



The Biofore Company **UPM**

MORE WITH BIOFORE

UPM-Kymmene Oyj
Varsinainen yhtiökokous 2013

Toimitusjohtaja
Jussi Pesonen
4. huhtikuuta 2013

Sisältö

- Vuosi 2012
- Rahavirran varmistaminen kypsillä markkinoilla
- Eteneminen kasvumarkkinoilla
- Kasvua vähäpäästöisessä energiassa
- Tunnustettu biotalouden edelläkävijä
- Yhteenveto



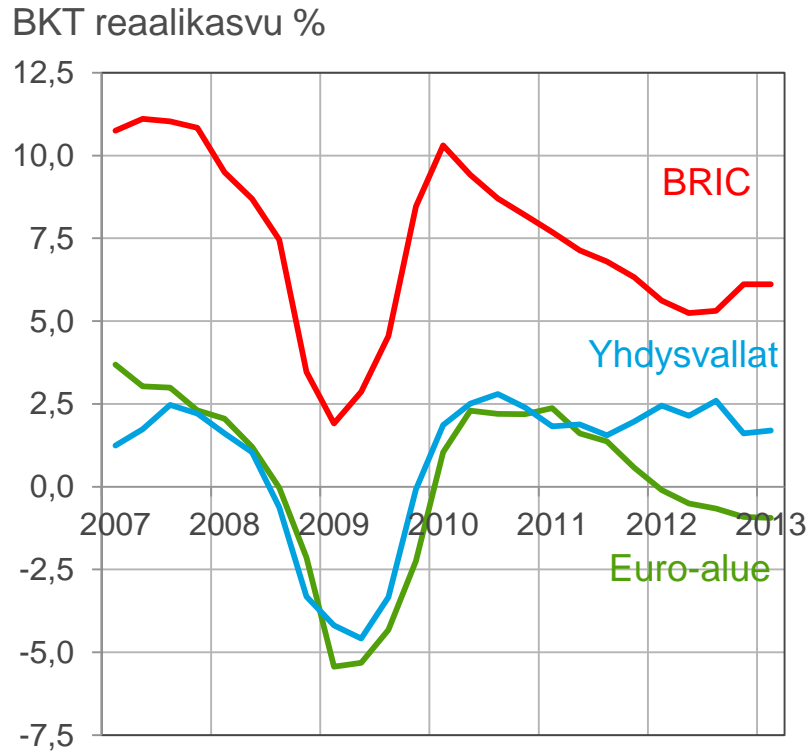
Liiketoimintaamme vaikuttavat maailmanlaajuiset kehityssuunnat

- Raaka-aineiden niukkuus
- Ilmastonmuutos
- Digitalisoituminen
- Maailmantalouden painopisteen siirtyminen
- Liiketoiminnan muutosten nopeutuminen



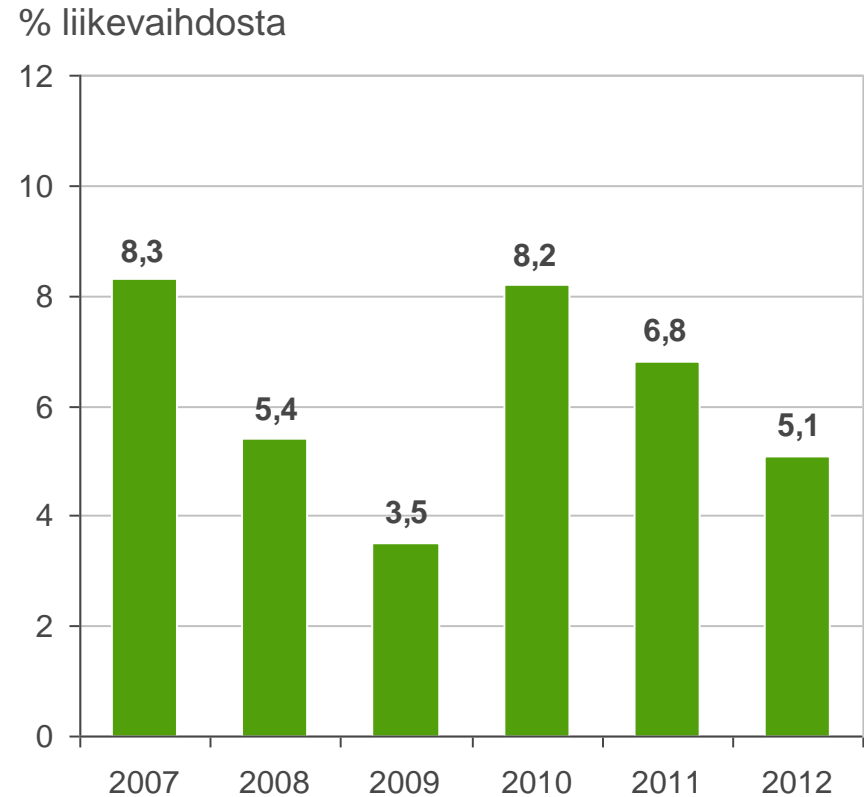
Kannattavuus kahden talouden laskukauden yli

Euroopan kehitys jatkuu muita talousalueita heikompana



Lähde: Global Insight

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä



Toimenpiteet vuonna 2012

Rahavirran ja kilpailukyvyn varmistaminen

- Myllykoski-synergioiden saavuttaminen
- Albruckin tehtaan sulkeminen
- Timberin uudelleenjärjestelyt
- Pakkauspaperiliiketoiminnan myynti
- Metsä Fibre -osakkeiden myynti
- RFID-liiketoiminnan myynti
- Metsien myyntiä 31 000 hehtaaria
- Schongaun lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitos

Kasvutoimenpiteet


- Ensimmäinen biojalostamoinvestointi
- Uusi taimitarha Uruguayssa
- Uusi paperikone Changshun tehtaalle Kiinaan
- Uudet tarraterminaalit Argentiinassa, Meksikossa, Ukrainassa ja Vietnämässä
- Gascognen tarralaminaatti-liiketoiminnan hankinta

Taloudellisia tunnuslukuja 2012: vahva rahavirta, vakaa taloudellinen asema

Liikevaihto
EUR 10 438 milj.  +4%


EBITDA
EUR 1 269 milj.  -8%


Liikevoitto (*)
EUR 530 milj.  -22%

Tulos/osake (*
EUR 0,70  -0,23

Operatiivinen rahavirta (**)
EUR 1 014 milj.  -27 milj.

Nettovelka
EUR 3 010 milj.  -582 milj.

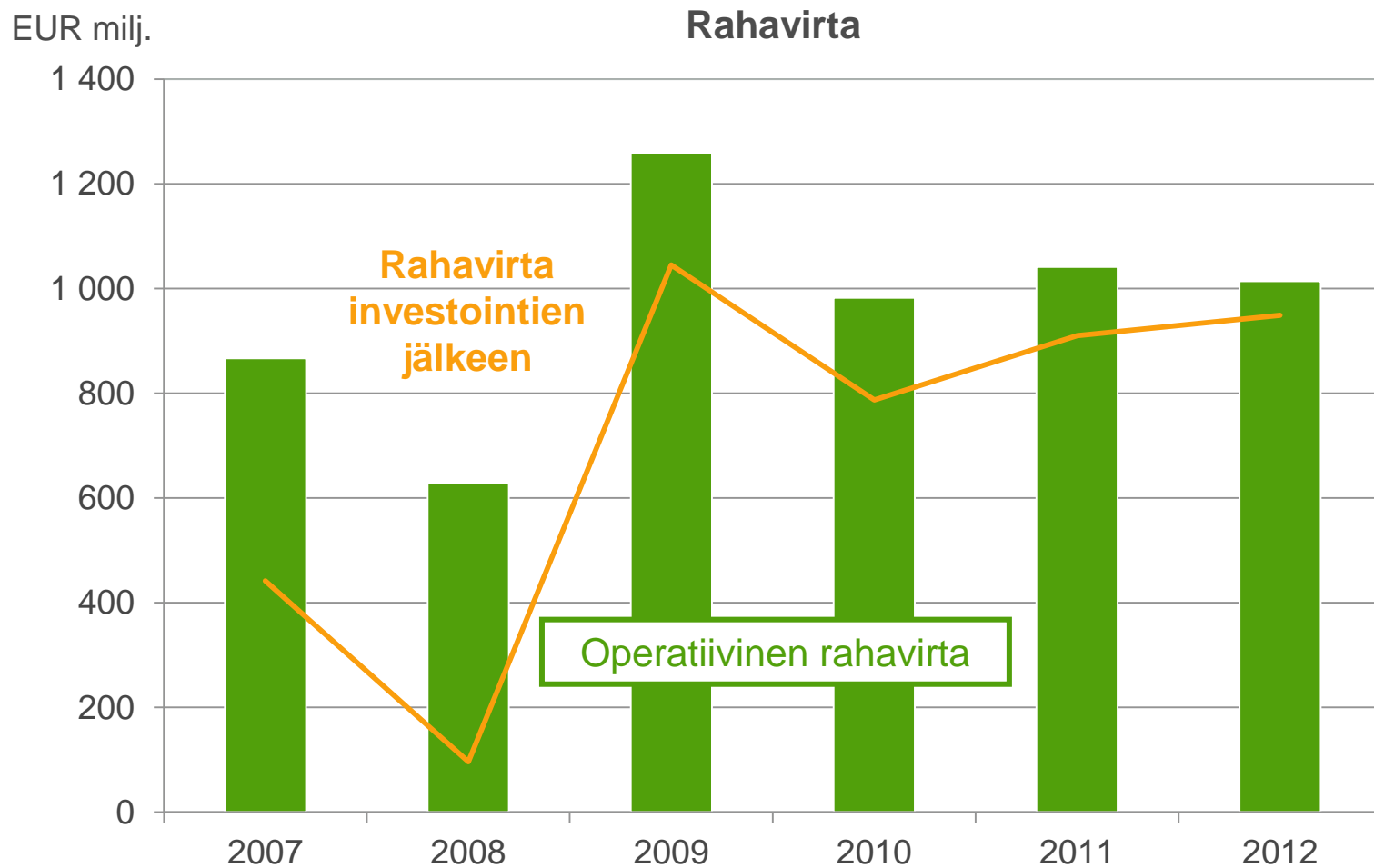
Osakkeiden markkina-arvo
EUR 4 633 milj.  +4%

