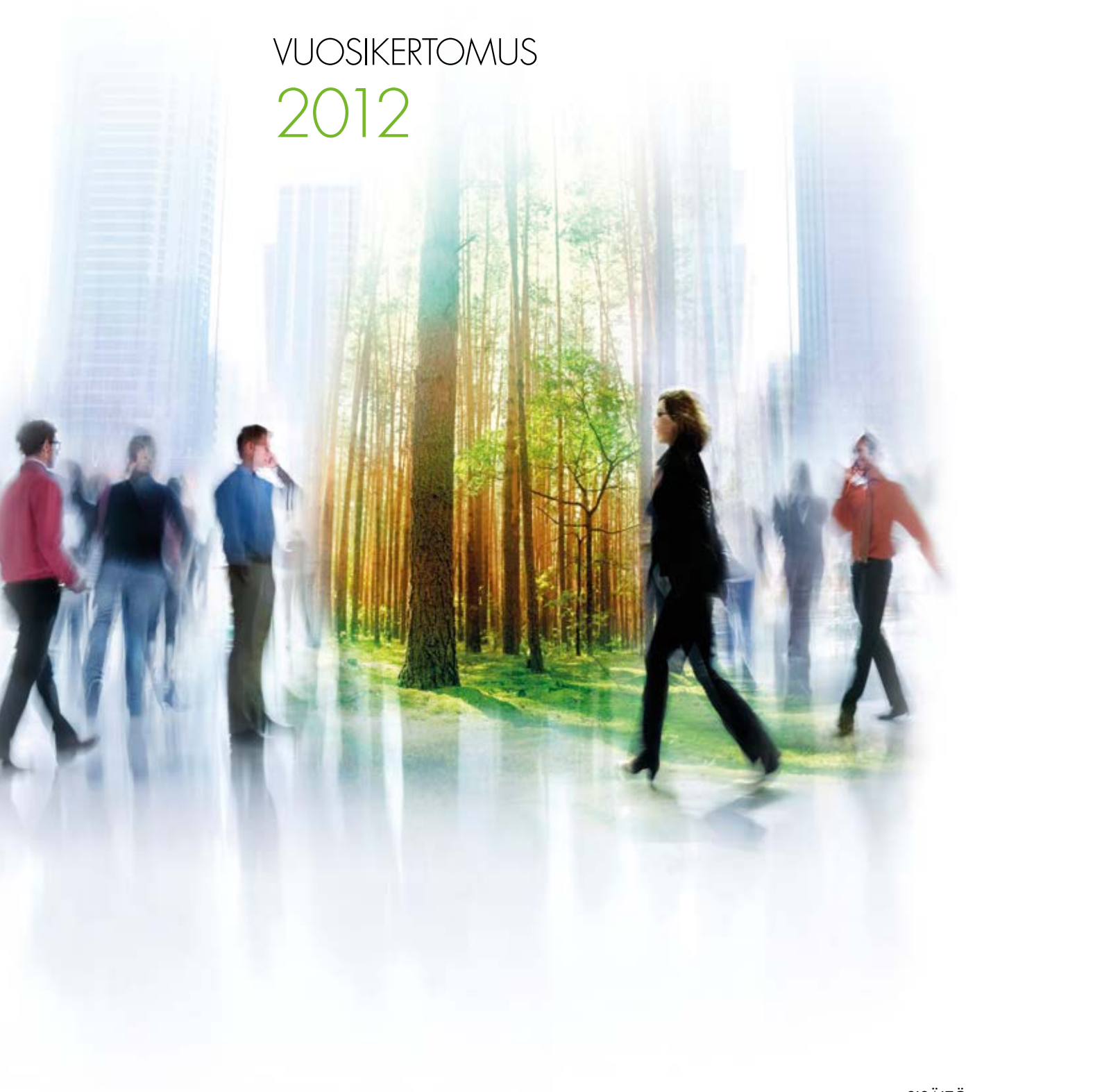


VUOSIKERTOMUS 2012



Sisältö

UPM-KONSERNI

Avaintietoja 2012	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
UPM:n liiketoimintojen strateginen suunta	6
UPM sijoituskohteena	9
Taloudelliset tavoitteet ja tulokseen vaikuttavat tekijät	10
Riskienhallinta	11
UPM energiamarkkinoilla	14
UPM sellumarkkinoilla	18
UPM puumarkkinoilla	22
UPM liikekumpanina	32

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Energia	12
Sellu	16
Metsä ja sahat	20
Paperi	24
Tarrat	28
Vaneri	30

UPM VASTUULLISENA YRITYKSENÄ

Innovaatioita uusissa ja nykyisissä liiketoiminnoissa	34
UPM työnantajana	36
UPM vastuullisena yrityksenä	40
Aktiivista ja avointa vuoropuhelua sidosryhmien kanssa	44
Ympäristöratkaisuja yhteistyössä sidosryhmien kanssa	46
UPM:n materiaalitase 2012	50
GRI-sisältövertailu	52
Riippumaton varmennusraportti	54

HALLINNOINTI

Hallinnointi	55
Hallitus	60
Johtoryhmä ja johtajisto	62
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	141

TILINPÄÄTÖS 2012

Sisältö	65
Avaintietoja 2003–2012	144
Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto	146
Yhteystietoja	148
Yhtiökokous	149

BIOFORE ON ENEMMÄN

Biofore on enemmän	5
UPM:n Biofore-strategia sai tunnustusta	8
Varmennettua uusiutuvaa energiaa	13
Clean Run -kampanja parantaa tehtaiden ympäristösuorituskykyä	17
Ratkaisuna UPM Yhteismetsä	21
UPM käyttää keräyspaperia tehokkaasti	25
Economist tekee enemmän vähemmällä	27
Tarra uudistuu ja erikoistuu	29
Kilpailuetua ylivoimaisella asiakaslupauksella	31
Tähteestä uusiutuvaksi dieseliksi	35
Turvallisuus alkaa minusta	37
Vuoropuhelua henkilöstön kanssa	38
Kestäviä innovaatioita muotoiluopiskelijoiden kanssa	39
Vastuullista hankintaa toimittajien Toimintaohjeen avulla	40
Kirjoja Kiinan koululaisille	42
Kansainvälinen metsädialogi edistää vuorovaikutusta	43
UPM tukee sosiaalista kehitystä Uruguayssa	45
Läpinäkyvyys kilpailuvalltina	47
Painopisteenä vesi	48
Yhteistyö WWF:n puuviljelmähdänkkeen kanssa jatkuu	49

UPM ei julkaise erillistä ympäristö- ja yritysraporttia, vaan tiedot on yhdistetty tähän vuosikertomukseen. Vuosikertomuksen liiketoimintao- osioon on koottu useita vuoden 2012 tärkeitä tapahtumia. GRI-sisältö- vertailu on liitteenä sivuilla 52–53. Lisätietoja UPM:n vastuullisesta toiminnasta löytyy osoitteesta www.upm.fi/vastuullisuus.

Visio

UPM – The Biofore Company

Uuden metsäteollisuuden edelläkävijänä UPM yhdistää bio- ja metsäteollisuuden ja rakentaa uutta, kestäväää ja innovaatiovetoista tulevaisuutta. Kustannustehokkuus, muutosvalmius sekä henkilöstömme sitoutuminen ja turvallisuus muodostavat menestyksemme perustan.

Toiminta-ajatus

Luomme lisäarvoa uusiutuvista ja kierrätettävistä raaka-aineista. Hyödynnämme osaamistamme ja teknologiaa kuitu-, energia- ja tekniset materiaalit -liiketoiminnoissa.

Arvot

Luota ja ole luotettava
Tuloksia yhdessä
Uudistu rohkeasti

biofibrillit > lue lisää s. 34

biokemikaalit > lue lisää s. 34

liikenteen biopolttoaineet > lue lisää s. 34

bioenergia – lämpö ja sähkö > lue lisää s. 14

tarrat ja komposiitit > lue lisää s. 28 ja 34

sellu, paperi, vaneri, puutuotteet > lue lisää s. 16–27 ja 30–31

**MORE WITH
BIOFORE**



UPM yhdistää bio- ja metsäteollisuuden ja rakentaa innovaatiovetoista, vastuullista ja resurssi- tehokasta tulevaisuutta.
www.upm.fi

Kuituihin perustuvat liiketoiminnot ovat UPM:n ydinliiketoimintaa. UPM:n tavoitteena on pitkällä aikavälillä täydentää nykyisiä liiketoimintojaan innovatiivisilla, korkean jalostusasteen tuotteilla, jotka laajentavat yhtiön tuotetarjontaa ja luovat uusia kasvumahdollisuuksia.

Avaintietoja 2012

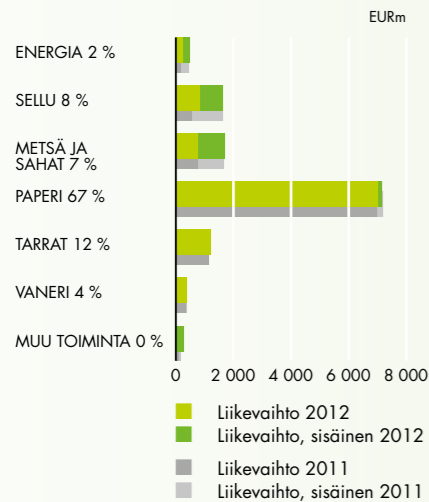
UPM on biometsteollisuusyhtiö, joka luo lisäarvoa uusiutuvista ja kierrätettävistä raaka-aineista.

Vuonna 2012 UPM:n liikevaihto oli 10,4 miljardia euroa. UPM:llä on tuotantolaitoksia 17 maassa ja maailmanlaajuinen myyntiverkosto. UPM:n palveluksessa on noin 22 000 työntekijää.

UPM:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä. Yhtiöllä oli vuoden 2012 lopussa 97 255 osakkeenomistajaa.

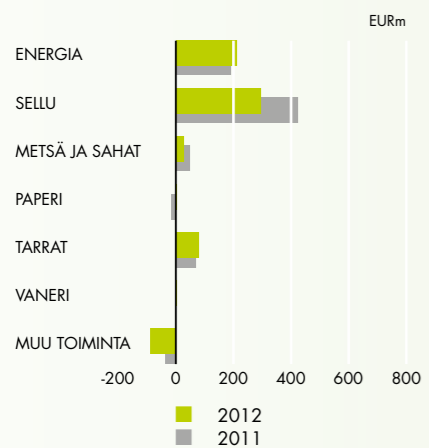
LIKEVAIHTO LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

(Liikevaihtoprosentti ulkoisesta liikevaihdosta)



LIKEVOITTO LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

(ilman kertaluonteisia eriä)



LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA

2012 10 438 **+4 %**
2011 10 068

Myynnin kasvu oli pääasiassa seurausta sellun ja energian ulkoisen myynnin kasvusta.

EBITDA (KÄYTTÖKATE), MILJ. EUROA

2012 1 269 **-8 %**
2011 1 383

Tuloskehitys oli vakaata. Sellun hinnat laskivat vuoden 2011 historiallisen korkeasta tasosta.

LIKEVOITTO, MILJ. EUROA*)

2012 530 **-22 %**
2011 682

*) ilman kertaluonteisia eriä

TULOS/OSAKE, EUROA*)

2012 0,70 **-25 %**
2011 0,93

*) ilman kertaluonteisia eriä

OPERATIIVINEN RAHAVIRTA, MILJ. EUROA

2012 1 014 **-3 %**
2011 1 041

Vakaa ja vahva rahavirta.

NETTOVELKA, MILJ. EUROA

2012 3 010 **-16 %**
2011 3 592

Vahva rahavirta mahdollisti merkittävän nettovelan vähennyksen.

MARKKINA-ARVO, MILJ. EUROA

2012 4 633 **+4 %**
2011 4 466

OSINKO, EUROA*)

2012 0,60 **0 %**
2011 0,60

*) 2012: hallituksen esitys

AVAINLUVUT 2010-2012

	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	10 438	10 068	8 924
Liikevoitto, milj. euroa	-1 350	459	755
ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	530	682	731
Voitto ennen veroja, milj. euroa	-1 406	417	635
Tulos / osake, euroa	-2,39	0,88	1,08
ilman kertaluonteisia eriä, euroa	0,70	0,93	0,99
Liiketoiminnan rahavirta / osake, euroa	1,93	1,99	1,89
Oman pääoman tuotto (ROE), %	neg.	6,3	8,2
ilman kertaluonteisia eriä, %	5,0	6,7	7,5
Osinko per osake (2012: hallituksen esitys), euroa	0,60	0,60	0,55
Oma pääoma per osake kauden lopussa, euroa	11,23	14,22	13,64
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	51	48	46
Investoinnit, milj. euroa	352	1 179	257

ENERGIA JA SELLU

Energia	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	480	452	567
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	210	192	237
Sijoitettu pääoma 31.12., milj. euroa	901	1 022	886
Henkilöstö 31.12.	101	96	72

Sellu	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	1 624	1 648	1 698
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	296	423	577
Sijoitettu pääoma 31.12., milj. euroa	2 536	2 558	2 455
Henkilöstö 31.12.	1 504	1 441	1 413

Metsä ja sahat	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	1 691	1 651	1 521
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	27	50	181
Sijoitettu pääoma 31.12., milj. euroa	1 709	1 841	1 799
Henkilöstö 31.12.	2 059	2 638	2 735

PAPERI

Paperi	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	7 150	7 184	6 269
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	2	-16	-254
Sijoitettu pääoma 31.12., milj. euroa	3 375	5 735	5 284
Henkilöstö 31.12.	12 627	13 877	11 901

TEKNISET MATERIAALIT

Tarrat	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	1 202	1 150	1 100
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	81	68	87
Sijoitettu pääoma 31.12., milj. euroa	525	513	504
Henkilöstö 31.12.	2 873	2 629	2 543

Vaneri	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	387	376	347
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	3	0	-18
Sijoitettu pääoma 31.12., milj. euroa	261	258	242
Henkilöstö 31.12.	2 445	2 586	2 737

• Energialiiketoiminta-alue tuottaa vähäpäästöistä energiaa ja toimii Pohjois- ja Keski-Euroopan sähkömarkkinoilla. UPM:n energian tuotantokapasiteetti koostuu vesivoimasta, ydinvoimasta sekä lauhde- ja tuulivoimasta.

• Selluliiketoiminta-alue tuottaa korkealaatuista sellua markkinoille maailmanlaajuisesti. UPM:n luotettavan ja kilpailukykyisen liiketoiminnan perustana ovat neljä nykyaikaista tuotantolaitosta Suomessa ja Uruguayssa sekä kestävä puunhankinta ja puuviljelmät.

• Metsä ja sahat -liiketoiminta-alue koostuu puun ja biomassan hankinnasta, metsä- ja biomassaliiketoiminnoista sekä UPM Timber -sahaliiketoiminnasta. Puunhankinta vastaa kilpailukykyisen puun ja biomassan hankinnasta UPM:n liiketoiminnoille. Biomassaliiketoiminta myy puuta ja biomassaa ulkoisille asiakkaille ja metsäliiketoiminta tarjoaa metsäpalveluita metsänomistajille sekä hallinnoi UPM:n omia metsiä. UPM Timber valmistaa sahatavara- ja jatkojalostustuotteita rakentamiseen.

• UPM on maailman johtava graafisten papereiden valmistaja, jonka 21 uudenai-kaista paperitehdasta sijaitsevat Euroopassa, Kiinassa ja Yhdysvalloissa. Monet tehtaista toimivat paperinvalmistuksen ohella merkittävänä bioenergian tuottajina ja kierrätyskeskuksina. Paperiliiketoimintaryhmän tavoitteena on kustannustehokas toiminta sekä kasvu kehittyvillä markkinoilla. Asiakkaille lisätua tarjoavat tuotteiden hyvät ympäristöominaisuudet sekä luotettavat ja ammattitaitoiset palvelut.

• UPM:n tarraliiketoiminta, UPM Raflatac, valmistaa tarralaminointeja tuote- ja informaatioetikettiin sekä massatuotantoon että erikoistuneisiin loppukäyttökohteisiin. UPM Raflatacilla on 15 tarralaminointitehdasta ja 21 leikkuu- ja jakeluterminaalia kaikilla päämarkkinoilla. UPM on maailman toiseksi suurin tarralaminointi valmistaja.

• Vaneriliiketoiminta-alue tuottaa vaneria ja viilua pääasiassa rakentamiseen, kuljetusvälineisiin sekä muuhun teollisuustuotantoon sekä kehittää uusia vaneriratkaisuja ja tuotteita, esimerkiksi lämpömuotoiltava puumateriaali UPM Grada. UPM on johtava vaneritoimittaja Euroopassa.

Hyvä osakkeenomistaja,

UPM:n taloudellinen suorituskyky säilyi vuoden kuluessa vakaana ja tase on vuoden 2012 päätyttyä entistä vahvempi. Yhtiön muutosprosessi eteni vuoden aikana pitkin askelin. Biofore-strategian mukaisesti kasvuliiketoimintojen kehitykseen panostettiin, kun taas kypsissä liiketoiminnoissa parannettiin tehokkuutta ja kustannuskilpailukykyä.

Liiketoimintojen kannattavuus säilyi samalla tasolla kuin vuonna 2011, käyttökateen (EBITDA) ollessa jonkin verran alempi edellisvuoteen nähden ja liiketoiminnan rahavirran jatkuessa vahvana. Vuoden aikana vähensimme velkaamme 582 miljoonalla eurolla. Se on merkittävä saavutus menneen vuoden levottomassa taloudellisessa toimintaympäristössä.

Kasvuliiketoiminnoista Energia teki erinomaista tulosta, ja myös Sellu- ja Tarraliiketoiminta sekä Aasian paperiliiketoiminta jatkoivat hyvällä tasolla.

Koko Paperiliiketoiminnan kannattavuus oli heikko, vaikka rahavirta jatkui edelleen vahvana. Paperi pystyi selkeästi alentamaan

kustannuksiaan ja parantamaan kustannusrakennettaan, mutta valitettavasti alenevat markkinahinnat ja toimitusmäärät eivät luoneet edellytyksiä tulosparannukselle.

Vaneri- ja sahaliiiketoimintoja tehostettiin merkittävästi ja tulokset alkoivat näkyä loppuvuodesta.

Liikevaihto kasvoi jonkin verran, lähinnä Sellu- ja Energialiiketoimintojen kasvaneen ulkoisen myynnin ansiosta.

Kannattavuudessa jäimme vuoden 2011 tasosta pääasiassa sen vuoksi, että sellumarkkinat normalisoituivat vertailuvuoden poikkeuksellisesta tasosta. Tulos osaketta kohden ilman kertaluonteisia eräiä oli 0,70 euroa verrattuna edellisvuoden 0,93 euroon.

The Biofore Company – Merkittäviä uusia aloitteita

Tavoitteemme on, että yli puolet yhtiön liikevaihdosta tulee tämän vuosikymmenen jälkipuoliskolla hyvin kannattavista kasvuliiketoiminnoista. Liiketoimintaportfoliomme kehittyi vuoden aikana Biofore-strategiamme mukaisesti.

Merkittävien strategien avaus tehtiin puupohjaisissa uusiutuviissa biopoltoaineissa: Lappeenrantaan rakennetaan maailman ensimmäistä biojalostamo, joka valmistaa raakamäntyöljystä hyvälaatuista, toisen sukupolven uusiutuvaa dieselä liikennekäyttöön.

Uusiutuva diesel tuo yhtiön kasvuennusteisiin täysin uuden ulottuvuuden. Pidemmällä

aikavälillä biokomposiitit, biofibrillit ja bioemikaalit täydentävät yhtiön uusien tuotteiden valikoimaa.

Myös eteneminen Aasiassa jatkui. Vahvistamme asemaamme Aasian paperisegmentteissä ja tarramateriaalien arvoketjussa rakentamalla uuden puuvapaita erikoispapereita valmistavan paperikoneen Changshun tehdasalueelle Kiinaan. Kone käynnistyy vuoden 2014 lopussa.

Tarraliiketoiminnassa panostettiin erikoistuotteisiin ja investoitiin palveluterminaleihin monilla kehittyvillä markkinoilla.

Kaikki kasvualioitteet tukevat myös kasvuliiketoimintojemme hyvää kannattavuutta.

Paperiliiketoiminnassa Myllykosken integraatio saatiin vuoden aikana päätökseen ja synergiaedut toteutuivat ennakoitusti.

Paperin liikevaihto kypsillä markkinoilla, sekä sahatuotteiden ja vanerin liikevaihdot ovat laskeneet yhteensä 11 % vuodesta 2007. Näillä liiketoiminnoilla on kuitenkin keskeinen rooli strategiassamme. Laajennamme kasvuliiketoimintojamme kypsien liiketoimintojen tuottamalla rahavirralla. Tavoitteiden saavuttamiseksi marginaalien parantaminen ja pääoman vapauttaminen kypsistä liiketoiminnoista ovat keskeisiä.

UPM:n päätös muuttaa paperi- ja energia-liiketoimintojen tasearvoja edustamaan paremmin liiketoimintojen käypiä arvoja on niin ikään merkittävä. Yhtiön omaisuuden jakaminen muutokselle paitsi Paperiliiketoiminnan nykyistä kannattavuutta Euroopassa myös Energialiiketoiminnan merkitystä yhtiön kasvualueena.

Tunnustettua vastuullisuutta

Kestävä kehitys ja vastuullinen toiminta ovat Biofore-visiomme ytimessä. Olemme sitoutuneet toimimaan vastuullisesti talouteen, ihmisiin ja yhteiskuntaan sekä ympäristöön liittyvissä asioissa ja jatkuvasti parantamaan toimintaamme. Toimintamme läpinäkyvyyden lisäämiseksi käytämme kestävän kehityksen raportointiohjeistoa (Global Reporting Initiative, GRI).

Vuonna 2012 UPM:n Biofore-strategia ja johdonmukainen työ saivat ulkopuolista tunnustusta. Saimme korkeimmat pisteet pohjoismaisessa Nordic Disclosure Leadership -indeksissä, jossa arvioidaan yritysten ilmasto- ja ympäristöraportointia.

Yhtiö myös listattiin ainoana metsäteollisuusyrityksenä Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin. UPM valittiin johtavaksi yritykseksi myös Basic resources -supersektorilla, joka koostuu useista kymmenistä luonnonvarojen hyödyntävistä teollisuusyhtiöistä. Indeksiin valitaan yritykset, jotka suoriutuvat kilpailijoitaan paremmin.

Erityisen korkeat pisteet UPM sai ympäristösuorituskyvystä. Ympäristöasioitakin enemmän Dow Jones painottaa sosiaalista vastuuta. Entistä läpinäkyvämpi raportointi sekä vahva panostus työturvallisuuden ja henkilöstön kehittämiseen nostivat UPM:n vertailun kärkeen. Konserninlaajuisen ohjelman avulla saimme työturvallisuuden määrän lähes puolittamaan vuodesta 2011.

Niin työturvallisuudessa kuin muissakin kehityshankkeissa UPM:laiset ovat sitoutuneet yhteisiin tavoitteisiin hienolla tavalla.

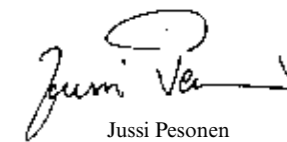
Haluankin kiittää sekä henkilöstöä että johtoa halusta uudistua ja tehdä yhteistyötä.

Näkymät

Euroopan talouden arvioidaan jatkuvan heikkona, mikä vaikuttaa erityisesti painopaperimarkkinoihin Euroopassa. Kehittyvien markkinoiden kehitys on suotuisampaa, mikä tukee globaalisti toimivia sellu- ja tarraliiketoimintoja, Aasian paperimarkkinoita ja puutuotteiden menekkiä Euroopan ulkopuolella.

UPM:llä on vahva ja monipuolinen liiketoimintaportfolio ja monia kasvavia ja hyvin kannattavia liiketoimintoja. Paperissa teemme töitä, jotta rahavirta säilyisi edelleen hyvänä.

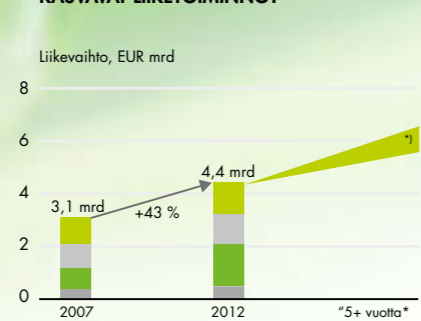
Metsäbiomassan monipuolinen ja lisäarvoa tuottava käyttö, kilpailukykyinen toiminta sekä edelläkävijäasenne vievät UPM:n Biofore-ajattelua eteenpäin myös vuonna 2013. Yhtiön hallituksen osinkoehdotus 0,60 euroa osaketta kohti on merkki omistajien luottamuksesta UPM:n myönteisen kehityksen jatkumiseen.



Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja

Laajentuminen kannattaviin kasvuliiketoimintoihin kypsien liiketoimintojen rahavirralla

KASVAVAT LIIKETOIMINNOT



■ Tarrat
■ Kiinan paperi, tarrapaperi
■ Sellu
■ Biopoltoaineet
■ Energia

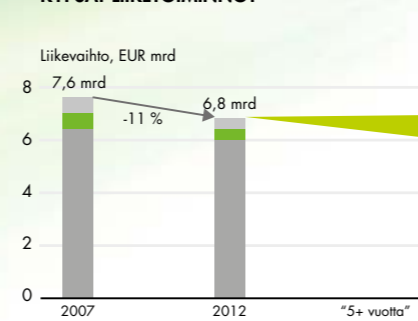
Keskimääräinen EBITDA marginaali 21 %
ROCE 13 %

Kasvutoimenpiteet 2012

- Kiinan paperikone
- Biojalostamo
- Laajentuminen tarroissa

* Tämä ei ole ennuste vaan yksi mahdollinen skenaario UPM:n kasvu- ja kehitysohjelmaa varten.

KYPSÄT LIIKETOIMINNOT



■ Vaneri
■ Saha
■ Paperi, muu

Keskimääräinen EBITDA marginaali 5 %, tuottaa vapaata rahavirtaa

Toimenpiteet kypsillä markkinoilla 2012

- Metsä Fibren osakkeiden myynti
- Pakkauspaperien myynti
- Myllykoski-synergiat ja rakennejärjestelyt
- Stracelin paperitehtaan myynti
- Schongaun CHP-voimalaitos
- Vaneri- ja sahaliiiketoimintojen rakennejärjestelyt

BIOFORE ON ENEMMÄN

Enemmän vähemmällä on UPM:n keino toimia materiaalihokkaasti. Resurssien kestävä ja tehokas käyttö edistää energia-, tuotanto- ja kustannustehokkuutta.

UPM:n tuotteet valmistetaan tänään vähemmällä vedellä ja energialla sekä vähemmällä määrällä jätettä. Samaan aikaan tuotteilla on enemmän taloudellista ja ympäristöön liittyvää arvoa.

UPM:n biomassan kierrätys pidentää tuotteiden elinkaarta ja mahdollistaa tuotteiden valmistamisen ympäristön kannalta tehokkaasti. Toimintatapa on tulosta UPM:n pitkäjänteisestä kehitystyöstä resurssitehokkuudessa ja liiketoiminnan kestävässä kehittämisessä.

Innovaatioilla on tärkeä osa tuotekehityksessä, kun luodaan tulevaisuuden resurssitehokkaita vaihtoehtoja. Kun ekodesign on integroitu koko tuotteen suunnitteluprosessiin, UPM:n uudet tuotteet voivat korvata uusiutumattomia materiaaleja uusiutuville ja kierrätettävillä vaihtoehdoilla, joiden ympäristövaikutus on vähäinen.

Pyrimme näkyviin tuloksiin kehittämällä biopoltoaineita, biokomposiitteja, biofibrillejä ja hiilidioksidineutraalin energian käyttöä.

Ohessa on muutama esimerkki siitä, mitä Biofore on enemmän -ajattelu merkitsee UPM:lle.

LUE LISÄÄ Tämän vuosikertomuksen esimerkit ja www.upm.fi/vastuullisuus

ENEMMÄN

- ▲ KANNATTAVUUTTA
- ▲ RESURSSITEHOKKUUTTA
- ▲ VASTUULLISUUTTA
- ▲ INNOVAATIOITA
- ▲ KIERRÄTYSTÄ

VÄHEMMÄN

- ▼ YMPÄRISTÖJALANJÄLKÄÄ
- ▼ ENERGIAN KULUTUSTA
- ▼ VAIKUTUKSIA VESIVAROIHIN
- ▼ JÄTETTÄ
- ▼ ÖLJYPHJAJAISIA RAAKA-AINEITA

UPM:n liiketoimintojen strateginen suunta

Muuttuva toimintaympäristö

Maailma muuttuu nopeasti, ja tulevaisuus tuo tullessaan ennennäkemättömiä haasteita ja mahdollisuuksia. Öljyn, ruoan, veden, energian ja muiden resurssien globaali kysyntä voimistuu jatkuvasti, mikä on seurausta maailman väkiluvun kasvusta, kaupungistumisesta ja kehittyvien markkinoiden keskiluokan kasvusta.

Ilmastonmuutos, maailmantalouden voimasuhteiden muutokset lännestä itään, ja liiketoiminnan muutostahdin nopeutuminen sekä jokapäiväisen elämän uudet digitaaliset teknologiat muuttavat toimintaympäristöä merkittävästi.

Suurin osa maailman muutosta ohjaavista tekijöistä tukee UPM:n liiketoimintaa pitkällä aikavälillä, mutta niiden vaikutukset eivät kuitenkaan kohdistu tasaisesti kaikkiin UPM:n liiketoimintoihin. Yhtiö pyrkii kasvamaan niillä markkinoilla ja alueilla, joilla kasvumahdollisuudet ovat lupaavimmat. Tämän strategian tueksi UPM on jakanut liiketoimintonsa kahteen ryhmään.

Kypsät liiketoiminnot: tavoitteena tehokkaasti toimivat liiketoiminnot kypsillä markkinoilla

- Paperi Euroopassa
- Vaneri
- Metsä ja sahat

Kasvuliiketoiminnot: liiketoiminnot, joissa houkuttelevat kasvu- ja kannattavuusnäkökulmat

- Energia
- Biopoltoaineet
- Sellu
- Paperi Aasiassa ja tarrapaperit
- Tarrat

UPM kehittää myös uutta liiketoimintaa, jolle on tunnusomaista korkea jalostusaste, suuret kohdemarkkinat ja synergiahyödyt nykyisten liiketoimintojen kanssa. Biokomposiitit, biofibrillit ja biokemikaalit ovat esimerkkejä uusista mahdollisuuksista, jotka laajentavat UPM:n tuotevalikoimaa ja tarjoavat uusia kasvumahdollisuuksia (lue lisää sivulta 34).

Eri liiketoimintojen roolien selventäminen on looginen vaihe UPM:n muutoksessa. Paperin kysynnän supistuminen läntisellä pallonpuoliskolla osoittaa, että UPM:n päätös vuonna 2008 keskittää kasvutoimenpiteet kestävä arvonluonnin liiketoimintoihin oli oikea.



Liiketoiminta-alue	Strategiset tavoitteet	Vuoden 2012 toimenpiteet
KASVULIIKETOIMINNOT	ENERGIA	Vähäpäästöisen energian tuotannon laajentaminen
	SELLU	Kasvu kustannuskilpailukykyisessä sellussa
	BIOPOLTOAINEET	Kasvu kehittyneissä biopoltoaineissa
	TARRAT	Kasvu tuotteita uudistamalla ja kehittyvillä markkinoilla
	PAPERI AASIASSA JA TARRAPAPERIT	Kasvu Aasiassa
KYPsÄT LIIKETOIMINNOT	UUSIEN LIIKETOIMINTOJEN KEHITYS	Biokomposiittien markkinoille pääsy ja liiketoiminnan luominen Biofibrillien ja biokemikaalien sovelluskehityksen jatkaminen
	PAPERI EUROOPASSA	Rakennejärjestelyt Euroopassa Painopiste Euroopan kannattavuudessa
	METSÄ JA SAHAT	Kilpailukykyisen biomassan saannin turvaaminen
	VANERI	Toiminnan tehokkuus ja joustavuus
KONSERNI		<ul style="list-style-type: none"> • OL4:n suunnittelu • OL3:n rakentaminen jatkuu • Puuviljelmien kehittäminen • Puupohjaista uusiutuvaa dieseliä valmistavan biojalostamon rakentaminen Lappeenrantaan • Biomass-To-Liquid (BTL) -teknologian kehittäminen, NER300-teknologiatuki • Gascognen tarraliiketoiminnan hankinta Sveitsissä • Erikoistuotetehtaan käynnistäminen Yhdysvalloissa • Leikkuu- ja jakeluterminaalien avaaminen Argentiinassa, Meksikossa, Ukrainassa ja Vietnamin • Investointi puuvapaita erikoispapereita tuottavaan paperikoneeseen Changshussa Kiinassa • UPM ForMi -materiaalia sisältävien pilottituotanto alkoi huonekaluihin, kotitaloustavaroihin ja elektroniikkaan liittyvissä loppukäyttökohteissa • Myllykoski-integraatio saatiin päätökseen • Pakkauspaperiliiketoiminnan myynti • Albruckin ja Stracelin paperitehtaiden sulkeminen • Investointi lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokseen Schongaussa • Metsänhoidon kehittäminen Suomessa • Sahaliiketoiminnan ja jatkojalostuksen uudelleenjärjestelyt Suomessa: Kajaanin sahan myynti, Heinolan ja Aureskosken jatkojalostustehtaiden sulkeminen • Savonlinnan vaneritehtaan uudistus saatiin päätökseen • Toimintojen uudelleenjärjestelyt, asiakaslähtöinen organisaatio • RFID-liiketoiminnan myynti • Metsä Fibren 11 %:n omistusosuuden myynti Metsäliitolle

UPM:N LIIKETOIMINTAA OHJAAVAT TEKIJÄT

MITÄ TAVOITTELEMME?

Biofore-yhtiönä luomme lisäarvoa uusiutuvista ja kierrätettävistä raaka-aineista kuitu-, energia- ja korkean jalostusasteen kasvu-liiketoiminnoissa

Yli puolet UPM:n liikevaihdosta tulee hyvin tuottavista kasvuliiketoiminnoista 5–8 vuoden sisällä

Parantuvat marginaalit nostavat rahavirtaa, pääomaa voidaan vapauttaa kypsistä liiketoiminnoista

Säilyttää vahva tase

➔ Kasvattaa UPM:n tulosta ja arvostusta

VÄHÄPÄÄSTÖINEN JA UUSIUTUVA ENERGIA

Energian hinta ja saatavuus
Euroopan markkinoiden integroituminen
Ilmastonmuutos



NOPEASTI LIIKKUVAT KULUTUSTAVARAT, VÄHITTÄISKAUPPA

Kypsien markkinoiden ikääntyvä väestö
Kehittyvien markkinoiden BKT:n kasvu, kaupungistuminen ja kasvava keskiluokka



MAINONTA, TOIMISTOVIESTINTÄ

Digitalisoituminen – paperilta näytölle
Painopisteen siirtymisen kypsiltä kehittyville markkinoille



BIPOHJAISET MATERIAALIT

Raaka-aineiden niukkuus
Kestävä kehitys ja uusiutuvat materiaalit
Öljypohjaisten materiaalien korvaaminen



Strategian soveltaminen ja liiketoiminnan tavoitteet

Uuden metsäteollisuuden edelläkävijänä UPM:n visio on yhdistää bio- ja metsäteollisuus. Kustannustehokkuus, materiaali- ja energiatehokkuus, korkealaatuiset tuotteet sekä nopea muutosvalmius muuttuvassa toimintaympäristössä vahvistavat UPM:n kilpailuasemaa, luovat uusia mahdollisuuksia ja kasvattavat omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä.

Tulevaisuuteen suuntaava kehitys- ja tutkimustyö, innovaatiot ja uusien liiketoimintojen kehitys ovat tärkeitä yhtiön pitkän aikavälin menestykselle.

Jokaiselle liiketoiminta-alueelle on määritelty strateginen rooli ja selkeät tavoitteet.

Biopoltoaineet ovat UPM:lle lupaavaa tulevaisuuden kasvuliiketoimintaa. Ensimmäinen biojalostamo on rakenteilla Lappeenrannassa, ja sen odotetaan valmistuvan vuonna 2014.

Energialiiketoiminnan tavoite on kasvaa kustannuskilpailukyisen ja vähäpäästöisen energian tuotannossa. Selluliiketoiminnan tavoitteena on kehittää kilpailukyistä puuviljelmäpohjaista selluntuotantoa. Tarraliiketoiminta keskittyy tuotteiden uudistamiseen ja laajentamiseen erityisesti nopeasti kehittyvillä markkinoilla.

Paperiliiketoiminta etsii kasvua houkuttelevilla Aasian markkinoilla ja kasvavilla tarrapaperimarkkinoilla. Investointi uuteen puuvapaista erikoispapereita valmistavaan

paperikoneeseen UPM:n Changshun tehtaalla Kiinassa vahvistaa yhtiön asemaa Aasiassa ja tarramateriaalien arvoketjussa. Kypsillä Euroopan markkinoilla paperiliiketoiminta keskittyy marginaalien parantamiseen ja vahvan rahavirran tuottamiseen.

Vaneriliiketoiminta jatkaa toimintatehokkuuden parantamista ja uudistamista. Metsä- ja sahaliiiketoiminta keskittyy turvaamaan kilpailukyisen biomassan saantia.

UPM:n strategian onnistuminen edellyttää kaikkien liiketoiminta-alueiden panosta.

Painopiste vastuullisuudessa ja johtamisessa

Vastuullisuus on keskeinen osa UPM:n tapaa toimia. UPM on vahvasti sitoutunut taloudellisen, yhteiskunnallisen ja ympäristösuorituksensa jatkuvaan parantamiseen. Viime vuonna UPM on keskittynyt erityisesti työturvallisuuden ja tuotantolaitosten ympäristösuorituskyvyn parantamiseen (lue lisää sivuilta 17 ja 37).

Kunnianhimoisten tavoitteiden saavuttamiseen tarvitaan parhaisiin tuloksiin ylittäviä ja muutosta ohjaavia ihmisiä ja tiimejä.

UPM pyrkii olemaan kiinnostava työnantaja, jolla on innostavat ja osallistavat johtajat, jotka tarjoavat mahdollisuuksia menestyä ja kehittyä. UPM:n johto panostaa erityisesti tuloksien saavuttamiseen ja yhtiön arvoihin perustuvaan käytännön toimintaan liiketoimintojen ja ihmisten menestymisen takaamiseksi.

TAPAHTUMIA

1.2. UPM ilmoitti rakentavansa maailman ensimmäisen puupohjaista uusiutuvaa dieseliä valmistavan biojalostamon

31.3. UPM:n RFID-liiketoiminnan myynti SMARTRAC N.V:lle saatiin päätökseen

19.4. UPM myi 11 %:n osuutensa Metsä Fibre Oy:stä Metsäliitto Osuuskunnalle

25.5. UPM ilmoitti myyvänsä sulkemansa Albruckin paperitehtaan saksalaiselle Karl Groupille

18.6. UPM ForMi -biokomposiitti korvaa muovin kännykkämikroskoopin kuorimateriaalina

27.6. UPM valittiin vuoden 2012 innovatiivisimmaksi yritykseksi Ethical Corporation Awards 2012 -tilaisuudessa

3.7. UPM ilmoitti, että VPK Packaging Group NV ja Klingele Papierwerke olivat tehneet tarjouksen Ranskassa sijaitsevan UPM Stracelin paperitehtaan rakennuksista ja koneista sekä osasta maa-alueita

13.9. UPM listattiin ainoana metsä- ja paperiteollisuusyrityksenä maailmanlaajuisesti Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin (DJSI)

18.12. EU myönsi NER300-tekniikatukea UPM:n biojalostamohankkeelle Ranskassa. UPM ei ole tehnyt hankkeesta investointipäätöstä

UPM sijoituskohteena

UPM pyrkii kasvattamaan omistaja-arvoa

Liiketoimintaportfoliota uudistamalla UPM pyrkii parantamaan kannattavuutta, kasvunäkymiä ja osakkeen arvostusta.

UPM:n strategisena tavoitteena on, että yli puolet yhtiön liikevaihdosta tulee hyvin tuottavista kasvuliiketoiminnoista 5–8 vuoden sisällä. Hyvät kasvunäkymät omaavien kannattavien liiketoimintojen osuuden kasvu tukee UPM:n kannattavuutta pitkällä aikavälillä. Suurempi osuus yleisesti arvostetuista liiketoimintoja vaikuttaa myönteisesti myös yhtiön osakkeiden arvostukseen.

UPM:n tavoitteena on myös parantaa marginaaleja ja maksimoida rahavirta kypsissä liiketoiminnoissa. Vahva rahavirta on tärkeä tekijä liiketoimintaportfolion uudistamisessa ja muodostaa perustan UPM:n osinkopolitiikalle.

Vastuullisuus on keskeinen osa UPM:n Biofore-strategiaa. Hyvä hallintotapa, tavoitteellinen johtaminen, asialliset työolosuhteet ja sidosryhmien huomioiminen ovat toiminnassa tärkeitä. UPM:n osaaminen uusiutuissa ja kierrätettävissä materiaaleissa, vähäpäästöisessä energiassa ja resurssitehokkuudessa on avainasemassa, kun yhtiö innovoi uusia kestäviä korkean jalostusarvon liiketoimintaa. Proaktiivinen vastuullisuusyhtiö myös mahdollistaa liiketoiminnan vaikutusten ja riskien tehokkaan tunnistamisen, minimoimisen ja hallinnan. UPM:n johdonmukainen toiminta sai vuonna 2012 tunnustusta (lue lisää sivulta 8).

Osinkopolitiikka

UPM jakaa osinkona vähintään kolmanneksen operatiivisilla investoinneilla vähennetyistä liiketoiminnan nettorahavirrasta. Vakaan osingonmaksun varmistamiseksi nettorahavirta lasketaan kolmen vuoden keskiarvona. Jäljelle jäävä rahavirta käytetään kasvuinvestointeihin ja velan lyhentämiseen. Vuonna 2012 liiketoiminnan nettorahavirta oli 1 014 miljoonaa euroa ja operatiiviset investoinnit 248 miljoonaa euroa.

	2012	2011	2010	2009	2008
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	8,81	8,51	13,22	8,32	9,00
Tulos per osake ilman kertaluonteisia eriä, euroa	0,70	0,93	0,99	0,11	0,42
Osinko per osake, euroa	0,60 [*]	0,60	0,55	0,45	0,40
Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa	1,93	1,99	1,89	2,42	1,21

Efektiivinen osinkotuotto, %	6,8	7,1	4,2	5,4	4,4
P/E-luku	12,6	9,2	13,4	75,6	21,4
P/B-luku ¹⁾	0,78	0,60	0,97	0,66	0,77
EV/EBITDA-luku ²⁾	6,0	5,8	7,6	7,6	7,5

Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	4 633	4 466	6 874	4 326	4 680
--	-------	-------	-------	-------	-------

^{*} 2012: hallituksen esitys

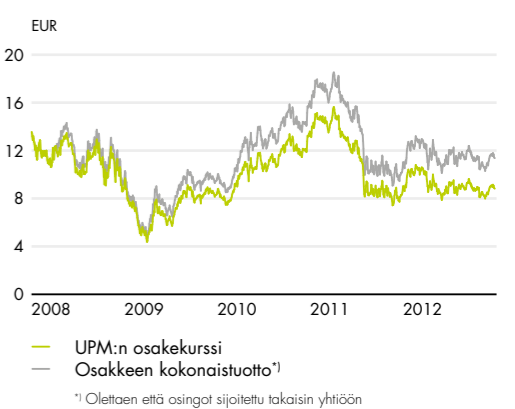
¹⁾ P/B-luku = Osakekurssi 31.12./oma pääoma per osake

²⁾ EV/EBITDA-luku = (Markkina-arvo + nettovelat) / EBITDA

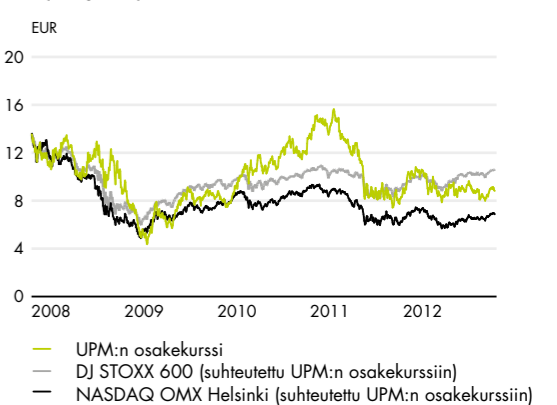
RAHAVIRTAPOHJAINEN OSINKO-POLITIikka



UPM:N OSAKEKURSSI 2008–2012 JA OSAKKEEN KOKONAISTUOTTO



UPM:N OSAKEKURSSI 2008–2012 VERRATTUNA INDEKSEIHIN



CASE



CARBON DISCLOSURE PROJECT

UPM:N BIOFORE-STRATEGIA SAI TUNNUSTUSTA

UPM:n Biofore-strategian kulmakivet ovat uusiutuvan ja kierrätettävän puubiomas- san monopoliin käyttö sekä innovatiivisuus, tehokkuus ja kestävä kehitys. Vuonna 2012 UPM:n strategia ja johdonmukainen toiminta saivat ulkopuolista tunnustusta.

UPM listattiin ainoana metsä- ja paperiteollisuusyrityksenä Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin, ja valittiin johtavaksi yritykseksi Basic resources -kategorias- sa

vuosiksi 2012–2013. UPM:n sai tunnustusta erityisesti hyvästä ympäristösuorituskyvystä, panostuksesta työterveyden ja -turvallisuuden kehittämiseen sekä yritysraportoinnin kasvaneesta läpinäkyvyydestä.

Lisäksi UPM sai korkeimmat pisteet pohjoismaisessa Nordic Carbon Disclosure Leadership -indeksissä, jossa arvioidaan yritysten ilmasto- ja ympäristöraportointia. Indeksien koostaa vuosittain Carbon Disclosure Project -organisaatio (CDP). Onnistuneet energiatehokkuuskampanjat, investoinnit uusiutuvan energian tuotantoon ja innovaatiot vähäpäästöisten ja hiilineutraalien ratkaisujen kehittämisessä

ovat hyviä esimerkkejä UPM:n toimista ilmastomuutoksen torjunnassa.

UPM valittiin vuoden 2012 innovatiivisimmaksi yritykseksi Ethical Corporation Awards -tilaisuudessa. Erityisesti tunnustusta saivat yhtiön ecodesign-konsepti ja kokonaisvaltaisen vastuullisuusajattelun. UPM:n innovatiivinen kehitystyö on synnyttänyt uusia tuotteita, kuten maailman ensimmäinen puupohjainen diesel.

LUE LISÄÄ
www.upm.fi/vastuullisuus

Taloudelliset tavoitteet

UPM asettaa sisäiset taloudelliset tavoitteet jokaiselle liiketoiminta-alueelle ja koko konsernille. Taloudelliset tavoitteet painottavat rahavirran ja yhtiön taloudellisen liikkumavaran merkitystä liiketoiminnan ohjaamisessa.

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on yli kymmenen prosentin liikevoitto-marginaali. Oman pääoman tuoton tulee ylittää vähintään viidellä prosenttiyksiköllä kymmenen vuoden riskittömän sijoituksen – esimerkiksi Suomen valtion euromääräisen obligaation – tuotto. Vuoden 2012 lopussa näin määritelty vähimmäistuotto oli 6,5 %.

Yhtiön tavoite on pitää velkaantumisaste alle 90 %.

Tulokseen vaikuttavat tekijät

Myyntihintojen muutokset

Suurin UPM:n tulokseen vaikuttava tekijä on paperin myyntihinta. Toimitusmäärän yhtä suuren suhteellisen muutoksen vaikutus tulokseen on alle puolet myyntihinnan muutoksen vaikutuksesta.

Valuuttakurssit

Pitkäkestoiset valuuttakurssimuutokset vaikuttavat merkittävästi tulokseen.

Yhtiön noudattaman suojauspolitiikan mukaan arvioidusta 12 kuukauden tulevasta nettorahavirrasta suojataan keskimäärin 50 %.

Vuoden 2012 lopussa UPM:n arvioitu nettovaluuttavirta seuraaville 12 kuukaudelle oli

10 %:N HINNAN MUUTOKSEN VAIKUTUS VUODEN LIIKEVOITTOON

	milj. euroa
Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	440
Hieno- ja erikoispaperit	251
Tarramateriaalit	120
Vaneri	36
Sahatavara ja jatkojalostus	34
Sellu (nettovaikutus)	3

1 960 miljoonaa euroa. Yhdysvaltain dollarin osuus oli suurin, 1 130 miljoonaa euroa.

Muuttuvilla valuuttakursseilla voi olla myös välillisiä vaikutuksia, kuten muutos suhteellisessa kilpailukyvyssä valuutta-alueiden välillä.

ULKOMAAN VALUUTAN NETTORAHAVIRTA

	milj. euroa
USD	1 130
GBP	560
JPY	250
Muut, yhteensä	20

Kustannusrakenne

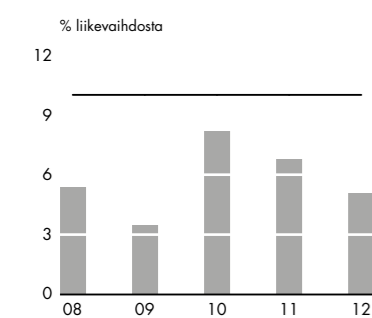
Yhtiön suurimmat kustannuserät ovat kuitu- raaka-ainekulut sekä henkilöstökulut.

KUSTANNUKSET ILMAN POISTOJA

%	2012	2011
Omien tuotteiden jakelu	9	9
Puu ja kuitu	24	24
Energia	10	11
Täyteaineet, päällysteet ja kemikaalit	12	12
Muut muuttuvat kustannukset	19	17
Henkilöstökulut	15	15
Muut kiinteät kustannukset	11	12
Yhteensä	100	100

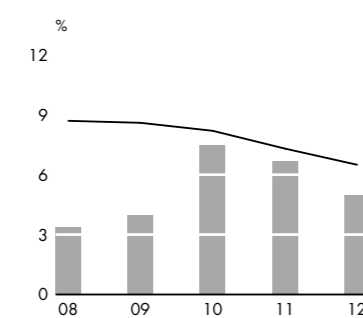
Kustannukset olivat vuonna 2012 yhteensä 9,3 miljardia euroa (2011: 9,0 miljardia)

LIIKEVOITTO ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ VERRATTUNA TAVOITTEESEEN



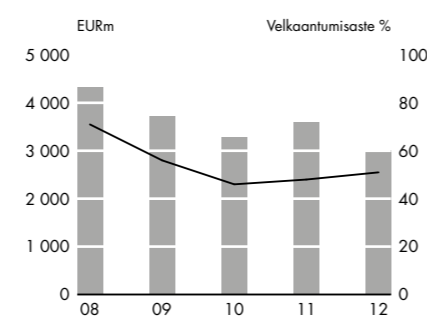
■ Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, % liikevaihdosta
— Tavoite > 10 %

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO VERRATTUNA TAVOITTEESEEN



■ Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %
— Minimitavoite

KOROLLISET NETTOVELAT JA VELKAANTUMISASTE



■ Korolliset nettovelat
— Velkaantumisaste, %

Riskienhallinta

UPM:n liiketoiminta on altis erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan. Vaikka alla oleva luettelo ei ole tyhjentävä, siinä esitetään joitakin riskejä ja niiden mahdollisia vaikutuksia sekä miten UPM pyrkii hallitsemaan kyseisiä riskejä.¹⁾

	Riskin kuvaus	Vaikutus	Hallinta
STRATEGISET RISKIT	Rakenteelliset muutokset paperin kulutuksessa voivat johtaa paperin kysynnän laskuun ja sen seurauksena ylikapasiteettiin	Alhaisemmat käyttöasteet ja teollisuuden alan heikompi hinnoitteluvoima	Toiminnan kustannustehokkuuden varmistaminen myös alhaisilla käyttöasteilla Ennakoiva tuotevalikoiman hallinta
	Puuraaka-ainetta ei ole riittävästi saatavilla tai se on liian kallista yhtiön tarpeisiin	Tuotannon tehokkuus heikkenee eikä joitakin tuotteita voida tuottaa kannattavasti	Metsänomistus ja pitkäaikaiset metsänhoitosopimukset Pun tuonti vaihtoehtoisista lähteistä
	Viive uuden Olkiluodon ydinvoimalaitoksen (OL3) käynnistyksessä ja siitä seuraavat tulon menetykset ja kustannusylytykset	Merkittävä kustannusten ylitys	Kummankin osapuolen sopimusvelvoitteiden täyttämisen varmistaminen Kumpikin osapuoli on aloittanut väliesmenettelyn
	Mahdollisen yritysoston hankintakustannukset osoittautuvat korkeiksi ja/tai toimintojen strategisen sopivuuden ja integraation tavoitteita ei saavuteta	Sijoitetun pääoman tuotto ei kata pääomakustannuksia	Järjestelmällinen kaupan valmistelu strategisen sopivuuden, oikean arvostuksen ja tehokkaan integraation takaamiseksi
	Muutokset sääntelyssä, esimerkiksi EU:n ilmastopolitiikka ja uudet vaatimukset hiili-diksidipäästöille	Tuot puuraaka-aineen vaihtoehtoiselle käytölle luovat uutta kilpailua ja lisäävät kustannuksia	Selkeä viestintä sääntelyn vaikutuksista työllisyyteen ja lisäarvon luomiseen Investointi uusiin, lisäarvoa tuottaviin biomassan käyttömahdollisuuksiin
OPERATIIVISET RISKIT	Tärkeiden tuotantopanosten, kuten kemikaalien tai täyteaineiden, hinta ja saatavuus	Kasvat raaka-ainekustannukset ja mahdolliset tuotantokatkokset alentaisivat kannattavuutta	Pitkäaikaiset hankintasopimukset ja turvautuminen vaihtoehtoisin toimittajiin
	Kyky hankkia ja pitää palveluksessa ammattitaitoista henkilöstöä	Liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen heikkeneminen vaikuttaa pitkän aikavälin kannattavuuteen	Osaamisen kehittäminen Kannustejärjestelmät
RAHOITUS-RISKIT	Tärkeät kauppavälit, kuten Yhdysvaltain dollari, heikentyvät suhteessa euroon	Vahvempi euro heikentää viennin kannattavuutta ja houkuttelee kilpailevaa tuontia euroalueelle	Nettovaluuttavirran jatkuva suojaaminen Taseen suojaaminen
	Maksukyvyttömyys tai asiakkaan konkurssi	Tulonmenetykset	Luottoriskien aktiivinen hallinta ja luottovakuutuksen käyttö
VAHINKO-RISKIT	Ympäristöriskit: vuoto, maahan valuminen tai räjähdys	Maineen vahingoittuminen, mahdolliset sanktiot Suorat kustannukset puhdistuksesta ja tuotantoyksikön mahdollisten vahinkojen korjaamisesta, tuotannon menetys	Kunnossapito, sisäinen valvonta ja raportointi Sertifioidut ympäristönhallintajärjestelmät (ISO 14001, EMAS)
	Henkilöstölle tai omaisuudelle koituva fyysinen vahinko	Työntekijälle koitua vamma ja maineen vahingoittuminen Omaisuusvahinko tai tuotannon menetys	Työterveys- ja turvallisuusjärjestelmät Ennaltaehkäisevä työ sekä havaitsemis- ja estojärjestelmät Hätätilanneohjeistus ja liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvä ohjeistus

¹⁾ Yksityiskohtaisempi kuvaus riskeistä ja riskienhallinnasta on hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 66.

Energia Vahva tulos

UPM Energia sai nostetta suotuisasta perusliiketoiminnasta ja hyvästä suojauksesta.



Liiketoiminnan tulos

Liikevoitto kasvoi pääasiassa vesivoiman suu-remman tuotantomäärän ja hyvän suojauksen ansiosta. Keskimääräinen sähkön myyntihinta laski 2 % ja oli 45,2 (46,2) euroa/MWh.

Vuoden 2012 tuloskehitys oli positiivinen. Vesivarannot pysyivät suotuisina koko vuoden runsaiden sateiden ansiosta. Suomen aluehinta oli Pohjoismaista tukkuhintaa korkeampi, kun ydinvoimaloiden kunnossapitotyöt sekä Suomen ja Ruotsin välisten siirtolinjojen kunnossapitotyöt jatkuivat. Samalla tuonti Venäjältä väheni merkittävästi. Myös organisaatio ja osaaminen olivat pitkälti valmiina alkuvuoteen mennessä.

Liiketoiminnan kehitys

UPM:n tavoitteena on kasvaa Pohjoismaiden ja Euroopan hiilidioksidipäästöttömän energian markkinoilla hyödyntämällä kustannuskilpailukyisiä energialähteitä.

UPM:n energialiiketoiminta-alue on viime vuosina aktiivisesti etsinyt ja hankkinut osaa- mista sekä kehittänyt organisaatiota markkina- lähtöiseen liiketoimintamalliin. Vuonna 2012 energialiiketoiminta jatkoi organisaation ja monipuolisten energiainfoimintojen kehittämistä. Myyntimäärien kasvu, uudet tuotteet ja uudet markkinat kehittivät ja laajensivat yhtiön toimintaa johdannaismarkkinoilla.

UPM Energia laajensi toimintaansa fyysisen sähkön kaupassa ja sähkön johdannaismarkki- noilla sekä etsi kasvua uusiutuvasta ja vähä- päästöisestä energiasta. Fyysiset markkinat takaavat, että tarjonta ja kysyntä pysyvät tasa- painossa kaikissa olosuhteissa. Kaupankäynti johdannaismarkkinoilla parantaa UPM:n liike-

toimintojen tuloksen ennustettavuutta, kun UPM:n sähkää käyttävien liiketoimintojen säh- kön ostohinta ja energialiiketoiminnan sähkön myyntihinta voidaan varmistaa etukäteen.

Vuonna 2012 UPM Energia aloitti kaupan- käynnin EEX (European Energy Exchange) -markkinoilla. Aiemmin UPM kävi kahden- välistä kauppaa suurten saksalaisten energia- yhtiöiden kanssa Saksan ja Itävallan paperiteh- taiden energian hankinnassa. Kahdenväliseen kauppaan nähden EEX-johdannaiskaupan etuna on joustavuus ja dynaamisempi toiminta markkinoilla. Uuden toimintatavan myötä johdannaiskauppa ylittää Saksassa ja Itävallassa pohjoismaisen NASDAQ OMX -energiapörssin tasolle.

Suurin meneillään oleva hanke on TVO:n kolmannen, vuosittaiselta tuotantokapasiteet- tiltaan 1 630 MW:n ydinvoimalaitosyksikön (OL3) rakentaminen Olkiluotoon. Vuonna 2012 rakennustyöt saatiin valtaosin päätökseen ja reaktorin keskeisimmät osat asennettiin. UPM:llä on PVO:n kautta 491 MW:n eli noin 30 %:n osuus uuden laitoksen tehosta.

Eduskunta vahvisti heinäkuussa 2010 val- tioneuvoston myönteisen periaatepäätöksen TVO:n OL4-ydinvoimalaitosyksikölle. OL4:n rakentamislupahakemus tulee jättää viimeis- tään vuoden 2015 kesäkuussa. UPM:llä on PVO:n kautta noin 30 %:n välillinen osuus OL4-projektista. UPM osallistuu laitoksen tarjouskilpailu- ja suunnitteluvaiheeseen. UPM arvioi hankkeen kannattavuutta tarjous- kilpailu- ja suunnitteluvaiheen päätyttyä.

UPM on parantanut jatkuvasti vesivoiman tuotantokapasiteettiaan. Voikkaan vesivoima- laitoksen kehityshankkeessa kunnostettiin

UPM:n energialiiketoiminta tuottaa Suomessa sähkää vesi-, ydin-, lauhde- ja tuulivoimalla.

Energialiiketoiminnan sähköntuotannon kokonaiskapasiteetti on 1 721 MW.

UPM omistaa Suomessa yhdeksän vesivoima- laitosta.

UPM on 43,9 %:n osuudella mukana energiayhtiö Pohjolan Voima Oy:ssä (PVO), jonka vuotuinen sähköntuotanto on noin 15 TWh.

• UPM:llä on osuuksia vesi-, ydin- ja lauhde- voimassa.

• PVO on 58,47 %:n osuudellaan enemmistö- osakas ydinvoimatuoja Teollisuuden Voima Oy:ssä (TVO), jonka kokonaiskapasiteetti on 1 760 MW.

• UPM:llä on 581 MW:n osuus (33 %) TVO:n Olkiluoto 1- ja Olkiluoto 2 -ydinvoimalaitos- yksiköiden tuotantokapasiteetista.

UPM omistaa 19 % Kemijoki Oy:n vesivoima- osakkeista.

kaksi yksikköä vuonna 2012 ja kolmannen yksikön kunnostus jatkuu vuonna 2013.

UPM osti vuonna 2012 vähemmistöosak- kaan TuuliSaimaan osuuden tuulivoiman kehi- tisyhtiö VentusVis Oy:stä. Toiminta keskittyy UPM:n maa-alueiden kehittämiseen tuulivoima- tuotantoon soveltuviksi. Monet UPM:n omis- tamat maa-alueet soveltuvat alustavien tuuli- mittauksen perusteella hyvin tuulien energian tuotantoon.

Salkunhallinta

UPM:n energialiiketoiminta vastaa energiantuo- tannon lisäksi fyysisen sähkön kaupasta ja käy kauppaa sähkön johdannaismarkkinoilla sekä hoitaa keskitetyt yhtiön Euroopan energia- salkkua. UPM käy sähkökauppaa pohjoismai- silla Nord Pool Spot -markkinoilla, NASDAQ OMX Commodities -johdannaismarkkinoilla ja Euroopan sähköpörseissä.

Energialiiketoiminta toimii aktiivisesti Poh- joismaiden ja Keski-Euroopan sähkön, kaasun, hiilen ja päästöoikeuksien markkinoilla. Energia- liiketoiminta vastaa myös UPM:n sähköverkko- toiminnasta Suomessa sekä hankkii sähkää ja kaasua yhtiön muiden liiketoimintojen käyt- töön.

Markkinakatsaus

Vesitilanne parani merkittävästi vuoden 2011 lopussa, ja vuonna 2012 vesivoiman tuotanto pysyi selvästi pitkäaikaisen keskiarvon ylä- puolella Pohjoismaiden suurten sademäärien ansiosta. Pohjoismaiden vesitilanne heikkeni vuoden 2012 loppuun mennessä ja oli vain 1,5 % (1,8 TWh) pitkäaikaisen keskiarvon yläpuolella.

LIIKETOIMINNAN TULOS

LIKEVAIHTO

2012	480	+6 %
2011	452	milj. euroa

LIKEVOITTO *)

2012	210	+18
2011	192	milj. euroa

*) ilman kertaluonteisia eriä

SÄHKÖNTUOTANTOKAPASITEETTI OMISTA VOIMALAITOKSISTA JA OSAKKUUEDET

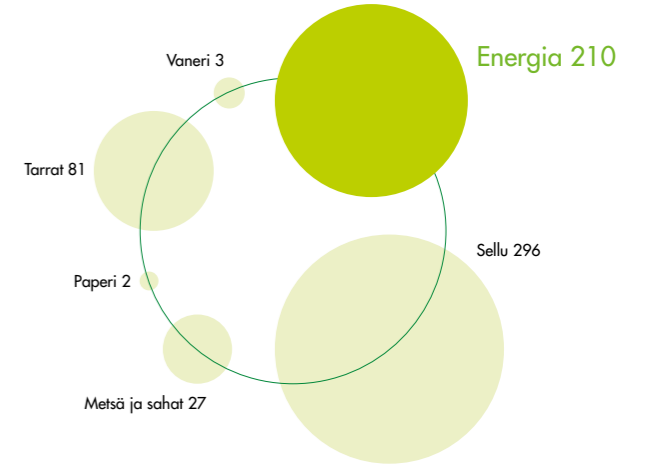
Nimelliskapasiteetti, MW	
Vesivoima	707
Ydinvoima	581
Lauhdevoima	431
Tuulivoima	2
Energialiiketoiminta-alue yhteensä	1 721
Tehtaiden lämmön ja sähkön yhteistuotanto ja vesivoima	1 525
UPM yhteensä	3 246

AVAINLUVUT

	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	480	452	567
josta sisäistä liikevaihtoa	230	275	336
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	210	192	237
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	939	956	882
ROCE ilman kertaluonteisia eriä, %	22,4	20,1	26,9
Henkilöstö 31.12.	101	96	72
Sähkön toimitukset, GWh	9 486	8 911	9 426

UPM:N LIKEVOITTO 2012 530 MILJ. EUROA

(ilman kertaluonteisia eriä)
Muu toiminta -89 milj. euroa



CASE



VARMENNETTUA UUSIUTUVAA ENERGIAA

UPM on rekisteröinyt kaikki uusiutuvaa energiaa tuottavat voimalaitoksensa Euroopassa sähkön alkuperätakuujärjes- telmään vuoden 2012 loppuun mennessä. Rekisteröityjen voimalaitosten tuotannosta saadaan Guarantee of Origin -alkuperä-

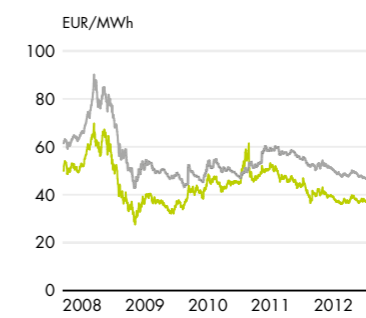
takuita, joilla voidaan osoittaa, että myyty sähkö perustuu uusiutuviin energialähteisiin.

UPM:n kaikki 9 omaa vesivoimalaitosta Suo- messa sekä 12 paperi- ja sellutehtaiden yhtey- dessä toimivaa lämmön ja sähkön yhteistuotan- talaitosta (CHP) Euroopassa ovat mukana alku- perätakuujärjestelmässä. Kaikkien laitosten sähkön tuotantotapa on ulkopuolisen, virallisen hyväksyjän varmentama.

Kaikesta UPM:n tuottamasta sähköstä noin 50 % on rekisteröity alkuperätakuujärjestelmän mukaisesti. UPM:n uusiutuvan energian tuotanto tukee EU:n ilmastotavoitteiden saavuttamista.

LUE LISÄÄ www.upm.fi/biofore

SÄHKÖN 12 KK:N TERMIINHINNAT



— EEX (Saksa)
— NASDAQ OMX (Pohjoismaat)
Lähde: NASDAQ, OMX, EEX

POLTTOAINEIDEN JA CO₂ PÄÄSTÖ- OIKEUKSIEN MARKKINAHINNAT



— Hiili
— CO₂
Lähde: ICE

Aktiivinen toimija energiamarkkinoilla

Energia on UPM:lle markkinalähtöistä liiketoimintaa. Sähköntuotannossa UPM suosii erilaisia vähäpäästöisiä energialähteitä. Liiketoiminnoissa UPM keskittyy energiatehokkuuden parantamiseen ja energiansäästöjen saavuttamiseen.

ENERGIA LIIKETOIMINTANA

UPM myy sähköä vain markkinahintaan

UPM toimii aktiivisesti pohjoismaisilla ja keskieuropalaisilla energiamarkkinoilla ja käy kauppaa sähköllä, kaasulla, hiilellä ja päästöoikeuksilla

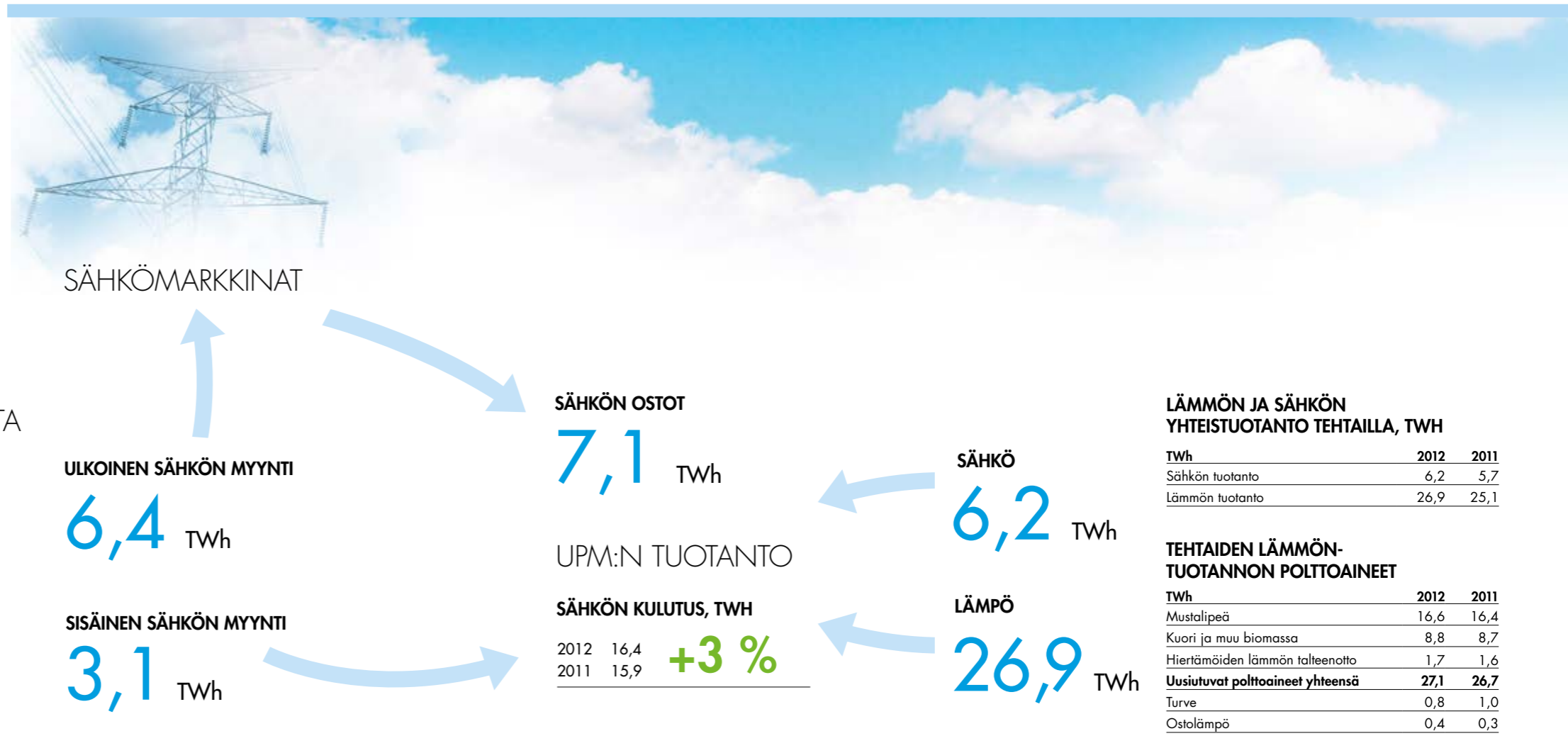
UPM:n energialiiketoiminta vastaa energiantuotannon lisäksi fyysisen sähkön kaupasta ja käy kauppaa sähkön johdannaismarkkinoilla

ENERGIALIIKETOIMINTA

SÄHKÖN TUOTANTO, TWh

2012 9,5
2011 8,8 **+8 %**

TWh	2012	2011
Vesivoima	4,0	3,1
Ydinvoima	4,7	4,6
Lauhdevoima	0,8	1,1
Yhteensä	9,5	8,8



KASVUA VÄHÄPÄÄSTÖISEN ENERGIAN TUOTANNOSSA

UPM etsii kasvua pohjoismaisilla ja eurooppalaisilla vähäpäästöisen energian markkinoilla hyödyntämällä kustannuskilpailukyisiä energialähteitä

UPM on Euroopan toiseksi suurin biomassapohjaisen sähkön tuottaja

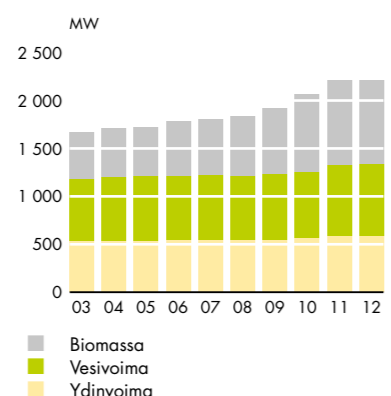
UPM investoi parhaillaan Suomessa uuteen, turvalliseen ydinvoiman tuotantoon

UPM:n tuottamasta sähköstä 81 % on hiilidioksidineutraalia

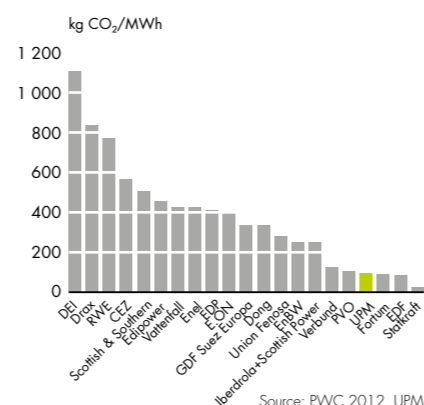
Biomassapohjaisten polttoaineiden osuus UPM:n käyttämistä polttoaineista on 65 %

UPM:n investoinnit biomassapohjaisen sähkön ja lämmön tuotantoon (CHP) tuotantolaitoksillaan ovat enemmän kuin kaksinkertaistaneet kapasiteetin

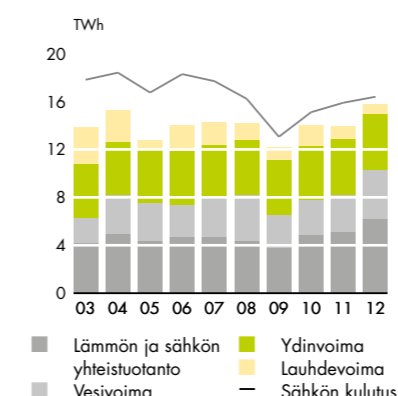
UPM:N VÄHÄPÄÄSTÖISEN ENERGIAN TUOTANTOKAPASITEETTI



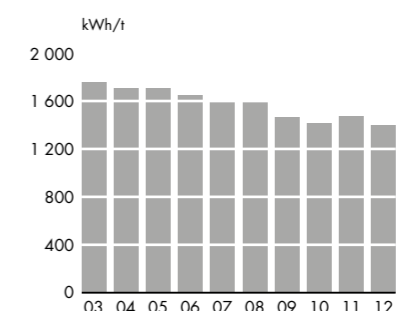
SÄHKÖNTUOTANNON CO₂ OMINAISPÄÄSTÖT



KONSERNIN SÄHKÖNHANKINTA



UPM:N SÄHKÖNKULUTUS PAPERITONNIA KOHTI



ENERGIATEHOKKUUDEN PARANTAMISESTA JATKUVIA SÄÄSTÖJÄ

Energiätehokkuuden parantaminen on UPM:lle jatkuva tavoite

Vuonna 2012 käyttöönotetuilla energiansäästö-investoinneilla UPM säästi energiakustannuksissa 3,8 miljoonaa euroa. Hiilidioksidipäästöjä vältettiin 20 000 tonnia ja energian kulutus pieniä 87 000 MWh. Vuositasolla hankkeiden säästöt ovat 6,2 miljoonaa euroa, 45 000 tonnia ja 176 000 MWh

UPM rakentaa uutta lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitosta UPM Schongaun tehtaalle Saksaan sekä parantaa jatkuvasti vesivoiman tuotantokapasiteettiaan Suomessa

Sellu

Globaali asiakaskunta tuo kasvua

UPM vahvistaa asemiaan maailmanmarkkinoilla selluntoimittajana, jonka tuotteet soveltuvat moniin kasvussa oleviin loppukäyttökohteisiin.

UPM:llä on Uruguayssa ja Suomessa neljä uudenaikaista ja tehokasta sellutehdasta, joiden yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on 3,2 miljoonaa tonnia vuodessa.

Uruguayssa tuotetaan lehtipuuosalla eukalyptuksesta.

Suomessa tuotetaan lehtipuuosalla koivusta ja havupuusellua männystä ja kuusesta.

Uruguayssa yhtiöllä on eukalyptusviljelmää ja kaksi taimitarhaa.

UPM:n sellutehtaat tuottavat soodakattiloissaan uusiutuvaa energiaa ja tarjoavat hiilidioksidineutraalia biomassapohjaista sähköä Uruguayn ja Pohjoismaiden markkinoille.

Liiketoiminnan tulos

Liikevoitto pieni pääasiassa sellun alhaisempien myyntihintojen vuoksi. Vuoden 2012 alkupuoliskolla tuotantomäärät olivat suuria, kun taas vuoden jälkipuoliskolla tuotanto väheni tehtaiden huoltoseisokkien ja tuotannon keskeytysten vuoksi.

LIKETOIMINNAN TULOS

LIKEVAIHTO			
2012	1 624	-1 %	
2011	1 648	milj. euroa	
LIKEVOITTO *)			
2012	296	-127	
2011	423	milj. euroa	

*) ilman kertaluonteisia eriä

AVAINLUVUT

	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	1 624	1 648	1 698
josta sisäistä liikevaihtoa	789	1 105	1 301
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	296	423	577
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	2 566	2 396	2 473
ROCE ilman kertaluonteisia eriä, %	11,5	17,7	23,3
Henkilöstö 31.12.	1 504	1 441	1 413
Sellun toimitukset, 1 000 t	3 128	2 992	2 919

Liiketoiminnan kehitys

UPM on aktiivinen ja luotettava toimija maailman sellumarkkinoilla. Yhtiö vahvistaa jatkuvasti asemiaan markkinoilla toimittamalla sellua moniin kasvussa oleviin loppukäyttökohteisiin, kuten pehmopapereihin, kartonkiin ja erikoispapereihin sekä lisäksi myös paino- ja kirjoituspapereihin.

UPM:n tavoitteena on kasvaa edelleen vastuullisena selluntoimittajana. UPM on luotettava toimittaja, jonka vahvuuksia ovat laatu, tehokas logistiikka, kyky toimittaa eri sellulajeja sekä erinomainen ympäristösuorituskyky puunhankinnassa ja tuotannossa.

Vuonna 2012 UPM:n selluliiketoiminta myi noin 3,1 miljoonaa tonnia sellua, josta 1,6 miljoonaa tonnia myytiin ulkoisille asiakkaille eri puolilla maailmaa.

UPM jatkoi vuonna 2012 maailmanlaajuisen sellun myynti- ja markkinointiorganisaation kehittämistä lisäämällä mm. asiakastuen teknistä osaamista Kiinassa. Huhtikuussa UPM myi jäljellä olleen 11 %:n osuutensa Metsä Fibre Oy:stä Metsäliitto Osuuskunnalle. Myyntiedustus Metsä Fibren kanssa päättyy vuoden 2013 loppuun mennessä. Vuonna 2012 UPM otti vastuulle sellun myynnin Euroopan ulkopuolisilla markkinoilla. Vuoden 2013 loppuun mennessä UPM:n oma myyntiorganisaatio vastaa myynnistä kaikilla markkinoilla.

UPM jatkoi puuviljelmiin perustuvien uusien toimintamahdollisuuksien sekä selluntuotannon kasvumahdollisuuksien selvittämistä eteläisellä pallonpuoliskolla.

Maaliskuussa UPM aloitti Pietarsaaren sellutehtaan jätevedenpuhdistamon uudistustyöt. Puhdistamossa uusitaan kaikki jätevedenkäsittelyn päävaiheet. Uudistus parantaa tehtaan tehokkuutta ja ympäristösuorituskykyä. Investoinnin arvo on noin 30 miljoonaa euroa.

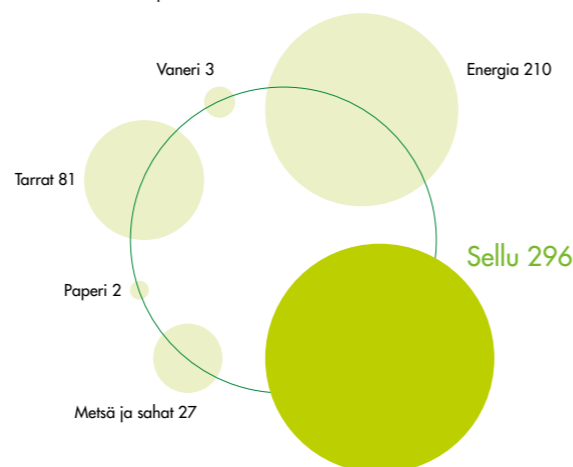
Syyskuussa Kymen tehtaan uudistetulla lehtipuuosallun tuotantolinjalla otettiin käyttöön happivalkaisuvaihe. Uudistus vähentää raaka-aineiden ja valkaisukemikaalien käyttöä sekä pienentää tehtaan päästöjä veteen.

Puuviljelmät

Puuviljelmiin perustuvan sellun osuus UPM:n selluntuotannon kokonaiskapasiteetista on 35 %. UPM:n eukalyptuksen viljelyyn erikoistunut Forestal Oriental -yhtiö Uruguayssa on puuviljelmätoimintojen globaali osaamiskeskus, joka vastaa Fray Bentosin sellutehtaan puunhankinnasta. Yhtiön puuviljelmät ovat FSC®- ja PEFC™-sertifioitu.

Forestal Oriental on kehittänyt erittäin tuottoisia, paikallisiin olosuhteisiin sopeutettuja eukalyptuslajikkeita taimien istutusohjelman avulla. Näitä lajikkeita kasvatetaan yhtiön omissa, uusinta teknologiaa hyödyntävissä taimitarhoissa.

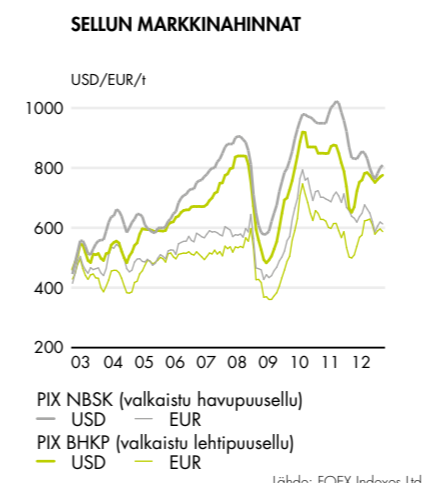
UPM:N LIKEVOITTO 2012 530 MILJ. EUROA
(ilman kertaluonteisia eriä)
Muu toiminta -89 milj. euroa



Forestal Oriental omistaa 232 000 hehtaaria maata, josta noin 60 % on istutettua eukalyptusviljelmää. Muut maa-alueet ovat laitumina ja metsänhoitoon liittyvää infrastruktuuriin käytössä, tai ne on suojeltu, eikä niitä käytetä puuviljelmänä. Yhtiön FOMENTO-ohjelmalla pyritään yhteistyössä paikallisten yksityisten maanomistajien kanssa monipuolistamaan tuottajien maankäyttöä kestäville puuviljelmillä.

Markkinakatsaus

Sellun maailmanmarkkinahinnat vaihtelivat vuonna 2012. Vuoden 2012 keskihinnat olivat kuitenkin alhaisemmat kuin vuonna 2011. USD-määräiset markkinahinnat nousivat vuoden ensimmäisellä puoliskolla, laskivat vuoden kolmannella neljänneksellä ja alkoivat nousta jälleen vuoden loppua kohti. Varastojen purkamisen heikensi sellun hinnan nousua tilapäisesti, kun taas loppukäyttökohteiden osalta kysyntä pysyi melko vahvana koko vuoden. Hintoja nostettiin vuoden 2012 lopussa. Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen vähensi euromääräisten sellun hintojen laskua.

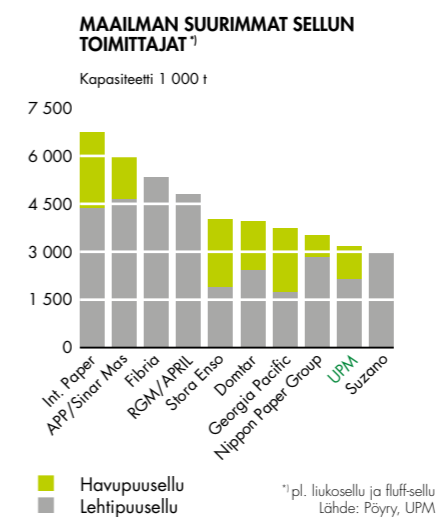


Havupuusellun (NBSK) keskimääräinen markkinahinta vuonna 2012 oli 634 (689) euroa/tonni ja lehtipuuosallun (BHKP) 585 (581) euroa/tonni. Vuoden lopussa havupuusellun markkinahinta oli 613 (639) euroa/tonni ja lehtipuuosallun 587 (499) euroa/tonni.

Maailmanlaajuisesti sellutoimitukset kasvoivat 3 % edellisvuodesta. Toimitukset lisääntyivät erityisesti Kiinassa, missä ne kasvoivat 14 % vuodesta 2011. Myös toimitukset muualle Aasiaan, Afrikkaan, Latinalaiseen Amerikkaan ja Itä-Eurooppaan lisääntyivät, kun taas toimitukset kypsille markkinoille vähenivät edellisvuodesta.

Tutkimus ja kehitys

UPM parantaa jatkuvasti sellutehtaidensa ympäristösuorituskykyä. Selluliiketoiminta-alue on asettanut vedenkäytön strategiseksi kehityshankkeeksi. Tavoitteena on parantaa käytössä olevia tuotantoprosesseja ja kehittää uuden sukupolven selluntuotantoprosessi, jossa vedenkäyttö sellunnona kohti on entistä pienempi. UPM:n uusimman tehtaan, Fray Bentosin, vedenkäyttö on teollisuuden pienimpiä.



TAPAHTUMIA

20.3. UPM ilmoitti uusivansa Pietarsaaren sellutehtaan jätevedenpuhdistamon

27.4. UPM:n uusi taimitarha vihittiin käyttöön Guichónissa Uruguayssa

28.9. Uusi happivalkaisulinja otettiin käyttöön UPM Kymen sellutehtaalla

CASE



CLEAN RUN -KAMPANJA PARANTAA TEHTAIDEN YMPÄRISTÖSUORITUSKYKYÄ

UPM:n vuonna 2011 käynnistämän Clean Run -kampanjan tavoitteena on parantaa UPM:n tehtaiden ympäristösuorituskykyä sekä edistää yleistä tietoisuutta tuotantoprosessin häiriöiden vaikutuksista päästöihin.

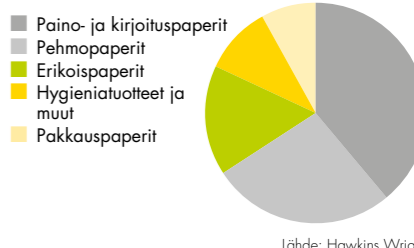
Kampanjan avulla henkilöstöä rohkaistaan raportoimaan ja ilmoittamaan pienistäkin päästöhavainnoista tehtailla. Näin pyritään ehkäisemään suuremmat vahingot ja ympäristövaikutukset.

Clean Run on käynnissä sellu- ja paperitehtailla, ja vuonna 2013 se laajenee muille UPM:n liiketoiminta-alueille.

UPM on kampanjan aikana harmonisoinut ohjeistuksensa ja luonut yhteisen tietokannan päästöhavainnoista ja -poikkeamista varten. Uusi raportointijärjestelmä on kaikkien käytettävissä, ja sen avulla poikkeamia seurataan kuukausittain. Tavoitteena on kehittää toimintaa ja oppia toisilta.

LUE LISÄÄ www.upm.fi/biofore

VALKAISTUN SELLUN LOPPUKÄYTÖT MAAILMASSA



Aktiivinen toimija sellumarkkinoilla

Sellu on UPM:lle markkinalähtöistä liiketoimintaa. UPM valmistaa paperia monista kestävästi hankituista kuitulähteistä. UPM:n käyttämästä kuidusta 34 % on kierrätyskuitua.

SELLU LIIKETOIMINTANA

UPM myy sellua monipuolisiin loppukäyttötarkoituksiin ja ostaa sellua logistiikkakulujen ja tuotevalikoiman optimoimiseksi

UPM ostaa ja myy sellua aina markkinahintaan

UPM:n vahvuuksia ovat laatu, tehokas logistiikka ja erinomainen ympäristösuorituskyky puunhankinnassa ja tuotannossa

SELLULIIKETOIMINTA

SELLUN TUOTANTO, MILJ. TONNIA

2012 3,1 **+3 %**
2011 3,0

MARKKINASELLU

ULKOINEN SELLUN MYYNTI

1,6 milj. tonnia

SISÄINEN SELLUN MYYNTI

1,5 milj. tonnia

ULKOISET SELLUOSTOT

1,5 milj. tonnia

PAPERI

MASSAN KÄYTTÖ, MILJ. TONNIA

2012 8,3 **+2 %**
2011 8,1

Massan käyttö

1 000 t	2012	2011
Kemiallinen sellu	3 078	3 121
Mekaaninen massa	2 375	2 435
Uusiomassa	2 815	2 575
Yhteensä	8 268	8 131

Massan tuotanto paperitehtailla

1 000 t	2012	2011
Mekaaninen massa	2 314	2 382
Uusiomassa	2 796	2 565
Yhteensä	5 110	4 947

PAPERITOIMITUKSET

10,7 milj. tonnia

KERÄYSPAPERI

3,6 milj. tonnia

MONIPUOLINEN KUITU-VALIKOIMA PAPERIN TUOTANNOSSA

Paperintuotantonsa monipuolisen kuituvalikoiman ansiosta UPM valmistaa laadukkaita tuotteita tehokkaasti ja tuotantokustannukset optimoiden

UPM:n paperi on kestävä valinta tuotteen koko elinkaaren osalta

UPM:n paperintuotannossa käytettävästä kuituraaka-aineesta 34 % on kierrätyskuitua

UPM on sitoutunut vastuulliseen hankintaan sekä ympäristö- että sosiaaliset näkökulmat huomioonottaen

KASVUA KUSTANNUS-KILPAILUKYKYISESSÄ SELLUSSA

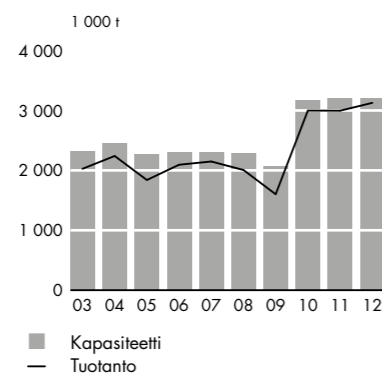
UPM:n tavoitteena on kasvaa korkealaatuisen sellun kilpailukykyisenä tuottajana

UPM on aktiivinen toimija sellumarkkinoilla globaalisti

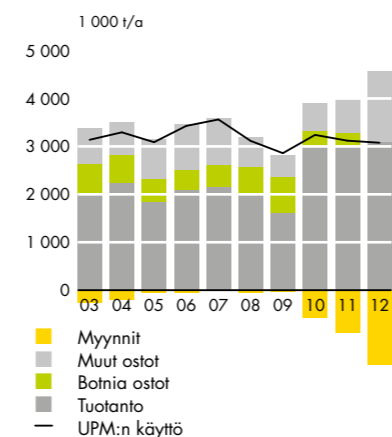
UPM on luotettava ja vastuullinen sellun tuottaja, joka toimittaa sellua monille eri asiakkaille ja useisiin eri loppukäyttötarkoituksiin, kuten pehmopapereiden, kartonkien, graafisten papereiden sekä kirjoitus- ja erikoispapereiden valmistukseen

UPM:n sellun tuotantokapasiteetista 35 % on eukalyptussellua puuviljelmiltä

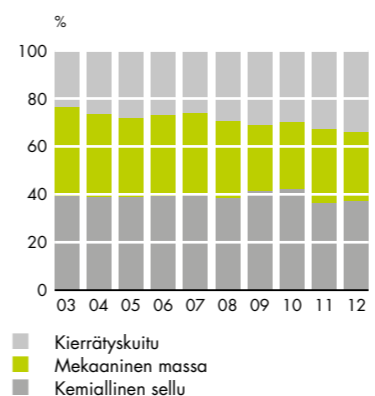
UPM:N SELLUNTUOTANTO JA TUOTANTOKAPASITEETTI



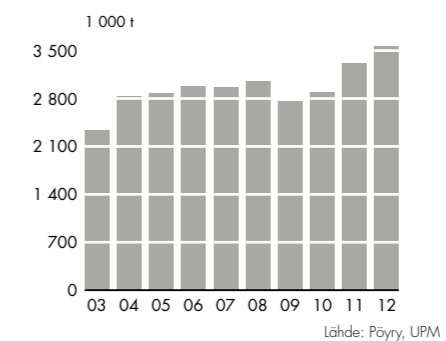
UPM:N KEMIALLISEN SELLUN HANKINTA



UPM:N VALMISTAMIEN PAPERIEN KUITURAAKA-AINEET



KERÄYSPAPERIN KÄYTTÖ UPM:SSA



KIERRÄTYSKUIDUN OSUUS KOLMANNES

UPM käytti 3,6 miljoonaa tonnia kierrätyskuitua vuonna 2012 ja on maailman suurin keräyspaperin käyttäjä graafisten papereiden tuotannossa

UPM:n Chapelle Darblayn tehdas Ranskassa, Hürthin ja Schwedtin tehtaat Saksassa ja Shottonin tehdas Isossa-Britanniassa käyttävät raaka-ainettaan yksinomaan kierrätyskuitua

Kuituja voidaan käyttää paperituotannossa uudelleen 4-6 kertaa, minkä jälkeen ne voidaan hyödyntää polttoaineena uusiutuvan energian tuotannossa

Metsä ja sahat Kohti selkeämpää painopistettä

UPM selkeytti liiketoiminnan painopistettä rakennejärjestelyillä ja liiketoimintojen myynneillä.



PUUN JA BIOMASSAN HANKINTA
Hankkii vuosittain maailmanlaajuisesti noin 25 miljoonaa kuutiometriä puuta ja biomassaa.

METSÄLIKETOIMINTA
Tarjoaa laadukkaita metsäpalveluita metsänomistajille mm. hoitamalla yhteensä 1,1 miljoonaa hehtaaria yksityisomisteisia metsiä Suomessa ja Isossa-Britanniassa.

Omistaa ja hoitaa lähes miljoona hehtaaria sertifioitua metsää.

BIOMASSALIKETOIMINTA
Vastaa puun ja biomassan myynnistä ulkoisille asiakkaille.

UPM TIMBER
Valmistaa ja myy kestäviä ja korkealaatuisia sahatavara tuotteita rakennus- ja puusepänteollisuudelle.

Liiketoiminnan tulos

Liikevoitto laski pääasiassa biologisten hyödykkeiden käyvän arvon pienemmän nousun vuoksi. Sahatavaran kiinteät kustannukset lasivat, mutta sahatavaran keskihintojen lasku kompensoi kustannusten laskun vaikutuksen.

Liiketoiminnan kehitys

UPM:n tavoitteena on vahvistaa asemaansa valikoituilla puun ja biomassan markkinoilla sekä turvata puun ja biomassan kilpailukykyisen hankinta kaikille yhtiön liiketoiminnoille. Metsänhoidon lisäksi UPM:n metsäliiketoiminta luo ja ylläpitää suhteita metsänomistajiin monipuolisilla metsäpalveluilla. Biomassaliiketoiminnassa UPM:n tavoitteena on tulla johtavaksi materiaaliuimittajaksi uusiutuville biomassapohjaisille polttoaineille Euroopassa. Sellu- ja paperitehtaiden lähellä sijaitsevilla sahoilla on keskeinen rooli yhtiön puuraaka-aineketjussa, sillä sahojen sivutuotteet hyödynnetään sellun, paperin ja energian tuotannossa.

UPM:n sahaliiketoiminnan uudelleenjärjestelyt

UPM:n sahaliiketoiminta selkeytti huhtikuussa Timber ja Living -liiketoimintojen strategiansa ja ilmoitti suunnittelevansa toimintojen uudelleenjärjestelyjä. Suomessa uusi toimintamalli perustuu integroituun puun hankintaan UPM:n tehtaille sekä tehokkaaseen sahaliiketoimintaan.

Uudelleenjärjestelyt koskivat myös Aureskosken ja Heinolan jatkojalostetehtaiden tuotannon lopettamista sekä Kajaanin sahan myyntiä Pölkky Oy:lle.

Tammikuussa 2013 UPM ilmoitti käynnistävänsä Venäjällä sijaitsevan Pestovon sahan ja jatkojalostetehtaan sekä Aigrefeuillen jatkojalostetehtaan myyntiprosessin Ranskassa.

Puunhankinta ja metsäliiketoiminta

UPM perusti Suomeen tammikuussa neljä yhteismetsää, joiden tavoitteena on parantaa metsätalouden kannattavuutta ja puun tasaisa markkinoille tuloa sekä edistää aktiivista metsänomistusta.

UPM ilmoitti toukokuussa Suomen puunhankinnan ja metsäpalveluiden uudelleenjärjestelyjä koskevista suunnitelmista. Järjestelyjen tavoitteena on vahvistaa yhteistyötä UPM:n tuotantolaitosten kanssa.

Puunhankinnan uudelleenjärjestelyjä tehtiin myös Keski-Euroopassa, jossa tavoitteena oli tiivistää alueella toimivien puuta ja biomassaa hyödyntävien tuotantolaitosten yhteistyötä. UPM päätti strategisen arvioinnin jälkeen myydä UPM Tilhillin maisemointi- ja puunraivauspalvelut Isossa-Britanniassa.

UPM:lle myönnettiin syyskuussa FSC-ryhmäsertifikaatti. Sen ansiosta UPM voi tarjota suomalaisille yksityismetsänomistajille ja yhteisöille mahdollisuutta ryhmäsertifiointiin vuonna 2011 voimaan tulleen Suomen FSC-standardin mukaisesti.

Osana maankäyttösuunnitelmaa UPM jatkoi kauimpana UPM:n tehtaista sijaitsevien Bonvesta-rantatonttien ja -metsätilojen myyntiä Suomessa. Maaomaisuutta myytiin yhteensä 31 000 hehtaaria. Kauppojen suuruusluokka vaihteli sadoista neliömetreistä tuhansiin hehtaareihin. Asiakkaita olivat yksityishenkilöt sekä sijoittajat ja muut organisaatiot. Suurimpien kauppojen yhteydessä päätettiin allekirjoittaa pitkäaikaiset sopimukset puun myynnistä ja metsänhoidosta.

Markkinakatsaus

Puun ja metsäbiomassan hankinta
Puun ostomäärät Suomen yksityismetsistä olivat 28,2 miljoonaa kuutiometriä eli 11 % kor-

keammat kuin 2011 (25,3 miljoonaa kuutiometriä), vaikka ne jäivät 10 % alle pitkän aikavälin keskitason. Markkinat vilkastuivat vuoden 2012 ensimmäisen puoliskon aikana ja hidastuivat vuoden jälkipuoliskolla.

Suomessa puun markkinahinnat laskivat hieman edellisvuodesta. Tukkipuun markkinahinnat pysyivät korkeina pitkän aikavälin keskihintoihin verrattuna. Kuitupuun hinnat myötäilivät pitkän aikavälin keskiarvoa.

Venäjä liittyi elokuussa Maailman kauppajärjestö WTO:hon, ja Venäjän kaupan esteiden odotetaan vähitellen poistuvan. Se saattaa laajentaa puun hankintamahdollisuuksia niille UPM:n tehtaille, joille puunhankinta Venäjältä on taloudellisesti kannattavaa. Koivun tuontimäärät kasvoivat, mutta mänty- ja kuispuun tuonti Venäjältä pysyi vähäisenä vuonna 2012.

Keski-Euroopassa puun markkinahinnat kehittyivät epätasaisesti, ja hinnat olivat keskimäärin samalla tasolla tai hieman korkeampia. Myllykoski-kaupan toteutuminen elokuussa 2011 on lisännyt UPM:n puunhankintaa Keski-Euroopan markkinoilla.

Timber

Sahatavaran kysyntä Länsi-Euroopassa jatkui heikkona vuonna 2012 talouden hidastumisen ja erityisesti rakentamisen hiipumisen seurauksena. Kysyntä on pysynyt vakaana Pohjois-Afrikassa, Lähi-idässä ja Aasiassa.

Sahatavaran keskihinta laski vuonna 2012 heikentyneen kysynnän seurauksena.

LIKETOIMINNAN TULOS

LIKEVAIHTO

2012	1 691	+2 %
2011	1 651	milj. euroa

LIKEVOITTO *)

2012	27	-23
2011	50	milj. euroa

*) ilman kertaluonteisia eriä

UPM:N OMAT METSÄT

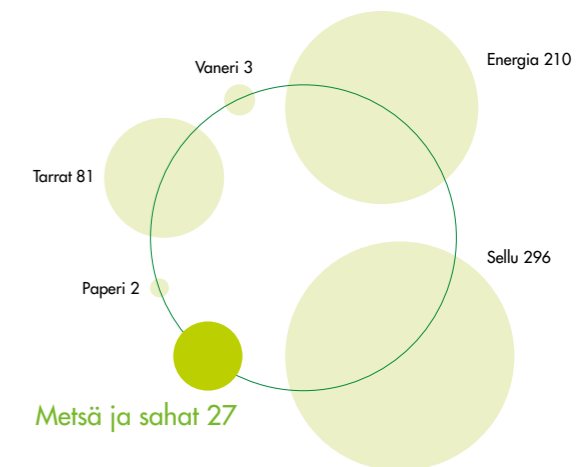
	Hehtaaria
Suomi	852 000
Iso-Britannia	7 000
Yhdysvallat	75 000
Yhteensä	935 000

AVAINLUVUT

	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	1 691	1 651	1 521
josta sisäistä liikevaihtoa	943	880	800
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	27	50	181
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	1 772	1 812	1 709
ROCE ilman kertaluonteisia eriä, %	1,5	2,8	10,6
Henkilöstö 31.12.	2 059	2 638	2 735
Sahatavaran toimitukset, 1 000 m ³	1 696	1 683	1 729

UPM:N LIKEVOITTO 2012 530 MILJ. EUROA

(ilman kertaluonteisia eriä)
Muu toiminta -89 milj. euroa



TAPAHTUMIA

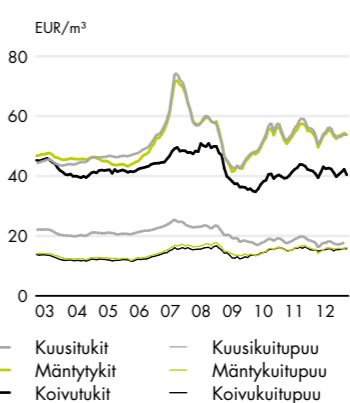
11.4. UPM ilmoitti suunnittelevansa uudelleenjärjestelyjä Suomen saha- ja jatkojalosteliiketoiminnoissa

29.6. UPM myi Kajaanin sahan Pölkky Oy:lle ja päätti Aureskosken ja Heinolan jalostetehtaiden sulkeamisesta

20.7. UPM Tilhill myi maisemointi- ja puunraivauspalvelut Ground Control Ltd:lle

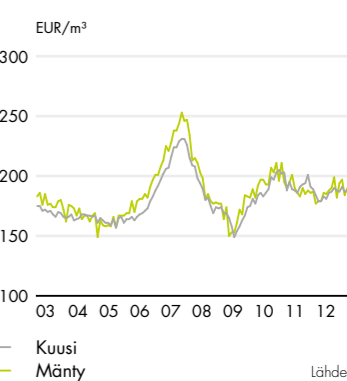
31.8. UPM Timber myi osuutensa sahatavaran vientiyhtiöstä Rets Timberistä Stora Ensolle

KUITUPUUN JA TUUKKIKUUKAUSITAISET KANTOHINNAT SUOMESSA



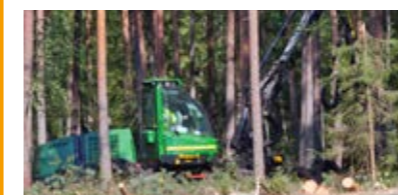
Lähde: Metla

SAHATAVARAN VIENTIHINNAT SUOMESTA



Lähde: Metla

CASE



RATKAISUNA UPM YHTEISMETSÄ

UPM on perustanut neljä maakunnallista yhteismetsää tavoitteenaan parantaa metsäalan toimintaedellytyksiä sekä edistää puun tasaista markkinoille tuloa ja metsätalouden kannattavuutta Suomessa.

Yhteismetsillä voidaan muodostaa suurempia metsäkokonaisuuksia ja ehkäistä metsätilojen pirstoutumista ja siten edistää aktiivista metsänomistusta. UPM on ainoa metsäteollisuusyritys, joka on perustanut useita yhteismetsiä.

Vuodesta 2012 alkaen metsänomistaja on voinut liittää UPM:n yhteismetsään oman metsätilansa, jota vastaan metsänomistaja saa tilan arvoa vastaavan määrän yhteismetsän osuuksia.

Yhteismetsän osakkaat hyötyvät tehokkaasta puuntuotannosta ja puunmyyntituloista saatavasta säännöllisestä tuotosta sekä UPM:n tarjoamista metsänhoitopalveluista.

UPM:n yhteismetsät ovat FSC-sertifioituja. Yhteismetsien kannattavuutta mitataan sijoitetun pääoman tuotolla, johon vaikuttavat puuston kasvun tuotto, metsätalouden tulot ja kustannukset sekä metsän arvonmuutokset.

Ensimmäiset UPM:n ulkopuoliset metsänomistajat liittyivät yhteismetsiin vuonna 2012.

LUE LISÄÄ
www.metsamaailma.fi

Lisäarvoa kestävästi hankitulle puulle ja biomassalle

Puu on uusiutuva ja UPM:n liiketoimintojen tärkein raaka-aine. Yhtiön asiantuntemus materiaalitehokkuudessa, biomassan käsittelyssä ja hankinnassa luo vankan perustan uusien korkeamman jalostusasteen liiketoimintojen kehittämiseksi.

PUUNHANKINTA JA SIIHEN LIITTYVÄT LIKETOIMINNAT

UPM on merkittävä puun ja puupohjaisen biomassan ostaja, myyjä ja palvelujen tarjoaja Pohjois- ja Keski-Euroopassa

UPM pyrkii vahvistamaan asemaansa puu- ja puupohjaisilla biomassamarkkinoilla turvaamalla yhtiölle kilpailukykyisen puun ja biomassan hankinnan

UPM myy puuta ja biomassaa ja tarjoaa metsäpalveluja ulkoisille asiakkaille

UPM:n taimitarha Suomessa tuottaa noin 17 miljoonaa taimea ja taimitarhat Uruguayssa noin 35 miljoonaa eukalyptuksen taimea joka vuosi

UPM pyrkii merkittäväksi uusiutuvien biomassapohjaisten kiinteiden polttoaineiden toimittajaksi Euroopassa

VASTUULLISTA METSÄNHOITOA JA PUUNHANKINTAA

UPM varmistaa, että sen käyttämä puu ja puukuitu ovat vastuullisesti hankittu

Kaikki UPM:n omat metsät ja puuviljelmät on sertifioitu

Kaikkaa UPM:n käyttämää puutavaraa seurataan kolmannen osapuolen varmistamalla alkuperän seurantarjestelmällä, ja 77 % tuotannossa käytetystä puusta on sertifioitu

UPM:n maailmanlaajuisen monimuotoisuusohjelman tavoitteena on ylläpitää ja lisätä monimuotoisuutta metsissä

UPM:N PUU- JA BIOMASSARESSIT

UPM:N OMAT METSÄT ¹⁾

	Hehtaaria
Suomi	852 000
Iso-Britannia	7 000
Yhdysvallat	75 000
Yhteensä	935 000

UPM:N PUUVILJELMÄT ¹⁾

	Hehtaaria
Uruguay	232 000

¹⁾ Lisäksi UPM:n hoidossa on 1,1 miljoonaa hehtaaria yksityismetsänomistajien metsiä ja 151 000 hehtaaria puuviljelmää.

LAAJA VALIKOIMA ERILAISIA METSÄPALVELUITA

UPM tarjoaa laajan valikoiman erilaisia puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille ja metsäsijoittajille

Puukauppaan liittyvien palveluiden ohella UPM tarjoaa mm. metsänhoito-, luonto- ja suunnittelupalveluja sekä laki- ja asiantuntijapalveluja

Hoidettu metsä tuottaa tuloa, iloa ja virkistystä omistajalleen

PUUMARKKINAT

PUUN JA BIOMASSAN OSTOT 17 MAASTA, MILJ. M³

2012	25,2	-6 %
2011	26,8	

25,2 milj. m³

UPM:N PUUN JA BIOMASSAN KÄYTTÖ

PUUN KÄYTTÖ, MILJ. M³

2012	24,3	-4 %
2011	25,2	

PUUN TOIMITUKSET UPM:N TEHTAILLE

1 000 m ³	2012	2011
Suomi	16 591	17 152
Saksa	1 093	1 196
Itävalta	833	781
Venäjä	613	639
Ranska	306	416
Iso-Britannia	313	322
Viro	119	150
Yhdysvallat	879	708
Uruguay	3 527	3 867
Yhteensä	24 274	25 231

VUONNA 2012, UPM:N PUUNKÄYTTÖSTÄ

20 % OLI PERÄISIN YHTIÖN OMISTA METSISTÄ JA PUUVILJELMILTÄ

TUKIT

Vaneri
0,7 milj. m³

Puutuotteet
1,7 milj. m³

KUITUPUU

Sellu 3,1 milj. t

Paperi 10,7 milj. t

HAKKUU-TÄHTEET

Lämpö 26,9 TWh

Sähkö 9,5 TWh

Biopolttoaineet

Biokomposiitit

Biofibrillit

Biokemikaalit



UUSIEN LIKETOIMINTOJEN KEHITTÄMINEN

UPM:n Biofore-strategia perustuu uusiutuvia ja kierrätettäviä raaka-aineita käyttäviin liiketoimintoihin

UPM:n kattava asiantuntemus biomassan käsittelemisessä ja kierrättämisessä yhdessä yhtiön nykyisen hankintaverkoston kanssa luovat vankan perustan uusien, lisäarvoa tuottavien liiketoimintojen kehittämiseksi

Useat UPM:n nykyisistä ja uusista tuotteista tarjoavat uusiutuvan ja kierrätettävän vaihtoehdon uusiutumattomille materiaaleille

Paperi Tavoitteena rahavirran varmistaminen

Myllykoski-integraatiotyö eteni sujuvasti yhä haastavammassa markkinaympäristössä.

UPM:n paperiliiketoiminta valmistaa sanoma- ja aikakauslehtipapereita sekä hieno- ja erikoispapereita useisiin erilaisiin käyttötarkoituksiin.

UPM:n paperintuotantokapasiteetti on 12,2 miljoonaa tonnia vuodessa. UPM:llä on 21 uuden aikaista paperitehdasta Suomessa, Saksassa, Isonsa-Britanniassa, Ranskassa, Itävallassa, Kiinassa ja Yhdysvalloissa.

Asiakkaita ovat pääasiassa kustantajat, vähittäismyyjät, painotalot, jakelijat sekä paperin jalostajat.

UPM:llä on maailmanlaajuinen paperinmyyntiverkosto ja tehokas logistiikkajärjestelmä.

Paperitehtaiden yhteydessä toimivat lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokset kuuluvat paperiliiketoiminta-alueeseen.

Liiketoiminnan tulos

Liikevoitto kasvoi hieman vuonna 2012. Vertailukelpoiset kiinteät kustannukset laskivat Myllykoski-synergioiden toteutumisen ansiosta.

Muuttuvat kustannukset laskivat niin ikään, pääasiassa alhaisempien kuitukustannusten ja Myllykoski-synergioiden ansiosta. Vertailukelpoiset toimitukset laskivat kuitenkin 10 %, mikä rajoitti kannattavuuden paranemista. Kaikkien paperitoimitusten keskihinta laski hieman. Vähäisten investointitarpeiden ansiosta rahavirta säilyi kuitenkin terveenä.

Liiketoiminnan kehitys

Paperiliiketoiminta keskittyy kustannusjohtajuuteen ja Euroopan liiketoimintojen kannattavuuteen vahvan rahavirran varmistamiseksi. Liiketoiminta-alue hakee lisäksi kasvua Kiinassa ja muilla kehittyvillä markkinoilla sekä tarrapaperimarkkinoilla maailmanlaajuisesti.

Vuotta 2012 leimasi Myllykoski-integraatio. UPM osti Myllykoski-konsernin elokuussa 2011 tavoitteenaan vahvistaa paperiliiketoiminnan kustannusjohtajuutta Euroopassa. Myllykoski-kaupan ja uudelleenjärjestelyiden kustannussynergioiden arvioidaan olevan noin 200 miljoonaa euroa vuodessa. Integraatioprosessi suunniteltiin ja toteutettiin huolellisesti, ja ennakoitua synergiahyödyt toteutuivat. Vuonna

2012 synergiahyödyt laskivat paperiliiketoiminnan kustannuksia noin 170 miljoonaa euroa, ja 200 miljoonan euron kustannussynergioiden odotetaan näkyvän täysimääräisinä vuonna 2013.

Myllykoski-integraation synergiahyödyt paransivat UPM:n kustannuskilpailukykyä merkittävästi. Kannattavuuden paraneminen oli kuitenkin edelleen vähäistä, sillä toimitusmäärät olivat odotettua pienempiä.

Elokuussa UPM päätti laajentua houkutteleville kasvumarkkinoille investoimalla tarramateriaaleihin. UPM rakentaa uuden puuvapaata erikoispapereita valmistavan paperikoneen UPM Changshun tehtaalle Kiinaan. UPM:n asema näillä markkinoilla on jo ennestään vahva: yhtiö on markkinajohtaja tarrapapereissa sekä Kiinassa että maailmanlaajuisesti sekä markkinajohtaja toimistopapereissa Kiinassa.

Tarrapapereilla ja päällystämättömillä puuvapailla hienopapereilla on hyvät kysyntä- ja näkymät Aasiassa. UPM:n tarrapapereiden vuosittaisen kasvun arvioidaan olevan noin 8 % Aasiassa ja 4 % maailmanlaajuisesti. Päällystämättömissä puuvapaissa hienopapereissa UPM keskittyy korkealaatuisiin toimistopapereihin, joissa Kiinan markkinoiden odotetaan kasvavan vuosittain 8 %.

UPM Changshun uuden paperikoneen kapasiteetti on 360 000 tonnia päällystämättömiä puuvapaata hienopaperia sekä korkealaatuisia tarrapapereita. Kone otetaan käyttöön suunnitelman mukaan vuoden 2014 loppuun mennessä. Paperikoneen lisäksi hanke sisältää tulevaisuuteen suuntaavia infrastruktuuriprojekteja tehdasalueella. Investoinnin kokonaiskustannukset ovat 390 miljoonaa euroa, ja se tarjoaa UPM:lle erinomaisia mahdollisuuksia vahvistaa yhteistyötä tarramateriaali-asiakkaiden kanssa ja toiminnan laajentamiseen uusille loppukäyttöalueille Aasiassa.

Helmikuussa UPM päätti rakentaa uuden lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksen UPM Schongaun tehtaan yhteyteen Saksassa. Tavoitteena on vähentää energiakustannuksia

TAPAHTUMIA

15.1. UPM sulki Albruckin paperitehtaan ja siirsi arkituslinjat Plattlingin tehtaalle Saksassa

1.2. UPM ilmoitti myyvänsä pakkauspaperivalmistuksensa Pietarsaareen ja Valkeakoskella ruotsalaiselle Billerudille

1.2. UPM ilmoitti rakentavansa uuden lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksen UPM Schongaun tehtaan yhteyteen Saksassa

7.8. UPM ilmoitti rakentavansa uuden tarrapapereita ja päällystämättömiä puuvapaata paperia valmistavan paperikoneen Changshun paperitehtaalle Kiinaan

UPM:N TUOTANTOKAPASITEETTI JA MARKKINA-ASEMA

Paperiliiketoiminta	Paperituotantokapasiteetti 1 000 t/v	UPM:n markkina-asema	
		Eurooppa	Maailma
Aikakauslehtipaperit ¹⁾	5 610	1	1
Sanomalehtipaperit	2 730	1	2
Hienopaperit	3 310	3	4
Erikoispaperit	560	1-2	
Yhteensä	12 210		

¹⁾ Pois lukien UPM Stracelin tehdas, jonka toiminta päättyi tammikuussa 2013, ja 50 % yhteisomistuksessa olevasta UPM Madisonin tehtaasta.

merkittävästi sekä varmistaa tehtaan energiansaanti. Investoinnin kokonaisarvo on 85 miljoonaa euroa. Laitos on suunniteltu otettavan käyttöön vuoden 2014 loppuun mennessä. Voimala korvaa tehtaan nykyisen voimalaitoksen, joka on ollut käytössä yli 40 vuotta.

Kesäkuussa UPM sai päätökseen UPM Pietarsaaren ja UPM Tervasaaren tehtaiden pakkauspaperitoiminnan myynnin ruotsalaiselle paperiyhtiölle Billerudille. Kauppa on strategisesti tärkeä, sillä ensimmäisen kerran UPM

CASE



UPM KÄYTTÄÄ KERÄYSPAPERIA TEHOKKAASTI

UPM on 3,6 miljoonalla tonnilla maailman suurin keräyspaperin käyttäjä graafisten papereiden tuotannossa. Kierrätyspaperin avulla UPM varmistaa materiaalien tehokkaan käytön ja pidentää tuotteidensa elinkaarta.

Materiaalien tehokas käyttö säästää raaka-aineita sekä tuotannossa että elinkaaren lopussa. Paperista ei synny jätettä, kun se kierrätetään takaisin raaka-aineksi. Paperia voi kierrättää jopa kuusi kertaa, minkä jälkeen kuidut kuluvat liian lyhyiksi. Tämän jälkeen paperikuitua voidaan kuitenkin vielä käyttää bioenergian tuotannossa.

UPM on täydentänyt paperivalikoimaansa puhtaasti kierrätyskuidusta valmistetuilla hieno- ja erikoispapereilla, kuten toimisto-, postitus- ja esipainetuilla papereilla. Lisäksi yhtiö sai syksyllä ensimmäisen sanomalehtipaperille myönnetyn EU:n ympäristömerkin. Merkin kriteerit hyväksyttiin vuonna 2012, ja niiden mukaan vähintään 70 % sanomalehtipaperista on oltava kierrätyskuitua.

Kaikesta UPM:n paperintuotannossa käytännössä raaka-aineesta kolmannes on kierrätyskuitua.

Koska Venäjällä ei ole organisoitua järjestelmää kotitalouksista kerättävälle paperille, UPM järjesti Pietarissa paperinkeräyskilpailun yhteistyössä paperinkeräysyhtiön kanssa. Ympäristökasvatuksellisessa kilpailussa 151 koulun oppilaat keräsivät yli 600 tonnia paperia. Kilpailun voittajat vierailivat tammikuussa 2013 UPM Kaipolan paperitehtaalla, jossa keräyspaperi käytetään uudelleen paperintuotannossa.

Shottonin paperitehdas Isonsa-Britanniassa on hyvä esimerkki materiaalitehokkuudesta ja raaka-aineiden hyödyntämisestä koko niiden elinkaaren ajan. Tehtaan kierrätys- ja lajittelulaitos lajittelee jopa 270 000 tonnia sekamateriaalia, mukaan lukien 120 000 tonnia sanoma- ja aikakauslehtiä. Laitoksella käsitellään lisäksi Isonsa-Britannian kotitalouksien kierrättämiä jätteitä, kuten muoveja ja tölkkejä.

LIIKETOIMINNAN TULOS

LIIKEVAIHTO		0 % milj. euroa
2012	7 150	
2011	7 184	

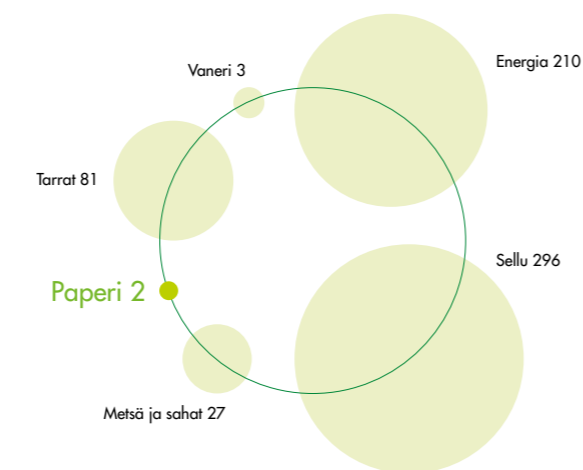
LIIKEVOITTO ^{*)}		+18 milj. euroa
2012	2	
2011	-16	

^{*)} ilman kertaluonteisia eriä

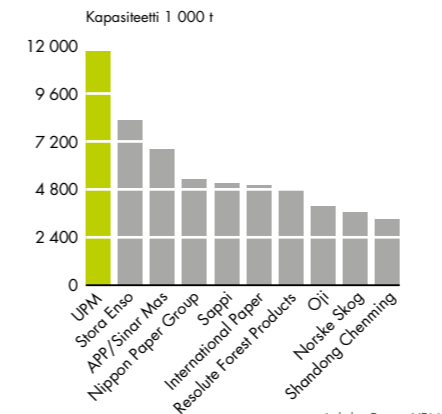
AVAINLUVUT

	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	7 150	7 184	6 269
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	2	-16	-254
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	5 470	5 437	5 465
ROCE ilman kertaluonteisia eriä, %	0,0	-0,3	-4,6
Henkilöstö 31.12.	12 627	13 877	11 901
Toimitukset, 1 000 t			
Sanoma- ja aikakauslehtipaperit	7 230	7 071	6 123
Hieno- ja erikoispaperit	3 481	3 544	3 791

**UPM:N
LIIKEVOITTO 2012
530 MILJ. EUROA**
(ilman kertaluonteisia eriä)
Muu toiminta -89 milj. euroa

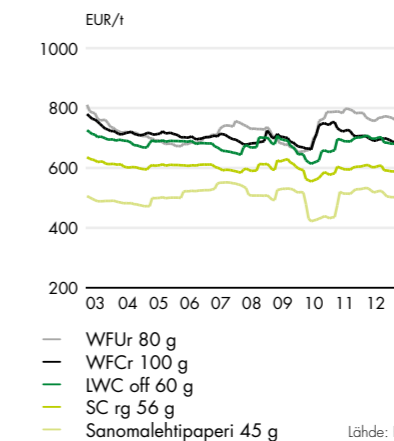


MAAILMAN SUURIMMAT GRAAFISTEN PAPERIEN VALMISTAJAT



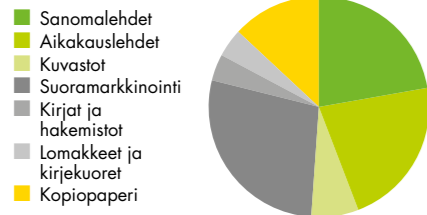
Lähde: Pöyry, UPM

PAPERIN HINNAT EUROOPASSA



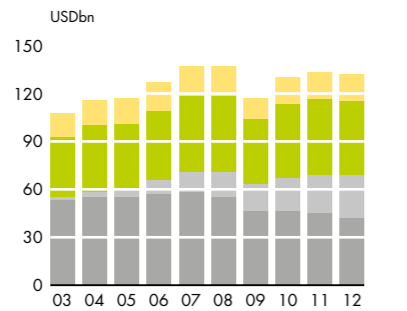
Lähde: RISI/PPI

GRAAFISTEN PAPEREIDEN LOPPUKÄYTÖT EUROOPASSA



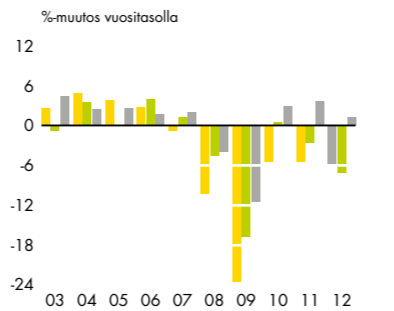
Lähde: Euro-Graph, RISI, UPM

MAINONTA EUROOPASSA MEDIOITTAIN¹⁾



Lähde: Zenith Optimedia¹⁾pl. suorainonta

MAINONTA SANOMA- JA AIKAKAUSLEHDISSÄ¹⁾



Lähde: Zenith Optimedia¹⁾pl. suorainonta

**CASE
ECONOMIST TEKEE
ENEMMÄN VÄHEMMÄLLÄ**

Vuonna 2012 tuli kuluneeksi 20 vuotta ensimmäisestä Rion ympäristökokouksesta. Oheinen esimerkki kertoo konkreettisesti, miten raaka-aineiden määrää ja ympäristövaikutuksia vähentämällä voidaan luoda merkittävää lisäarvoa. The Economist on kansainvälisesti arvostettu uutis- ja talousjulkaisu ja elävä esimerkki siitä, mitä yksi lehti voi saavuttaa 20 vuodessa kestävän kehityksen edistämiseksi.

Tuloksia ei olisi saavutettu ilman UPM:n merkittäviä investointeja esimerkiksi uusiin jätevedenpuhdistamoihin sekä viimeisintä teknologiaa edustaviin, uusiutuvia energianlähteitä hyödyntäviin voimalaitoksiin. Entistä tehokkaampi paperinvalmistusprosessi kuluttaa vähemmän vettä ja energiaa ja synnyttää vähemmän jätettä, mikä seurauksena myös hiilijalanjälki pienenee.



KÄYTETTY VESI
-35 %



TUOTANTOJÄTE
-90 %

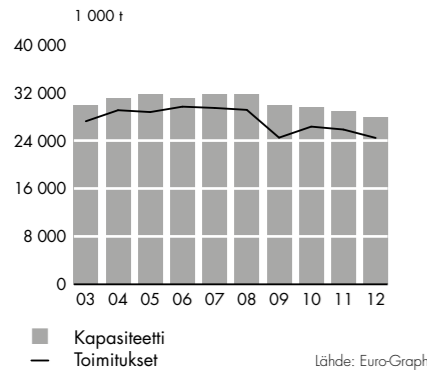


FOSSIISET CO₂-PÄÄSTÖT
-90 %



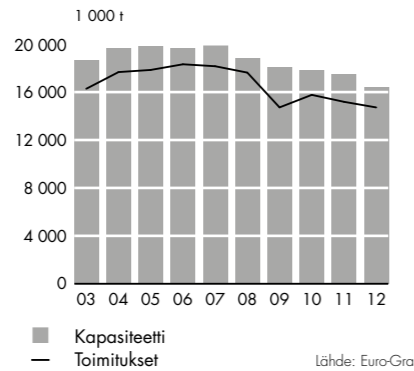
SERTIFIOITU PUUKUITU
+100 %

SANOMA JA- AIKAKAUSLEHTIPAPERIDEN KAPASITEETIT JA TOIMITUKSET EUROOPASSA



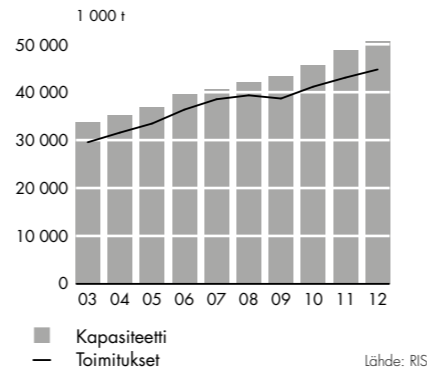
Lähde: Euro-Graph

HIENOPAPERIKAPASITEETIT JA TOIMITUKSET EUROOPASSA



Lähde: Euro-Graph

HIENOPAPERIKAPASITEETIT JA TOIMITUKSET AASIASSA



Lähde: RISI

myi osan tehtaidensa tuotantolinjoista siten, että samalla tehdasalueella toimii kaksi yhtiötä.

Tammikuussa UPM lopetti paperintuotannon UPM Albrückin paperitehtaalla ja elokuussa se myi tilat saksalaiselle Karl Groupille.

Tammikuussa 2013 UPM lopetti paperintuotannon UPM Stracelin paperitehtaalla Strasbourgissa Ranskassa ja allekirjoitti sopimuksen tehtaan rakennusten ja koneiden sekä maa-alueiden osien myynnistä.

Lokakuussa UPM ilmoitti kolmannen vuosineljänneksen tulostulosten yhteydessä aloittavansa uuden kustannusten ja rakenteiden arvioinnin, jolla pyritään parantamaan paperiliiketoiminnan kannattavuutta Euroopassa.

Tammikuussa 2013 UPM ilmoitti uudelleenjärjestelyjä koskevista suunnitelmista. Suunnitelluilla toimenpiteillä pyritään parantamaan Paperiliiketoiminnan kannattavuutta Euroopassa. Suunnitelmaan sisältyy painopaperikapasiteetin pysyvä vähentäminen

Euroopassa 580 000 tonnilla sekä Paperiliiketoiminnan ja UPM:n globaalien funktioiden uudelleenjärjestelyt.

UPM suunnittelee UPM Rauman tehtaan paperikone 3:n ja Saksassa sijaitsevan UPM Ettringenin tehtaan paperikone 4:n pysyvää sulkeamista vuoden 2013 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Molemmilla koneilla valmistetaan päälystämätöntä aikakauslehtipaperia yhteensä 420 000 tonnia vuodessa.

Ranskassa UPM suunnittelee UPM Docellesin tehtaan myymistä. Myyntiprosessille varataan aikaa korkeintaan 6 kuukautta. Tehdas valmistaa vuodessa 160 000 tonnia päälystämätöntä puuvapaata paperia.

Mukaan lukien UPM Stracelin paperitehtaan sulkeminen tammikuussa 2013, kone- ja laitteiden sulkemisen ja muiden toimintojen uudelleenjärjestelyjen seurauksena arvioidaan saavutettavan 90 miljoonan euron vuotuiset säästöt kiinteissä kustannuksissa. Kertaluonteisten kulujen arvioidaan olevan 100 miljoonaa

euroa. Mikäli mainitut suunnitelmat toteutuvat, UPM:n henkilöstömäärä vähenisi noin 860 henkilöllä. Suunnitelmat koskevat useita maita.

Yhtiö jatkoi tiukkaa investointipolitiikkaa vuonna 2012. Paperiliiketoiminnan kokonaisinvestoinnit olivat 176 (159) miljoonaa euroa. Suurimmat meneillään olevat investoinnit ovat lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitos UPM Schongaun tehtaalla Saksassa ja erikoispaperikone UPM Changshun tehtaalla Kiinassa.

Markkinakatsaus

Taantuma Euroopassa vaikutti negatiivisesti Euroopan paperimarkkinoihin. Vuonna 2012 painopaperin kysyntä laski 6 % edellisvuoteen verrattuna. Myös painopaperihinnat laskivat vuoden aikana ja olivat keskimäärin 2 % alemmat kuin vuonna 2011. Kysyntä hidastui myös Pohjois-Amerikassa. Aikakauslehtipaperin kysyntä laski 7 % Pohjois-Amerikassa. Aikakauslehtipaperin markkinahinnat laskivat

vuoden 2012 alkupuoliskolla, mutta pysyivät vakaina vuoden jälkipuoliskolla. Pohjois-Amerikassa aikakauslehtipaperin hinnat olivat keskimäärin 2 % alhaisemmat kuin vuonna 2011.

Euroopassa aikakauslehtien lukija- ja tilausmäärät laskivat hieman. Mainossivujen määrä laski pääasiassa heikon taloustilanteen takia mutta myös siksi, että mainostajat vastasivat kuluttajien ajankäytön muutoksiin siirtämällä mainontaa painotuotteista digitaaliseen mediaan. Aikakauslehtimainonta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa laski 5 % edellisvuoteen verrattuna. Toisaalta kehittyvillä markkinoilla, kuten Kiinassa, Venäjällä, Intiassa ja Turkissa, aikakauslehtimainonta kasvoi 12 % vuonna 2012.

Vuosi 2012 oli haasteellinen myös sanomalehtikustantamoille. Sekä painettujen sanomalehtimarkkinoiden lukumäärä että tilausmäärät vähenivät Euroopassa. Sanomalehtimainonta Euroopassa laski 7 % vuonna 2012.

Suoramainonnan ja vähittäiskaupan kysyntä pysyivät vakaina vuonna 2012. Useiden tutkimusten mukaan suoramainonnalla on edelleen keskeinen rooli monikanavaisissa markkinointikampanjoissa.

Internetmainonta jatkoi kasvuaan koko vuoden ja tuki osaltaan lievää myönteistä kehitystä mainonnan kokonaiskuluissa vuonna 2012. Painetun median rooli mainonnassa pieneni hieman, mutta säilyi edelleen vahvana monikanavaisessa mediassa ja mainonnassa.

Toimistopaperin kysyntä laski 4 % Euroopassa vuonna 2012 kuluttajien kopiointitottumusten ja uusien teknologioiden myötä.

Aasiassa hienopaperin markkinahinnat nousivat hieman vuoden 2012 alkupuoliskolla, mutta laskivat vuoden jälkipuoliskolla. Keskimäärin hinnat olivat 7 % alemmat kuin vuonna 2011. Keskiarvon kasvu ja myönteinen talouskasvu lisäsivät hienopaperin kysyntää Aasiassa 4 % vuonna 2012.

Tarrapaperin kysynnän kasvu hidastui maailmanlaajuisesti vuonna 2012, mutta pysyi terveellä tasolla Kiinassa ja muilla kehittyvillä markkinoilla. Pitkän aikavälin kasvunäkymät, jotka maailmanlaajuisesti ovat 4 %:n vuositasolla, ovat rohkaisevia, sillä kasvu noudattaa alueellista kuluttaja- ja bruttokansantuotekehitystä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyy pääasiassa materiaalitehokkuuteen sekä saavuttamaan energiansäästöjä lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä.

Materiaalitehokkuuden osalta kehitystoiminta keskittyy paperitehtaiden prosessijätteen ja kierrätettävien ylijäämämateriaalien hyödyntämiseen. UPM jatkoi materiaalitehokkuusohjelmaa, jonka tavoitteena on vähentää prosessiveden ja kiintoaineksen määrää paperiliiketoiminnassaan. Vuoden aikana toteutettiin 17 hanketta yhdeksällä paperitehtaalla.

Vuosina 2009–2011 UPM toteutti mekaanisen massan valmistuksen energiansäästöihin tähtäävän ohjelman, jonka tavoitteena oli kehittää ja toteuttaa uusia, energiatehokkaita tuotantoteknologioita. Vuonna 2012 energiatehokkaiden hierteen valmistusprosessien käyttöönottoa jatkettiin tehtailla, ja hankkeiden ansiosta energiankulutus massatonnaa kohti on laskenut Kaipolassa 15% sekä Raumalla ja Steyrermühlissä 21%. Uusia hankkeita on käynnissä Jämsänkoskella, Raumalla ja Kaipolassa.

Tarrat

Kasvua erikoistuotteilla ja uusilla markkinoilla

UPM hyödynsi kasvumahdollisuuksia yritysostoilla sekä investoimalla kasvumarkkinoille ja erikoistuotteisiin.

UPM:n tarraliiketoiminta, UPM Raflatac, valmistaa tarralaminattia tuote- ja informaatioetikettiin. Tarralaminattia käytetään sekä massatuotannossa että erikoistuneissa loppukäyttökohteissa.

Tuotteita myydään kaikkialla maailmassa laajan myyntiverkoston sekä leikkuu- ja jakeluterminaalien kautta.

Asiakkaita ovat pääosin pienet ja keski-suuret painotilat, vaikka viime vuosina suurten etikettipainojen merkitys on kasvanut sekä teollisuudessa että UPM:n asiakkaina.

Liiketoiminnan tulos

Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta pääasiassa alempien raaka-ainekustannusten ja parantuneen tuotevalikoiman ansiosta. Kiinteät kustannukset kasvoivat toimintojen laajentamisen seurauksena.

Liiketoiminnan kehitys

UPM Raflatac jatkoi tuotevalikoimansa laajentamista ja asemansa vahvistamista nopeasti kehittyvillä markkinoilla. Yhtiön asema vahvistui myös erikoistarratuotteissa, erityisesti kypsillä markkinoilla. Yhtiö toteutti kasvustrategiaa vuonna 2012 sekä yritysostoilla että investoinneilla.

UPM Raflatac laajensi erikoistuotevalikoimaansa ostamalla Sveitsistä Gascogne-konsernin tarraliiketoiminnan elokuun lopussa. Yhtiö kevensi heti liiketoiminnan kustannusrakennetta ja organisaatiota sekä siirsi osan tuotannosta muille tehtaille taloudellisen tuloksen parantamiseksi. UPM vahvisti asemaansa Yhdysvalloissa käynnistämällä tuotannon uudella erikoistuotteita valmistavalla tehtaalta Pohjois-Carolinassa.

Latinalaisessa Amerikassa UPM Raflatac vastasi kasvavaan kysyntään laajentamalla tuotevalikoimaansa. Yhtiö vahvisti asemaansa ja avasi uudet leikkuu- ja jakeluterminaalit Buenos Airesissa Argentiinassa maaliskuussa ja Mexico Cityssä huhtikuussa. Toimet täydensivät Brasiliasta vuonna 2011 hankittua tarraliiketoimintaa.

Aasiassa UPM Raflatac avasi uuden tarralaminattien leikkuu- ja jakeluterminaalin Ho Chi Minh Cityyn Vietnamiin ja investoi uuteen hotmelt-liimaa hyödyntävään päällystyksteknologiaan Changshun tehtaalla Kiinassa. Valmistuskapasiteetin ansiosta UPM voi laajentaa tuotevalikoimaansa Aasiassa.

UPM Raflatac vahvisti asemaansa Itä-Euroopan kasvavilla markkinoilla avaamalla elokuussa uuden leikkuu- ja jakeluterminaalin Kiovaan Ukrainaan.

Markkinakatsaus

Tarramateriaaleja käytetään runsaasti esimerkiksi elintarvike- ja juomateollisuudessa, vähittäiskaupassa, logistiikassa, hygienia- ja kodinhoitotuotteissa, kestokulutustuotteissa, tuotteen alkuperän suojauksessa ja lääketieteellisyydessä. Tarralaminattien kysynnästä noin 80 % perustuu yksityiseen kulutukseen ja loput 20 % teollisiin loppukäyttöihin. Uusia loppukäyttösovelluksia luodaan markkinoille jatkuvan tuotekehityksen avulla.

Tarramarkkinoilla on kasvupotentiaalia kaikkialla maailmassa, mutta suurimmat kasvumahdollisuudet ovat Aasian ja Latinalaisen Amerikan kehittyvillä markkinoilla. Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Japanissa kasvua vauhdittavat pääasiassa tuotteiden uudistaminen ja asiakkaille räätälöidyt ratkaisut. Kehittyvien markkinoiden kasvusta huolimatta suurimmat volyymit ovat edelleen kypsillä markkinoilla.

Heikon makrotaloudellisen tilanteen johdosta tarralaminattien maailmanlaajuisen kysynnän kasvu laski vuoden kuluessa mutta piristyi hieman vuoden neljännellä neljänneksellä. Länsi-Euroopassa kysynnän arvioidaan laskeneen marginaalisesti, kun taas Pohjois-Amerikassa kysynnän arvioidaan kasvaneen maltillisesti. Aasiassa kysyntä oli hiljaista kesäkaudella, mutta kasvu voimistui vuoden loppua kohti. Latinalaisessa Amerikassa vuosi alkoi vankalla kasvulla, mutta vuoden keskivaiheilla nähtiin selvä hidastuminen. Koko vuoden aikana maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi hieman. Yksityiseen kulutukseen perustuvat tuotteet (esim. elintarvikkeet, juomat ja hygienia tuotteet) menestyivät paremmin kuin teollisuustuotannossa ja logistiikassa käytettävät tuotteet.

Keskimääräiset raaka-ainekustannukset laskivat vuoden 2012 ensimmäisellä puoliskolla vuoden 2011 merkittävän nousun jälkeen. Vuoden 2012 jälkipuoliskolla raaka-ainekustannukset tasaantuivat. Keskimääräiset myyntihinnat nousivat pääasiassa parantuneen tuotevalikoiman ansiosta.

Tutkimus ja kehitys

UPM:n tarralaminattien tutkimus ja kehitys keskittyi toisaalta erikoistuotteisiin ja niiden valikoiman kasvattamiseen, toisaalta vakio- tuotteiden kustannuksia pyrittiin pienentämään ohuempilla raaka-aineilla.

Vuonna 2012 UPM toi markkinoille lukuisia uusia räätälöityjä tarraratkaisuja ja erikoistuotteita mm. viini- ja turvaetikettiin. Useita yhä ohuempia raaka-aineita valmistettuja ympäristöä säästäviä tuotteita kehitettiin ja tuotiin markkinoille monilla loppukäyttöalueilla. Nämä tuotteet perustuvat ohuempaan

TAPAHTUMIA

20.3. UPM Raflatac avasi leikkuu- ja jakeluterminaalin Buenos Airesiin Argentiinaan

17.4. UPM Raflatac avasi leikkuu- ja jakeluterminaalin Mexico Cityyn

27.4. UPM Raflatac avasi erikoistuotteita valmistavan tarralaminattitehtaan Yhdysvalloissa

1.6. UPM Raflatac ilmoitti hankivansa Gascogne tarraliiketoiminnan Martignyssä Sveitsissä

10.8. UPM Raflatac avasi tarralaminattien leikkuu- ja jakeluterminaalin Kiovaan Ukrainaan

16.11. UPM Raflatac avasi uuden tarralaminattien leikkuu- ja jakeluterminaalin Ho Chi Minh Cityyn Vietnamiin

paperi- ja filmimateriaaleihin sekä tarralaminattien pinoissa että taustoissa.

UPM on panostanut viime vuosina voimakkaasti myös materiaalitehokkuuteen. Tavoitteena on lisätä raaka-aineiden uudelleenkäyttöä ja vähentää syntyvien jätteiden määrää. UPM:n RafCycle-kierrätyskonseptin avulla tarrateollisuuden sivutuotteet voidaan käyttää uudelleen. Tarrojen valmistuksesta, painatuksesta, etiketöinnistä ja pakkaamisesta syntyvät sivutuotteet kierrätetään takaisin paperiksi, hyödynnetään energiana tai niistä tehdään UPM ProFi -puumuovikomposiittituotteita.



LIKETOIMINNAN TULOS

LIKEVAIHTO

2012 1 202
2011 1 150 **+5 %**
milj. euroa

UPM:N LIIKEVOITTO 2012 530 MILJ. EUROA

(ilman kertaluonteisia eriä)
Muu toiminta -89 milj. euroa

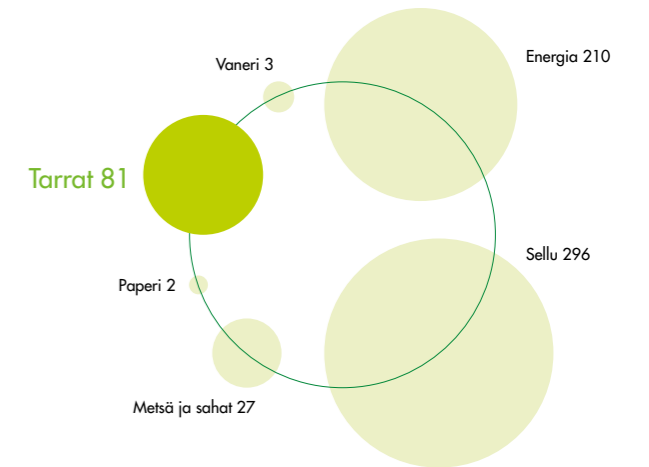
LIIKEVOITTO *)

2012 81
2011 68 **+13**
milj. euroa

*) ilman kertaluonteisia eriä

AVAINLUVUT

	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	1 202	1 150	1 100
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	81	68	87
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	524	486	509
ROCE ilman kertaluonteisia eriä, %	15,5	14,0	17,1
Henkilöstö 31.12.	2 873	2 629	2 543



CASE



TARRA UUDISTUU JA ERIKOISTUU

UPM Raflatac investoi voimakkaasti erikoistuotteiden valmistukseen USA:ssa. Euroopassa yhtiö on kehittänyt uusia ratkaisuja ja laajentanut korkean lisäarvon tuotteiden valikoimaansa sveitsiläisen Gascogne

Laminates -yrityksen kautta. Kiinassa UPM Raflatac panostaa hotmelt-teknologiaan ja laajentaa tuotevalikoimaansa merkittävästi.

UPM Raflatac uskoo vahvasti uusiin innovatiivisiin tuotteisiin ja investoi myös nykyisten tuotteiden uudistamiseen.

Kestävän kehityksen periaatteet vaikuttavat voimakkaasti myös tarratoimialaan. Käytännössä se tarkoittaa entistä tehokkaampaa materiaalien käyttöä ja uusia ohuempia materiaaleja.

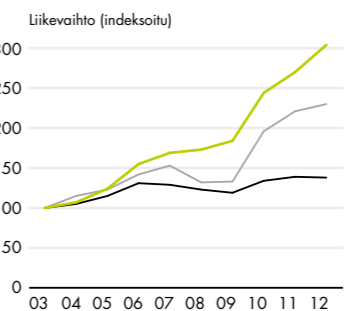
Tarran taustamateriaali ProLiner PP30 on esimerkki UPM:n Biofore-vision mukaisesta pyrkimyksestä kohti ratkaisevasti parempaa materi-

aalitehokkuutta. Materiaali on kevyempää kuin muut vastaavat tuotteet. Sen ansiosta ProLiner tehostaa tuotannon logistiikkaa ja koko tuotantoketjun tuottavuutta.

UPM Raflatac kasvattaa vaativimpien erikoistuotteidensa valikoimaa. Näissä tuotteissa kestävyys, tarttuvuus ja muu toimivuus on huomioitu erityisen tarkasti. Tyypillisiä käyttökohteita ovat turvasovellukset, kestokulutustavarat sekä lääke- ja rengasteollisuus.

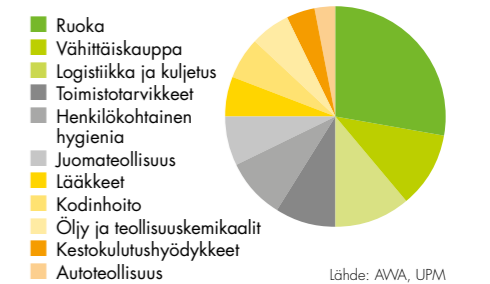
LUE LISÄÄ
www.upm.fi/biofore

KASVU KEHITTYVILLÄ MARKKINOILLA (Indeksi 1.1.2003=100)



— Kehittyvät markkinat, kaikki tuotteet
— Kypsät markkinat, korkean lisäarvon tuotteet
— Kypsät markkinat, kaikki tuotteet

TARRAMATERIAALIEN LOPPUKÄYTÖT MAAILMASSA



Lähde: AWA, UPM

Vaneri Kannattavuutta virtaviivaistamalla ja erikoistuotteilla



Vaneri etsii kasvumahdollisuuksia erikoistuotteissa ja pyrkii siten kompensoimaan Euroopan heikkoa markkinatilannetta.

Vaneri on komposiittituote, joka on valmistettu uusiutuvista raaka-aineista ja jonka paino-lujuussuhde on erinomainen. Vaneria käytetään rakentamisen lisäksi useissa teollisissa käyttökohteissa, kuten kuljetusvälineissä.

UPM:n vanerin ja viulun tuotantokapasiteetti on noin miljoona kuutiometriä vuodessa.

UPM:n vaneri- ja viulut tuotteita myydään rekisteröidyllä WISA-tavaramerkillä. Uutta lämpömuotoiltavaa vaneria myydään UPM Grada-tavaramerkillä.

Liiketoiminnan tulos

Liikevoitto nousi hieman suurempien toimitusmäärien ja alhaisempien kiinteiden kustannusten ansiosta. Hinnat olivat lähes edellisuoden tasolla, mutta muuttuvat kustannukset, kuten puu- ja logistiikkakustannukset, nousivat.

Liiketoiminnan kehitys

UPM:n vaneriliiketoiminta keskittyi kustannustehokkuuden ja tuloksen parantamiseen. Vaneriliiketoiminta hakee kasvumahdollisuuksia vaativiin loppukäyttökohteisiin suunnatuista ratkaisuista sekä uusista tuotteista ja komposiittimateriaaliratkaisuista. Vuotta 2012 leimasi vanerin kysynnän lasku Euroopassa ja yhtiön toteuttamat sisäiset toimet, joilla pyrittiin alentamaan kiinteitä kustannuksia.

Syyskuussa 2011 UPM ilmoitti suunniteltavansa vaneriliiketoiminnan uudelleenjärjestelyjä ja tehostamistoimia. Suunnitelmaan sisältyi esikuntatoimintojen, tehtaiden kunnossapidon ja kansainvälisten myyntiorganisaatioiden uudelleenjärjestelyt, jotka UPM toteutti vuoden 2012 alkupuoliskolla. Niillä saavutettiin merkittäviä kustannussäästöjä, joiden vaikutuksia kustannusten nousu kuitenkin kompensoi osittain.

UPM:n vaneriliiketoiminta pyrki kompensoimaan Euroopan rakennusteollisuuden jatkuva heikkoa kysyntää etsimällä liiketoimintamahdollisuuksia Euroopan ulkopuolelta ja vaativista loppukäyttökohteista, kuten nesteytetystä maakaasusta (LNG). LNG-termiinaaleihin ja säiliöaluksiin investoidaan paljon, ja alan kehitysnäkymät ovat lupaavat. Kehityksen taustalla on pääasiassa kasvanut kysyntä, öljytoimintusten epävarmuus ja teknologiset innovaatiot maakaasun tutkimuksessa ja tuotannossa.

Erittäin kilpailuilla Euroopan vanerimarkkinoilla UPM pyrkii erottautumaan kilpailijoista panostamalla asiakaskeksyyteen, reagoitavuuteen ja kustannuskilpailukykyyn.

Kesäkuussa 2012 UPM sai päätökseen Savonlinnan koivuvaneri-tehtaan laajennus- ja uudistustyöt. Uudistuksen jälkeen tehdas on yksi maailman teknisesti kehittyneimmistä tehtaista, jolla on laaja valikoima korkealuokkaisia erikoiskoivuvanereita.

Markkinakatsaus

Vuonna 2011 kasvanut kysyntä Euroopan vanerimarkkinoilla kääntyi jälleen laskuun vuonna 2012. Kysyntä Euroopassa on nyt huomattavasti heikompaa kuin ennen taantumaa. Teollisten käyttökohteiden kysyntä jatkoi kasvuaan, mutta kokonaiskysyntä kääntyi laskuun, kun rakentaminen ja rakennusalan loppukäyttömarkkinat hiljenivät Euroopassa vähitellen vuoden aikana.

Vuoden alkupuoliskolla kuusivanerin kysyntä ja tarjonta pysyivät kuitenkin tasapainossa, kun havuvanerin tuonti Eurooppaan väheni toimitusongelmien seurauksena. Koivuvanerin kysyntä puolestaan oli vuoden aikana paremmalla tasolla teollisten sovellusten ja LNG-infrastruktuurin luoman kysynnän ansiosta.

Haastavan markkinatilanteen johdosta hintakilpailu Euroopassa kiihtyi. Tämä näkyi erityisesti vakioalaaduissa, joita tuotetaan edullisesti Latinalaisessa Amerikassa ja Venäjällä. UPM:n vanerihinnat säilyivät kuitenkin enimmäkseen edellisuoden tasolla, sillä UPM pystyi tarjoamaan nopeita ja joustavia toimituksia asiakkaille, jotka eivät halua varastoida suuria

TAPAHTUMIA

14.6. UPM:n Savonlinnan vaneritehtaan laajennus- ja uudistustyöt saatiin päätökseen ja tehokkaampi tehdas vihittiin käyttöön

määriä vaneria. Kosteaa sää vaikutti tukkien saatavuuteen viimeisellä vuosineljänneksellä. Marraskuussa UPM ilmoitti suunniteltavansa tilapäisiä tuotannon rajoituksia Suomen vaneritehtailla haastavan markkina- ja raaka-ainetilanteen vuoksi.

Tutkimus ja kehitys

Vaneriliiketoiminnan tuote- ja teknologiakehitys keskittyi uusien asiakaslähtöisten ratkaisujen ja tuotantotekniikan kehittämiseen, joilla pyritään luomaan kasvua ja parantamaan kilpailukykyä.

Vaneri on lujaa, kevyt ja kestävä materiaali, joka sopii myös haastaviin olosuhteisiin. UPM on kehittänyt uuden koivuvaneri-pohjaisen tuotteen suurjännitemuuntajasovelluksiin. Koivuvanerin lujuuden ja eristävien ominaisuuksien ansiosta siitä on tullut tärkeä osa johtavien muuntajavalmistajien tuotteita.

Vaneriliiketoiminnan tutkimus- ja kehityksyksikkö on ollut mukana myös omien tuotantoprosessien parantamisessa kehittämällä tuotantokoneistoja ja älykkäitä tuotantoteknologioita. Uusi teknologia ohjaa tuotantoprosesseja ja optimoi räätälöityjen tuotteiden ominaisuuksia entistä tarkemmin.

LIIKETOIMINNAN TULOS

LIKEVAIHTO

2012	387	+3 %
2011	376	milj. euroa

LIKEVOITTO *)

2012	3	+3
2011	0	milj. euroa

*) ilman kertaluonteisia eriä

AVAINLUVUT

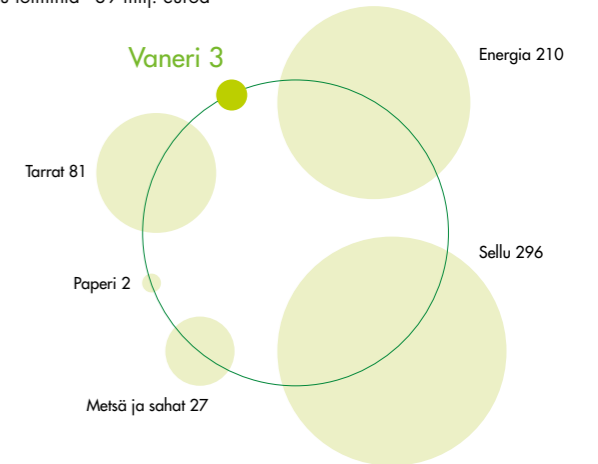
	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	387	376	347
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	3	0	-18
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	267	253	243
ROCE ilman kertaluonteisia eriä, %	1,1	0,2	-7,4
Henkilöstö 31.12.	2 445	2 586	2 737
Toimitukset, 1 000 m ³	679	656	638

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

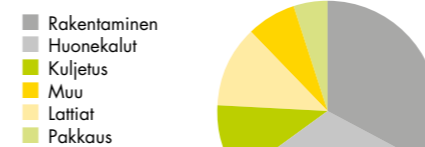
milj. euroa	2012	%
Eurooppa	339	88
Aasia	36	9
Muu maailma	12	3
Yhteensä	387	100

UPM:N LIKEVOITTO 2012 530 MILJ. EUROA

(ilman kertaluonteisia eriä)
Muu toiminta -89 milj. euroa



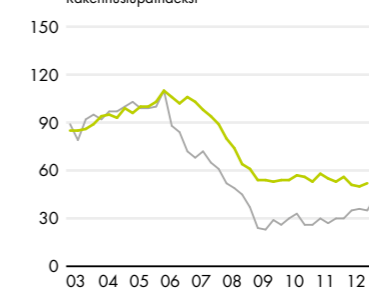
VANERIN LOPPUKÄYTTÖ EUROOPASSA



Lähde: FEIC

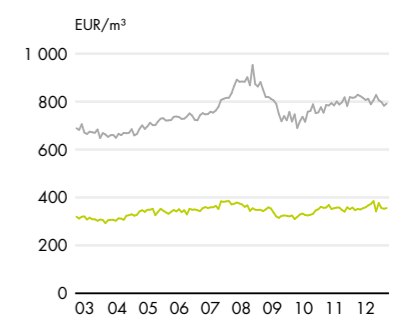
RAKENNUSLUVAT

(Indeksi 1.1.2001=100)



Lähde: Eurostat ja U.S. Census Bureau

VANERIN VIENTIHINNAT SUOMESTA



Lähde: Suomen tulli

CASE



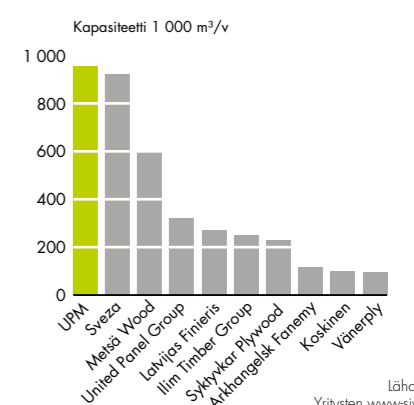
KILPAILUETUJA YLIVOIMAISILLA ASIAKASLUPAUKSELLE

UPM:n vaneriliiketoiminnan tavoitteena on tarjota asiakkailleen toimialansa paras asiakaskokemus. Tätä varten vuonna 2012 siirryttiin toimintamalliin, jonka myötä asiakkaille voidaan antaa lupaus asiakaskokemuksesta ja jonka avulla UPM haluaa erottautua kilpailijoistaan.

Asiakslupauksen keskeiset elementit ovat laatu, toimitusvarmuus ja asiakaspalvelu. Ne nojaavat vahvasti UPM:n satavuotiseen vaneriosaamiseen ja toimialan kattavimpaan myyntiverkostoon, joita täydentää yhtiön maailmanlaajuinen logistiikkaverkosto. Tämän johdosta UPM pystyy tarjoamaan kilpailijoista selkeästi erottuvan tuote- ja palvelukokonaisuuden.

UPM palvelee vaneriasiakkaitaan paikallisesti kaikilla keskeisillä markkinoilla joko oman myyntitoimiston tai agentin välityksellä. Suomessa, Venäjällä ja Virossa sijaitsevat tehtaat tukevat toisiaan ja takaavat tuotteiden korkean laadun ja oikea-aikaisen valmistuksen kaikissa tilanteissa.

EUROOPAN SUURIMMAT VANERIN TUOTTAJAT



Lähde: Yritysten www-sivut

LUE LISÄÄ
www.upm.fi/biofore

UPM vastuullisena yrityksenä

UPM:n vastuullisen toiminnan perustana on yhtiön Biofore-strategia. Se ohjaa yhtiön innovaatioita ja tuotekehitystä sekä turvallisia ja kestäviä toimintatapoja. UPM:n liiketoimintavetoinen vastuullinen toiminta takaa, että kehityskohteita kartoitetaan jatkuvasti ja tarpeellisiin toimiin ryhdytään parannusten aikaansaamiseksi.

UPM listattiin ainoana metsä- ja paperiteollisuusyrityksenä Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin (DJSI).

UPM uudisti vastuullisuusperiaatteet ja -tavoitteet.

UPM jatkoi keskittymistään sidosryhmävuorovaikutukseen ja ryhtyi soveltamaan AA1000 -periaatteita koskevaa standardia.

Keskeinen osa Biofore-strategiaa kytkeytyy uusiutuvien ja kierrätettävien raaka-aineiden merkitykseen luonnonvarojen niukkuuden kasvaessa. Enemmän vähemmällä on UPM:n keino toimia materiaalitehokkaasti ja yhtiön vastaus globaaleihin kestävä kehityksen mega-trendeihin, esim. luonnonvarojen niukkuuteen. (Lue lisää sivulta 5).

UPM tunnistaa mahdollisuudet, jotka liittyvät ei-fossiiliseen energiantuotantoon ja resurssitehokkuuteen. Yhtiö on toiminnassaan pitkään keskittynyt innovaatioihin, resurssi- ja

materiaalitehokkuuteen sekä sellaisten tuotteiden kehittämiseen, jotka ovat kestäviä koko elinkaarensa ajan. Huomattavin esimerkki tästä strategiasta vuonna 2012 on UPM:n päätös investoida puupohjaisiin biopoltoaineisiin. UPM kehittää myös uusia, innovatiivisia biopohjaisia materiaaleja korvaamaan fossiilisia vaihtoehtoja. (Lue lisää sivulta 34.)

UPM:n Biofore-strategia sai ulkopuolista tunnustusta vuonna 2012, kun UPM listattiin ainoana metsä- ja paperiteollisuusyrityksenä Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin (DJSI) ja valittiin johtavaksi yritykseksi Basic Resources-yläkategoriassa vuosiksi 2012–2013.

Olellisuus keskiössä

Vastuullinen toiminta on keskeinen osa UPM:n pitkäjänteistä liiketoiminnan kehittämistä. Se antaa UPM:lle mahdollisuuden tehdä yhteistyötä ja luoda lisäarvoa sidosryhmiensä kanssa, mikä hyödyttää sekä liiketoimintaa että paikallisyhteisöjä. ➔

TAPAHTUMIA

8.5. UPM Cleantech Finlandin jäseneksi

22.5. UPM istutti tuhansia puita yhdessä koululaisten kanssa Suomessa, Isonsa-Britanniassa, Venäjällä, Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Uruguayssa

27.6. UPM valittiin vuoden 2012 innovatiivimmaksi yritykseksi Ethical Corporation Awards 2012 -tilaisuudessa

13.9. UPM listattiin ainoana metsä- ja paperiteollisuusyrityksenä maailmanlaajuisesti Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksiin (DJSI)

25.9. UPM:stä tupakoimaton työpaikka koko Suomessa 1.1.2013 alkaen

19.10. UPM sai korkeimmat pisteet pohjoismaisessa Nordic Carbon Disclosure Leadership -indeksissä, jossa arvioidaan yritysten ilmastoraportointia

minnan rajoitettujen kemikaalien luettelolla. Tavoitteena on, että vähintään 80 % UPM:n hankintojen arvosta tulee toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille. Vuonna 2012 vaatimus täyttyi 56 %:ssa UPM:n hankintojen arvosta.

UPM seuraa toimittajiensa vaatimusten noudattamista monin eri keinoin, esimerkiksi toimittajakyselyillä, toimittajien auditoinneilla ja suorituskyvyn vertaamisella soveltuihin toiminnan tunnuslukuihin.

Yksi vuoden 2012 painopistealueista oli urakoitsijoiden työturvallisuus UPM:n tiloissa. Työturvallisuusryhtiliikkeen myötä UPM kehitti uusia käytäntöjä ja standardeja urakoitsijoiden, heidän alihankkijoidensa ja työntekijöidensä turvallisuuden takaamiseksi.

CASE



VASTUULLISTA HANKINTAA TOIMITTAJIEN TOIMINTAOHJEEN AVULLA

UPM edellyttää toimittajiltaan sitoutumista sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen ja että alihankkijat noudattavat yhtiön toimintaohjeessa (Code of Conduct) määriteltyjä periaatteita. UPM odottaa myös

toimittajiensa aktiivisesti edistävän vaatimusten noudattamista omien toimittajiensa kanssa.

Vuonna 2012 UPM täydensi vastuullisen hankinnan ohjeistoaan Toimintaohjeella toimittajille (Supplier Code), joka perustuu UPM:n Code of Conduct -toimintaohjeeseen. Toimintaohjeessa määritellään mm. ympäristövaikutuksiin, ihmisoikeuksiin, työvoimakäytäntöihin, työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä tuoteturvallisuuteen liittyvät minimivaatimukset.

Toimintaohje toimittajille koskee kaikkia UPM:n tuotteiden ja palveluiden toimittajia. Toimintaohjetta täydennetään yksityiskohtaisemmilla säännöillä, ohjeilla ja toimittajavaatimuksilla, kuten sellu- ja paperiliiketoiminnan rajoitettujen kemikaalien luettelolla.

Muutosvoimat	Yritysvastuun osa-alue	Mittarit	Tavoite	Saavutettu 2012
MUUTOKSET MAAILMANTALOUDEEN VOIMASUHITEISSA	TALOUDELLINEN			
	TULOS Omistaja-arvon kasvattaminen	<ul style="list-style-type: none"> Liikevoittomarginaali-% Oman pääoman tuotto Velkaantumisaste 	<ul style="list-style-type: none"> Liikevoittomarginaali yli 10 % Oman pääoman tuotto ylittää vähintään 5 prosenttiyksiköllä 10 vuoden riskittömän sijoituksen tuoton Velkaantumisaste alle 90 % 	Edistyminen tavoitteen saavuttamisessa ○○○○○
	HALLINNOINTI Selkeät vastuut ja ohjeiden noudattaminen	<ul style="list-style-type: none"> Konsernin johtamisjärjestelmä Toimintaohje (Code of Conduct) 	<ul style="list-style-type: none"> Yli 90 % henkilöstöstä suorittanut UPM:n toimintaohjekoulutuksen vuoteen 2015 mennessä ²⁾ 	●●●●○
	SOSIAALINEN ²⁾			
	JOHTAMINEN Vastuullinen johtaminen	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön sitoutuminen Sitoutuminen toimintaohjeeseen (Code of Conduct) UPM:n arvot ja arvojen mukaiset toimintatavat 	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön sitoutumista mittaavan indeksin tulos yli 70 % vuoteen 2015 mennessä Henkilöstökyselyn vastausprosentti vähintään 70 % vuoteen 2015 mennessä 	●●●●○
	HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN Parhaisiin tuloksiin yltävät ihmiset	<ul style="list-style-type: none"> Tavoiteasetanta ja kehityskeskustelut UPM nähdään houkuttelevana työnantajana Henkilöstön kehittymismahdollisuudet 	<ul style="list-style-type: none"> Yli 90 % henkilöstöstä kehityskeskustelujen (PPR) piirissä vuoteen 2015 mennessä 	●●●●○
VÄESTÖRAKENTEEN MUUTOS	TYÖOLOSUHTEET Turvallinen ja kannustava työympäristö	<ul style="list-style-type: none"> Sitoutuminen työturvallisuuteen ja henkilöstön hyvinvointiin Jatkuvat toimet poissaolojen määrän vähentämiseksi Ihmisoikeuksien turvaaminen Tasavertaiset mahdollisuudet ja moninaisuuden edistäminen Hyvät työntekijä- ja työnantajasuhteet 	<ul style="list-style-type: none"> Ei kuolemaan johtaneita tapaturmia (jatkuva) Tapaturmataajuus alle 5 (miljoonaa työtuntia kohden) vuoteen 2015 mennessä Lähteliitti tilanteiden ja turvallisuushavaintojen raportoinnille asetetaan tavoitteet vuosittain 	●●●●○
	YHTEISTYÖ PAIKALLIS-YHTEISÖJEN KANSSA Paikallinen sitoutuminen	<ul style="list-style-type: none"> Työllistämismahdollisuudet Yhteistyö ja aloitteet paikallisten sidosryhmien kanssa Vastuullinen toiminta uudelleenjärjestelyissä 	<ul style="list-style-type: none"> Strategisten kestävän kehityksen aloitteiden jatkuva kehittäminen johtavien kansalaisjärjestöjen kanssa Sidosryhmäyhteistyötä koskevien parhaiden käytäntöjen jakaminen (jatkuva) 	●●●●○
	VASTUULLINEN HANKINTA Lisäarvon luominen vastuullisilla toimintatavoilla	<ul style="list-style-type: none"> Kustannustehokkaat ratkaisut, innovaatiot ja kasvumahdollisuudet toimittajayhteistyön tuloksena Läpinäkyvät vastuullisuusvaatimukset ja avoin vuoropuhelu toimittajien kanssa Taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun edistäminen koko toimitusketjussa 	<ul style="list-style-type: none"> Yli 80 % UPM:n hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille vuoteen 2015 mennessä ⁵⁾ Jatkuva systemaattiseen riskien arviointiin perustuva toimittajien arviointi 	●●●●○
	YMPÄRISTÖ ¹⁾			
	TUOTTEET Koko elinkaari huomioitu	<ul style="list-style-type: none"> Uusiutuvat raaka-aineet Kierrätettävät tai biohajoavat tuotteet Kolmannen osapuolen ympäristömerkit Elinkaariarviointi 	<ul style="list-style-type: none"> Ympäristöjohtamisjärjestelmät sertifioidaan kaikissa tuotantolaitoksissa (jatkuva) Ympäristötuoteselosteet kaikkiin tuoteryhmiin (jatkuva) Ympäristömerkittyjen tuotteiden osuutta kasvatetaan 25 % vuoteen 2020 mennessä ³⁾ 	●●●●○
	ILMASTO Ympäristöystävälliset ratkaisut	<ul style="list-style-type: none"> Energiatehokkuus Hiilineutraali energia Biopohjainen energia 	<ul style="list-style-type: none"> Fossiilisia hiilidioksidipäästöjä vähennetään 15 % vuoteen 2020 mennessä ³⁾ 	○○○○○
RESURSSIEN NIUKKUUS	VESI Vastuullista vedenkäyttöä	<ul style="list-style-type: none"> Kestävä vedenkäyttö 	<ul style="list-style-type: none"> Jäteveden määrää vähennetään 15 % vuoteen 2020 mennessä ⁴⁾ Kemiallista hapenkulutusta (COD) vähennetään 20 % vuoteen 2020 mennessä ⁴⁾ 	●●○○○
	METSÄ Täynnä elämää	<ul style="list-style-type: none"> Kolmannen osapuolen vahvistamat kestävä metsänhoidon standardit Puun alkuperän seurantarjestelmät Monimuotoisuus 	<ul style="list-style-type: none"> Sertifioidun kuidun osuus pysyy 85 %:ssa Puun alkuperän seurantarjestelmän käyttöaste 100 % (jatkuva) 	●●●●○
	JÄTTEET Vähentäminen, uusiokäyttö ja kierrätys	<ul style="list-style-type: none"> Resurssitehokkuus Jätteen uusiokäyttö ja kierrätys Kaatopaikkajäte 	<ul style="list-style-type: none"> Kiinteän kaatopaikkajätteen määrää vähennetään 40 % vuoteen 2020 mennessä 	●●●●○

¹⁾ Ympäristötavoitteet: vuoden 2008 tasosta ⁴⁾ Numeeriset sellun ja paperin tuotantoa koskevat tavoitteet
²⁾ Sosiaaliset tavoitteet: vuoden 2011 tasosta ⁵⁾ Kattaa kaikki UPM:n business-to-business -hankinnat mukaan lukien puu- ja puupohjainen biomassa ja pois lukien energia
³⁾ Sisältää paperin, sahatavaran, vanerin, sellun ja tarrat

UPM seuraa jatkuvasti maailmanlaajuisia kestävä kehityksen megatrendejä sekä muutuvaan toimintaympäristöön liittyviä heikkoja signaaleja. Kun yhtiö arvioi jonkin asian vaikutusta yhtiöön, sekä riskit että mahdollisuudet analysoidaan. UPM:n toimintaan vaikuttavat samat maailmanlaajuiset ympäristökysymykset, kuten ilmastomuutos ja vedenkäyttö, kuin yrityksiin ja kuluttajiin kaikkialla maailmassa.

Vaikka ilmastomuutos ja veden niukkuus voivat muodostua mahdollisiksi riskeiksi, UPM näkee niissä myös mahdollisuuksia: yhtiön tuotteet perustuvat uusiutuviin raaka-aineisiin, valtaosa yhtiön tuottamasta ja käytetystä energiasta perustuu hiilidioksidineutraaleihin lähteisiin ja lähes kaikki tuotteet ovat kierrätettäviä. Näiden vahvuuksien ansiosta UPM:llä on hyvät edellytykset menestyä toimintaympäristössä, jossa uusiutuvia ja kierrätettäviä raaka-aineita arvostetaan niiden ympäristöominaisuuksien takia.

Keskeiset osa-alueet näkyvät uudistetuissa periaatteissa ja tavoitteissa

UPM on keskittänyt vastuullisuustyönsä osa-alueisiin, jotka pohjautuvat yhtiön Bioforestrategiaan. Näistä osa-alueista muodostuvat UPM:n vastuullisuusperiaatteet, joille on myös asetettu vastaavat mittarit ja tavoitteet.

Vastuullisuusperiaatteet luovat kehityksen UPM:n kaikelle toiminnalle ja kuvastavat yhtiön kokonaisvaltaista lähestymistapaa vastuulliseen toimintaan, joka kattaa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun.

Energiatohokkuus, kaatopaikkajätteen vähentäminen ja kestävä vedenkulutus ovat tärkeä osa UPM:n ympäristövastuuta. Sosiaalisessa vastuussa korostuvat paikallinen sitoutuminen, turvallisuus ja vastuullinen toiminta uudelleenjärjestelyissä.

Vuonna 2012 UPM jatkoi vastuullisen toiminnan kehittämistä ja päivitti vastuullisuustavoitteensa. Niissä korostuvat yhtiölle ja sen sidosryhmille olennaiset asiat. Myös vastuullisuusperiaatteita uudistettiin, ja niihin lisättiin uusi vastuullista hankintaa koskeva periaate.

UPM:n vastuullisuusperiaatteet ja toiminnan nykytila suhteessa tavoitteisiin on esitelty taulukossa sivulla 41.

Yritysvastuun johtaminen

UPM:n vastuullisuusperiaatteet ovat osa yhtiön strategiaproessia. Tämä luo edellytykset jatkuvalla parantamiselle ja varmistaa johdon sitoutumisen vastuullisen toiminnan kehittämiseen.

UPM:n globaalia yritysvastuuta ohjaa toimitusjohtajan johtama konsernin johtajisto, joka asettaa suuntaviivat yhtiön vastuulliselle toiminnalle ja ohjaa toimintatapojen kehittämistä. UPM:n yritysvastuuseen liittyvästä päivittäisestä työstä vastaa konsernissa yritysvastuutiimi, joka koordinoi erilaisia liiketoiminta-alueiden ja funktioiden aloitteita.

Konsernin sisäisen vastuullisuusverkoston (CR Network) kuuluu eri liiketoimintojen ja funktioiden edustajia. Verkoston tehtä-

vänä on varmistaa, että vastuullisuudesta viestitään voimesti ja toimintaa kehitetään hyvässä yhteistyössä eri liiketoimintayksiköiden välillä.

Raportoinnin läpinäkyvyys

UPM soveltaa konsernitasolla Global Reporting Initiativen (GRI) kestävä kehityksen raportointiohjeen versiota 3.0. UPM haluaa näin varmistaa, että kaikki olennaiset vastuullista toimintaa koskevat tiedot on esitetty täsmällisesti ja läpinäkyvästi.

Englanninkieliset vastuullisuustiedot (katso Riippumaton varmennusraportti sivulta 54) on varmentanut riippumaton kolmas osapuoli, PricewaterhouseCoopers Oy, ja suomenkielisille vastuullisuustiedoille on tehty vastaavuustarkistukset.

PricewaterhouseCoopers on tarkistanut, että UPM:n vastuullisuusraportointi vuodelta 2012 täyttää GRI:n soveltamistason B+ vaatimukset. Sivulla 52–53 on GRI-sisältöä kuvaava taulukko. Taulukon laajennettu versio sekä yksityiskohtainen kuvaus raportoinnin laajuudesta ja tiedonkeruutavoista löytyy yhtiön internet-sivulta osoitteesta www.upm.fi/vastuullisuus.

Yhtiö korostaa vahvaa panostusta sidosryhmäyhteistyöhön ja kestäväan kehitykseen ja on sitoutunut AA1000 AccountAbility Principles Standard (2008) -standardin määrittelemiä periaatteisiin: sidosryhmien osallistaminen, olennaisuus ja sidosryhmien odotuksiin vastaaminen.

Sitoutuminen vastuulliseen liiketoimintaan

Vastuullinen liiketoiminta on UPM:n Bioforestrategian menestymisen edellytys. UPM:n toimintaohje (Code of Conduct) on tärkeä työkalu, jonka avulla varmistetaan, että UPM:n koko henkilöstö ymmärtää vastuullisen ja eettisen toiminnan merkityksen päivittäisessä toiminnassa.

Toimintaohjeessa määritellään ne yleiset linjat, joita jokaisen UPM:n palveluksessa olevan tulee noudattaa. Ohjeessa käsitellään ihmisoikeuksia, työntekijöiden oikeuksia, hyvää liiketoimintatapaa, työturvallisuutta sekä ympäristön ja yhtiön omaisuuden suojelua.

UPM haluaa varmistaa, että kaikki työntekijät ymmärtävät toimintaohjeessa olevat säännöt ja noudattavat niitä. Yhtiö edellyttää, että jokainen työntekijä osallistuu toimintaohjetta koskevaan koulutukseen. Vuonna 2011 alkanut koulutus jatkui vuonna 2012 ja vuoden loppuun mennessä yli 18 550 työntekijää (86 % henkilöstöstä) oli osallistunut koulutukseen. Koulutus on myös olennainen osa UPM:n uusien työntekijöiden perehdytysohjelmaa.

UPM on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteen kymmeneen periaatteeseen, jotka pohjautuvat ihmisoikeuksia, työntekijöiden oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastustamista koskeviin kansainvälisiin sopimuksiin.

UPM alkoi vuonna 2012 valmistella ihmisoikeuksien noudattamista koskevaa arviointia, joka perustuu YK:n pääsihteerin liiketoiminnan ja ihmisoikeuksien erityisedustajan John Ruggien laatimaan, liiketoimintaa ja ihmiso-

CASE



KIRJOJA KIINAN KOULULAISILLE

UPM on tukenut kahta ala-astetta Yunnanin maakunnassa Kiinassa ja lahjoittanut kouluille yhdessä Green and Shine -säätiön kanssa noin 3 000 kirjaa.

Hankkeen tarkoituksena on edistää oppimista ja lukutaitoa Kiinan maaseudulla, jossa on rajalliset mahdollisuudet hankkia tietoa ja kirjoja.

UPM auttoi säätiötä perustamaan ensimmäiset minikirjastot Yunnanin maakuntaan, joka on Kiinan köyhimpiä alueita ja jossa tarve koulutuksen ja lukutaidon kehittämiseen on suuri.

Alueen 6–11-vuotiaat oppilaat saivat projektin myötä käyttöönsä klassista kirjallisuutta, satukirjoja sekä historian ja luonnontieteen kirjoja. Vapaaehtoiset yliopisto-opiskelijat auttoivat oppilaita kirjaston perustamisessa ja järjestivät vuorovaihteisia lukupiirejä.

UPM aikoo perustaa lisää minikirjastoja muihin kouluihin Yunnanin maakunnassa ja muualla Kiinassa. UPM:n tukema hankke vahvistaa paikallista sidosryhmäyhteistyötä ja yhtiön roolia vastuullisena paperintuottajana Kiinassa.

Pekingissä vuonna 2008 perustettu Green and Shine -säätiö on tähän mennessä perustanut yli 80 minikirjastoa 13 maakuntaan Kiinan maaseudulla. Yunnanin alueella säätiö aikoo lähivuosina perustaa minikirjastot vielä yli 15 paikalliseen kouluun.

UPM:N SIDOSRYHMÄANALYYSI



CASE



KANSAINVÄLINEN METSÄDIALOGI EDISTÄÄ VUOROVAIKUTUSTA

Vuonna 2012 UPM aloitti yhteistyön The Forests Dialogue -järjestön (TFD) kanssa. Tavoitteena on löytää yhteistyössä ratkaisuja ajankohtaisiin paikallisiin ja kansainvälisiin kysymyksiin, jotka koskevat niin metsiä kuin ihmisiäkin.

TFD:ssä ovat edustettuina alkuperäiskansat, kansalaisjärjestöt, esim. Kansainvälinen luonnonsuojeluliitto (IUCN) ja WWF, naisjärjestöt, rahoituslaitokset kuten Maailmanpankki, tutkimuskeskukset kuten kansainvälinen metsätutkimus-

laitos CIFOR, metsänomistajien järjestöt sekä yrityksiä. Järjestön tavoitteena on jakaa näkökulmia ja tietoa, rakentaa luottamusta sekä kehittää vuorovaikutukseen perustuvia toimintamalleja.

UPM on mukana useissa TFD:n hankkeissa, kuten "Food, Fuel, Fiber and Forest" (4F) -hankkeessa ja ilmastohankkeissa. 4F-hanke keskittyy metsien rooliin ja arvoon, kun ruokaa, polttoainetta ja kuitua on hankittava entistä niukemmilla tulevaisuuden resursseilla.

"The Forests Dialogue haluaa kehittää vastuullisempia metsänhoidon muotoja. Muutoksen onnistuminen riippuu kuitenkin siitä, pääsevätkö järjestön jäsenet yhteisymmärrykseen ja sitoutuvatko he toteuttamaan muutoksia. UPM:n avulla voimme löytää kaikkia hyödyttäviä yhteistyöratkaisuja ja kannustaa muita sidosryhmiä vastuulliseen maan- ja resurssienkäyttöön sekä kestäväan metsänhoitoon", TFD:n johtaja Gary Dunning toteaa.

UPM ei julkaise erillistä ympäristö- ja yritysvastuuraporttia, vaan sen tiedot on yhdistetty tähän vuosikertomukseen. Vuosikertomuksen liiketoimintaosioon on koottu useita vuoden 2012 tärkeitä tapahtumia. GRI-sisältövertailu on sivulla 52–53.

Lisätietoja UPM:n vastuullisuustoiminnasta löytyy osoitteesta www.upm.fi/vastuullisuus.

Aktiivista ja avointa vuoropuhelua sidosryhmien kanssa

Vuoropuhelu, palaute ja hyvä yhteistyö yhdessä UPM:n arvojen – luota ja ole luotettava, tuloksia yhdessä sekä uudistu rohkeasti – mukaisesti ovat tärkeimmät keinot edistää yhteisymmärrystä sidosryhmien kanssa.

UPM toteutti useita sidosryhmäyhteistyötä koskevia kyselytutkimuksia vuonna 2012.

UPM jatkaa työkalujen ja menetelmien kehittämistä, joilla voidaan edistää vuoropuhelua yhtiön ja sen sidosryhmien kanssa.

UPM:n Biofore-visio muodostaa pohjan yhtiön vastuulliselle toiminnalle ja vuoropuhelulle sidosryhmien kanssa. UPM on määritellyt sidosryhmästrategiassaan tärkeimmiksi sidosryhmiksi sijoittajat, asiakkaat, henkilöstön, paikallisyhteisöt, toimittajat, kansalaisjärjestöt, viranomaiset ja päättäjät sekä tiedotusvälineet.

UPM tiedostaa, että yhtiön toiminta vaikuttaa paikallisyhteisöihin merkittäväällä tavalla sekä taloudellisesti että yhteiskunnallisesti. Vaikutus korostuu erityisesti silloin, kun yhtiö investoi tai sulkee tai järjestee uudeen tuotantolaitoksiaan. Tällaisissa tilanteissa UPM panostaa avoimeen ja aktiiviseen vuoropuheluun vastatakseen paikallisten sidosryhmien odotuksiin.

UPM kartoittaa sidosryhmien näkemyksiä

UPM:n vastuulliseen toimintaan kuuluu olennaisesti sidosryhmien näkemysten jatkuva kartoittaminen. Saadun palautteen perusteella UPM:n sidosryhmät tuntevat ja arvostavat Biofore-visiota ja yhtiön vahvaa ympäristösuorituskykyä.

Sidosryhmät toivovat kuitenkin UPM:n kertovan proaktiivisemmin Biofore-strategian tavoitteista. UPM pyrkii jatkuvasti edistämään Biofore-visiota ja kehittämään aiempaa avoimempia vastuullisuusraportointiprosesseja.

Vuonna 2012 UPM toteutti useita sidosryhmäyhteistyötä koskevia kyselytutkimuksia yhdessä kolmansien osapuolten kanssa. Tutkimuksiin sisältyi erilaisia asiakastytyväisyysskyselyitä ja toimittajakyselyitä sekä vuosittainen henkilöstökysely. UPM toteutti myös maailmanlaajuisen kestävä puuviljelmien hoitoa koskevan tutkimuksen, johon haastateltiin laajasti alan johtavia asiantuntijoita. Tutkimuksen tavoitteena oli kartoittaa puuviljelmien hoitoa koskevat keskeiset ongelmat, suuntaukset ja odotukset. Tuloksia hyödynnettiin UPM:n puuviljelmien hoidon kehittämistyössä.

Sidosryhmäkyselyiden tavoitteena oli selvittää, miten sidosryhmät kokevat UPM:n ja sen keskeiset kehittämiskohteet. Tutkimukset tarjoavat myös tietoa nousevista kestävästä kehityk-

sen trendeistä ja riskeistä yhtiön toiminnalle.

UPM laati vuonna 2012 kattavan sisäisen ja ulkoisen sidosryhmäyhteistyötä koskevan vertailututkimuksen. Tutkimuksessa kävi ilmi, että yhtiön sisällä on lukuisia erilaisia yhteistyömuotoja ja -tapoja. Tulosten perusteella yhtiö määritteli järjestelmällisemmän ja kattavamman sidosryhmävuorovaikutusta koskevan prosessin kehittämisen yhdeksi kehittämiskohdeksi.

