

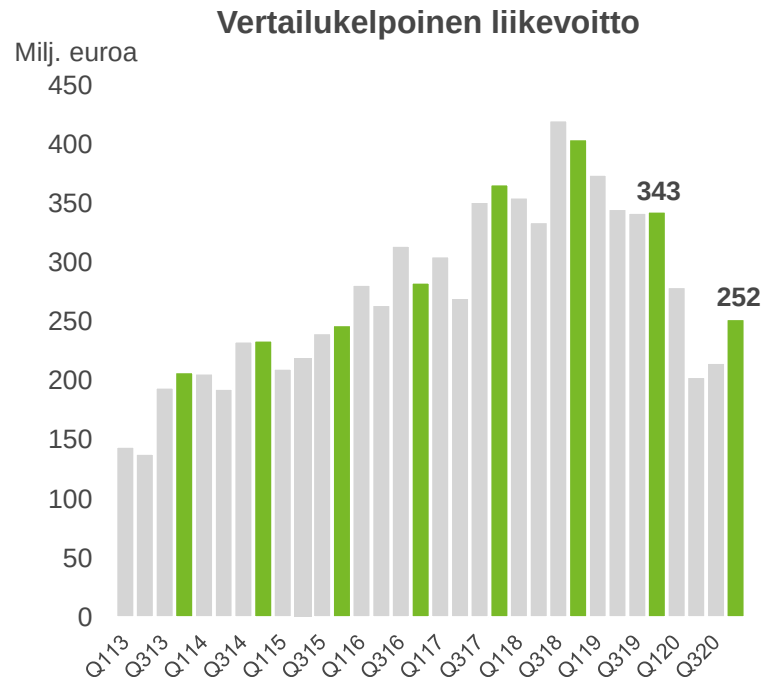
UPM:n tilinpäätös 2020

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja
28.01.2021

Q4 2020: Positiivinen päätös poikkeukselliseen vuoteen – merkittävät kasvuhankkeet budjetissa ja aikataulussa



- Liikevaihto laski 11 % ja oli 2 188 (Q4 2020: 2 447) miljoonaa euroa
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 252 (343), miljoonaa euroa, 11,5 % liikevaihdosta, vuositasolla laskua oli 27 %
- Onnistuneiden varotoimien ansiosta liiketoiminta jatkui keskeytyksettä pandemiasta huolimatta ja kasvuhankkeet etenivät suunnitellusti
- Vuosi päättyi myönteisissä merkeissä UPM:n tuotteiden hyvään kysyntään



Poikkeuksellisena vuonna 2020 keskityimme



TULOSTEN VARMISTAMINEN



MERKITTÄVÄT KASVUHANKKEET



COVID-19-pandemiaan liittyvät kysyntävaikutukset vaihtelivat

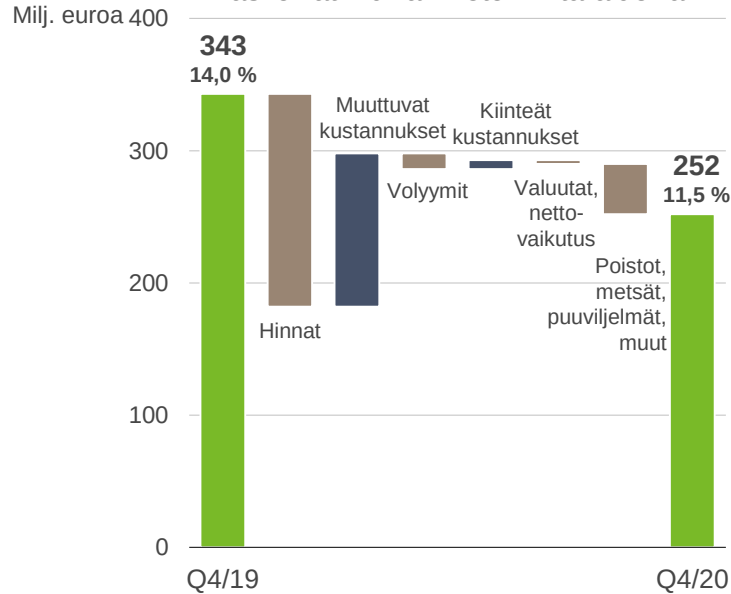


- Sulku- ja muut rajoitustoimet vaikuttivat eniten UPM Communication Papersin markkinakysyntään
 - Kysyntä Euroopassa Q1: -8 %, Q2: -32 %, Q3: -18 % ja Q4: -14 % viime vuodesta
- UPM Raflatac ja UPM Specialty Papers hyötyivät päivittäistavaroiden voimakkaasta kysynnästä ja verkkokaupan kasvusta
 - Euroopassa tarratuotteiden kysyntä Q1: +7 %, Q2: +10 %, Q3: -3 %, johon vaikutti varastojen lasku ja Q4: +7 % viime vuodesta
- Sellun kysyntä säilyi suhteellisen hyvänä, ja sitä tuki pehmopaperien ja monien pakkaus- ja erikoispaperien hyvä kysyntä. Kysynnän kasvu oli Kiinan vetämää.

