



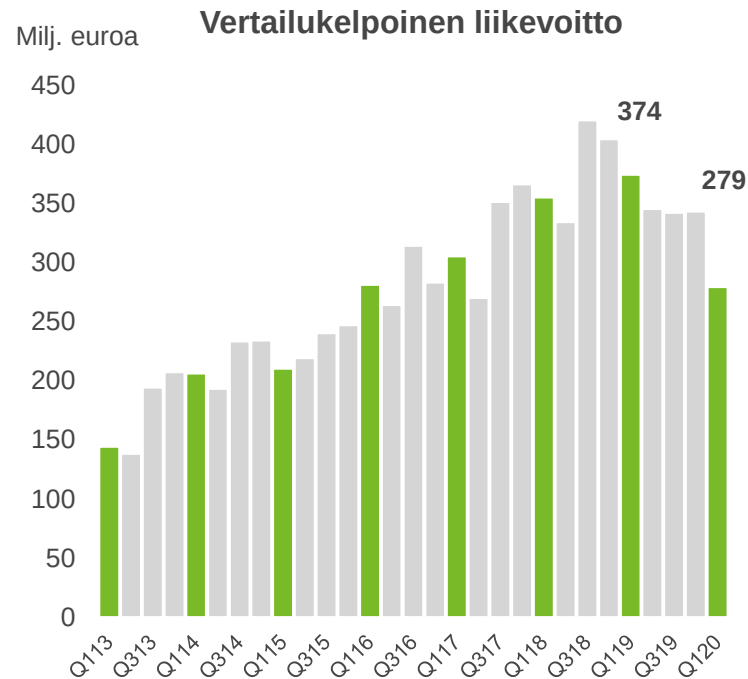
UPM:n osavuosisikatsaus Q1 2020

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja
23.4.2020

Q1/2020: Vahva tulos, UPM varautunut tämän hetken epävarmuuteen ja valmis tulevaan elpymiseen



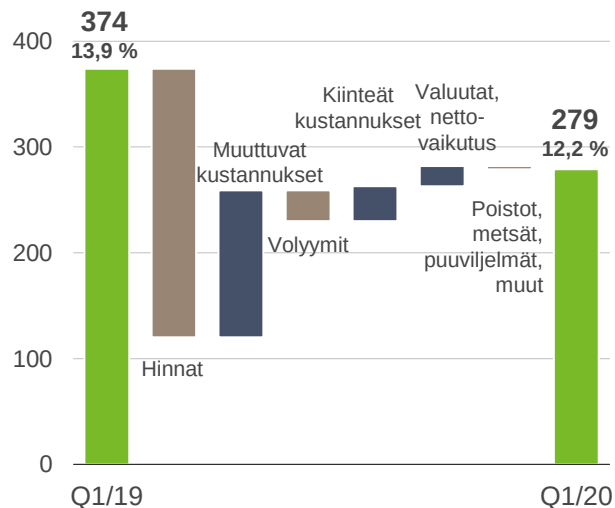
- Liikevaihto laski 15 % 2 287 (Q1 2019: 2 693) miljoonaan euroon sellun hinnan ja graafisten papereiden toimitusmäärien laskun myötä
- Vertailukelpoinen liikevoitto laski 26 % ja oli 279 (374) miljoonaa euroa
- Teollisuudenalan lakko Suomessa vaikutti UPM:n sellu- ja paperi-, vaneri- ja sahaliike-toimintoihin
- COVID-19 -pandemia ei vaikuttanut merkittävästi UPM:n toimintaan ensimmäisellä vuosineljänneksellä
- UPM Raflatacin ja UPM Specialty Papersin vertailukelpoinen liikevoitto oli ennätysellinen



Vertailukelpoinen liikevoitto Q1 2020

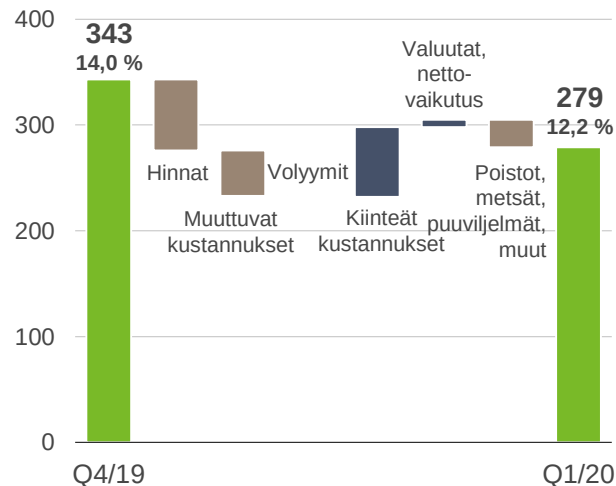
Myyntihinnat laskivat, mikä ylitti selvästi alempien muuttuvien kustannusten vaikutuksen.
 Kiinteät kustannukset laskivat, mikä kumosi alempien toimitusmäärien vaikutuksen.

