



UPM – BEYOND FOSSILS

Jussi Pesonen

Toimitusjohtaja

Marraskuu 2018

Kestäviä ja turvallisia tuotteita arkeen



SÄHKÖÄ
kaikkialle

SELLUSTA
VALMISTETTUJA
TUOTTEITA

pakkaamiseen,
kuljettamiseen,
säilyttämiseen ja
hygieeniatuotteisiin

TARRAMATERIAALEJA

elintarvikepakkausiin,
juomapulloihin ja tiedon
välittämiseen

SANOMA- JA
AIKAKAUSLEHTI-
PAPEREITA

lukemiseen ja
mainostamiseen

ERIKOISPAPEREITA

elintarvikepakkausiin

PUUMATERIAALEJA

rakentamiseen ja
sisustamiseen

TOIMISTOPAPEREITA

tulostamiseen

PUUMATERIAALEJA

huonekaluihin ja asumiseen

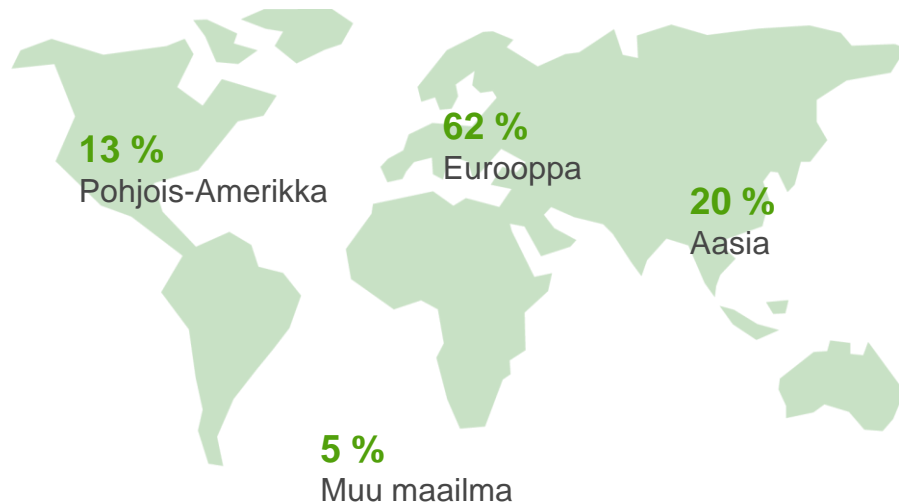
TARRAMATERIAALEJA