Hallituksen osinkoehdotus per osake
EUR 0,60  0%

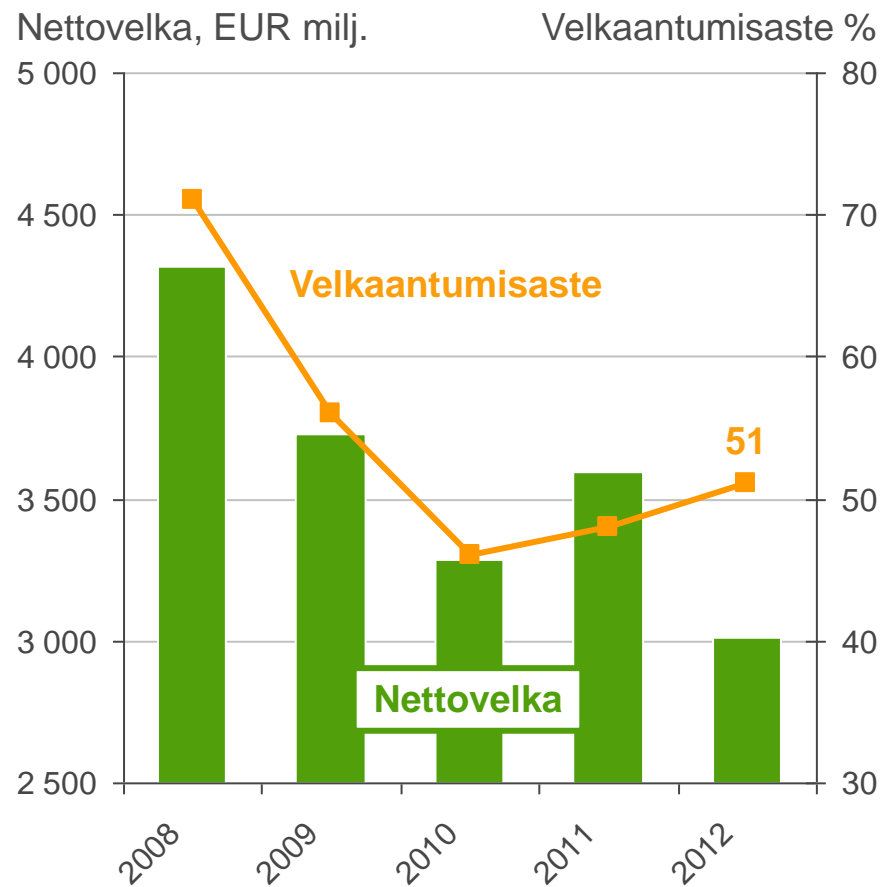
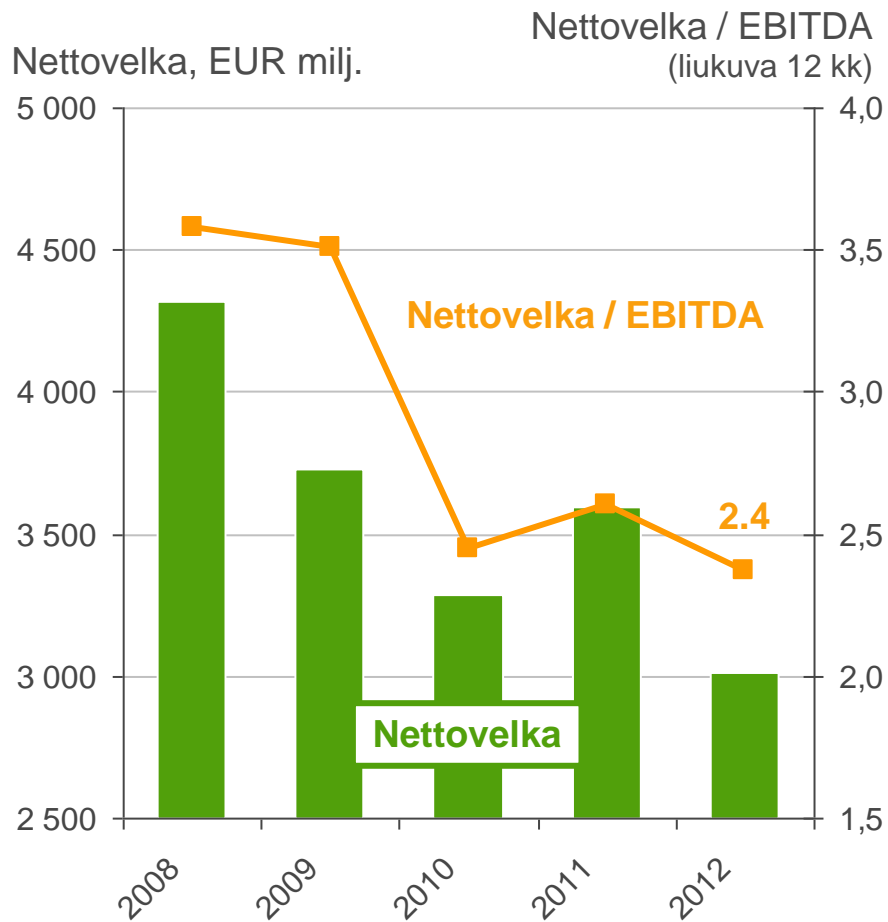
*) ilman kertaluonteisia eriä

**) 182 milj. euron uudelleenjärjestelykulojen jälkeen

Vakaa ja vahva rahavirta

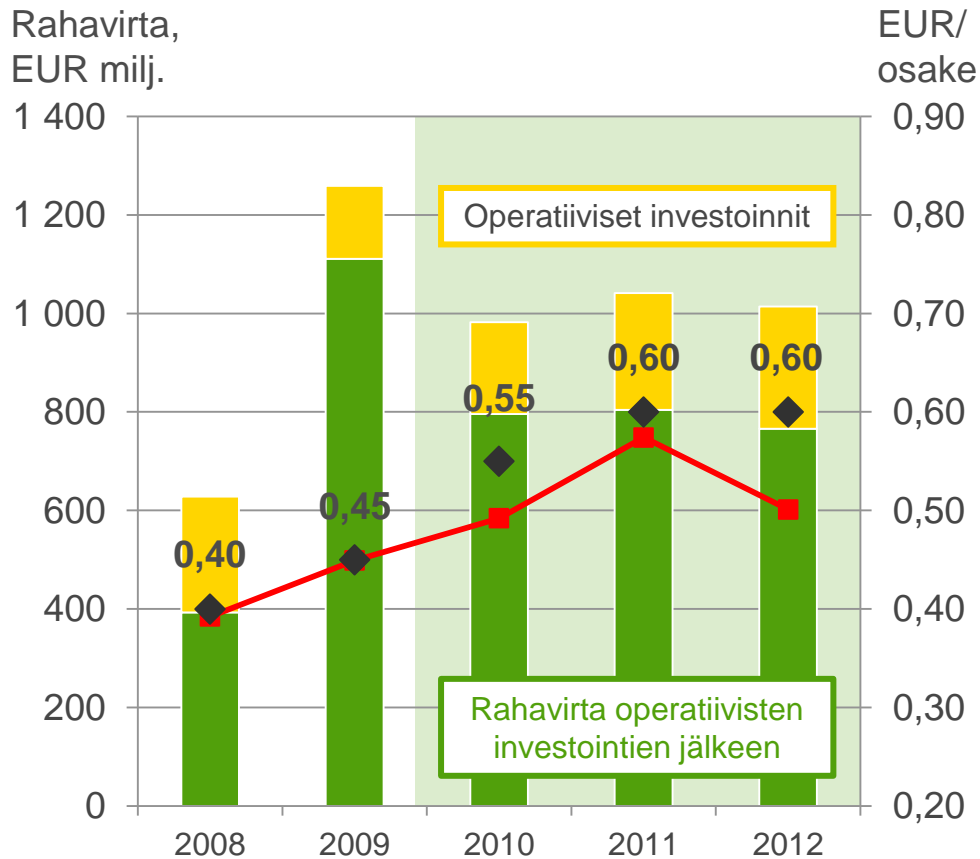


Vahva tase





Osinkoehdotus



- ◆ Toteutunut osinko ja hallituksen ehdotus
- Osinkopolitiikan mukainen minimiosinko

Osinkopolitiikka

- vähintään 1/3 operatiivisilla investoinneilla vähennetystä liiketoiminnan nettorahavirrasta
- nettorahavirta lasketaan kolmen vuoden keskiarvona

Hallituksen osinkoehdotus vuodelle 2012

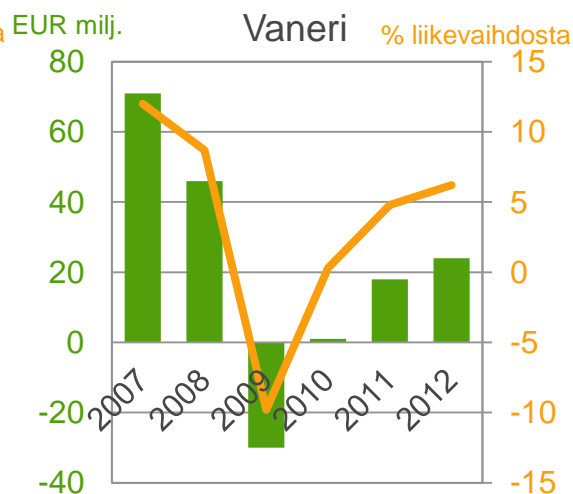
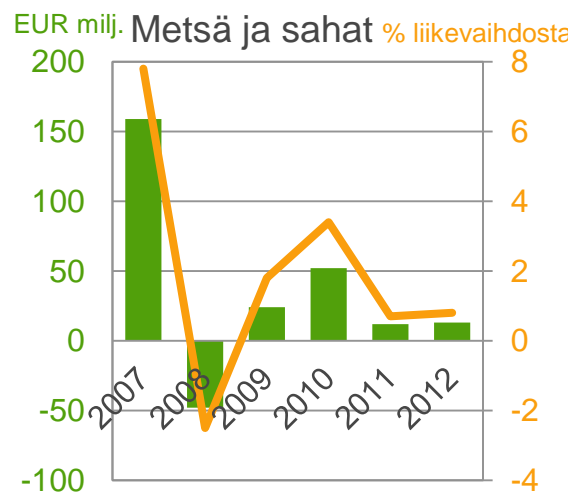
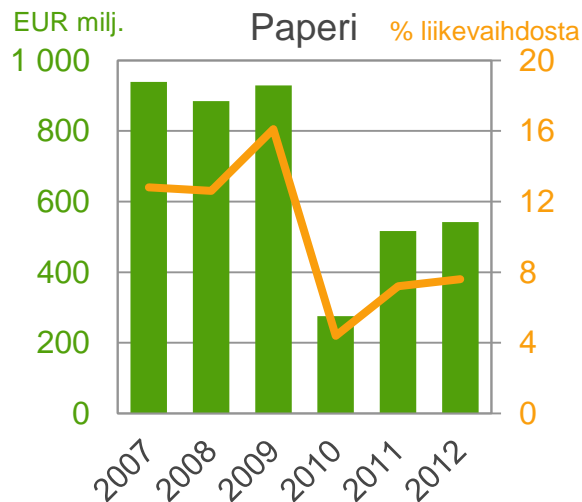
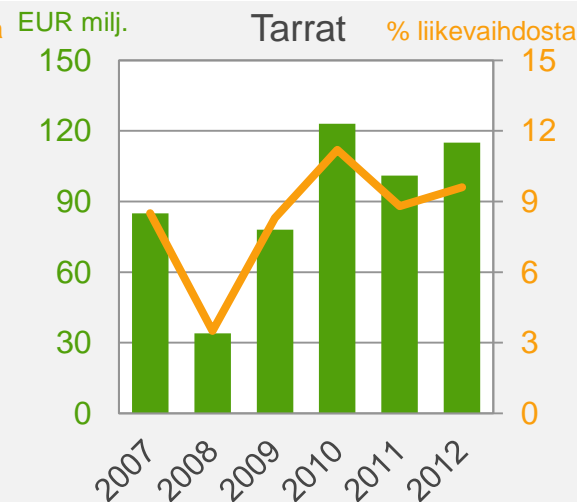
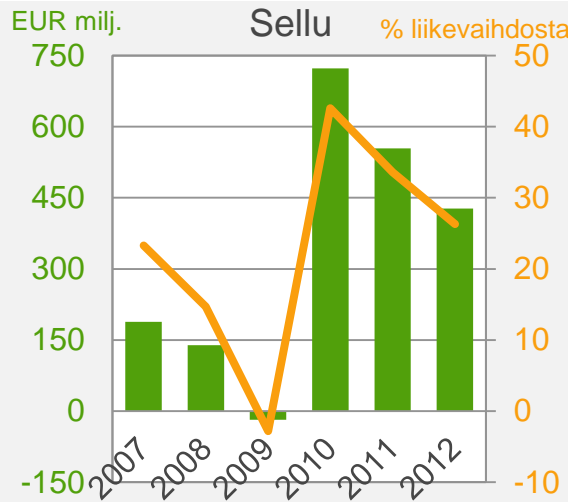
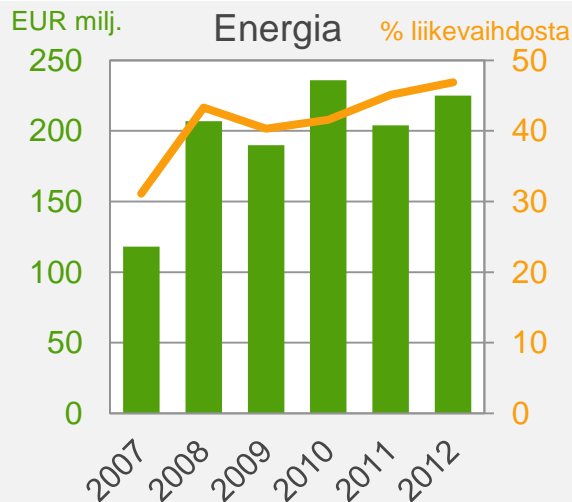
- EUR 0,60 (0,60) per osake

EBITDA

Hyvä kannattavuus kasvuliiketoiminnoissa Pieni parannus kypsissä liiketoiminnoissa



The Biofore Company UPM





Näkymät vuodelle 2013 (*)

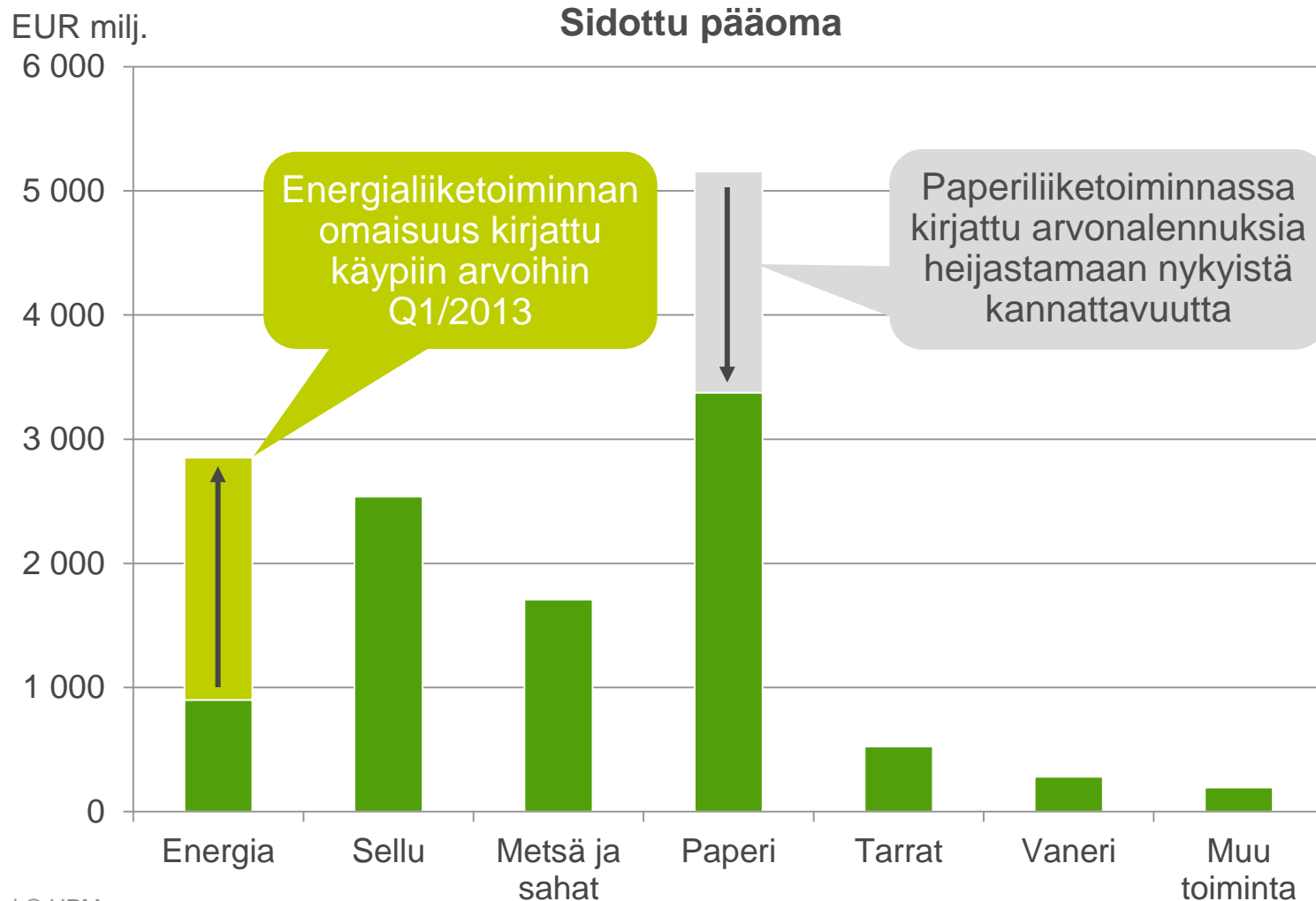
Toimintaympäristö

- Euroopan talouskasvun odotetaan säilyvän hyvin alhaisena vuoden 2013 alkupuolella. Tämä vaikuttaa negatiivisesti Euroopan graafisten paperien markkinoihin.
- Kasvutalouksien odotetaan kehittyvän suotuisammin, mikä tukee globaaleja sellu- ja tarramateriaalimarkkinoita, paperimarkkinoita Aasiassa sekä puutuotemarkkinoita Euroopan ulkopuolella.

UPM:n näkymät H1 2013 verrattuna H2 2012

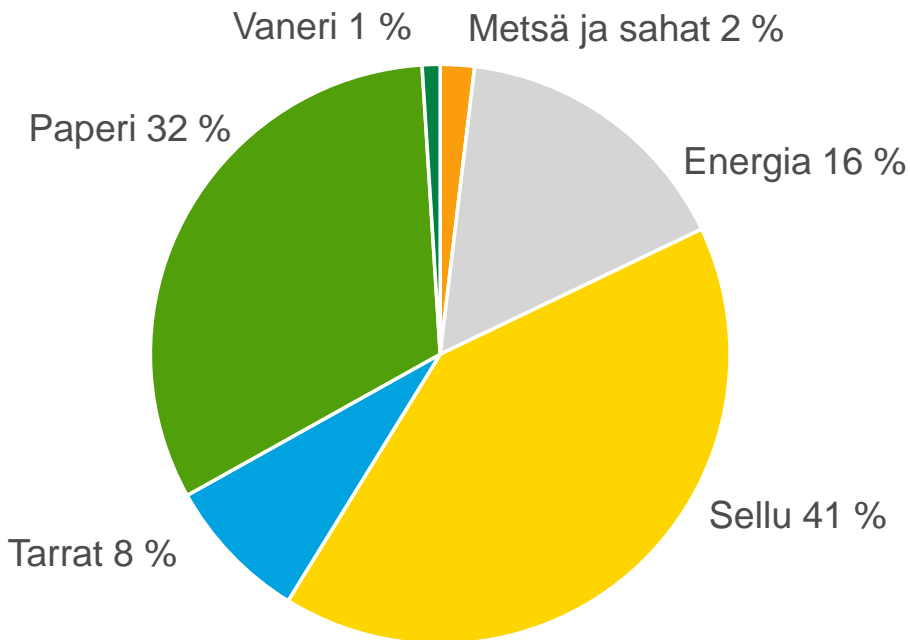
- Vakaana jatkuvat näkymät kasvuliiketoiminnoissa kuten Energiassa, Sellussa ja Tarroissa luovat perustan UPM:n kannattavuuskehitykselle.
- Hieman alemmilla sanoma- ja aikakauslehtipaperien hinnoilla, epäsuotuisalla valuuttakurssikehityksellä ja alemmilla toimitusmäärillä odotetaan olevan selvä negatiivinen vaikutus Euroopan paperiliiketoiminnan kannattavuuteen.