Milj. euroa 500

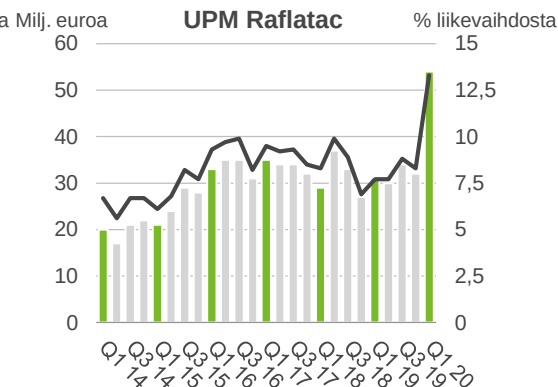
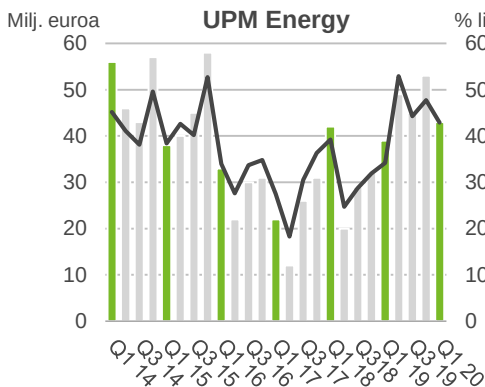
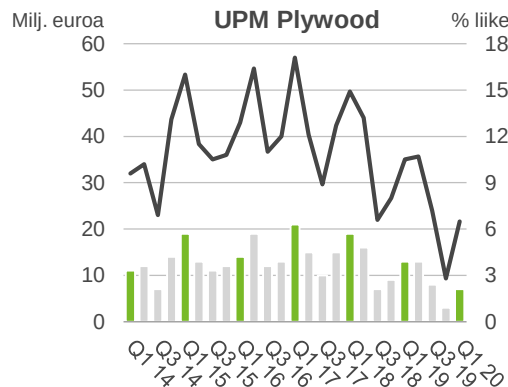
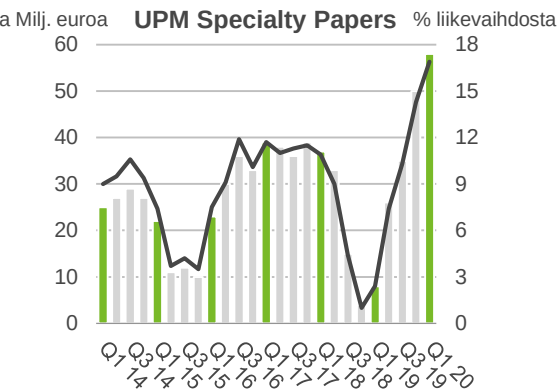
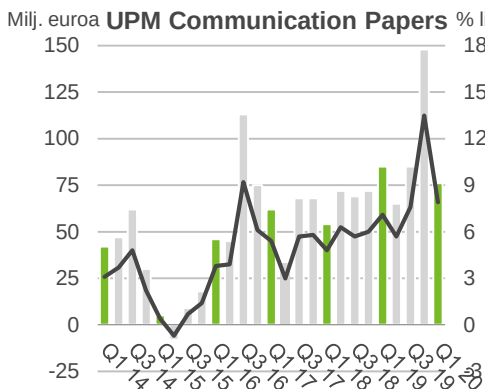
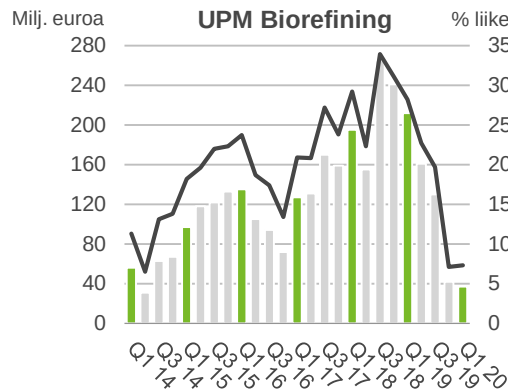


Myyntihinnat laskivat.
 Kausiluonteisesti korkeammat energiakustannukset ja kausiluonteisesti alemmat kiinteät kustannukset.
 Ei metsävarojen arvon lisäystä Q1/20.

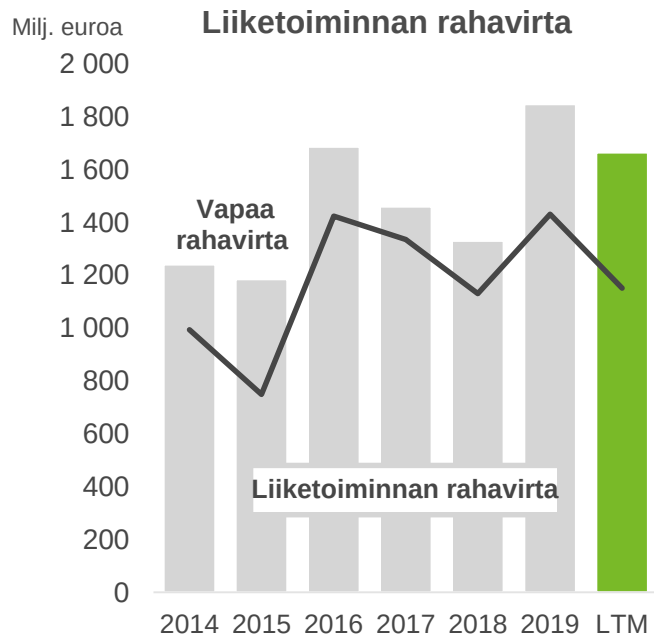
Milj. euroa 500



Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain

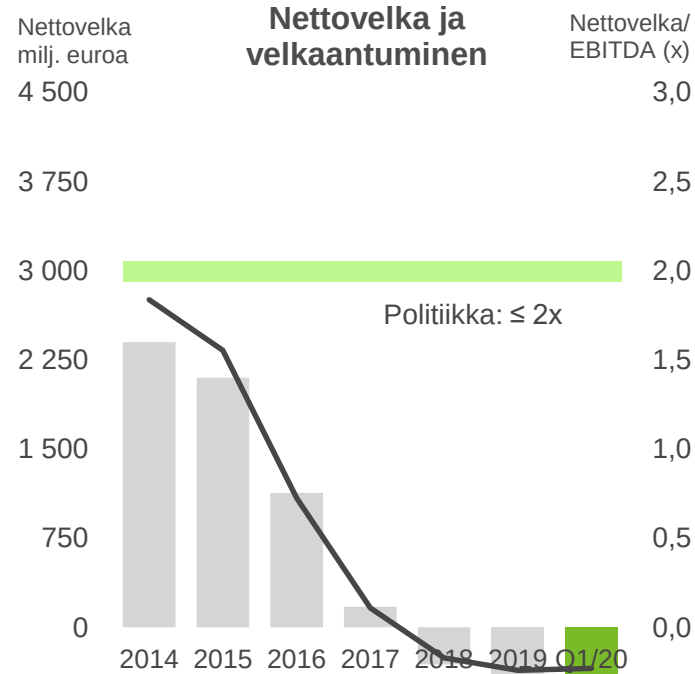


Johdonmukainen rahavirta



- Q1/20: liiketoiminnan rahavirta oli 137 (Q1/19: 320) miljoonaa euroa Q4/19 ennätysellisen tason jälkeen
- Käyttöpääoma nousi kausiluonteisesti 212 (Q1/19: nousi 111, Q4/19: laski 227) miljoonaa euroa