elintarvikkeisiin

Globaalit liiketoiminnot – paikallinen läsnäolo

UPM:n liikevaihto 2017

10 010 milj. euroa



54
tuotantolaitosta
12 maassa



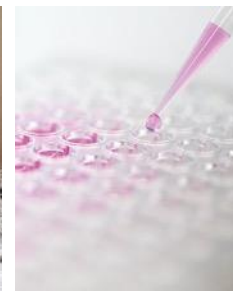
19 100
työntekijää
46 maassa

12 000
asiakasta
120 maassa

90 000
osakkeenomistajaa
35 maassa

25 000
b-to-b-toimittajaa
75 maassa

Kilpailukykyiset liiketoiminnot, vahvat markkina-asetat



UPM BIOREFINING

Sellu
Biopolttoaineet
Sahatavara

UPM ENERGY

Sähköntuotanto
ja kauppa

UPM RAFLATAC

Tarramateriaa-
leja tuote- ja
informaatio-
etiketöintiin

UPM SPECIALTY PAPERS

Tarra- ja
taustapapereita,
toimisto-
papereita ja
pakkaus-
papereita

UPM COMMUNICATION PAPERS

Aikakauslehti-,
sanomalehti- ja
hienopapereita

UPM PLYWOOD

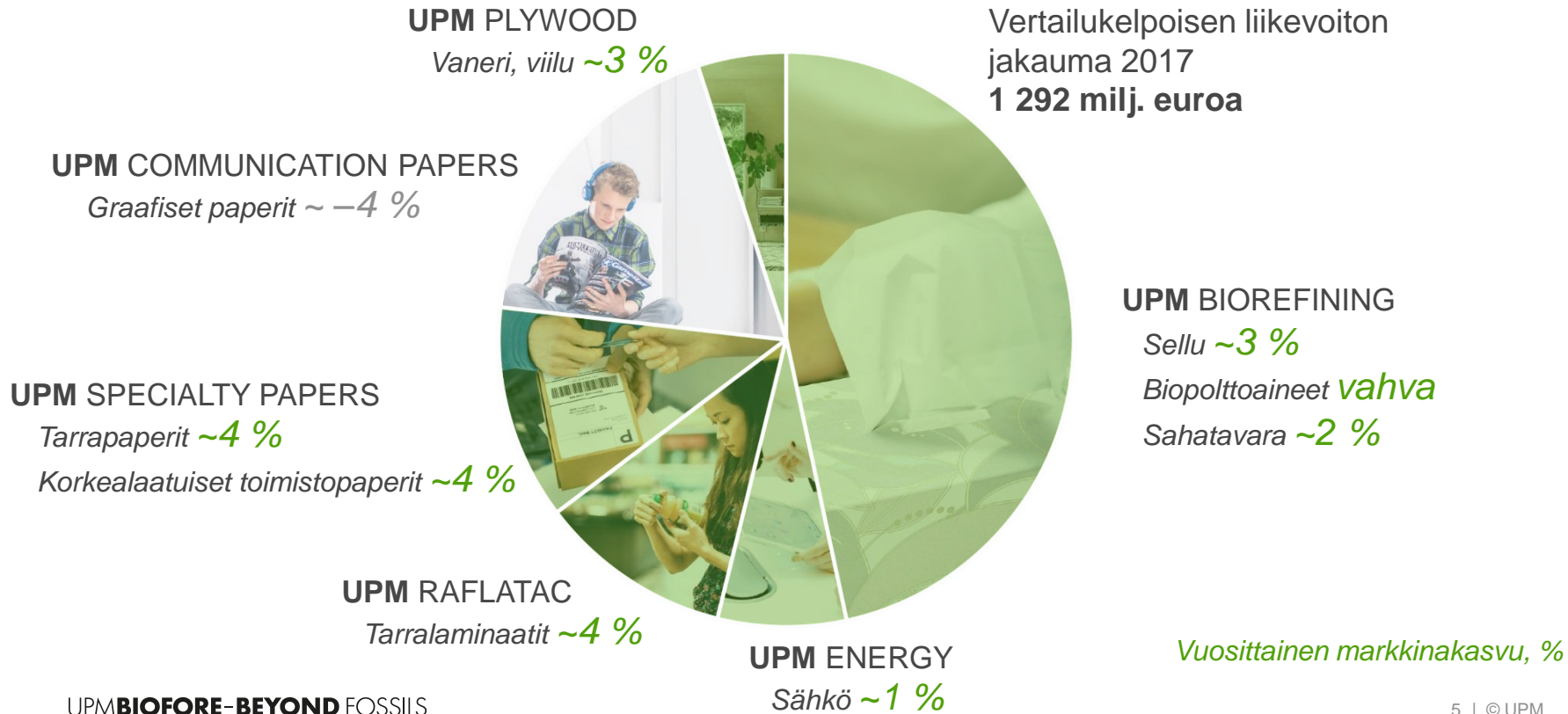
Vaneri- ja
viilutuotteita

MUU TOIMINTA

UPM Biochemicals
UPM Biocomposites
Puun hankinta ja
metsätalous

Toiminta selvästi kasvavilla markkinoilla

Vertailukelpoisen liikevoiton
jakauma 2017
1 292 milj. euroa



Vuosittainen markkinakasvu, %



Kasvun keihäänkärjet

Kasvun keihäänkärjet

Erikoispakkausmateriaalit



Raflatac



Erikoispaperit

Korkean arvon kuitutuotteet



Metsät

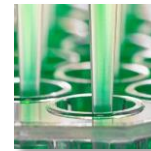


Sellu

Molekulaariset biotuotteet



Biopolttoaineet



Biokemikaalit

Graafiset paperit viestintään



Vaneri



Energia



Puun käytön innovaatiot avaavat uusia kasvumarkkinoita



Biomolekyylit

Biopolttoaineet
Biokemikaalit



Kuidut

Sellu
Paperi
Pakkaus
Pehmopaperit
Tarramateriaalit
Biokomposiitit



Tukit

Sahatavara
Vaneri

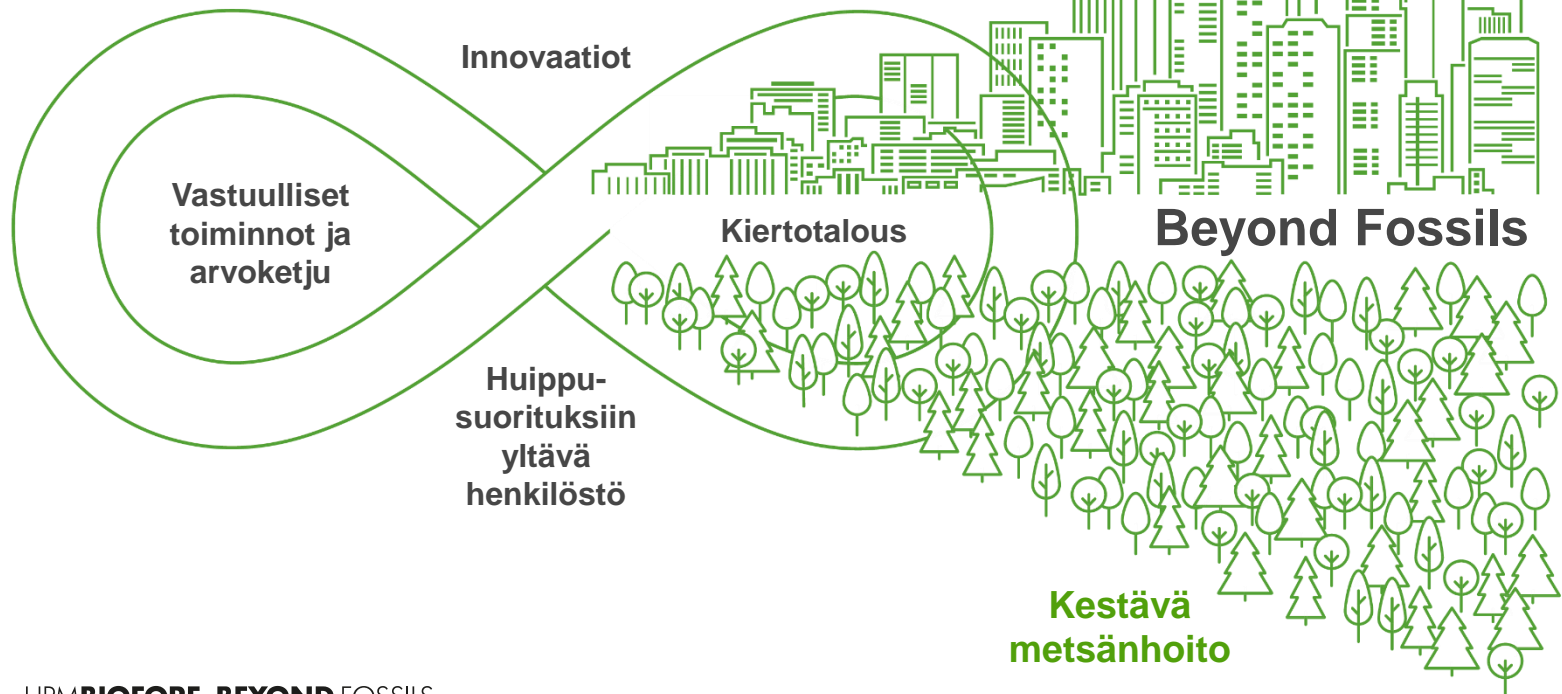


Puut

Energia

Inspiroidumme biotalouden rajattomista mahdollisuuksista

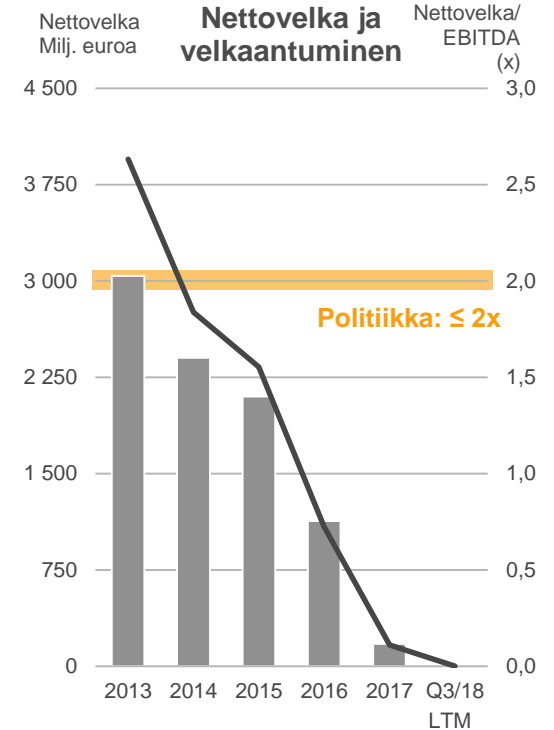
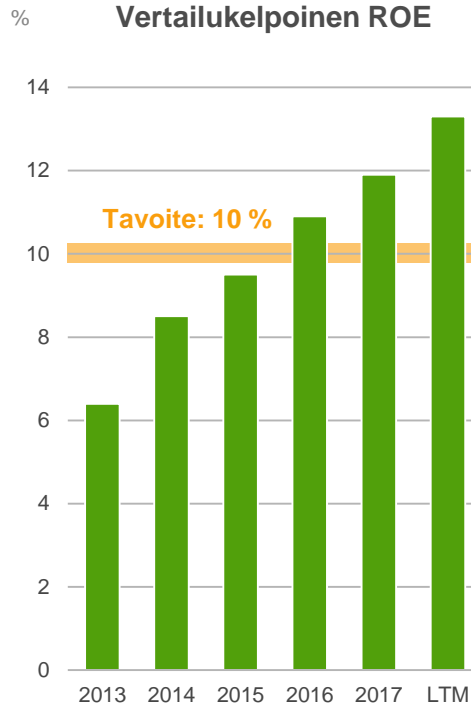
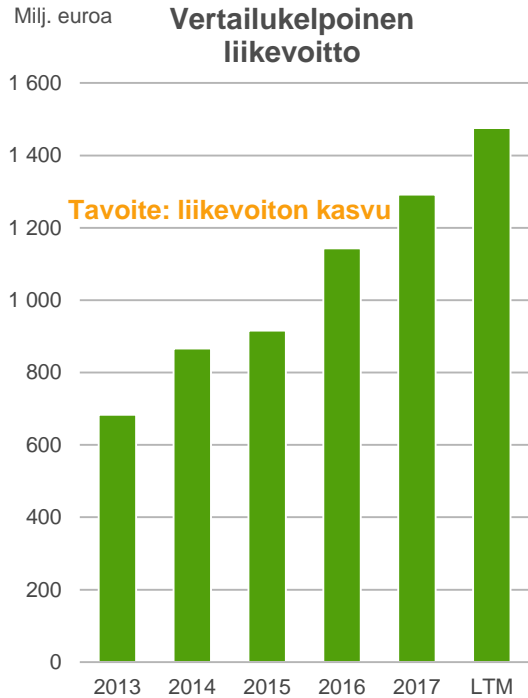
Kestävät ja turvalliset ratkaisut maailmanlaajuiseen kuluttajakysyntään 2030