Omistusten arvoa muutettu vastaamaan niiden käypiä arvoja

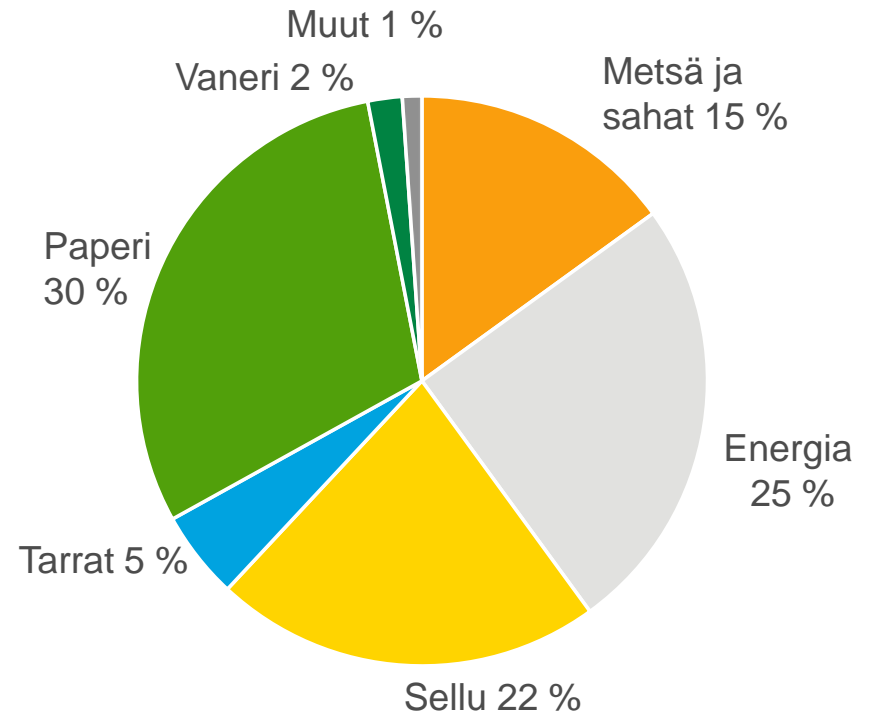


Uudet tasearvot vastaavat hyvin UPM:n EBITDA:n jakaumaa viime vuosina

Kumulatiivinen EBITDA 2010 – 2012



Sidottu pääoma 31.12.2012, ml. muutokset Q1 2013

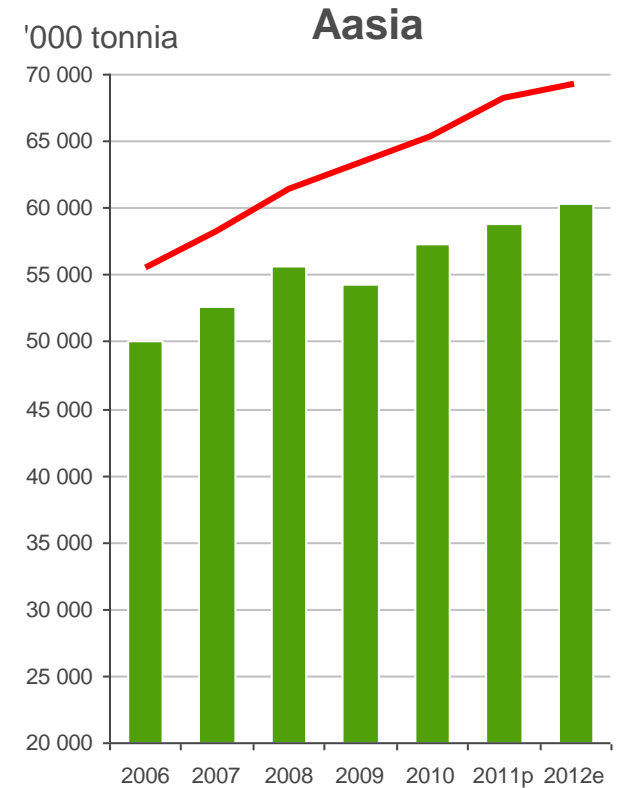
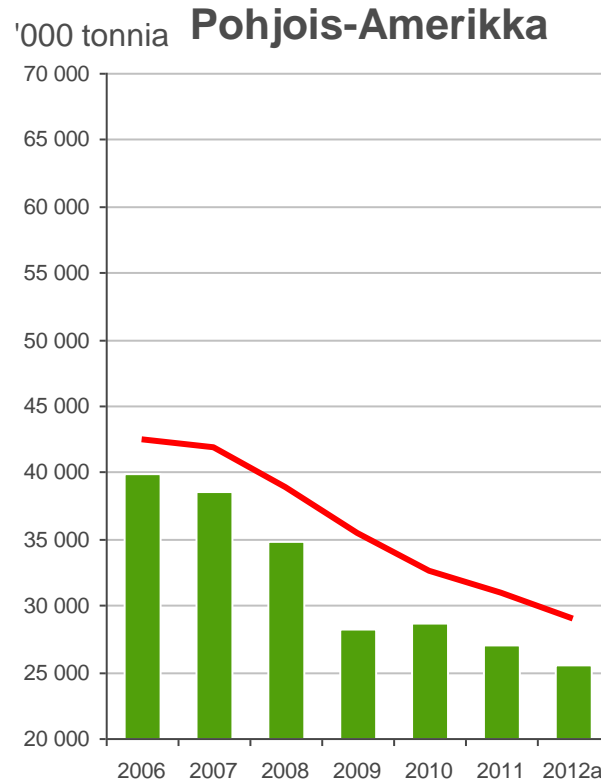
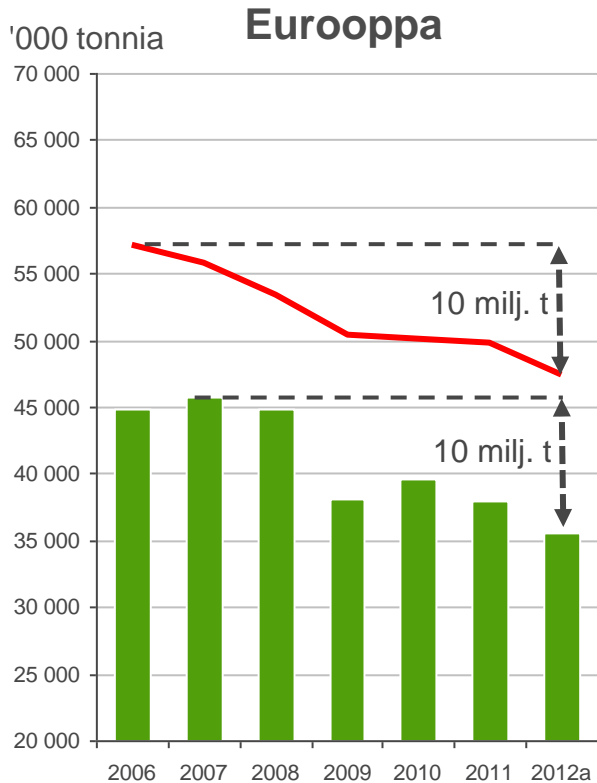




The Biofore Company **UPM**

RAHAVIRRRAN VARMISTAMINEN KYPSELLÄ MARKKINOILLA

Aasia on yhtä suuri graafisten paperien markkina kuin supistuvat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka yhteensä



■ Eur kysyntä ■ Kapasiteetti

■ P-A kysyntä ■ Kapasiteetti

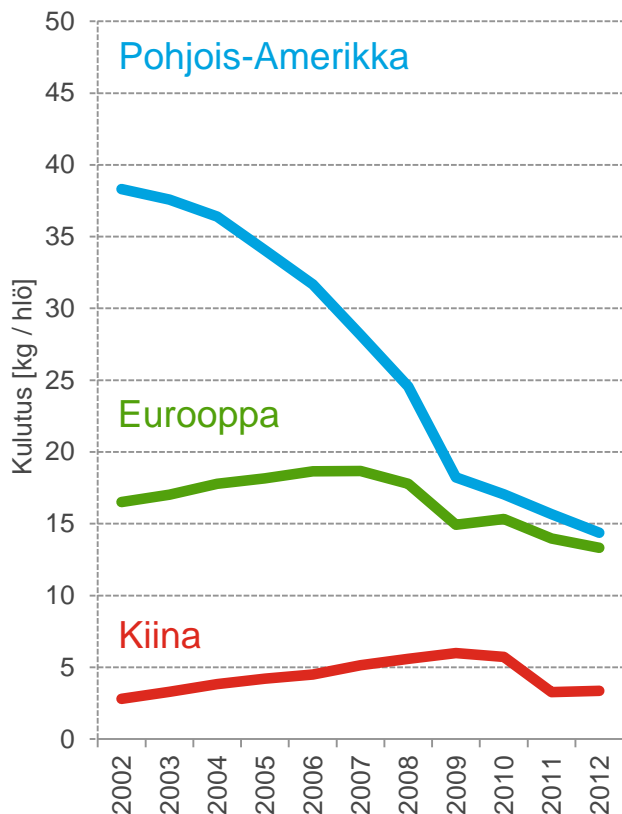
■ Aasia kysyntä ■ Kapasiteetti

a = alustava

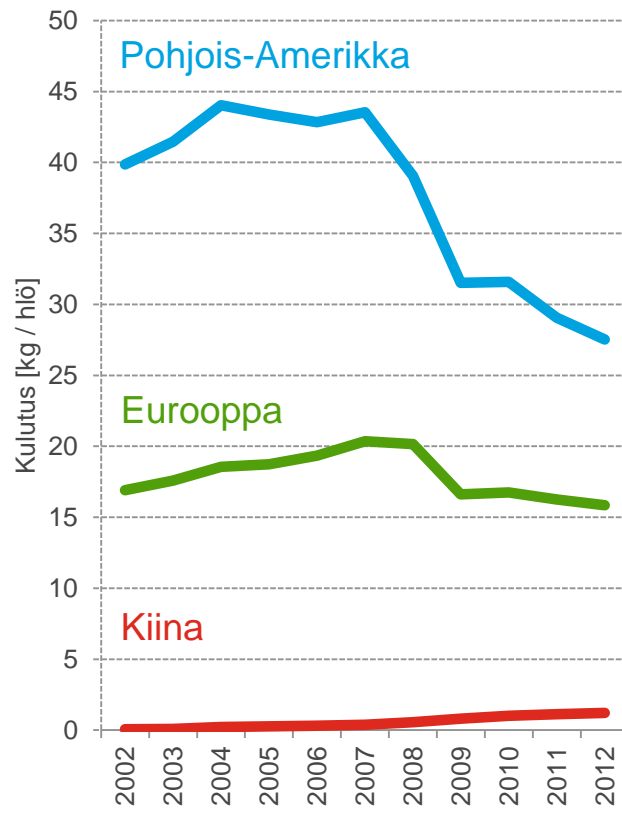
Lähde: Euro-Graph, PPPC, PPI

Paperin kulutuksessa merkittäviä alueellisia eroja

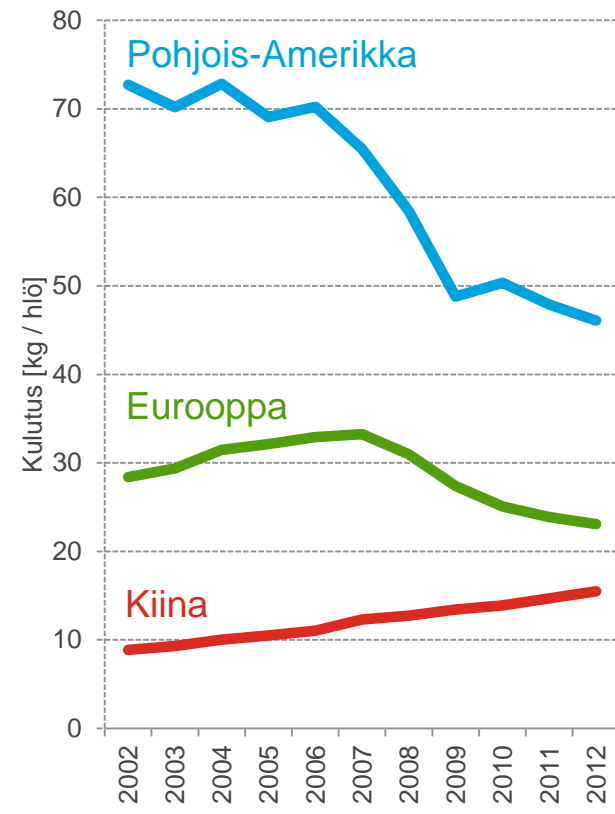
Sanomalehtipaperi



Aikakauslehtipaperi



Hienopaperi

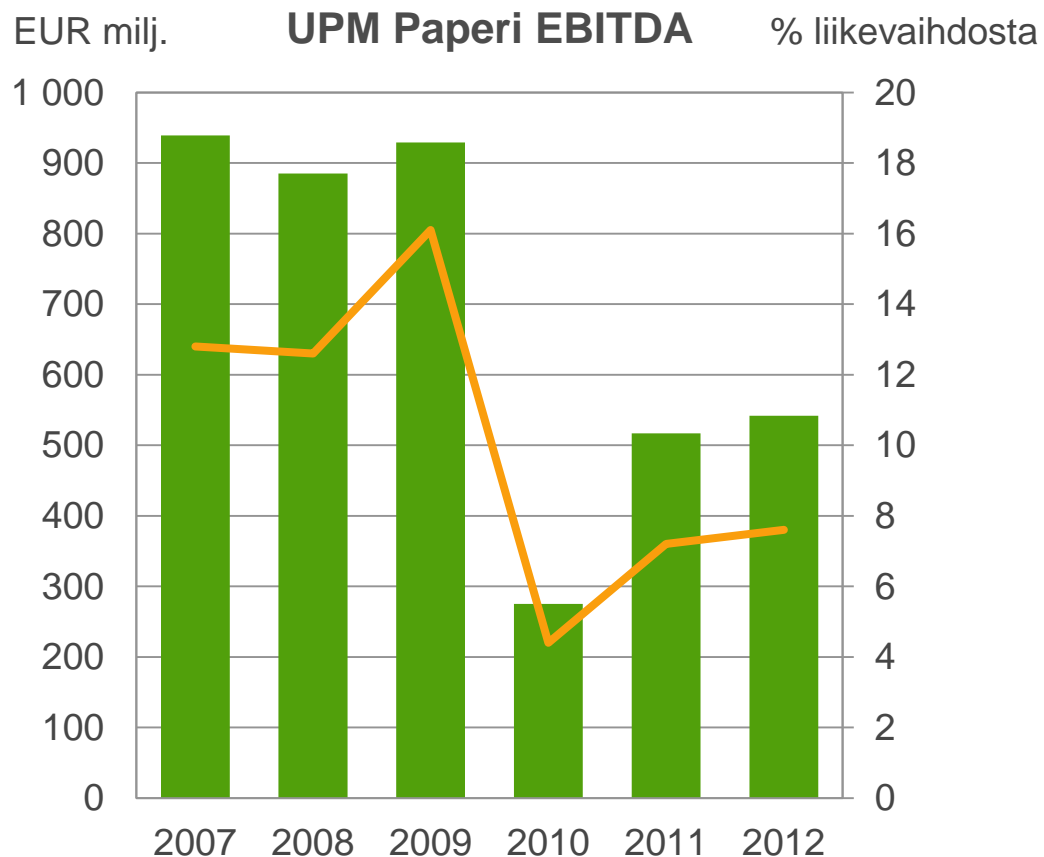


Lähde: UPM, RISI

Biofore toiminnassa Myllykoski-kaupan kustannussynergiaat saavutettu suunnitellusti



The Biofore Company UPM



- Paperin EBITDA kasvoi 25 milj. euroa vuonna 2012 edellisvuodesta
- UPM:n paperitoimitukset laskivat 10 % ja hinnat 1 % vuonna 2012
- Vuonna 2012 synergiahyödyt vähensivät Paperin kustannuksia noin 170 milj. euroa
- Täydet 200 milj. euron kustannussynergiaat arvioidaan saavutettavan vuonna 2013

Toiminnan sopeuttaminen kannattavaan kysyntään – suunnitelluista toimenpiteistä keskustellaan YT-neuvotteluissa



The Biofore Company UPM

Suunnitellut kapasiteetin sulkemiset ja muut toimenpiteet	Kapasiteetti t/v ja paperilaatu	Henkilöstövähennys	Aikataulu
UPM Ettringen PK 4:n pysyvä sulkeminen Saksassa	175 000 SC	155	H1/13 loppuun mennessä
UPM Rauma PK 3:n pysyvä sulkeminen Suomessa	245 000 SC	90	H1/13 loppuun mennessä
UPM Docellesin tehtaan myynti Ranskassa tai muu siirtäminen pois UPM Paperista	160 000 Hienopaperia	165	Myyntiprosessi 6 kk
Paperiliiketoiminnan ja globaalien funktioiden uudelleenjärjestelyt		450	2013 loppuun mennessä
Suunniteltujen toimenpiteiden vaikutus	580 000	860	
UPM Stracelin tehtaan tuotanto loppunut	270 000 Päällystetty aikak.	250	Tammikuu 2013
Kokonaisvaikutus	850 000	1 110	



Arvioidut vuotuiset kiinteiden kustannusten säästöt 90 milj. euroa

Rahavirran varmistaminen kypsillä paperimarkkinoilla

Matalat kustannustaso ja investointitarpeet

- Kilpailukykyisempi tehdasportfolio uudelleenjärjestelyiden jälkeen
- Alemmat kiinteät kustannukset per tonni
- Tiukka investointipolitiikka, painopiste kustannustehokkuuden parantamisessa

Rahavirta

- Vuotuinen rahavirta investointien jälkeen keskimäärin yli 400 milj. euroa finanssikriisistä lähtien

Rakennejärjestelyt Euroopassa

- Myllykoski-kauppa toteutettu ja synergiat saavutettu
- Pakkauspaperiliiketoiminnan myynti toteutettu

Toiminnan sopeuttaminen kannattavaan kysyntään

- Toimitusketjun tehokkuuden parantaminen ja muuttuvien kustannusten alentaminen



The Biofore Company **UPM**

ETENEMINEN KASVUMARKKINOILLA



Kasvussa olevat loppukäyttökohteet ovat yli 80 % sellun kysynnästä

Valkaistun markkinasellun kysyntä alueittain ja loppukäytön mukaan

	L-E	P-A	Kiina	Muut	Yhteensä
Paino- ja kirjoitus	14 %	5 %	10 %	9 %	39 %
Pehmo	9 %	6 %	4 %	8 %	28 %
Pakkaus	2 %	1 %	3 %	2 %	8 %
Erikoissellu	7 %	2 %	3 %	4 %	16 %
Fluff-sellu	2 %	3 %	1 %	4 %	10 %
	35 %	16 %	21 %	27 %	100 %

 = kasvava markkinasegmentti (81 %)

 = laskeva markkinasegmentti (19 %)

*Lahde: Hawkins Wright. End use markets for bleached kraft pulp, Syyskuu 2011

Biofore toiminnassa

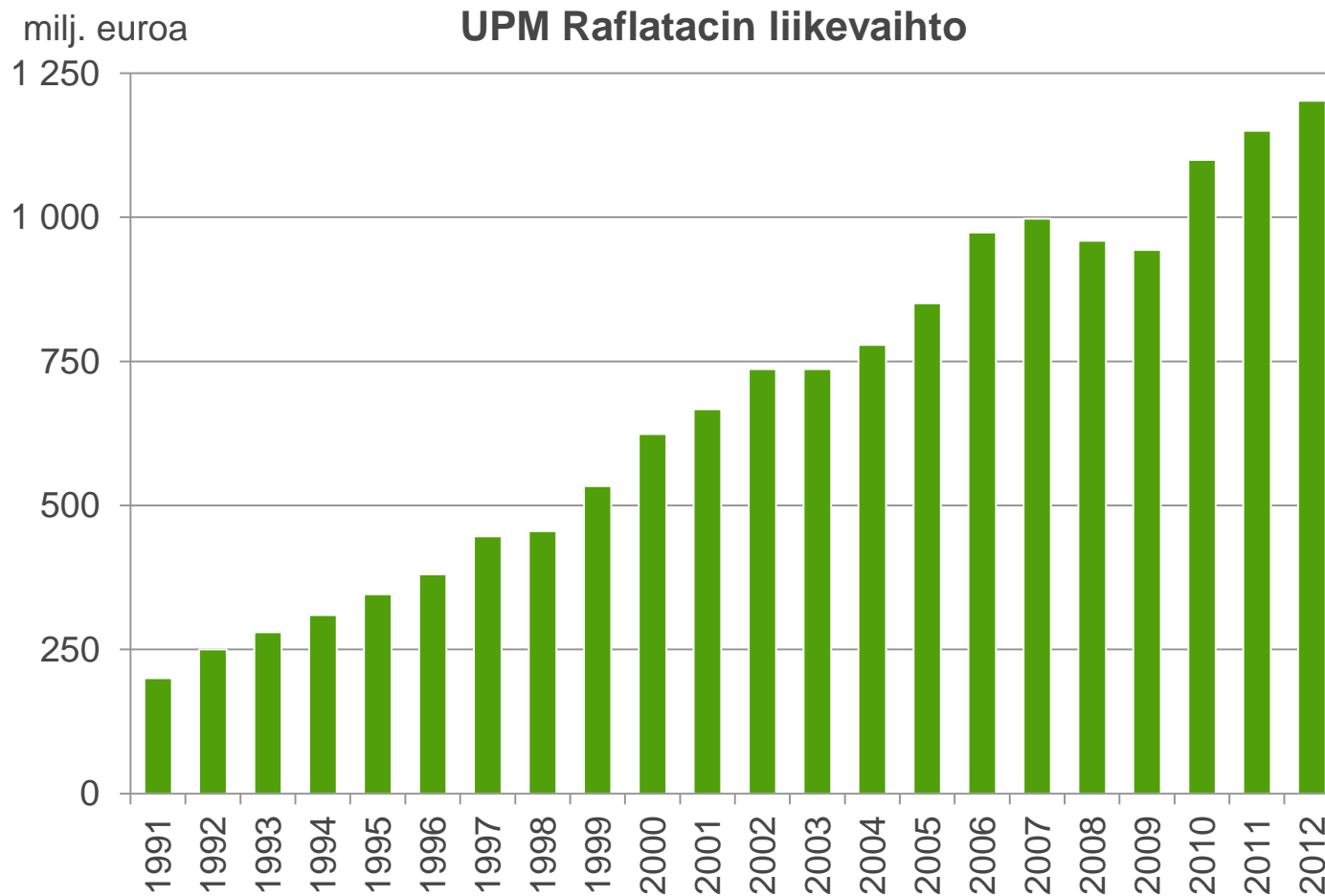
UPM:n sellutehtaat valmiina kasvuun



	BHKP tonnia	BSKP tonnia	Kapasiteetti yhteensä
Fray Bentos	1 100 000		1 100 000
Kaukas	310 000	430 000	740 000
Kymi	370 000	190 000	560 000
Pietarsaari	320 000	480 000	800 000
Yhteensä	2 100 000	1 100 000	3 200 000