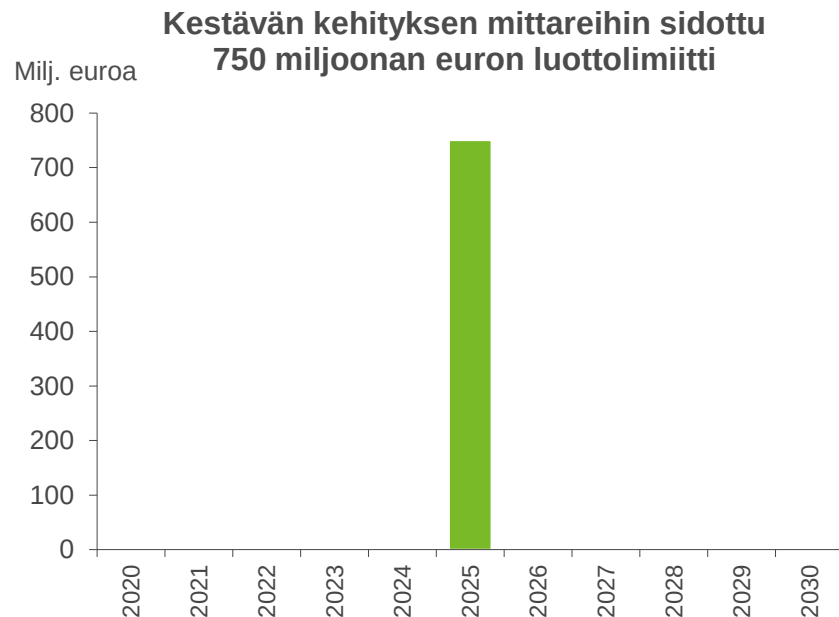
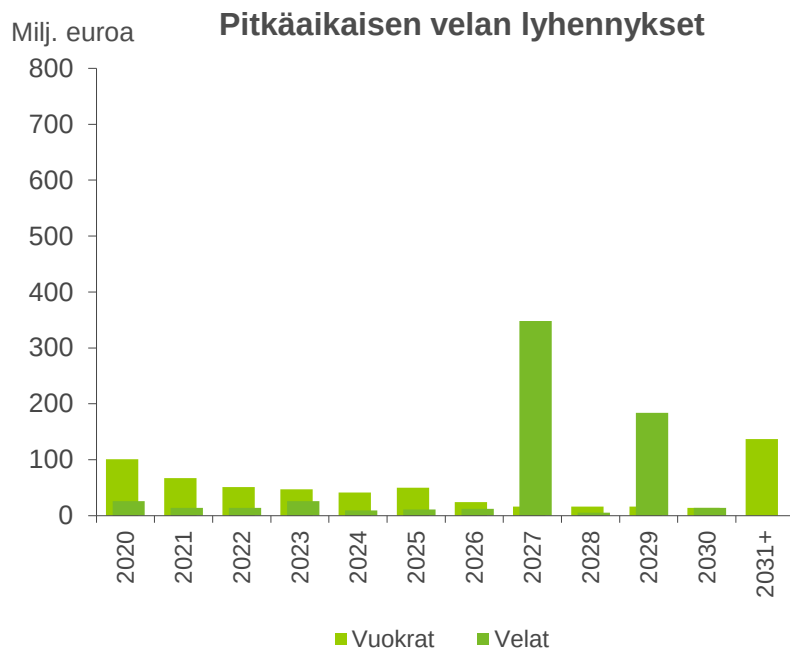
Poikkeuksellisen vahva taloudellinen asema



- Nettovelka -405 miljoonaa euroa Q1 lopussa
- Käteisvarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat 2,2 miljardia euroa Q1 lopussa
- Sisältää kestävän kehityksen mittareihin sidotun 750 miljoonan euron luottolimiitin
- Ei kovenantteja

Pitkäaikaisen korollisen velan lyhennykset ja likviditeetti

Likviditeetti 31.3.2020 oli 2,2 mrd. euroa (käteisvarat ja käyttämättömät luottolimiitit)



2020 ja COVID-19-pandemia

– turvallisuus, liiketoiminnan jatkuvuus, kysyntä ja sopeutuminen



UPM on toteuttanut mittavia varotoimenpiteitä tavoitteenaan huolehtia työntekijöidensä terveydestä ja turvallisuudesta, sekä varmistaa liiketoimintojensa jatkuvuuden ja strategisten hankkeidensa edistymisen.

Varotoimenpiteistä huolimatta on mahdollista, että pandemian aikana yhdellä tai useammalla tuotantolaitoksella tai toimitus- ja logistiikkaketjussa esiintyisi häiriöitä.

Monet UPM:n tuotteet tyydyttävät jokapäiväisiä tarpeita ja niiden kysyntä voi olla suhteellisen vakaata kriisin aikana. Tällaisia tuotteita ovat sellu, erikoispaperit ja tarramateriaalit.

Rajoitustoimet ja talouden taantuma tulevat todennäköisesti vaikuttamaan negatiivisesti graafisten paperien, vanerin ja sahatavaran kysyntään. Sulkutoimenpiteet rajoittavat laajasti kuluttajapalveluita ja vähittäiskauppaa sekä toimistotyöntekoa. Tällä on todennäköisesti väliaikainen negatiivinen vaikutus graafisten paperien kysyntään.

UPM suunnittelee turvautuvansa vuorojärjestelyihin, määräaikaisiin lomautuksiin tai työaikojen lyhentämiseen tarpeen mukaan sopeuttaakseen toimintojaan kulloisenkin tilanteen mukaan.

2020 ja COVID-19-pandemia – hankkeet ja kunnossapitoseisokit



Pandemia ja sen edellyttämät terveys- ja turvallisuustoimenpiteet lisäävät haasteita suurten investointihankkeiden ja kunnossapitoseisokkien toteutukseen.

UPM Paso de los Torosin sellutehdas ja siihen liittyvät hankkeet, ja UPM Leuna biokemikaalijalostamohanke Saksassa etenevät tiukkoja terveys- ja turvallisuusvarotoimenpiteitä noudattaen. Näistä varotoimenpiteistä huolimatta hankkeiden yksityiskohtaisiin aikatauluihin saattaa tulla muutoksia pandemian aikana. Tällä hetkellä hankkeet edistyvät suunnitellun valmistumisaikataulun mukaisesti.

COVID-19-pandemiasta johtuen polttoainetta ei asenneta OL3:n reaktoriin laitostoimittajan aiemmin ilmoittaman aikataulun mukaisesti kesäkuussa 2020 ja on mahdollista, että myös säännöllisen sähköntuotannon aloittaminen siirtyy vastaavasti.

UPM on siirtänyt kahden sellutehtaansa kunnossapitoseisokit vuoden 2020 toiselta neljännekseltä vuoden viimeiselle neljännekselle.