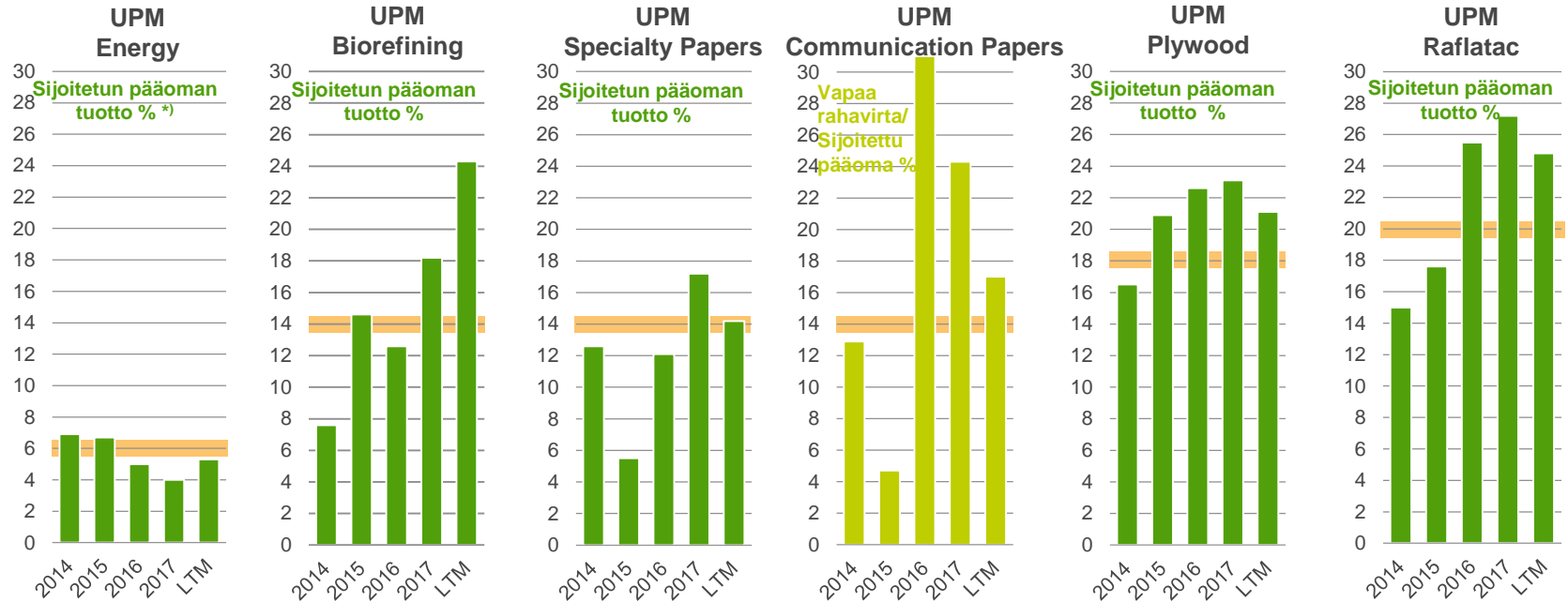


Tulokset

UPM:n taloudellinen kehitys



Liiketoiminta-alueiden pitkän aikavälin tavoitteet pätevät investointi- ja suhdannevaihteluiden yli



*) UPM Energyn osakkuudet arvotettu käypään arvoon

Pitkän aikavälin tuottotavoite

Alan johtava toimija vastuullisuudessa



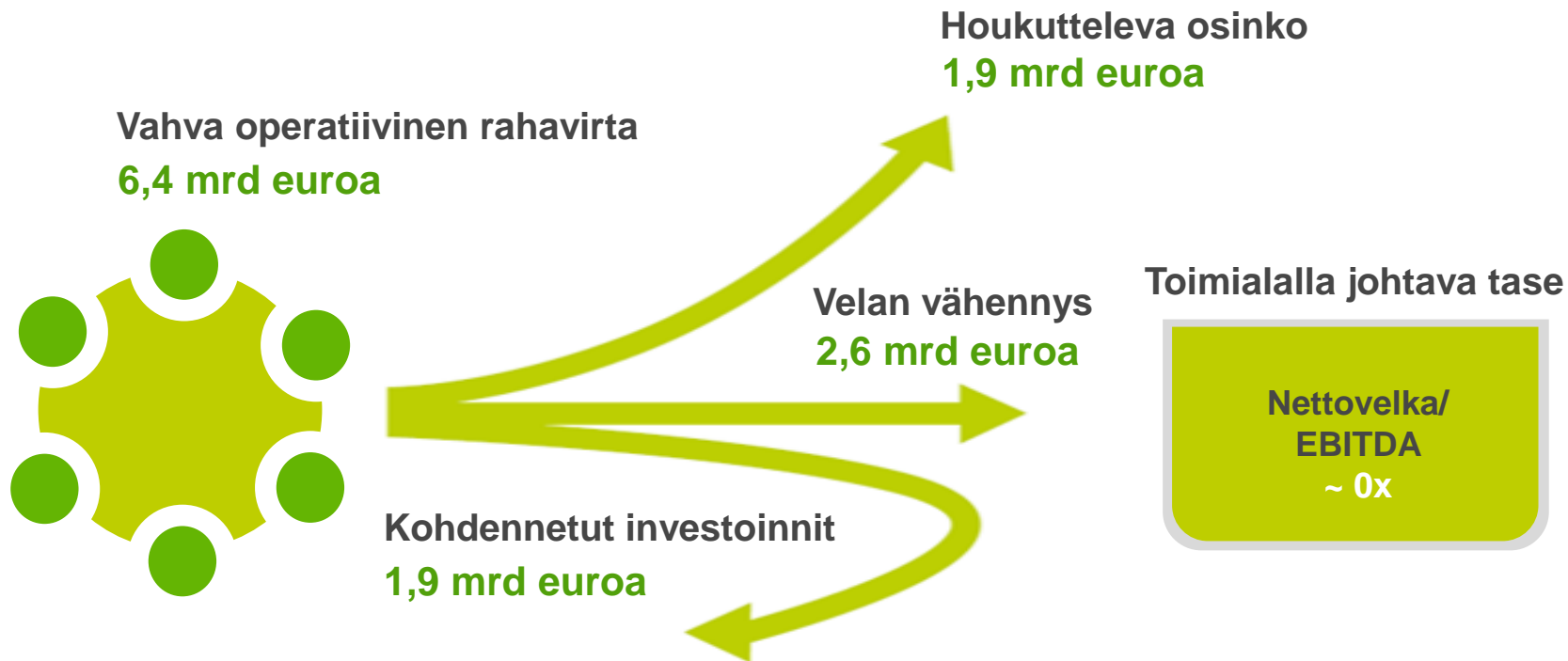
MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM





Arvonluonti

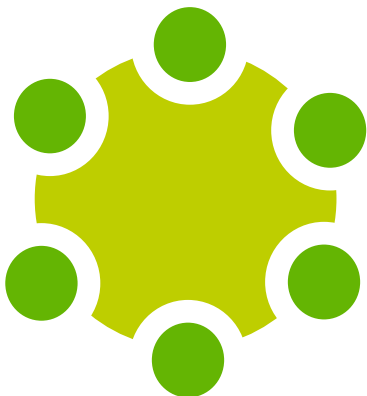
Viiden vuoden kumulatiivinen rahavirta (2013-2017) – hallittu pääoman allokointi



Havainnollinen pääoman allokointi* seuraavalle viidelle vuodelle, oletuksena Uruguay'n sellutehdasinvestointi



Keskittyminen suorituskykyyn
Vahva rahavirta



Houkutteleva osinko
~3-4 mrd euroa

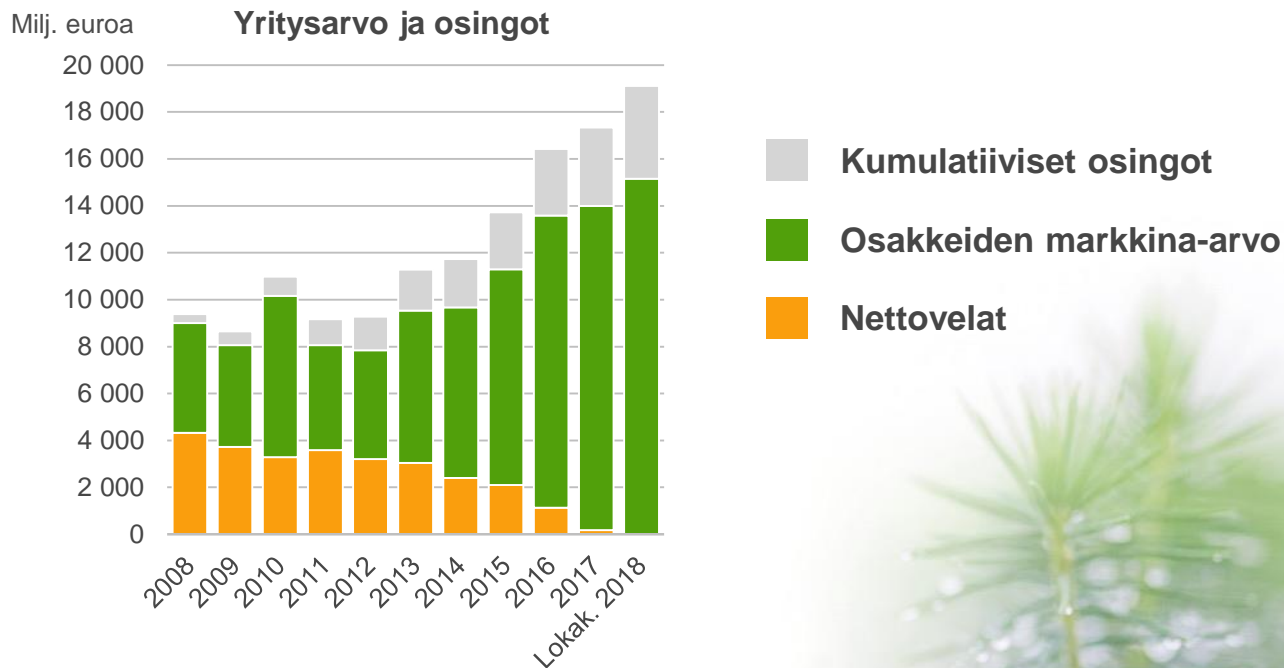
Korkean tuoton investoinnit
~3-4 mrd euroa

Toimialalla johtava tase

**Net debt /EBITDA
< 2x**

**Liikkumatilan
säilyttäminen**

UPM:n uudistuminen, tuloksellisuus ja hallittu pääoman käyttö näkyvät omistaja-arvossa



UPM **BIOFORE** BEYOND FOSSILS



Inspiroidumme
biotalouden rajattomista
mahdollisuuksista

Tarjoamme uusiutuvia
ja vastuullisia
ratkaisuja

Innovoimme tulevaisuuden
vaihtoehtoja fossilisen
talouden ratkaisuihin

UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS