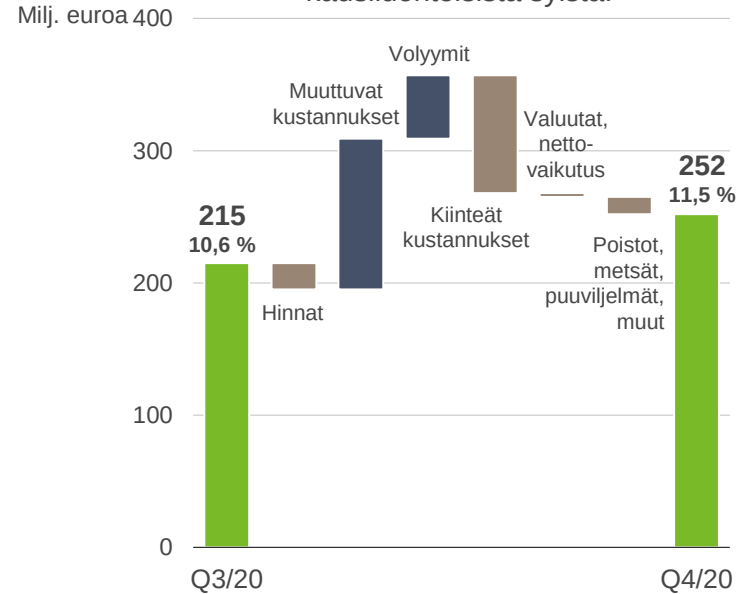


Vertailukelpoinen liikevoitto Q4 2020

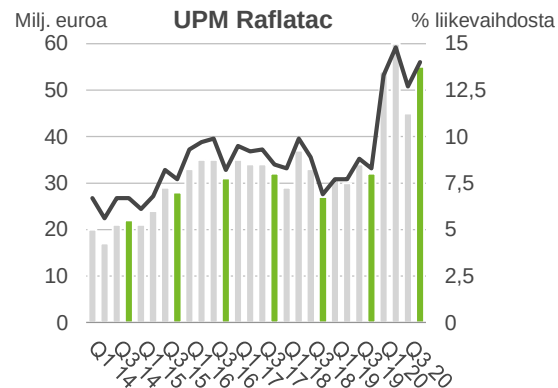
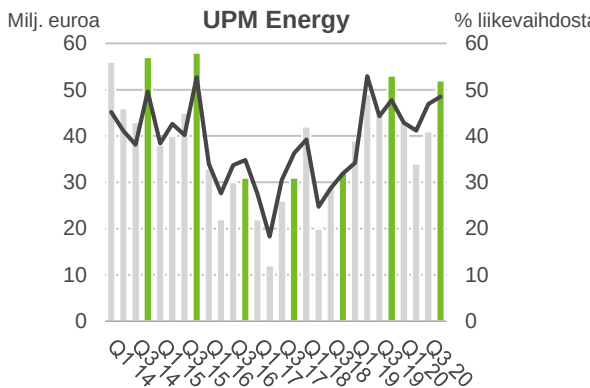
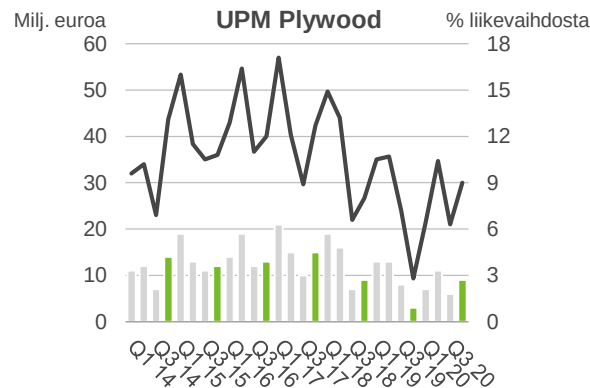
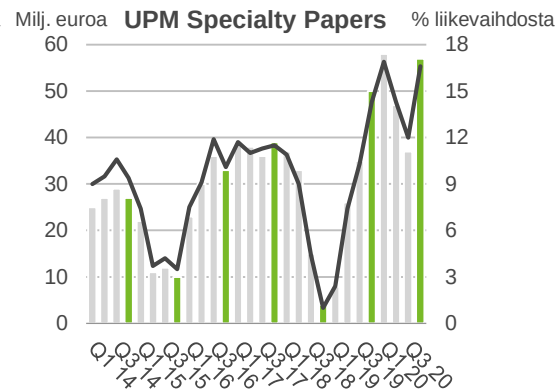
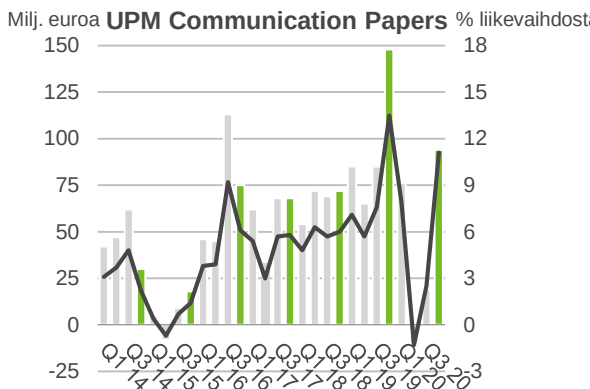
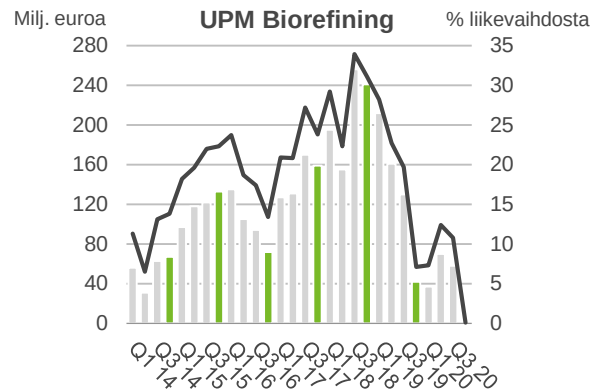
Myyntihinnat laskivat, mikä ylitti alempien muuttuvien kustannusten vaikutuksen. Toimitukset laskivat UPM Communication Papers-liiketoiminta-alueella, mutta kasvoivat muilla liiketoiminta-alueilla.



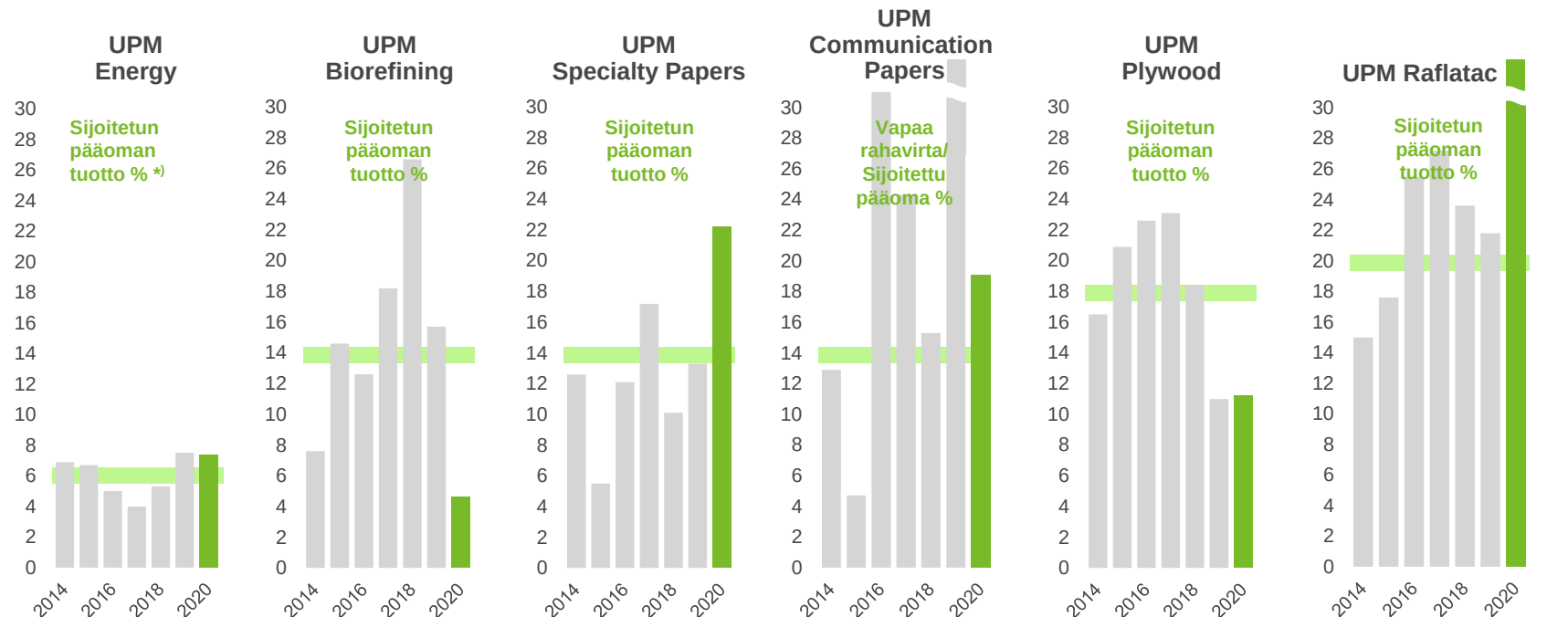
Muuttuvat kustannukset laskivat ja toimitukset kasvoivat osittain kausiluonteisesti. Kiinteät kustannukset nousivat merkittävästi johtuen suuremmista kunnossapitotöistä ja kausiluonteisista syistä.



Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain

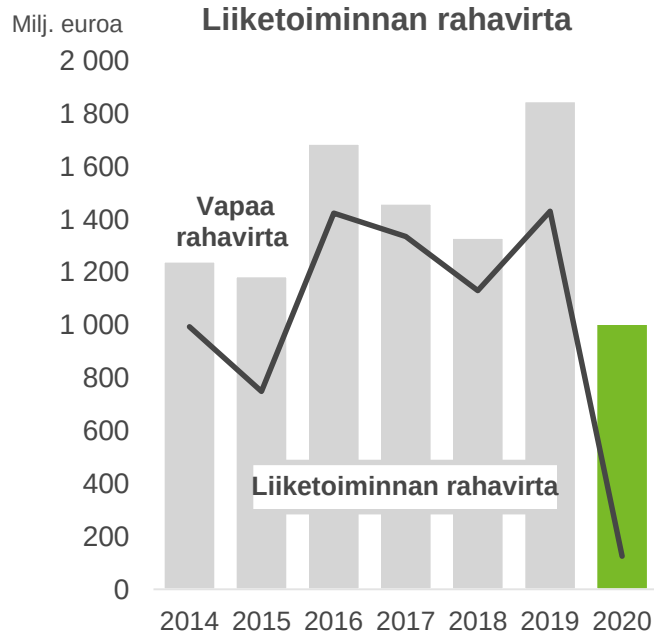


Liiketoiminta-alueiden tuotot ja pitkän aikavälin tavoitteet



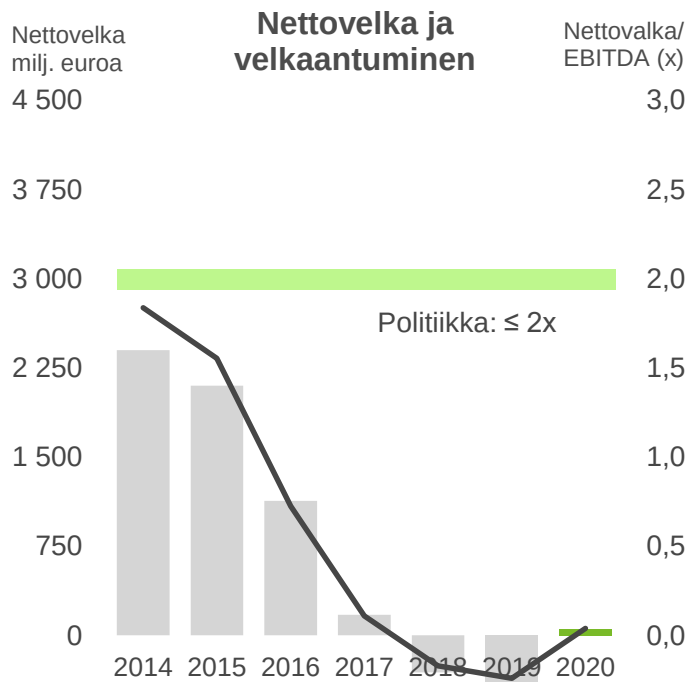
*) UPM Energyn osakkuudet arvotettu käypään arvoon