OL1-ydinvoimalaitosyksikön kunnossapitoseisokin suunnitellaan olevan tavanomaista lyhyempi.

**Kasvun keihäänkärjet luovat arvoa
pitkällä aikavälillä**



**ERIKOIS-
PAKKAUS-
MATERIAALIT**

**Tarra-
materiaalit**

**Erikois
paperit**

Graafiset paperit

**KORKEAN
ARVON
KUITU-
TUOTTEET**

Metsät

Sellu

Vaneri

**MOLEKU-
LAARISET
BIOTUOTTEET**

**Bio-
polttoaineet**

**Bio-
kemikaalit**

Energia

UPM investoi maailmanluokan sellutehtaaseen Uruguayssa

- Erittäin kilpailukykyinen sellutehdas, jonka vuotuinen tuotantokapasiteetti on 2,1 miljoonaa tonnia eukalyptussellua
- Tehdasinvestointi on 2,7 miljardia US-dollaria
- Investoinnit Montevideon satamaan ja paikallisinfraan Paso de los Torosissa ovat 350 miljoonaa US-dollaria
- Tehtaan suunniteltu käynnistyminen H2 2022
- Teollisuuden johtava turvallisuus ja kestävä kehityksen arvoketju puuviljelmiltä asiakkaille

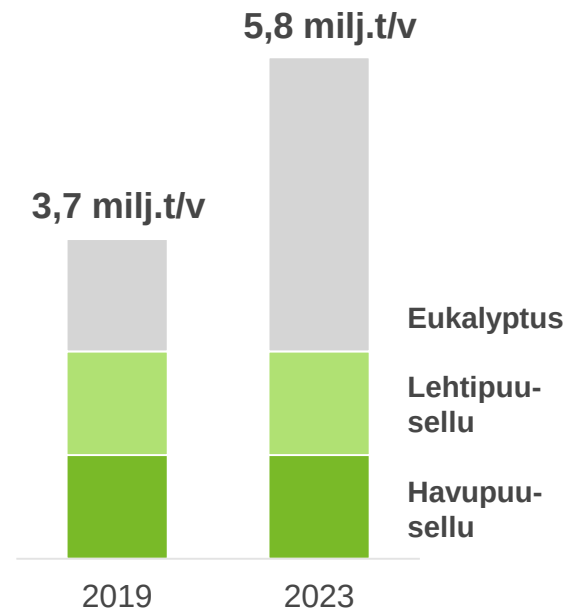


Merkittävä askel selluliiketoiminnalle ja UPM:n tuloskasvuun



- Merkittävä vaikutus UPM:n tuloskasvuun
 - Yksi maailman kilpailukykyisimmistä tehtaista
 - Arvioitu kassakustannustaso 280 dollaria toimitettua sellutonnin kohti *)
 - Hyvä tuotto investoinnille eri markkinaolosuhteissa
 - Huolellinen suunnittelu varmistaa pitkän aikavälin kilpailukyyn ja minimoi riskit sekä projektivaiheessa että toiminnan käynnistyttyä
- Merkittävä askel UPM:n selluliiketoiminnalle

UPM:n sellukapasiteetti



UPM Paso de los Toros, asunnot ja Montevideon satama



UPM investoi uuden sukupolven biokemikaaleihin

- 550 miljoonan euron investointi teollisen mittakaavan biojalostamoon Leunassa, Saksassa
- Sataprosenttisesti puupohjaiset biokemikaalit tarjoavat vaihtoehtoja fossiilisille materiaaleille useissa kuluttajalähtöisissä lopputuotteissa
- Kokonaiskapasiteetti 220 000 tonnia vuodessa
- Suunniteltu käynnistyminen vuoden 2022 loppuun mennessä
- Koko arvoketjun turvallisuus ja vastuullisuus perustuvat UPM:n tiukkoihin vaatimuksiin



UPM BIOCHEMICALS

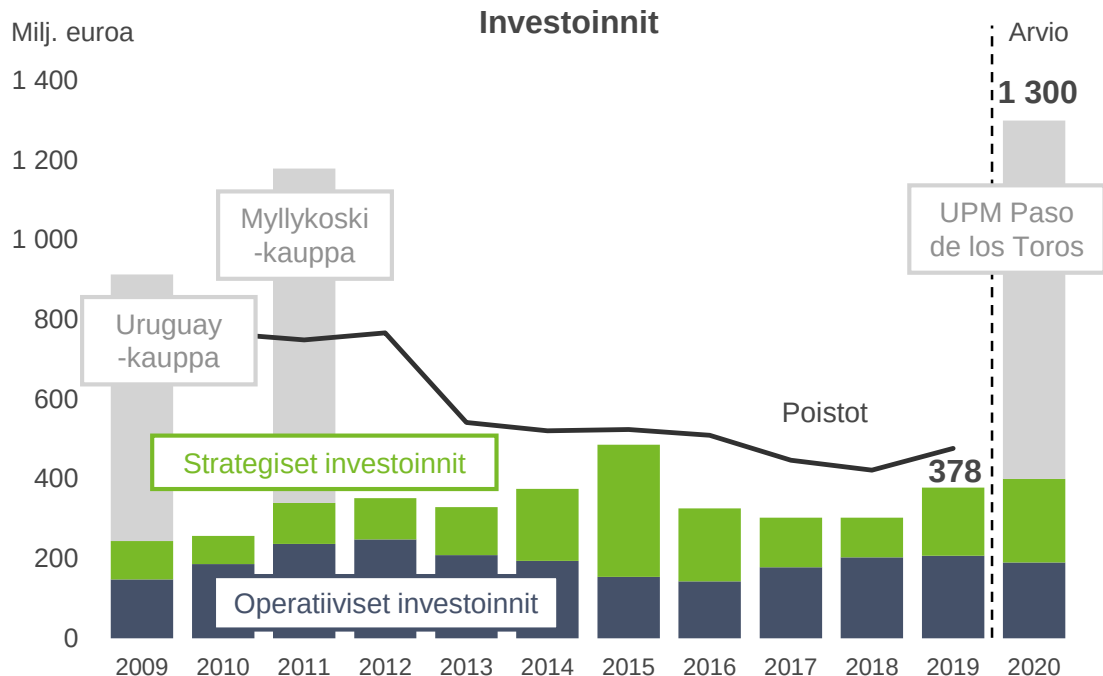
UPM luo täysin uutta kestävää liiketoimintaa: huomattavat kasvumahdollisuudet



- Merkittävä askel UPM:n muutoksessa
- UPM:n biokemikaalit vastaavat asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen löytää uusiutuvia vaihtoehtoja
- Nykytarjonta on rajallista ja korkealaatuisille biokemikaaleille on hintapreemio markkinoilla
- Vastuullisen puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologia, olemassa oleva infrastruktuuri sekä asiakkaiden läheisyys mahdollistavat kilpailukykyisen, fossiilisiin vaihtoehtoihin verrattavan kustannustason
- Houkuttelevat tuotot: sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROCE) 14 %, kun jalostamo täysin käynnissä ja tuotanto optimoitu



Merkittävät kasvuhankkeet Uruguayssa ja biokemikaaleissa, vähäinen investointitarve nykyisiin tuotantolaitoksiin



Investoinnit vuodelle 2020

- Yhteensä 1 300 milj. euroa
- Sisältää 900 milj. euroa uuteen sellutehtaaseen ja siihen liittyviin muihin hankkeisiin Uruguayssa
- Tarpeet operatiivisiin investointeihin yhtenäisesti matalalla

Yhteenveto



- UPM:llä vahva Q1 tulos ja yhtiö varautunut epävarmuuteen ja tulevaan elpymiseen
- UPM on toteuttanut mittavia varotoimenpiteitä tavoitteenaan huolehtia työntekijöidensä terveydestä ja turvallisuudesta, sekä varmistaa liiketoimintojensa jatkuvuuden ja strategisten hankkeidensa edistymisen.
- UPM suunnittelee turvautuvansa vuorojärjestelyihin, määräaikaisiin lomautuksiin tai työaikojen lyhentämiseen tarpeen mukaan sopeuttaakseen toimintojaan kulloisenkin tilanteen mukaan.
- Poikkeuksellisen vahva taloudellinen asema, mikä mahdollistaa kasvuhankkeet ja osingon
- Kilpailukykyinen sellutehdashanke Uruguayssa on käänteentekevä askel UPM:n tulokasvuun ja selluliiketoiminnalle
- Biokemikaali-investoinnilla UPM luo täysin uutta kestäväää liiketoimintaa, jolla on huomattavat kasvumahdollisuudet

UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS



Biofore-strategia

Luomme arvoa tarttumalla biotalouden rajattomiin mahdollisuuksiin



TULOKSET



KASVU



VASTUULLISUUS



INNOVAATIOT

Vahvat pitkän aikavälin näkymät kysynnän kasvulle ja korkea kynnys tulla markkinoille

Hillitsemme ilmastonmuutosta ja luomme pitkän aikavälin arvoa



UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS



Vaikutuskeinoina
METSÄT

Kestävä metsänhoito



Vaikutuskeinoina
PÄÄSTÖT

65 % vähemmän CO₂-päästöjä



Vaikutuskeinoina
TUOTTEET

Uudet innovaatiot

BUSINESS
AMBITION FOR **1.5°C**   **OUR ONLY**
FUTURE

Johtava yhtiö vastuullisuudessa



MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM



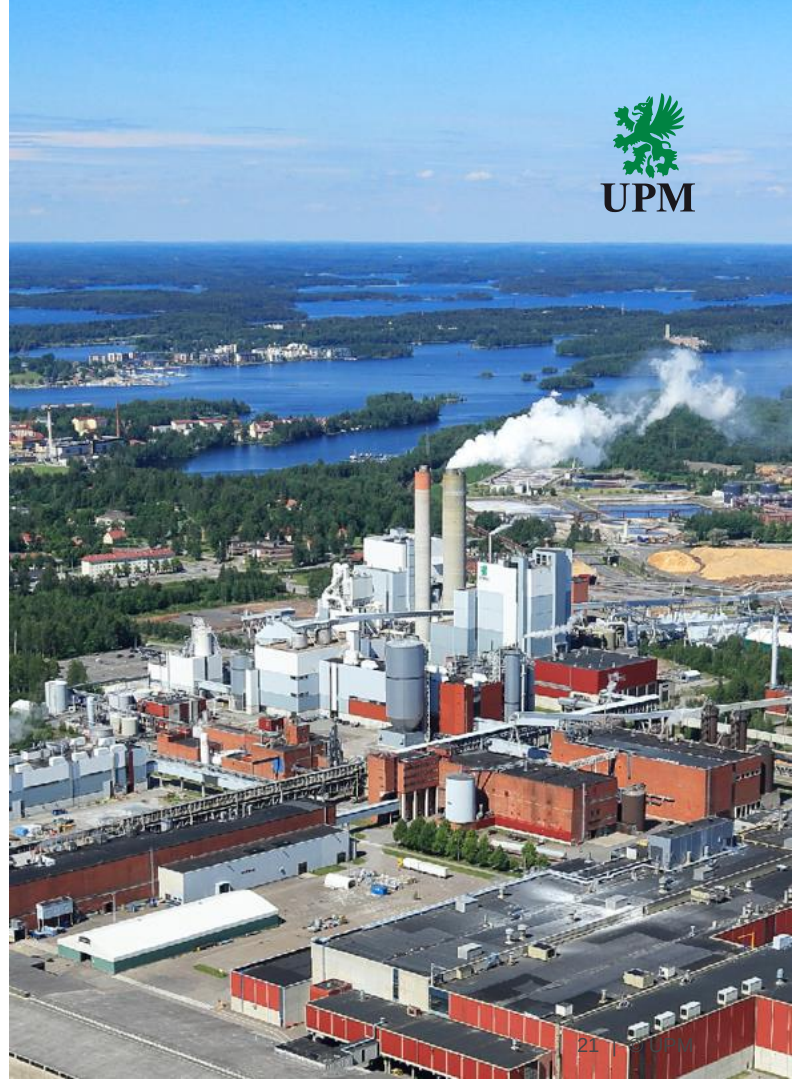
Global Compact
LEAD
2019 PARTICIPANT

MSCI
ESG RATINGS

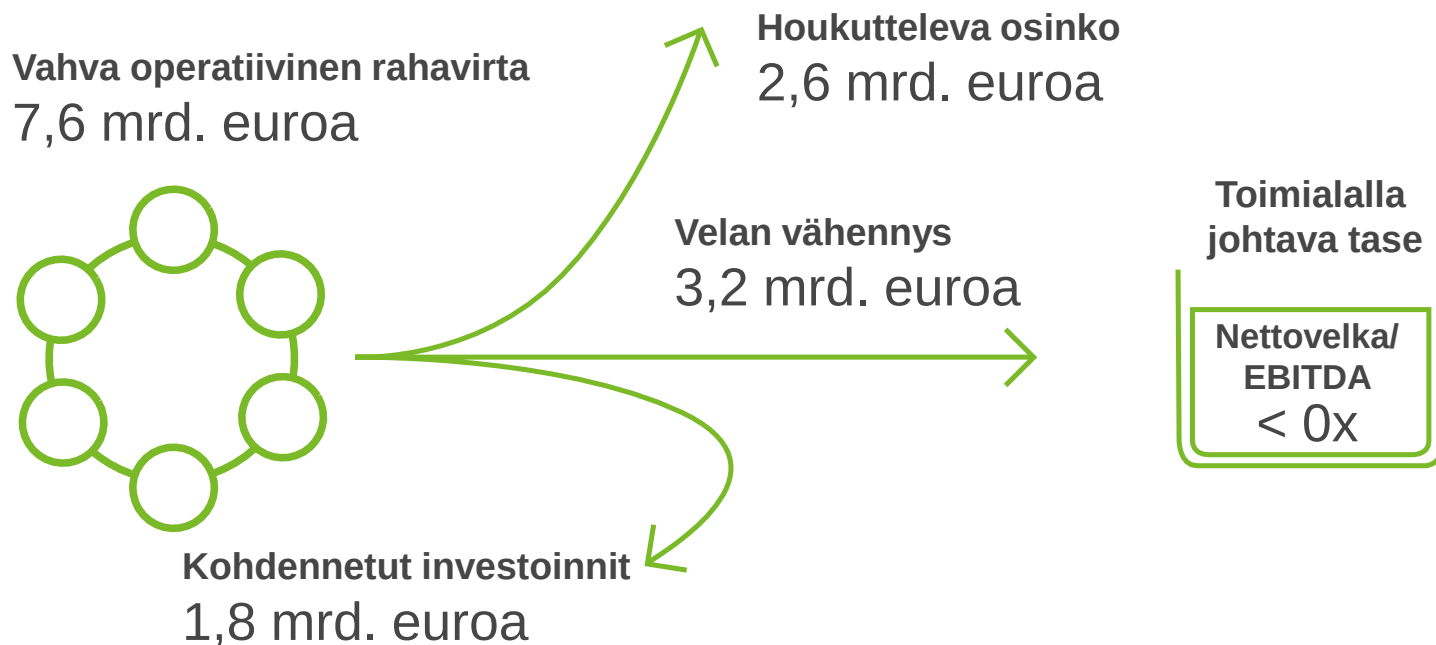


Sustainability Award
Gold Class 2020

UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS



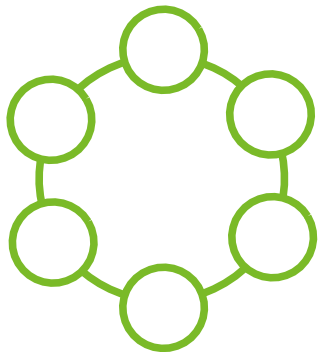
Viiden vuoden kumulatiivinen rahavirta (2015–2019) – tehokas pääoman allokointi



Havainnollinen pääoman allokointi *) seuraavalle 5 vuodelle



Keskittyminen tuloksiin
Vahva rahavirta



Houkutteleva osinko
~3,5-4 mrd. euroa

Korkean tuoton
investoinnit
~4-4,5 mrd. euroa

Toimialalla
johtava tase

Nettovelka/
EBITDA
< 2x

Liikkumatilan
säilyttäminen

*) Tämä ei ole ennuste

UPM:n investointiportfolio tulokasvuun

Kohdennetut investoinnit

- Nordlandin paperikone 2:n muuntaminen irrokepaperituotantoon, +110kt Q1 2020, Saksa
- Uusi voimalaitos Nordlandin tehtaalle Q3 2022, Saksa
- Kuusankosken vesivoimalan peruskorjaus Q4 2022, Suomi

Merkittävät uudistushankkeet

Uusi 2,1 milj. tonnin eukalyptussellutehdas

- Tehdasinvestointi 2,7 mrd. US-dollaria, Uruguay
- Investoinnit Montevideon satamaan ja paikallis-infraan Paso de los Torosissa 350 milj. US-dollaria
- Tehtaan suunniteltu käynnistyminen H2 2022

Molekulaariset biotuotteet

- Seuraavan sukupolven biokemikaalialostamo Saksaan: vuotuinen kapasiteetti 220kt puupohjaisia biokemikaaleja, investointi 550 milj. euroa. Suunniteltu käynnistyminen vuoden 2022 loppuun mennessä.
- Ympäristövaikutusten arviointi valmis mahdollisen 500kt biopolttoainejalostamon rakentamisesta Suomeen. Tavoitteena kasvattaa mittakaavaa seuraavan sukupolven biojalostamossa, kehittäminen meneillään

Jatkuvat toimenpiteet kilpailukyvyn turvaamiseksi

UPM Communication Papers

- UPM Plattling PK10 (LWC)
-155kt suljettu Q3 2019
- UPM Rauma PK2 (SC)
-265kt, suljettu Q4 2019
- UPM Chapelle (sanomalehti)
-240kt, suunnitelma sulkea tai myydä Q2 2020 loppuun mennessä
- UPM Nordland PK2 (hienopaperi)
-200kt, muuntaminen irrokepaperituotantoon Q1 2020
- Uusi voimalaitos UPM Nordland
Q3 2022

Kaikki liiketoiminta-alueet ja funktiot

- Jatkuvan parantamisen ohjelmat
Muuttuvat kustannukset, käyttöpääoma, kaupalliset strategiat, kunnossapito- ja tehdaskustannukset, turvallisuus, ympäristösuorituskyky
- Tuotantolaitosten tehokas käyttö
- Kiinteiden kustannusten alentaminen
- Tuote- ja tuotevalikoimakehitys
- Digitalisaatio
Asiakasrajapinta, suunnittelu, analytiikka

Kunnossapitoseisokit 2019 ja 2020

Merkittävät kunnossapitoseisokit
2019 ja 2020

Ajoitus	Tuotantolaitos
Q2 19	Kymin sellutehdas Olkiluodon ydinvoimala
Q4 19	Fray Bentosin sellutehdas
Q2 20	Olkiluodon ydinvoimala
Q4 20	Kaukaan sellutehdas Pietarsaaren sellutehdas

Kunnossapitoseisokkien vaikutus

- Kunnossapitokustannukset
- Tuotantomäärät
- Tuotantotehokkuus

UPM:n tärkeimmät valuuttariskit

- Tärkeimmät valuutat USD, GBP ja JPY
- Poliitiikan mukaan UPM suojaa keskimäärin 50 % seuraavan 12 kuukauden arvioidusta nettorahavirrasta

Arvioitu vuotuinen valuuttarahavirta, ennen suojausta

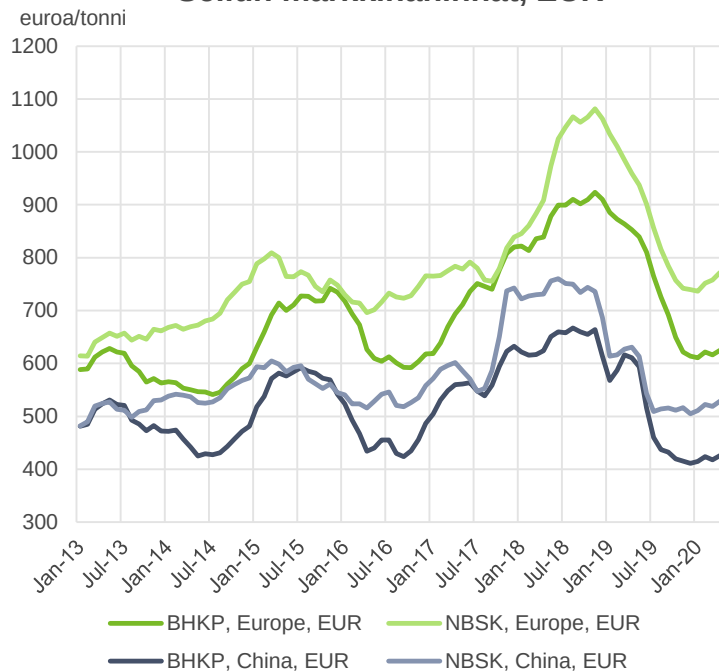
	USD	GBP	JPY	Muut
Milj. euroa	1 270	175	215	160

UPM Biorefining

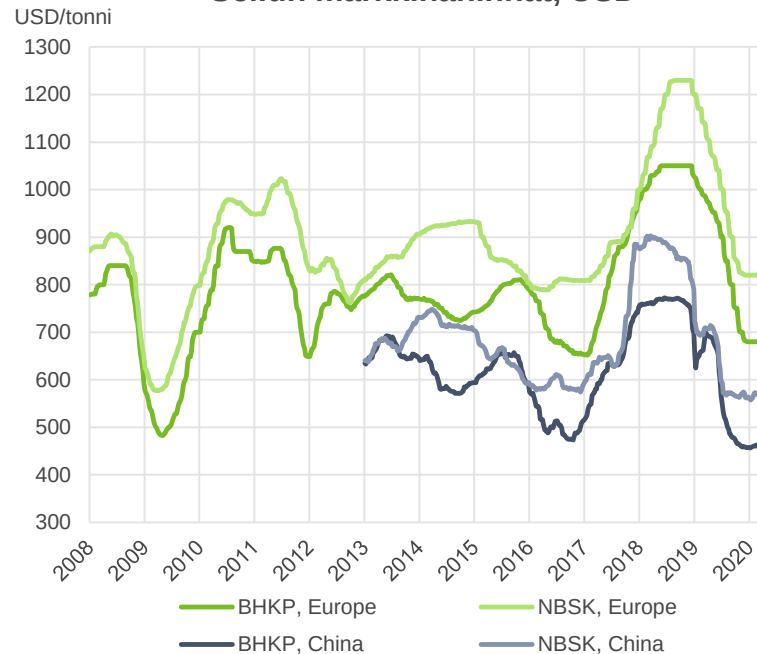
Sellun markkinahinnat



Sellun markkinahinnat, EUR

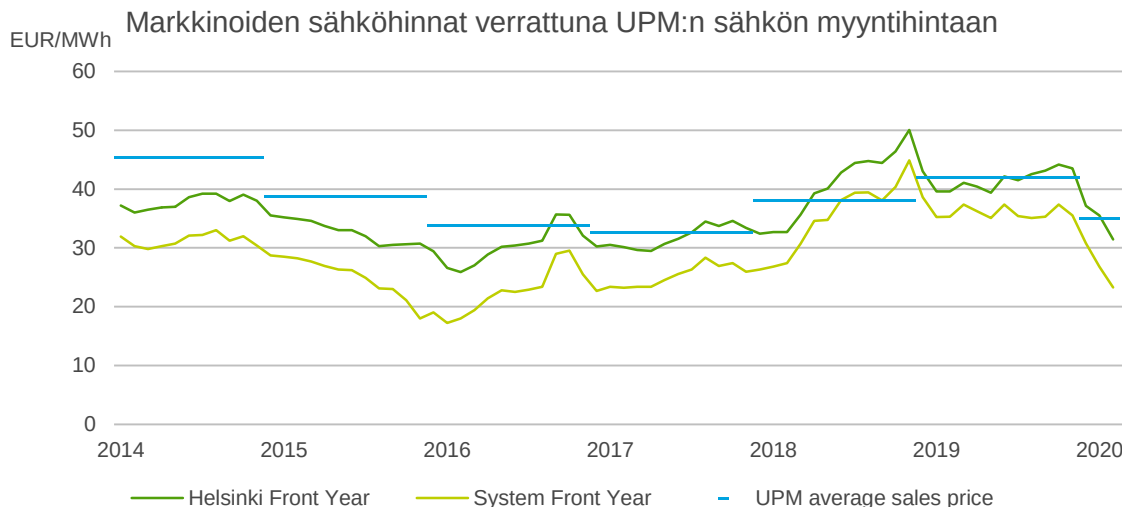


Sellun markkinahinnat, USD



Lähde: FOEX Indexes Ltd

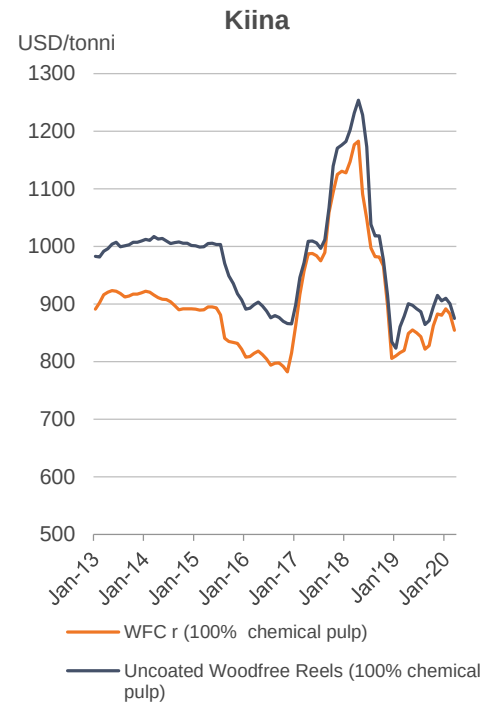
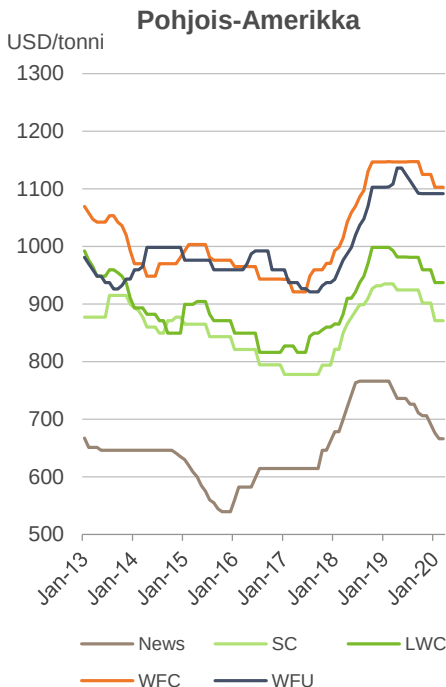
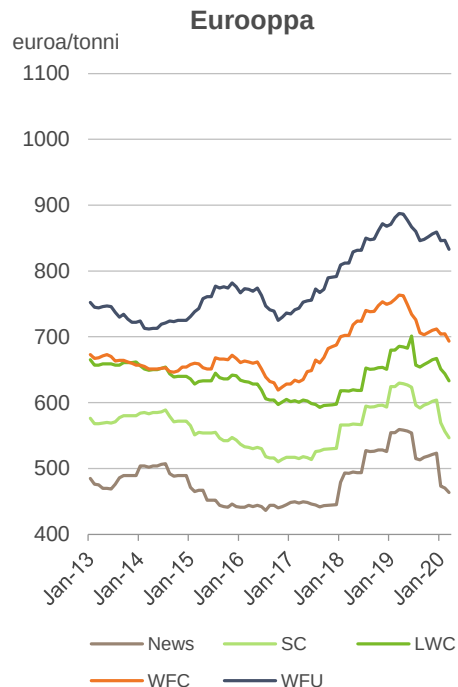
Kustannustehokas sähkön tuotanto mahdollistaa hyvän kannattavuuden myös muuttuvassa markkinassa



UPM Energy kannattavuus	2015	2016	2017	2018	2019	Q1 2020
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	181	116	91	123	185	43
% liikevaihdosta	43,6	32,7	28,8	31,5	44,4	42,9

UPM Communication Papers

Graafisten papereiden hinnat

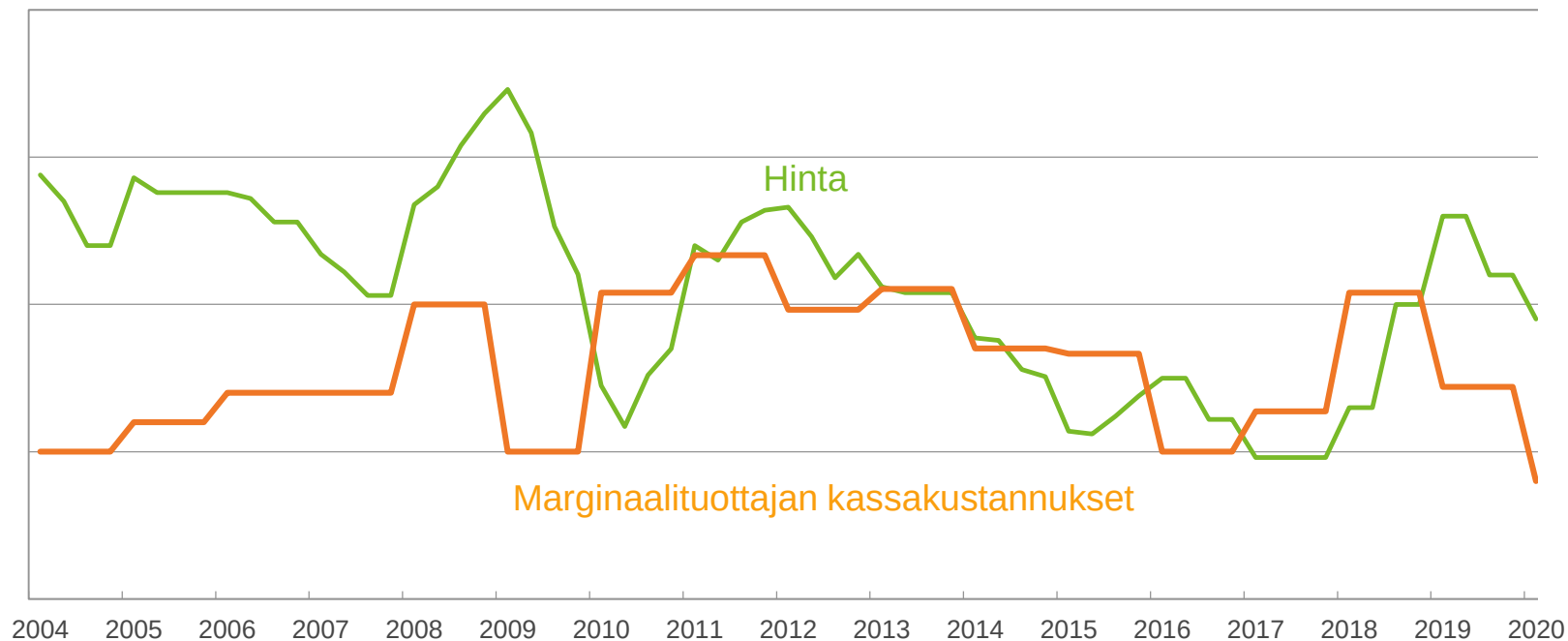


Lähteet: PPI, RISI

Paperin hinta verrattuna marginaalituottajan kassakustannuksiin



euroa/tonni



Lähteet: PPI, RISI, Pöyry

UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS