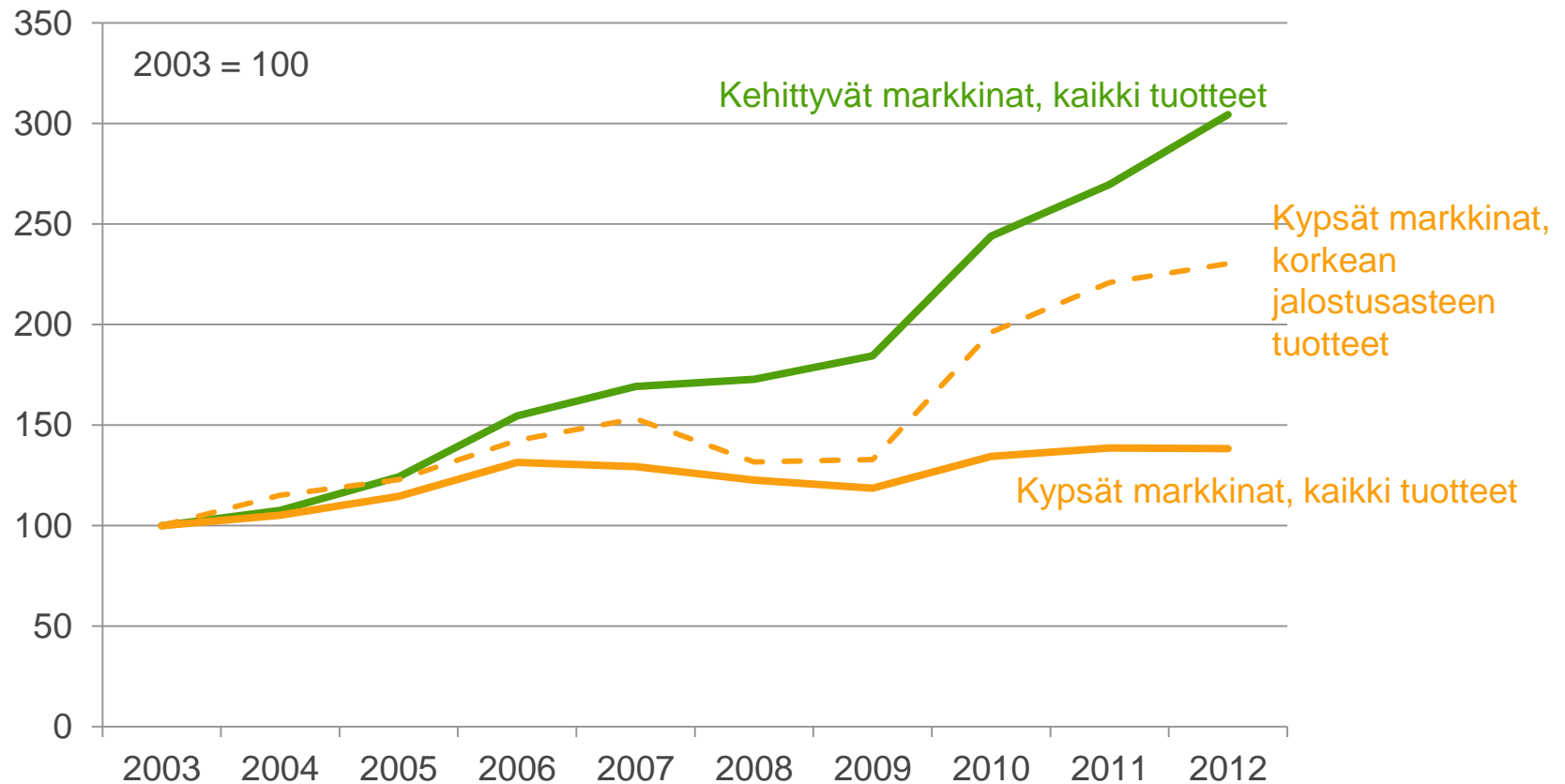
Biofore toiminnassa

Jatkuva kasvu tarramateriaaleissa

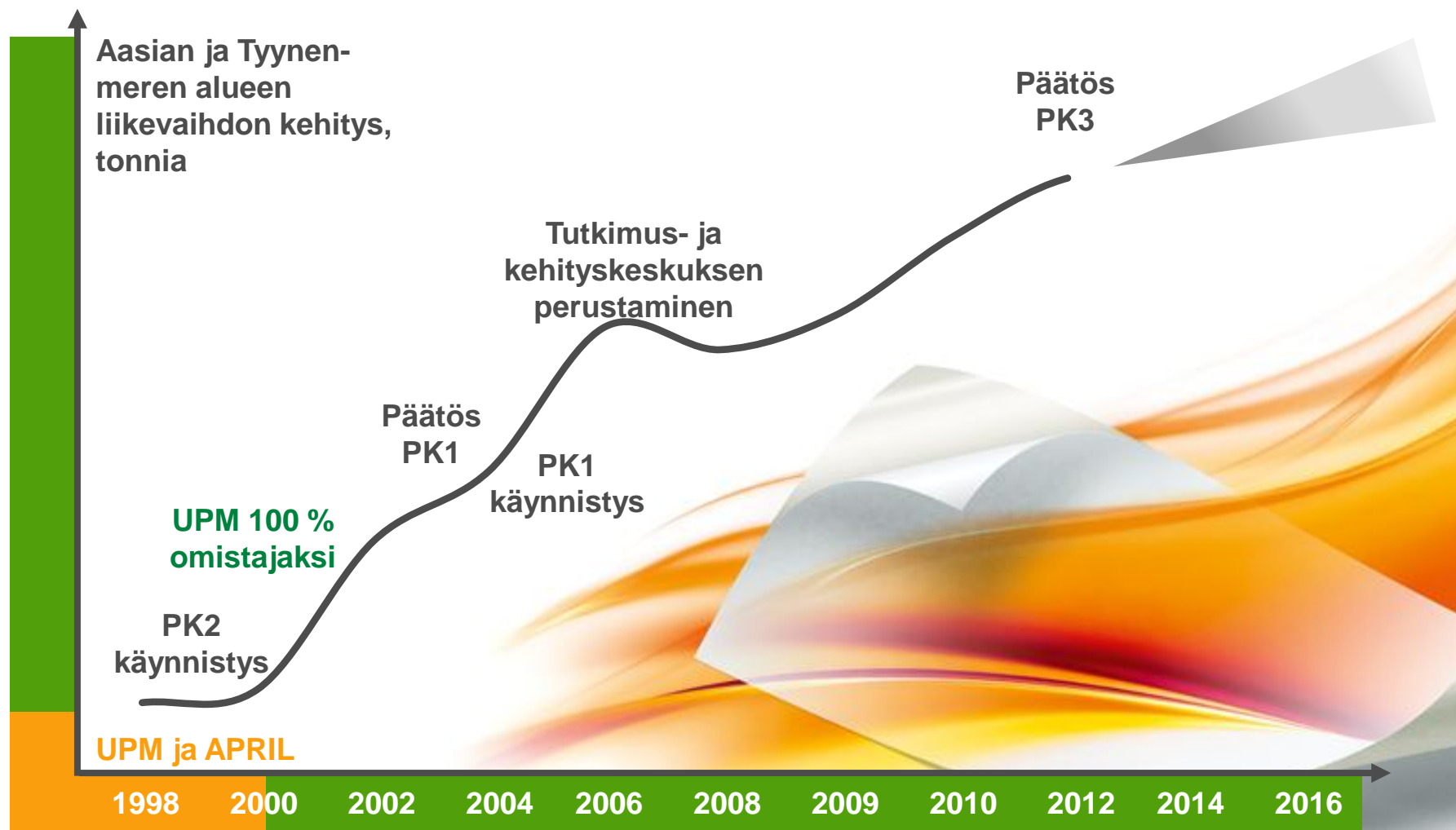


Biofore toiminnassa Kasvua korkean jalostusasteen tarratuotteilla ja kasvumarkkinoilla

UPM Raflatacin liikevaihto (indeksoitu)



Biofore toiminnassa UPM Paperi Kiinassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella 1998-2012



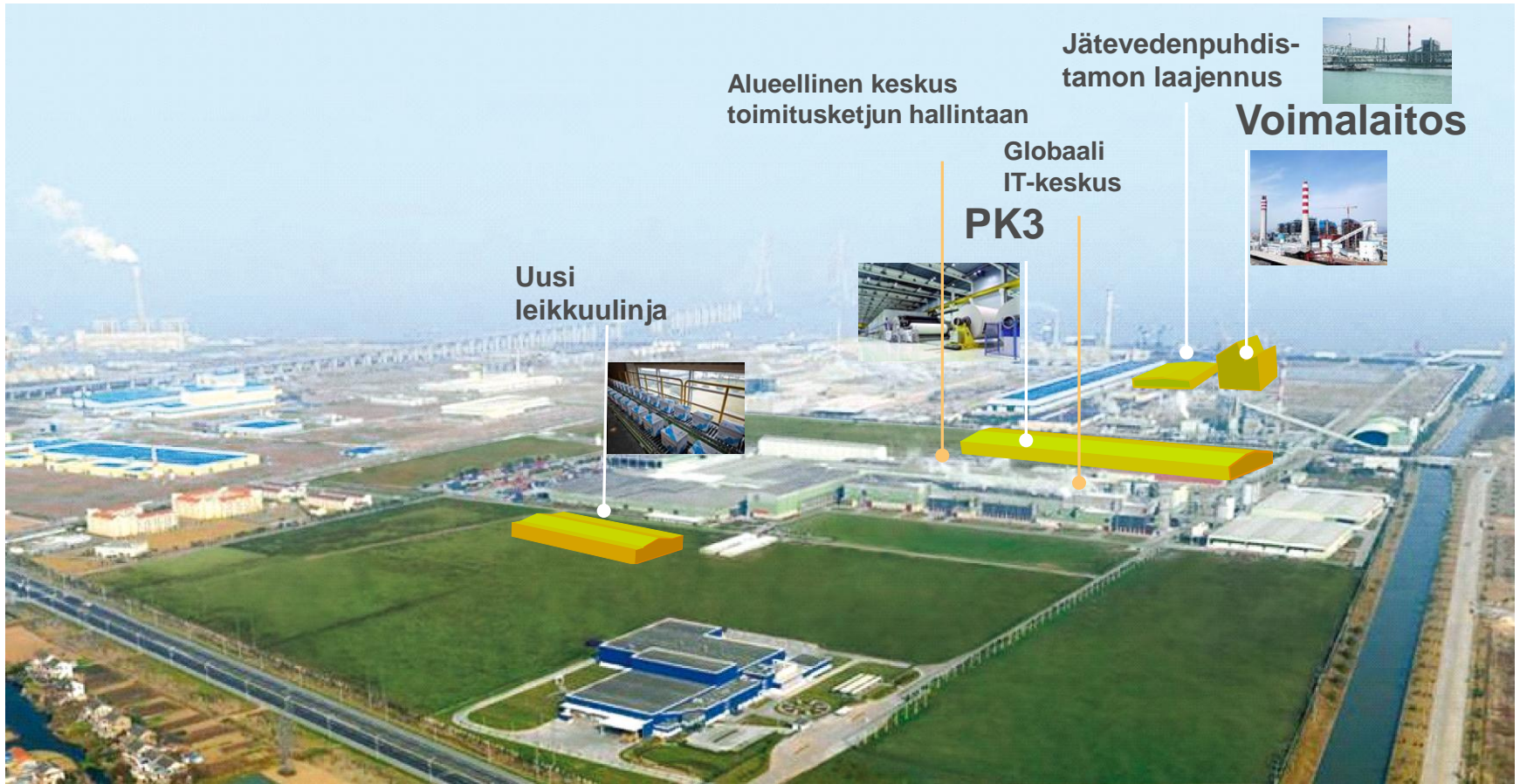
Biofore toiminnassa

UPM kasvaa Kiinassa ja nopeasti kehittyvässä tarramateriaalisegmentissä

- Kasvattaa läsnäoloa nopeasti kasvavissa Aasian paperisegmenteissä ja vahvistaa asemiaan tarramateriaalien arvoketjussa
- UPM rakentaa uuden paperikoneen UPM Changshun tehtaalle Kiinaan
- Investoinnin arvo yhteensä CNY 3 000 milj. (noin 390 milj. euroa), käynnistys vuoden 2014 loppuun mennessä
- Investointi tukee UPM:n kasvuliiketoimintojen hyvää kannattavuutta



Biofore toiminnassa Suunnitellut uudet investoinnit UPM Changshun tehdaslaueella





The Biofore Company

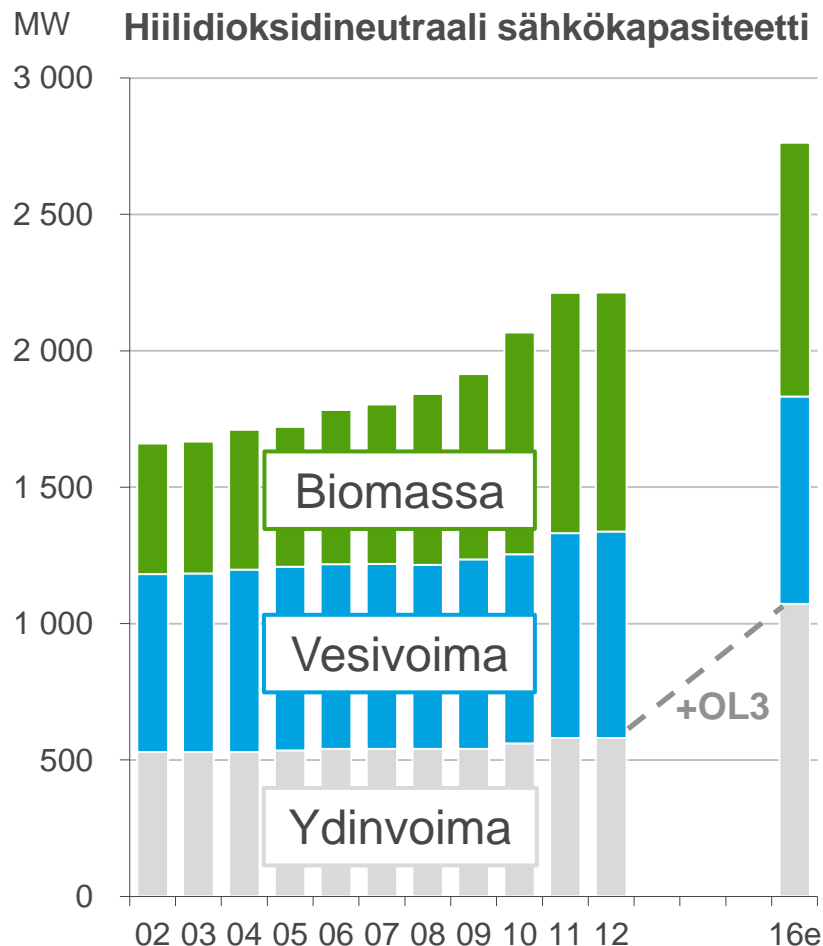
UPM

KASVUA VÄHÄPÄÄSTÖISESSÄ ENERGIASSA

Biofore toiminnassa

Jatkuvaa kasvua vähäpäästöisen energian tuotannossa

- Viimeisen 10 vuoden aikana:
 - 83 %:n kasvu biomassapohjaisessa sähkön tuotannossa
 - 16 %:n kasvu vesivoimassa
- 81 % UPM:n tuottamasta sähköstä on hiilidioksidineutraalia
- Suurimmat käynnissä olevat hankkeet ovat UPM Schongaun tehtaan CHP-laitos Saksassa ja OL3-ydinvoimalaitosyksikkö Suomessa



Biofore toiminnassa

UPM rakentaa uutta liiketoimintaa puupohjaisessa uusiutuvassa dieselissä

- UPM rakentaa maailman ensimmäistä puupohjaista dieseliä valmistavaa biojalostamoja Lappeenrannassa
 - Investointikustannukset yhteensä noin 150 milj. euroa
 - Tuotantokapasiteetti 100 000 tonnia/vuosi
 - Tuotanto käynnistyy 2014
- Raaka-aine on kestävästi tuotettu mäntyöljy, joka syntyy sellunvalmistuksen tähteenä
- Teknologia perustuu UPM:n omaan innovaatioon ja pitkän aikavälin kehitystyöhön
- Mahdollisuus kasvaa merkittäväksi uudeksi ja hyvin kannattavaksi liiketoiminnaksi

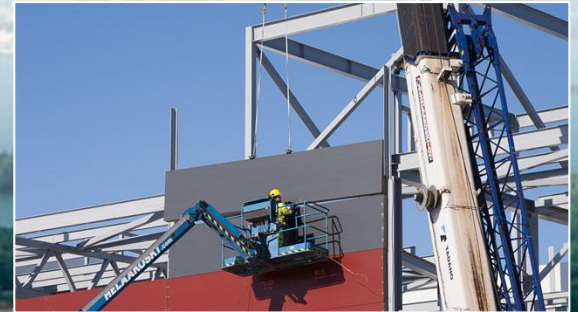


Kasvava UPM Kaukaan tehdasalue Lappeenrannassa

- 1 T&K KESKUS
- 2 **BIOJALOSTAMO**
- 3 BIOVOIMALAITOS
- 4 SELLUTEHDAS
- 5 SAHA
- 6 PAPERITEHDAS



Kasvava UPM Kaukaan tehdasalue Lappeenrannassa – Biojalostamo





The Biofore Company **UPM**

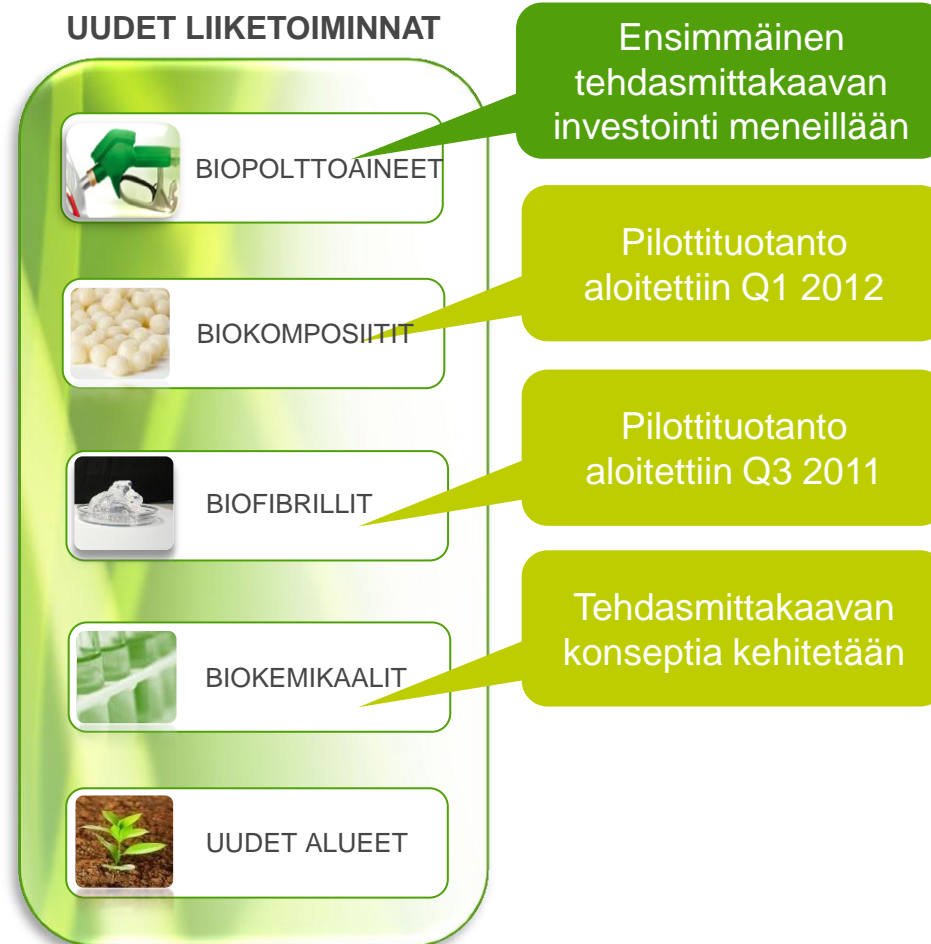


UPM BioVerno

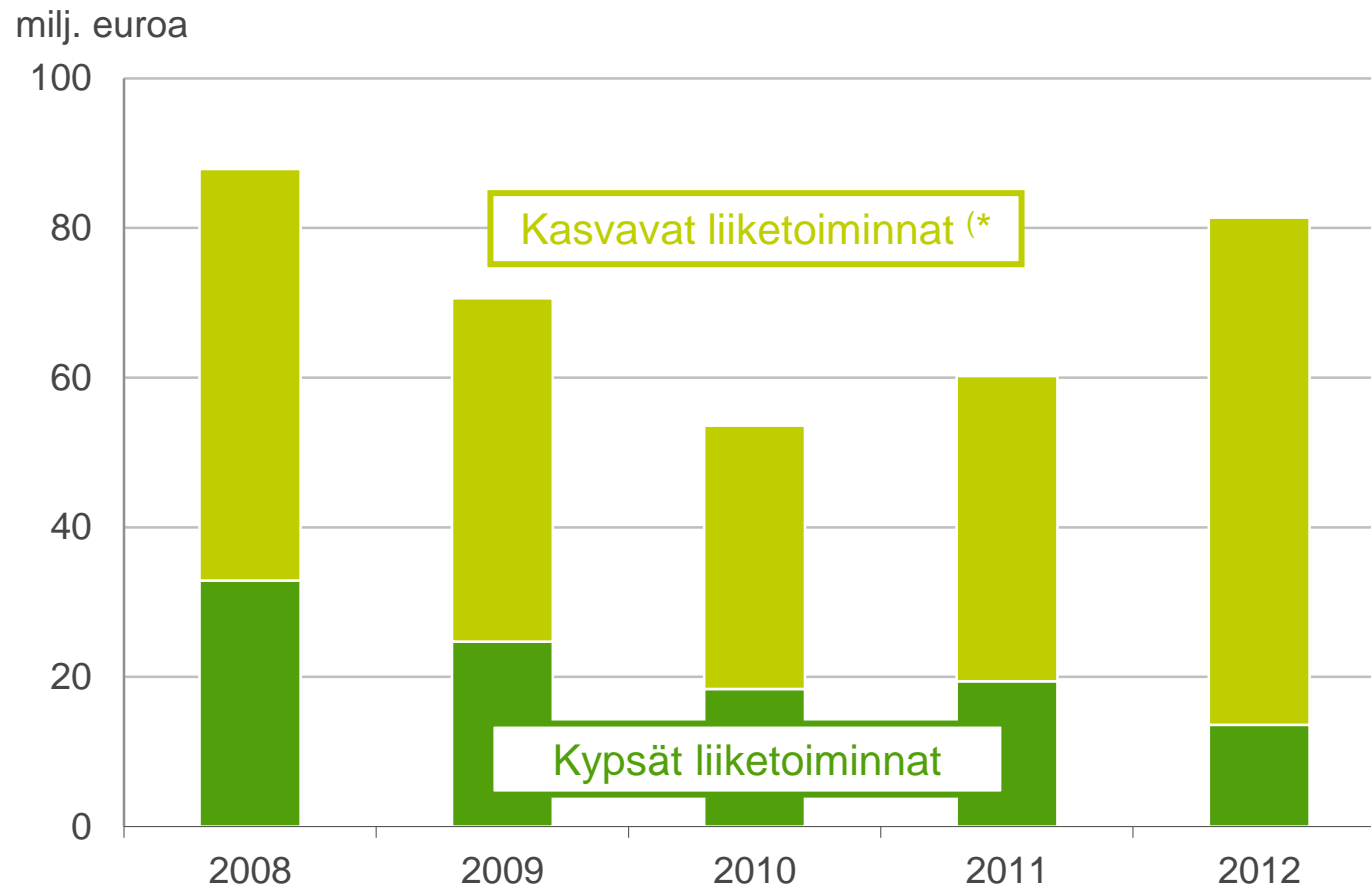


Biofore toiminnassa

Uusia tulevaisuuden mahdollisuuksia



Biofore toiminnassa UPM:n kehityspanostukset



*) Sisältää T&K, investoinnit ja uusien liiketoimintojen operatiiviset kulut nettona



The Biofore Company **UPM**

TUNNUSTETTU BIOTALOUDEN EDELLÄKÄVIJÄ



UPM on saanut ulkopuolista tunnustusta



CARBON DISCLOSURE PROJECT




- Johtava yritys Perusresurssit-yläkate-
goriassa, ainoa metsä- ja paperiteollisuus-
yritys maailmassa listattuna Dow Jonesin
kestävän kehityksen indeksissä (DJSI)
- Vuoden innovatiivisimman yrityksen
palkinto tunnustuksena UPM:n ecodesign-
konseptista ja kokonaisvaltaisesta
vastuullisuusajattelusta
- Korkeimmat pisteet pohjoismaisessa
Carbon Disclosure Leadership -indeksissä,
arvioinnin kohteena yritysten ilmasto-
raportointi
- Kestävän kehityksen biopolttoainepalkinto
uusien teknologiainnovaatioiden sarjassa
tunnustuksena tehokkuuden parantamisesta
ja kestävästä biopolttoaineiden tuotannosta

Työturvallisuuden ryhtiliike 2012-2014


Merkittävä muutoshanke



Mitattavat
alatavoitteet



Resurssit



Näkyvyys ja
tunnustus



Raportointi ja
seuranta



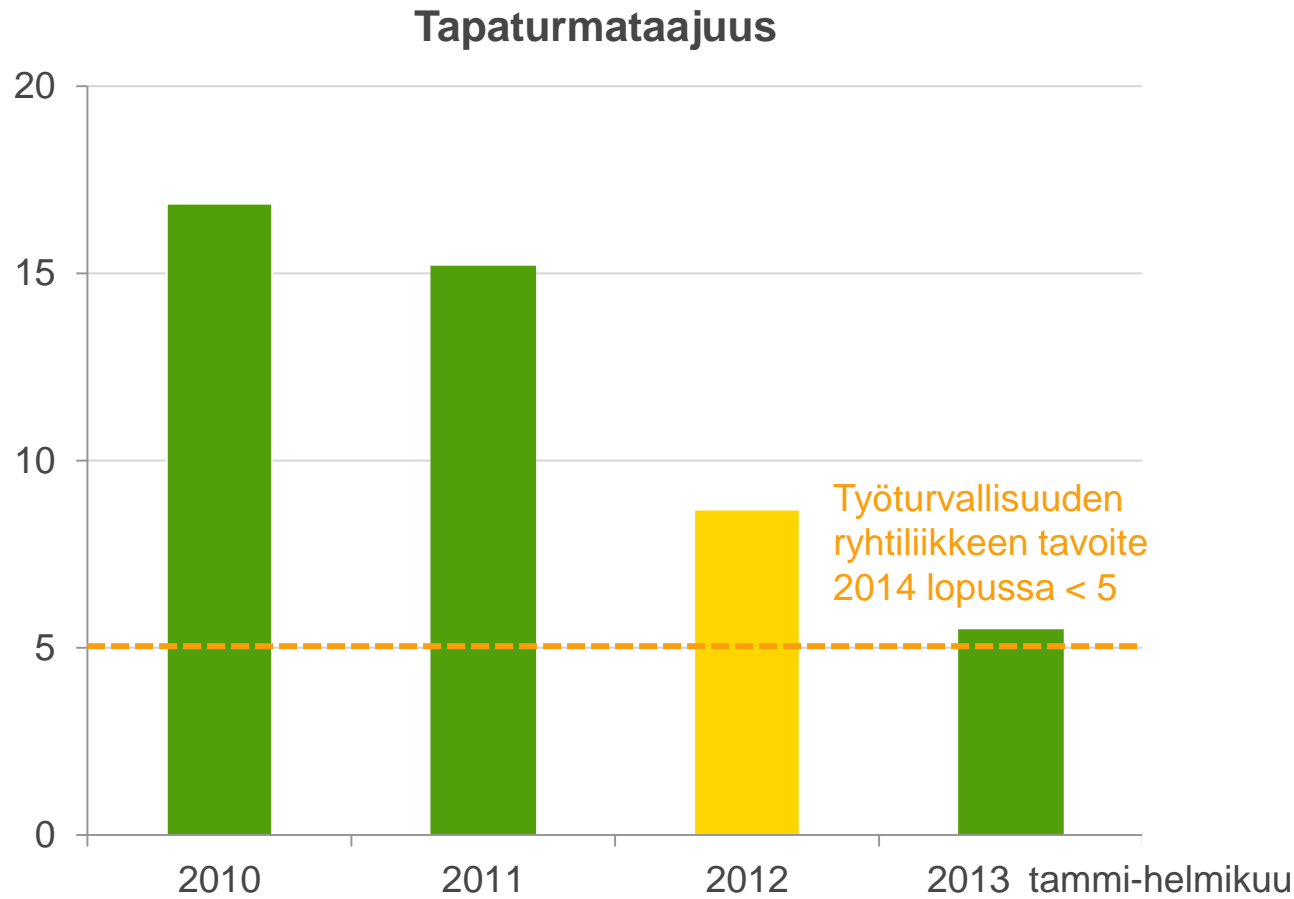
Kannustimet
kaikille UPM-
läisille

**Maailmanluokan
turvallisuus-
tulokset
kolmessa
vuodessa!**

**Tavoite: tapa-
turmataajuus < 5**



Tapaturmataajuus putosi 40 % vuonna 2012



Maailmanluokan turvallisuustulokset kolmessa vuodessa!

Tapaturmataajuus= poissaoloon johtaneet työpaikkatapaturmat / miljoona työtuntia



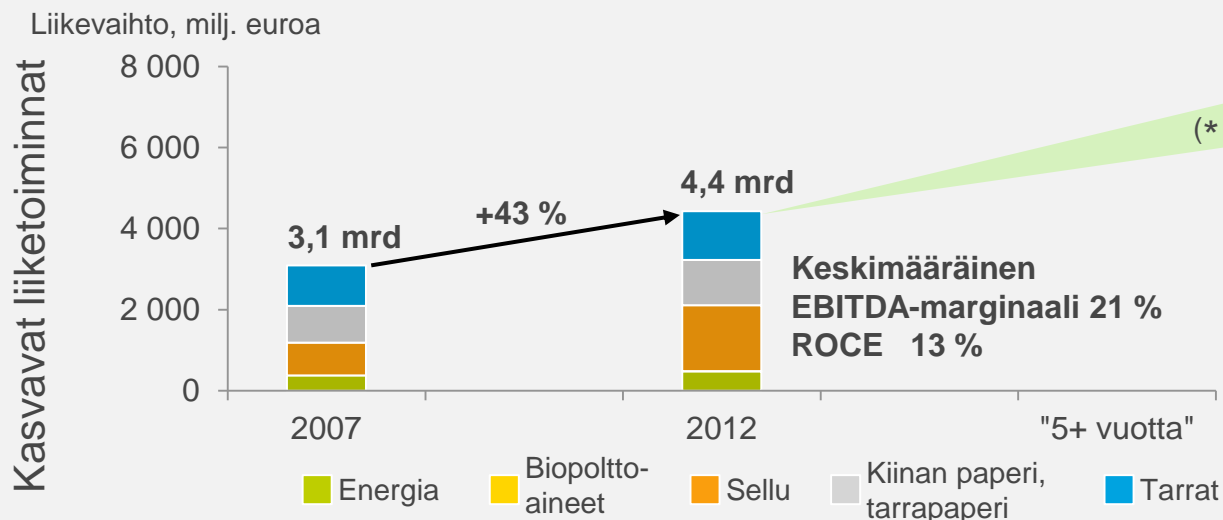
YHTEENVETO

Laajentuminen hyvin kannattavissa kasvuliiketoiminnoissa

Kypsien liiketoimintojen rahavirran säilyttäminen



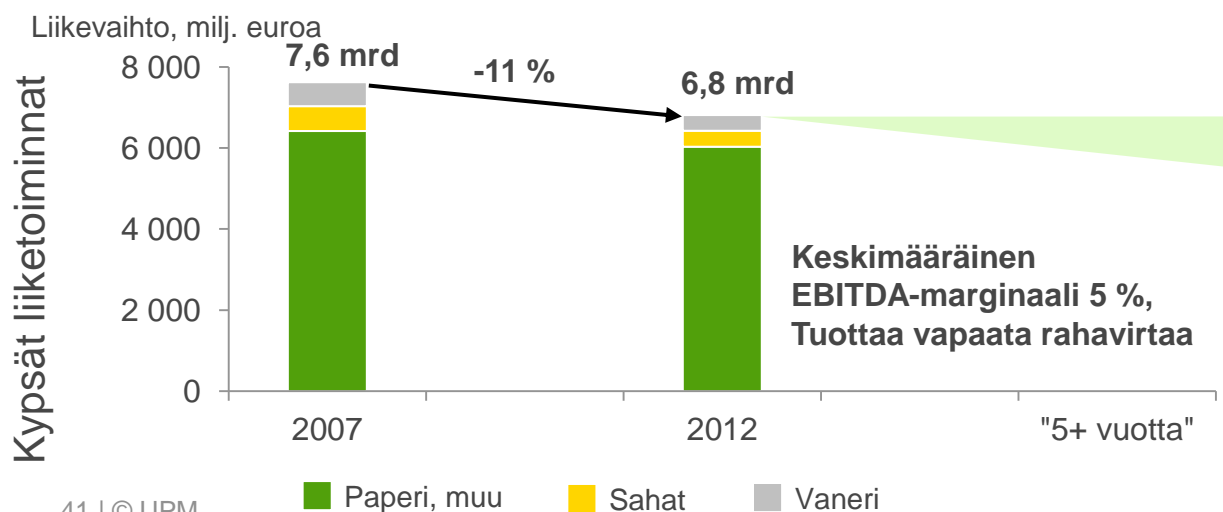
The Biofore Company UPM



Toimenpiteitä kannattavissa kasvuliiketoiminnoissa

- Laajentuminen tarroissa
- Kiinan paperikone
- Biojalostamo
- Energiaomaisuuden tasearvon muutos

*) Tämä ei ole ennuste vaan yksi mahdollinen skenaario UPM:n kasvumahdollisuuksista



Haaste Euroopan graafisissa papereissa

- Stracelin myynti, 270 000 t paperikapasiteettia
- Suunnitelma vähentää 580 000 t paperikapasiteettia
- Suunnitellut säästöt kiinteissä kustannuksissa 90 milj. euroa vuodessa
- Vanerin ja Timberin uudelleenjärjestelyt



Mitä tavoittelemme?

- Yli puolet liikevaihdosta tulee hyvin tuottavista kasvuliiketoiminnoista 5+ vuoden sisällä
- Parantuvat marginaalit nostavat rahavirtaa, pääomaa voidaan vapauttaa kypsistä liiketoiminnoista
- Säilyttää vahva tase ja rahavirta

➔ Kasvattaa UPM:n tulosta ja arvostusta



UPM

The Biofore
Company