suunnattu muille avainhenkilöille ja se koostuu vuosittain alkavista ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu yhden vuoden ansaintajaksosta ja kahden vuoden rajoitusjaksosta. Ohjelmien perusteella luovutettavien UPM:n osakkeiden määrän perustana on konsernin tai

konsernin ja liiketoiminta-alueen EBITDA-tavoitteiden saavuttaminen. Ansaittujen palkkio-osakkeiden määrää oikaistaan rajoitusjakson aikana kertyneillä mahdollisilla osingoilla sekä muilla kaikille osakkeenomistajille jaetuilla pääomilla ennen osakkeiden luovuttamista.

TULOSPERUSTEINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ	PSP 2017–2019	PSP 2018–2020	PSP 2019–2021	PSP 2020–2022
Osallistujien lukumäärä (31.12.2020)	21	25	28	29
Toteutunut ansainta	100 %	71,45 %	—	—
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ¹⁾				
Toimitusjohtaja	92 500	60 089	94 072	85 589
Muut johtajiston jäsenet	275 500	188 914	313 600	291 500
Muut keskeiset johtajat	169 000	112 892	211 350	203 700
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	537 000	361 895	619 022	580 789
Osakkeiden luovutusvuosi	2020	2021	2022	2023
Ansaintakriteeri (painotus)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%)

¹⁾ Ohjelmien PSP 2017–2019 ja PSP 2018–2020 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä.

VIIVÄSTETTY OSAKEPOHJAINEN KANNUSTEPALKKIOJÄRJESTELMÄ	DBP 2017	DBP 2018	DBP 2019	DBP 2020
Osallistujien lukumäärä ohjelman alkaessa	360	370	390	393
Osallistujien lukumäärä (31.12.2020)	304	316	355	384
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ohjelman alkaessa	525 000	450 000	460 000	429 558
Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä 31.12.2020 ¹⁾	291 340	300 478	183 315	139 600
Osakkeiden luovutusvuosi	2020	2021	2022	2023
Ansaintakriteeri	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA

¹⁾ Ohjelmien DBP 2017 ja DBP 2018 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä.

Tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ja viivästetyn osakepohjaisen kannustepalkkiojärjestelmän mukaiset toteutuneet ja arvioidut osakemäärät on ilmaistu palkkioiden bruttoarvona, josta vähennetään asianomaiset verot ennen kuin osakkeet luovutetaan järjestelmien piirissä oleville.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmät kirjataan suoritustavasta riippuen joko omana pääomana tai käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina liiketoimina. Verovelvoitteiden kattamiseksi, konserni luokittelee liiketoimet, joissa on ns. "net settlement feature" omana pääomana maksettavaksi liiketoimiksi. Osakkeen käypä arvo on sen markkinahinta myöntöpäivänä. Suoritus tapahtuu osakkeiden ja käteisvarojen yhdistelmänä, johon konserni voi käyttää hallussa olevia omia osakkeita tai ostaa ne markkinoilta. Osakkeet luovutetaan antamalla jo olemassa olevia osakkeita, joten ohjelmilla ei ole laimentavaa vaikutusta.

3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet

Konsernilla on erilaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, jotka ovat konsernin eri toimintamaiden paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen mukaisia. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat työsuhde-etuuksia, jotka tulevat maksettaviksi pääsääntöisesti työsuhteen päätyttyä kuten eläkkeet ja työsuhteen päättymisen jälkeinen terveydenhoito. Eläkejärjestelyt rahoitetaan

maksuilla, jotka suoritetaan joko eläkevakuutusyhtiöille tai asiamiehen (trustee) hallinnoimaan eläkekassaan tai -säätiöön ja järjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Taseen etuuspohjaiset eläkevarat ja eläkevelat on esitetty alla olevassa taulukossa:

2020						2019				
MILJ. EUROA	SUOMI	ISO-BRITANNIA	SAKSA	MUUT MAAT	YHTEENSÄ	SUOMI	ISO-BRITANNIA	SAKSA	MUUT MAAT	YHTEENSÄ
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	581	539	43	16	1 180	542	509	39	19	1 108
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-606	-515	-3	-16	-1 140	-579	-491	-3	-20	-1 092
Alijäämä (+)/ylijäämä (-)	-25	24	40	—	39	-37	17	37	-1	16
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	—	—	606	74	679	—	—	596	79	675
Etuuspohjaiset nettovelat (+)/nettovarat (-)	-25	24	646	74	719	-37	17	633	78	691
Etuuspohjaiset eläkevarat taseessa, netto	-26	—	—	—	-26	-38	—	—	—	-38
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto ¹⁾	1	24	646	74	745	2	17	633	78	729

¹⁾ Taseen etuuspohjainen eläkevelka sisältää muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia 25 (30) miljoonaa euroa vuonna 2020.

Suomen, Ison-Britannian ja Saksan järjestelyt muodostavat noin 95 % konsernin etuuspohjaisista velvoitteista. Konsernilla on etuuspohjaisia velvoitteita myös Itävallassa, Hollannissa, Ranskassa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Noin neljäsosa koko UPM:n henkilöstöstä kuuluu etuuspohjaisten järjestelyiden piiriin.

Suomi

Suomessa työnantajat ovat velvollisia huolehtimaan työntekijöidensä lakisääteisistä etuuksista, jotka on määritelty työntekijöiden eläkelaisissa (TyEL). TyELin mukaan työntekijä vakuutetaan vanhuuden, työkyvyttömyyden ja kuoleman varalta. Etuudet voidaan järjestää vakuutusyhtiön kautta, tai työnantaja voi perustaa rahaston tai säätiön hoitamaan lakisääteisiä etuuksia.

Noin 81 (82) % konsernin suomalaisista työntekijöistä on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä, ja nämä järjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi. Noin 19 (18) %:lle työntekijöistä on järjestetty eläketurva TyELin mukaisessa säätiössä (UPM Sellutehtaiden eläkesäätiö). Säätiön hallinnossa ovat edustettuina sekä työnantaja että työntekijät. Säätiölle on valittu valtuutettu asiamies, joka huolehtii säätiön säännönmukaisesta toiminnasta. Järjestely toimii Finanssivalvonnan valvonnassa. Säätiö

luokitellaan etuuspohjaiseksi järjestelyksi kansallisesti rahastoitavien etuuksien osalta, ja se on konsernin merkittävin etuuspohjainen eläkejärjestely Suomessa.

Iso-Britannia

Konsernilla on Isossa-Britanniassa etuuspohjainen eläkejärjestely, jonka mukaiset etuudet on sidottu henkilön palkkatasoon lähellä eläkeikää tai sitä aiempaan työsuhteen päättymispäivään. Järjestely on suljettu uusilta jäseniltä, eikä vanhoille jäsenille kerry lisää etuuksia. Järjestely sisältää myös maksupohjaisen osuuden, joka on avoin kaikille nykyisille työntekijöille. Ison-Britannian eläkejärjestely toimii konsernista erillisen riippumattoman säätiön (trust) alaisena.

Saksa

Saksassa etuuspohjaisten järjestelyjen piiriin kuuluvat työntekijät ovat oikeutettuja eläkkeeseen, joka perustuu palvelusvuosiin ja loppupalkkaan. Kaikki merkittävät etuuspohjaiset järjestelyt on suljettu uusilta työntekijöiltä.

Velvoitteiden nykyarvo ja järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo

MILJ. EUROA	Eläke-etuudet ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet 2020			Eläke-etuudet ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet 2019		
	VELVOITTEIDEN NYKYARVO	JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	ETUUS-POHJAISET NETTOVELAT/(NETTOVARAT)	VELVOITTEIDEN NYKYARVO	JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	ETUUS-POHJAISET NETTOVELAT/(NETTOVARAT)
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 784	-1 092	691	1 569	-956	612
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	14	—	14	13	—	13
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-2	—	-2	—	—	—
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot	-6	—	-6	—	—	—
Korkokulut (+) korkotuotot (-)	20	-14	7	34	-22	12
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 3.1)	27	-14	13	47	-22	25
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen väestötilastollisten oletusten muutoksesta	-3	—	-3	—	—	—
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	163	—	163	228	—	228
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperusteisista eristä	-21	—	-21	-16	—	-16
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluihin (+) korkotuottoihin (-) sisältyviä eriä	—	-90	-90	—	-130	-130
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	140	-90	50	211	-130	81
Maksetut etuudet	-63	63	—	-67	67	—
Työnantajan suoritukset järjestelyyn	—	-33	-33	—	-30	-30
Muuntoerot	-28	26	-2	24	-21	3
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 859	-1 140	719	1 784	-1 092	691



Vakuutusmatemaattiset riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin tyypillisesti seuraaville vakuutusmatemaattisille riskeille:

Investointiriski (varojen volatiliteetti)

Konserni altistuu järjestelyjen varojen volatiliteetille erityisesti Suomessa ja Isossa-Britanniassa toimivien säätiöidensä kautta. Näiden varat muodostavat 98 % koko konsernin etuuspohjaisten järjestelyjen varoista.

Korkoriski

Laskelmissa käytettävät diskonttauskorot perustuvat yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuottokäyriin siinä valuutassa, jossa etuudet maksetaan. Diskonttauskoron lasku kasvattaa järjestelyjen velkoja. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat velvoitteiden duraatioita. Konsernin etuuspohjaisten velvoitteiden duraatioiden painotettu keskiarvo vuoden 2020 lopussa on 17 (18) vuotta.

Inflaatoriski

Suomalaiseen järjestelyyn ei liity merkittävää inflaatoriskiä, koska TyELin mukainen tasausjärjestelmä pitkälti kattaa inflaatio-oletuksessa tapahtuvat muutokset. Isossa-Britanniassa maksussa olevat eläkkeet on sidottu vähittäismyynti-indeksiin (Retail Price Index) kun taas eläkekertymä on sidottu kuluttajahintaindeksiin (Consumer Price Index).

Kyseisten indeksien 0,5 % nousu lisää velvoitetta noin 43 miljoonalla eurolla. Saksassa eläke-etuudet on sidottu kuluttajahintaindeksiin.

Palkkariski

Etuuspohjaisten nettovarojen ja -velkojen nykyarvo lasketaan perustuen järjestelyyn osallistuvien henkilöiden odotettavissa oleviin palkkoihin. Järjestelyn velat nousevat, jos järjestelyyn kuuluvien henkilöiden palkka nousee. Suomessa palkkariski on vähäinen, kuten myös Isossa-Britanniassa, jossa palkkatason muutoksilla ei ole vaikutusta rahoitusasemaan, sillä kaikki etuuspohjaiset järjestelyt on siellä suljettu eikä niistä kerry uutta etuutta. Saksassa 0,5 % nousu odotettavissa oleviin palkkoihin lisää velvoitetta noin 13 miljoonalla eurolla.

Odotettavissa oleva elinikä

Kuolevuusodotuksen muutoksella on vaikutus konsernin etuuspohjaisen velvoitteen määrään. Jos odotettavissa oleva elinikä nousee vuodella, velvoitteiden määrä lisääntyy Suomessa 25 miljoonalla eurolla, Isossa-Britanniassa 26 miljoonalla eurolla ja Saksassa 34 miljoonalla eurolla.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvää kulia ja velkaa laskettaessa käytetään useita vakuutusmatemaattisia oletuksia. Käytettävä tilastotieteellinen tieto saattaa poiketa toteutuvista tuloksista olennaisesti

Vakuutusmatemaattiset oletukset

Seuraavassa taulukossa esitetään keskeisimmät painotettuina keskiarvoina lasketut oletukset, joita käytetään etuuspohjaisten veloitteiden määrittämisessä:

	SUOMI		ISO-BRITANNIA		SAKSA		MUUT MAAT	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Diskonttauskorko %	0,33	0,74	1,35	2,05	0,37	0,93	0,67	1,23
Inflaatioaste %	1,33	1,31	2,95	3,00	1,70	1,70	1,83	1,70
Tuleva palkankorotus %	1,33	1,31	—	—	2,50	2,50	2,54	2,44
Tuleva eläkkeiden korotus %	0,62	0,53	2,90	2,95	1,70	1,70	0,87	0,95
Arvioitu jäljellä oleva työssäoloaika vuosina	14,1	13,2	11,6	17,4	8,1	8,9	8,6	10,5

muun muassa muuttuvista markkinaolosuhteista ja taloudellisista olosuhteista tai järjestelyyn osallistuvien henkilöiden työsuhteen kestoajan muutoksista johtuen. Merkittävät erot tosiasiallisessa toteumassa tai merkittävät muutokset oletuksissa voivat vaikuttaa etuuspohjaisen veloitteen määrään ja kuluihin tulevaisuudessa.

MILJ. EUROA	0.5 % LISÄYS		0.5 % VÄHENNYS	
	2020	2019	2020	2019
Diskonttauskorko %	-156	-148	173	167
Tuleva palkankorotus %	15	26	-13	-19
Tuleva eläkkeiden korotus %	92	93	-88	-84
Odotettavissa oleva elinikä +1 vuosi	86	78	—	—

Negatiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen veloitteen vähentymistä. Positiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen veloitteen lisäystä.

Järjestelyihin kuuluvien varojen luokittelu 31.12.

MILJ. EUROA	2020		2019	
	Noteeratut	Noteeraa-mattomat	Noteeratut	Noteeraa-mattomat
Rahamarkkina-sijoitukset	177	97	33	126
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	225	107	353	83
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	295	39	266	51
Kiinteistöt	21	94	23	68
Vakuutusyhtiöissä olevat varat	—	62	—	62
Muut varat	—	24	—	27
Yhteensä	718	423	675	417

Vuonna 2020 järjestelyiden varat sisältävät yhtiön osakkeita käyvältä arvoltaan 2 (2) miljoonaa euroa.

Vuonna 2021 maksusuoritukset konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin arvioidaan olevan 34 miljoonaa euroa. Vuoden 2020 maksusuoritukset konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin olivat 33 miljoonaa euroa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Järjestelyn etuudet riippuvat palkasta ja työsuhteen pituudesta. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot tekevät vuosittain laskelmat etuuspohjaisista velvoitteista ennakoituun etuusoikeyyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioitd vastaiset rahavirrat käyttäen yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja erääntyvät samaan aikaan kuin vastaava eläkevelka. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä taseeseen kirjattu velka on etuuspohjaisen veloitteen tilinpäätöspäivän nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla. Eläkkeistä johtuvat kulut esitetään tuloslaskelmassa henkilöstökuluina siten, että ne jaksotetaan työntekijöiden palvelusajalle. Vakuutusmatemaattisten oletusten muutokset sekä kokemusperusteisista oikaisuiista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä veloitteen täyttämistä johtuvat voitot tai tappiot kirjataan välittömästi, kun ne ovat toteutuneet.

Maksupohjaiset järjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä maksut suoritetaan vakuutusyhtiölle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Muutamat konsernin yhtiöt ovat järjestäneet eläkeläisilleen terveydenhuoltoon liittyviä etuuksia sekä muita etuuksia. TerveYdenhuoltoon liittyvän etuuden saamisen ehtona on tavallisesti työskentely eläkeikään saakka sekä tietty vähimmäispaalvelusaika. Arviodut järjestelyjen kustannukset jaksotetaan työssäoloajalle käyttäen samaa laskentatapaa, jota sovelletaan etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskennassa. Vastuun laskevat yhtiöistä riippumattomat vakuutusmatemaatikot.

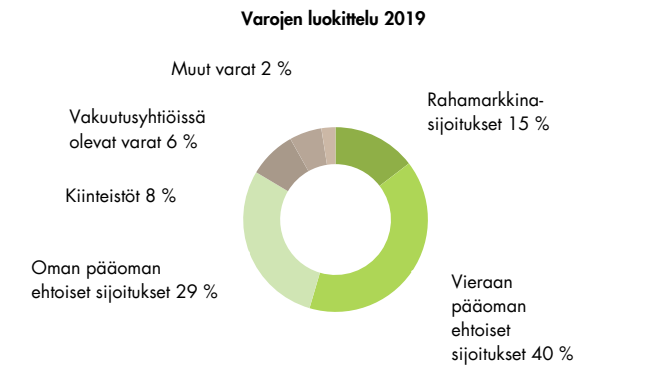
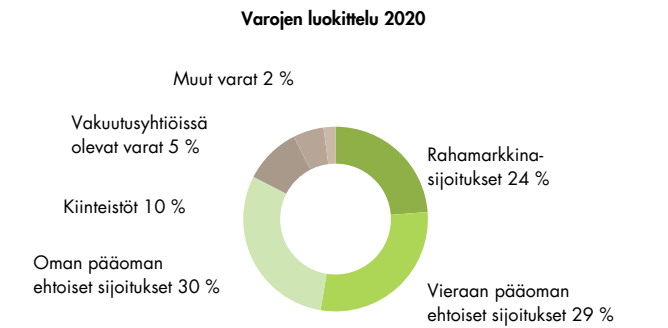
4. Sijoitettu pääoma

UPM:n sijoitettu pääoma liittyy lähinnä tuotantolaitoksiin sekä metsä- ja energiavaroihin. UPM investoi kannattaviin kohdennettuihin hankkeisiin hyödyntääkseen liiketoimintaportfolionsa kasvumahdollisuuksia.

	2020	2019
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 316	4 083
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	561	590
Metsävarat	2 077	2 097
Energiasakkeet	1 936	2 145
Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	592	564
Käyttöpääoma	1 247	1 451
Varaukset	-222	-144
Etuuspohjaiset eläkevarat ja -velat, netto	-744	-721
Rahavarat	1 720	1 536
Muut varat ja velat	215	7
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, netto	-143	-153
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	—	18
Yhteensä	11 555	11 474

Etuuspohjaisen veloitteen herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi osoittaa keskeisimpien oletusten muutosten vaikutuksen. Analyysin oletuksena on, että kaikki muut oletukset pysyvät muuttumattomina. Samaa ennakoituun etuusoikeyyksikköön perustuvaa arvostusmenetelmää (projected unit method) on sovellettu sekä veloitteiden että herkkyysanalyysien laskennassa.



4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
2020						
Hankintameno	797	3 423	13 182	839	724	18 965
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-39	-2 577	-11 318	-714	—	-14 649
Kirjanpitoarvo 31.12.	757	846	1 864	125	724	4 316
Kirjanpitoarvo 1.1.	761	948	2 006	134	235	4 083
Lisäykset	48	—	4	1	776	829
Vähennykset	-1	-5	—	—	—	-7
Poistot	—	-73	-292	-18	—	-383
Arvonalentumiset	-8	-27	-34	-1	—	-70
Siirrot erien välillä	—	30	235	16	-280	1
Siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin	3	-3	-3	—	—	-2
Muuntoerot	-45	-26	-52	-6	-7	-136
Kirjanpitoarvo 31.12.	757	846	1 864	125	724	4 316
2019						
Hankintameno	796	3 522	13 579	870	235	19 002
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-35	-2 574	-11 574	-737	—	-14 919
Kirjanpitoarvo 31.12.	761	948	2 006	134	235	4 083
Kirjanpitoarvo 1.1.	740	992	2 096	127	159	4 115
Lisäykset	14	7	10	3	316	351
Vähennykset	—	-5	-1	—	—	-6
Poistot	—	-72	-303	-17	—	-392
Arvonalentumiset	—	-1	-12	—	—	-13
Siirrot erien välillä	—	22	205	20	-246	—
Siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin	-3	-2	-6	—	—	-11
Muuntoerot	10	8	15	1	6	40
Kirjanpitoarvo 31.12.	761	948	2 006	134	235	4 083

Investoinnit
Vuoden 2020 investoinnit ilman investointeja osakkeisiin olivat 902 (378) miljoonaa euroa.
Tammikuussa 2020 UPM ilmoitti 550 miljoonan euron investoinnista 220 000 tonnin uuden sukupolven biokemikaalialostamoon Leunassa, Saksassa. Biojalostamon odotetaan käynnistyvän vuoden 2022 loppuun mennessä.
Tammikuussa 2019 UPM ilmoitti investoivansa Kuusankosken vesivoimalan peruskorjaukseen. Kuusankosken voimalan keski-määräisen vuosittaisen tuotannon odotetaan kasvavan nykyisestä 180 GWh:sta 195 GWh:iin. Investointi valmistuu vuoden 2022 loppuun mennessä.
Heinäkuussa 2019 UPM ilmoitti 2,7 miljardin dollarin (USD) investoinnista 2,1 miljoonan tonnin eukalyptussellutehtaan rakentamiseksi Paso de los Toroksen kaupungin lähelle Uruguayn keskiosissa. Tehdasinvestoinnin lisäksi UPM investoi noin 280 miljoonaa dollaria satamatoimintoihin Montevideossa ja 70 miljoonaa dollaria tehtaan ulkopuolisiin paikallisiin investointeihin, mukaan lukien uuteen asuinalueeseen Paso de los Toroksessa. Tehtaan arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 toisella puoliskolla.
Lokakuussa 2019 UPM ilmoitti 95 miljoonan euron investoinnista lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokseen (CHP) UPM Nordlandin paperitehtaalle Saksaan. Laitos on tarkoitus kytkeä sähköverkkoon vuoden 2022 kolmannella vuosineljänneksellä. Investointi tuo yli

10 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt vuodesta 2023 alkaen. Investoinnin arvioidaan pienentävän UPM:n CO₂-jalanjälkeä 300 000 tonnilla.
Huhtikuussa 2018 UPM ilmoitti uudistavansa paperikone 2:n Nordlandin tehtaalla Dörpenissä, Saksassa, ja muuntavansa sen hienopaperituotannosta glassiinipapereiden tuotantoon. Koneeseen asennettiin uusi viimeistely-yksikkö ja tuotanto käynnistyi vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Kapasiteetti uudistuksen jälkeen on 110 000 tonnia glassiinia vuodessa. Nordlandin kokonaisinvestointi on 124 miljoonaa euroa.

Aktivoidut vieraan pääoman menot
Vuonna 2020, pitkäaikaiseen omaisuuteen aktivoidut vieraan pääoman menot olivat 4 (4) miljoonaa euroa. Aktivoiduista vieraan pääoman menoista kirjatut poistot olivat 3 (3) miljoonaa euroa, ja käytetty keskikorko oli 1,31 (7,19) %, joka vastaa projektien rahoittamisesta johtuvia keskimääräisiä kustannuksia. Vuonna 2020 aktivoidut vieraan pääoman menot liittyivät pääasiassa uuden sellutehtaan rakentamiseen Uruguayssa.

Julkiset avustukset
Vuonna 2020 pitkäaikaisen omaisuuden vähennykseksi kirjattuja julkisia avustuksia oli yhteensä 5 (1) miljoonaa euroa.

Merkittävät investointisitoumukset 31.12.

MILJ. EUROA	2020	2019
Uusi biojalostamo / Saksa	471	—
CHP voimalaitos / Saksa	67	95
Uusi sellutehdas / Uruguay	2 139	2 684
Peruskorjaus ja uudenaikaistaminen / Kuusankosken vesivoimalaitos	16	19
Paperikoneen muutostyöt / Nordlandin paperitehdas	—	15

Arvonalentumistappiot
Kesäkuussa 2020 UPM ilmoitti, että yhteistyöneuvottelut UPM Jyväskylän vaneritehtaan mahdollisesta sulkemisesta käynnistyvät. Tehtaan sulkemisen yhteydessä UPM kirjasi 8 miljoonaa euroa arvonalentumistappioita UPM Plywood -liiketoiminta-alueelle.
Elokuussa 2020 UPM ilmoitti suunnitelmista sulkea Kaipolan paperitehdas pysyvästi Suomessa. Tehdas suljettiin tammikuun 2021 alussa. Tehtaan sulkemisen yhteydessä UPM kirjasi 53 miljoonaa euroa arvonalentumistappioita UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueelle.
Kesäkuussa 2019 UPM ilmoitti suunnitelmasta sulkea pysyvästi UPM Plattlingin tehtaan paperikone 10 Saksassa. Paperikoneen sulkemisen yhteydessä UPM kirjasi 1 miljoonaa euroa arvonalentumistappioita UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueelle.
Syyskuussa 2019 UPM ilmoitti suunnitelmasta sulkea pysyvästi SC-paperikone 2 Raumalla. Paperikoneen sulkemisen yhteydessä UPM kirjasi 12 miljoonaa euroa arvonalentumistappioita UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueelle.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen omaisuuserien hankintameno määritetään hankinta-ajankohdan käyvän arvon perusteella. Poistot lasketaan tasapoistoina ja kirjanpitoarvoa oikaistaan mahdollisilla arvonalentumisilla. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvona taseessa on hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.
Vieraan pääoman menot, jotka aiheutuvat ehdot täyttävien hyödykkeiden rakentamisesta, aktivoidaan siltä ajalta, joka tarvitaan omaisuuserän valmiiksi saattamiseen sille aiottua käyttöä varten. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi.
Merkittävistä parannustöistä syntyvät menot aktivoidaan ja kirjataan poistoina kuluiksi asianomaisen kohdeomaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana. Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan kuluiksi, kun ne ovat toteutuneet.
Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla luovutustuottoa kirjanpitoarvoon, ja ne sisällytetään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

ARVIOITU TALOUDELLINEN VAIKUTUSAIKA	VUOTTA
Maa-alueet, ei tehdä poistoja	-
Rakennukset	20-50
Voimalaitokset	20-30
Raskaat koneet	15-20
Kevyet koneet	10-15
Laitteet	5

Arvonalentumistestaus
Yksittäisten aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen toteamiseksi, onko viitteitä niiden arvon alentumisesta. Kirjanpitoarvo alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos kirjanpitoarvo ylittää arvioidun kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuseristä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei tehdä poistoja, ja ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään siten, että se on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla rahavirrat, jotka omaisuuserän odotetaan kerryttävän tulevaisuudessa. Arvonalentumisen arviointia varten omaisuuserät ryhmitellään alimmille yksikkötasoilte, joiden rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt).
Rahoitusvaroihin kuulumattomia varoja, liikearvoa lukuun ottamatta, joista on aiemmin kirjattu arvonalentumistappioita, tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen varalta, olisiko arvonalentuminen mahdollisesti peruutettava. Silloin kun arvonalentuminen myöhemmin peruutetaan, omaisuuserän kirjanpitoarvoa lisätään, niin että se vastaa muutunutta arviota kerrytettävissä olevasta rahamäärästä, mutta lisääntynyt kirjanpitoarvo ei ole suurempi kuin mitä se olisi ollut, ellei omaisuuserästä olisi aiempina vuosina kirjattu arvonalentumistappioita.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat tarkastelun kohteena vuosittain. Johto arvioi omaisuuserän käytöstä ja luovutuksesta tulevaisuudessa syntyvät rahavirrat. Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan perusteltuja, tällaisiin rahavirtoihin liittyvät erilaiset oletukset saattaisivat vaikuttaa arvostuksiin olennaisesti.
Omaisuuserien pitkistä taloudellisista vaikutusajoista, tuotteiden arvioitujen tulevien myyntihintojen muutoksista, tuotteista johtuvien kustannusten muutoksista ja diskonttaukseen käytettävien korkojen muutoksista voisi aiheutua merkittäviä arvonalentumistappioita.
Arviota tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritetään hankittujen aineettomien ja aineettomien hyödykkeiden käypä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusajoja.

4.2 Metsävarat

UPM on merkittävä metsänomistaja ja puun ostaja. Metsävarojen eli kasvavien puustojen käypä arvo oli vuoden 2020 lopussa 2 077 (2 097) miljoonaa euroa. UPM:n omat ja vuokratut metsämaat on eritelty alla olevassa taulukossa.

1 000 ha	METSÄMAA	METSÄ-TALOUSMAA	METSÄ-TALOUSMAA, JOSSA KASVAVAA PUUSTOA
Suomi	515	425	418
Uruguay	281	170	162
Uruguay, vuokratut maa-alueet	153	123	114
Yhdysvallat	76	56	56
Yhteensä	1 025	774	750

Metsämaan arvo oli vuoden 2020 lopussa 594 (591) miljoonaa euroa ja vuokratun metsämaan arvo 183 (176) miljoonaa euroa.

Metsävarat

MILJ. EUROA	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 097	1 945
Lisäykset	53	119
Vähennykset	—	-1
Metsien hakkuut	-129	-101
Käyvän arvon nettomuutos	100	125
Muuntoerot	-45	10
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 077	2 097

Metsävarojen käyvän arvon muutos, hakkuusta aiheutuva muutos sekä myyntivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa nettomääränä, joka oli vuonna 2020 yhteensä -25 (26) miljoonaa euroa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kirjanpitokäsittelyä varten kaikki konsernin metsävarat jaotellaan kasvaviin puustoihin, jotka ovat käypään arvoon arvostettavia metsävaroja, sekä maa-alueisiin. Yhtiön omistamat maa-alueet arvostetaan hankintamenoon ja vuokratut metsämaat hankintamenoon vähennettynä poistoilla.

Kasvavien puustojen käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liikevoitossa. Käypä arvo määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella, sillä toimivat markkinat puuttuvat. Metsävarojen käypä arvo kuuluu käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 3.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Käyvän arvon määrittäminen

Metsävarojen arvonnäilytysprosessi on monimutkainen ja edellyttää, että johto tekee arvioita ja käyttää harkintaa tehdessään oletuksia, joilla on merkittävä vaikutus konsernin metsävarojen arvostukseen.

Metsävarojen arvostuksessa käytettyjä keskeisiä tekijöitä ovat arviot puuston kasvusta ja hakkuista, kantohinnat sekä käytetyt diskonttauskorot. Kantohintaennusteet perustuvat johdon laskenta-ajankohdan hinnoista tehtyihin arvioihin puuston koko kasvuaajalle, 100 vuoteen asti Suomessa ja Yhdysvalloissa, ja 10 vuoteen Uruguayssa. Rahavirtoja oikaistaan myyntiin ja tulevaisuuden riskeihin liittyvillä kustannuksilla. Hakkuutulojen ja metsien kasvatuskustannusten laskenta perustuu ajankohdan vallitsevaan hinta- ja kustannustasoon sekä konsernin näkemykseen tulevasta hinta- ja kustannuskehityksestä. Laskelmissa otetaan huomioon myös puuston tuleva kasvu ja metsien ympäristönsuojelulliset rajoitukset.

Suomen metsien käyvän arvon laskelmissa käytetty diskonttauskorko ennen veroja oli vuonna 2020 7,0 (7,0) % ja Uruguayn puuviljelmien käyvän arvon laskelmissa käytetty diskonttauskorko ennen veroja 9,9 (9,9) %. Yhden prosenttiyksikön lasku (nousu) käytetyssä diskonttauskorossa olisi kasvattanut (pienentänyt) metsävarojen käypää arvoa noin 260 (260) miljoonaa euroa.

4.3 Energiaosakkeet

UPM on merkittävä energian ostaja ja tuottaja. Valtaosa sähkö- ja lämpöenergiasta kulutetaan yhtiössä sellun ja paperin tuotannossa. Sähkötuotanto on pääasiallisesti energiayhtiöissä, joissa UPM:lla on energiasijoituksia. Energiaosakkeet ovat listaamattomia oman pääoman ehtoisia sijoituksia. UPM:lla ei ole energiayhtiöissä määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

Energiaosakkeiden arvo vuoden 2020 lopussa oli 1 936 (2 145) miljoonaa euroa. Kyseiset energiayhtiöt toimittavat osakkailleen sähköä tai sekä sähköä että lämpöä omakustannusperiaatteen ("Mankala-periaatteen") mukaisesti, joka on laajassa käytössä Suomen energiateollisuudessa. Mankala periaatteen mukaan osakkaille toimitetaan sähköä ja/tai lämpöä omistussuoksien suhteessa, ja kukin osakas vastaa osuksiensa mukaisesti sähkön ja lämmön tuotantokustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty.

Vuonna 2020 UPM antoi PVO:lle 47 miljoonan euron eräpäivättömän osakslainan, johon liittyy oikeus merkitä uusia PVO B2-sarjan osakkeita jäljellä olevaa lainan pääomaa vastaan vuodesta 2021 alkaen. Annettu laina on kirjattu käypään arvoon ja huomioitu osana PVO B2-sarjan kokonaisarvostusta. Lisäksi UPM antoi PVO:lle samankaltaisen 123 miljoonan euron osakslainalupauksen, johon myös liittyy oikeus merkitä uusia PVO B2-sarjan vuodesta 2023 alkaen.

	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin omistussuus %	Kirjanpitoarvo, milj. euroa	
			2020	2019
Pohjolan Voima Oyj, A-sarja	8 176 191	61,24	362	360
Pohjolan Voima Oyj, B-sarja	4 140 132	58,11	990	1 191
Pohjolan Voima Oyj, B2-sarja	2 869 819	51,22	191	188
Kemijoki Oy	179 189	7,33	273	290
Länsi-Suomen Voima Oy	10 220	51,10	114	111
Muut	—	—	6	7
Kirjanpitoarvo 31.12.			1 936	2 145

PVO:n osakepääoma on jaettu osakesarjoihin. Pohjolan Voima Oyj:n B- ja B2-sarjat liittyvät osakeomistuksiin Teollisuuden Voima Oyj:ssä (TVO). UPM:llä ei ole suoraa osakeomistuksia TVO:ssa. TVO käyttää kahta ydinvoimalaa Olkiluodossa (Olkiluoto 1 ja Olkiluoto 2) ja rakentaa uutta ydinvoimalaa (Olkiluoto 3) Olkiluotoon Suomessa. Toimintaa säätelevät kansainvälinen, Euroopan unionin sekä paikallinen ydinvoiman käyttöä koskeva lainsäädäntö ja hallinnolliset määräykset. Suomen ydinvastuulain mukaan ydinlaitoksen käyttäjä on ankarassa vastuussa vahingoista, jotka aiheutuvat ydintapahtumasta. Ydinvoimaloita omistavien ja käyttävien voimayhtiöiden osakkeenomistajat eivät ole vastuussa ydinvastuulain mukaan. Suomessa käytetyn polttoaineen käsittelystä, varastoinnista ja loppusijoituksesta, vähä- ja keskiaktiivisen jätteen käsittelystä ja ydinvoimalan käytöstä poistamisesta tulevaisuudessa aiheutuvat kustannukset katetaan valtion perustamasta ydinjätehuoltorahastosta. Mainittuun rahastoon maksettujen varojen on tarkoitus kattaa arvioidut tulevat kustannukset. Varojen maksut on huomioitu niihin liittyvien energiaosakkeiden käyvässä arvossa.

Energiaosakkeet

MILJ. EUROA	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 145	2 159
Vähennykset	-2	-1
Käyvän arvon muutos laajassa tuloslaskelmassa	-207	-13
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 936	2 145

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konserni on tehnyt peruuttamattoman valinnan luokitella omistamansa energiaosakkeet oman pääoman ehtoisiksi instrumenteiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan muuhun laajaan tulokseen. Osakkeita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, sillä konsernilla on aikomus pitää osakkeita pitkäaikaisessa omistuksessa. Energiaosakkeiden ostot kirjataan alun perin ja siitä eteenpäin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, soveltuvin osin veroilla vähennettynä. Alkuperäinen käypä arvo on hankintahinta, sisältäen transaktiomenot. Ainoastaan saadut osinkotuotot kirjataan tulosaikutteisesti. Kun sijoituksista luovutaan, omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään käyvän arvon rahastosta kertyneisiin voittovaroihin.

Energiaosakkeiden käyvät arvot kuuluvat käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 3.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Käyvän arvon määrittäminen ja herkkyys

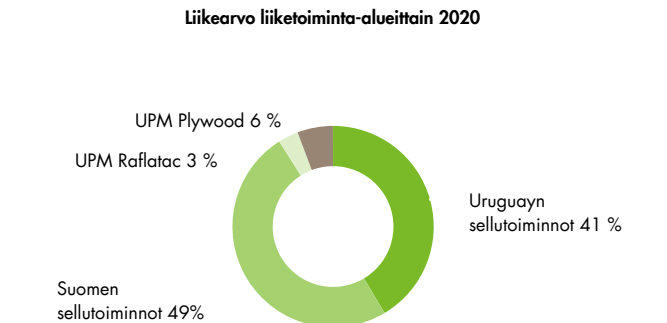
Energiaosakkeiden arvostus vaatii johdolta useita tekijöitä koskevia oletuksia ja arvioita, jotka saattavat poiketa toteutuvasta tulemasta, ja tästä voi aiheutua merkittävä oikaisu omaisuuserän kirjanpitoarvoon. Käypä arvo määritetään diskontattujen rahavirtojen perusteella, ja keskeisiä vastaisiin rahavirtoihin vaikuttavia tekijöitä ovat sähkön tulevat hinnat, hintojen kehityssuunnat ja diskonttauskorot.

Konsernin arvio sähkön hinnasta perustuu simulointiin Suomen aluehinnasta. Sähkön hinnan 5 %:n nousu tai lasku muuttaisi omaisuuden arvoa noin 340 miljoonaa euroa. Mallissa käytetty 5,47 %:n diskonttauskorkokanta on määritetty käyttäen painotettua keskimääräistä pääomakustannusta. Diskonttaustekijässä 0,5 prosenttiyksikön nousu tai lasku muuttaisi omaisuuden arvoa noin 300 miljoonaa euroa.

Muut omaisuuden arvostukseen liittyvät epävarmuus- ja riskitekijät koskevat Olkiluoto 3 EPR -ydinvoimalan kiinteähintaisen, avaimet käteen -projektin käynnistysaikataulua. UPM:n epäsuora osuus Olkiluoto 3 EPR:n kapasiteetista on noin 31 % Pohjolan Voima Oyj:n B2-osakkeiden kautta. Muutoksilla toimintaa koskevassa sääntelyssä ja verotuksessa voi myös olla vaikutusta energiaosakkeiden arvoon.

4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Valtaosa konsernin liikearvosta liittyy Suomen ja Uruguayn sellutoimintoihin, jotka kuuluvat UPM Biorefining -liiketoiminta-alueeseen.



Liikearvo liiketoiminta-alueittain

MILJ. EUROA	2020	2019
Uruguayn sellutoiminnot	94	103
Suomen sellutoiminnot	113	113
UPM Raflatac	7	7
UPM Plywood	13	13
Muu toiminta	1	1
Yhteensä	229	238

Liikearvo

MILJ. EUROA	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1	238	236
Muuntoerot	-9	2
Kirjanpitoarvo 31.12.	229	238

Muut aineettomat hyödykkeet

MILJ. EUROA	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
2020			
Hankintameno	471	665	1 136
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-272	-596	-868
Kirjanpitoarvo 31.12.	199	69	267
Kirjanpitoarvo 1.1.	199	47	246
Lisäykset	3	34	37
Poistot	-4	-12	-16
Siirrot erien välillä	—	1	1
Kirjanpitoarvo 31.12.	199	69	267
Päästöoikeudet kirjanpitoarvo ¹⁾			95
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			363
2019			
Hankintameno	485	637	1 122
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-286	-590	-876
Kirjanpitoarvo 31.12.	199	47	246
Kirjanpitoarvo 1.1.	201	32	233
Lisäykset	3	23	26
Poistot	-5	-8	-13
Kirjanpitoarvo 31.12.	199	47	246
Päästöoikeudet, kirjanpitoarvo ¹⁾			80
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			326

¹⁾ Lisätietoja päästöoikeuksista on » **liitetiedossa 2.3** Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot.

Arvonalentumistestaus

Vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä tehtiin arvonalentumistestaukset liikearvolle ja vedenkäyttöoikeuksille, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Aineettomiin oikeuksiin sisältyy vuosien 2020 ja 2019 lopussa UPM Energy -liiketoiminta-alueeseen kuuluvien vesivoimalaitosten vedenkäyttöoikeuksia 189 miljoonaa euroa. Vedenkäyttöoikeuksien arvot testattiin kunkin erillisen vesivoimalaitoksen odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetty arvostusperusta ja keskeiset oletukset:

RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	ARVIOINTI-PERIAATE	ENNUSTEJAKSO	DISKONTTAUSKORKO ENNEN VEROJA	KESKEISET OLETUKSET
Suomen sellutoiminnot	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	7,84 % (2019: 7,72 %)	Sellun myyntihinta, puuraaka-ainekustannukset
Uruguayn sellutoiminnot	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	7,84 % (2019: 8,10 %)	Sellun myyntihinta, puuraaka-ainekustannukset
UPM Raflatac	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	7,60 % (2019: 6,78 %)	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys
UPM Plywood	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	13,04 % (2019: 10,14 %)	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys

Herkkyysanalyysi

Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyvät herkkyysanalyysit osoittavat, ettei mikään keskeisissä oletuksissa tapahtuva kohtuulliseksi katsottava muutos johtaisi arvonalentumiskirjauksen tekemiseen liikearvosta. Tärkeimmät sellutoimintojen kerryttävissä olevaan rahamäärään vaikuttavat herkkyystekijät ovat sellun myyntihinta ja puuraaka-aineen hinta.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konsernin liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien omaisuuserien kirjanpitoarvoa koskevien arvioiden tekeminen edellyttää merkittävää harkintaa.

Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan kohtuullisia, erilaiset oletukset voivat muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla kausilla.

Vastaiset rahavirrat

Liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien omaisuuserien kerryttävissä olevien rahamäärien tarkastelu perustuu käyttöarvolaskelmaan, jossa käytetään johdon ennakoimia vastaisia rahavirtoja. Tärkeimmät laskelmissa tarvittavat oletukset ja arviot koskevat asianomaisen liiketoiminnan tulevaa kasvuvauhtia, tuotteiden hintoja, kustannuskehitystä ja käytettäviä diskonttauskorkoja. Konsernin laskelmissa käytetään kymmenelle vuodelle tehtyjä ennusteita, sillä sen liiketoiminta on luonteeltaan pitkäaikaista pääomavaltaisuudesta johtuen sekä altistaa suhdannevaihteluille. Tuotteiden hintoja ja kustannuskehitystä koskevissa arvioissa otetaan huomioon johdon seuraaville kolmelle vuodelle tekemät ennusteet ja seuraaville seitsemälle vuodelle tehdyt arviot. Lisäksi otetaan huomioon konsernissa tehdyt investointipäätökset ja käyttöönotetut kannattavuusohjelmat sekä kyseistä alaa tuntevien asiantuntijoiden näkemykset pitkän ajan kysyntä- ja hintakehityksestä. Kerrytettävissä rahamäärän arvioinnissa UPM käyttää EBITDA -lukuja oikaistuna kassaperusteisilla erillä kuten käyttöpääoman muutoksella ja investoinneilla.

Liikearvon arvonalentumistestaukset kohdistuivat Suomessa ja Uruguayssa sijaitseviin sellutoimintoihin, jotka kuuluvat UPM Biorefining -liiketoiminta-alueeseen, UPM Raflatac -liiketoiminta-alueeseen ja UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen. Arvonalentumistestaukset eivät johtaneet vuonna 2020 arvonalentumisten kirjaamiseen.

Diskonttauskorko

Diskonttauskorko arvioidaan perustuen laskentapäivän painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC) oikaistuna kyseiseen liiketoimintaan liittyvillä erityisriskeillä. Oikaistu verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko muutetaan ennen veroja määritetyksi koroksi kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä varten asianomaisen rahavirtaa tuottavan yksikön toiminta-alueella sovellettavan verokannan perusteella.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liikearvoa syntyy liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä, kun luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla ja esitetään taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomana aineettomana hyödykkeenä. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvistä synergioista.

Aineettomat oikeudet

Aineettomiin oikeuksiin sisältyy vesivoimaloiden vedenkäyttöoikeuksia, patenteja, lisenssejä, immateriaalioikeuksia ja muita vastaavia oikeuksia. Vedenkäyttöoikeuksilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska yhtiöllä on sopimusperusteinen oikeus hyödyntää vesivaroja voimalaitosten energiatuotannossa. Vedenkäyttöoikeuksien arvot testataan vuosittain arvonalentumisen varalta kunkin vesivoimalaitoksen odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella. Muut aineettomat oikeudet kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Poistot tehdään tasapoistoina 5-10 vuoden pituisen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tietokoneohjelmat ja muut aineettomat hyödykkeet

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Tulevilla tilikausilla taloudellista hyötyä tuottavien ohjelmistojen hankkimisesta aiheutuvat menot aktivoidaan ohjelmistoihin ja järjestelmiin. Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Poistot tehdään tasapoistoina 3-5 vuoden pituisen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvon alentumistestaus
Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, joiden vaikutusajan katsotaan olevan rajoittamaton, testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Liikearvon arvonalentumistestausta varten konserni määrittelee rahavirtaa tuottavat yksiköt, joilla tarkoitetaan pienintä yksilöitävissä olevaa omaisuuseräryhmää, joka kerryttää rahavirtoja pitkälti muista omaisuuseristä tai omaisuuseräryhmistä riippumatta. Mikään rahavirtaa tuottava yksikkö ei ole suurempi kuin liiketoiminta-alue. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, pitkäaikaiset omaisuuserät ja käyttö pääoman. Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo taseessa ylittää sen kerrytettävissä olevan

4.5 Varaukset

MILJ. EUROA	RAKENNE- JÄRJESTELY- VARAUKSET	HENKILÖSTÖ- KULU- VARAUKSET	YMPÄRISTÖ- KULU- VARAUKSET	PÄÄSTÖ- OIKEUS- VARAUKSET	MUUT VARAUKSET	YHTEENSÄ
2020						
Varaukset 1.1.	30	36	20	18	41	144
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	43	96	7	23	3	173
Käytetyt varaukset	-11	-33	-1	-19	-9	-73
Käyttämättömien varausten peruutukset	-6	-7	—	-1	-7	-21
Siirrot erien välillä	-4	—	4	—	—	—
Varaukset 31.12.	52	91	29	21	28	222
Pitkäaikaiset varaukset						100
Lyhytaikaiset varaukset						122
Yhteensä						222
2019						
Varaukset 1.1.	22	24	20	14	46	126
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	11	33	—	22	6	72
Käytetyt varaukset	-3	-19	-1	-18	-7	-47
Käyttämättömien varausten peruutukset	—	-2	—	—	-4	-7
Siirrot erien välillä	—	—	—	—	—	—
Varaukset 31.12.	30	36	20	18	41	144
Pitkäaikaiset varaukset						81
Lyhytaikaiset varaukset						62
Yhteensä						144

UPM on viime vuosina toteuttanut useita rakennejärjestelyjä, joihin on liittynyt tehtaiden sulkemisia ja kannattavuusohjelmia. Rakennejärjestelyvaraukset koskevat erilaisia rakennejärjestelytoimia, kuten suljettujen tehtaiden purkamisesta johtuvia menoja. Henkilöstökuluvaraukset sisältävät yhtiöstä lähteville työntekijöille maksettavia erorahoja, työttömyyskorvauksia tai muita heitä koskevia järjestelyitä. Suomessa varauksiin sisältyy myös työttömyys- ja työkyvyttömyyseläkejärjestelyjä, joita koskevat varaukset kirjataan 2-3 vuotta ennen eläkkeen myöntämistä ja maksamista. Rakennejärjestely- ja henkilöstökuluvaraukset vuoden 2020 ja 2019 lopussa liittyvät UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen kapasiteetin vähennyksiin ja toimintojen optimointiin. Vuonna 2020 suljettiin UPM Chapelle paperitehdas. UPM Kaipola paperitehdas suljettiin tammikuun 2021 alussa. Näihin toimenpiteisiin liittyvien henkilöstökuluvarausten ja rakennejärjestelyvarausten yhteismäärä vuonna 2020 oli 106 miljoonaa euroa. Lisäksi vuoden aikana tehdyt rakennejärjestelyvaraukset ja henkilöstökuluvaraukset liittyvät UPM Communication papers -liiketoiminta-alueen ja UPM Raflatac -liiketoiminta-alueen tukitoimintojen rakennejärjestelyihin. Näihin toimenpiteisiin liittyvien varausten yhteismäärä on 14 miljoonaa euroa.

rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio. Arvon alentumistappio kohdistetaan ensiksi kyseiselle yksikölle kohdistettuun liikearvoon ja sen jälkeen yksikön muihin varoihin. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä tilikaudella. Muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet ovat arvoltaan alentuneita, jos omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Omaisuuserän kirjanpitoarvo pienennetään vastaamaan siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, joka on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä suurempi käyttöarvo.

UPM Plywood -liiketoiminta-alueella suljettiin Jyväskylän vaneritehdas ja tähän liittyviä rakennejärjestelvarauksia ja henkilöstökuluvarauksia kirjattiin 12 miljoonaa euroa. Vuonna 2019 UPM on sulkenut UPM Plattling tehtaan paperikone 10:n Saksassa sekä SC-paperikone 2:n Raumalla. Näihin toimenpiteisiin liittyvien henkilöstökuluvarausten ja rakennejärjestelyvarausten yhteismäärä vuonna 2019 oli 33 miljoonaa euroa. Konsernissa kirjataan varauksia tavanomaisista ympäristön ennalleen palauttamisista, jotka liittyvät pitkäaikaisten omaisuuserien poistamiseen käytöstä ja kaatopaikkojen maisemointiin ja joihin konsernille on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite. Muut varaukset aiheutuvat lähinnä tappiollisista sopimuksista, joihin liittyvät menot toteutuvat yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa. Päästöoikeusvaraukset sisältävät päästöoikeuksien palautusvelvoitetta koskevan velan. Konsernilla on aineettomiin hyödykkeisiin kirjattuja päästöoikeuksia 95 (80) miljoonan euron arvosta.

Lisätietoja päästöoikeuksista on » liitetiedossa 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassaoleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää varojen siirtymistä pois konsernista ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattavat määrät jaetaan kahteen ryhmään sen mukaan, odotetaanko maksusuoritusten toteutuvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä (lyhytaikaiset) vai myöhemmin (pitkäaikaiset).

Rakennejärjestely- ja henkilöstökuluvaraukset
Rakennejärjestelyvaraus kirjataan, kun toimenpiteiden toteuttamista koskeva suunnitelma on valmis ja suunnitelmasta on ilmoitettu niille, joita se koskee. Työsuhteen päättämiseen liittyvät henkilöstökuluvaraukset kirjataan, kun konsernin suunnitelmasta on tiedotettu työntekijöille.

Ympäristökuluvaraukset
Ympäristömenot, jotka syntyvät aikaisemmista toiminnoista johtuvista olosuhteista ja jotka eivät kerrytä tuloja tulevaisuudessa, kirjataan kuluiksi. Ympäristövaraukset kirjataan perustuen ympäristösäännösten ja -määräysten nykyisiin tulkintoihin. Varaus kirjataan, kun konserni on velvollinen purkamaan ja poistamaan tuotantoyksikön tai laitteiston ja palauttaman sen sijaintipaikan alkuperäiseen tilaan. Kirjattava määrä on nykyarvo arvioituista tulevaisuudessa syntyvistä menoista, jotka määritetään paikallisten olosuhteiden ja vaatimusten mukaisesti. Samalla kirjataan varausta vastaava määrä aineelliseen käyttöomaisuuteen ja siitä tehdään poistot osana kyseistä hyödykettä. Varauksiin ei sisälly kolmansien osapuolten korvauksia.

Päästöoikeusvaraukset
Päästöihin liittyvät velvoitteet kirjataan varaukseksi toteutuneiden päästöjen perusteella. Varauksen määrä on aineettomiin hyödykkeisiin merkittyjen vastaavien päästöoikeuksien kirjanpitoarvo. Jos toteutuvat päästöt ylittävät päästöoikeudet, ylimenevä osuus arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Ympäristökuluvaraukset
Varausten määrittämiseen käytettävät arviot perustuvat tilikaudella samankaltaisista toiminnosta aiheutuneisiin kuluihin ottaen huomioon inflaation vaikutuksen, kustannuspohjan kehityksen ja diskonttauksen. Koska toteutuvat menot saattavat poiketa arvioituista menoista säädösten, määräysten, yleisön odotusten, teknologian, hintojen ja olosuhteiden muutoksista johtuen ja voivat toteutua useita vuosia myöhemmin, varausten kirjanpitoarvoja tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tällaisten muutosten huomioonottamiseksi. Käytettävä diskonttauskorko tarkistetaan vuosittain. Konserni pyrkii toimimaan jätevesien, päästöjen ja kaatopaikkajätteiden käsittelyssä määräysten mukaisesti. Odottamattomat tapahtumat tuotantoprosesseissa ja jätteiden käsittelyssä voivat kuitenkin aiheuttaa konsernin liiketoiminnassa merkittäviä tappioita ja lisäkustannuksia.

Oikeudelliset vastuut
Johdon arviointia edellytetään parhaillaan käynnissä oleviin oikeudenkäynteihin liittyvien varausten arvostamisessa ja kirjaamisessa.

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, kun maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Oikeudenkäyntien vaikeasti ennakoitavasta luonteesta johtuen oikeudenkäynnin todellinen kustannus voi poiketa merkittävästi alkuperäisestä arviosta.

Oikeudelliset vastuut on esitetty » liitetiedossa 9.2 Riita-asiat.

4.6 Käyttöpääoma

Konsernin määrittelemä käyttöpääoma sisältää vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, ostovelat ja saadut ennakot, jotka esitetään erikseen jäljempänä. Saatuihin ennakkoihin liittyvät suoritevelvoitteet täytetään tyypillisesti 12 kuukauden kuluessa ennakon saamisesta. UPM painottaa käyttöpääoman tehokkuutta ja tavoitteena on käyttöpääoman kestävä ja pysyvä vähentäminen.

MILJ. EUROA	2020	2019
Vaihto-omaisuus	1 285	1 367
Myyntisaamiset	1 098	1 222
Ostovelat	-1 128	-1 130
Saadut ennakot	-8	-8
Yhteensä	1 247	1 451

Vaihto-omaisuus

MILJ. EUROA	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	647	682
Keskeneräiset tuotteet	6	9
Valmiit tuotteet ja tavarat	616	658
Ennakkomaksut	16	18
Yhteensä	1 285	1 367

Myyntisaamiset ja muut saamiset

MILJ. EUROA	2020	2019
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset	1 129	1 253
Luottotappiovaraus	-31	-31
Myyntisaamiset yhteensä	1 098	1 222
Siirtosaamiset		
Henkilöstökulut	9	2
Korkotuotot	—	—
Energia- ja muut valmisteverot	48	52
Muut erät	130	106
Siirtosaamiset yhteensä	186	159
Muut saamiset		
ALV- ja muut välilliset verosaamiset	135	144
Muut saamiset	115	51
Muut saamiset yhteensä	250	195
Yhteensä	1 534	1 576

2020				2019		
MILJ. EUROA	MYYN TI-SAAM ISET	LUOTTOTAPPIO-VARAU S	MYYN TI-SAAM ISET LUOTTOTAPPIO-VARAU KSELLA VÄHEN NETTYNÄ	MYYN TI-SAAM ISET	LUOTTOTAPPIO-VARAU S	MYYN TISAAM ISET LUOTTOTAPPIO-VARAU KSELLA VÄHEN NETTYNÄ
Eräänty mättömät	1 030	-4	1 025	1 128	-3	1 125
Erääntyneet, alle 31 päivää	59	-1	58	79	-1	79
Erääntyneet 31-90 päivää	14	-3	11	13	-2	11
Erääntyneet yli 90 päivää	26	-22	4	33	-26	8
Yhteensä	1 129	-31	1 098	1 253	-31	1 222

Ostovelat ja muut velat

MILJ. EUROA	2020	2019
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	180	188
Korkokulut	6	7
Välilliset verot	11	4
Asiakashyvitykset	92	124
Laatuvalitukset	5	7
Muut siirtovelat	59	88
Siirtovelat yhteensä	354	417
Saadut ennakot	8	8
Ostovelat	1 128	1 130
Muut lyhytaikaiset velat	82	98
Yhteensä	1 571	1 654

Operatiivinen luottoriski

Operatiivinen luottoriski määritellään riskiksi siitä, ettei UPM saa maksua saamisistaan. Operatiiviseen toimintaan liittyvän luottoriskin hallinnan periaatteet on määritelty konsernin luottoriskin hallintapolitiikassa ja luottoriskiä valvotaan systemaattisesti. Avoinna olevia myyntisaamisia, myyntisaamisten keskimääräistä maksuaikaa ja erääntyneitä myyntisaamisia seurataan kuukausittain. Konsernin myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyviä luottoriskikeskitty miä pienentää laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asiakkaiden luottolimiittejä ja heidän taloudellista tilaansa seurataan jatkuvasti. Konserni käyttää luottovakuutuksia, jotka turvaavat myyntisaamisia merkittävil t luottotappioilta. Tietyillä markkinoilla, kuten Aasiassa ja Pohjois-Afrikassa, luottoriskiä pienennetään käyttämällä rembursseja, ennakkomaksuja ja pankkitakuita. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski, ottamatta huomioon luottotappioriskiä pienentäviä eriä, on niiden kirjanpitoarvo.

UPM:llä ei ole merkittävää asiakkaisiin liittyvää luottoriskikeskitymää. Kymmenen suurinta asiakasta kattoivat 31.12.2020 noin 15 (15) % konsernin myyntisaamisista eli noin 170 (179) miljoonaa euroa.

Vuoden 2020 aikana myyntisaamisista tehtiin pysyvä 10 (8) miljoonan euron alaskirjaus muiden kulujen ryhmään. Konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti myyntisaamisista tehdään pysyvä alaskirjaus silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameneen tai sitä alempaan nettorealisointi arvoon. Hankintameno määritetään joko FIFO-menetelmää (first-in, first-out) tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameneen sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen) mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointi arvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla. Mikäli vaihto-omaisuuden tasearvo ylittää sen nettorealisointi arvon, kirjataan vaihto-omaisuuden arvonalentuminen.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen myynnistä tavanomaisessa liiketoiminnassa, kirjataan alun perin hankintahintaan ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintameneen vähennettynä luottotappiovarauksella. Myyntisaamisiin ei sisälly rahoituskomponenttia, sillä myyntiin liittyvä maksuaika on noin 14-60 päivää markkinakäytäntöjen mukaisesti.

Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaimiseen IFRS 9:n yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Konsernissa on kirjattu kahta erityyppistä varausta myyntisaamisiin liittyen – yleisvarausta koko voimassaoloajalta odotetuille luottotappioille, sekä varausta yksittäisistä myyntisaamisista odotetuille luottotappioille. Varaukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Konserni arvioi koko voimassaoloajalta odotettujen tappioiden määrää varausmatriisin perusteella, missä myyntisaamiset on eritelty liiketoiminnoittain. Varausmatriisi perustuu historiallisten tappioiden määriin, ja huomioi myös tulevaisuuteen suuntautuvaa informaatiota. Matriisissa huomioidaan luottotappiovakuutukset, asiakkaiden maksuprofiili, sekä tieto siitä, että saamisen vanhentuuassa todennäköisyys siitä, ettei erää pystytä perimään, kasvaa. Lisäksi konserni kirjaa varausta yksittäisistä myyntisaamisista silloin kun tietoa maksuvelvollisista on saatavilla. Tällöin on oltava objektiivista näyttöä siitä, ettei konserni tule saamaan kaikkia saamisians täysimääräisinä alkuperäisin ehdoin.

Myyntisaamisista tehdään pysyvä arvonalennus tuloslaskelmaan silloin, kun ei maksua voida kohtuudella odottaa saatavan. Velallisen hakeutuminen konkurssiin tai selvitysmenettelyyn, konkurssin tai purkautumisen loppuunsaattaminen, tai hakeutuminen velka-saneeraukseen ovat viitteitä siitä, ettei maksuja enää odoteta saatavan. Aiemmin kirjatui sta arvonalennustappioista myöhemmin takaisinsaadut

määrät kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelmaan. Myyntisaamisten kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat syntyvät hankittaessa tavanomaisessa liiketoiminnassa vaihto-omaisuutta, käyttöomaisuutta sekä tavaroita ja palveluja UPM:n tavarantoimittajilta ja palveluntuottajilta. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettavaksi liiketoiminnan tavanomaisen toimintasyklin aikana tai 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameneen. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

5. Pääomarakenne

UPM:llä on vahva rahavirta ja toimialalla erinomainen tase, mikä pienentää riskejä ja mahdollistaa yrityksen arvoa kasvattavat strategiset toimenpiteet.

Nettovelka	Vapaa rahavirta
56 milj. euroa	126 milj. euroa
(-453 milj. euroa)	(1 432 milj. euroa)

5.1 Pääoman hallinta

Nettovelasta ja omasta pääomasta koostuvan pääoman hallinnassa UPM:n tavoitteena on varmistaa joustavan pääomarakenteen ylläpito, mikä mahdollistaa toimimisen pääomamarkkinoilla ja optimaalisen tuoton osakkeenomistajille. Konsernilla on rahoitustoimintojen, velkasalkun ja rahoitusvarojen hallintaa varten erilaisia periaatteita, joiden tarkoituksena on varmistaa parhaat mahdolliset rahoitusjärjestelyt ja minimoida rahoituskulut ja jälleenrahoitusriskit sekä optimoida maksuvalmius. Luotonotto on mahdollisimman pitkälti keskitetty emoyritykseen, ja konsernin rahoitusosasto vastaa rahavarojen jakelusta konsernin sisällä.

UPM:n tavoite on, että nettovelan ja EBITDA:n suhde on noin kaksinkertainen tai pienempi.

UPM:n pääoma

MILJ. EUROA	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	9 351	10 062
Määräysvallattomien omistajien osuus	162	113
Oma pääoma yhteensä	9 513	10 175
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 952	1 195
Lyhytaikaiset korolliset velat	90	104
Korolliset velat yhteensä	2 042	1 299
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	11 555	11 474
Korolliset velat yhteensä	2 042	1 299
- Korolliset rahoitusvarat yhteensä	1 986	1 752
Nettovelka	56	-453
Velkaantumisaste, %¹⁾	1	-4
Nettovelka/EBITDA¹⁾	0,04	-0,24

¹⁾ Lisätietoja kohdassa » *Muu taloudellinen tieto* Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Konserni kirjaa takaisinmaksuvelkaa odotetuista määrä- ja muista alennuksista, jotka syntyvät myyntisopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakashyvitykset sisältävät pääasiallisesti määrälennuksia ja ne kirjataan sen määräisenä, kuin ne odotetaan maksettavan asiakkaille. Odotettavissa olevien asiakashyvitysten kirjanpitoarvoa päivitetään jokaisena raportointipäivänä, hyödyntäen viimeisintä saatavilla olevaa ennustetta.

Asiakkaiden laatuvalitukset käsitellään myyntiin liittyvänä takaisinmaksuvelkana. Odotettujen laatuvalitusten määrää arvioidaan historiatiedon perusteella ja kirjanpitoarvoa päivitetään jokaisena raportointipäivänä.

Saadut ennakot kirjataan sopimuksiin perustuviksi veloiksi siihen asti, kunnes konserni on täyttänyt suoriteveloitteensa.

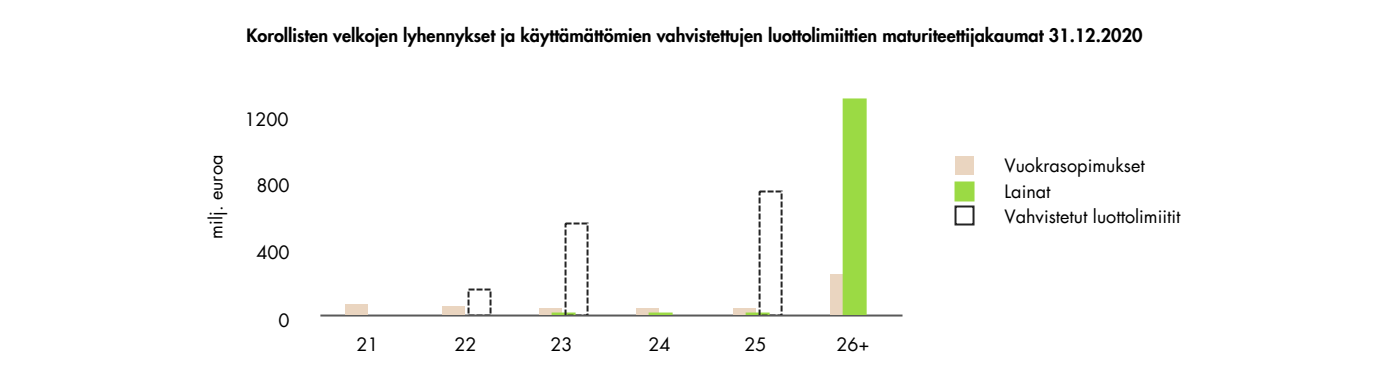
Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

UPM:n tavoitteena on säilyttää kaikissa olosuhteissa hyvä maksuvalmius. Maksuvalmiuteen vaikuttavat lukuisat eri tekijät, kuten liiketoiminnan rahavirta ja lisärahoituksen saatavuus velka- ja pääomamarkkinoilta. UPM pyrkii säilyttämään riittävän maksuvalmiuden tehokkaalla kassanhallinnalla, sijoittamalla vain helposti rahaksi realisoitaviin kohteisiin ja pitämällä varalla riittävän määrän käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä ja/tai rahavaroja. Jälleenrahoitusriskit pyritään minimoimaan huolehtimalla lainasalkun tasapainoisesta rahavirtapohjaisesta erääntymisaikataulusta sekä lainojen riittävän pitkästä maturiteetista. Tilinpäätöshetkellä lainojen keskimaturiteetti oli 7,6 (7,5) vuotta.

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

MILJ. EUROA	2020	2019
Pankkitilit	1 390	977
Muut rahavarat	330	559
Vahvistetut luottolimiitit	1 458	7
joista käytössä	—	-4
Lainalupaukset	-123	-47
Muut käytössä olevat luottolimiitit	-2	-2
Pitkäaikaisten lainojen lyhennysten rahavirta	-80	-99
Likviditeetti	2 973	1 391

Pankkitilit ja muut rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitililuotot luetaan muihin käytössä oleviin luottolimiitteihin, ja ne esitetään taseessa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavaroista tai lainasaamisista ei vuoden 2020 aikana kirjattu arvonalentumisia eikä odotettavissa olevia luottotappioita.



Korollisten velkojen maturiteettijakauma 31.12.2020

MILJ. EUROA	2021	2022	2023	2024	2025	2026+	YHTEENSÄ
Joukkovelkakirjalainat	—	—	—	—	—	1 056	1 056
Lainat rahoituslaitoksilta	4	4	17	8	16	77	126
Vuokrasopimusvelat	75	63	53	50	54	248	544
Muut lainat	1	—	—	—	—	168	171
Lyhytaikaiset lainat	2	—	—	—	—	—	2
Lyhennykset	82	67	71	59	70	1 550	1 898
Korot	44	40	39	38	37	127	325

Yllä esitettyjen lainojen nimellisarvojen ja niitä vastaavien käypien arvojen välinen ero muodostuu käyvän arvon oikaisuksista, jotka lisäävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 157 miljoonalla eurolla ja muista ei-kassaperusteisista oikaisuksista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 18 miljoonalla eurolla.

Korollisten velkojen maturiteettijakauma 31.12.2019

MILJ. EUROA	2020	2021	2022	2023	2024	2025+	YHTEENSÄ
Joukkovelkakirjalainat	—	—	—	—	—	334	334
Lainat rahoituslaitoksilta	16	10	6	18	1	1	53
Vuokrasopimusvelat	83	68	53	49	43	290	586
Muut lainat	1	1	1	1	1	174	179
Lyhytaikaiset lainat	2	—	—	—	—	—	2
Lyhennykset	102	79	60	68	45	799	1 154
Korot	45	43	42	41	40	168	379

Yllä esitettyjen lainojen nimellisarvojen ja niitä vastaavien käypien arvojen välinen ero muodostuu käyvän arvon oikaisuksista, jotka lisäävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 152 miljoonalla eurolla ja muista ei-kassaperusteisista oikaisuksista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 9 miljoonalla eurolla.

Johdannaisten maturiteettijakauma nettovelassa ja takaukset 31.12.2020

MILJ. EUROA	2021	2022	2023	2024	2025	2026+	YHTEENSÄ
Nettoselvitettävät koronvaihtosopimukset							
Nettotulovirta	19	19	19	17	16	29	120
Nettomenovirta	—	—	—	—	—	-3	-4
Bruttoselvitettävät johdannaiset							
Valuutanvaihtosopimukset							
Tulovirta	6	6	6	6	6	188	220
Menovirta	-1	-1	-1	-1	-1	-170	-173
Valuuttatermiinisopimukset							
Tulovirta	715	—	—	—	—	—	715
Menovirta	-711	—	—	—	—	—	-711
Takaukset	2	—	—	—	—	—	2

Johdannaisten maturiteettijakauma nettovelassa ja takaukset 31.12.2019

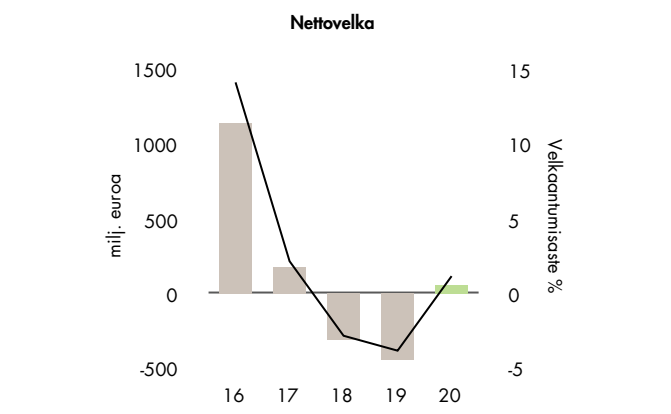
MILJ. EUROA	2020	2021	2022	2023	2024	2025+	YHTEENSÄ
Nettoselvitettävät koronvaihtosopimukset							
Nettotulovirta	14	15	15	15	14	40	112
Nettomenovirta	—	—	—	—	—	—	-1
Bruttoselvitettävät johdannaiset							
Valuutanvaihtosopimukset							
Tulovirta	7	7	7	7	7	204	239
Menovirta	-1	-1	-1	-1	-2	-175	-181
Valuuttatermiinisopimukset							
Tulovirta	325	—	—	—	—	—	325
Menovirta	-326	—	—	—	—	—	-326
Takaukset	2	—	—	—	—	—	2

5.2 Nettovelka

Nettovelka määritellään siten, että korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetään rahavarat sekä korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat. Vuonna 2020 konsernin nettovelka kasvoi 509 miljoonalla eurolla. Nettovelka vuoden 2020 lopussa oli yhteensä 56 (-453) miljoonaa euroa.

UPM perusti lokakuussa 2020 3 miljardin euron joukkovelkakirjalainaohjelman (Euro Medium Term Note, EMTN – ohjelma) ja julkaisi vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework). Vihreän rahoituksen arviointiin erikoistunut palveluntarjoaja CICERO Shades of Green antoi viitekehykselle riippumattoman arvion. UPM:n viitekehys sai korkeimman tason ”Dark Green” -luokituksen.

Marraskuussa 2020 UPM laski liikkeeseen ensimmäisen vihreän joukkovelkakirjalainansa EMTN –ohjelman alla. 2028 erääntyvän joukkovelkakirjalainan nimellisarvo on 750 miljoonaa euroa ja sille maksetaan kiinteää 0,125% kuponkikorkoa. Joukkovelkakirjalainassa ei ole kovenantteja. Joukkovelkakirjalainaa käytetään UPM:n marraskuussa 2020 julkaistun vihreän rahoituksen viitekehyksen mahdollistamien hankkeiden ja investointien rahoittamiseen. Joukkovelkakirjalaina on listattu Irlannin pörssin viralliselle listalle, Euronext Dubliniin.



Nettovelka

MILJ. EUROA	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat	1 153	431
Lainat rahoituslaitoksilta	121	35
Vuokrasopimusvelat	469	504
Muut lainat	210	225
Pitkäaikaiset velat	1 952	1 195
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osuus	5	17
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	75	83
Johdannaiset	8	3
Muut velat	2	2
Lyhytaikaiset velat	90	104
Velat yhteensä	2 042	1 299
Lainasaamiset	4	7
Johdannaiset	157	154
Muut saamiset	20	19
Pitkäaikaiset korolliset varat yhteensä	181	180
Lainasaamiset	8	8
Johdannaiset	12	8
Muut saamiset	66	20
Rahavarat	1 720	1 536
Lyhytaikaiset korolliset varat yhteensä	1 805	1 571
Korolliset varat yhteensä	1 986	1 752
Nettovelka	56	-453

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Lainat
Joukkovelkakirjalainoista, pankki- ja eläkelainoista, vuokrasopimusveloista ja muista lainoista koostuvat lainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Nostetun määrän (transaktiomenoilla vähennettynä) ja maksettavan määrän välinen erotus jaksetaan tuloslaskelmaan lainan arvioituna voimassaoloaikana. UPM luokittelee velan pitkäaikaiseksi, ellei se eräänny maksettavaksi vuoden kuluessa. Suurin osa lainoista on suojattu ja määritetty käyvän arvon suojaussuhteeseen, jota kuvataan »[liitetiedossa 6.1](#) Rahoitusriskien hallinta.

Nettovelan muutos 2020

Raportoitu rahoituksen rahavirrassa							
MILJ. EUROA	PITKÄAIKAISET VELAT SISÄLTÄEN LYHYTAIKAISEN OSUUDEN	VUOKRA-SOPIMUS-VELAT	LYHYT-AIKAISET VELAT	JOHDAN-NAISET, NETTO	MUUT RAHOITUS-VARAT	RAHA-VARAT	NETTO-VELKA
Kirjanpitoarvo 1.1.	708	586	2	-159	-54	-1 536	-453
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma							
Pitkäaikaisten velkojen nostot	861	—	—	—	—	—	861
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-31	—	—	—	—	—	-31
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	—	-86	—	—	—	—	-86
Lyhytaikaisten velkojen muutos	—	—	-2	—	—	—	-2
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	—	—	—	-17	—	—	-17
Transaktiokulut ja alikurssit liiketoiminnan rahavirrassa	-10	—	—	—	—	—	-10
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	—	—	—	—	-47	—	-47
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	—	—	—	—	3	—	3
Rahavarojen muutos	—	—	—	—	—	-197	-197
	820	-86	-2	-17	-44	-197	473
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa							
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	1	64	—	—	—	—	65
Vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit	—	5	—	—	—	—	5
Käyvän arvon muutokset	4	—	—	15	—	—	20
Muuntoerot	-35	-25	—	—	—	13	-46
Efektiivisen korkokannan oikaisut	1	—	—	—	—	—	1
Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten velkojen väliset siirrot	-3	—	3	—	—	—	—
Myyttävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat	-8	—	—	—	—	—	-8
	-39	44	3	15	—	13	36
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 489	544	2	-161	-97	-1 720	56

Nettovelan muutos 2019

Raportoitu rahoituksen rahavirrassa							
MILJ. EUROA	PITKÄAIKAISET VELAT SISÄLTÄEN LYHYTAIKAISEN OSUUDEN	VUOKRA-SOPIMUS-VELAT	LYHYT-AIKAISET VELAT	JOHDAN-NAISET, NETTO	MUUT RAHOITUS-VARAT	RAHA-VARAT	NETTO-VELKA
Kirjanpitoarvo 1.1.	669	588	9	-135	-64	-888	179
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma							
Pitkäaikaisten velkojen nostot	13	—	—	—	—	—	13
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-6	—	—	—	—	—	-6
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	—	-82	—	—	—	—	-82
Lyhytaikaisten velkojen muutos	—	—	-7	—	—	—	-7
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	—	—	—	11	—	—	11
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	—	—	—	—	6	—	6
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	—	—	—	—	5	—	5
Rahavarojen muutos	—	—	—	—	—	-649	-649
	7	-82	-7	11	10	-649	-710
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa							
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	—	76	—	—	—	—	76
Käyvän arvon muutokset	20	—	—	-35	—	—	-15
Muuntoerot	12	5	—	—	-1	1	17
Efektiivisen korkokannan oikaisut	1	—	—	—	—	—	1
	32	81	—	-35	-1	1	78
Kirjanpitoarvo 31.12.	708	586	2	-159	-54	-1 536	-453

Vapaa rahavirta

Vapaa rahavirta on ensisijaisesti maksuvalmiutta kuvaava tunnusluku. Se on UPM:n liiketoiminnan kokonaistuloksellisuuden tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnasta kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen.

MILJ. EUROA	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta	1 005	1 847
Investointien rahavirta	-879	-415
Vapaa rahavirta	126	1 432
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-693	-693
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-23	—
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset	67	21
Muut rahoituksen rahavirrat	-4	-39
Transaktiokulut ja alikurssit liiketoiminnan rahavirrassa	10	—
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	47	-6
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	-3	-5
Nettovelan rahamääräinen muutos	473	-711
Nettovelan ei-rahamääräinen muutos	36	78
IFRS 16 käyttöönoton vaikutus	—	491
Nettovelan muutos	509	-142
Nettovelan kirjanpitoarvo kauden alussa	-453	-311
Nettovelan kirjanpitoarvo kauden lopussa	56	-453

Joukkovelkakirjalainat

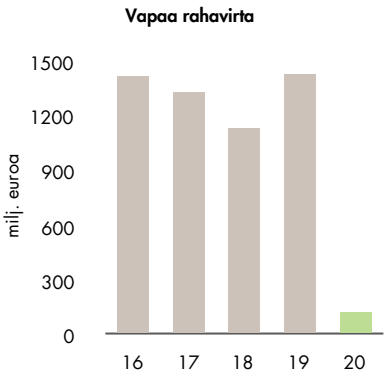
KIINTEÄKORKOISET	KORKO - %	VALUUTTA	NIMELLISARVO, MILJ.	KIRJANPITOARVO	KIRJANPITOARVO
				2020 MILJ. EUROA	2019 MILJ. EUROA
1997–2027	7,450	USD	375	411	431
2020–2028	0,125	EUR	750	741	—
Yhteensä 31.12.				1 153	431
Lyhytaikainen osuus				—	—
Pitkäaikainen osuus				1 153	431

Vuokrasopimukset

Käyttöomaisuushyödykkeiden vuokrasopimukset, missä UPM vuokranottajana saa omaisuuserän käytöstä koituvan taloudellisen hyödyn kaikilta olennaisilta osin ja missä UPM:llä on oikeus ohjata omaisuuserän käyttötapaa, määritellään vuokrasopimuksiksi. Noin 33 % (30%) vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä, jotka ovat kirjattuna taseeseen, koostuvat maa-alueista Uruguayssa, joita konserni käyttää eukalyptusviljelyyn. Noin 34% (32%) vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä taseella koostuu viidestä voimalaitoksesta. UPM käyttää voimalaitosten tuottamaa energiaa omassa tuotannossa. Lisäksi konserni on vuokrannut jäteveden käsittelylaitoksen sekä useita varastotiloja, terminaleja, toimistoja, junavaunuja sekä aluksia. UPM myös vuokraa tuotantolaitteita ja tarvikkeita kuten trukkeja ja kulkuvälineitä, jotka eivät ole merkittäviä UPM:n vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin nähden kokonaisuudessaan.

Vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2020 oli yhteensä 86 (82) miljoonaa euroa. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut tuloslaskelmalla vuonna 2020 olivat yhteensä 7 (9) miljoonaa euroa. Konsernilla ei ollut merkittäviä muuttuviin vuokriin liittyviä kuluja.

Leasingvastuut vuokrasopimuksista, joiden alkamisajankohta on tilinpäätöspäivän jälkeen ovat noin 412 miljoonaa euroa 31.12.2020 ja ne liittyvät pitkäaikaisiin rahtaussopimuksiin, rautatiepalvelusopimukseen Uruguayssa sekä tuotantohyödykkeiden, puun ja jätevesien käsittelyä koskeviin vuokrasopimuksiin Leunassa, Saksassa. Vastaavat leasingvastuut vuonna 2019 olivat noin 100 miljoonaa euroa.



Vuokrattujen käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

MILJ. EUROA	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	MUUT VUOKRATUT KÄYTTÖOMAI-SUUSHYÖDYKKEET	ENNAKKO-MAKSUT ¹⁾	YHTEENSÄ
2020						
Kirjanpitoarvo 1.1.	212	262	104	12	—	590
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	28	16	10	7	4	65
Uudelleenarvioinnit ja vähennykset	3	2	-1	—	—	3
Poistot	-12	-32	-22	-7	—	-73
Siirrot tase-erien välillä	—	—	-2	—	—	-2
Muuntoerot	-16	-3	-3	—	—	-23
Kirjanpitoarvo 31.12.	214	245	86	12	4	561
2019						
Kirjanpitoarvo 1.1.	174	283	108	16	—	581
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	44	11	17	3	—	75
Uudelleenarvioinnit ja vähennykset	1	—	—	—	—	1
Poistot	-10	-32	-22	-7	—	-72
Muuntoerot	3	1	1	—	—	5
Kirjanpitoarvo 31.12.	212	262	104	12	—	590

¹⁾ Ennakkomaksut vuokrasopimuksista, joiden alkamisajankohta on tilinpäätöspäivän jälkeen 31.12.2020

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset

Konserni vuokranottajana

UPM arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, kun UPM vuokranottajana saa omaisuuserän käytöstä koituvan taloudellisen hyödyn kaikilta olennaisilta osin ja UPM:llä on oikeus ohjata omaisuuserän käyttötapaa. Konserni kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset. UPM soveltaa tätä kaikissa käyttöomaisuushyödykkeiden luokissa. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ovat sopimukset, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Mikäli sopimukseen sisältyy osto-optio, kyseessä ei ole lyhytaikainen vuokrasopimus. Vuokrakausi määritellään ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä. Mikäli sopimus on toistaiseksi voimassa oleva ja kummallakin konsernilla ja vuokranantajalla on oikeus irtisanoa sopimus lyhyellä aikavälillä (enintään 12 kuukauden sisällä) ilman merkittävää sanktiota, sopimus luokitellaan lyhytaikaiseksi ja vuokrat kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Vuokrasopimusvelka kirjataan vuokra-ajan alkamisajankohtana ja arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Konserni käyttää diskonttaus korkona lähtökohtaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, ja mikäli vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, UPM käyttää lisäluoton korkoa, jonka osatekijät muodostuvat valuutasta ja vuokrakauteen perustuvasta viitekorosta ja lisäluoton luottomarginaalista. Vuokramaksut voivat sisältää kiinteät maksut, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasoista ja jatko-optioiden maksut tai osto-optiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että

konserni käyttää kyseiset optiot. Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon ja uudelleenarvioidaan (vastaavalla muutoksella vuokrattuun käyttöomaisuushyödykkeeseen) kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenneuvottelun, indeksimuutoksen tai hintatason tai optioiden uudelleenarvioinnin seurauksena. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke sisältää alkuperäisen vuokrasopimusvelan, alkuvaiheen välittömät menot, ennallistamismenot vähennettynä vuokranantajilta saatavilla kannustimilla. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke arvostetaan myöhemmillä kausilla hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumista koskevilla tappiolla. Uudelleenarviointi tapahtuu, jos vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja rahavirtojen muutos perustuu sopimuskohtiin, jotka ovat sisältyneet jo alkuperäiseen sopimukseen. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke poistetaan joko omaisuuden taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta. Konserni on päättänyt erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit sekä muut muuttuvat komponentit, ja kirjata nämä tulosvaikutteisesti, mikäli ne voidaan erotella sopimuksen vuokratusta käyttöomaisuushyödykkeestä. Konserni ei kuitenkaan erota muita vuokrasopimuskomponentteja yritysautojen vuokrasopimuksilta. Konserni ei sovelta salkkumenetelmää ominaispiirteittäin samankaltaisiin vuokrasopimuksiin. Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet esitetään taseella omana tilinpäätöseränä. Vuokrasopimusvelat esitetään osana lyhytaikaista sekä pitkäaikaista korollista velkaa. Vuokrasopimusvelat ovat osa konsernin nettovelkalaskelmaa. Lyhytaikaiset vuokramaksut raportoidaan vuokrakuluina. Muuttuvat vuokramaksut kirjataan liiketoiminnan kuluihin perustuen maksun luonteeseen. Vuokravelan korkokulu kirjataan rahoituskuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Kassavirtalaskelmassa velan

takaisinmaksun osuus vuokrista kirjataan rahoituksen rahavirtaan ja koron osuus vuokrista sekä lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä muuttuvat vuokrasopimukset, jotka eivät ole osana vuokrasopimusvelan arvostusta, kirjataan liiketoiminnan rahavirtaan.

Konserni vuokranantajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvioi, mikäli vuokrasopimus on rahoitusleasingsopimus tai operatiivinen

5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Taseeseen merkityt rahoitusvarat ja -velat koostuvat rahavaroista, lainasaamisista ja muista saamisista, arvopaperisijoituksista, myyntisaamisista, ostovelosta, lainoista, käytössä olevista luotto-limiiteistä ja johdannaisista. Rahoitusvarojen luokittelu eri arvostusryhmiin tehdään hankinnan yhteydessä ja riippuu erän sopimukseen perustuvista raha-virtaominaisuuksista sekä konsernin rahoitusvarojen hallinnoinnissa

vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin, vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Konsernilla on vain vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tulotutetaan tasaerinä.

käytettävästä liiketoimintamallista. Luokittelupäätös tehdään hankintapäivänä erikseen jokaiselle rahoitusvarojen erälle. Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja taseessa esitetään nettomäärä silloin, kun kirjattujen määrien vähentämiseen toisistaan on laillisesti täytöntöön pantavissa oleva oikeus kaikissa tilanteissa ja suoritus aiotaan toteuttaa nettomääräisesti tai omaisuuserä aiotaan realisoida ja velka suorittaa samanaikaisesti.

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 31.12.2020

MILJ. EUROA	KÄYPÄÄN ARVOON TULOS-VAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT	OMAN PÄÄOMAN EHTOISET KÄYPÄÄN ARVOON MUUN LAAJAN TULOKSEN KAUTTA KIRJATTAVAT	SUOJAUS-LASKENNASSA OLEVAT JOHDAN-NAISET	JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOON ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT JA -VELAT	YHTEENSÄ
Energiaosakkeet	—	1 936	—	—	1 936
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	—	—	—	8	8
Johdannaiset	—	—	157	—	157
	—	—	157	8	166
Myyntisaamiset ja muut saamiset	—	—	—	1 534	1 534
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	—	—	—	8	8
Johdannaiset	32	—	96	—	129
	32	—	96	8	136
Rahavarat	—	—	—	1 720	1 720
Rahoitusvarat yhteensä	32	1 936	254	3 270	5 492
Pitkäaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	—	—	—	1 952	1 952
	—	—	—	1 952	1 952
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Muut velat ¹⁾	—	—	—	97	97
Johdannaiset	—	—	—	—	—
	—	—	—	97	97
Lyhytaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	—	—	—	82	82
Johdannaiset	8	—	—	—	8
	8	—	—	82	90
Ostovelat ja muut velat	—	—	—	1 571	1 571
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Johdannaiset	19	—	29	—	48
	19	—	29	—	48
Rahoitusvelat yhteensä	27	—	29	3 703	3 759

¹⁾ Muodostuu pääasiassa saaduista ennakkomaksuista ja lunastusvelvoitteisesta velasta, jonka ei arvioida erääntyvän 12 kuukauden kuluessa.

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 31.12.2019

MILJ. EUROA	KÄYPÄÄN ARVOON TULOS-VAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT	OMAN PÄÄOMAN EHTOISET KÄYPÄÄN ARVOON MUUN LAAJAN TULOKSEN KAUTTA KIRJATTAVAT	SUOJAUS-LASKENNASSA OLEVAT JOHDAN-NAISET	JAKSOTETTUUN HANKINTAMENON ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT JA -VELAT	YHTEENSÄ
Energiaosakkeet	—	2 145	—	—	2 145
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	—	—	—	15	15
Johdannaiset	—	—	155	—	155
	—	—	155	15	170
Myyntisaamiset ja muut saamiset	—	—	—	1 576	1 576
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	—	—	—	8	8
Johdannaiset	17	—	34	—	51
	17	—	34	8	59
Rahavarat	—	—	—	1 536	1 536
Rahoitusvarat yhteensä	17	2 145	189	3 135	5 487
Pitkäaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	—	—	—	1 195	1 195
	—	—	—	1 195	1 195
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Muut velat ¹⁾	—	—	—	83	83
Johdannaiset	—	—	—	—	—
	—	—	—	83	83
Lyhytaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	—	—	—	101	101
Johdannaiset	3	—	—	—	3
	3	—	—	101	104
Ostovelat ja muut velat	—	—	—	1 654	1 654
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Johdannaiset	4	—	28	—	33
	4	—	28	—	33
Rahoitusvelat yhteensä	7	—	28	3 033	3 069

¹⁾ Muodostuu pääasiassa saaduista ennakkomaksuista ja lunastusvelvoitteisesta velasta, jonka ei arvioida erääntyvän 12 kuukauden kuluessa.

Rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käypiä arvoja pitkäaikaisia lainoja lukuun ottamatta. Pitkäaikaisten lainojen käypä arvo oli vuoden 2020 lopussa 1 978 (1 186) miljoonaa euroa. Pörssinoteerattujen joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu noteerattuun markkina-arvoon 31.12.2020. Kaikki vuoden 2020 lopussa omistetut joukkovelkakirjat olivat pörssinoteerattuja.

Muiden pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot perustuvat arvioitujen tulevien maksujen markkinakorolla diskontattuun nykyarvoon ja ne kuuluvat käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 2.

Lisätietoja nettovelasta ja joukkovelkakirjalainoista löytyy [» liitetiedosta 5.2](#) Nettovelka.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisen hierarkia

MILJ. EUROA	2020				2019			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat								
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	—	32	—	32	—	17	—	17
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	2	252	—	254	23	166	—	189
Energiaosakkeet	—	—	1 936	1 936	—	—	2 145	2 145
Yhteensä	2	284	1 936	2 222	23	183	2 145	2 351
Rahoitusvelat								
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	—	27	—	27	—	7	—	7
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	2	27	—	29	7	22	—	28
Yhteensä	2	54	—	56	7	29	—	36

Tasojen välillä ei ollut siirtoja vuonna 2020 ja 2019.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Käypään arvoon tulospaikutteisesti kirjattavat

Tämä ryhmä sisältää johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Ne arvostetaan käypään arvoon, ja alkuperäisen kirjaamisen jälkeisistä käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat instrumentit

Ryhmä koostuu lähinnä UPM:n energiaosakkeista. Nämä varat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat

Tähän ryhmään kuuluu lainasaamisia, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, myyntisaamisia ja muita saamisia, sekä rahavarajoja. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne erääntyvät 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Rahavarat ovat aina lyhytaikaisia. Lainasaamiset, joilla on kiinteä eräpäivä, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä. Lainasaamiset, joilla ei ole kiinteää eräpäivää, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön. Kun lainasaamisia tai rahavarajoja on hankittu, 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli luottoriski kasvaa merkittävästi, koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Vertailukaudella lainasaamisten arvon oletettiin alentuneen, jos niiden kirjanpitoarvo oli suurempi kuin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Myyntisaamisiin sovellettava arvonalentumismalli on kuvattu [» liitetiedossa 4.6](#) Käyttöpääoma.

Suojauslaskennassa olevat johdannaiset

Kaikki johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sekä alun perin että jatkuvasti. Suojaustarkoitukseen käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutoksesta johtuvat voitot ja tappiot kirjataan [» liitetiedossa 6.2](#) Johdannaiset ja suojauslaskenta kuvattujen periaatteiden mukaisesti.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat

Tämä ryhmä sisältää lainat, ostovelat ja muut rahoitusvelat. Lisätietoja on [» liitetiedossa 5.2](#) Nettovelka.

Käypien arvojen arvioimisessa käytetyt hierarkiatasot määritellään seuraavasti:

Tasolle 1 kuuluvat käyvät arvot

Toimivilla markkinoilla täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut hinnat (oikaisemattomat). Pörssinoteeratut johdannaiset luokitellaan tason 1 instrumenteiksi. Näitä ovat esim. futuurit ja vakioidut hyödyketermiinit.

Tasolle 2 kuuluvat käyvät arvot

Käypää arvoa koskevien laskelmien perustana käytetään havainnoitavissa olevia tietoja joko suoraan (hinnat) tai epäsuorasti (hinnoista johdettuna). Jos kaikki merkittävät tiedot, joita tarvitaan instrumentin arvostamiseen, ovat havainnoitavissa olevia, raportoidaan instrumentti tasolla 2. Tason 2 instrumenteiksi luokitellaan OTC-johdannaiset kuten valuuttatermiini- ja valuuttaoptiosopimukset, valuutan- ja koronvaihtosopimukset sekä hyödykejohdannaiset.

Johdannaisten arvostamisessa käytetään seuraavia arvostusmenetelmiä:

Korkoterminisopimusten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinakorkoihin. Valuuttatermiinien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivänä voimassa olevien sopimusten mukaisiin termiinikursseihin. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan Black&Scholes-menetelmällä, jossa käytetään tilinpäätöspäivänä noteerattuja valuuttakursseja ja valuuttaparien volatilitetteja. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo on tulevien rahavirtojen nykyarvo, joka on laskettu käyttäen havainnoitavissa olevia markkinakorkoja. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin.

Kytetty johdannainen, joka on luonteeltaan valuuttatermiinisopimus, sisältyy tasolle 2 ja se arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivänä voimassa olevaa sopimuksen mukaista termiinikurssia. Konserni seuraa tunnistettuja kytettyjä johdannaisia, ja niiden käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Tasolle 3 kuuluvat käyvät arvot

Rahoitusvarat tai -velat, joiden käyvät arvot eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon (ts. muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot), luokitellaan tasolle 3. Tässä ryhmässä ovat UPM:n energiaosakkeet ja metsävarat. Konsernin talousjohto arvioi määriteltäjä käypiä arvoja neljännesvuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnan valvonnassa. Lisätietoja on [» liitetiedossa 4.3](#) Energiaosakkeet ja [» liitetiedossa 4.2](#) Metsävarat.

5.4 Rahoitustuotot ja -kulut

MILJ. EUROA	2020	2019
Kurssivoitot ja -tappiot		
Johdannaiset	-18	15
Kurssierot jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta veloista	34	-11
Kurssierot jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta saamisista	-16	-5
Muut kurssivoitot ja -tappiot	4	1
	3	-1
Käyvän arvon muutokset		
Käyvän arvon suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutos	3	21
Käyvän arvon suojauslaskennassa suojattujen lainojen korkoriskistä aiheutuva käyvän arvon muutos	-4	-20
Suojattujen kiinteähintaisten sitoumusten kurssieroista aiheutuva käyvän arvon muutos	—	—
	-2	1
Yhteensä	2	—
Korko- ja muut rahoituskulut, netto		
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-12	-13
Korkokulut muista jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta veloista	-35	-32
Korkotuotot johdannaisista	23	16
Korkotuotot lainoista ja saamisista	3	2
Muut rahoituskulut, netto	-5	-11
	-26	-38
Yhteensä	-24	-37

Liikevoittoon sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot

MILJ. EUROA	2020	2019
Suojausrahastosta siirretyt rahavirran suojauslaskennassa olevat johdannaiset	42	-6
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	24	1
Yhteensä	66	-4

Kurssivoitot ja -tappiot liikevoitossa poislukien suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset

MILJ. EUROA	2020	2019
Liikevaihto	-19	-51
Liiketoiminnan muut tuotot	-30	3
Yhteensä	-48	-48

5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeisiin ei liity muita erityisehtoja. 31.12.2020 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 533 735 699. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Osakepääoma

	2020	2019
Osakkeiden määrä (1 000)	533 736	533 736
Osakepääoma, milj. euroa	890	890

Omat osakkeet

31.12.2020 yhtiön hallussa oli 411 653 (411 653) omaa osaketta eli 0,08 (0,08) % osakemäärästä

Rahastot

MILJ. EUROA	2020	2019
Käyvän arvon rahasto	1 380	1 632
Suojausrahasto	28	55
Osakeperusteisten maksujen rahasto	22	24
Muut rahastot yhteensä	1 430	1 711
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 273	1 273
Muuntoerorahasto	25	278
Rahastot yhteensä	2 728	3 263

Käyvän arvon rahasto

Rahastoon sisältyy osakesijoitusten käyvän arvon kertynyt netto- muutos, joka koostuu pääasiassa energiaosakkeiden käyvän arvon muutoksista. Rahastoon kirjatut määrät siirretään kertyneisiin voittovaroihin, jos omaisuuseristä luovutaan.

Suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon kertyneen nettomuutoksen sekä suojauksen kustannuksen silloin kun se kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Rahastoon sisältyvät määrät kirjataan tulosvaikutteisesti, kun niihin liittyvät suojatut tapahtumat vaikuttavat tulokseen, tai ne sisällytetään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoön. Tilikauden aikana suojausrahastosta ei tehty tehottomuudesta johtuvia siirtoja tuloslaskelmaan.

Suojausrahasto

MILJ. EUROA	VALUUTTA- MÄÄRÄISTEN RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSET	SÄHKÖN OSTON JA MYNNIN SUOJAUKSET	SUOJAUKSEN KUSTANNUS	VERO	YHTEENSÄ
2020					
Suojausrahasto 1.1.	-4	78	-6	-14	55
Tulosvaikutteisiksi siirretyt erät	10	-61	9	8	-34
Käyttöomaisuuden hankintamenoön siirretyt erät	-4	—	—	—	-5
Suojaavien johdannaisten muun laajan tuloksen kautta kirjatut käyvän arvon muutokset	55	-43	-5	5	11
Suojausrahasto 31.12.	57	-26	-2	-1	28

MILJ. EUROA	VALUUTTA- MÄÄRÄISTEN RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSET	SÄHKÖN OSTON JA MYNNIN SUOJAUKSET	SUOJAUKSEN KUSTANNUS	VERO	YHTEENSÄ
2019					
Suojausrahasto 1.1.	-19	154	-5	-26	104
Tulosvaikutteisiksi siirretyt erät	38	-46	13	-1	5
Suojaavien johdannaisten muun laajan tuloksen kautta kirjatut käyvän arvon muutokset	-24	-30	-14	14	-54
Suojausrahasto 31.12.	-4	78	-6	-14	55

Osakeperusteisten maksujen rahasto

Osakeperusteisten maksujen rahastoon kirjataan tulosohjaiseen osakepalkkiojärjestelmään (Performance Share Plan) perustuvien oikeuksien ja viivästettyyn osakeohjaiseen kannustinjärjestelmään (Deferred Bonus Plan) perustuvien oikeuksien myöntöpäivän käypä arvo oikeuden ansaitsemisajanjakson kuluessa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukaisesti osakkeiden merkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

Muuntoerorahasto

Rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot tapahtumista, jotka suojaavat konsernin nettosijoitusta ulkomaisiin yksikköihin. Tilikauden aikana muuntoerorahastosta ei tehty ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten tehottomuudesta johtuvia siirtoja tuloslaskelmaan.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Uusien osakkeiden tai optioiden liikkeeseenlaskuun välittömästi liittyvät transaktiomenot kirjataan veroilla vähennettynä saatujen maksujen vähennykseksi omaan pääomaan. Kun joku konserniyhtiöstä hankkii emoyhtiön omia osakkeita, vähennetään emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta mukaan lukien välittömät transaktiomenot verojen jälkeen kunnes omat osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle. Jos ostetut omat osakkeet lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike, vähennettynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, merkitään emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan.

6. Riskien hallinta

6.1 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitus-markkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttaa kannattavuuden turvaamisessa. Rahoitustoiminnon tavoitteet ja sitä koskevat rajoitukset on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään erilaisia rahoitusinstrumentteja konsernin rahoituspolitiikan asettamissa rajoissa. Tähän tarkoitukseen käytetään vain instrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia pystytään seuraamaan jatkuvasti ja luotettavasti. Rahoituspalvelut ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitus- ja riskienhallintaosastolle.

!

Valuuttariski

Liiketoiminnan globaalin luonteen vuoksi UPM on altis riskeille, jotka liittyvät muutoksiin valuuttakursseissa, erityisesti Yhdysvaltain dollarin, Englannin punnan ja Japanin jenin kurssissa. Valuuttariskiä aiheutuu sopimuksiin perustuvista ja odotettavissa olevista kaupalliseen toimintaan liittyvistä maksuista (transaktioriski), taseeseen merkittyjen ulkomaanrahan määrien varojen ja velkojen arvojen muutoksesta sekä ulkomaisten tytäryritysten varojen ja velkojen arvojen muutoksesta (translaatoriski). Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa rahavirtojen tulevaan arvoon, tulokseen ja konsernin taseeseen liittyvää valuuttakurssimuutoksista johtuvaa epävarmuutta suojautumalla ennakoituihin rahavirtoihin ja taseeseen liittyvältä valuuttariskiltä. Valuuttakurssimuutoksilla voi olla myös epäsuoria vaikutuksia, kuten kilpailukykyyn eri valuutta-alueiden välillä.

Transaktioriski

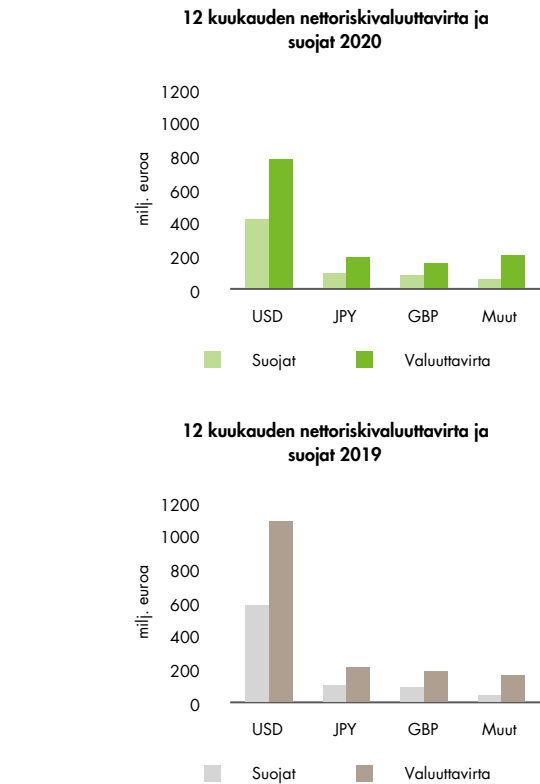
Konserni suojaa erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräiset valuuttavirrat rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta liiketoiminta-alueiden ennusteiden perusteella. Transaktioriski aiheutuu sellaisten todennäköisten kaupallisten rahavirtojen valuuttakurssien muutoksista, joiden odotetaan tapahtuvan muussa kuin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Nettoriskivaluuttavirrasta suojataan rahoituspolitiikan mukaisesti keskimäärin 50 %. Yksittäisiä erittäin todennäköisiä ulkomaanvaluuttamääriä valuuttavirtoja on suojattu myös yli 12 kuukauden pituisilla sopimuksilla poiketen samalla riskineutraalista suojaustasosta. Ennakoidusta 12 kuukauden valuuttavirrasta oli 31.12.2020 suojattu 49% (51%).

Konserni sopii ulkoisia termiinisopimuksia, jotka kohdistetaan tulevaisuudessa toteutuvan valuuttamääräisen virran suojaukseen konsernitasolla. Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan kun se on mahdollista. Jos suojauslaskennan soveltaminen ei ole mahdollista, suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

Vuoden 2020 lopussa UPM:n arvioitu nettoriskivaluuttavirta seuraaville 12 kuukaudelle oli 1 327 (1 673) miljoonaa euroa.

Painotettu keskimääräinen suojauskurssi euroa vastaan oli 1,15 USD, 0,9 GBP sekä 121,8 JPY.

Kaupallisen valuuttavirran lisäksi UPM on suojannut investointeihin liittyvää valuuttavirtaa. Suojauksiin sovelletaan rahavirran tai käyvän arvon suojauslaskentaa. Vuoden 2020 lopussa näiden suojausten nimellisarvo oli 470 (4) miljoonaa euroa.



Translaatoriski

Konsernin taseeseen sisältyy useita valuuttamääriäisiä varoja ja velkoja kuten joukkovelkakirjalainoja, pankkilainoja ja talletuksia, konsernin sisäisiä lainoja ja rahavaroja, jotka ovat muun valuutan kun yhtiöiden toimintavaluuttojen määriäisiä. Tavoitteena on taseeseen liittyvän riskin suojaaminen kokonaisuudessaan. Konsernilla voi kuitenkin olla suojaamattomia taseriskejä konsernin rahoituspolitiikan määraimissä rajoissa.

Korollisiin varoihin ja velkoihin liittyvälle taseriskille alttiina oleva suojaamaton määrä 31.12.2020 oli 11 (14) miljoonaa euroa. Suojauslaskentaa ei sovelleta, ja kaikki suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

Lisäksi konsernilla on valuuttamääriäisiä myyntisaamisia ja ostovelkoja. Tavoitteena on kokonaisuudessaan suojautua tärkeimpiin valuuttoihin liittyvältä nettoriskiltä. Ostovelkojen ja myyntisaamisten suojaamiseen käytettyjen suojausinstrumenttien nimellisarvo oli 540 (433) miljoonaa euroa. Suojauslaskentaa ei sovelleta, ja kaikki suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

Konsernilla on ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosisijoituksia, jotka ovat alttiina valuuttamuutoksista syntyvälle muuntoerolle. Kurssierot, jotka johtuvat ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisijoitusten muuntamisesta ja jotka kirjataan muihin laajan tuloksen muuntoerorahastoon liittyvät pääasiallisesti USD-, CNY- ja GBP-määriäisiin sijoituksiin. Näitä nettosisijoituksia ei pääsääntöisesti suojata. Tilinpäätöshetkellä konserni on osittain suojautunut nettosisioituksiin

liittyvältä valuuttariskiltä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisijoituksen suojauslaskentaa soveltaen. Merkittävimmät suojauskohteet ovat Kiina ja Uruguay, joiden painotettu keskimääräinen suojauskurssi euroa vastaan on 8,17 CNY Kiinalle ja 1,09 USD Uruguaylle.

Translaatoriskiltä suojautumiseen käytettävät johdannaisinstrumentit ovat ulkoisia valuuttatermiinejä, valuutanvaihtosopimuksia sekä valuuttaoptioita.

Herkkyys valuuttariskille

Alla oleva taulukko kuvaa valuuttamääriäisten tase-erien vaikutuksia tulokseen ennen veroja, sekä vaikutusta omaan pääomaan, joka muodostuu pääosin valuuttavirtaa suojaavista valuuttatermiineistä.

MILJ. EUROA	Tulos ennen veroja		Oma pääoma	
	2020	2019	2020	2019
Euro vahvistuu 10 %				
USD	1	—	91	61
UYU	—	—	-15	-7
JPY	-1	-1	9	11
GBP	—	—	8	10
Euro heikkenee 10 %				
USD	-1	—	-91	-61
UYU	—	—	15	7
JPY	1	1	-9	-11
GBP	—	—	-8	-10

Herkkyys valuuttariskille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

- Suurin osa niistä rahoitusinstrumenteista, jotka eivät ole johdannaisia, kuten rahavarat, myyntisaamiset, korolliset velat ja ostovelat ovat joko suoraan toimintavaluutassa tai ovat käännetty siihen johdannaisoppimuksilla. Avoin tasepositio on hyvin pieni ja sen vuoksi kurssimuutoksilla on hyvin pieni vaikutus tai ei lainkaan vaikutusta tuloslaskelmaan.
- Omaan pääomaan vaikuttavat ne kaupallisten tai investointien rahavirtojen suojaamiseksi solmitut johdannaiset, joiden suojaussuhde on tehokas.
- Tulokseen vaikuttavat ne johdannaiset, joiden suojaussuhde ei ole tehokas tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.
- Laskennassa ei ole mukana ennustettuja valuuttamääriäisiä tulevia rahavirtoja, eikä translaatoriskin tai siihen liittyvien suojausten vaikutusta.

!

Korkoriski

Konsernin korollinen velka ja korolliset saamiset altistavat konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja käyvän arvon korkoriskille. Rahoituspolitiikan mukaan korkoriskiksi määritellään korkoherkkyys velka- ja saamiserien sekä 6 kuukauden duraation omaavan benchmark-salkun välillä. Kokonaiskorkoriski muodostuu nettovelasta, joka sisältää kaikki korolliset erät sekä johdannaiset, joilla näitä korollisia eriä suojataan. Rahoituspolitiikka määrittää tavoitevaihteluvälin nettovelan duraatiolle. Nettovelan keskimääräisen korkosidonnaisuusajan muuttamiseen konserni käyttää korkojohdannaisia, kuten koronvaihtosopimuksia, korkofutuuja sekä valuutanvaihtosopimuksia.

Seuraava taulukko kuvaa korkoriskin valuuttakohtaista nimellisarvojakautamaa päävaluutoittain. Luvut sisältävät kaikki rahavarat,

korolliset velat ja saamiset sekä valuuttajohdannaiset, joilla näitä eriä suojataan. Plusmerkinen/miinusmerkinen luku kuvaa nettovelkaa ja -saamista valuutassa, jonka korkoriskille konserni on altistunut joko koron uudelleenhinnoittelun ja/tai käyvän arvon muutoksen kautta. Taulukko ei sisällä leasingsovimuksia.

Konsernin nettovelkojen nimellisarvot valuutoittain johdannaiset mukaan lukien

MRD. EUROA	2020	2019
EUR	-0,3	-1,0
USD	0,2	0,3
GBP	-0,1	-0,1
Muut	-0,3	-0,1
Yhteensä	-0,5	-1,0

Useimmat korkojohdannaiset jotka suojaavat pitkäaikaisen velan korkoa täyttävät käyvän arvon suojauslaskennan soveltamisen edellytykset.

Herkkyys korkoriskille

Alla oleva taulukko kuvaa korkeampien/matalampien vaihtuvakorkoisten korkokulujen vaikutusta tulokseen ennen veroja, sekä vaikutusta omaan pääomaan, joka muodostuu rahavirtasuojauksessa olevien muuttuvakorkoisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutoksista.

MILJ. EUROA	Tulos ennen veroja		Oma pääoma	
	2020	2019	2020	2019
Nettovelan korko 1 prosenttiyksikön korkeampi	-12	-6	—	—
Nettovelan korko 1 prosenttiyksikön matalampi	12	6	—	—

Herkkyys korkoriskille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

- Korkomuutoksen oletetaan olevan 1 prosenttiyksikön suuruinen yhdensuuntainen muutos kaikissa korkokäyrän pisteissä.
- Käyvän arvon suojauksessa korkoriskistä aiheutuva suojauskohteiden käyvän arvon muutokset kumoavat melkein täydellisesti suojattavien instrumenttien käypien arvojen muutokset tuloslaskelmassa. Mahdollinen tehoton osuus vaikuttaa tilikauden tulokseen.
- Pankkitilit ja muut rahoitusvarat eivät ole mukana korkoriskilaskelmassa.
- Leasing sopimukset eivät ole mukana laskelmassa.
- Kiinteäkorkoiset jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat lainat, jotka eivät ole mukana käyvän arvon suojauksessa eivät altistu tässä tarkoitettulle korkoherkkyydelle.
- Korkojohdannaisten käyvän arvon muutokset vaikuttavat omaan pääomaan siltä osin kuin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa.
- Vaihtuvakorkoiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut lainat, joita ei ole määritelty suojattaviksi instrumenteiksi, ovat mukana herkkyysanalyysissä.
- Markkinakorkojen muutoksista aiheutuvat korkojohdannaisten (korkofutuurit, koronvaihtosopimukset, valuutanvaihtosopimukset) käyvän arvon muutokset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, vaikuttavat rahoitustuottoihin tai -kuluihin ja ovat sen vuoksi mukana herkkyysanalyysissä.

Sähkön hintariski

UPM suojaa sekä sähkön tuotantotaan että kulutustaan. Sähkön hinnat perustuvat kysynnän ja tarjonnan tasapainoon. Kun luonteeltaan katkonaisten uusiutuvien energialähteiden osuus energijärjestelmästä kasvaa, sähkömarkkinan volatilitaetti lisääntyy, mikä voi nostaa sähkön hintaa merkittävästi. UPM:n herkkyys sähkön markkinahinnalle on riippuvainen niin tuotantomäärästä, kulutuksesta kuin suojausasteesta. Hintariskit aiheutuvat sähkön päivittäisestä ostosta ja myynnistä energiamarkkinoilta spot-hinnoin. Suojauksen tavoite on vähentää sähkön hinnoista johtuvaa tuloksen heilahtelua.

UPM pitää sähkön systeemihintatuotteita (SYS) ja aluehintaerotuotteita (EPAD) täydellisinä suojina vastaaville sähkön hintariskin komponenteille Suomessa. Pohjoismaisen energiamarkkinan sähkön hintariskin komponentteja suojataan sopimalla systeemi- ja aluehintaerojohdannaissoleimuksia ulkoisten vastapuolten kanssa. Käytettävät tuotteet ovat pääasiassa Nasdaq Commodities:in termiinejä, futureja ja optioita. Systeemihintaa ja aluehintaeroa pidetään erikseen tunnistettavissa olevina ja luotettavasti mitattavina riskin komponentteina sähkön myynti- ja ostosoleimuksissa sekä suojaavissa instrumenteissa noteeratun hinnan ollessa saatavilla. Suojaavien systeemi- ja aluehintaerojohdannaisosten käypien arvojen muutokset ovat vastakkaisia sähkön myyntiin ja oston hintojen muutosten kanssa. Systeemikomponentin osuus sähkön myyntiin ja oston hintojen muutoksista on noin 80-90 % ja vastaavasti EPAD-komponentin osuus on noin 10-20 %.

Keski-Euroopan sähkön hintariskiä suojataan sopimalla EEX-futureja. Suojaukseen käytettävät tuotteet suojaavat kohteena olevan hinta-alueen riskiä kokonaisuudessaan.

Suojattava aikajakso on historiallisesti ollut rullaavasti noin viisi vuotta eteenpäin. Suojaustaso on tyypillisesti ollut korkeampi lähivuosille ja matalampi myöhemmille vuosille. Suojaustaso yksittäiselle vuodelle on historiallisesti vaihdellut välillä 0-80 %. UPM päivittää jatkuvasti sähkön myyntiensä ja ostojensa ennusteita. Tavoiteltu suojaustaso lasketaan viimeisimpien saatavilla olevien sähkön myynti- ja ostoennusteiden perusteella.

Konserni soveltaa rahavirran suojauslaskentaa suojautuessaan sähkön hintariskiltä. Suojaamisen lisäksi UPM käy kauppaa omaan lukuun termiineillä ja futureilla. Johdannaispositioiden riskiä seurataan päivätasolla. Avoinna oleva maksimiriski on rajoitettu Value-at-Risk -limiitein. Myös kaupankäynnin kumulatiivinen tappio on rajoitettu.

Sähköjohdannaisosten herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty vuodenvaihteen position mukaisesti. Herkkyys vaihtelee suojaus- ja kaupankäyntiposiitioiden muuttuessa. Hintariski on laskettu ainoastaan johdannaispositiolla. Herkkyysanalyysi on laskettu erikseen suojauslaskennassa olevan ja ei-suojauslaskennassa olevan volyymin osalta. Analyysissä on oletettu, että sähkötermiiniin noteeraus Nasdaq Commodities:ssa ja EEX:ssä muuttuisi viisi euroa per MWh ajanjaksolla, jolla UPM:llä on johdannaisia. Viiden euron hintaherkkyys on laskettu historiallisten sähkön hintaliikkeiden kautta Nasdaq:ssa ja EEX:ssä.

MILJ. EUROA	VAIKUTUS	2020	2019
+/- EUR 5/MWh sähkötermiiniin noteerauksessa			
Vaikutus voittoon ennen veroja	+/-	0,7	3,8
Vaikutus omaan pääomaan	+/-	64,9	11,2

6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

Konserni suojautuu valuutariskiltä, korkoriskiltä ja hyödykkeiden hintariskiltä käyttäen johdannaissoleimuksia.

Lisätietoja » liitetiedossa 6.1 Rahoitusriskien hallinta.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kaikki johdannaiset kirjataan alun perin ja jatkuvasti käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan tai muihin laajan tuloksen eriin riippuen siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä tyyppistä erää se suojaa. Tietyt johdannaiset määritetään sopimushetkellä joko taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen käyvän arvon tai kiinteäehtoisten sitoumusten suojausoleiksi (käyvän arvon suojaus), erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausoleiksi (rahavirran suojaus), tai muuta kuin euroa toimintavaluuttanaan käyttävään ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojausoleiksi (nettosijoituksen suojaus). Johdannaisen käypä arvo taseessa luokitellaan pitkäaikaiseksi kun jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja lyhytaikaiseksi kun jäljellä oleva maturiteetti on alle 12 kuukautta.

Suojauslaskentaa varten UPM dokumentoi suojaussuhteen syntyessä suojausinstrumenttien ja suojattavien kohteiden välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteen ja strategian, joiden perusteella erilaisiin suojausoleisiin ryhdytään. Tässä prosessissa kaikki suojaaviksi määritetyt johdannaiset kohdistetaan suojaamaan tiettyjä varoja ja velkoja taikka tiettyjä kiinteäehtoisia sitoumuksia tai ennakoituja liiketapahtumia. Konserni dokumentoi myös sekä suojausta aloitettaessa että jatkuvasti arvionsa siitä, kumoutuvatko suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutokset suojausoleuksen ansiosta erittäin tehokkaasti.

Tietyt johdannaiset eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen kriteerejä, vaikka niiden katsotaan UPM:n rahoitusriskien hallinnan kannalta olevan taloudellisia suojausoleksia. Tällaiset johdannaiset kirjataan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa tai rahoituserissä.

Rahavirran suojausolekset

Rahavirran suojausoleksiksi määritettyjen ja ehdot täyttävien johdannaisosten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Suojausoleuksen kustannus eli rahavirran suojausoleksessa olevien valuuttatermiinien korkopisteet kirjataan osaksi suojausrahastoa. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tuloslaskelmaan tuotoksi tai kuluksi sillä tilikaudella, jolla suojausolekde vaikuttaa tuloslaskelmaan (esimerkiksi kun ennakoitu suojausole ulkoinen myynti toteutuu).

Kun suojausole ennakoitu liiketapahtuma johtaa käyttöomaisuushyödykkeen kirjaamiseen, aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omasta pääomasta hyödykkeen alkuperäiseen hankintamenuon ja kirjataan poistoina kuluksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusolekana.

Kun suojausinstrumentin voimassaole lakkaa tai instrumentti myydään tai kun suojausole ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan kyseisenä ajankohtana sisältyvä kertynyt voitto tai tappio pidetään omassa pääomassa ja kirjataan tulosvaikutteisesti, kun sovituu tai ennakoitu liiketapahtuma lopulta kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoidun liiketapahtuman ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio merkitään välittömästi tuloslaskelmaan.

Valuuttamääräisen rahavirran suojausoleksessa suojaava instrumentti tehdään samassa valuutassa kuin suojattava kohde, jolloin suojaavan

instrumentin käyvän arvon muutosten odotetaan olevan tehokkaasti vastakkaisia kuin suojattavista eristä kertyvät käyvän arvon muutokset. Tällöin suojausole suojaavan instrumentin ja suojattavan rahavirran välillä on 1:1. Tehottomuutta voi tulla siinä erittäin epätodennäköisessä tilanteessa, että ennustettujen rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan. Tehottomuutta voi muodostua myös tilanteessa, jossa markkinoilla ei ole saatavilla suojausinstrumenttia koko ennustetun suojattavan erän kestolle. Tällöin suojausinstrumentin ja suojattavan erän ehdot eivät täysin kohtaa, mikä aiheuttaa vähäistä tehottomuutta. Konserni ei ole tunnistanut muita merkittäviä tehottomuuden lähteitä, joiden voitaisiin kohtuullisesti odottaa tapahtuvan.

Energian hintariskiltä suojautuessa tehottomuutta voi tulla siinä erittäin epätodennäköisessä tilanteessa, että ennustettujen rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan. Lisäksi tehottomuutta voisi tulla silloin, jos aluehintaerot painuisivat negatiivisiksi pitkäksi ajaksi, mutta huomioiden historiallisen hintakehityksen UPM pitää tämän toteutumista hyvin epätodennäköisenä.

Ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojausolekset

Nettosijoituksen suojaamiseen käytettyjen valuuttatermiinisoleimusten käyvän arvon muutokset, jotka johtuvat spot-kurssien muutoksista, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät muuto-erorahastoon. Valuuttatermiinisoleimuksen korko-osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot sisällytetään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta tytäryrityksestä luovutaan osaksi tai kun se myydään kokonaan.

Suojausinstrumentti tehdään aina samassa valuutassa kuin suojattava sijoitus, jolloin nettosijoitusten suojausole on 1:1. Tehottomuutta nettosijoitusten suojaamisessa voisi tulla vain siinä tilanteessa, että suojausolehteesta luovuttaisiin tai se myytäisiin silloin kun suojaava instrumentti ei ole vielä erääntynyt.

Käyvän arvon suojausolekset

Korollisten velkojen kiinteään korkoon liittyvältä korkoriskiltä suojautumiseen sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa. Käyvän arvon suojausoleksiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisosten, jotka ovat jatkuvasti tarkasteltuina erittäin tehokkaita, käyvän arvon muutokset merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin yhdessä suojatusta riskistä aiheutuvien suojatun omaisuuserän tai velan käyvän arvon muutosten kanssa. Suojausolehteiden kirjanpitoarvot ja suojausinstrumenttien käyvät arvot sisältyvät korollisiin varoihin ja velkoihin.

Käyvän arvon suojausoleksiksi määritetyt ehdot täyttävät johdannaiset erääntyvät samanaikaisesti kuin suojausolehteet. Jos suojausole ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen kriteerejä, efektiivisen koron menetelmällä arvostettavan suojausolehteiden kirjanpitoarvoon tehtävä oikaisu jaksotetaan tulosvaikutteisesti eräpäivään jäljellä olevalle ajanjaksolle.

Sovellettaessa käyvän arvon suojausta kiinteäkorkoisen velan korkoriskiiin tehottomuutta voi tulla sellaisen velan ennenaikaisesta takaisinmaksusta, johon suojauslaskentaa sovelletaan. Konserni ei ole tunnistanut muita sellaisia merkittäviä tehottomuuden lähteitä, joiden voidaan kohtuullisesti odottaa toteutuvan.

Konserni soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa myös sellaisten kiinteäehtoisten sitoumusten suojaamiseen, joissa hankinnan odotetaan toteutuvan ulkomaan valuutassa. Suojaavan instrumentin valuutasta aiheutuvat arvonmuutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin, kunnes ne kirjataan osaksi käyttöomaisuushyödykkeen hankintahintaa.

Vastapuoliriski

Konsernin pankkien ja rahoituslaitosten kanssa tekemiin rahoitus-instrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään tehdyn soleimuksen mukaisia velvoitteitaan. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaisinstrumentteja ja rahavarojen sijoituksia saa tehdä vain tietyn luottokelpoisuuden omaavien vastapuolten kanssa. Luottokelpoisuusvaatimuksen lisäksi konserni minimoi vastapuoliriskinsä tekemällä soleimuksia useiden johtavien pankkien ja rahoituslaitosten kanssa. Konsernin rahoitus- ja riskienhallintaosasto valvoo jatkuvasti vastapuolten luottokelpoisuutta.

IBOR-uudistuksen vaikutukset ja merkittävät oletukset

IBOR-uudistuksen vaikutukset konsernin riskeihin rajautuvat pitkä-aikaisten kiinteäkorkoisten lainojen käyvän arvon suojaukseen ja niiden käyvän arvon muutoksiin liittyen USD LIBOR viitekorkoon. Konsernilla on tällä hetkellä vain muutamia soleimuksia, joiden arvostuksen perustana on USD LIBOR ja jotka ovat voimassa 2021 jälkeen. Konserni seuraa IBOR siirtymävaihetta sekä muutoksia ISDA- ja muihin markkinaohjeistuksiin sekä niiden vaikutuksia UPM:n soleimuksiin. Käyvän arvon suojaussuhteissa suojatun lainan ja suojaavan instrumentin käypä arvo lasketaan käyttäen samaa korkoa. Tämän takia tehottomuutta ei odoteta muodostuvan.

Johdannaisten käyvät nettoarvot

	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Nettoarvot	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Nettoarvot
MILJ. EUROA	2020			2019		
Valuuttariski						
Valuuttatermiinisopimukset						
Rahavirran suojaukset	83	-26	57	11	-21	-10
Nettosijoitusten suojaukset	12	-1	11	1	-1	—
Suojauslaskennan ulkopuolella	29	-27	2	6	-7	-1
Valuutanvaihtosopimukset						
Suojauslaskennan ulkopuolella	1	—	1	7	—	7
Valuuttariskiltä suojaaavat johdannaiset	125	-54	71	25	-29	-4
Korkoriski						
Koronvaihtosopimukset						
Käyvän arvon suojaukset	113	—	113	103	—	103
Suojauslaskennan ulkopuolella	2	—	2	1	—	1
Valuutanvaihtosopimukset						
Käyvän arvon suojaukset	44	—	44	51	—	51
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	—	—	—	—	—
Korkoriskiltä suojaaavat johdannaiset	159	—	159	156	—	156
Hyödykkeiden hintariski						
Sähkön myynti						
Rahavirran suojaukset	1	-1	—	1	-5	-4
Sähkön osto						
Rahavirran suojaukset	1	-1	—	23	-2	21
Muut hyödykkeet						
Suojauslaskennan ulkopuolella	1	—	—	2	—	2
Hyödykkeiden hintariskiltä suojaaavat johdannaiset	2	-2	—	26	-7	19
Yhteensä	286	-56	230	206	-36	170

Rahoitusjohdannaisia ei ole netotettu konsernitilinpäätöksessä. Kaikkia rahoitusjohdannaisia koskee ISDA tai vastaava yleinen netotusjärjestely.

Johdannaisten nimellisarvot

MILJ. EUROA	2020	2019
Korkofutuurisopimukset	2 391	1 729
Koronvaihtosopimukset	1 056	334
Valuuttatermiinisopimukset	3 992	2 491
Valuuttaoptiosopimukset	20	24
Valuutanvaihtosopimukset	166	172
Hyödykejohdannaisopimukset	791	913

Johdannaisopimusten rahoitusvakuudet olivat 66 miljoonaa euroa, josta 65 miljoonaa euroa liittyy hyödykesopimuksiin ja 1 miljoonaa euroa korkotermiinisopimuksiin.

Johdannaisten nimellismäärien aikaprofiili 2020

	Alle 1 vuosi	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
MILJ. EUROA	2020			
Valuuttariski				
Valuuttatermiinisopimukset				
Rahavirran suojaukset	2 004	441	—	2 445
Nettosijoitusten suojaukset	228	—	—	228
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 318	1	—	1 319
Valuuttaoptiosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	20	—	—	20
Valuutanvaihtosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	—	166	166
Korkoriski				
Koronvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	—	—	1 056	1 056
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	—	—	—
Valuutanvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	—	—	166	166
Korkofutuurisopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	2 391	—	—	2 391
Hyödykkeiden hintariski				
Sähkön myynti				
Rahavirran suojaukset	274	204	—	478
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	6	—	6
Sähkön osto				
Rahavirran suojaukset	145	138	—	283
Muut hyödykkeet				
Suojauslaskennan ulkopuolella	24	—	—	24

Johdannaisten käyvät nettoarvot vastapuolittain

MILJ. EUROA	POSITIIVISET KÄYVÄT ARVOT	NEGATIIVISET KÄYVÄT ARVOT	KÄYVÄT NETTOARVOT
2020	241	-11	230
2019	188	-17	171

Johdannaisten nimellismäärien aikaprofiili 2019

	Alle 1 vuosi	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
MILJ. EUROA	2019			
Valuuttariski				
Valuuttatermiinisopimukset				
Rahavirran suojaukset	1 459	—	—	1 459
Nettosijoitusten suojaukset	298	—	—	298
Suojauslaskennan ulkopuolella	724	10	—	734
Valuuttaoptiosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	24	—	—	24
Valuutanvaihtosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	—	172	172
Korkoriski				
Koronvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	—	—	334	334
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	—	—	—
Valuutanvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	—	—	172	172
Korkofutuurisopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 729	—	—	1 729
Hyödykkeiden hintariski				
Sähkön myynti				
Rahavirran suojaukset	217	174	—	390
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	35	—	35
Sähkön osto				
Rahavirran suojaukset	210	227	—	437
Muut hyödykkeet				
Suojauslaskennan ulkopuolella	48	—	—	48

Valuutanvaihtosopimusten nimellisarvot sisältyvät sekä valuutta- että korkoriskeihin.

7. Tuloverot

7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero

Tuloverot

Vuonna 2020 tilikauden voittoon perustuva vero oli 169 (234) miljoonaa euroa ja efektiivinen verokanta 22,9 % (17,9 %). Vuosina 2020 ja 2019 efektiiviseen verokantaan vaikuttivat verovapaalla alueella toimivien tytäryhtiöiden tulot. Lisäksi efektiiviseen verokantaan vaikutti Saksan Suomea korkeampi verokanta sekä Ranskan tytäryhtiön tappiollinen tulos, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska sen hyödynnettävyyteen liittyy epävarmuutta.

Vuonna 2020 tytäryhtiöiden osinkoihin liittyvät jaksotetut ja maksetut lähdeverot olivat 9 (2) miljoonaa euroa. Vuonna 2020 verotuksessa vähennyskelvottomat tappiot liittyvät pääasiassa UPM Chapelle paperitehtaan sulkemiseen Ranskassa. Vuonna 2019 muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä sisältää 15 miljoonan euron tuoton liittyen laskennallisten verosaamisten uudelleen arviointiin Saksassa.

Tuloverot

MILJ. EUROA	2020	2019
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	141	181
Laskennallisten verojen muutos	28	53
Yhteensä	169	234

Tuloverojen täsmäytyslaskelma

MILJ. EUROA	2020	2019
Voitto ennen veroja	737	1 307
Suomen lakisäätöisen verokannan 20 %:n vero	147	261
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	1	16
Verovapaat tuotot	-29	-34
Vähennyskelvottomat kulut	6	9
Lähdeverot	9	2
Verotuksessa vähennyskelvottomat tappiot	29	3
Osakkuusyritysten tulokset	-1	—
Verolainsäädännön muutos	4	1
Muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä	3	-12
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-3	-10
Muut erät	2	-1
Tuloverot yhteensä	169	234
Efektiivinen verokanta, %	22,9 %	17,9 %



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin tuloverokulu sisältää verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan perustuen vallitseviin verokantoihin maissa, joissa konserni toimii, ja se sisältää aiempien tilikausien veroja koskevat oikaisut sekä konsernin

sisäisiin liiketapahtumiin liittyvät lähdeverot. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattuihin eriin. Tällöin myös vastaava vero kirjataan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konserni on verotuksen kohteena useassa eri maassa ja konsernin verokulun ja tuloverovelkojen laskentaan liittyy runsaasti arvioita ja harkintaa. Veroina kirjatut määrät vastaavat tämänhetkistä käsitystä ja nykyisten verolakien tulkintaa. Johto arvioi säännöllisesti veroilmoituksissa tehtyjä kannanottoja tilanteissa, joissa verosäännökset ovat tulkinnanvaraisia, ja oikaisee verovelkoja tarpeen mukaan.

7.2 Laskennallinen vero

MILJ. EUROA	2020	2019	2018
Laskennalliset verosaamiset			
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	77	77	76
Vaihto-omaisuus	38	45	62
Eläkevelvoitteet ja varaukset	156	148	121
Muut väliaikaiset erot	163	103	24
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	157	180	198
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-170	-157	-83
Yhteensä	421	395	397
Laskennalliset verovelat			
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-245	-249	-181
Metsävarat	-352	-364	-329
Eläkevelvoitteet ja varaukset	-5	-7	-7
Muut väliaikaiset erot	-132	-86	-101
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	170	157	83
Yhteensä	-564	-549	-535
Laskennallinen verosaaminen (velka), netto	-143	-153	-138

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista veroveloista, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos

MILJ. EUROA	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	-153	-138
Kirjattu tuloslaskelmaan	-28	-53
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	29	38
Muuntoerot	9	—
Laskennallinen verosaaminen (velka), netto	-143	-153

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen
MILJ. EUROA	2020			2019		
Etuuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-50	14	-36	-81	24	-58
Energiaosakkeet	-254	3	-251	-13	—	-13
Muuntoerot	-262	—	-262	67	—	67
Rahavirran suojaukset	-37	13	-24	-63	12	-50
Nettosijoitusten suojaukset	6	-1	5	-8	2	-6
Yhteensä	-597	29	-569	-97	38	-58

 Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Kirjatut laskennalliset verosaamiset

Laskennallisia verosaamisia kirjattaessa johdolta vaaditaan harkintaa sen suhteen, pystytäänkö saamiset todennäköisesti hyödyntämään tai käyttämään laskennallisia verovelkoja vastaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernilla oli 31.12.2020 verotuksellisia liiketappioita 536 (616) miljoonaa euroa, joista yhtiö on kirjannut laskennallista verosaamista. Verotuksellisista liiketappioista 475 (502) miljoonaa euroa aiheutui Saksan tytäryhtiöistä. Saksassa liiketappiot eivät vanhene. Muissa maissa liiketappiot vanhenevat eri aikoina ja eri suuruisina. Tulosennusteiden perusteella on todennäköistä, että verotukselliset tappiot pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Verohyödyn realisoitumista koskevat oletuksiin ja näin ollen laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen voi tulla muutoksia sen mukaan kuinka tuloksellista konsernin liiketoiminta on tulevaisuudessa ja niihin vaikuttavat myös muut tekijät, joihin konserni ei pysty itse vaikuttamaan.

Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset ja -velat

Ne liiketappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista siksi ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, olivat 864 (819) miljoonaa euroa vuonna 2020. Nämä aiheutuvat etupäässä tietyistä Saksan ja Ranskan tytäryhtiöistä ja eivät vanhene. Lisäksi konserni ei ole kirjannut laskennallista verosaamista jo suljettuun Miramichin paperitehtaaseen liittyvistä liiketappioista johtuen sen vähäisestä liiketoiminnasta Kanadassa. Nämä liiketappiot vanhenevat eri aikoina vuoden 2029 loppuun mennessä.

Konserni ei kirjaa laskennallista verovelkaa muiden kuin suomalaisten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin väliaikainen ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia.

 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laskennalliset verot lasketaan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siltä osin kun on todennäköistä, että ne pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joiden odotetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaamisen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Väliaikaisista eroista, jotka johtuvat sijoituksista tytär-, osakkuus- ja yhteisyrityksiin, kirjataan laskennallinen vero, paitsi jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettomääräisinä, jos niiden vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja ne aiotaan suorittaa nettomääräisinä.

8. Konsernin rakenne

8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

Vuonna 2020, UPM myi 50% omistusosuutensa Kainuun Voiman yhteisestä toiminnosta. Lisäksi UPM teki arvoltaan vähäisen myynnin 6,1 % omistusosuudestaan BSW Timber Ltd -yhtiössä, joka on käsitelty oman pääoman kautta käypään arvoon kirjattavana sijoituksena. Vuonna 2019 UPM teki arvoltaan vähäisen myynnin osuudestaan EURO WASTE a.s. -yhteisyrityksessä.

Vuonna 2020, UPM hankki 1,89% lisäosuuden yhteisestä toiminnasta Alholmens Kraftista, kasvattaen UPM:n omistusosuuden 27,88%:a 29,77%:iin. Vuonna 2019 UPM:llä ei ollut liiketoimintojen ostoja.

Kainuun Voima Oy:n luovutuksen nettorahavirta

MILJ. EUROA	2020
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	14
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1
Rahavarat	1
Ostovelat ja muut velat	-1
Pitkäaikaiset korolliset velat	-8
Nettovarallisuus	7
Myyntivoitto	11
Saatu vastike yhteensä	18
Saatu vastike rahavaraina	18
Luovutettujen yhteisten toimintojen rahavarat	-1
Luovutuksen nettorahavirta	17

8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

TYTÄRYRITYS	REKISTERÖINTIMAA	OMISTUSOSUUS % 2020	OMISTUSOSUUS % 2019
Blandin Paper Company	US	100,00	100,00
Blanvira S.A.	UY	91,00	91,00
Cuecar S.A.	UY	91,00	91,00
Forestal Oriental S.A.	UY	100,00	100,00
Gebrüder Lang GmbH Papierfabrik	DE	100,00	100,00
LLC UPM Ukraine	UA	100,00	100,00
Nordland Papier GmbH	DE	100,00	100,00
NorService GmbH	DE	100,00	100,00
nortrans Speditionsgesellschaft mbH	DE	100,00	100,00
OOO UPM-Kymmene	RU	100,00	100,00

Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa

Vuonna 2020 määräysvallattomien omistajien osuuksissa ei ollut muutoksia.

Syyskuussa 2019 allekirjoitettiin Tile Forestal S.A.:n, CUECAR S.A.:n, Tebetur S.A.:n ja Blanvira S.A.:n uudet osakassopimukset, jonka seurauksena konsernin omistusosuus näissä yhtiöissä laski 91%:iin. Määräysvallattomilta omistajilta käteisvaroina saatu vastike 3 miljoonaa euroa vastaa suhteellista osuutta tytäryhtiöiden nettovarallisuuden kirjanpitoarvosta. Lisäksi UPM S.A. -tytäryhtiön osakassopimuksen ehtojen muutos johti 9%, eli 63 miljoonan euron, määräysvallattomien omistajien osuuden kirjaamiseen sekä 56 miljoonan euron rahoitusvelan poiskirjaamiseen. Erotus 7 miljoonaa euroa kirjattiin oikaisuna omaan pääomaan määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneena liiketoimena. Ennen sopimusmuutosta määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus oli kirjattu rahoitusvelkoihin lunastusvelvollisuuden käypää arvoa vastaavaan määrään johtuen määräysvallattomien omistajien osuutta koskevasta asetetusta myyntioptiosta.

Sellaisten tytäryritysten, joissa on määräysvallattomia omistajia, varat, velat, tuotot ja kulut yhdistellään konsernitilinpäätökseen rivivälillä. Se osuus tilikauden voitosta sekä kertyneestä omasta pääomasta, joka kuuluu määräysvallattomille omistajille, esitetään erikseen konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

UPM yhdistelee hankitut yhtiöt konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmällä alkaen hankinta-ajankohdasta, jolloin se saa määräysvallan. Luovutettu vastike määritetään siten, että se on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo sekä ehdollisen vastikkeen käypä arvo. Hankintaan liittyvät transaktiomenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määräysvallattomien omistajien suhteellisenä osuutena hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo ylittävät hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden, kirjataan liikearvoksi.

TYTÄRYRITYS	REKISTERÖINTIMAA	OMISTUSOSUUS % 2020	OMISTUSOSUUS % 2019
OOO UPM-Kymmene Chudovo	RU	100,00	100,00
PT UPM Raflatac Indonesia	ID	100,00	100,00
Rhein Papier GmbH	DE	100,00	100,00
Steyrerstuhl Sägewerksgesellschaft m.b.H. Nfg KG	AT	100,00	100,00
Tebetur S.A.	UY	91,00	91,00
Tile Forestal S.A.	UY	91,00	91,00
UPM (China) Co., Ltd	CN	100,00	100,00
UPM (Vietnam) Ltd	VN	100,00	100,00
UPM Asia Pacific Pte. Ltd	SG	100,00	100,00
UPM Biofuels S.A.	UY	100,00	100,00
UPM Communication Papers Oy	FI	100,00	100,00
UPM Energy Oy	FI	100,00	100,00
UPM France S.A.S.	FR	100,00	100,00
UPM Fray Bentos S.A.	UY	100,00	100,00
UPM GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Manufatura e Comércio de Produtos Florestais Ltda	BR	100,00	100,00
UPM OÜ ¹⁾	EE	100,00	100,00
UPM Plywood Oy	FI	100,00	100,00
UPM Pulp Sales Oy	FI	100,00	100,00
UPM Raflatac (China) Co., Ltd.	CN	100,00	100,00
UPM Raflatac (S) Pte Ltd	SG	100,00	100,00
UPM Raflatac (UK) Limited	GB	100,00	100,00
UPM Raflatac Chile SpA	CL	100,00	100,00
UPM Raflatac Co., Ltd	TH	100,00	100,00
UPM Raflatac Iberica S.A.	ES	100,00	100,00
UPM Raflatac Inc.	US	100,00	100,00
UPM Raflatac Mexico S.A. de C.V.	MX	100,00	100,00
UPM Raflatac NZ Limited	NZ	100,00	100,00
UPM Raflatac Oy	FI	100,00	100,00
UPM Raflatac Pty Ltd	AU	100,00	100,00
UPM Raflatac s.r.l.	AR	100,00	100,00
UPM Raflatac SAS	FR	100,00	100,00
UPM Raflatac Sdn. Bhd.	MY	100,00	100,00
UPM Raflatac South Africa (Pty) Ltd	ZA	100,00	100,00
UPM Raflatac Sp. z o.o.	PL	100,00	100,00
UPM S.A.	UY	91,00	91,00
UPM Sales GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Sales Oy	FI	100,00	100,00
UPM Silvesta Oy	FI	100,00	100,00
UPM Specialty Papers Oy	FI	100,00	100,00
UPM Sähkönsiirto Oy	FI	100,00	100,00
UPM-Kymmene (Korea) Ltd	KO	100,00	100,00
UPM-Kymmene (UK) Ltd	GB	100,00	100,00
UPM-Kymmene Austria GmbH	AT	100,00	100,00
UPM-Kymmene Inc.	US	100,00	100,00
UPM-Kymmene India Private Limited	IN	100,00	100,00
UPM-Kymmene Japan K.K.	JP	100,00	100,00
UPM-Kymmene Kagit Urunleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Sti.	TR	100,00	100,00
UPM-Kymmene Otepää OÜ	EE	100,00	100,00
UPM-Kymmene S.A.	ES	100,00	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	FI	100,00	100,00

TYTÄRYRITYS	REKISTERÖINTIMAA	OMISTUSOSUUS % 2020	OMISTUSOSUUS % 2019
UPM-Kymmene Sp. z o.o.	PL	100,00	100,00
UPM-Kymmene S.r.l.	IT	100,00	100,00
Werla Insurance Company Ltd	MT	100,00	100,00

¹⁾ UPM AS:n yhtiömuoto ja virallinen yhtiönimi on muuttunut UPM OÜ:ksi 1.9.2020 alkaen.

YHTEISET TOIMINNOT	REKISTERÖINTIMAA	OMISTUSOSUUS % 2020	OMISTUSOSUUS % 2019
Oy Alholmens Kraft Ab (Pohjolan Voima Oy, G-sarja)	FI	29,77	27,88
EEVG Entsorgungs- und Energieverwertungsgesellschaft m.b.H.	AT	50,00	50,00
Järvi-Suomen Voima Oy	FI	50,00	50,00
Kainuun Voima Oy ¹⁾	FI	—	50,00
Kaukaan Voima Oy (Pohjolan Voima Oy, G9-sarja)	FI	54,00	54,00
Kymin Voima Oy (Pohjolan Voima Oy, G2-sarja)	FI	76,00	76,00
Madison Paper Industries	US	50,00	50,00
Rauman Biovoima Oy (Pohjolan Voima Oy, G4-sarja)	FI	71,95	71,95

¹⁾ Vuonna 2020, UPM myi 50% omistusosuutensa Kainuun Voima Oy:n yhteisestä toiminnosta. Lisätietoja » **liitetiedossa 8.1** Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset.

8.3 Lähipiiriliiketoimet

Hallitus ja konsernin johtajisto

UPM:llä ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen ja konsernin johtajiston jäsenten (johtoon kuuluvat avainhenkilöt), heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen ja konsernin johtajiston jäsenillä tai heidän läheisillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksella ja konsernin johtajiston jäsenillä ei ollut lainaa konserniyhtiöiltä 31.12.2020 ja 31.12.2019.

Hallituksen osakeomistukset sekä hallituksen ja johtajiston palkat ja palkkiot on esitetty » **liitetiedossa 3.2** Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Suomessa konserni hoitaa tuottajavastuunsa kierrätyspaperin keräämisessä Encore Ympäristöpalvelut Oy:n kautta (1.1.2019 asti nimellä Paperinkeräys Oy). Austria Papier Recycling GmbH ostaa kierrätyspaperia Itävallassa ja L.C.I s.r.l. ostaa Italiassa. ASD Altpapier Sortierung Dachau GmbH on saksalainen keräyspaperin lajitteluyhtiö. Ostot näiltä neljältä yhtiöltä vastaavat noin 95 (93) % kaikista keräyspaperiostoista osakkuus- ja yhteisyrityksiltä.

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa on esitetty alla olevassa taulukossa. Konsernilla ei ole yksittäisiä olennaisia osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

MILJ. EUROA	2020	2019
Saadut osingot	3	2
Raaka-aineiden ja palvelujen ostot	60	73
Lainasaamiset	6	5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1	1
Ostovelat ja muut velat	7	6

Tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

Tiedot tytäryrityksistä ja yhteisistä toiminnoista on esitetty » **liitetiedossa 8.2** Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot.

Eläkesäätiöt

Konsernilla on Suomessa UPM Sellutehtaiden eläkesäätiö, joka on erillinen juridinen yksikkö. Säätiön eläkejärjestelyiden piiriin kuuluu noin 19 (18) % Suomen henkilöstöstä.

UPM maksoi vuonna 2020 säätiölle kannatusmaksuina 18 (20) miljoonaa euroa. Säätiö hallinnoi ja sijoittaa kannatusmaksuina kerättyjä eläkevastuun katteena olevia varoja. Säätiön varojen käypä arvo 31.12.2020 oli 563 (537) miljoonaa euroa, josta 52 % oli sijoitettu oman pääoman ehtoiin instrumentteihin, 40 % vieraan pääoman ehtoiin instrumentteihin ja 8 % kiinteistöihin ja rahamarkkinasijoituksiin.

Isossa-Britanniassa eläkejärjestelyt ovat konsernista erillisen ja riippumattoman säätiön (Trust) hallinnoimia. Säätiön etuusjärjestelyt koostuvat useista etuuspohjaisista järjestelyistä, jotka ovat suljettuja sekä maksupohjaisesta järjestelystä, joka on avoin koko henkilöstölle. Konserni maksoi vuonna 2020 etuuspohjaisiin järjestelyihin kannatusmaksuina 6 (8) miljoonaa euroa. Säätiön varojen käypä arvo 31.12.2020 oli 515 (491) miljoonaa euroa, josta 8 % oli sijoitettu oman pääoman ehtoiin instrumentteihin, 21 % vieraan pääoman ehtoiin instrumentteihin, 66 % kiinteistöihin ja rahamarkkinasijoituksiin ja 5 % muihin sijoituksiin.

8.4 Myytävänä olevat omaisuuserät

Vuoden 2020 lopussa ei yhtiöllä ollut myytävänä oleviksi luokiteltuja omaisuuseriä. Vuoden 2019 lopussa myytävänä oleviksi luokitellut varat 18 miljoonaa euroa liittyvät UPM Chapelle -tehtaan varoihin Ranskassa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) luokitellaan myytävänä oleviksi ja arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään erittäin todennäköisesti omaisuuserän myynnistä. Poistot myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä tai luovutettavien erien ryhmästä lopetetaan luokitteluhetkellä.

9. Taseen ulkopuoliset erät

9.1 Vastuusitoumukset

UPM tekee tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella tarjotaan taloudellisia tai suoritustakeita kolmansille osapuolille. Niiden maksujen enimmäismäärät, joista UPM on vastuussa, on sisällytetty alla olevaan taulukkoon kohtaan Muut vastuusitoumukset. Omien sitoumusten vakuudeksi annettuun kiinnitettyyn omaisuuteen kuuluu aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä, teollisuuskiinteistöjä ja metsämaata.

MILJ. EUROA	2020	2019
Omien velkojen vakuudeksi		
Kiinnitykset	—	1
Muiden puolesta		
Takaukset	2	2
Muut vastuusitoumukset		
Leasingvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana IFRS 16 mukaisesti	6	6
Leasingvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden jälkeen	—	—
Muut vastuusitoumukset	214	104
Yhteensä	223	113

Muiden vastuusitoumusten kasvu johtuu pääasiassa PVO:lle annetusta 123 miljoonan euron lainalupauksesta. Lisätietoja [» liitteessä 4.3](#) Energiaosakkeet.

Leasingvastuut vuokrasopimuksista, joiden alkamisajankohta on tilinpäätöspäivän jälkeen, ovat noin 412 miljoonaa euroa ja ne liittyvät pääasiassa pitkäaikaisiin rahtaus sopimuksiin, rautatiepalvelusopimukseen Uruguayssa sekä tuotantohyödykkeiden, puun ja jätevesien käsittelyä koskeviin vuokrasopimuksiin Leunassa, Saksassa. Vastaavat leasingvastuut vuoden 2019 lopussa olivat 100 miljoonaa euroa.

9.2 Riita-asiat

Vastuusitoumukset

Konserni on vastaajana tai kantajana useissa sen toimintaan liittyvissä oikeusmenettelyissä, joissa on esitetty enimmäkseen kaupallisista asioista johtuvia korvausvaateita.

Konserniyhtiöt

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa olennaisia riita-asioita vuoden 2020 lopussa.

9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

19.1. UPM ilmoitti 13 miljoonan euron investoinnista UPM Raflatacin uuteen tuotantolinjaan Nowa Wieszin tehtaal le Puolaan. Investointi kasvattaa UPM Raflatacin vuotuista taustapaperittomien etikettiratkaisujen tuotantokapasiteettia 100 miljoonalla neliometrillä. Uuden tuotantolinjan odotetaan olevan toiminnassa vuoden 2021 loppuun mennessä.

28.1. UPM ilmoitti, että se etenee biopolttoaineiden kasvusuunnitelmissa ja aloittaa perussuunnitteluvaiheen seuraavan sukupolven biojalostamosta.

10. Muut liitetiedot

10.1 Uudet standardit ja tulkin nat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Muutamat uudet julkaistut standardit ja tulkin nat tulevat voimaan vasta 1.1.2020 alkaneen tilikauden jälkeen. Näillä standardeilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta tilikauteen tai myöhemp iin tilikausiin eikä myöskään ennakoitavissa oleviin tulevaisuudessa toteutuviin liiketoimiin, eikä niitä ole otettu käyttöön ennenaikaisesti. Korkokantojen vertailuarvojen (IBOR) toisen vaiheen uudistuksesta ja sen vaikutuksesta tilinpäätösraportointiin (IFRS 9, IFRS 7 ja IFRS 16 standardeihin) on esitetty alla.

Vaiheen 2 muutokset IFRS 9-, IFRS 7- ja IFRS 16- standardeihin IBOR-uudistuksen seurauksena

IBOR-uudistuksen toisen vaiheen uudistukset liittyvät asioihin, jotka saattavat vaikuttaa taloudelliseen raportointiin silloin, kun olemassa olevat korkojen vertailuarvot korvataan. Muutokset selittävät kuinka IBOR-uudistuksen seurauksena tapahtuneet muutokset sopimusperusteisissa rahavirroissa kirjataan, ja antavat väliaikaisia poikkeuksia suojauslaskennan soveltamiseen jotta pelkästään IBOR-uudistuksen seurauksena ei aiheudu suojauslaskennan epäjatkuvuutta. Muutokset myös sisältävät lisäyksiä IFRS 7 -standardin liitetietovaatimuksiin. IBOR-uudistuksen 2. vaiheen muutokset IFRS 9-, IFRS 7- ja IFRS 16 -standardeihin tulevat voimaan 1.1.2021 ja sen jälkeen alkaville tilikausille.

IBOR-uudistuksen vaikutukset konsernin riskeihin rajautuvat pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten lainojen käyvän arvon suojaukseen ja niiden käyvän arvon muutoksiin liittyen USD LIBOR viitekorkoon. Konsernilla on tällä hetkellä vain muutamia sopimuksia, joiden arvostuksen perustana on USD LIBOR ja jotka ovat voimassa 2021 jälkeen. Konsernin rahoitusosasto seuraa konsernin IBOR siirtymävaihetta sekä muutoksia ISDA- ja muihin markkinaohjeistuksiin sekä niiden vaikutuksia UPM:n sopimuksiin. Käyvän arvon suojaussuhteissa suojatun lainan ja suojaavan instrumentin käypä arvo lasketaan käyttäen samaa korkoa. Tämän takia tehottomuutta ei odoteta muodostuvan.

Emoyhtiön tilinpäätös

(suomalainen tilinpäätöskäytäntö)

Tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	1	1 816	2 318
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-6	-2
Valmistus omaan käyttöön		5	5
Liiketoiminnan muut tuotot	2	44	18
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat, ostot tilikauden aikana		-1 342	-1 460
Varastojen muutos		-6	-45
Ulkopuoliset palvelut		-6	-5
		-1 353	-1 510
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-196	-212
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-31	-31
Muut henkilösivukulut		-7	-7
	3	-234	-250
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot		-115	-111
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-1	0
	4	-116	-111
Liiketoiminnan muut kulut	5	-183	-192
Liikevoitto		-27	277
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		348	534
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		5	6
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		43	40
Muut korkotuotot muilta		1	1
Muut rahoitustuotot muilta		23	0
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		1	—
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut saman konsernin yrityksille		-8	-13
Korkokulut muille		-21	-16
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille		-20	-3
Muut rahoituskulut muille		-69	-32
		302	516
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		275	793
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		1	6
Annetut konserniavustukset		-19	—
		-18	6
Tuloverot	6	-8	-43
Tilikauden voitto		249	756

Emoyhtiön tase

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		5	5
Muut aineettomat hyödykkeet		59	13
Ennakkomaksut		3	27
	7	67	45
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		719	721
Rakennukset ja rakennelmat		212	230
Koneet ja kalusto		579	601
Muut aineelliset hyödykkeet		24	25
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		7	22
	8	1 541	1 599
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		3 788	3 077
Osuudet omistusyhteyssyrityksissä		5	5
Muut osakkeet ja osuudet		3	3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		716	864
Saamiset omistusyhteyssyrityksiltä		4	4
Muut saamiset		0	7
	9	4 516	3 960
Pysyvät vastaavat yhteensä		6 124	5 603
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		160	165
Valmiit tuotteet / Tavarat		19	25
Ennakkomaksut		15	16
		193	206
Saamiset			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		31	27
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		956	944
Saamiset omistusyhteyssyrityksiltä		8	8
Muut saamiset		125	23
Siirtosaamiset		41	29
	10	1 162	1 031
Rahat ja pankkisaamiset		1 582	1 382
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		2 937	2 619
Vastaavaa yhteensä		9 061	8 223

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		890	890
Arvonkorotusrahasto		142	142
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 273	1 273
Edellisten tilikausien voitto		2 002	1 940
Tilikauden voitto (tappio)		249	756
Oma pääoma	11	4 555	5 000
Poistoero			
		439	440
Pakolliset varaukset			
Eläkevaraukset		5	3
Muut pakolliset varaukset		183	47
	12	187	49
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen			
Joukkovelkakirjalainat		1 056	334
Lainat rahoituslaitoksilta		100	0
Velat saman konsernin yrityksille		168	115
Muut velat		166	172
	13	1 490	621
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot		0	1
Ostovelat		247	241
Velat saman konsernin yrityksille		2 021	1 703
Velat omistusyhteyssyrityksille		1	0
Muut velat		36	81
Siirtovelat		83	87
	14	2 390	2 112
Vieras pääoma		3 880	2 733
Vastattavaa yhteensä		9 061	8 223

Rahoituslaskelma

MILJ. EUROA	2020	2019
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	275	793
Rahoitustuotot ja -kulut	-302	-516
Oikaisut liikevoittoon ¹⁾	175	59
Käyttöpääoman muutos ²⁾	-131	266
Saadut korot	49	47
Maksetut korot	-29	-31
Saadut osingot	348	534
Muut rahoituserät	-22	-61
Maksetut tuloverot ³⁾	-11	-45
Liiketoiminnan rahavirta	352	1 046
Investoinneista kertynyt rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-84	-83
Investoinnit osakkeisiin ja osuuksiin	-719	-197
Luovutustulot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	15	12
Luovutustulot osakkeista ja osuuksista	6	1 257
Muiden sijoitusten muutokset	150	-217
Investointien rahavirta	-632	773
Rahoituksesta kertynyt rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	904	0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	0	-270
Lyhytaikaisten velkojen muutos	269	-238
Maksetut osingot	-693	-693
Maksetut konserniavustukset, netto	0	-6
Rahoituksen rahavirta	480	-1 207
Rahavarat kauden alussa	1 382	770
Rahavarojen muutos	200	612
Rahavarat kauden lopussa	1 582	1 382

Rahoituslaskelman liitetiedot

¹⁾ Oikaisut liikevoittoon

MILJ. EUROA	2020	2019
Poistot ja arvonalentumiset pysyvistä vastaavista	116	111
Pysyvien vastaavien myyntivoitot tai tappiot	-12	-2
Pakollisten varausten muutos	71	-50
Yhteensä	175	59

²⁾ Käyttöpääoman muutos

MILJ. EUROA	2020	2019
Vaihto-omaisuus	13	60
Lyhytaikaiset saamiset	-121	260
Lyhytaikaiset korottomat velat	-23	-54
Yhteensä	-131	266

³⁾ Pysyvien vastaavien luovutuksista johtuvat verot esitetään investointien rahavirrassa

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännöstöä noudattaen. Merkittävimmät erot konsernin ja emoyhtiön laatimis- periaatteissa liittyvät rahoitusjohdannaisten ja metsävarojen arvostamiseen sekä etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden, osakepalkkioiden, vuokrasopimusten ja laskennallisten verojen merkitsemiseen taseeseen. Tilinpäätös on esitetty miljooniksi euroiksi pyöristettynä, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa kokonaissummasta.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä muut vastuusitoumukset muunnetaan euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot ostoihin. Muiden saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituseriin.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Päästöoikeudet kirjataan ns. nettomenettelyn mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina hyödykkeen odotettavissa olevan taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

Maa- ja vesialueet, ei tehdä poistoja	
Aineettomat hyödykkeet	5 - 10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	20 - 50 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5 - 10 vuotta
Raskaat koneet	15 - 20 vuotta
Voimalaitoskoneet	20 - 30 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 - 20 vuotta

Metsävarat kirjataan aineelliseksi hyödykkeiksi maa- ja vesialueisiin alkuperäiseen hankintamenoon lisätynä tehdyillä arvonorotuksilla. Suunnitelman mukaisia poistoja ja hakkuista johtuvia arvonomuutoksia ei kirjata.

Sijoitukset

Sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenon suuruisina vähennettyinä arvonalentumisilla.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO -periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisällytetään muuttuvien valmistusmenojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Arvonkorotukset

Maa-alueiden tasearvoon sisältyy arvonkorotuksia. Uusia arvonkorotuksia ei tehdä ja kohteiden tasearvon katsotaan alittavan niiden käyvän arvon.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimusten vuokrat kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Sopimusten mukaiset tulevana vuosina erääntyvät vuokramaksut esitetään taseen ulkopuolisina erinä liitetiedoissa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu, joiden toteutuminen on todennäköistä ja määrä on luotettavasti arvioitavissa, mm. eläke- ja ympäristövastuut sekä lopettamis- ja uudelleenjärjestelykulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ao. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään välilliset verot, myönnetyt alennukset, reklamaatiohyvitykset sekä kurssierot nettokassavirran suojauksesta sekä myyntisaamisten arvostamisesta.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksenot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkekulut

Suomessa työnantajat ovat velvollisia huolehtimaan työntekijöidensä lakisääteisistä etuuksista, jotka on määritelty työntekijöiden eläkelaisa (TyEL). Etuudet on järjestetty pääasiassa vakuutusyhtiöiden kautta. Suoritukset vakuutusyhtiöille kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Omien eläkesäätiöiden vastuut on katettu täysimääräisesti.

Osakeperusteiset maksut

Pitkäaikaiseen osakepalkkiojärjestelmään liittyvät kulut jaksotetaan ansaintajakson aikana tuloslaskelmaan ja velaksi taseeseen.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu poistoeron muutoksesta ja konserniyritysten välisistä konserniavustuksista. Kertynyttä poistoeuraa ei emoyhtiössä ole jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Laskennalliset verot

Emoyhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulokseen perustuvat suoriteperusteiset verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei kirjata taseeseen ja niihin liittyvät tiedot esitetään liitetiedoissa.

Johdannaissopimukset

Konsernin nettokassavirtaan liittyvien johdannaissopimusten tuotto- ja kuluerät kirjataan liikevaihtoon. Hyödykejohdannaisten tuotto- ja kuluerät kirjataan ostoihin. Tasesuojauksen tuotto- ja kuluerät kirjataan rahoituseriin. Nettokassavirtaa suojaavat ja hyödykejohdannaiset kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa. Suojauslaskentaa ei sovelleta. Tilinpäätöshetkellä avoinna olevien johdannaisten negatiiviset käyvät arvot kirjataan tilikauden tulokseen ja pakollisiin varauksiin. Kaikki konsernin johdannaissopimukset ovat emoyhtiön nimissä. Johdannaissopimukset on tehty ulkopuolisten vastapuolien kanssa lukuunottamatta yksittäisiä sisäisiä johdannaissopimuksia, joilla hallinnoidaan valuuttakurssi- ja korkoriskiä. Sisäiset

johdannaissoimukset ovat yksi koron- ja valuutanvaihtososopimus nimellisarvoltaan 66 (76) miljoonaa, joka erääntyy vuonna 2027 sekä valuuttatermiinit nimellisarvoltaan 462 (0) miljoonaa, jotka erääntyvät vuosien 2021 ja 2023 välisenä aikana.

Lisätietoja ulkoisten johdannaisten taloudellisista riskeistä, käyvistä arvoista ja maturiteeteista löytyy » **liitetiedossa 6.1** Rahoitusriskien hallinta ja » **liitetiedossa 6.2** Johdannaiset ja suojauslaskenta.

1. Liikevaihto

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

MILJ. EUROA	2020	2019
UPM Biorefining	1 448	1 876
Muu toiminta	368	442
Yhteensä	1 816	2 318

Liikevaihto maittain

MILJ. EUROA	2020	2019
Suomi	1 785	2 275
Muut EU-maat	16	22
Muut maat	16	21
Yhteensä	1 816	2 318

2. Liiketoiminnan muut tuotot

MILJ. EUROA	2020	2019
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	15	5
Vuokratuotot	10	10
Muut	18	3
Yhteensä	44	18

3. Henkilöstökulut

MILJ. EUROA	2020	2019
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot ¹⁾	6	7
Muut palkat ja palkkiot	190	206
Eläkekulut	31	31
Muut henkilösivukulut	7	7
Yhteensä	234	250

¹⁾ Lisätietoja » **liitetiedossa 3.2** Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Henkilöstö

	2020	2019
Yhteensä keskimäärin	3 026	3 070

4. Poistot ja arvonalentumiset

MILJ. EUROA	2020	2019
Aineettomat oikeudet	2	2
Muut aineettomat hyödykkeet	10	6
Rakennukset ja rakennelmat	19	19
Koneet ja kalusto	81	80
Muut aineelliset hyödykkeet	3	3
Yhteensä	116	111

5. Liiketoiminnan muut kulut

MILJ. EUROA	2020	2019
Vuokratulut	13	13
Pysyvien vastaavien myyntitappiot	2	3
Kunnossapitokulut	100	84
Muut liiketoiminnan kulut ¹⁾	67	92
Yhteensä	183	192

¹⁾ Muissa liiketoiminnan kuluissa oli tutkimus- ja kehityskuluja 9 (24) miljoonaa euroa ja tilintarkastajan palkkioita 2,0 (1,4) miljoonaa euroa. Henkilöstökuluissa tutkimus- ja kehityskuluja oli 17 (16) miljoonaa euroa.

6. Tuloverot

MILJ. EUROA	2020	2019
Tilikauden tuloverot	8	43
Yhteensä	8	43

Laskennalliset verosaamiset ja -velat ¹⁾

MILJ. EUROA	2020	2019
Laskennalliset verosaamiset		
Pakolliset varaukset	37	10
Osakeperusteiset maksut	1	2
Yhteensä	39	13

Laskennalliset verovelat		
Poistoero	88	88
Maa-alueiden arvonorotukset	60	60
Yhteensä	148	148

¹⁾ Emoyhtiön laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei ole merkitty taseeseen. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on laskettu kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista.

7. Aineettomat hyödykkeet

MILJ. EUROA	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT	YHTEENSÄ
2020				
Hankintameno	19	303	3	325
Kertyneet poistot	-14	-244	—	-259
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	59	3	67
Kirjanpitoarvo 1.1.	5	13	27	45
Lisäykset	2	29	3	34
Poistot	-2	-10	—	-13
Siirrot erien välillä	—	27	-27	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	59	3	67
2019				
Hankintameno	18	248	27	293
Kertyneet poistot	-12	-236	—	-248
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	13	27	45
Kirjanpitoarvo 1.1.	5	17	14	36
Lisäykset	2	2	19	23
Vähennykset	—	—	-6	-6
Poistot	-2	-6	—	-8
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	13	27	45

8. Aineelliset hyödykkeet

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
2020						
Hankintameno	420	613	2 257	145	7	3 441
Kertyneet poistot	—	-401	-1 677	-121	—	-2 199
Arvonorotukset	300	—	—	—	—	300
Kirjanpitoarvo 31.12.	719	212	579	24	7	1 541
Kirjanpitoarvo 1.1.	721	230	601	25	22	1 599
Lisäykset	1	1	43	2	3	50
Vähennykset	-2	—	-1	—	-2	-5
Poistot	—	-19	-80	-3	—	-102
Siirrot erien välillä	—	—	16	—	-17	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	719	212	579	24	7	1 541
2019						
Hankintameno	421	611	2 200	143	22	3 398
Kertyneet poistot	—	-381	-1 600	-118	—	-2 099
Arvonorotukset	300	—	—	—	—	300
Kirjanpitoarvo 31.12.	721	230	601	25	22	1 599
Kirjanpitoarvo 1.1.	720	244	645	25	11	1 646
Lisäykset	2	7	28	3	20	59
Vähennykset	-1	-3	—	—	—	-4
Poistot	—	-19	-80	-3	—	-102
Siirrot erien välillä	—	1	8	—	-9	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	721	230	601	25	22	1 599

9. Sijoitukset

MILJ. EUROA	OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ	OSUUDET OMISTUSYHTEYSYRITYKSISSÄ	MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ	SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ	MUUT SAAMISET	YHTEENSÄ
2020							
Hankintameno	5 204	5	3	716	4	—	5 931
Kertyneet arvonalentumiset	-1 415	—	—	—	—	—	-1 415
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 788	5	3	716	4	—	4 516
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 077	5	3	864	4	7	3 960
Lisäykset	719	—	—	37	—	—	756
Vähennykset	-7	—	—	-186	—	-7	-200
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 788	5	3	716	4	—	4 516
2019							
Hankintameno	4 492	5	3	864	4	7	5 375
Kertyneet arvonalentumiset	-1 415	—	—	—	—	—	-1 415
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 077	5	3	864	4	7	3 960
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 136	5	3	646	4	7	4 801
Lisäykset	197	—	—	234	—	—	431
Vähennykset	-1 256	—	—	-16	—	—	-1 272
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 077	5	3	864	4	7	3 960

10. Lyhytaikaiset saamiset

MILJ. EUROA	SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ	SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ	SAAMISET MUILTA	YHTEENSÄ
2020				
Myyntisaamiset	280	8	31	319
Lainasaamiset ¹⁾	675	—	—	675
Siirtosaamiset ²⁾	1	—	41	42
Muut saamiset	—	—	125	125
Kirjanpitoarvo 31.12.	956	8	198	1 162
2019				
Myyntisaamiset	371	8	26	405
Lainasaamiset ¹⁾	570	—	—	570
Siirtosaamiset ²⁾	1	—	30	31
Muut saamiset	2	—	23	25
Kirjanpitoarvo 31.12.	944	8	79	1 031

¹⁾ Yhtiön toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2020 eikä 31.12.2019 lainaa yhtiöltä tai konsernin tytäryrityksiltä.

²⁾ Siirtosaamiset

MILJ. EUROA	2020	2019
Energiaerot	7	7
Korkotuotot	6	6
Kurssierot	14	10
Tuloverot	11	5
Muut erät	4	2
Kirjanpitoarvo 31.12.	42	31

11. Oma pääoma

MILJ. EUROA	OSAKE-PÄÄOMA	ARVON-KOROTUS-RAHASTO	SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTYNEET VOITTO-VARAT	TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
2020						
Kirjanpitoarvo 1.1.	890	142	1 273	1 940	756	5 000
Edellisen tilikauden voiton siirto	—	—	—	756	-756	—
Tilikauden voitto	—	—	—	—	249	249
Osingonjako	—	—	—	-693	—	-693
Kirjanpitoarvo 31.12.	890	142	1 273	2 002	249	4 555
2019						
Kirjanpitoarvo 1.1.	890	142	1 273	1 853	780	4 938
Edellisen tilikauden voiton siirto	—	—	—	780	-780	—
Tilikauden voitto	—	—	—	—	756	756
Osingonjako	—	—	—	-693	—	-693
Kirjanpitoarvo 31.12.	890	142	1 273	1 940	756	5 000

MILJ. EUROA	2020	2019
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 273	1 273
Kertyneet voittovarat edellisiltä tilikausilta	2 002	1 940
Tilikauden voitto	249	756
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	3 524	3 969

12. Pakolliset varaukset

MILJ. EUROA	RAKENNE-JÄRJESTELY-VARAUKSET	HENKILÖSTÖ-KULU-VARAUKSET	YMPÄRISTÖ-KULU-VARAUKSET	MUUT VARAUKSET ¹⁾	YHTEENSÄ
2020					
Kirjanpitoarvo 1.1.	3	3	8	35	49
Varausten lisäykset	—	4	—	141	145
Käytetyt varaukset	—	-1	—	-5	-7
Kirjanpitoarvo 31.12.	3	5	8	172	187
2019					
Kirjanpitoarvo 1.1.	3	4	8	85	101
Varausten lisäykset	—	1	—	—	1
Käytetyt varaukset	—	-3	—	-50	-53
Kirjanpitoarvo 31.12.	3	3	8	35	49

¹⁾ Muut varaukset aiheutuvat tappiollisista sopimuksista ja tappiollisista johdannaisten käyvistä arvoista. Vuoden 2020 lopussa muihin varauksiin sisältyy 5 (7) miljoonan euron tappio konsernin sisäisestä koron- ja valuutanvaihtosopimuksesta sekä 47 (0) miljoonan euron tappio konsernin sisäisistä valuuttatermiineistä.

13. Pitkäaikainen vieras pääoma

MILJ. EUROA	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat	1 056	334
Lainat rahoituslaitoksilta	100	—
Velat saman konsernin yrityksille	168	115
Muut velat	166	172
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 490	621

Joukkovelkakirjalainat

			KIRJANPITOARVO		KIRJANPITOARVO
KIINTEÄKORKOISET	KORKO-%	VALUUTTA	NIMELLISARVO MILJ.	2020 MILJ. EUROA	2019 MILJ. EUROA
1997–2027	7,450	USD	375	306	334
2020-2028	0,125	EUR	750	750	
Kirjanpitoarvo 31.12.				1 056	334
Pitkäaikainen osuus				1 056	334

14. Lyhytaikainen vieras pääoma

MILJ. EUROA	VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE	VELAT OMISTUSYHTEYS-YRITYKSILLE	VELAT MUILLE	YHTEENSÄ
2020				
Ostovelat	40	1	247	288
Siirtovelat ¹⁾	18	—	83	101
Muut velat	1 963	—	36	2 000
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 021	1	368	2 390
2019				
Saadut ennakot	—	—	1	1
Ostovelat	51	—	241	293
Siirtovelat ¹⁾	15	—	87	102
Muut velat	1 636	—	81	1 717
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 703	—	410	2 112

¹⁾ Siirtovelat

MILJ. EUROA	2020	2019
Henkilöstökulut	65	78
Korkokulut	4	3
Kurssierot	31	21
Muut erät	1	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	101	102

Takaisinmaksu vuonna 2026 (2025) tai myöhemmin

MILJ. EUROA	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat	1 056	334
Lainat rahoituslaitoksilta	77	—
Muut velat	166	172
Yhteensä	1 299	506

15. Vastuusitoumukset

MILJ. EUROA	2020	2019
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	—	1
Takaukset		
Lainatakaukset konserniyritysten puolesta	—	13
Muut takaukset konserniyritysten puolesta	26	67
Muut vastuusitoumukset		
Leasingvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana	26	34
Myöhemmin erääntyvät leasingvastuut	45	64
Muut vastuut	49	62
Yhteensä	148	240

16. Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

TYTÄRYRITYS	YHTIÖN KOTIMAA	OMISTUSOSUUS %
Jyväis-Helmi Oy	FI	61,00
Myllykoski Oyj	FI	100,00
Repola Investment Oy	FI	100,00
Suurijärven Huolto Oy	FI	67,59
Unicarta Oy	FI	100,00
UPM (Vietnam) Limited	VN	100,00
UPM AG	CH	100,00
UPM Asia Pacific Pte. Ltd.	SG	100,00
UPM B.V.	NL	100,00
UPM Biochemicals GmbH	DE	100,00
UPM Bulgaria EOOD	BG	100,00
UPM Communication Papers Oy	FI	100,00
UPM Energy Oy	FI	100,00
UPM India Private Limited	IN	100,00
UPM Kft.	HU	100,00
UPM Manufatura e Comércio de Produtos Florestais Ltda.	BR	100,00
UPM NV	BE	100,00
UPM OÜ	EE	100,00
UPM Plywood Oy	FI	100,00
UPM Pulp Oy	FI	100,00
UPM Pulp Sales Oy	FI	100,00
UPM Raflatac Canada Holdings Inc.	CA	100,00
UPM Raflatac NZ Limited	NZ	100,00
UPM Raflatac Oy	FI	100,00
UPM Raflatac S.r.l.	AR	27,80
UPM Romania S.R.L	RO	100,00
UPM Silvesta Oy	FI	100,00
UPM Specialty Papers Oy	FI	100,00
UPM Wood Materials (UK) Ltd	UK	100,00
UPM-Kymmene (HK) Ltd.	CN/HK	100,00
UPM-Kymmene (Korea) Ltd	KR	100,00
UPM-Kymmene (UK) Holdings Limited	UK	100,00
UPM-Kymmene A/S	DK	100,00

Lisäksi emoyhtiö antaa vastuusitoumuksia samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta. Valtaosa näistä vastuusitoumuksista liittyy merkittäviin investointihankkeisiin ja voivat tulla emoyhtiön maksettavaksi mikäli konserniyhtiö ei kykene suoriutumaan velvoitteistaan. Lisätietoja merkittävistä investointihankkeista on » **liitetiedossa 4.1** Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

Yhtiön toimitusjohtajan ja johtajiston jäsenten eläkevastuut
Lisätietoja eläkevastuista on » **liitetiedossa 3.2** Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Lähipiiriliiketoimet
Lisätietoja lähipiiriliiketoimista on » **liitetiedossa 8.3** Lähipiiriliiketoimet.

TYTÄYRITYS	YHTIÖN KOTIMAA	OMISTUSOSUUS %
UPM-Kymmene AB	SE	100,00
UPM-Kymmene B.V.	NL	100,00
UPM-Kymmene Beteiligungs GmbH	DE	100,00
UPM-Kymmene Comercializacao de Papel Lda	PT	100,00
UPM-Kymmene d.o.o.	SI	100,00
UPM-Kymmene Groupe S.A.	FR	100,00
UPM-Kymmene Grundstücksverwaltung GmbH	DE	100,00
UPM-Kymmene Hellas Ltd	GR	100,00
UPM-Kymmene India Private Limited	IN	100,00
UPM-Kymmene Investment Inc.	US	100,00
UPM-Kymmene Japan K.K.	JP	100,00
UPM-Kymmene Pty Limited	AU	100,00
UPM-Kymmene RUS Holdings Oy	FI	99,62
UPM-Kymmene S.A.	ES	100,00
UPM-Kymmene S.r.l.	IT	100,00
UPM-Kymmene s.r.o.	CZ	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	FI	100,00
UPM-Kymmene Slovakia s.r.o.	SK	100,00
Werla Insurance Company Ltd	MT	100,00

OMISTUSYHTEYSRITYS	YHTIÖN KOTIMAA	OMISTUSOSUUS %
Kiinteistö Oy Joutsan Rantatie 3	FI	25,43
Metsäteho Oy	FI	23,95
Oy Citotest Ab	FI	36,60
Oy Keskuslaboratorio - Centrallaboratorium Ab	FI	38,65
Perkaus Oy	FI	33,33
Rönnäsin Kiinteistöhuolto Oy	FI	28,41
Selluloosan ruokalaosuuskunta	FI	33,33
Steveco Oy	FI	34,32

Konsernin omistususuudet on esitetty konsernin »[liitetiedossa 8.2.](#)



Tilintarkastuskertomus

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n (y-tunnus 1041090-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 60 miljoonaa euroa, joka on noin 5 % keskimääräisestä tuloksesta ennen veroja kolmen viimeisen vuoden ajalta.
- Konsernitarkastukseen sisältyi kaikki merkittävät konserniyhtiöt, sekä lisäksi osa pienemmistä konserniyhtiöistä Euroopassa, Aasiassa, Pohjois-Amerikassa ja Etelä-Amerikassa kattaen valtaosan konsernin liikevaihdesta, varoista ja veloista.
- Metsävarojen arvostus
- Energiaosakkeiden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.



Olennaisuus	
Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella. Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyskien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.	
Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	60 miljoonaa euroa (edellinen vuosi 60 miljoonaa euroa).
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Noin 5 % keskimääräisestä tuloksesta ennen veroja kolmen viimeisen vuoden ajalta.
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi noin 5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrellisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon UPM-Kymmene-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.
Määrittellessämme lähestymistapaamme konsernitilinpäätöksen tilintarkastukselle, päätimme minkä tyyppistä tilintarkastustyötä meidän, konsernin tarkastajina, tai tytäryhtiötarkastajien muista PwC-keijun yhtiöistä, jotka toimivat meidän ohjeistuksemme alaisina, tulee suorittaa eri tytäryhtiöissä. Konserniyhtiöissä, joita pidimme merkittävinä joko yksittäisen taloudellisen merkittävyytensä tai niiden erityisluonteen takia, suoritettiin tilintarkastus. Nämä tilintarkastukset kattoivat valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista. Muiden konserniyhtiöiden osalta suoritettiin tiettyjä erityisiä tarkastustoimenpiteitä tai analyttisiä tarkastustoimenpiteitä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.
Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Metsävarojen arvostus Ks konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.2. Metsävarat. Konserni omistaa sekä vuokraa metsämaita ja viljelmiä yhteensä 1 025 hehtaaria Suomessa, USA:ssa sekä Uruguayssa ja näiden arvoksi on tilinpäätöksessä 31.12.2020 määritelty 2 077 miljoonaa euroa. Metsävarat arvostetaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Nuoret taimikot ja maa-alueet arvostetaan hankintamenon mukaisesti. Käypä arvo määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella sillä toimivat markkinat puuttuvat. Laskelmien merkittävimmät osatekijät ovat arvioidut puuston kasvu ja kantohinnat sekä käytetyt diskonttokorot. Keskityimme tähän erään, koska arvot ovat merkittäviä, arvostusprosessi on arvionvarainen sekä monimutkainen ja tämä perustuu oletuksiin joihin vaikuttavat odotukset tulevaisuuden markkina tai taloudellisesta olosuhteista.	Testatessamme metsävarojen arvostusta yhteistyössä arvostusasiantuntijoidemme kanssa, me: – Arvioimme johdon arvostuksessa käyttämää metodologiaa; – Testasimme arvostuksessa käytetyn mallin matemaattista oikeellisuutta; – Arvioimme laskelmissa käytettyä diskonttokorkoa; – Arvioimme laskelmissa käytettyjä muita olennaisia oletamia; – Validoimme olennaiset, arvostus laskelmissa käytetyt, lähtötiedot, kuten kantohinnat, myyntihinnan kehityssennusteet, kuluttajahintaindeksiin sekä inflaation.



Energiaosakkeiden arvostus Ks konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.3. Energiaosakkeet Energiaosakkeiden arvo 31.12.2020 oli yhteensä 1 936 miljoonaa euroa. Energiaosakkeet ovat listaamattomia oman pääoman ehtoisia sijoituksia. Osakkeet arvostetaan käypään arvoon veroilla vähennettynä muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritetään diskontattujen rahavirtojen perusteella. Merkittävimmät oletamat laskelmassa ovat sähkön tulevaisuuden hinnankehitys, yleinen hintakehitys, diskonttokorot sekä Olkiluoto 3 ydinvoimalaitoksen käyttöänoton aikataulu. Keskityimme tähän erään, koska arvot ovat merkittäviä, arvostusprosessi on arvionvarainen sekä monimutkainen ja tämä perustuu oletuksiin joihin vaikuttavat odotukset tulevaisuuden markkina tai taloudellisesta olosuhteista.	Testatessamme energiaosakkeiden arvostusta yhteistyössä arvostusasiantuntijoidemme kanssa, me: – Arvioimme johdon arvostuksessa käyttämää metodologiaa; – Testasimme energiaosakkeiden arvostuksessa käytetyn mallin matemaattista oikeellisuutta; – Arvioimme laskelmissa käytettyä diskonttokorkoa; – Arvioimme laskelmissa käytettyjä muita olennaisia oletamia; – Validoimme arvostuslaskelmissa käytetyn Olkiluoto 3 ydinvoimalaitoksen käyttöänottoaikataulun viimeisimpään saatavissa olevaan informaatioon; – Validoimme olennaiset, arvostuslaskelmissa käytetyt lähtötiedot, kuten tuotantokustannukset ja volyymit, UPM:n omistussuodet, inflaation, verokannat sekä nettovelat.
Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.	
Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.	

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet
Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.
Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme.



Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana. Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.4.1996 alkaen yhtäjaksoisesti 25 vuotta. Yhtiö kilpailutti tilintarkastuksen viimeksi vuonna 2013 ja KHT Mikko Nieminen on toiminut päävastuullisena tilintarkastajan 4.4.2019 alkaen, yhtäjaksoisesti kaksi vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Lausuntomme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 15.2.2021
PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen
KHT

Muu taloudellinen tieto

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

UPM esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista, jotka eivät ole European Securities and Markets Authorityn (ESMA) antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaan IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja, vaan niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on kuvattu alla olevassa taulukossa:

VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU	KUVAUS
Liikevoitto	IFRS- tuloslaskelmassa esitetty voitto ennen tuloveroja, rahoituskuluja ja -tuottoja sekä energiaosakkeiden myyntivoittoja. Vuodesta 2018 alkaen energiaosakkeiden myyntivoittoja ei kirjata tuloslaskelmaan.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen EBITDA	Liikevoitto ennen poistoja, arvonalentumisia, metsävarojen käyvän arvon muutoksia ja hakkuita, osuuksia osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	Voitto ennen tuloveroja oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen kauden voitto	Tilikauden voitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Vertailukelpoinen EPS, euroa	IFRS:n mukaisesti laskettu osakekohtainen tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Nettovelka	Korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetty korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan ja jos ne aiheutuvat omaisuuden arvonalentumisista, rakennejärjestelyistä, omaisuuden myynneistä, metsävarojen käyvän arvon muutoksista, jotka johtuvat arvostuksessa käytettävien parametrien tai arvioiden muutoksista tai lainsäädäntömuutoksista tai oikeudenkäynneistä. Lisäksi realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi. UPM Biorefining, UPM Specialty Papers ja UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueilla liiketapahtuman (tuotto tai kulu) katsotaan olevan merkittävä, jos vaikutus ylittää verojen jälkeen lasketussa osakekohtainen tulos -tunnusluvussa yhden sentin (0,01 euroa). Muilla liiketoiminta-alueilla liiketapahtuman vaikutus katsotaan merkittäväksi, jos se on ennen veroja suurempi kuin ..
Vapaa rahavirta	Liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden voitto jaettuna keskimääräisellä omalla pääomalla.
Vertailukelpoinen ROE, %	Oman pääoman tuotto (ROE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	Voitto ennen veroja, korkokuluja ja muita rahoituskuluja jaettuna keskimääräisellä sijoitetulla pääomalla.
Vertailukelpoinen ROCE, %	Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Sijoitettu pääoma	Konsernin oma pääoma ja korolliset velat.
Liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen ROCE, %	Liiketoiminta-alueen liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä jaettuna keskimääräisellä liiketoiminta-alueen sijoitetulla pääomalla.
Liiketoiminta-alueen sijoitettu pääoma	Liiketoiminta-alueen liiketoiminnan varat vähennettynä liiketoiminnan veloilla. Liiketoiminnan varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.
Investoinnit	Investoinnit sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, muut aineettomat hyödykkeet, liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon, sijoitukset energiaosakkeisiin ja muihin osakkeisiin sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin.
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja.
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	Liiketoiminnan rahavirta jaettuna tilikauden keskimääräisellä osakeantioikaistulla osakemäärällä ilman omia osakkeita.
Velkaantumisaste, %	Nettovelka jaettuna omalla pääomalla.
Nettovelka/EBITDA	Nettovelka jaettuna EBITDA:lla.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma jaettuna taseen loppusummalla, josta on vähennetty saadut ennakot.

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin (Vuosineljännesten tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia)

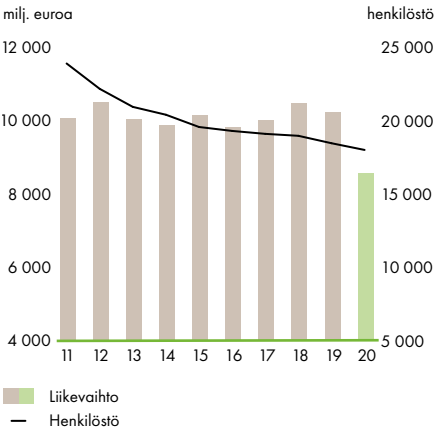
MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITTYY	Q4/20	Q3/20	Q2/20	Q1/20	Q4/19	Q3/19	Q2/19	Q1/19	Q1– Q4/20	Q1– Q4/19
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät										
Arvonalentumiset	2	-53	-19	0	-1	-11	-1	0	-70	-13
Rakennejärjestelyt	3	-57	-34	-48	0	-18	-28	-5	-137	-52
Realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset	-3	-2	-9	12	-6	1	6	4	-3	5
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja tappiot	0	14	8	0	0	2	-2	0	23	0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	2	-98	-55	-36	-7	-26	-26	-1	-187	-60
Verokannan muutos	0	0	-4	0	0	0	0	0	-3	0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verot	-3	22	4	-2	10	5	-1	0	21	14
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa	-2	22	1	-2	10	5	-1	0	18	14
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-1	-75	-54	-39	2	-21	-26	-1	-169	-46
Vertailukelpoinen EBITDA										
Liikevoitto	253	117	148	243	336	316	319	373	761	1 344
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	116	117	119	120	120	119	118	120	471	477
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	24	1	-1	1	-19	-5	3	-5	25	-26
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-3	-3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-2	98	55	36	7	26	26	1	187	60
Vertailukelpoinen EBITDA	392	331	320	398	442	455	466	488	1 442	1 851
% liikevaihdsta	17,9	16,3	15,4	17,4	18,1	18,2	17,9	18,1	16,8	18,1
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)										
Liikevoitto	253	117	148	243	336	316	319	373	761	1 344
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-2	98	55	36	7	26	26	1	187	60
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	252	215	203	279	343	342	345	374	948	1 404
% liikevaihdsta	11,5	10,6	9,8	12,2	14,0	13,7	13,2	13,9	11,1	13,7
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja										
Voitto ennen veroja	250	109	138	240	324	319	300	364	737	1 307
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-2	98	55	36	7	26	26	1	187	60
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	248	207	193	276	331	345	325	366	924	1 367
Vertailukelpoinen ROCE, %										
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	248	207	193	276	331	345	325	366	924	1 367
Korko- ja muut rahoituskulut	4	7	10	11	14	10	11	8	33	44
	253	213	203	288	346	355	337	374	957	1 411
Sijoitettu pääoma, keskiarvo	11 138	10 744	10 888	11 241	11 323	10 996	11 069	10 946	11 514	11 024
Vertailukelpoinen ROCE, %	9,1	7,9	7,5	10,2	12,2	12,9	12,2	13,7	8,3	12,8
Vertailukelpoinen kauden voitto										
Kauden voitto	190	83	103	192	263	260	245	304	568	1 073
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1	75	54	39	-2	21	26	1	169	46
Vertailukelpoinen kauden voitto	191	158	157	231	261	281	271	305	737	1 119
Vertailukelpoinen EPS, euroa										
Vertailukelpoinen kauden voitto	191	158	157	231	261	281	271	305	737	1 119
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden voitto	-3	-1	-2	-2	2	-14	0	0	-8	-12
	188	157	155	229	263	267	271	305	729	1 106
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000)	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324
Vertailukelpoinen EPS, euroa	0,35	0,29	0,29	0,43	0,49	0,50	0,51	0,57	1,37	2,07
Vertailukelpoinen ROE, %										
Vertailukelpoinen kauden voitto	191	158	157	231	261	281	271	305	737	1 119
Oma pääoma, keskiarvo	9 496	9 468	9 564	9 923	10 015	9 706	9 804	9 924	9 844	9 986
Vertailukelpoinen ROE, %	8,0	6,7	6,6	9,3	10,4	11,6	11,1	12,3	7,5	11,2

Taloudellista tietoa 2011–2020

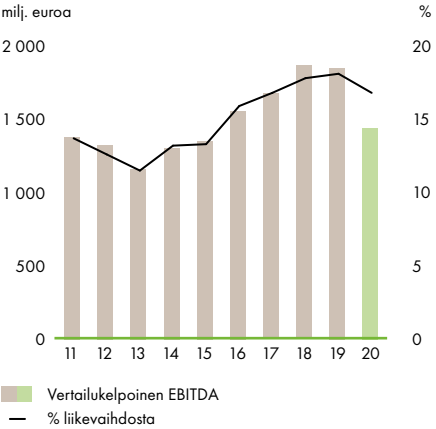
MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITTYY	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Tuloslaskelma										
Liikevaihto	8 580	10 238	10 483	10 010	9 812	10 138	9 868	10 054	10 492	10 068
Vertailukelpoinen EBITDA	1 442	1 851	1 868	1 677	1 560	1 350	1 306	1 161	1 325	1 383
% liikevaihdsta	16,8	18,1	17,8	16,8	15,9	13,3	13,2	11,5	12,6	13,7
Liikevoitto	761	1 344	1 895	1 259	1 135	1 142	674	548	-1,318	459
% liikevaihdsta	8,9	13,1	18,1	12,6	11,6	11,3	6,8	5,5	-12,6	4,6
Vertailukelpoinen EBIT	948	1 404	1 513	1 292	1 143	916	866	683	556	682
% liikevaihdsta	11,1	13,7	14,4	12,9	11,6	9,0	8,8	6,8	5,3	6,8
Voitto ennen veroja	737	1 307	1 839	1 186	1 080	1 075	667	475	-1,271	417
% liikevaihdsta	8,6	12,8	17,5	11,9	11,0	10,6	6,8	4,7	-12,1	4,1
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	924	1 367	1 457	1 218	1 089	849	793	610	471	573
% liikevaihdsta	10,8	13,4	13,9	12,2	11,1	8,4	8,0	6,1	4,5	5,7
Kauden voitto	568	1 073	1 496	974	880	916	512	335	-1,122	457
% liikevaihdsta	6,6	10,5	14,3	9,7	9,0	9,0	5,2	3,3	-10,7	4,5
Vertailukelpoinen kauden voitto	737	1 119	1 194	1 004	879	734	638	479	390	487
% liikevaihdsta	8,6	10,9	11,4	10,0	9,0	7,2	6,5	4,8	3,7	4,8
Tase										
Pitkäaikaiset varat	10 149	10 140	9 501	9 144	9 715	10 259	10 269	10 487	11 066	11 412
Vaihto-omaisuus	1 285	1 367	1 642	1 311	1 346	1 376	1 356	1 327	1 388	1 429
Muut lyhytaikaiset varat	3 424	3 215	2 853	2 612	2 850	2 558	2 570	2 785	2 489	2 548
Varat yhteensä	14 858	14 722	13 996	13 067	13 911	14 193	14 195	14 599	14 943	15 389
Oma pääoma yhteensä	9 513	10 175	9 797	8 663	8 237	7 944	7 480	7 455	7 461	7 477
Pitkäaikaiset velat	3 606	2 730	2 194	2 254	3 364	4 328	4 717	5 019	5 430	5 320
Lyhytaikaiset velat	1 740	1 818	2 005	2 150	2 309	1 921	1 998	2 125	2 052	2 588
Oma pääoma ja velat yhteensä	14 858	14 722	13 996	13 067	13 911	14 193	14 195	14 599	14 943	15 389
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	11 555	11 474	10 575	9 777	10 657	11 010	10 944	11 583	11 603	12 110
Investoinnit	903	378	303	329	325	520	411	362	357	1 179
% liikevaihdsta	10,5	3,7	2,9	3,3	3,3	5,1	4,2	3,6	3,4	11,7
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	902	378	303	303	325	486	375	329	347	340
% liikevaihdsta	10,5	3,7	2,9	3,0	3,3	4,8	3,8	3,3	3,3	3,4
Rahavirta ja nettovelka										
Liiketoiminnan rahavirta	1 005	1 847	1 330	1 460	1 686	1 185	1 241	735	1 040	1 041
Vapaa rahavirta	126	1 432	1 131	1 336	1 424	750	994	438	968	910
Nettovelka	56	-453	-311	174	1 131	2 100	2 401	3 040	3 210	3 592
Tunnusluvut										
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	6,7	12,3	18,4	12,5	10,5	10,3	6,5	4,8	neg.	4,4
Vertailukelpoinen ROCE, %	8,3	12,8	14,6	12,8	10,6	8,3	7,6	6,0	4,2	5,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	5,8	10,7	16,2	11,5	10,9	11,9	6,9	4,5	neg.	6,3
Vertailukelpoinen ROE, %	7,5	11,2	12,9	11,9	10,9	9,5	8,5	6,4	4,2	6,7
Velkaantumisaste, %	1	-4	-3	2	14	26	32	41	43	48
Nettovelka/EBITDA	0,04	-0,24	-0,17	0,10	0,73	1,56	1,84	2,62	2,42	2,60
Omavaraisuusaste, %	64,1	69,2	70,1	66,6	59,4	56,1	52,7	51,1	50,0	48,6
Henkilöstö										
Henkilöstö kauden lopussa	18 014	18 742	18 978	19 111	19 310	19 578	20 414	20 950	22 180	23 909
Toimitukset										
Sellu (1 000 t)	3 664	3 715	3 468	3 595	3 419	3 224	3 287	3 163	3 128	2 992
Sähkö (GWh)	9 168	8 619	8 608	8 127	8 782	8 966	8 721	8 925	9 486	8 911
Paperi yhteensä (1 000 t)	7 062	8 326	8 996	9 430	9 613	9 771	10 028	10 288	10 871	10 615
Vaneri (1 000 m3)	683	739	791	811	764	740	731	737	679	656
Sahatavara (1 000 m3)	1 604	1 741	1 719	1 728	1 751	1 731	1 609	1 661	1 696	1 683

Taloudellista tietoa 2011–2020

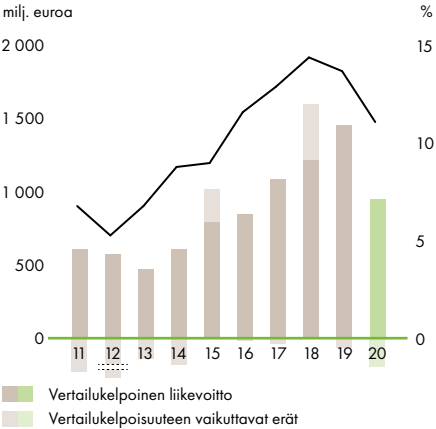
Liikevaihto ja henkilöstö



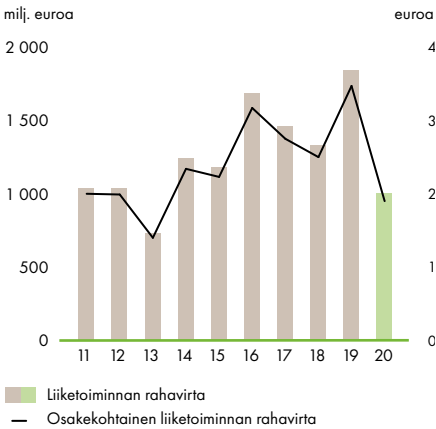
Vertailukelpoinen EBITDA



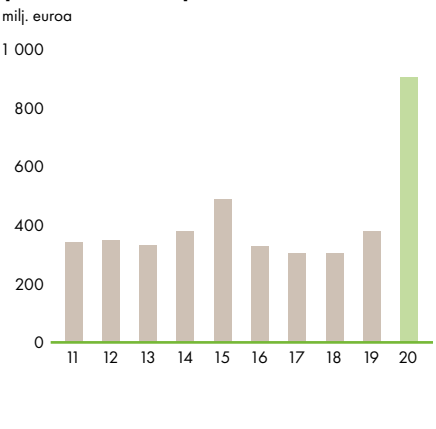
Vertailukelpoinen liikevoitto



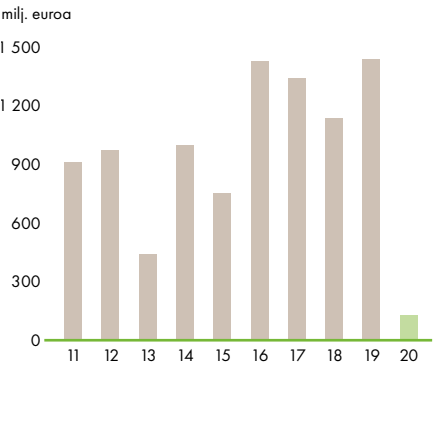
Liiketoiminnan rahavirta



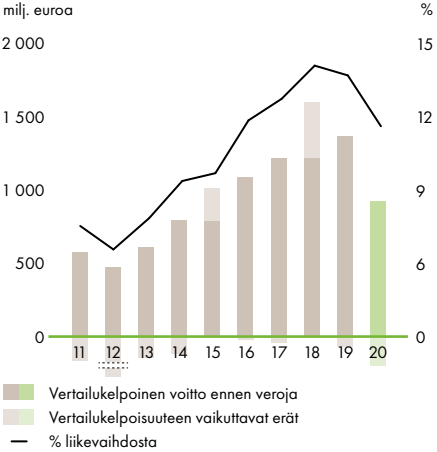
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja



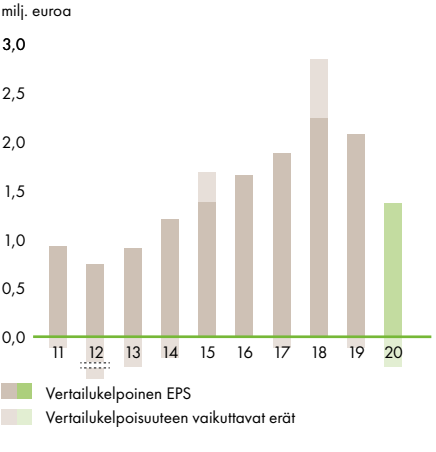
Vapaa rahavirta



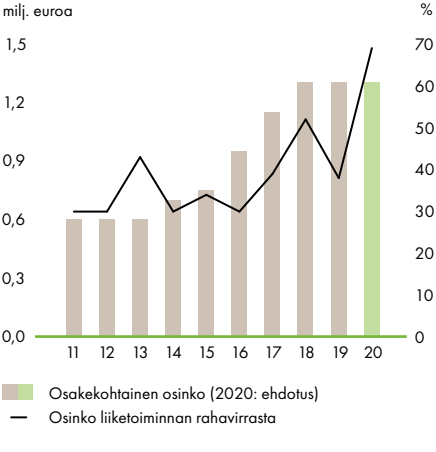
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja



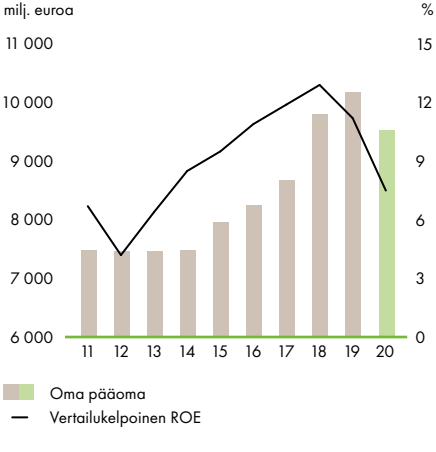
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos



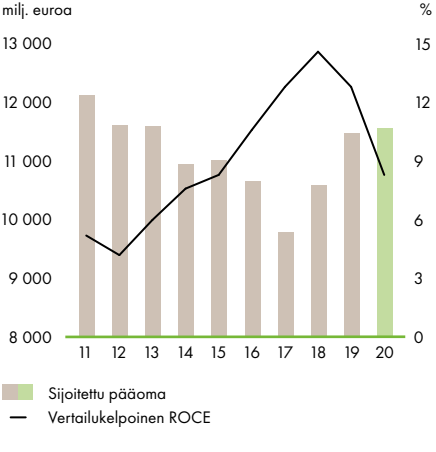
Osakekohtainen osinko



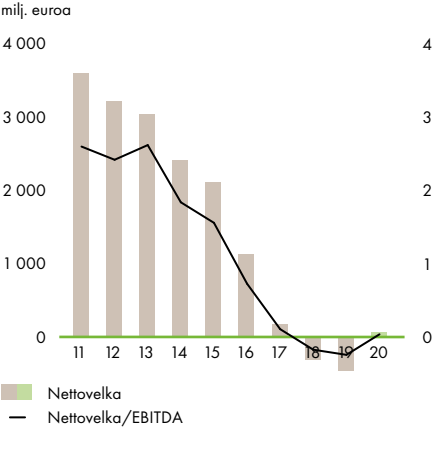
Oma pääoma ja vertailukelpoinen oman pääoman tuotto



Sijoitettu pääoma ja vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto



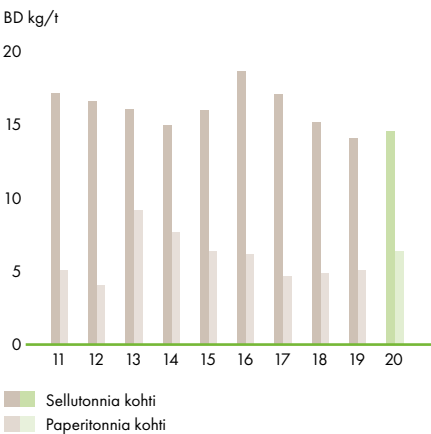
Nettovelka ja nettovelka/EBITDA



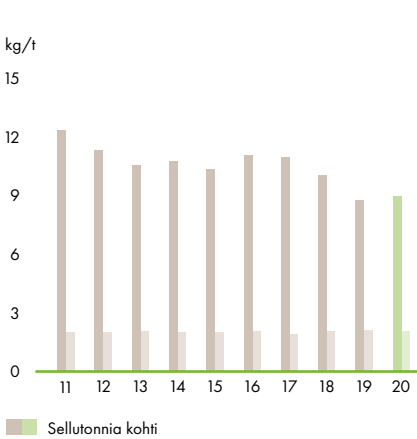
Vuonna 2016 UPM nimesi uudelleen aiemmin käyttämänsä ”ilman kertaluonteisia eriä” ei-IFRS-tunnuslukuna ”vertailukelpoinen” tunnusluvuilla. Vuosien 2014 ja 2015 tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

Lisätietoja vastuullisuudesta

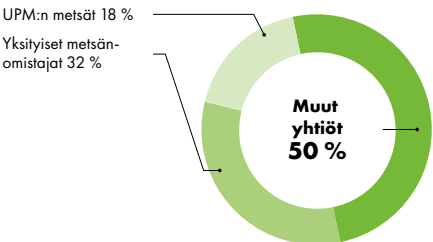
UPM:n kaatopaikkajätteen ja ilman energian hyödyntämistä poltetun jätteen määrä tuotetonnia kohti



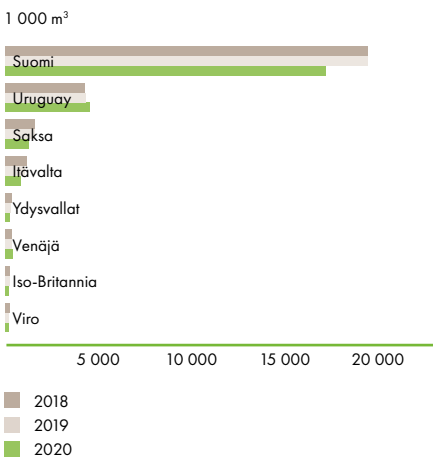
UPM:n kemiallinen hapen kulutus (COD) tuotetonnia kohti



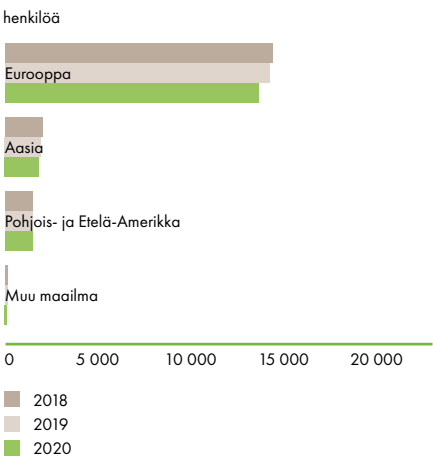
Puun hankinta UPM:n tehtaille 2020



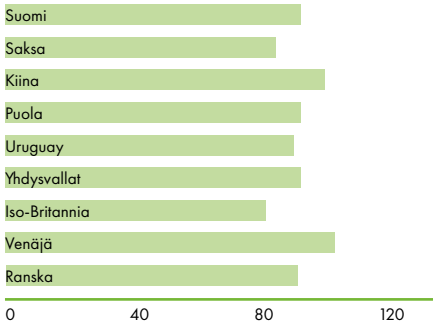
Puun toimitukset UPM:n tehtaille



UPM:n henkilöstö alueittain

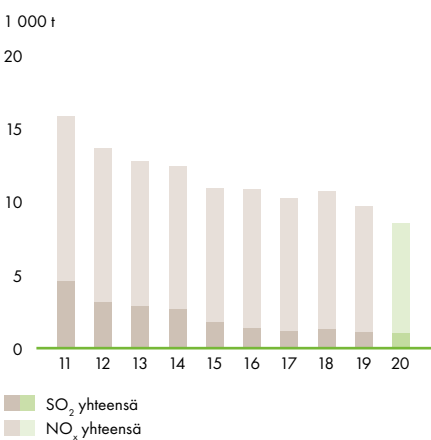


Miesten ja naisten palkkojen suhde, painotettu peruspalkka 2020 %

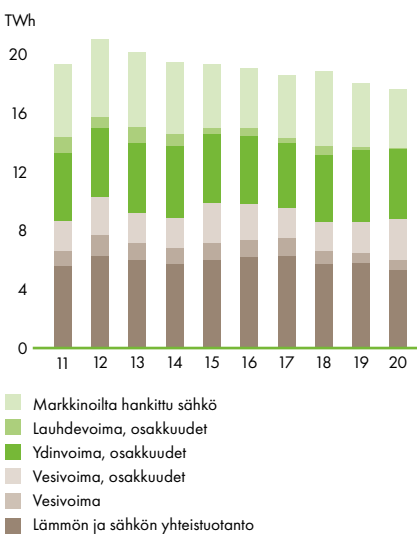


Suhdeluku on laskettu vertaamalla miesten ja naisten painotettuja keskimääräisiä peruspalkkoja tehtävuokitukseltaan samantasoissa tehtävissä toimihenkilömäärältään suurimmissa maissa. Nämä maat kattavat 90 % UPM:n toimihenkilöiden kokonaislukumäärästä.

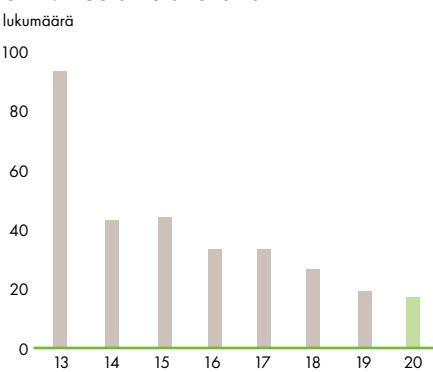
UPM:n happamoittavat savukaasut



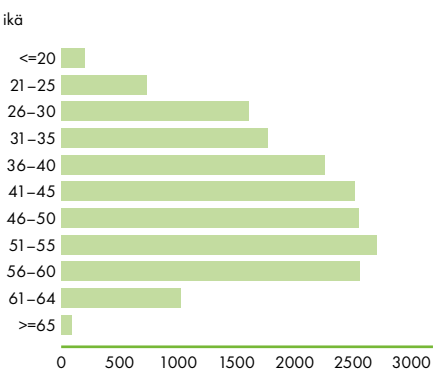
Sähkön hankinta



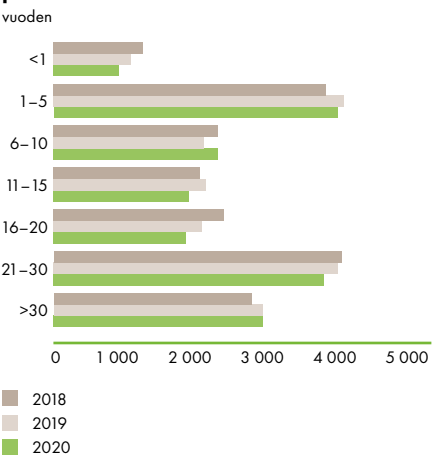
Ympäristöpoikkeamat UPM:n tuotantolaitoksilla



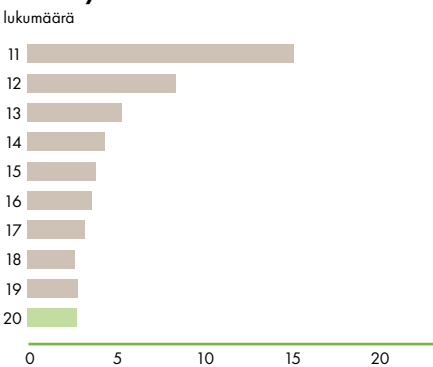
UPM:n henkilöstön ikäjakauma 2020



Henkilöstön palvelusvuodet UPM:n palveluksessa



Tapaturmataajuus, UPM:n työvoima



Kilpailukykyiset liiketoiminnot, vahvat markkina-asetat

UPM:n 18 000 työntekijää työskentelee 46 maassa kuudella mantereella. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Suomessa. Konsernin tärkeimmät markkina-alueet ovat Eurooppa, Aasia ja Pohjois-Amerikka.

UPM BIOREFINING

- Monipuolinen selluvalikoima moniin kasvaviin loppukäyttökohteisiin, selluntuotantokapasiteetti 3,7 miljoonaa tonnia vuodessa, kolme sellutehdasta Suomessa ja yksi Uruguayssa
- Selluntuotantokapasiteetit tehtaittain: UPM Fray Bentos 1,3 miljoonaa tonnia, UPM Pietarsaari 800 000 tonnia, UPM Kaukas 770 000 tonnia ja UPM Kymi 870 000 tonnia vuodessa
- 434 000 ha omia tai vuokrattuja puuviljelmia Uruguayssa
- Sertifioituja sahataravatuotteita, kapasiteetti 1,5 miljoonaa kuutiometriä vuodessa, valmistusta neljällä sahalla Suomessa
- Suomessa tuotettua puupohjaista uusiutuvaa dieseliä ja naftaa, kapasiteetti 130 000 tonnia vuodessa

Sellutehtaat

Suomi: UPM Kaukas (Lappeenranta), UPM Kymi (Kouvola) ja UPM Pietarsaari

Uruguay:

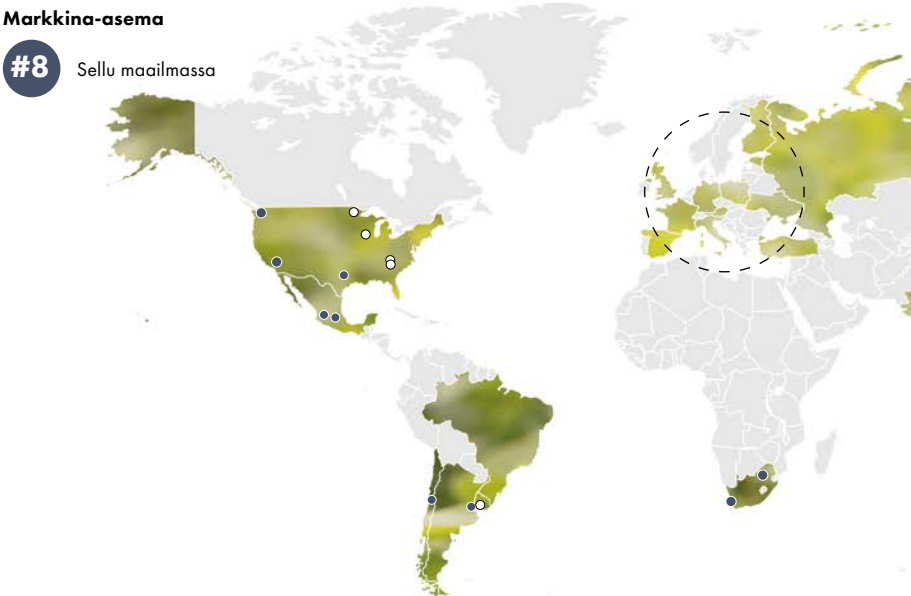
UPM Fray Bentos, UPM Paso de los Toros (valmistuu 2022) ja kestävän kehityksen mukaiset eukalyptuspuuviljelmät

Sahat

Suomi: UPM Alholma (Pietarsaari), UPM Kaukas (Lappeenranta), UPM Korkeakoski (Juupajoki) ja UPM Seikkuri (Pori))

Biojalostamo

Suomi: UPM Lappeenranta Biojalostamo



UPM RAFLATAC

- Tarralaminaattia brändämiseen ja myynninedistämiseen, tuote- ja informaatioetiketöintiin
- 10 tehdasta ja 28 leikkuu- ja jakeluterminaalia kaikilla mantereilla

Tarralaminaattitehtaat

Iso-Britannia: Scarborough
Kiina: Changshu
Malesia: Johor
Puola: Kobierzyce (Wroclaw) ja Nowa Wies (Wroclaw)
Ranska: Nancy
Suomi: Tampere
Yhdysvallat: Mills River, NC; Fletcher, NC ja Dixon, IL

Leikkuu- ja jakeluterminaalit

Argentiina: Buenos Aires
Australia: Adelaide, Brisbane ja Melbourne
Chile: Santiago
Espanja: Barcelona
Etelä-Afrikka: Johannesburg ja Kapkaupunki
Etelä-Korea: Soul
Indonesia: Jakarta
Intia: Bangalore ja Navi Mumbai
Italia: Osnago
Kiina: Chengdu ja Tianjin
Meksiko: México City ja Guadalajara
Thaimaa: Bangkok
Turkki: Istanbul
Ukraina: Kiova
Uusi-Seelanti: Auckland
Venäjä: Moskova, Pietari ja Tšeljabinsk
Vietnam: Binh Thang Ward Di An District
Yhdysvallat: Dallas, TX, Ontario, CA ja Seattle, WA

Markkina-asema

#2

maailmassa

UPM SPECIALTY PAPERS

- Tarramateriaaleja, tarran tausta- ja joustopakkauspapereita, toimistopapereita ja graafisia papereita
- Paperin tuotantokapasiteetti on 2,0 miljoonaa tonnia vuodessa

Paperitehtaat

Kiina: UPM Changshu
Saksa: UPM Nordland Papier (Dörpen)
Suomi: UPM Jämsänkoski (Jämsä) ja UPM Tervasaari (Valkeakoski)

Markkina-asema

#1

Tarramateriaalit ja irrokepaperit maailmassa

#1

Korkealaatuiset toimistopaperit Kiinassa



UPM COMMUNICATION PAPERS

- Sanoma- ja aikakauslehtipapereita ja hienopapereita lukuisiin loppukäyttökohteisiin
- Paperin tuotantokapasiteetti on 6,4 miljoonaa tonnia vuodessa, valmistusta 14 paperitehtaalla
- Kapasiteetit: 3,3 miljoonaa tonnia aikakauslehtipapereita, 1,3 miljoonaa tonnia sanomalehtipapereita ja 1,8 miljoonaa tonnia hienopapereita vuodessa
- Paperitehtaiden yhteydessä toimivat lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokset (CHP) kuuluvat liiketoiminta-alueeseen

Paperitehtaat

Iso-Britannia: UPM Caledonian Paper (Irvine) ja UPM Shotton Paper
Itävalta: UPM Steyrermühl
Saksa: UPM Augsburg, UPM Ettringen, UPM Hürth, UPM Nordland Papier (Dörpen), UPM Plattling ja UPM Schongau
Suomi: UPM Jämsänkoski (Jämsä), UPM Kaukas (Lappeenranta), UPM Kymi (Kouvola) ja UPM Rauma
Yhdysvallat: UPM Blandin (Grand Rapids, MN)

Markkina-asema

#1

Euroopassa

UPM PLYWOOD

- Vaneria ja viilua pääasiassa rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin ja LNG-laivanrakentamiseen sekä muuhun teollisuustuotantoon
- Tuotantokapasiteetti on noin 960 000 kuutiometriä vuodessa
- Tuotantoa kahdeksalla tehtaalla Suomessa, Virossa ja Venäjällä

Vaneritehtaat

Suomi: UPM Joensuu, UPM Pello (kolme tehdasta, Ristiina, Mikkeli) ja UPM Savonlinna
Venäjä: UPM Chudovo
Viro: UPM Otepää

Viilutehdas

Suomi: UPM Kalso (Vuohijärvi, Kouvola)

Markkina-asema

#1

Vaativat loppukäyttösegmentit EMEA-alueella

#1

LNG-vaneri maailmassa

MUU TOIMINTA

- UPM Metsä: puun ja metsäbiomassan hankintaa 11 maassa, 515 000 hehtaaria omia metsiä Suomessa ja 76 000 hehtaaria Yhdysvalloissa, puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille Suomessa
- UPM Biochemicals kehittää glykoleita ja ligniinituotteita
- UPM Biomedicals kehittää biolääketieteen tuotteita
- UPM Biocomposites tuottaa UPM ProFi -terassijärjestelmiä ja UPM Formi -komposiittimateriaalia ruiskupalutuotantoon

Biokemikaalit

Saksa: biokemikaalialostamo, Leuna (valmistuu 2022)
Suomi: Biofore Base -tutkimusyksikkö, Lappeenranta

Biomedicals-innovaatioyksikkö

Suomi: tutkimus- ja opetuskeskus Biomedicum, Helsinki

Biokomposiittitehtaat

Saksa: UPM Bruchsal (Karlsruhe)
Suomi: UPM Lahti

Ota yhteyttä

KONSERNIHALLINTO

UPM

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
www.upm.fi/yhteystiedot

Sijoittajasuhteet

Puh. 02041 50033
ir@upm.com

Sidosryhmäsuhteet

Puh. 02041 5111
www.upm.fi/yhteystiedot

Vastuullisuus

Puh. 02041 5111
responsibility@upm.com

Mediasuhteet

Puh. 040 588 3284
media@upm.com

LIIKETOIMINNOT

UPM Biorefining

UPM Pulp

UPM Biofuels

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
pulp@upm.com
biofuels@upm.com
www.upmpulp.fi
www.upmbiopolltoaineet.fi

UPM Metsä

Peltokatu 26 C
PL 85
33101 Tampere
Puh. 02041 6121
metsaviestinta@upm.com
metsaymparisto@upm.com
www.upmmetsa.fi

UPM Timber

Peltokatu 26 C, 5. kerros
PL 203
33101 Tampere
Puh. 02041 5113
timber@upm.com
www.upmtimber.fi

UPM Energy

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
upmenergy@upm.com
www.upmenergy.fi

UPM Raflatac

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
info@upmraflatac.com
www.upmraflatac.com (en)

UPM Specialty Papers

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
upm.specialtypapers@upm.com
www.upmspecialtypapers.com (en)

UPM Communication Papers

Georg-Haindl-Strasse 5
D-86153 Augsburg, Germany
Puh. +49 821 31090
paperinfo@upm.com
www.upmpaper.com

UPM Plywood

Niemenkatu 16
PL 203
15141 Lahti
Puh. 02041 5113
plywood@upm.com
www.wisaplywood.fi

UPM Biochemicals

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
biochemicals@upm.com
www.upmbiochemicals.com (en)

UPM Biomedicals

Biomedicum 2U
Tukholmankatu 8
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
biomedicals@upm.com
www.upmbiomedicals.com (en)

UPM Biocomposites

Niemenkatu 16
15110 Lahti
Puh. 02041 5113
upmprofi@upm.com
www.upmprofi.fi
www.upmformi.com (en)

MUUT LIIKETOIMINNAN KESKUKSET

Tulli Business Park

Åkerlundinkatu 11
33100 Tampere
www.upm.fi/yhteystiedot

UPM Business Hub Tampere

Peltokatu 26
33100 Tampere
www.upm.fi/yhteystiedot

UPM HR Service Center

Eximius Business Park
ul. Krakowska 280
32-080 Zabierzów (Krakow), Poland
contacthr@upm.com

UPM Business Hub Wroclaw

CU Office
Jaworska 11-13
54-204 Wroclaw, Poland
wro.bsh@upm.com

Seuraa meitä verkossa www.upm.fi

 Tilaa lehdistötiedotteemme: www.upm.fi/media

 **Twitter:** @UPMSuomi

 **LinkedIn:** UPM – The Biofore Company

 **Youtube:** upmdotcom

 **Facebook:** UPMGlobal

 **Instagram:** upm_beyondfossils

Varsinainen yhtiökokous

UPM-Kymmene Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 30.3.2021 klo 14.00. COVID-19-pandemian jatkumisen vuoksi kokous järjestetään noudattaen lakia väliaikaisesta poikkeamisesta osakeyhtiölaista (677/2020). Osakkeenomistajien on mahdollista osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan ainoastaan äänestämällä ennakoon, tekemällä vastaehdotuksia ja esittämällä kysymyksiä ennakoon kirjallisesti. COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi osakkeenomistajat eivät voi osallistua kokoukseen henkilökohtaisesti paikan päällä, vaan heitä kehoitetaan äänestämään ennakoon sähköisesti tai yhtiön järjestämän valtakirjapalvelun avulla. Varsinaista yhtiökokousta sekä hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan puheita voi seurata verkkolähteyksen kautta. Yksityiskohdaiset ohjeet osakkeenomistajille ovat yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.com/yhtiokokous2021.

OSINKO

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 maksetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2021 on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 12.4.2021.

TALOUDELLISET TIEDOTTEET VUONNA 2021

Vuonna 2021 UPM julkaisee taloudellisia tiedotteita seuraavasti:

- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2021 julkaistaan 27.4.2021
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2021 julkaistaan 22.7.2021
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2021 julkaistaan 26.10.2021