Vakaa rahavirta



- Q4/20: liiketoiminnan rahavirta oli 347 (Q4/19: 592) miljoonaa euroa
 - Käyttöpääoma laski 72 (Q4/19: laski 227) miljoonaa euroa
- 2020: liiketoiminnan rahavirta oli 1 005 (2019: ennätöksellinen 1 847) miljoonaa euroa
 - Käyttöpääoma kasvoi 93 (2019: laski 276) miljoonaa euroa

Vahva taloudellinen asema



- Nettovelka 56 miljoonaa euroa vuoden 2020 lopussa
- Rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat 3,2 miljardia euroa Q4 lopussa
- UPM laski liikkeelle 750 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan Q4 aikana
- Sisältää Q1:lla allekirjoitetun kestävän kehityksen mittareihin sidotun 750 miljoonan euron luottolimiitin ja Q2:lla allekirjoitetut 550 miljoonan euron bilateraaliset luottolimiitit
- Ei kovenantteja

Osinkoehdotus: ennallaan 1,30 euroa osaketta kohti



Pitkän aikavälin osinkopolitiikka

- UPM:n tavoitteena on maksaa houkutteleva osinko, 30-40 % liikeyrityksen rahavirrasta osaketta kohti

Osinkoehdotus 2020

- 1,30 (1,30) euroa osaketta kohti, yhteensä 693 milj. euroa
- 69 % liikeyrityksen rahavirrasta vuonna 2020

Näkymät vuodelle 2021



- Vuonna 2021 maailmantalouden odotetaan alkavan toipua vuonna 2020 koetusta jyrkästä taantumasta. Elpyminen vaihtelee alueittain ja on Kiinan vetämää. Yleinen taloudellinen toimeliaisuus vaikuttaa useimpien UPM:n tuotteiden kysyntään, joka näin ollen riippuu taloudellisen elpymisen muodosta ja vauhdista.
- COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen merkittävää epävarmuutta vuonna 2021. Vuonna 2020 sulkutoimet vaikuttivat erittäin negatiivisesti graafisten paperien kysyntään mutta tukivat tarramateriaalien ja erikoispaperien vahvaa kysyntää. Talouksien avautuminen normalisoi jossain määrin näitä kysyntävaikutuksia. Pandemian ja sulkutoimien uudet aallot ovat kuitenkin mahdollisia.
- Sellun hintojen odotetaan nousevan vuoden 2021 alussa edellisvuoden viimeisen neljänneksen tasolta. Paperin hintojen odotetaan laskevan kohtuullisesti verrattuna viime vuoden viimeiseen neljännekseen.
- UPM jatkaa toimenpiteitä kiinteiden ja muuttuvien kustannusten vähentämiseksi.
- UPM:n vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan olevan vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla alempi kuin vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla paperin hintojen laskun ja lisääntyneiden kunnossapitotöiden vuoksi. Vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan toipuvan vuoden 2021 jälkimmäisellä puoliskolla.

Tulevilla vuosineljänneksillä keskitymme



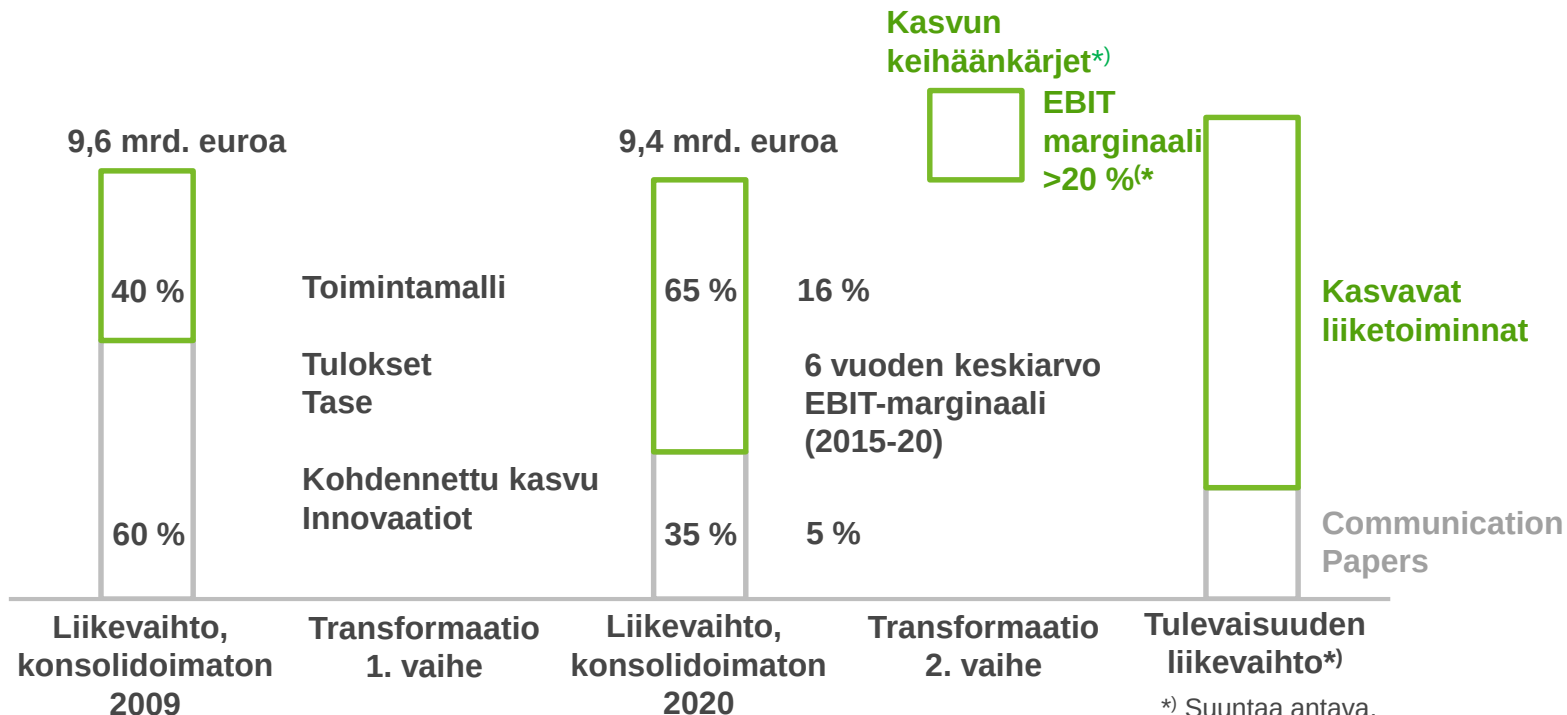
TULOSTEN VARMISTAMINEN



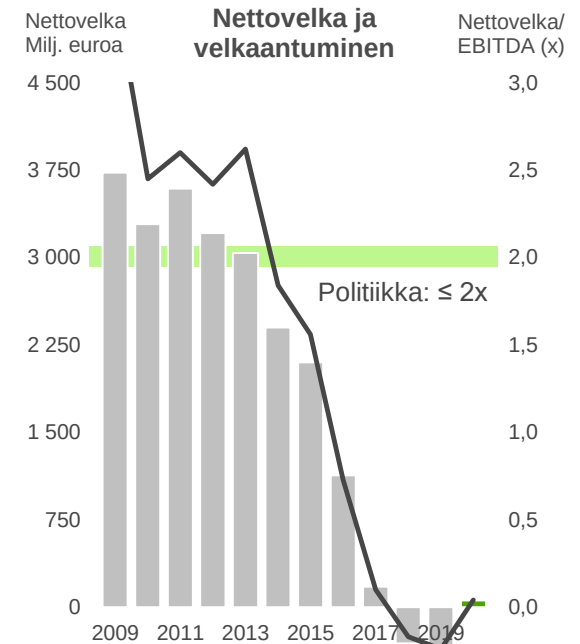
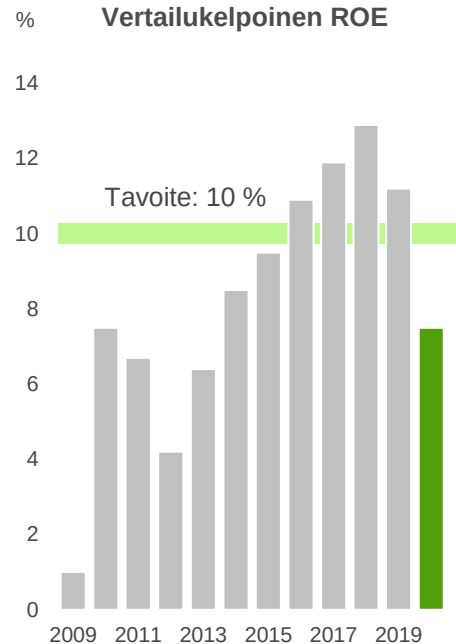
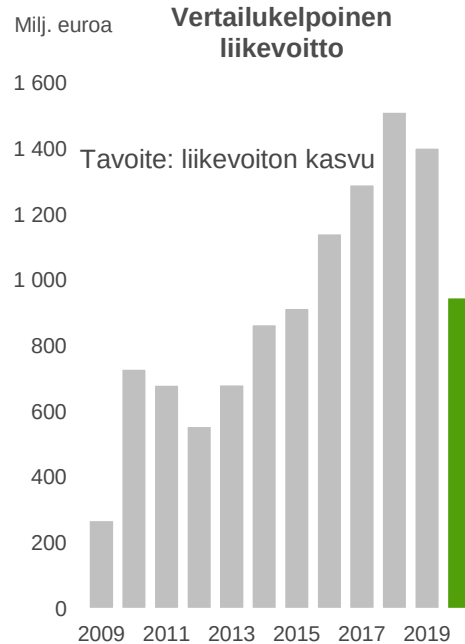
MERKITTÄVÄT KASVUHANKKEET



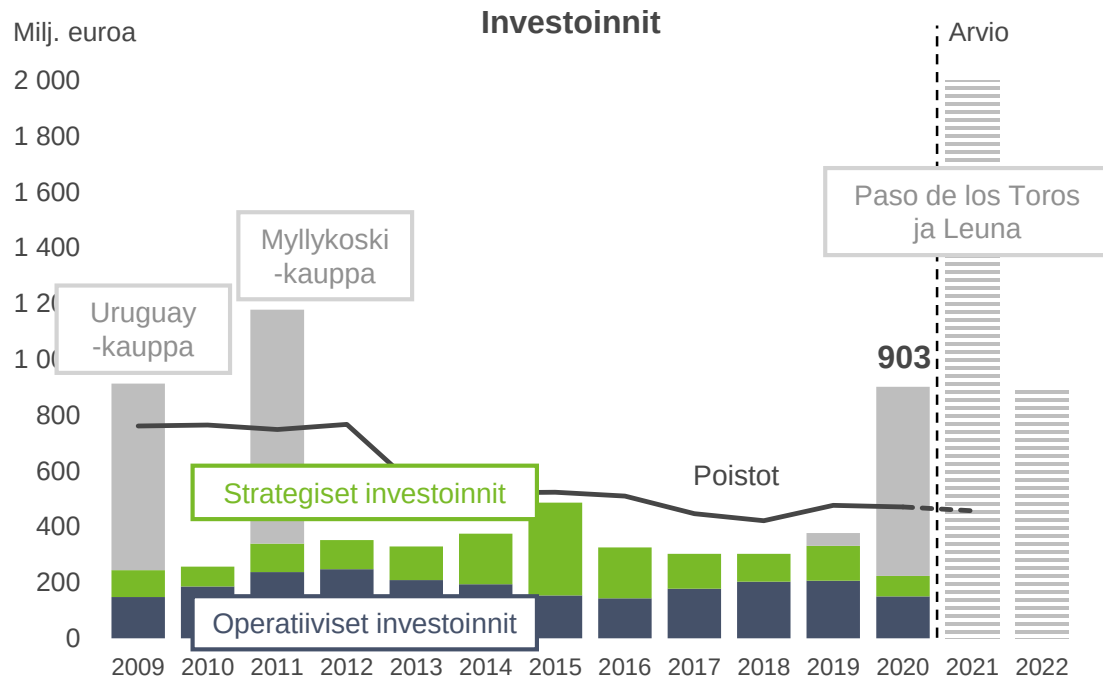
Kasvun keihäänkärjet – tuotevalikoiman kehitys kasvattaa tuottoja, rahavirtaa ja omistaja-arvoa



Transformaatio näkyy tuloksessa ja taseessa



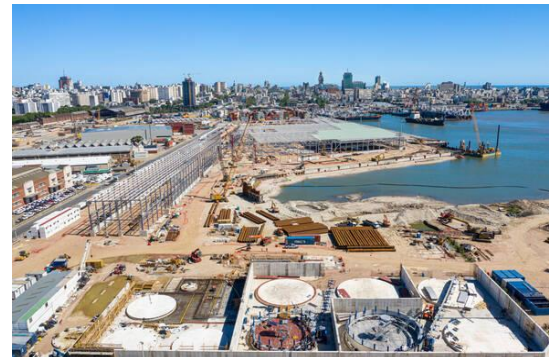
Merkittävät kasvuhankkeet intensiivisimmässä vaiheessa vuonna 2021



Arvio investoinneista vuodelle 2021

- Yhteensä 2 000 milj. euroa
- Sisältää 1 800 milj. euroa kasvuhankkeisiin, selluun Uruguayssa ja biokemikaaleihin Saksassa
- Tarve operatiivisiin investointeihin jatkuvasti matala

UPM Paso de los Toros ja Montevideon satama edistyvät



UPM etenee biopolttoaineiden kasvusuunnitelman seuraavaan vaiheeseen



UPM aloittaa perussuunnitteluvaiheen seuraavan sukupolven biojalostamosta, jonka kapasiteetti olisi 500 000 tonnia korkealuokkaisia uusiutuvia polttoaineita mukaan lukien kestävästi tuotettu lentopolttoaine.

Tuotteet pienentäisivät merkittävästi tie- ja lentoliikenteen hiilijalanjälkeä sekä korvaisivat kemikaalien ja biomuovien fossiilisia raaka-aineita uusiutuvilla vaihtoehtoilla.

Suunniteltu biojalostamo laajentaisi UPM:n menestyksestä biopolttoaineliiketoimintaa huomattavasti. Samalla se lisäisi UPM Biopolttoaineet -liiketoiminnan pitkän tähtäimen kilpailukykyä ja vastuullisuutta, kun käyttöön otettaisiin useita uusia kestäviä raaka-aineita, joiden avulla hiilidioksidipäästöt vähenisivät ainutlaatuisen paljon nykyisin markkinoilla oleviin biopolttoaineisiin verrattuna.

Pääasiassa kaksi sijoituspaikkavaihtoehtoa: Kotka Suomessa ja Rotterdam Hollannissa.

Perussuunnitteluvaiheen kestoksi on arvioitu vähintään vuosi.



Kasvun keihäänkärjet luovat arvoa pitkällä aikavälillä



ERIKOIS- PAKKAUS- MATERIAALIT

Tarra-
materiaalit

Erikois
paperit

Graafiset paperit

KORKEAN ARVON KUITU- TUOTTEET

Metsät

Sellu

Vaneri

MOLEKU- LAARISET BIOTUOTTEET

Bio-
polttoaineet

Bio-
kemikaalit

Energia

Hillitsemme ilmastonmuutosta ja luomme pitkän aikavälin arvoa



UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS



Vaikutuskeinoina
METSÄT

Ilmastopositiivinen metsänhoito

65 % vähemmän CO₂-päästöjä



Vaikutuskeinoina
PÄÄSTÖT



Vaikutuskeinoina
TUOTTEET

Uudet innovaatiot

**BUSINESS
AMBITION FOR**

1.5°C



**OUR ONLY
FUTURE**



Johtava toimija vastuullisuudessa



CLIMATE FORESTS WATER

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



Global Compact
LEAD
2020 PARTICIPANT

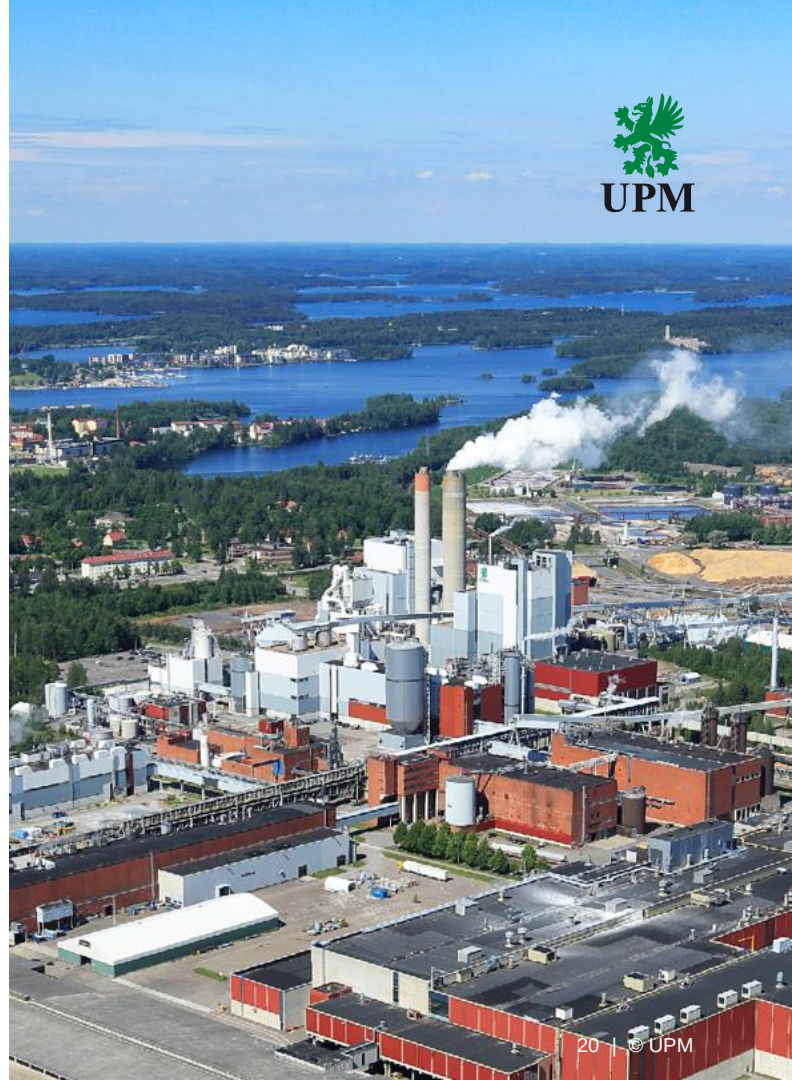
MSCI
ESG RATINGS



CCC	B	BB	BBB	A	AA	AAA
-----	---	----	-----	---	----	-----



UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS



Yhteenveto



- Vuosi päättyi myönteisissä merkeissä UPM:n tuotteiden hyvään kysyntään ja edellisistä neljänneksistä parantuneeseen tulokseen
- Sellun hintojen odotetaan nousevan vuoden 2021 alussa edellisvuoden viimeisen neljänneksen tasolta. Graafisten paperien hintojen odotetaan laskevan kohtuullisesti verrattuna viime vuoden viimeiseen neljännekseen.
- UPM:n taloudellinen asema on erittäin vahva
- Kasvun keihäänkärjet ajavat tulevaisuuden tuottoja ja parantavat yhtiön asemaa
 - UPM Raflatac ja UPM Specialty Papers saavuttivat ennätystulokset vuonna 2020
 - Merkittävät kasvuhankkeet Uruguayssa ja Saksassa ovat budjetissa ja aikataulussa
 - Perussuunnitteluvaihe seuraavan sukupolven biopolttoainejalostamosta aloitettiin

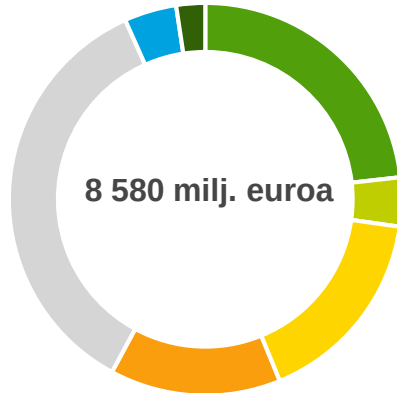
UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS



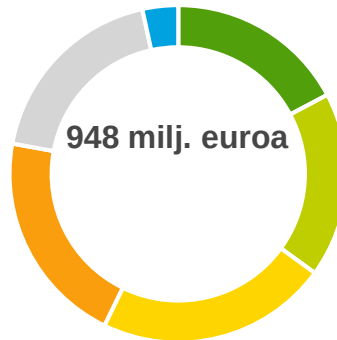
UPM liiketoiminta-alueittain 2020



Liikevaihto



Vertailukelpoinen liikevoitto



Sijoitettu pääoma



■ Biorefining ■ Energy ■ Raflatac ■ Specialty Papers ■ Communication Papers ■ Plywood ■ Muu

2020 tulokseen vaikutti sulkutoimien seurauksena laskenut graafisten paperien kysyntä sekä alemmat sellun hinnat



2020 vs. 2019:

Liikevaihto

8 580 milj. euroa ▼ -16 %

EBITDA

1 442 milj. euroa ▼ -22 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

948 milj. euroa ▼ -32 %

Vertailukelpoinen tulos per osake

1,37 euroa ▼ -34 %

Vertailukelpoinen ROE

7,5 % ▼ -3,7 %-yks.

Liiketoiminnan rahavirta

1 005 milj. euroa ▼ -842 milj.

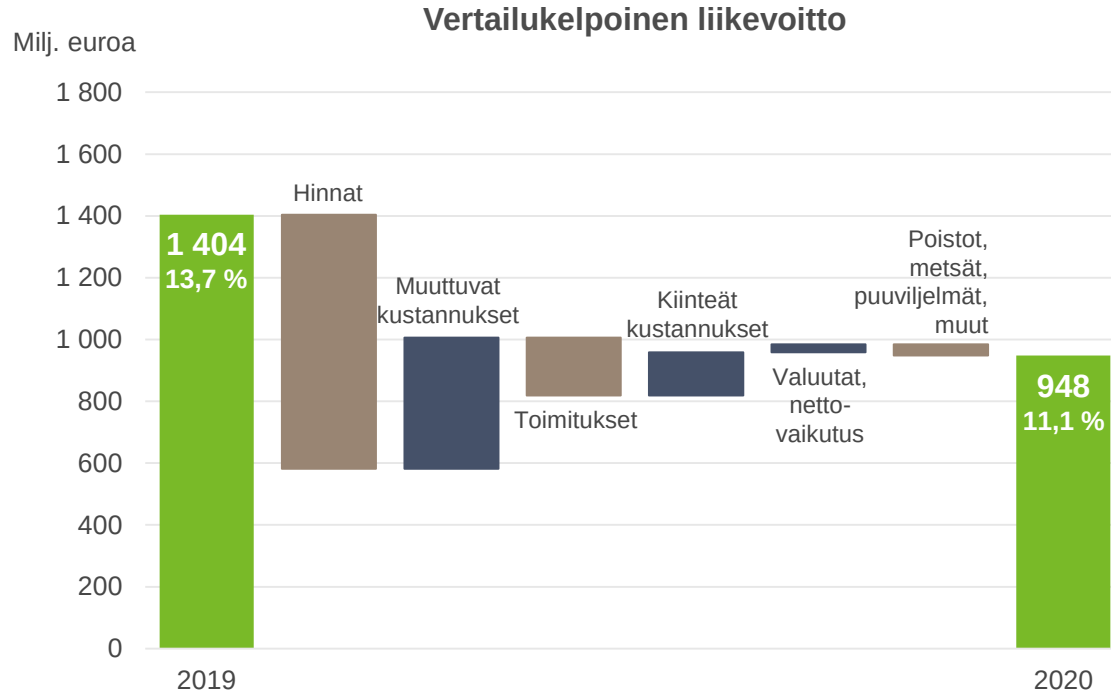
Nettovelka

56 milj. euroa ▲ +509 milj.

Nettovelka / EBITDA

0,04x ▲ +0,28x

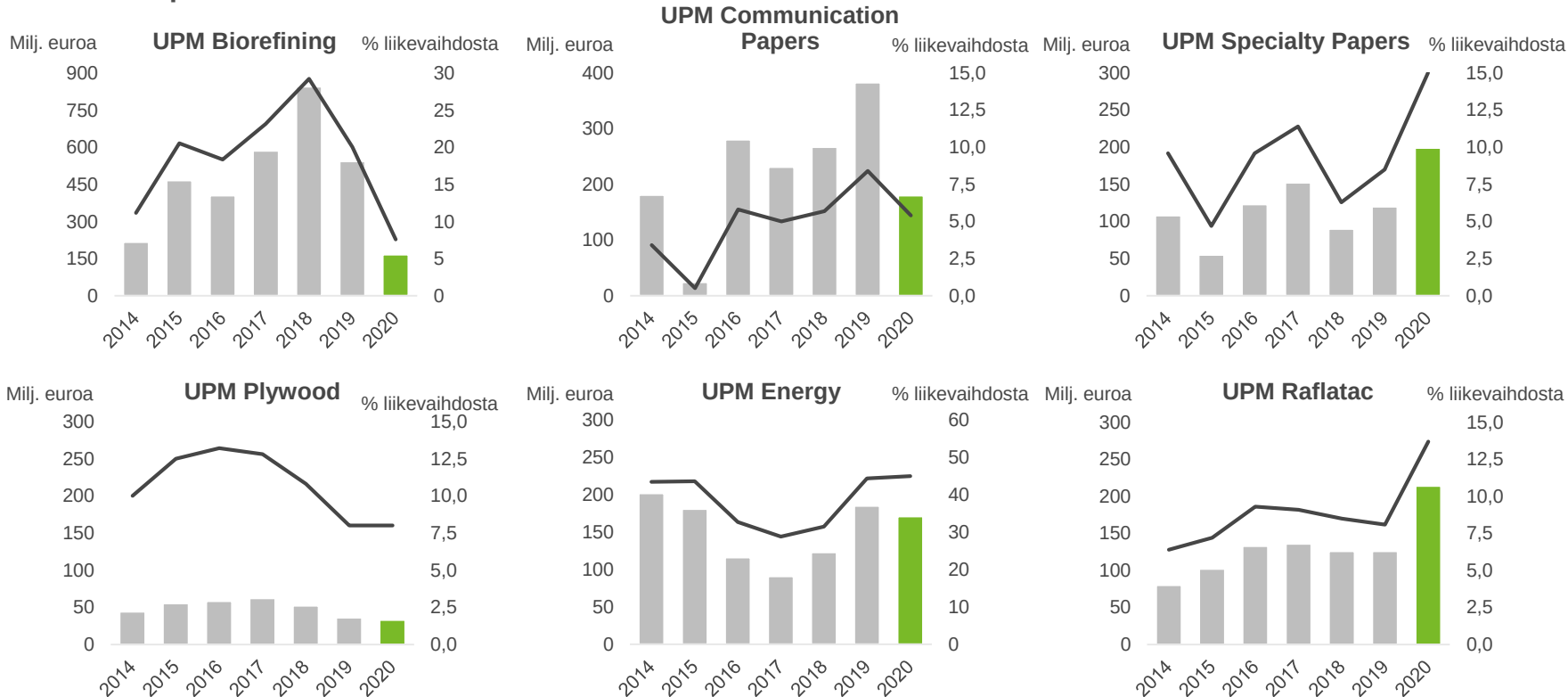
Vertailukelpoinen liikevoitto 2020 vs. 2019



UPM:n liiketoimintamalli tuottaa tulosta myös poikkeusoloissa



Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain



Toimenpiteitä tulosten varmistamiseksi – ennakoidut kustannussäästöt noin 130 milj. euroa vuodessa



- UPM Jyväskylä (vaneri) suljettiin Q3 2020
 - UPM Chapelle (sanomalehtipaperi) -240kt, suljettiin Q3 2020
 - UPM Kaipola (sanomalehtipaperi, LWC) -720kt, suljettiin Q1 2021
 - UPM Shotton (sanomalehtipaperi) -250kt, suunnitelma myydä
 - Uudelleenjärjestelyt ja tehostamistoimet UPM Biorefining-, UPM Specialty Papers- ja UPM Raflatrac-liiketoiminta-alueilla ja globaaleissa funktioissa
-
- Investointi kasvuun: UPM Nordland PK2 (hienopaperi) -200kt, konversio irrokepapereihin Q1 2020



UPM investoi maailmanluokan sellutehtaaseen Uruguayssa



- Erittäin kilpailukykyinen sellutehdas, jonka vuotuinen tuotantokapasiteetti on 2,1 miljoonaa tonnia eukalyptussellua
- Tehdasinvestointi on 2,7 miljardia US-dollaria
- Investoinnit Montevideon satamaan ja paikallisinfraan Paso de los Torosissa ovat 350 miljoonaa US-dollaria
- Tehtaan suunniteltu käynnistyminen H2 2022
- Teollisuuden johtava turvallisuus ja kestävä kehityksen arvoketju puuviljelmiltä asiakkaille

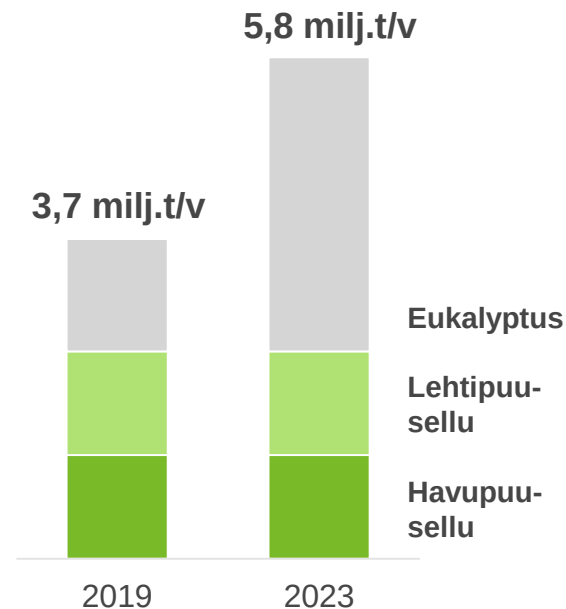


Merkittävä askel selluliiketoiminnalle ja UPM:n tuloskasvulle



- Merkittävä vaikutus UPM:n tuloskasvuun
 - Yksi maailman kilpailukykyisimmistä tehtaista
 - Arvioitu kassakustannustaso 280 dollaria toimitettua sellutonnia kohti *)
 - Hyvä tuotto investoinnille eri markkinaolosuhteissa
 - Huolellinen suunnittelu varmistaa pitkän aikavälin kilpailukyvyn ja minimoi riskit sekä projektivaiheessa että toiminnan käynnistyttyä
- Merkittävä askel UPM:n selluliiketoiminnalle

UPM:n sellukapasiteetti



UPM investoi uuden sukupolven biokemikaaleihin

- 550 miljoonan euron investointi teollisen mittakaavan biojalostamoon Leunassa, Saksassa
- Sataprosenttisesti puupohjaiset biokemikaalit tarjoavat vaihtoehtoja fossiilisille materiaaleille useissa kuluttajalähtöisissä lopputuotteissa
- Kokonaiskapasiteetti 220 000 tonnia vuodessa
- Suunniteltu käynnistyminen vuoden 2022 loppuun mennessä
- Koko arvoketjun turvallisuus ja vastuullisuus perustuvat UPM:n tiukkoihin vaatimuksiin



UPM BIOCHEMICALS

UPM luo täysin uutta kestävää liiketoimintaa: huomattavat kasvumahdollisuudet



- Merkittävä askel UPM:n uudistumisessa
- UPM:n biokemikaalit vastaavat asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen löytää uusiutuvia vaihtoehtoja
- Nykytarjonta on rajallista ja korkealaatuisille biokemikaaleille on hintapreemio markkinoilla
- Vastuullisen puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologia, olemassa oleva infrastruktuuri sekä asiakkaiden läheisyys mahdollistavat kilpailukykyisen, fossiilisiin vaihtoehtoihin verrattavan kustannustason
- Houkuttelevat tuotot: sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROCE) 14 %, kun jalostamo täysin käynnissä ja tuotanto optimoitu



UPM Biopolttoaineiden kasvu perustuu yhtiön ekosysteemin vahvuuksiin ja markkinoiden valinnan ketteryyteen



UUTTA KESTÄVÄÄ BIOMASSAA

Kestävä ja ainutlaatuisesti tuotantoketjun alkuun liittyvä raaka-ainevalikoima

- Lisää raaka-ainetta
- Ilmastopositiivinen maankäyttö



Maahan sitoutuu hiiltä joka kierrolla

ILMASTOPOSITIIVISET POLTTOAINEET

Tehokas hiilineutraali tuotanto



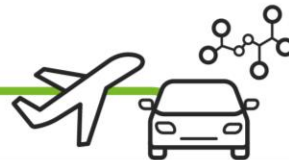
Selluloosaan
perustuvat
polttoaineet

Uusiutuva diesel,
benssiini ja
lentopetroli

Sähkön
perustuvat
polttoaineet

VÄHÄHIILINEN LIIKENNE JA PETROKEMIKAALIT

Joustavuus luoda maksimiarvoa useista loppukäytöistä ja markkinoista



Vankka kokemus biopolttoaineissa



2006

UPM kertoo aikovansa
**merkittäväksi
kehittyneiden
biopolttoaineiden
valmistajaksi**



2012

**Ensimmäinen
investointipäätös
UPM Lappeenrannan
biojalostamo**
Uusiutuvaa dieseliä
mäntyöljystä



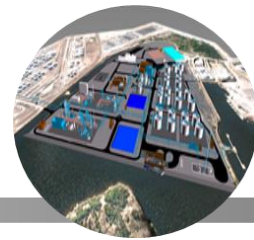
2015

UPM Lappeenrannan
biojalostamo aloittaa
kaupallisen tuotannon
**UPM BioVerno
myyntiin Suomessa**



2018

Esiselvitys
Mahdollisen
biojalostamon
ympäristövaikutusten
arviointi Kotkassa



2021 →

Perussuunnittelu
Kaksi vaihtoehtoista
paikkaa:
Kotka ja Rotterdam
Useita teknisiä
vaihtoehtoja

Pitkääaikaisen korollisen velan lyhennykset ja likviditeetti



Milj. euroa



Likviditeetti 31.12.2020 oli 3,2 mrd. euroa (rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit)

UPM:n luottolimiitit:

- 158 miljoonan euron liukuva luottolimiitti, joka erääntyy 2022
- 550 miljoonan euron bilateraaliset luottolimiitit, jotka erääntyvät 2023
- Kestävän kehityksen mittareihin sidottu 750 miljoonan euron luottolimiitti, joka erääntyy 2025

Velkoihin ei liity kovenantteja

Kunnossapitoseisokit 2020 ja 2021

Merkittävät kunnossapitoseisokit
2020 ja 2021

Ajoitus	Tuotantolaitos
Q2 20	Olkiluodon ydinvoimala
Q4 20	Kaukaan sellutehdas Pietarsaaren sellutehdas
Q2 21	Olkiluodon ydinvoimala Fray Bentosin sellutehdas Kymin sellutehdas

Kunnossapitoseisokkien vaikutus

- Kunnossapitokustannukset
- Tuotantomäärät
- Tuotantotehokkuus

UPM:n tärkeimmät valuuttariskit

- Tärkeimmät valuutat USD, GBP ja JPY
- Poliitiikan mukaan UPM suojaa keskimäärin 50 % seuraavan 12 kuukauden arvioidusta nettorahavirrasta

Arvioitu vuotuinen valuuttarahavirta, ennen suojausta

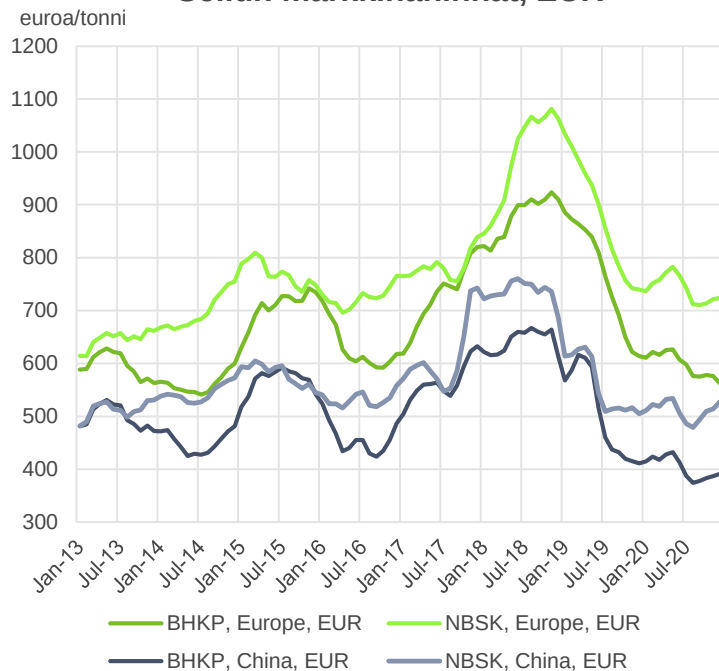
	USD	GBP	JPY	Muut
Milj. euroa	775	160	190	200

UPM Biorefining

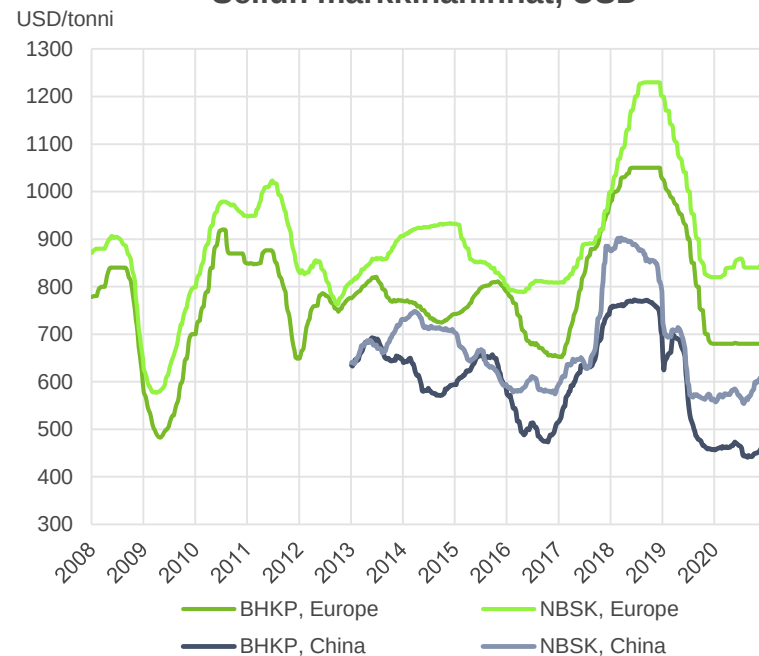
Sellun markkinahinnat



Sellun markkinahinnat, EUR

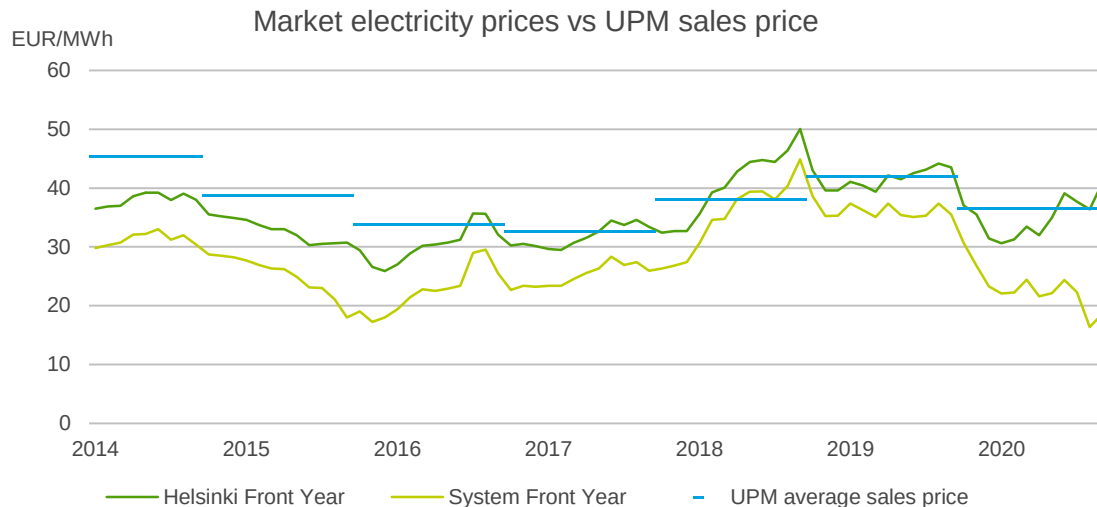


Sellun markkinahinnat, USD



Lähde: FOEX Indexes Ltd

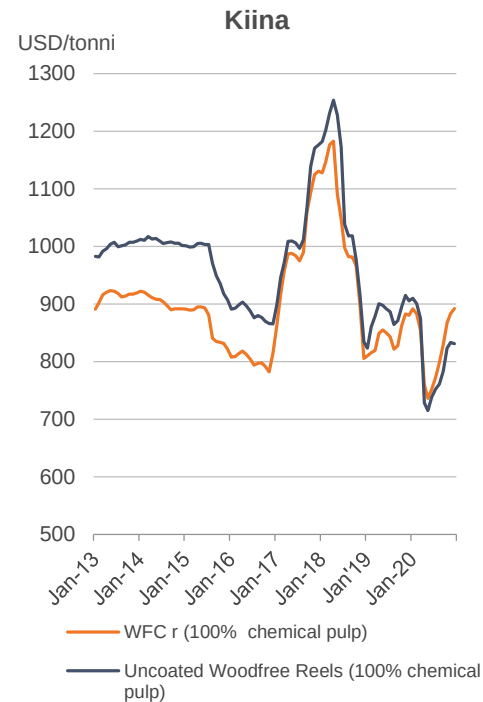
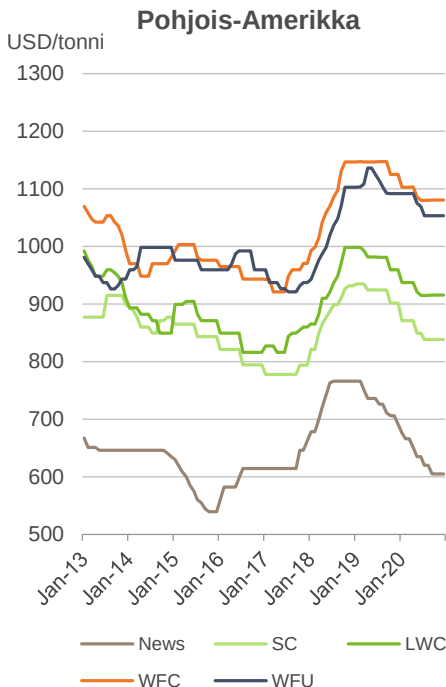
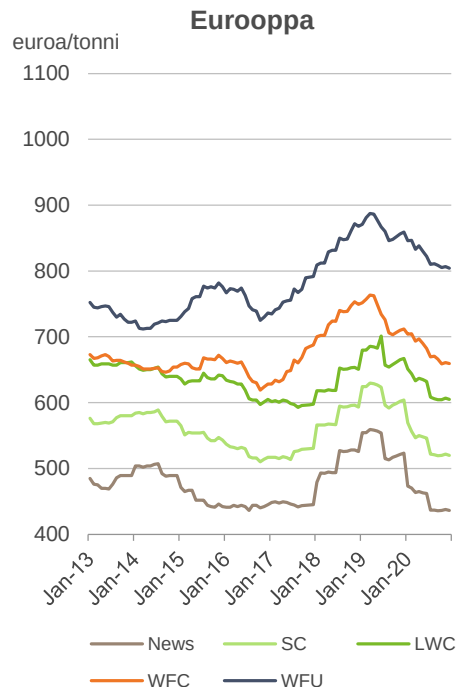
Kustannustehokas sähkön tuotanto mahdollistaa hyvän kannattavuuden myös muuttuvassa markkinassa



UPM Energy kannattavuus	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	181	116	91	123	185	171
% liikevaihdesta	43,6	32,7	28,8	31,5	44,4	45,0

UPM Communication Papers

Graafisten paperien hinnat

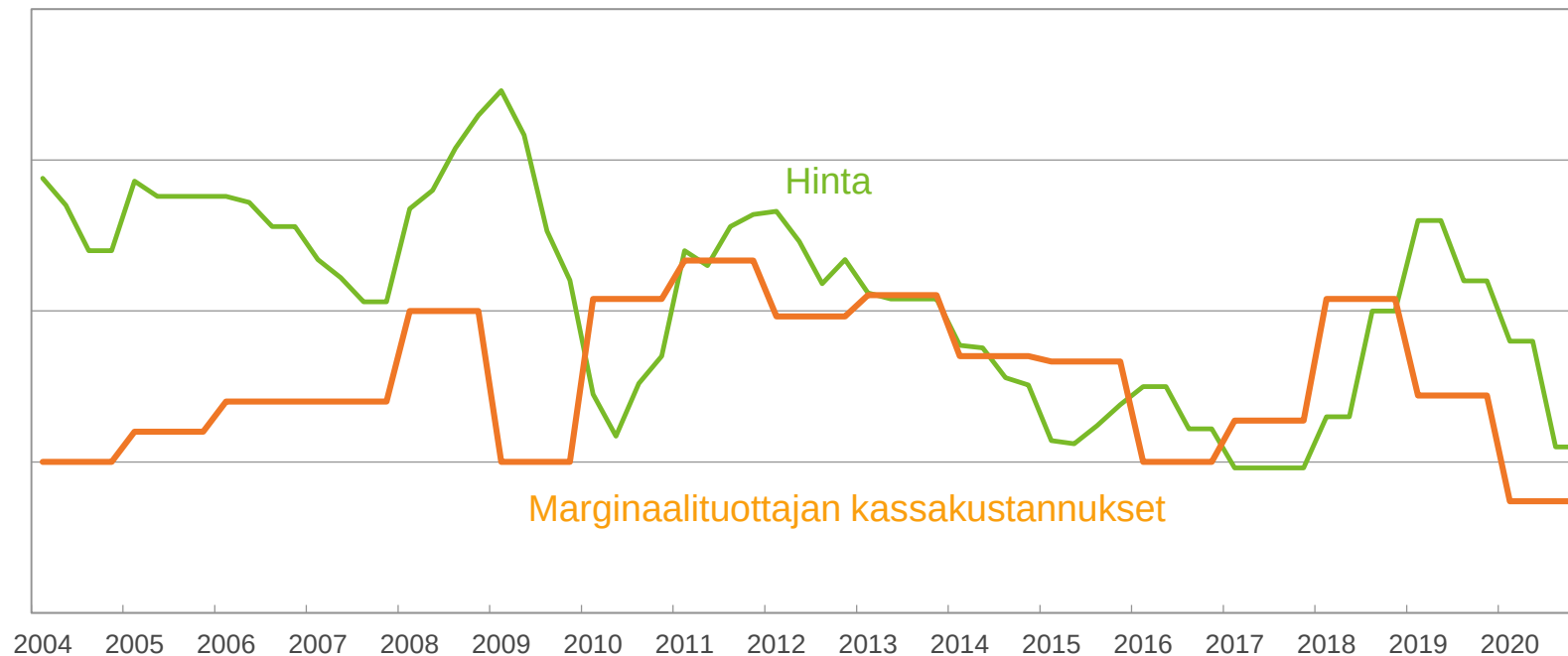


Lähteet: PPI, RISI

Paperin hinta verrattuna marginaalituottajan kassakustannuksiin



euroa/tonni



Lähteet: PPI, RISI, Pöyry

UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS