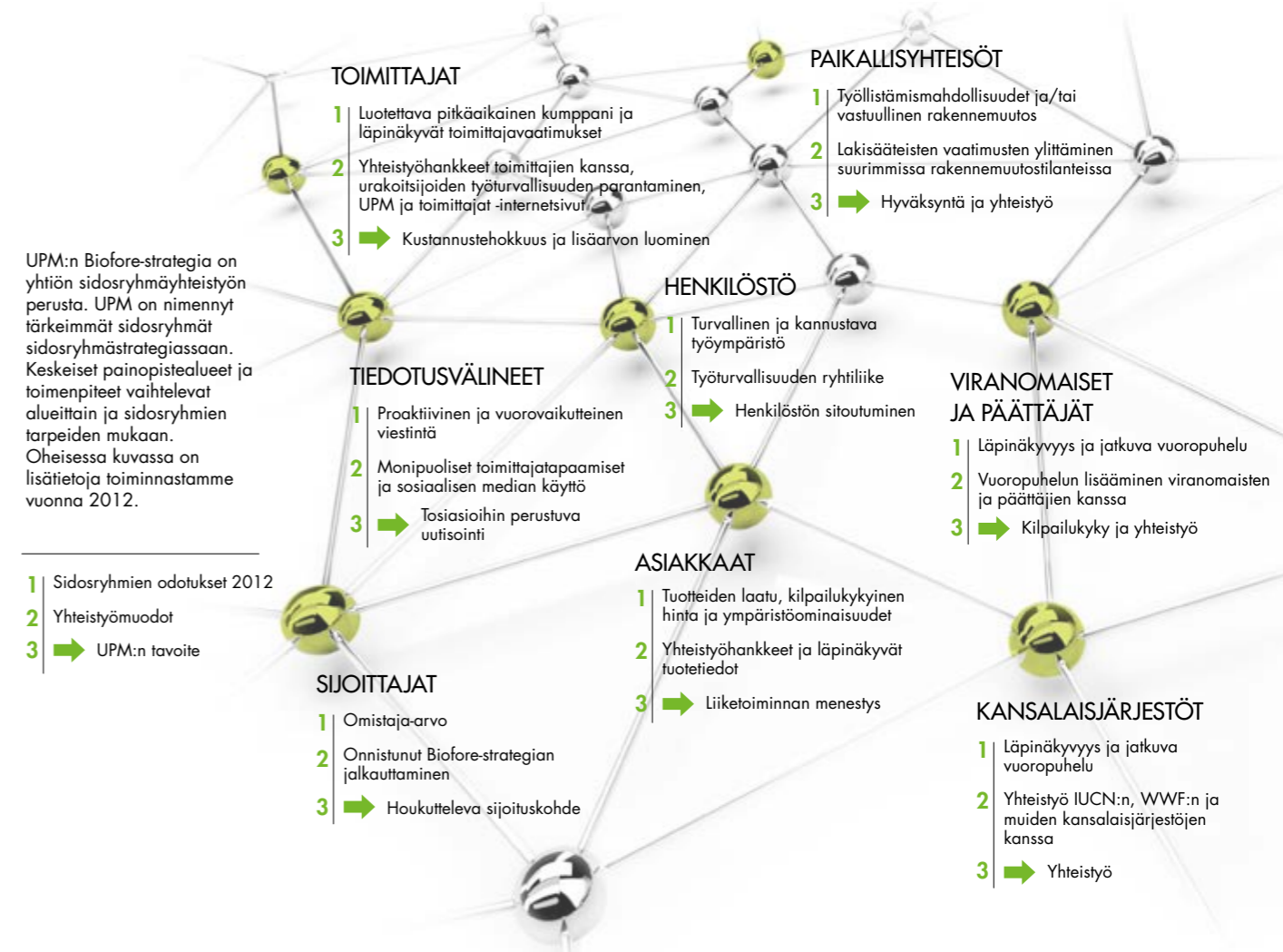
Lue lisää UPM:n erilaisista yhteistyötavoista ja vuoropuhelusta asiakkaiden ja toimittajien kanssa sivulta 32.

Sidosryhmäfoorumit parhaiden käytäntöjen jakamiseksi

UPM kehittää jatkuvasti keinoja edistää yhtiön ja sidosryhmien välistä vuoropuhelua kaikissa toimipaikoissaan. Useilla UPM:n tehtailla on jo pitkään ollut käytössä keskustelufoorumeita ja neuvottelukuntia, kuten Advisory Panel UPM Blandinin paperitehtaalla Yhdysvalloissa ja Bürgerbeirat Steyermühlhin paperitehtaalla Itävallassa.

UPM käynnisti vuonna 2012 maailmanlaajuisen hankkeen yhteisen mallin luomiseksi sidosryhmävuoropuhelulle edistääkseen parhaiden käytäntöjen jakamista yhtiön sisällä. UPM:n Kaukaan tehdas Lappeenrannassa toimii kehityksen pilottitehtaan vuonna 2013.

SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖN PAINOPISTEET VUONNA 2012



UPM:N TUOTTAMA JA JAKAMA TALOUDELLINEN LISÄARVO (MILJ. EUROA)

TUOTETTU SUORA TALOUDELLINEN LISÄARVO

TUOTOT	
Liikevaihto	10 438
Tuotot omaisuuden myynnistä	246
Tuotot sijoituksista	132
Muut tuotot	49



JAETTU TALOUDELLINEN LISÄARVO

Toimintakulut	-7 964
Henkilöstön palkat ja korvaukset	-1 369
Maksut lainanantajille	-96
Osingonjako	-315
Maksetut tuloverot ja lahjoitukset	-74

TALOUDELLISEN ARVON YLIJÄÄMÄ 1 047

UPM:llä on merkittävä taloudellinen vaikutus paikallisyhteisöihin. Yhtiön toiminta tukee paikallista, alueellista ja kansallista taloudellista hyvinvointia sekä tuottaa taloudellista hyötyä eri sidosryhmille. Kaaviossa esitellyt rahavirrat kuvaavat lisäarvon määrää maailmanlaajuisesti.

CASE



UPM TUKEE SOSIAALISTA KEHITYSTÄ URUGUAYSSA

UPM:n säätiön taloudellisella tuella on merkittävä rooli Uruguayn maaseudun sosiaalisessa ja taloudellisessa kehityksessä.

”Tuemme ohjelmia, joissa on mukana paljon ihmisiä ja joiden vaikutus on

pitkäaikainen”, UPM:n säätiötä hallinnoiva Magdalena Ibañez toteaa.

UPM:n säätiön vuoden 2012 suurin saavutus oli teknillisen oppilaitoksen perustaminen pieneen Tacuarembón kaupunkiin Koillis-Uruguyssa. Koulun opetussuunnitelma on ensimmäisen kerran sovellettu maaseudun olosuhteisiin.

Koulun 35 oppilasta ovat 12-vuotiaita, ja he voivat nyt jatkaa opiskelua kotiseudullaan. ”Useissa pienissä yhteisöissä on tavallista, että resurssien puuttuminen estää nuorten opiskelun. Olemme tehneet yhteistyötä myös alueen julkisten oppilaitosten, voittoa tavoittelemattomien järjestöjen ja viljelijöiden kanssa”, hän kertoo.

Vuonna 2012 säätiön tuki tavoitti noin 10 000 ihmistä viidessä eri Uruguayn

maakunnassa. Vuonna 2006 perustettu säätiö on toteuttanut olemassaolonsa aikana yli 200 hanketta yhteistyössä 50:n voittoa tavoittelemattoman kansalaisjärjestön kanssa eri puolilla maata.

Säätiötä rahoittavat eukalyptuksen viljelyyn erikoistunut Forestal Oriental -yhtiö ja UPM:n Fray Bentosin sellutehdas, mutta säätiö valitsee tuettavat hankkeet itsenäisesti. Säätiön hallituksen kuuluu seitsemän jäsentä, joista neljä on riippumattomia UPM:stä.

UPM:n säätiö edistää yhteisöjen kehitystä kasvatuksen, koulutuksen ja yrittäjyyden avulla. Sen tavoitteena on edistää ja aktivoita paikallistason hankkeita, joilla paikallisyhteisöjen kestävä kehitys voidaan edistää pitkäjänteisesti.

Ympäristöratkaisuja yhteistyössä sidosryhmien kanssa



UPM edistää kestäviä ratkaisuja, jotka vähentävät tuotteiden ympäristövaikutuksia niiden koko elinkaaren ajan ja tuovat ympäristöhyötyjä sidosryhmille. UPM:llä on vuoteen 2020 ulottuvat pitkän aikavälin ympäristötavoitteet.

Vuonna 2012 UPM:lle myönnettiin uusia EU:n ympäristömerkkejä, muun muassa maailman ensimmäinen sanomalehtipaperin EU:n ympäristömerkki.

UPM investoi tehokkaaseen energiantuotantoon ja vedenkäsittelyyn Saksassa ja Suomessa.

Enemmän vähemmällä on UPM:n keino toimia materiaalitehokkaasti.

Vuonna 2012 UPM:n kestävä kehitysstrategia ja johdonmukainen työ saivat ulkopuolista tunnustusta, kun yhtiö listattiin ainoana metsä- ja paperiteollisuusyrityksenä maailmanlaajuisesti Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin (DJSI).

Lisää läpinäkyvyyttä

Ympäristömerkityt tuotteet, ympäristötuoteselosteet sekä toimintojen ja tuotannon sertifiointi kertovat sidosryhmille kestävästä kehityksestä, läpinäkyvyydestä ja riskienhallinnasta. UPM tarjoaa kolmansien osapuolten varmentamaa kattavaa ympäristötietoa sekä konserni- ja tehdastasolla että yksittäisistä tuotteista. (Lue lisää ympäristötoiminnan läpinäkyvyydestä sivulta 47).

Lähes kaikilla UPM:n tuotantolaitoksilla ja yhtiön puunhankinnassa on käytössä ympäristö-, laatu- sekä työterveys ja -turvallisuusjärjestelmät, jotka on sertifioitu standardien ISO 9001, ISO 14001 ja OHSAS 18001 mukaan.

Kaikki UPM:n Euroopan sellu- ja paperitehtaat on nyt sertifioitu EU:n EMAS-asetuksen (EU Eco-Management and Audit Scheme) mukaisesti.

Fray Bentosin sellutehdas Uruguayssa otettiin vuonna 2012 mukaan EMAS-rekisteriin ensimmäisenä Euroopan ulkopuolisena tehtaana. EMAS-rekisteröinti on jatkoa pilot-tihankkeelle, jonka UPM toteutti yhdessä EU:n, Suomen ympäristökeskuksen, Suomen ympäristöministeriön ja Inspecta Sertifiointi Oy:n kanssa. UPM:n rekisteröinnin ja ympäristöselonteon piiriin kuuluu yhteensä 20 sellu- ja paperitehdasta.

UPM:N YMPÄRISTÖTAVOITTEET VUOTEEN 2020 MENNESSÄ¹⁾

Kestävä kehitys tukevat tuotteet	Ympäristöjohtamisjärjestelmät sertifioitu kaikissa tuotantoyksiköissä (jatkuva) Ympäristötuoteselosteet kaikkiin tuoteryhmiin (jatkuva) Ympäristömerkittyjen tuotteiden osuutta kasvatetaan 25 % ¹⁾
Ilmasto	Fossiilisia hiilidioksidipäästöjä vähennetään 15 % ¹⁾
Vesi	Jäteveden määrää vähennetään 15 % ja kemiallista hapen kulutusta (COD) vähennetään 20 % ²⁾
Metsä	Sertifioidun kuidun osuus pysyy 85 %:ssa Puun alkuperän seurantaohjelman käyttöaste 100 % (jatkuva)
Jätteet	Kiinteän kaatopaikkajätteen määrää vähennetään 40 %

¹⁾ Vuoden 2008 tasosta

¹⁾ Sisältää paperin, sahatavaran, vanerin, sellun ja tarrat

²⁾ Numeeriset tavoitteet relevantteja sellu- ja paperituotannolle

Investointeja resurssitehokkuuteen

Vuonna 2012 UPM:n ympäristöinvestoinnit olivat yhteensä 35 (14) miljoonaa euroa, joista suurimmat investoinnit tehtiin jätevedenkäsittelyyn. UPM uusii Pietarsaaren sellutehtaan biologisen jätevedenpuhdistamon.

Yhtiön ympäristönsuojelukustannukset olivat 133 (112) miljoonaa euroa (poistot mukaan lukien), ja ne koostuivat pääasiassa jätevesien puhdistamisen ja jätehuollon kustannuksista.

Vuonna 2012 UPM:n tuotantolaitoksilla ei sattunut vakavia ympäristövahinkoja. Useita vähäisiä, tilapäisiä poikkeamia lupahoidoista kuitenkin tapahtui. UPM raportoi

TAPAHTUMIA

20.1. UPM:n vaneriliiketoiminnalta laskentatyökalu kuljetuksen hiilidioksidipäästöille

20.3. UPM ilmoitti uusivansa Pietarsaaren sellutehtaan biologisen jätevedenpuhdistamon

2.4. WWF ja UPM Raflatac yhteistyöhön Oder-joen pelastamiseksi Puolassa

15.5. UPM Plattlingin paperit saivat EU:n ympäristömerkin

5.9. UPM:n metsäpalveluiden valikoima laajeni metsänomistajien FSC-ryhmäsertifikaatilla

12.9. Kaikkien UPM:n Euroopan sellu- ja paperitehtaiden lisäksi Fray Bentosin sellutehdas Uruguayssa otettiin mukaan EMAS-rekisteriin ensimmäisenä Euroopan ulkopuolisena tehtaana

27.9. UPM valmistaa ensimmäiset EU-ympäristömerkin saaneet sanomalehtipaperit

poikkeamista viipymättä viranomaisille ja ryhtyi tarvittaviin toimiin niiden korjaamiseksi ja vastaavien ennaltaehkäisemiseksi. Toimet ovat osa UPM:n sisäistä Clean Run -kampanjaa, jonka tavoitteena on parantaa UPM:n tehtaiden ympäristösuorituskykyä edelleen sekä edistää yleistä ympäristötietoisuutta (lue lisää sivulta 17).

Otamme huomioon koko elinkaaren

UPM tarjoaa asiakkaille ja kuluttajille kestäviä tuotteita, jotka valmistetaan uusiutuvista, biohajoavista ja kierrätettävistä raaka-aineista. UPM:n tuotekohtaiset ympäristöpalvelut perustuvat asiakkaiden tarpeisiin.

CASE



LÄPINÄKYVYYS KILPAILUVALTTINA

UPM tarjoaa kattavaa, kolmansien osapuolten varmentamaa ympäristötietoa sekä konserni- ja tehdastasolla että yksittäisistä tuotteista. Myönteiset luvut kertovat tehtaiden tuotantoprosessien tehostumisesta ja yhtiön hyvästä ympäristösuorituskyvystä.

Ulkopuolisen varmentamassa raportoinnissa korostuvat UPM:n panostukset ympäristösuorituskyvyn parantamiseen. "Maailmanmarkkinoilla kaikkia toimijoita tulee arvioida samoin perustein. Sitoutumisemme jatkuvaan parantamiseen ja läpinäkyvyyteen on meille kilpailuvaltti ja vahvistaa asemaamme alan johtavana yrityksenä", UPM:n ympäristöjohtaja Päivi Salpakivi-Salomaa sanoo.

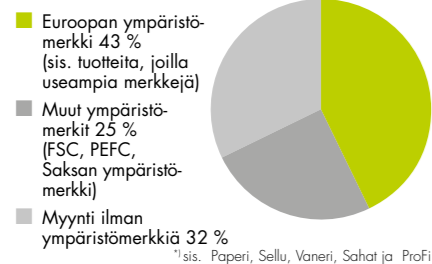
Konsernitason UPM soveltaa Global Reporting Initiative:n (GRI) raportointiohjeistoa yritysten ja organisaatioiden yritys vastuun mittaamisessa ja raportoinnissa. UPM täyttää GRI:n soveltamistason B+ vaatimukset eli yritys haluaa esittää olennaiset konsernitason tietonsa läpinäkyvällä tavalla.

UPM:n kaikki 20 Euroopassa sijaitsevaa sellu- ja paperitehdasta on sertifioitu EU:n vapaaehtoisen EMAS-ympäristöjärjestelmän (Eco-Management and Audit Scheme) mukaisesti. EMAS edistää lainmukaisuutta ja auttaa vähentämään paikallisia ympäristövaikutuksia. Vuonna 2012 UPM otti järjestelmän käyttöön Uruguayssa Fray Bentosin sellutehtaalla, josta tuli ensimmäinen Euroopan ulkopuolinen EMAS-sertifioitu tehdas.

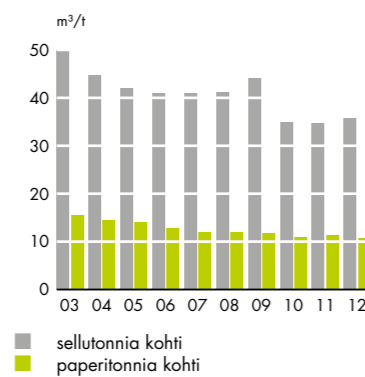
"Olemme iloisia, että EMAS on siirtymässä globaaliksi. Kolmannen osapuolen todentama ympäristötieto parantaa läpinäkyvyyttä ja lisää luotettavuutta EMAS-ympäristöjärjestelmää käyttäville yrityksille", EU:n ympäristöpääosaston johtaja Soledad Blanco toteaa.

UPM kertoo yksityiskohtaisesti tuotteidensa ympäristösuorituskyvystä ympäristöselosteissa. UPM:n toiminnan näkyvyys sai tunnustuspalkinnon WWF:n Environmental Paper Awards 2012 -vertailussa.

YMPÄRISTÖMERKITTYJEN TUOTTEIDEN MYYNTI¹⁾

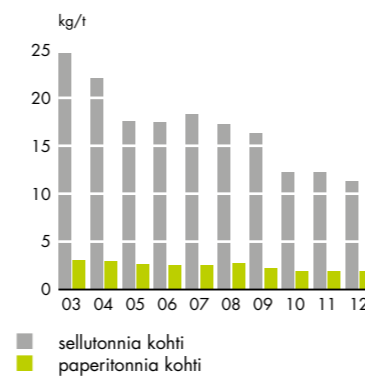


UPM:N PROSESSIJÄTEVEDEN MÄÄRÄ



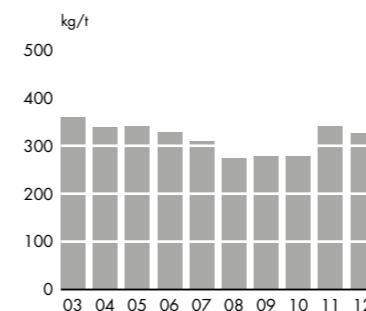
UPM on vähentänyt jäteveden määrää paperi- ja sellutonnin kohden kymmenen viime vuoden aikana 30 %.

UPM:N KEMIALLINEN HAPEN KULUTUS (COD)



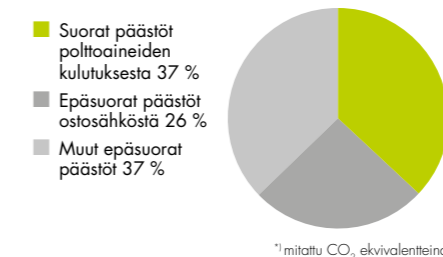
Kemiallinen hapenkulutus (COD) on laskenut kymmenen viime vuoden aikana lähes 40 % paperitonnin kohden ja 50 % sellutonnin kohden.

UPM:N FOSSIILISET HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT PAPERITONNIA KOHTI



Fossiiliset hiilidioksidipäästöt (CO₂) paperitonnin kohden ovat vähentyneet noin 30 % vuodesta 1990. Vuonna 2011 hiilidioksidipäästöt kasvoivat UPM:n ostettua uusia paperitehtaita, mutta myös raaka-aineilla ja logistiikalla on merkittävä vaikutus jälleen laskuun.

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT UPM:N TOIMINNASTA LÄHTEITÄIN¹⁾



Vuonna 2012 UPM arvioi entistä tarkemmin suoria ja epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjään. Tämä yleiskatsaus osoittaa, että yli 60 % päästöistä liittyy UPM:n energiankäyttöön, mutta myös raaka-aineilla ja logistiikalla on merkittävä vaikutus. Lisätietoja www.upm.fi/vastuullisuus

UPM:n materiaalitase 2012

Materiaalitaseessa näkyvät UPM:n globaalit materiaali-, energia- ja päästövirrät. Vuonna 2010 UPM asetti pitkän aikavälin ympäristötavoitteet vuodelle 2020 ja otti käyttöön tunnusluvut, joilla tavoitteiden saavuttamista arvioidaan vuosittain. Vuonna 2012 UPM tarkisti tavoitteitaan ja teki niistä soveltuvin osin entistä tiukempia. UPM pyrkii jatkuvasti vähentämään tuotteidensa koko elinkaaren ympäristövaikutuksia ja arvioi edistymistään vuosittain edellä mainittujen tunnuslukujen avulla.

Vuonna 2012 UPM:n kokonaiskulutus- ja päästöluvut olivat pääosin huomattavasti pienemmät kuin vuonna 2011. Tämä johtui tehottoman paperintuotantokapasiteetin vähentämisestä sekä materiaalihokkuuden parantamisesta ja päästöjen pienentämisestä muissa tuotantolaitoksissa.

RAAKA-AINEET

Biomassa on UPM:n kaikkien liiketoimintojen perusta. Sertifioituilla puun alkuperän seurantajärjestelmillä varmistetaan, että puuraaka-aine on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä.

UPM:n Toimintaohje toimittajille (Supplier Code) edellyttää, että toimittajat noudattavat mm. ympäristövaikutuksiin, ihmisoikeuksiin, työvoimakäytäntöihin, työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä tuoteturvallisuuteen liittyviä perusvaatimuksia.

UPM:n tavoitteet liittyvät sertifioidun kuidun osuuteen tuotannossa ja puun alkuperän seurantajärjestelmien kattavuuteen.

ENERGIA

Valtaosa UPM:n kuluttamasta sähkö- ja lämpöenergiasta kuluu paperin ja sellun tuotantoon. Sellutehtaat kuitenkin tuottavat enemmän energiaa kuin käyttävät.

UPM on investoinut merkittävästi uusiutuvaan ja hiilidioksidineutraaliin energiaan ja energiantuotannon ympäristökuormituksen vähentämiseen.

UPM:n hiilidioksidipäästöjä koskevat tavoitteet liittyvät energianlähteisiin ja energiatehokkuuteen.

ENERGIA

	2012
Fossiiliset polttoaineet, GWh	14 000
Uusiutuvat polttoaineet ¹⁾ , GWh	25 000
Ostosähkö ²⁾ , GWh	15 000
Ostolämpö, GWh	400

¹⁾ 91 % UPM:n prosesseista (esim. kuori, kuituliete, mustalipeä).

²⁾ Sisältää UPM:n osuudet vesi-, ydin- ja lauhdevoimayhtiöistä sekä sähkömarkkinoilta ostetun sähkön.

RAAKA-AINEET

	2012
Puu, m ³	24 300 000
Markkinasellu, t	1 600 000
Keräyspaperi, t	3 600 000
Paperi jatkojalostettavaksi, t	180 000
Mineraalit, t	2 600 000
Muovit, sideaineet, hartsit, filmit, t	160 000
Kotitalousjäte ¹⁾ , t	150 000

¹⁾ UPM Shottonin kierrätys- ja lajittelulaitoksella (Material Recovery and Recycling Facility, MRRF) lajitellaan kotitalouden kierrätysjätteitä. Keräyspaperi käytetään uudelleen paperitehtaalla.

VESI

Vesi on olennainen osa sellun- ja paperinvalmistusprosessia. Tuotannossa ja jäähdytyksessä käytettävä vesi otetaan pääosin joista tai järivistä. Pohjavettä käytetään pieniä määriä ja pohjaveden tasoa valvotaan.

UPM:n tavoitteena on pienentää jäteveden määrää ja sen aiheuttamaa kuormitusta.

VEDEN KÄYTTÖ ¹⁾

	2012
Pintavesi, milj. m ³	440
Pohjavesi, milj. m ³	30
Saniteettivedet, milj. m ³	4

¹⁾ Luvut kattavat sellu- ja paperitehtaat. UPM:n muiden yksiköiden vaikutukset ovat hyvin pieniä. Sadevettä ei käytetä prosesseissa, mutta paikallisia olosuhteista riippuen se voidaan kerätä ja johtaa erikseen vesistöihin.

PÄÄSTÖT ILMAAN

UPM:n päästöt ilmaan syntyvät pääasiassa energiantuotannosta yhtiön sellu- ja paperitehtailla.

Päästöjä voidaan vähentää polttoainevalinnoilla, oikealla polttotekniikalla ja savukaasujen puhdistamisella.

UPM:n tavoitteena on vähentää fossiilisia hiilidioksidipäästöjä.

PÄÄSTÖT ILMAAN ¹⁾

	2012
Rikkidioksidi, t	3 100
Typen oksidit, t	10 500
Hiilidioksidi (fossiilinen) ²⁾ , t	3 800 000

¹⁾ Suorat päästöt ilmaan sisältävät päästöt UPM:n omalaitoksilta sekä UPM:n energiantuotannosta vastaavat osuudet yhteisömuotoisissa olevien voimalaitosten

päästöistä. Lämmöntuotannossa mukaan lasketaan ulkopuoliset voima- ja kattilalaitokset.

Hürthin osalta mukaan lasketaan läheisen voimalaitoksen tuottama sähkö.

²⁾ Suorien hiilidioksidipäästöjen lisäksi UPM arvioi ja raportoi epäsuorat hiilidioksidipäästöt ja muut kasvihuonekaasupäästöt. Sähköverkosta ostettu sähkö aiheuttaa UPM:lle 3 000 000 tonnia epäsuoria päästöjä. Eri toiminnot, kuten kuljetus ja raaka-aineen tuotanto, aiheuttavat lisäksi 4 100 000 tonnia epäsuoria päästöjä. Lisätietoja on UPM:n internetsivustolla.

TUOTTEET

UPM:n tuotteet perustuvat pääosin uusiutuviin raaka-aineisiin, jotka ovat biohajovia ja kierrätettäviä.

Kolmansien osapuolten vahvistamat ympäristömerkit kertovat yhtiön hyvästä ympäristösuorituskyvystä.

UPM:n tavoitteena on kasvattaa ympäristömerkittyjen tuotteiden ja sertifioitujen ympäristöjärjestelmien osuutta sekä parantaa ympäristötuoteselosteiden saatavuutta.

TUOTTEET

	2012
Paperi ¹⁾ , t	10 600 000
Sellu ¹⁾ , t	1 500 000
Fluffmassa, t	50 000
Jalostusmateriaalit, t	470 000
Vaneri ja viilu, m ³	700 000
Sahatavara, m ³	1 300 000
Lämpö, GWh	800
Sähkö, GWh	5 000
Sivutuotteet (jäte uusiokäyttöön), kuivattonni	1 270 000

¹⁾ Paperin ja kemiallisen sellun määrät poikkeavat paperi- ja sellutehtaiden tuotannon kokonaismäärästä, koska yhtiön sisäisesti käytetty paperi ja kemiallinen sellu on vähennetty myytyjen tuotteiden määrästä.

KIINTEÄ JÄTE

Suuri osa prosessijätteestä hyödynnetään joko raaka-aineena tai energiantuotannossa.

Lähes kaikki tuotantolaitokset ovat vähentäneet kiinteän jätteen määrää ja parantaneet jätteen käsittelyä lajittelemalla jätteet jo niiden syntypaikassa.

UPM:n tavoitteena on vähentää kaatopaikalle päätyvän tuotantojätteen määrää.

KIINTEÄ JÄTE ¹⁾

	2012
Kaatopaikat, kuivattonni	109 000
Väliaikainen säilytys, kuivattonni	7 200
Kunnallinen jätteenpolto, kuivattonni	900
Ongelmajätteen käsittelylaitos ²⁾ , t	4 400

¹⁾ Sisältää prosessi- ja tuotantojätteet. Vuodesta 2012 luvut sisältävät myös UPM Shottonin kierrätys- ja lajittelulaitoksella lajitellut jätteet. Suurista purku- tai rakennusjätteistä syntyvät jätteet raportoidaan erikseen, eivätkä ne sisälly näihin lukuihin. Vuonna 2012 UPM Blandinin vanhojen paperikonerakennusten purku synnytti noin 70 000 kuivattonnia rakennusjätettä.

²⁾ Ongelmajäte on pääsääntöisesti öljyä ja muuta öljyjätettä, joka joko uusiokäytetään tai kierrätetään. UPM tekee ongelmajätteen käsittelyssä yhteistyötä paikallisten, lisensoitujen ulkoisten kumppanien kanssa.

PÄÄSTÖT VESISTÖIHIN

UPM:n suurimmat päästöt vesistöihin aiheutuvat paperin ja sellun tuotannosta.

Kaikki UPM:n jätevedet puhdistetaan mekaanisesti ja biologisesti ennen vesistöihin laskemista.

Jätevesien päästötasoja ja ympäristövaikutuksia säädelään ja valvotaan.

UPM on asettanut tavoitteita tuotantoprosessin jäteveden määrälle ja kemialliselle hapenkulutukselle (COD).

PÄÄSTÖT VESISTÖIHIN ¹⁾

	2012
Kemiallinen hapenkulutus ²⁾ , t	78 500
Biologinen hapenkulutus (7 päivää) ²⁾ , t	9 900
Halogenoidut orgaaniset yhdisteet, t	270
Jäteveden määrä, milj. m ³	250

¹⁾ Luvut kattavat sellu- ja paperitehtaat. UPM:n muiden yksiköiden vaikutukset ovat hyvin pieniä.
²⁾ Tiedot sisältävät myös Augsburgin, Caledonianin, Hürthin ja Madisonin paperitehtaiden ulkoisiin puhdistamoihin laskeman jätevesikuorman. Kemiallista hapenkulutusta ei mitata Madisonissa. Biologista hapenkulutusta ei mitata Hürthissä.

GRI-sisältövertailu

UPM soveltaa vastuullisuusraportoinnissaan Global Reporting Initiative:n (GRI) yhteiskuntavastuun raportointi-ohjetta (versio 3.0). Raportointi täyttää GRI:n soveltamistason B+ vaatimukset, mikä kertoo indikaattorien määrystä. Tämä sisältövertailu osoittaa GRI-indikaattoreiden sijainnin vuosikertomuksessa ja yhtiön internet-sivuilla. Laajennettu GRI-sisältövertailu on saatavilla osoitteessa www.upm.fi/vastuullisuus.

- VSK = Vuosikertomus 2012
- Kokonaan raportoitu
- Osittain raportoitu

Sisältö	Tiedot	Raportoitu
1. STRATEGIA JA ANALYYSI		
1.1 Toimitusjohtajan katsaus	VSK sivut 4–5	●
1.2 Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	VSK sivut 5–8, 11, 41	●
2. ORGANISAATION KUVAUS		
2.1 Organisaation nimi	VSK sivu 83	●
2.2 Tärkeimmät tuotteet, palvelut ja tavaramerkit	VSK sivut 3, 33	●
2.3 Operatiivinen rakenne	VSK sivut 33, 57	●
2.4 Organisaation pääkonttorin sijainti	VSK sivu 148	●
2.5 Toimintojen maantieteellinen sijainti	VSK sivut 36, 146–147	●
2.6 Organisaation omistus ja juridinen muoto	VSK sivu 55	●
2.7 Markkinoiden kuvaus	VSK sivut 24, 33	●
2.8 Organisaation toiminnan laajuus	VSK sivut 2, 137	●
2.9 Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa tai omistuksessa raportointikaudella	VSK sivu 38, 68	●
2.10 Raportointikaudella saadut palkinnot	VSK sivu 8, Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
3. RAPORTOINTIPERIAATTEET		
Raportin kuvaus		
3.1 Raportointiajanjakso	1. tammikuuta 2012–31. joulukuuta 2012	●
3.2 Edellisen raportin ilmestymisajankohta	23. helmikuuta 2012	●
3.3 Raportointitiheys	Vuosittain	●
3.4 Yhteystiedot	VSK sivu 148	●
Raportin laajuus ja rajaukset		
3.5 Raportin sisällön määrittely	VSK sivu 43	●
3.6 Raportin laskentaratat ja kattavuus	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
3.7 Erityiset rajoitukset raportin laajuudessa tai rajauksessa	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
3.8 Raportointiperiaatteet yhteisyritysten, tytäryhtiöiden, vuokrakohteiden, ulkoistettujen toimintojen raportoinnille ja tietojen vertailukelpoisuus	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
3.9 Mittaus- ja laskentaperiaatteet	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
3.10 Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
3.11 Merkittävät muutokset raportin kattavuudessa, rajauksissa tai mittausmenetelmissä	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
Varmennus		
3.13 Periaatteet ja käytäntö raportin ulkopuoliseen varmennukseen	VSK sivu 54	●
4. HALLINTOKÄYTÄNNÖT, SITOUKSET JA VUOROVAIKUTUS		
Hallinto		
4.1 Organisaation hallintorakenne	VSK sivut 55–57	●
4.2 Hallituksen puheenjohtajan asema	VSK sivu 141	●
4.3 Hallituksen jäsenten riippumattomuus	VSK sivut 56, 141	●
4.4 Osakkeenomistajien ja henkilöstön vaikutusmahdollisuudet hallituksen toimintaan	VSK sivut 36, 55–56	●
4.5 Organisaation tulosten vaikutus hallituksen ja johdon palkitsemiseen	VSK sivut 58–59	●
4.6 Intressiriiriitojen ehkäiseminen hallitustyöskentelyssä	VSK sivut 55–56	●
4.7 Hallituksen jäsenten pätevyys strategisen johtamisen ja yhteiskuntavastuun alueilla	VSK sivut 55, 60–61	●
4.8 Missio, arvot ja eettiset periaatteet	VSK sivut 32, 40, 42–43	●
4.9 Hallituksen tavat seurata yhteiskuntavastuun johtamista, mukaan lukien riskienhallinta	VSK sivut 43, 55–56, 143	●
4.10 Hallituksen oman toiminnan arviointi	VSK sivu 56	●
Ulkopuoliset sitoumukset		
4.11 Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	VSK sivu 143	●
4.12 Sitoutuminen ulkopuolisiin aloitteisiin	VSK sivu 42	●
4.13 Jäsenyydet järjestöissä, yhdistyksissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
Sidosryhmävuorovaikutus		
4.14 Organisaation sidosryhmät	VSK sivu 45	●
4.15 Sidosryhmien tunnistaminen ja valinta	VSK sivu 44	●
4.16 Sidosryhmävuorovaikutuksen muodot	VSK sivut 43–45	●
4.17 Sidosryhmävuorovaikutuksessa esiin nousseet asiat ja huolenilmaukset	VSK sivut 32, 38, 43, 49	●
5. TOIMINTAA MITTAAVAT INDIKAATTORIT		
TALOUDELLISEN VASTUUN TUNNUSLUVUT		
Lähestymistapa taloudellisen vastuun johtamiseen		
EC1 Taloudellisen lisäarvon luominen ja jakautuminen sidosryhmien kesken	VSK sivut 8–9, 41, 143	●
EC2 Ilmastonmuutoksen taloudelliset vaikutukset ja riskit sekä mahdollisuudet	VSK sivu 44	●
EC3 Eläkesitoumusten kattavuus	VSK sivut 8, 11, 48	○
EC4 Valtiolta saatu taloudellinen tuki	VSK sivu 113–115	●
	VSK sivut 35, 101	●
Välilliset taloudelliset vaikutukset		
EC9 Välilliset taloudelliset vaikutukset	VSK sivu 38	○

Sisältö	Tiedot	Raportoitu
YMPÄRISTÖVASTUUN TUNNUSLUVUT		
Lähestymistapa ympäristövastuun johtamiseen		
EN1 Materiaalien käyttö	VSK sivut 41, 46–49	●
Materialit		
EN1 Kierrätysmateriaalien käyttö	VSK sivu 50	●
EN2 Kiertämysmateriaalien käyttö	VSK sivut 19, 25, 50, Laaj. GRI-sisältövertailu	●
Energia		
EN3 Välittömien energiankulutus	VSK sivut 14–15, 50	●
EN4 Välillinen energiankulutus	VSK sivu 50	○
EN5 Energiansäästötoimilla ja energiatehokkuudella saavutetut säästöt	VSK sivu 15	●
EN6 Aloitteet ja toimet energiatehokkaiden tai uusiutuvalla energialla tuotettujen tuotteiden tai palveluiden kehittämiseksi	VSK sivut 12, 27, 34–35	○
Vesi		
EN8 Vedenotto	VSK sivu 50, Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
EN9 Vesilähteet, joihin organisaation vedenkulutus vaikuttaa merkittävästi	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
EN10 Veden kierrätys ja uudelleenkäyttö	Laajennettu GRI-sisältövertailu	○
Luonnon monimuotoisuus		
EN11 Luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkaita alueita omistetut ja hallinnoidut maa-alueet	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
EN12 Toiminnan vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen sen kannalta rikkaita alueilla	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
EN13 Suojellut tai kunnostetut elinympäristöt	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
EN14 Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät strategiat, toimenpiteet ja suunnitelmat	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
Päästöt ja jätteet		
EN16 Välittömien ja välillisten kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt	VSK sivut 47, 51	●
EN17 Muut merkittävät välilliset kasvihuonekaasupäästöt	VSK sivu 47, Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
EN18 Aloitteet, toimet ja saavutukset kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi	VSK sivu 15	●
EN20 Typen ja rikin oksidit ja muut merkittävät päästöt ilmaan jaoteltuna päästölajeittain	VSK sivu 51	●
EN21 Päästöt veteen ja jätevedet päästölajeittain	VSK sivu 51	●
EN22 Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätelajeittain ja käsittelymenetelmän mukaan	VSK sivut 49, 51, Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
EN25 Vesistöt, joihin organisaation päästöillä on merkittävä vaikutus	Laajennettu GRI-sisältövertailu	○
Tuotteet ja palvelut		
EN26 Toimenpiteet tuotteiden ja palveluiden käytön aikaisten ympäristövaikutusten vähentämiseksi	VSK sivut 27, 29, 34–35	●
EN30 Ympäristönsuojelumenot ja ympäristöinvestoinnit	VSK sivu 47	○
SOSIAALISEN VASTUUN TUNNUSLUVUT		
Lähestymistapa sosiaalisen vastuun johtamiseen		
TYÖNTEKIJÄT JA TYÖOLOSUHTEET	VSK sivut 32, 36–38, 40–43	●
Työvoima		
LA1 Henkilöstö työsuhteittain	VSK sivu 39	●
LA2 Henkilöstön vaihtuvuuden kokonaismäärä ja osuus ikäryhmittäin, sukupuolen mukaan ja alueittain	VSK sivu 39	○
Työntekijöiden ja työnantajan väliset suhteet		
LA4 Työehtosopimuksen piirissä olevien työntekijöiden osuus työvoimasta	VSK sivu 36	●
LA5 Uudelleenjärjestelytilanteissa noudatettava vähimmäisilmoitus aika	VSK sivu 38, Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
Työterveys- ja turvallisuus		
LA7 Tapaturmataajuus, ammattitaudit, menetetyt työpäivät, poissaolot, kuolemaan johtaneet tapaturmat	VSK sivu 37, Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
LA8 Työntekijöiden, perheiden ja paikallisyhteisön jäsenten valistus vakavista sairauksista	VSK sivut 36–37	○
Koulutus		
LA10 Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden	VSK sivu 39	○
LA11 Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat	VSK sivu 36	●
LA12 Kehityskeskustelujen ja suoritusarviointien piirissä oleva henkilöstö	VSK sivu 36	●
Monimuotoisuus ja tasavertaiset mahdollisuudet		
LA13 Hallintoelinten ja henkilöstöryhmien monimuotoisuus	VSK sivu 38, Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
IHMISOIKEUDET		
HR2 Merkittävät toimittajat, joista tehty ihmisoikeusarviointi sekä tästä seuranneet toimenpiteet	VSK sivu 40	○
HR3 Henkilöstön koulutus ihmisoikeuksiin liittyvistä poliitikoista ja toimintakäytännöistä	VSK sivu 42	○
HR6 Toiminnot, joissa on merkittävä riski lapsityövoiman käytöstä	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
HR7 Toiminnot, joissa merkittävä riski pakko- ja rangaistustyövoiman käytöstä	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
HR9 Alkuperäiskansojen oikeuksien rikkomukset ja toteutetut toimenpiteet	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
YHTEISKUNTA		
Paikallisyhteisöt		
SO1 Paikallisyhteisöihin kohdistuvien vaikutusten arviointi ja hallintaan liittyvät ohjelmat	VSK sivu 38	○
Korruptio		
SO3 Henkilöstön koulutus korruptioon liittyvistä poliitikoista ja toimintakäytännöistä	VSK sivu 42	○
Poliittinen vaikuttaminen		
SO6 Poliittisille puolueille, instituutioille ja poliitikoille annetut lahjoitukset	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
SO7 Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määräävän markkina- aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	VSK sivut 73–74	●
Määräystenmukaisuus		
SO8 Merkittävät lakien ja säännösten rikkomuksiin liittyvät sakot ja muut sanktiot	Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
TUOTEVASTUU		
Tuotteisiin liittyvät merkinnät		
PR3 Tuotteisiin ja palveluihin liittyvä pakollinen informaatio ja osuus	VSK sivut 46, 48, Laajennettu GRI-sisältövertailu	●
PR5 Asiakastytyväisyyteen liittyvät toimintakäytännöt ja asiakastytyväisyyskyselyiden tulokset	VSK sivut 32–33, Laajennettu GRI-sisältövertailu	●

Hallitus

31.12.2012



Björn Wahlroos

Puheenjohtaja
Jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2008.
Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtaja.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

S. 1952
Kauppätiet. tri

Sampo Oyj:n konsernijohtaja 2001–2009. Mandatum Pankki Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 1998–2000, Mandatum & Co Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja 1992–1997 ja Suomen Yhdyspankin johtokunnan jäsen ja varatoimitusjohtaja 1985–1992. Ennen vuotta 1985 taloustieteen professori.

Sampo Oyj:n, Nordea Bank AB:n (publ) ja Hanken Svenska handelshögskolanin hallitusten puheenjohtaja.



Berndt Brunow

Varapuheenjohtaja
Jäsen vuodesta 2002, varapuheenjohtaja vuodesta 2005.
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

S. 1950
Dipl. ekon.

Oy Karl Fazer Ab:n toimitusjohtaja 2002–2007. Sanitec Oyj:n toimitusjohtaja 2000–2002. Yli 20 vuotta johtotehtäviä Finnpapissa ja UPM-Kymmene Oyj:ssä.

Lemminkäinen Oyj:n ja Oy Karl Fazer Ab:n hallitusten puheenjohtaja. Hartwall Capital Oy Ab:n hallituksen jäsen.



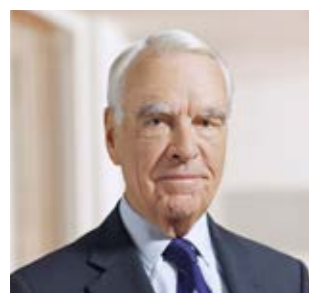
Matti Alahuhta

Jäsen vuodesta 2008.
Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

S. 1952
Tekn. tri

KONE Oyj:n pääjohtaja vuodesta 2006 ja KONE Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2003. KONE Oyj:n toimitusjohtaja 2005–2006. Nokia Oyj:n varatoimitusjohtaja 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtaja 1998–2003 ja Nokia Telecommunicationsin toimitusjohtaja 1993–1998.

Aalto-yliopiston säätiön hallituksen puheenjohtaja. International Institute for Management Developmentin (IMD, Switzerland) hallituksen jäsen. Elinkeinoelämän Keskusliitto ry:n (EK:n) hallituksen varapuheenjohtaja.

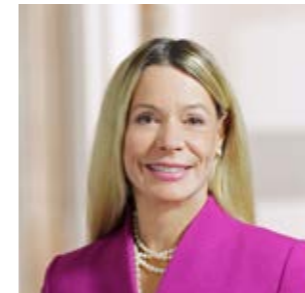


Karl Grotenfelt

Jäsen vuodesta 2004.
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

S. 1944
OTK, varatuomari

Famigro Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1986. A. Ahlström Osakeyhtiön palveluksessa lakiasiaintohtajana, hallinnollisena ja paperiteollisuuden johtajana 1970–1986.



Wendy E. Lane

Jäsen vuodesta 2005.
Tarkastusvaliokunnan jäsen.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

S. 1951
MBA (Harvard)

Amerikkalaisen sijoitusyhtiö Lane Holdings, Inc:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1992. Johtajana Donaldson, Lufkin & Jenrette Securities Corp:n palveluksessa 1981–1992. Investointipankkiriina Goldman, Sachs & Co:n palveluksessa 1977–1980.

Laboratory Corporation of American ja Willis Group Holdings PLC:n hallitusten jäsen.



Jussi Pesonen

Jäsen vuodesta 2007.
Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista, ei-riippumaton yhtiöstä.

S. 1960
Dipl. ins.

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja tammikuusta 2004 alkaen. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies 2001–2004. Useita eri johtotehtäviä paperitoimialoilla 1987–2001.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallituksen puheenjohtaja. East Office of Finnish Industries Oyj:n hallituksen jäsen. Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) hallituksen puheenjohtaja. Metsäteollisuus ry:n hallituksen jäsen.



Ursula Ranin

Jäsen vuodesta 2006.
Henkilöstövaliokunnan jäsen.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

S. 1953
Varatuomari, dipl. ekon.

Nokia-konsernin palveluksessa lakiasiaintehtävissä 1984–2005. Nokian lakiasiaintohtaja 1994–2005 ja vuodesta 1996 myös hallituksen sihteeri.

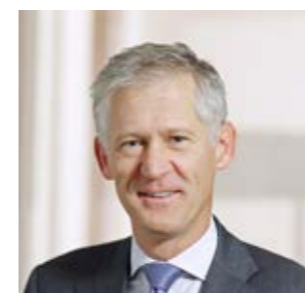


Veli-Matti Reinikkala

Jäsen vuodesta 2007.
Henkilöstövaliokunnan jäsen.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

S. 1957
eMBA

ABB:n Prosessiautomaatioryhmän johtaja, ABB Ltd Switzerlandin johtokunnan jäsen vuodesta 2006. ABB Process Automation -liiketoiminta-alueen johtaja 2005. ABB-konsernin Automation-liiketoimintaryhmän johtaja Kiinassa 2003–2004. ABB Drives -yhtiön johtaja 1997–2002. ABB Industryn talousjohtaja 1994–1996. Ennen vuotta 1994 erilaisia tehtäviä paperi- ja pakkausteollisuusyrityksissä Suomessa.



Kim Wahl

Jäsen vuodesta 2012.
Tarkastusvaliokunnan jäsen.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

S. 1960
MBA (Harvard), BA (San Diego)

Norjalaisen sijoitusyhtiö Stromstangen AS:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009. Eurooppalaisen pääomasijoitusyhtiö IK Investment Partnersin hallituksen varapuheenjohtaja ja perustaja 1989–2009. Osakas, Yritysrahoitus, Goldman, Sachs & Co. 1986–1989. Ennen vuotta 1986 kansainvälisen markkinoinnin tehtävissä ja talousanalytikon Norjan kaupakommissiossa, Merrill Lynchilla ja Norsk Hydron Petroleum-divisioonassa.

IK Investment Partnersin teollisen neuvottelukunnan jäsen. Aspelin-Ramm Gruppen AS:n, Kavli Holding AS:n ja Intermediate Capital Group plc:n hallitusten jäsen. Voxtra-säätiön hallituksen puheenjohtaja. Kansainvälisen kauppar korkeakoulu INSEAD:n apulaisprofessori.

Johtoryhmä ja johtajisto

Konsernin johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta, kolmesta liiketoimintaryhmäjohtajasta ja talous- ja rahoitusjohtajasta.

UPM:n johtajiston muodostavat seuraavat henkilöt:



Jussi Pesonen

Toimitusjohtaja
Dipl. ins.
S. 1960
Johtajiston jäsen vuodesta 2001.
Konsernin johtoryhmän jäsen.
UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 1987.

Useita eri johtotehtäviä paperitoimialoilla 1987–2001. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies 2001–2004. Toimitusjohtaja 2004–.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallituksen puheenjohtaja. UPM-Kymmene Oyj:n ja East Office of Finnish Industries Oyj:n hallitusten jäsen. Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) hallituksen puheenjohtaja. Metsäteollisuus ry:n hallituksen jäsen.



Tapio Korpeinen

Talous- ja rahoitusjohtaja
Dipl. ins., MBA
S. 1963
Johtajiston jäsen vuodesta 2008.
Konsernin johtoryhmän jäsen.
UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2005.

Erilaisia johtotehtäviä Jaakko Pöyry Consultingissa Suomessa ja Pohjois-Amerikassa 1991–1998 ja 1999–2005. A.T. Kearneyn palveluksessa Suomessa 1998–1999 ja McKinsey & Companyn palveluksessa Ruotsissa 1988–1990. UPM:n kehitysjohtaja ja strategiajohtaja 2005–2008. Energia ja sellu -liiketoimintaryhmän johtaja 2008–2010.

Pohjolan Voima Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Teollisuuden Voima Oyj:n ja Kemijoki Oyj:n hallitusten jäsen. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman hallintoneuvoston jäsen.



Heikki Vappula

Energia ja sellu -liiketoimintaryhmän johtaja
Kauppat. maist.
S. 1967
Johtajiston jäsen vuodesta 2010.
Konsernin johtoryhmän jäsen.
UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2006.

Balance Consulting Oy:n myyntipäällikkö 1992–1993. Johdon las-
kentatoimen analyttikko, Nokia Oyj 1992–1996, useita johtotehtäviä Nokia Networks Oy:ssä Tanskassa, Unkarissa, Suomessa ja Isossa-Britanniassa 1996–2002, Nokia Mobile Phonesin toimitusketjun hallinnasta vastaava johtaja 2002–2006. UPM:n hankintajohtaja 2006–2010.

Metsäteollisuus ry:n hallituksen varapuheenjohtaja.



Jyrki Ovaska

Paperiliiketoimintaryhmän johtaja
Dipl. ins.
S. 1958
Johtajiston jäsen vuodesta 2002.
Konsernin johtoryhmän jäsen.
UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 1984.

Erilaisia johtotehtäviä Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä ja UPM:n Painopaperit-toimialalla 1984–2001. Toimialajohtaja, UPM:n Hieno- ja erikoispaperit 2002–2003. Toimialajohtaja, UPM:n Aikakauslehtipaperit 2004–2008.

Euroopan painopaperituottajien järjestön EUROGRAPHin ja Madison Paper Industries -yhtiön hallitusten puheenjohtaja. Amerikkalaisen kauppakamarin AmCham Finlandin hallituksen jäsen.



Jussi Vanhanen

Tekniset materiaalit -liiketoimintaryhmän johtaja
Varat., MBA
S. 1971
Johtajiston jäsen vuodesta 2008.
Konsernin johtoryhmän jäsen.
UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 1997.

Finnpaperin lakimies, Samab Cian myyntipäällikkö Brasiliassa 1995–1999. Projektipäällikkö ja uusista liiketoiminnoista vastaava johtaja, UPM, Jalosteet-toimiala 1999–2001. Erilaisia johtotehtäviä UPM Raflatacissa Suomessa ja Espanjassa 2003–2005. Aluejohtaja, Aasian ja Tyynenmeren alue ja Euroopan toiminnoista vastaava johtaja, Tarratoimiala 2005–2008.

Peikko Group Oyj:n hallituksen ja WWF Suomen hallintoneuvoston jäsen.



Pirkko Harrela

Viestintäjohtaja
Fil. maist.
S. 1960
Johtajiston jäsen vuodesta 2004.
UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 1985.

Viestinnän eri tehtäviä Finnpaperissa 1985–1996. UPM:n Painopaperit-toimialan viestinnän johtotehtävissä 1996–2002. UPM-konsernin viestintäjohtaja 2003–.



Juha Mäkelä

Lakiasianjohtaja
OTK
S. 1962
Johtajiston jäsen vuodesta 2008.
UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2005.

Erilaisia tehtäviä asianajotoimistoissa 1991–1996. Erilaisissa lakimiestehtävissä KONE Oyj:ssä 1997–2004. UPM:n lakiasianjohtaja 2005–.

Kemijoki Oyj:n hallintoneuvoston jäsen.



Riitta Savonlahti

Henkilöstöjohtaja
Kauppat. maist.
S. 1964
Johtajiston jäsen vuodesta 2004.
UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 2004.

Henkilöstötehtäviä ABB:ssä 1990–1994. Nokia Oyj:n Salon matkapuhelintehtaan henkilöstöpäällikkö 1995–2000. Raisio Yhtymä Oyj:n henkilöstöjohtaja 2000–2001. Elcoteq Network Oyj:n henkilöstöjohtaja 2001–2004.

Itella Oyj:n ja Management Institute of Finland Oyj:n hallitusten jäsen.



Hartmut Wurster

Teknologiajohtaja
Dr. (Techn.)
S. 1955
Johtajiston jäsen vuodesta 2002.
UPM-Kymmenen palveluksessa vuodesta 1987.

Erilaisia tehtäviä Hamburger AG ja Brigl & Bergmeisterin palveluksessa Itävallassa 1982–1987. Ylimmän johdon tehtäviä Haindl-konsernissa 1987–2001. UPM:n Sanomalehtipaperit-toimialan johtaja 2002–2008.

Saksan sellu- ja paperiteollisuusjärjestön (VDP) hallituksen varapuheenjohtaja. Saksan sellu- ja paperiteollisuuden tutkimus- ja kehitysinstituutin (PTS) hallituksen puheenjohtaja. Saksan teollisuuden energia- ja voimatalouden järjestön (VIK) hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja.

Tilinpäätös 2012

- 66 Hallituksen toimintakertomus
- 78 Hallituksen voitonjakoehdotus

79 Konsernitilinpäätös, IFRS

- 79 Konsernin tuloslaskelma ja konsernin laaja tuloslaskelma
- 80 Konsernin tase
- 81 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 82 Konsernin rahavirtalaskelma
- 83 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1 Tilinpäätöksen laatimisperusteet
- 2 Johdon harkintaa edellyttävät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja arvoihin liittyvät epävarmuustekijät
- 3 Rahoitusriskien hallinta
- 4 Segmentti-informaatio
- 5 Yrityshankinnat ja -myynnit sekä rahavirtalaskelman liitetiedot
- 6 Liiketoiminnan muut tuotot
- 7 Liiketoiminnan kulut
- 8 Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos ja hakuut
- 9 Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista
- 10 Poistot ja arvonalentumiset
- 11 Nettovoitot myytävissä olevista sijoituksista
- 12 Rahoituskulut
- 13 Tuloverot
- 14 Tulos/osake
- 15 Osakekohtainen osinko
- 16 Liikearvo
- 17 Muut aineettomat hyödykkeet
- 18 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
- 19 Sijoituskiinteistöt

- 20 Biologiset hyödykkeet
- 21 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä
- 22 Myytävissä olevat sijoitukset
- 23 Pitkäaikaiset rahoitusvarat
- 24 Muut pitkäaikaiset varat
- 25 Vaihto-omaisuus
- 26 Myyntisaamiset ja muut saamiset
- 27 Oma pääoma
- 28 Laskennalliset verot
- 29 Eläkevelvoitteet
- 30 Varaukset
- 31 Korolliset velat
- 32 Muut velat
- 33 Ostovelat ja muut velat
- 34 Rahoitusinstrumentit ryhmittäin
- 35 Rahoitusjohdannaiset
- 36 Tärkeimmät tytäryritykset
- 37 Osakeperusteiset maksut
- 38 Liiketoimet lähipiirin kanssa
- 39 Vastuusitoumukset
- 40 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

- 126 Emoyhtiön tilinpäätös
- 132 Tietoja osakkeista
- 136 Tunnusluvut 2003–2012
- 138 Tiedot vuosineljänneksittäin 2011–2012
- 140 Tilintarkastuskertomus

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa UPM-Kymmene Oyj:n 4.4.2013 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 9.4.2013 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 19.4.2013.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2012 olivat 2 969 186 616,59 euroa. Osinkoehdotuksen julkistamispäivänä 31.1.2013 yhtiöllä on 526 124 410 osaketta. Yhtiön hallussa olevat 230 737 osaketta sisältyvät edellä mainittuun osakemäärään. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi yhteensä 315,5 miljoonaa euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Vuoden 2012 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä tammikuun 31. päivänä 2013

Björn Wahlroos
Puheenjohtaja

Berndt Brunow

Matti Alahuhta

Karl Grotenfelt

Wendy E. Lane

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja

Ursula Ranin

Veli-Matti Reinikkala

Kim Wahl

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	2012	1.1. – 31.12. 2011
Liikevaihto	4	10 438	10 068
Liiketoiminnan muut tuotot	6	108	86
Liiketoiminnan kulut	7	-9 340	-9 013
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos ja hakkuut	8	45	64
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	9	-14	82
Poistot ja arvonalentumiset	10	-2 587	-828
Liikevoitto/tappio	4	-1 350	459
Voitot myytävissä olevista osakkeista, netto	11	38	71
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	12	11	-33
Korko- ja muut rahoituskulut, netto	12	-105	-80
Voitto/tappio ennen veroja		-1 406	417
Tuloverot	13	152	40
Kauden voitto/tappio		-1 254	457
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-1 254	457
Määräysvallattomille omistajille		-	-
		-1 254	457

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta laskettu osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	14	-2,39	0,88
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	14	-2,38	0,87

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	2012	1.1. – 31.12. 2011
Kauden voitto/tappio		-1 254	457
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä			
Muuntoerot		-14	112
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus		4	-6
Rahavirran suojaukset		46	22
Myytävissä olevat sijoitukset		-37	2
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä	13, 27	-1	130
Kauden laaja tulos yhteensä		-1 255	587
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-1 255	587
Määräysvallattomille omistajille		-	-
		-1 255	587

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot on esitetty liitetiedossa 13. Muiden laajan tuloksen erien erittely on esitetty liitetiedossa 27. Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.	
		2012	2011
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	16	222	1 022
Muut aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	17	357	458
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	18	4 846	6 242
Sijoituskiinteistöt	19	39	39
Biologiset hyödykkeet	20	1 476	1 513
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	21	589	717
Myytävissä olevat sijoitukset	22	147	260
Rahoitusvarat	23	431	415
Laskennalliset verosaamiset	28	686	508
Muut pitkäaikaiset varat	24	250	238
		9 043	11 412
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	25	1 377	1 429
Myyntisaamiset ja muut saamiset	26	1 984	2 003
Tuloverosaamiset		21	26
Rahavarat		468	495
		3 850	3 953
Myytävänä oleviksi luokitellut varat		-	24
Varat yhteensä		12 893	15 389

milj. euroa	Liite	31.12.	
		2012	2011
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	27	890	890
Omat osakkeet		-2	-2
Muuntoerot		151	161
Arvonmuutos- ja muut rahastot	27	139	129
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 207	1 199
Kertyneet voittovarot		3 520	5 084
		5 905	7 461
Määräysvallattomien omistajien osuus		16	16
Oma pääoma yhteensä		5 921	7 477
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	28	597	675
Eläkeveloitteet	29	476	490
Varaukset	30	205	326
Korolliset velat	31	3 521	3 750
Muut velat	32	144	79
		4 943	5 320
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	31	396	883
Ostovelat ja muut velat	33	1 564	1 667
Tuloverovelat		69	38
		2 029	2 588
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat		-	4
Velat yhteensä		6 972	7 912
Oma pääoma ja velat yhteensä		12 893	15 389

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osakepääoma	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2011										
		890	-	55	90	1 145	4 913	7 093	16	7 109
Kauden voitto/tappio		-	-	-	-	-	457	457	-	457
Muuntoerot		-	-	112	-	-	-	112	-	112
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn netto-sijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä		-	-	-6	-	-	-	-6	-	-6
Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä		-	-	-	22	-	-	22	-	22
Myytävissä olevat sijoitukset		-	-	-	2	-	-	2	-	2
Kauden laaja tulos yhteensä		-	-	106	24	-	457	587	-	587
Osakeanti			-2	-	-	54	-	52	-	52
Osakeperusteisten maksujen kustannus, veroilla vähennettynä		-	-	-	16	-	-3	13	-	13
Osingonjako	15	-	-	-	-	-	-286	-286	-	-286
Muut erät		-	-	-	-1	-	3	2	-	2
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä		-	-2	-	15	54	-286	-219	-	-219
Oma pääoma 31.12.2011	27	890	-2	161	129	1 199	5 084	7 461	16	7 477
Oma pääoma 1.1.2012										
		890	-2	161	129	1 199	5 084	7 461	16	7 477
Kauden voitto/tappio		-	-	-	-	-	-1 254	-1 254	-	-1 254
Muuntoerot		-	-	-14	-	-	-	-14	-	-14
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn netto-sijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä		-	-	4	-	-	-	4	-	4
Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä		-	-	-	46	-	-	46	-	46
Myytävissä olevat sijoitukset		-	-	-	-37	-	-	-37	-	-37
Kauden laaja tulos yhteensä		-	-	-10	9	-	-1 254	-1 255	-	-1 255
Osakkeiden merkintä optioilla		-	-	-	-	8	-	8	-	8
Osakeperusteisten maksujen kustannus, veroilla vähennettynä		-	-	-	1	-	5	6	-	6
Osingonjako	15	-	-	-	-	-	-315	-315	-	-315
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä		-	-	-	1	8	-310	-301	-	-301
Oma pääoma 31.12.2012	27	890	-2	151	139	1 207	3 520	5 905	16	5 921

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	2012	1.1. – 31.12. 2011
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto/tappio		-1 254	457
Oikaisut	5	2 371	792
Saadut korot		7	7
Maksetut korot		-80	-72
Saadut osingot		15	37
Muut rahoituserät, netto		-16	-13
Maksetut verot		-73	-94
Käyttöpääoman muutos	5	44	-73
Liiketoiminnan nettorahavirrat		1 014	1 041
Investointien rahavirrat			
Käyttöomaisuusinvestoinnit		-374	-286
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	5	-10	-17
Osakkuusyrittöskäiden hankinnat		-	-1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset		100	32
Tytäryritysten luovutukset	5	-7	3
Osakkuusyrittöskäiden luovutukset		3	1
Myytävissä olevien sijoitusten luovutukset		150	141
Pitkäaikaisten saamisten lisäykset		-37	-4
Saadut osingot		110	-
Investointien nettorahavirrat		-65	-131
Rahoituksen rahavirrat			
Pitkäaikaisten velkojen nostot		126	801
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset		-910	-1 149
Lyhytaikaisten velkojen muutos		115	-7
Osakkeiden merkintä optioilla		8	-
Maksetut osingot		-315	-286
Muut rahoituksen rahavirrat		-	-30
Rahoituksen nettorahavirrat		-976	-671
Rahavarojen muutos			
		-27	239
Rahavarat tilikauden alussa		495	269
Rahavarojen muuntoero		-	-13
Rahavarojen muutos		-27	239
Rahavarat tilikauden lopussa		468	495

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

(Liitetiedoissa kaikki luvut ovat miljoonia euroja, ellei muutoin ilmoitettu.)

1 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Jäljempänä on lueteltu merkittävimmät tilinpäätösperiaatteet, joita on sovellettu konsernitilinpäätöksen laatimisessa:

Päätoiminnot

UPM-Kymmene Oyj ("emoyhtiö" tai "yhtiö") yhdessä sen tytäryritysten kanssa ("UPM tai "konserni") on maailmanlaajuisesti toimiva metsäteollisuuskonserni, jonka liiketoiminnasta pääosan muodostaa paperi sisältäen erityisesti paino- ja kirjoituspaperien valmistuksen ja myynnin. Konsernin liiketoiminta jakaantuu kolmeen ryhmään: Energia ja sellu, Paperi sekä Tekniset materiaalit. UPM raportoi taloudelliset tiedot seuraaville liiketoiminta-alueille (segmenteille): Energia, Sellu, Metsä ja sahat, Paperi, Tarrat, Vaneri sekä Muu toiminta. Toiminnot ovat keskittyneet Euroopan unioniin sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikkaan ja Aasiaan. Valmistusta konsernilla on yhteensä 17 massa.

UPM-Kymmene Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Eteläesplanadi 2, 00101 Helsinki, mistä jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa.

Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 31. tammikuuta 2013 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

Laatimisperusta

UPM:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) ja IFRIC-tulkintojen mukaan.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä, myytävissä olevia sijoituksia sekä eräitä muita rahoitussaamisia ja -velkoja, jotka arvostetaan käypään arvoon. Osakeperusteiset maksut on kirjattu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä.

Tilinpäätöksen laatiminen edellyttää laskenta-arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laatimishetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta määrittäessä, mm. tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja sekä tuloveroja ja muita eräitä määrittäessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Lisäksi tilinpäätöstä laadittaessa johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävää harkintaa ja merkittäviä arvioita ja oletuksia edellyttävät tilinpäätöksen alueet on esitetty liitetiedossa 2.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset

UPM:n konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö UPM-Kymmene Oyj:n ja sen tytäryritysten tilinpäätökset. Tytäryrityksiksi katsotaan ne yritykset, joiden äänivallasta UPM-Kymmene Oyj omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista. Arvioitaessa onko konsernilla toisessa yhtiössä määräysvalta, otetaan huomioon sellaisen potentiaalisen äänivallan olemassaolo ja vaikutus, joka on tarkasteluhetkellä toteutettavissa käyttämällä oikeus tai suorittamalla vaihto.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattavaksi otettujen velkojen ja liikkeeseen laskettuihin oman pääoman ehtoisten instrumenttien hankintahetken käypään arvoon. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta velkajärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvistä arvosta, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus tulosvaikutteisesti (ks. "Aineettomat käyttöomaisuus-hyödykkeet" kohta Liikearvo).

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Jos konsernin määräysvalta tytäryrityksessä lakkaa arvostetaan mahdollinen jäljelle jäävä osuus käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Likviditeetti- ja jälleensorhoitusriski

Konserni pyrkii säilyttämään hyvän maksuvalmiuden kaikissa olosuhteissa tehokkaalla kassanhallinnalla ja sijoittamalla vain helposti rahaksi realisoitaviin kohteisiin. Lyhytaikaiseen rahoitukseen konserni käyttää yritystodistusohjelmia. Pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä käytetään rahoituksen varmistamiseen kaikissa olosuhteissa sekä yritystodistusohjelmien varajärjestelyä.

Jälleensorhoitusriskit minimoidaan huolehtimalla lainasalkun tasapainoisesta rahavirtapohjaisesta eräntymisaikataulusta sekä lainojen riittävän pitkistä maturiteetista. Tilinpäätöshetkellä lainojen keskimaturiteetti oli 6,1 (6,3) vuotta.

Osa konsernin lainasopimuksista sisältää sopimusvakuuden (kovenantin) liittyen konsernin taseeseen. Tämän sopimusvakuuden mukaan velkaantumisasaste (gearing) ei saa ylittää 110 % (velkaantumisaste 31.12.2012 oli 51 %).

Rahavarat sekä vahvistetut luottolimitit

milj. euroa	2012	2011
Pankkitilit	368	445
Muut rahavarat	100	50
Vahvistetut luottolimitit	1 400	1 400
joista käytössä	-	-
Muut käytössä olevat luottolimitit	-111	-24
Pitkäaikaisten lainojen lyhennysten rahavirta	-253	-852
Käytettävissä oleva likviditeetti	1 504	1 019

Tärkeimmät käytössä olevat rahoitusohjelmat ovat:

Vahvistamattomat:

- Kotimainen yritystodistusohjelma 1 000 miljoonaa euroa

Vahvistetut:

- Revolving Credit Facility 500 miljoonaa euroa (erääntyy 2016)

Lainojen sopimuksiin perustuva eräntymisanalyysi on esitetty liitetiedossa 31.

Luottoriski

Vastapuoliriski

Konsernin pankkien ja rahoituslaitosten kanssa tekemiin rahoitusinstrumentteihin sisältyvä riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään tehdyn sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaisinstrumentteja ja rahavaroiden sijoituksia saa tehdä vain tietyin luottokelpoisuuden omaavien vastapuolten kanssa. Luottokelpoisuusvaatimuksen lisäksi konserni minimoi vastapuoliriskinsä tekemällä sopimuksia useiden johtavien pankkien ja rahoituslaitosten kanssa. Konsernirahoitus valvoo jatkuvasti vastapuolten luottokelpoisuutta.

Operatiivinen luottoriski

Operatiiviseen toimintaan liittyvän luottoriskin hallinnan periaatteet on määriteltävä konsernin luottoriskin hallintapolitiikassa ja luottoriskiä valvotaan systemaattisesti. Avoinna olevia myyntisaamaisia, myyntisaamisten keskimääristä maksuaikaa ja erääntyneitä myyntisaamisia seurataan kuukausittain.

Konsernin myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyviä luottoriski-keskittymiä pienentää laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asiakkaiden luottolimiittejä ja heidän taloudellista tilaansa seurataan jatkuvasti. Pääsääntöisesti saatavat turvataan luottotappiovakuutuksilla. Tietyillä markkinoilla luottoriskiä pienennetään käyttämällä rembursseja, ennakkomaksuja ja pankkitakuita. Myyntisaamisten ikäjakuma on esitetty liitetiedossa 26. Konsernilla ei ole tiedossa merkittäviä asiakassaamisten luottoriskikeskittymiä. Konsernin kymmenen suurinta asiakasta muodostivat noin 18 (16) %, noin 260 (240) miljoonaa euroa, konsernin myyntisaamisista 31.12.2012. Vastuusitoumuksiin liittyvistä luottoriskeistä on kerrottu liitetiedossa 39.

Sähkön hintariski

UPM suojaa sekä sähkön tuotantoaan että kulutustaan markkinoilla. UPM:n herkyys sähkön markkinahinnalle on riippuvainen niin tuotantomäärästä, kulutuksesta kuin suojausasteesta.

Pohjoismaisilla ja Keski-Euroopan markkinoilla hintariskiä hallitaan tekemällä sähkijohdannaisopimuksia. Suojaamisen lisäksi UPM käy kauppaa omaan lukuun termiineillä ja futuureilla. Johdannaispositioiden riskejä seurataan päivätasolla. Avoinna oleva maksimiriski on rajoitettu Value-at-Risk limiitein. Myös kaupankäynnin kumulatiivinen tappio on rajoitettu.

Sähkijohdannaisten herkkyyssanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty 31.12.2012 position mukaisesti. Herkkyys vaihtelee suojaus- ja kaupankäyntipositioiden muuttuessa. Hintariski on laskettu ainoastaan johdannaispositiolle. Herkkyysanalyysi on laskettu erikseen suojauslaskennassa olevan ja ei-suojauslaskennassa olevan volyymin osalta. Analyysissä on oletettu, että sähkötermiinien noteeraus NASDAQ OMX:ssä muuttuisi yhden euron per MWh ajanjaksolla, jolla UPM:llä on johdannaisia.

milj. euroa	Vaikutus	2012	2011
+/- 1 euroa/MWh sähkötermiinien noteerauksessa			
Vaikutus voittoon ennen veroja	+ / -	5,1	1,1
Vaikutus omaan pääomaan	+ / -	0,8	2,6

Pääomariskin hallinta

Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on varmistaa joustavan pääomarakenteen ylläpito, mikä mahdollistaa konsernin toiminnan pääomamarkkinoilla.

Tyydyttävän oman ja vieraan pääoman tasapainon mittarina konserni käyttää korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhdetta, velkaantumisasastetta (gearing). Riittävän joustavuuden varmistamiseksi tavoitteeksi on asetettu velkaantumisasaste, jonka on oltava selvästi alle hyväksyttävän 110 %:n enimmäisarvon.

Oheisessa taulukossa on esitetty konsernin oma pääoma, korolliset velat ja velkaantumisasaste.

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	5 905	7 461
Määräysvallattomien omistajien osuus	16	16
Oma pääoma yhteensä	5 921	7 477
Pitkäaikaiset korolliset velat	3 521	3 750
Lyhytaikaiset korolliset velat	396	883
Korolliset velat yhteensä	3 917	4 633
Oma pääoma ja velat yhteensä	9 838	12 110
Korolliset velat yhteensä	3 917	4 633
- Korolliset rahoitusvarat yhteensä	-907	-1 041
Korolliset nettovelat	3 010	3 592
Velkaantumisasaste (gearing), %	51	48

Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon arvioiminen

Rahoitusjohdannaisten käyvät arvot on arvioitu seuraavasti: korkotermiinen ja -futuuriin käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin; valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän termiinihintoihin; valuuttatoptiot arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan; koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvoon, ja hyödykejohdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Arvioidessaan johdannaisten, joille ei ole saatavissa markkinahintaa (kuten kytketyt johdannaiset), käypää arvoa, konserni käyttää soveltuvia arvostusmenetelmiä ja taustaoletuksia, jotka perustuvat kyseisten tilinpäätöspäivien markkinanoteerauksiin. Tunnistettuja kytkettyjä johdannaisia seurataan konsernissa ja niiden käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuotoihin.

Listattujen arvopapereiden käyvät arvot perustuvat julkisiin hintanoteerauksiin.

Listamattomat arvopaperit, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, merkitään taseeseen hankintamenon suuruisina. Myytävissä olevat sijoitukset on esitetty liitetiedossa 22.

Seuraavassa taulukossa esitetään käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit arvostusmenetelmän mukaan jaoteltuina. Käytetyt tasot on määriteltävä seuraavasti:

- Taso 1: täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla.
- Taso 2: muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).
- Taso 3: omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat

milj. euroa	Käyvät arvot 31.12.2012			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Kaupankäyntijohdannaiset	1	92	-	93
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	78	417	-	495
Myytävissä olevat sijoitukset	-	-	34	34
31.12.	79	509	34	622
Velat				
Kaupankäyntijohdannaiset	12	124	-	136
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	66	38	-	104
31.12.	78	162	-	240

milj. euroa	Käyvät arvot 31.12.2011			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Kaupankäyntijohdannaiset	1	190	-	191
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	64	384	-	448
Myytävissä olevat sijoitukset	-	-	147	147
Muut saamis	-	-	3	3
31.12.	65	574	150	789
Velat				
Kaupankäyntijohdannaiset	3	123	-	126
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	30	133	-	163
31.12.	33	256	-	289

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetusta rahoitusvaroista ja -veloista 31.12.2012

milj. euroa	Myynnissä	Muut	Muut	Yhteensä
	olevat sijoitukset	saamis	velat	
Alkusaldo	147	3	-	150
Siirrot tasolle 3	33	-	-	33
Siirrot tasolta 3	-	-	-	-
Voitot ja tappiot				
Tuloslaskelmassa	-109	-3	-	-112
Laajassa tuloslaskelmassa	-37	-	-	-37
Loppusaldo	34	-	-	34

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetusta rahoitusvaroista ja -veloista 31.12.2011

milj. euroa	Myytävissä	Muut	Muut	Yhteensä
	olevat sijoitukset	saamis	velat	
Alkusaldo	220	-	-3	217
Siirrot tasolle 3	-	-	-	-
Siirrot tasolta 3	-	-	-	-
Voitot ja tappiot				
Tuloslaskelmassa	-75	3	3	-69
Laajassa tuloslaskelmassa	2	-	-	2
Loppusaldo	147	3	-	150

4 Segmentti-informaatio

Konsernin johto on määritellyt toimintasegmentit perustuen raportteihin, joita konsernin ylin operatiivinen pääöksentekijä säännöllisesti seuraa. Konsernin toimitusjohtaja on määritellyt konsernin ylimmäksi operatiiviseksi pääöksentekijäksi.

Konsernin toimintasegmentit on organisoitu tuotteiden perusteella.

Yhtiön toiminta jakaantuu kolmeen ryhmään: Energia ja sellu, sisältäen raportoitavina segmentteinä Energia-segmentin, Sellu-segmentin sekä Metsä ja sahat -segmentin; Paperi, jonka tiedot raportoidaan Paperi-segmenttinä sekä Tekniset materiaalit, joka sisältää Tarrat-segmentin ja Vaneri-segmentin. Muu toiminta sisältää konsernin puumuovikomposiittiyksikön UPM ProFin, biopolttoaineet, kehitysyritykset, logistiikkapalvelut ja konsernin palvelutoiminnot.

Raportoitavat segmentit

Energia

Energia-segmenttiin kuuluvat UPM:n vesivoimalaitokset sekä osuudet energiayhtiöissä, lähinnä osakkuusyhtiö Pohjolan Voima Oy:ssä sekä Kemijoki Oy:ssä. Tehtaiden lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokset kuuluvat Sellu- ja Paperi-segmentteihin.

Sellu

Sellu-segmenttiin kuuluvat konsernin sellutehtaat. Raportoitava Sellu-segmentti muodostuu yhdistellyistä sellutoiminnot Suomi ja sellutoiminnot Uruguay operatiivisista segmenteistä.

Metsä ja sahat

Metsä ja sahat -segmenttiin kuuluvat metsät, puunhankinta ja sahat ja jatkojalostus.

Paperi

Paperi-segmenttiin kuuluvat konsernin paperitehtaat, jotka tuottavat aikakauslehti-, sanomalehti-, hieno- ja erikoispapereita. Paperituoannon vuosikapasiteetti on noin 12 miljoonaa tonnia.

Tarrat

Tarrat -segmenttiin kuuluvat tarralaminaattitehtaat, sekä leikkuu ja jakeluterminaalit.

Vaneri

Vaneri-segmenttiin kuuluvat vaneritehtaat. Segmentin vuosikapasiteetti on noin 1 miljoonaa kuutiometriä.

Muu toiminta

Muu toiminta sisältää konsernin puumuovikomposiittiyksikön UPM ProFin, biopolttoaineet, kehitysyritykset, logistiikkapalvelut ja konsernin palvelutoiminnot. Konsernin palvelutoiminnot laskuttavat liiketoiminta-alueita sovitujen palvelusopimusten mukaisesti.

Kustakin segmentistä raportoitava informaatio vastaa konsernin toimitusjohtajan segmenttien tuloksellisuuden arvioimiseksi sekä resurssien kohdentamiseksi käyttämää konsernin sisäistä raportointia.

Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu ensisijaisesti segmentin liikevoittoon. Segmenttien liikevoitto on määritely konsernin tilinpäätöstä vastaavalla tavalla. Segmenttien väliset myynnit tapahtuvat markkinahintaan.

Konsernin toimitusjohtajalle raportoitavien varojen ja velkojen arvostusperiaatteet ovat konsernin tilinpäätösperiaatteiden mukaiset. Varat ja velat kohdistetaan segmenteille segmentin toimintojen perusteella. Kohdistamattomat varat ja velat muodostuvat muista myytävissä olevista sijoituksista, kuin energiaosakkeista, pitkäaikaisista rahoitusvaroista, laskennallisista verosaamisista ja -veloista, muista pitkäaikaisista varoista, tuloverosaamisista ja -veloista, rahavaroista, myytävänä oleviksi luokitelluista varoista ja varoihin liittyvistä veloista, eläkevelvoitteista, varauksista, korollisista veloista ja muista veloista.

Segmenttikohtaiset tiedot 1.1.–31.12.2012

milj. euroa	Energia	Sellu	Metsä ja sahat	Paperi	Tarrat	Vaneri	Muu toiminta	Eliminoinnit ja täsmätykset	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	250	835	748	7 022	1 202	370	11	–	10 438
Konsernin sisäinen myynti	230	789	943	128	–	17	244	–2 351	–
Myynti yhteensä ¹⁾	480	1 624	1 691	7 150	1 202	387	255	–2 351	10 438
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	–18	1	1	3	–	–	–1	–	–14
Liikevoitto	204	296	–21	–1 822	78	3	–88	–	–1 350
Voitot myytävissä olevista sijoituksista, netto									38
Rahoituskulut, netto									–94
Tuloverot									152
Tilikauden voitto/tappio									–1 254
Kertaluonteiset erät liikevoitossa ²⁾	–6	–	–48	–1 824	–3	–	1	–	–1 880
Liikevoitto ilman kertaluonteisia erä	210	296	27	2	81	3	–89	–	530
Varat ³⁾	463	2 674	1 851	3 872	654	278	266	–162	9 896
Osakkuus- ja yhteisyritykset ³⁾	463	7	–	109	–	6	4	–	589
Kohdistamattomat varat									2 408
Varat yhteensä									12 893
Velat ⁴⁾	25	145	142	606	129	24	74	–162	983
Kohdistamattomat velat									5 989
Velat yhteensä									6 972
Muut erät									
Poistot	3	147	17	534	34	21	11	–	767
Arvonalentumiset	–	–	32	1 788	–	–	–	–	1 820
Investoinnit ⁵⁾	5	62	9	176	36	15	49	–	352
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	5	62	9	176	26	15	49	–	342
Sijoitettu pääoma, 31.12. ⁶⁾	901	2 536	1 709	3 375	525	261	194	337	9 838
Sijoitettu pääoma, keskimäärin	939	2 566	1 772	5 470	524	267	195	–4	11 729
Sijoitetun pääoman tuotto, ilman kertaluonteisia erä % ⁷⁾	22,4	11,5	1,5	0,0	15,5	1,1	neg.	–	4,7
Henkilöstö vuoden lopussa	101	1 504	2 059	12 627	2 873	2 445	459	–	22 068
Henkilöstö keskimäärin	100	1 562	2 341	13 275	2 770	2 496	496	–	23 040

¹⁾ Konsernin liikevaihto koostuu pääosin tavaroiden myynnistä.

²⁾ Energia-segmentin vuoden 2012 kertaluonteiset erät -6 miljoonaa euroa liittyvät muutokseen UPM:n osuudessa vuonna 2011 raportoidusta myyntivoitosta. Metsä ja sahat -segmentin kertaluonteiset erät 43 miljoonaa euroa liittyvät saha- ja jatkojalosteliiketoimintojen rakennejärjestelyihin, sisältäen 31 miljoonan euron arvonalentumisen lisäksi kertaluonteisiin eriin sisältyy 2 miljoonaa euroa puunhankinta- ja metsäpalvelutoimintojen rakennejärjestelykuluja ja 3 miljoonaa euroa muita rakennejärjestelykuluja. Paperi-segmentin kertaluonteiset erät sisältävät 1 771 miljoonan euron arvonalentumisen, josta 783 miljoonaa euroa liittyy liikearvoon ja 988 miljoonaa euroa muuhun käyttöomaisuuteen Euroopan graafisissa papereissa, 60 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 8 miljoonaa euroa arvonlennuksia Stracelin tehtaan sulkemiseen liittyen, sekä 20 miljoonaa euroa muita rakennejärjestelykuluja. Lisäksi kertaluonteiset erät sisältävät 35 miljoonan euron nettovoiton, joka sisältää 51 miljoonan euron myyntivoiton Pietarsaaren ja Tervasaaren tehtaiden pakkauspaperitoiminnan myynnistä sekä 16 miljoonan euron kulun myytyihin toimintoihin liittyvästä liikearvosta. Tarrat-segmentin kertaluonteiset erät 3 miljoonaa euroa liittyvät rakennejärjestelyistä kirjattuihin kuluihin. Muun toiminnan kertaluonteiset erät sisältävät 17 miljoonaa euroa rakennejärjestelyistä kirjattuja kuluja, 6 miljoonaa euroa sakkujen palautusta sekä 12 miljoonan euron myyntivoiton RFID-liiketoiminnan myynnistä.

³⁾ Segmentin varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, sijoituskiinteistöt, biologiset hyödykkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, myytävissä olevat sijoitukset, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset.

⁴⁾ Segmentin velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakat.

⁵⁾ Investoinnit sisältävät liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, sijoituskiinteistöt, biologiset hyödykkeet sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin sekä muihin osakkeisiin.

⁶⁾ Segmentin sijoitettu pääoma on segmentin varat vähennettynä segmentin veloilla. Eliminoinnit sisältävät kohdistamattomat varat ja kohdistamattomat korottomat velat.

⁷⁾ Sijoitetun pääoman tuotto-% laskentakaava; segmentti: Liikevoitto ilman kertaluonteisia erä/Sijoitettu pääoma (keskimäärin) x 100, konserni: (Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut-kertaluonteiset erät)/(Oma pääoma + korolliset velat (keskimäärin)) x 100.

Segmentikohtaiset tiedot 1.1.–31.12.2011

milj. euroa	Energia	Sellu	Metsä ja sahat	Paperi	Tarrat	Vaneri	Muu toiminta	Eliminoinnit ja täsmäytykset	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	177	543	771	6 984	1 149	357	87	–	10 068
Konsernin sisäinen myynti	275	1 105	880	200	1	19	101	–2 581	–
Myynti yhteensä ¹⁾	452	1 648	1 651	7 184	1 150	376	188	–2 581	10 068
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	77	1	2	2	–	–	–	–	82
Liikevoitto	278	423	52	–315	68	–7	–40	–	459
Voitot myytävissä olevista sijoituksista, netto									71
Rahoituskulut, netto									–113
Tuloverot									40
Tilikauden voitto/tappio									457
Kertaluonteiset erät liikevoitossa ²⁾	86	–	2	–299	–	–7	–5	–	–223
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	192	423	50	–16	68	0	–35	–	682
Varat ³⁾	459	2 736	1 959	6 234	632	274	334	–184	12 444
Osakkuus- ja yhteisyritykset ³⁾	585	4	7	109	–	7	5	–	717
Kohdistamattomat varat									2 228
Varat yhteensä									15 389
Velat ⁴⁾	22	182	125	609	119	22	45	–184	940
Kohdistamattomat velat									6 972
Velat yhteensä									7 912
Muut erät									
Poistot	3	139	21	524	33	18	11	–	749
Arvonalentumiset	–	–	–	79	–	–	–	–	79
Investoinnit ⁵⁾	4	95	18	995	21	31	15	–	1 179
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	4	95	18	159	18	31	15	–	340
Sijoitettu pääoma, 31.12. ⁶⁾	1 022	2 558	1 841	5 735	513	258	294	–111	12 110
Sijoitettu pääoma, keskimäärin	956	2 396	1 812	5 437	486	253	287	–28	11 599
Sijoitetun pääoman tuotto, ilman kertaluonteisia eriä % ⁷⁾	20,1	17,7	2,8	–0,3	14,0	0,2	neg.	–	5,8
Henkilöstö vuoden lopussa	96	1 441	2 638	13 877	2 629	2 586	642	–	23 909
Henkilöstö keskimäärin	88	1 481	2 734	12 956	2 574	2 663	571	–	23 067

¹⁾ Konsernin liikevaihto koostuu pääosin tavaroiden myynnistä.

²⁾ Energia-segmentin vuoden 2011 kertaluonteinen tuotto 86 miljoonaa euroa liittyy osakkuusyhtiö Pohjolan Voima Oy:n myyntivoittoon Fingrid Oy:n osakkeiden myynnistä. Metsä ja sahat -segmentin kertaluonteiset erät sisältävät 1 miljoonan euron tuoton muutoksesta Ison-Britannian eläkejärjestelyissä sekä 1 miljoonan euron tuoton rakennejärjestelyihin liittyvien varausten peruutuksista. Paperi-segmentin kertaluonteiset erät sisältävät Myllykoski Oy:n ja Rhein Papier GmbH:n hankinnasta johtuvan 28 miljoonan euron kertaluonteisen tuoton sekä hankintaan liittyviä ja muita hankintakuluja yhteensä 29 miljoonaa euroa. Lisäksi Paperi-segmentin kertaluonteiset erät sisältävät 5 miljoonan euron tuoton muutoksesta Ison-Britannian eläkejärjestelyissä, lähinnä Myllykosken ja Albruckin tehtaiden sulkemisiin liittyviä rakennejärjestelykuluja yhteensä 298 miljoonaa euroa, josta pitkäaikaisten varojen arvonalennuksien osuus oli 68 miljoonaa euroa ja 5 miljoonaa euroa muita rakennejärjestelykuluja. Tarrat-segmentin kertaluonteiset erät sisältävät 2 miljoonaa euroa Euroopan toimintojen rakennejärjestelykuluja sekä 2 miljoonan euron tuoton muutoksesta Ison-Britannian eläkejärjestelyissä. Vaneri-segmentin kertaluonteisiin eriin sisältyy 4 miljoonan euron kulut Suomen toimintojen rakennejärjestelyistä ja 3 miljoonaa euroa omaisuuden nettomyyntitappioita. Muun toiminnan kertaluonteiset erät sisältävät 5 miljoonan euron kulut rakennejärjestelyistä.

³⁾ Segmentin varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, sijoituskiinteistöt, biologiset hyödykkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, myytävissä olevat sijoitukset, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset.

⁴⁾ Segmentin velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.

⁵⁾ Investoinnit sisältävät liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, sijoituskiinteistöt, biologiset hyödykkeet sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin sekä muihin osakkeisiin.

⁶⁾ Segmentin sijoitettu pääoma on segmentin varat vähennettynä segmentin veloilla. Eliminoinnit sisältävät kohdistamattomat varat ja kohdistamattomat korottomat velat.

⁷⁾ Sijoitetun pääoman tuotto-prosentin laskentakaava; segmentit: Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä/Sijoitettu pääoma (keskimäärin) x 100, konserni: (Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut–kertaluonteiset erät)/(Oma pääoma + korolliset velat (keskimäärin)) x 100.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot
Myynti konsernin ulkopuolelle asiakkaan sijainnin mukaan

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Saksa	1 885	1 793
Iso-Britannia	1 035	1 132
Suomi	953	836
Ranska	534	556
Muut EU-maat	2 023	2 050
Muu Eurooppa	558	561
Yhdysvallat	1 065	999
Kanada	48	54
Kiina	677	545
Uruguay	48	44
Muu maailma	1 612	1 498
Yhteensä	10 438	10 068

Varat yhteensä maittain

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Saksa	1 534	3 175
Iso-Britannia	376	630
Suomi	7 187	7 088
Ranska	151	362
Muut EU-maat	134	376
Muu Eurooppa	111	129
Yhdysvallat	465	623
Kanada	164	167
Kiina	753	807
Uruguay	1 725	1 747
Muu maailma	293	285
Yhteensä	12 893	15 389

Investoinnit maittain

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Saksa	55	718
Iso-Britannia	11	9
Suomi	194	269
Ranska	7	8
Puola	7	6
Muu Eurooppa	17	15
Pohjois-Amerikka	17	60
Kiina	16	8
Uruguay	26	78
Muu maailma	2	8
Yhteensä	352	1 179

5 Yrityshankinnat ja -myynnit sekä rahavirtalaskelman liitetiedot

Yrityshankinnat

UPM hankki 31.8.2012 Gascogne-konsernilta sen Sveitsissä sijaitsevan tarraliiketoiminnan. Kauppa tukee UPM:n kasvua Euroopan erikoistuotemarkkinoilla.

Jos liiketoiminta olisi yhdistetty konserniin 1.1.2012 alkaen, se olisi kasvattanut konsernin liikevaihtoa 20 miljoonalla eurolla.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto luovutetusta vastikkeesta sekä hankinta-ajankohtana kirjatuihin hankituista nettovarjoista:

milj. euroa	31.8.2012
Luovutettu vastike, rahavarat, yhteensä	10
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet (liite 17)	1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (liite 18)	5
Vaihto-omaisuus	5
Pitkäaikaiset velat	–1
Laskennalliset verot, netto (liite 28)	0
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	10
Liikearvo	0

Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo on alustava ja riippuvainen lopullisista arvonmäärittäyksistä.

UPM sai Myllykoski Oyj:n ja Rhein Papier GmbH:n (“Myllykoski”) yrityskaupan päätökseen 1.8.2011. Myllykoski Oyj ja Rhein Papier GmbH muodostuivat kuudesta painopaperitehtaasta Saksassa ja Suomessa. Yhteenlaskettu vuosittainen paperikapasiteetti oli 2,6 miljoonaa tonnia. Hankintaan sisältyi lisäksi 50 %:n osuus Yhdysvalloissa sijaitsevasta Madison Paper -painopaperitehtaasta. Kauppaan sisältyi myös Myllykoski Oyj:n 0,8 %:n omistusosuus energiayhtiö Pohjolan Voima Oy:stä sekä M-real Oyj:n 35 %:n omistusosuus Myllykoski Paper Oy:stä.

Hankinnan rahoittamiseksi UPM laski liikkeelle viisi miljoonaa uutta osaketta, joista 4,8 miljoonaa osaketta oli suunnattu Myllykoski Oyj:n ja Rhein Papier GmbH:n omistajille, ja otti 800 miljoonaa euroa pitkäaikaisia lainoja. Myllykoski-kaupan vuotuisen kustannussynergioiden arvioidaan olevan noin 200 miljoonaa euroa.

Jos kauppa olisi toteutunut 1.1.2011, UPM:n tammi-joulukuun 2011 liikevaihto olisi ollut 10 848 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 439 miljoonaa euroa. Nämä luvut on laskettu käyttäen konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita ja oikaisemalla tytäryrityksen tulosta ottamalla huomioon poistot jotka olisi tehty, jos aineelliset ja aineettomat hyödykkeet olisi arvostettu käypään arvoon 1.1.2011 alkaen, sekä näiden poistojen verovaiikutukset.

Tietoja raportointikauden konsernituloslaskelmaan sisältyvästä hankinnan kohteen hankinta-ajankohdan jälkeisestä voitosta tai tappiosta ei esitetä, koska tiedon esittäminen ei olisi käytännössä mahdollista. Hankitut liiketoiminnot on integroitu konsernin toimintoihin hankinta-ajankohdasta lähtien eikä asiaankuuluvaa tietoa ole siksi saatavilla.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto luovutetusta vastikkeesta sekä hankinta-ajankohtana 1.8.2011 hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät:

<p>Hallituksen jäsenten osakeomistus (kpl) ja palkkiot</p>

	Osakeomistus 31.12.2012 ¹⁾	Palkkiot (1 000 euroa) 2012	2011
Hallituksen jäsenet			
Björn Wahlroos puheenjohtaja	235 729	175	175
Berndt Brunow varapuheenjohtaja	290 747	120	120
Matti Alahuhta	51 109	95	95
Karl Grotenfelt	48 001	120	120
Wendy E. Lane	22 767	95	95
Ursula Ranin	22 689	95	95
Veli-Matti Reinikkala	25 939	95	95
Kim Wahl	3 917	95	–
Jussi Pesonen toimitusjohtaja	195 294	–	–
Aikaisemmat hallituksen jäsenet			
Robert J. Routs		–	95
Yhteensä	896 192	890	890

¹⁾ Yllä esitetyt osakeomistukset sisältävät perheenjäsenten sekä/tai määräysvalta-yhteisöjen omistamat osakkeet.

<p>Konsernin johtajiston palkat, palkkiot ja muut etuudet</p>		
1 000 euroa	1.1. – 31.12. 2012	2011
Toimitusjohtaja Jussi Pesonen		
Palkat ja etuudet		
Palkka	1 059	1 034
Kannustepalkkiot	508	1 140
Osakepalkkiot	–	899
Etuudet	36	23
Yhteensä	1 603	3 096
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	276	396
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	672	663
Yhteensä	948	1 059

<p>Johtajiston jäsenet (lukuun ottamatta toimitusjohtajaa) ¹⁾</p>		
Palkat ja etuudet		
Palkka	2 975	3 155
Kannustepalkkiot	496	2 076
Osakepalkkiot	–	2 805
Luontaisedut	121	137
Yhteensä	3 592	8 173
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	522	847
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	456	405
Yhteensä	978	1 252

¹⁾ 8 jäsentä 2012, 9 jäsentä 2011.

Toimitusjohtajan ja johtajiston jäsenten kokonaisansiot koostuvat peruspalkasta ja eduista, lyhyen aikavälin kannustepalkkioista ja pitkän aikavälin kannustepalkkioista osakepalkkiojärjestelmien ja optio-ohjelmien perusteella.

Toimitusjohtajan ja johtajiston lyhyen aikavälin kannustepalkkiot on sidottu konsernin tai liiketoimintaryhmän ennalta määrättyjen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen ja johtajiston jäsenen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Vuotuinen kannustepalkkion enimmäismäärä on 100 % johtoryhmän jäsenen perusvuosipalkasta ja 70 % johtajiston jäsenen perusvuosipalkasta. Toimitusjohtajan vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä on 150 % perusvuosipalkasta.

Konsernin johtajiston osakeperusteisten maksujen kirjatut kulut olivat 2,2 (4,3) miljoonaa euroa, josta osakeoptioiden kulut 1,8 (4,0) miljoonaa euroa ja osakepalkkiot 0,4 (0,3) miljoonaa euroa.

Toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja Jussi Pesosen eläkeikä on 60 vuotta. Toimitusjohtajan tavoite-eläke on 60 % viimeisen kymmenen työvuoden keskimääräisestä indeksoidusta ansiosta laskettuna Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän mukaan. Eläkeiän alentamisesta 60 vuoteen aiheutuvat kulut katetaan lakisääteistä työeläkettä täydentävällä vapaaehtoisella etuusperusteisella lisäeläkkeellä. Mikäli toimitusjohtaja lopettaa yhtiön palveluksessa ennen 60 vuoden ikää, hänellä on täysi vapaakirjaoikeus vapaaehtoiseen eläkevakuutuksen mukaiseen ansaittuun eläkkeeseen. Muiden johtajiston jäsenten eläkeikä on 63 vuotta. Toimitusjohtajan etuus-pohjaisen eläkejärjestelyn kulut vuonna 2012 olivat 0,3 (0,3) miljoonaa euroa ja muiden johtajiston jäsenten kulut olivat 0,5 (0,2) miljoonaa euroa.

Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan toimsuhteen, hänelle maksetaan 24 kuukauden peruspalkkaa vastaava irtisanomiskorvaus irtisanomisajalta maksettavan kuuden kuukauden palkan lisäksi. Jos toimitusjohtaja irtisanoutuu itse, irtisanomisajalta maksettavan palkan lisäksi ei makseta erorahaa. Johtajiston muiden jäsenten irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa, minkä lisäksi heille maksetaan irtisanomisajalta kuuden kuukauden palkka lukuun ottamatta tilannetta, jossa irtisanomisilmoitus on annettu työntekijästä johtuvista syistä.

Jos yhtiön määräysvallassa tapahtuu toimi- tai työsupimuksissa määritelty muutos, jokainen konsernin johtajiston jäsen voi irtisanoa työsopimuksensa yhden kuukauden tai toimitusjohtajan kohdalla kolmen kuukauden kuluessa määräysvallan muutoksen aiheuttaneesta tapahtumasta lukien ja saada 24 kuukauden peruspalkkaansa vastaavan korvauksen.

<p>Tilintarkastajan palkkiot</p>		
milj. euroa	1.1. – 31.12. 2012	2011
Tilintarkastus	2,9	2,7
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	–	0,1
Veroneuvonta	1,0	0,9
<i>Muut palvelut</i>	<i>0,5</i>	<i>1,0</i>
Yhteensä	4,4	4,7

8 Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos ja hakkuut

milj. euroa	1.1. – 31.12. 2012	2011
Biologisten hyödykkeiden hakkuut	–98	–98
Käyvän arvon muutos	143	162
Yhteensä	45	64

9 Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista

milj. euroa	1.1. – 31.12. 2012	2011
Pohjolan Voima Oy ¹⁾	–19	77
Muut	5	5
Yhteensä	–14	82

¹⁾ Vuonna 2011 sisältää Fingrid Oyj:n osakkeiden myynnin 86 miljoonaa euroa.

10 Poistot ja arvonalentumiset

milj. euroa	1.1. – 31.12. 2012	2011
Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
Rakennukset	107	102
Koneet ja kalusto	560	555
<i>Muut aineelliset hyödykkeet</i>	<i>24</i>	<i>26</i>
	691	683

Poistot sijoituskiinteistöistä		
Rakennukset	2	2

Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Aineettomat oikeudet	29	23
<i>Muut aineettomat hyödykkeet</i>	<i>45</i>	<i>41</i>
	74	64

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumiset		
Maa-alueet	34	4
Rakennukset	301	4
Koneet ja kalusto	603	56
<i>Muut aineelliset hyödykkeet</i>	<i>16</i>	<i>–</i>
	954	64

Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset		
Liikearvo	783	–
Aineettomat oikeudet	49	–
<i>Muut aineettomat hyödykkeet</i>	<i>26</i>	<i>7</i>
<i>Päästöoikeudet</i>	<i>8</i>	<i>8</i>
	866	15

Yhteensä	2 587	828
-----------------	--------------	------------

Vuoden 2012 neljännen neljänneksen aikana UPM laati Paperiliiketoiminta-alueen liikearvon arvonalennuslaskelman. Jatkuneet talousvaikeudet Euroopassa ovat merkittävästi vaikuttaneet paperin kulutukseen, kiihdyttäen paperin loppukäyttöihin liittyvää rakenteellista muutosta sekä laskien edelleen painopapereiden kysyntää Euroopassa. Korkeat kustannukset ja merkittävä ylikapasiteetti ovat edelleen haasteita markkinoilla toimiville yrityksille. Näissä olosuhteissa UPM ei ole pystynyt parantamaan graafisten paperiensä kannattavuutta tavoitteidensa mukaisesti Euroopassa. UPM:n johto ei odottanut riittävän merkittävää parannusta Paperiliiketoiminnan kannattavuudessa lähitulevaisuudessa. Arvonalentumislaskelman tuloksena UPM kirjasi 783 miljoonan euron arvonalennuksen, joka liittyy liikearvoon, sekä 988 miljoonan euron arvonalennuksen aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, aineettomista oikeuksista ja muista aineettomista hyödykkeistä Euroopan graafisten papereiden toiminoissa. Laskelmat tehtiin Käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla kuluilla –menetelmällä käyttämällä 2 % inflaatiota, 2,9 %:n myynnin negatiivista reaalikasvua ja verojen jälkeen 7,81 % diskonttaus korkoa.

Lisäksi Paperiliiketoiminnassa tehtiin 8 miljoonan euron muu arvonalennus aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Kesäkuussa 2012 UPM ilmoitti, että se tekee uudelleenjärjestelyjä saha- ja jatkojalostustoiminnoissa Suomessa. Metsä ja sahat –segmentissä kirjattiin 31 miljoonan euron arvonalennus aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja muista aineettomista hyödykkeistä.

UPM julkisti 31.8.2011 suunnitelman 1,2 miljoonan tonnin aika-kauslehtipaperikapasiteetin vähentämisestä Suomessa, Saksassa ja Ranskassa sekä 110 000 tonnin sanomalehtipaperikapasiteetin sulkemisesta Saksassa. UPM kirjasi Paperi-segmentissä 68 miljoonan euron aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen.

11 Nettovoitot myytävissä olevista sijoituksista

milj. euroa	1.1. – 31.12. 2012	2011
Käypien arvojen muutokset	4	3
Myynnin yhteydessä realisoituneet nettovoitot ¹⁾	34	68
Yhteensä	38	71

¹⁾ Vuonna 2012 sisältää 34 miljoonan euron verovapaan myyntivoiton Metsä Fibre Oy:n osakkeiden myynnistä. Vuonna 2011 sisältää 68 miljoonan euron verovapaan myyntivoiton Oy Metsä-Botnia Ab:n 6,7 % osakeosuuden myynnistä.

12 Rahoituskulut

milj. euroa	1.1. – 31.12. 2012	2011
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä käyvän arvon muutokset		
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	–14	60
Käyvän arvon suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutos	–12	76
Käyvän arvon suojauslaskennassa suojattujen lainojen korkorisikistä aiheutuva käyvän arvon muutos	8	–95
Kurssierot jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista veloista	39	–59
Kurssierot lainoista ja saamisista	–10	–15
	11	–33

Korko- ja muut rahoituskulut, netto		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista veloista	–168	–190
Korkotuotot johdannaisista	85	107
Korkotuotot lainoista ja saamisista	7	7
Voitot ja tappiot osakkuus- ja yhteisyritysten myynneistä	–	–4
Nettovoitot muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista	–9	–
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	12	26
<i>Muut rahoituskulut</i>	<i>–32</i>	<i>–26</i>
	–105	–80
Yhteensä	–94	–113

Liikevoittoon sisältyvät johdannaissopimuksista johtuvat nettovoitot ja -tappiot

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Rahavirran suojauslaskennassa olevat johdannaiset	–45	12
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	5	–23
Yhteensä	–40	–11

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Liikevaihto	–75	3
Liiketoiminnan muut tuotot	–10	16
Nettorahoituserät	–	2
Yhteensä	–85	21

13 Tuloverot

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Tilikauden ja edellisten tilikausien tuloverot		
Tuloverot toiminnasta	125	102
Laskennallisten verojen muutos (liite 28)	–277	–142
Tuloverot yhteensä	–152	–40

Tuloveron täsmäytyslaskelma

Voitto ennen veroja	–1 406	417
Suomen lakisäätöisen verokannan 24,5 (26) % vero	–344	108
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	–58	–8
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	102	–75
Verotuksessa vähennyskelvottomat tappiot	97	3
Osakkuusyritysten tulokset	7	–21
Verolainsäädännön muutos	–6	–35
Muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä	53	–11
Muut	–3	–1
Tuloverot yhteensä	–152	–40

Efektiiivinen verokanta	10,8 %	–9,6 %
-------------------------	-----------------------	-----------------------

Voitto ennen veroja vuosina 2012 ja 2011 sisältää verovapailta alueilla toimivien tytäryhtiöiden tuloa.

Voitto ennen veroja vuonna 2012 sisältää 34 miljoonan euron verovapaan myyntivoiton Metsä Fibre Oy:n osakkeiden myynnistä, sekä 11 miljoonan euron verovapaan osingon Metsä Fibreltä. Lisäksi voitto ennen veroja sisältää Paperi-segmentin liikearvon 591 miljoonan euron arvonalentumisen, johon ei liity laskennallista veroa. Verolainsäädännön muutos sisältää 6 miljoonaa euroa tuottoa liittyen verokannan muutokseen Isossa-Britanniassa. Verotuksessa vähennyskelvottomat tappiot ja muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä liittyvät laskennallisten verosaamisten uudelleenarviointiin Paperi-segmentin käyttöomaisuuden arvonalentumisten yhteydessä.

Voitto ennen veroja vuonna 2011 sisältää 68 miljoonan euron verovapaan myyntivoiton Oy Metsä-Botnia Ab:n 6,7 % osakeosuiden myynnistä, sekä 25 miljoonan euron verovapaan osingon Metsä-Botnialta. Lisäksi voitto ennen veroja sisältää Myllykoski Oyj:n ja Rhein Papier GmbH:n hankitaan liittyvän 28 miljoonan euron

edullisesta kaupasta syntyvän voiton. Verolainsäädännön muutos sisältää 5 miljoonaa euroa tuottoa liittyen verokannan muutokseen Isossa-Britanniassa sekä 30 miljoonaa euroa tuottoa liittyen verokannan muutokseen Suomessa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

milj. euroa	1.1. – 31.12.					
	2012		2011			
	Ennen veroja	Verojen Veron jälkeen	Ennen veroja	Verojen Veron jälkeen	Verojen Veron jälkeen	
Muuntoerot	–14	–	–14	112	–	112
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus	5	–1	4	–6	–	–6
Rahavirran suojaukset	58	–12	46	31	–9	22
<u>Myytävässä olevat sijoitukset</u>	<u>–37</u>	<u>–</u>	<u>–37</u>	<u>2</u>	<u>–</u>	<u>2</u>
Muut laajan tuloksen erät	12	–13	–1	139	–9	130

14 Tulos/osake

	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio, milj. euroa	–1 254	457
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, 1 000 kpl	525 434	521 965
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	–2,39	0,88

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärää oikaistaan optioiden vaikutuksella.

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio, milj. euroa	–1 254	457
Tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemista varten, milj. euroa	–1 254	457

Keskimääräinen painotettu osakemäärä, 1 000 kpl	525 434	521 965
Optioiden vaikutus ¹⁾	1 042	1 935
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, laimennettu, 1 000 kpl	526 476	523 900
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	–2,38	0,87

¹⁾ Laimennusvaikutus on laskettu, jotta voidaan määritellä niiden osakkeiden lukumäärä, jotka olisivat olleet hankittavissa käypään arvoon (osakkeiden vaihdon keskihinnalla) liikkeeseen laskettujen osakeoptioiden merkintähintaa perustuen. Edellä mainittua osakkeiden lukumäärää verrataan niiden osakkeiden lukumäärään, jotka olisivat liikkeeseen laskettuna, mikäli kaikki optioilla merkittävässä olevat osakkeet olisi merkitty. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskennassa ei ole huomioitu 9,0 (13,1) miljoonaa optioilla merkittävässä olevaa osaketta, koska niillä ei ole ollut laimentavaa vaikutusta.

15 Osakekohtainen osinko

Vuonna 2012 maksetut osingot olivat 315 miljoonaa euroa (0,60 euroa osaketta kohden) ja vuonna 2011 286 miljoonaa euroa (0,55 euroa osaketta kohden). Vuodelta 2012 hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,60 euroa osaketta kohti, jota vastaava kokonaisosinko on 316 miljoonaa euroa.

16 Liikearvo

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 602	1 602
Muuntoerot	–1	–
Vähennykset	–16	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 585	1 602
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	–580	–580
Arvonalentumiset	–783	–
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	–1 363	–580
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 022	1 022
Kirjanpitoarvo 31.12.	222	1 022

Liikearvo segmentteittäin

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Sellu	201	202
Metsä ja sahat	1	1
Paperi	–	799
Tarrat	7	7
Vaneri	13	13
Yhteensä	222	1,022

Arvonalentumistestaus

Yhtiö laatii arvonalentumistestauslaskelmat toimintasegmenttien tasolla vuosittain. Keskeisiä oletuksia laskelmissa ovat liiketoiminnan kasvunäkymät, tuotteiden hinnat, kustannuskehitys ja käytetty diskonttauskorko.

Liiketoiminnan kasvunäkymät perustuvat yleisiin kyseistä liiketoimintaa koskeviin ennusteisiin. Laskelmissa on käytetty kymmenen vuoden ennusteita, koska yhtiön liiketoiminnalle on luonteenomaista pääomavaltaisuudesta johtuva pitkäjänteisyys sekä markkinoiden syklisyys. Tuotteiden hintaennusteissa ja kustannuskehityksessä on otettu huomioon johdon seuraaville kolmelle vuodelle laatimat ennusteet sekä seitsemälle seuraavalle vuodelle tehdyt arviot. Ennusteissa on otettu huomioon konsernin viimeaikainen kannattavuuskehitys. Lisäksi konsernin tekemät investointipäätökset ja kannattavuusohjelmat sekä kyseistä alaa tuntevien asiantuntijoiden näkemykset pitkän ajan kysyntä- ja hintakehityksestä on huomioitu arvioita laadittaessa.

Vuonna 2012 suurimmassa rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmässä, Paperissa, UPM kirjasi 783 miljoonan euron arvonalennuksen, joka liittyy liikearvoon, sekä 988 miljoonan euron arvonalennuksen Euroopan graafisten papereiden aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, aineettomista oikeuksista ja muista aineettomista hyödykkeistä. Arvonalennuksen jälkeen Paperissa ei ole liikearvoa. Käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla kuluilla -arvostusmenetelmä perustui diskontattuihin kassavirtoihin. Keskeisinä oletuksina laskelmissa käytettiin 2 % inflaatiota, 2,9 %:n myynnin negatiivista reaalisivua ennustejaksolle, ja verojen jälkeen 7,81 % diskonttauskorkoa.

Rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty yksiköiden käyttöarvojen perusteella. Diskonttauskorkojen määrittämisessä on käytetty laskenta-ajan kohdan keskimääräistä pääomakustannusta ottaen huomioon liiketoimintakohtaiset riskit. Vuoden 2012 testauksissa ennen veroja määriteltynä diskonttauskorkona on käytetty Suomen sellutoiminnoissa 10,83 (11,22) % ja Uruguay sellutoiminnoissa 8,63 (9,26) %.

Sellu-segmentissä kerrytettävissä oleva rahamäärä on herkin sellun myyntihinnalle ja puuraaka-ainekustannukselle. Vuoden 2012 lopussa Suomen sellutoiminnoissa ennustejaksolle selluhintojen yli 12,5 %:n lasku johtaisi liikearvon arvonalentumiseen. Konserni uskoo, ettei mikään mahdollinen muutos puuraaka-ainekustannuksissa johtaisi kirjanpitoarvoa pienempään kerrytettävään rahamäärään. Vuoden 2012 lopussa Uruguay sellutoiminnoissa ennustejaksolle selluhintojen yli 1,4: %:n lasku tai yli 4 %:n puukustannusten nousu johtaisi liikearvon arvonalentumiseen. Selluhintojen yli 2,7: %:n lasku tai yli 8 %:n puukustannusten nousu johtaisi koko liikearvon arvonalentumiseen.

17 Muut aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	522	464
Lisäykset	3	2
Yrityshankinnat	–	56
Vähennykset	–5	–
Yritysmyynnit	–1	–4
Siirrot erien välillä	10	–
Muuntoerot	–1	4
Hankintameno 31.12.	528	522

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–213	–189
Poistot	–29	–23
Yrityshankinnat	–	–5
Arvonalentumiset	–49	–
Vähennykset	5	1
Yritysmyynnit	–	4
Siirrot erien välillä	–8	–
Muuntoerot	1	–1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–293	–213

Kirjanpitoarvo 1.1.	309	275
Kirjanpitoarvo 31.12.	235	309

Muut aineettomat hyödykkeet ¹⁾

Hankintameno 1.1.	653	583
Lisäykset	34	21
Yrityshankinnat	1	59
Vähennykset	–30	–4
Yritysmyynnit	–5	–1
Siirrot erien välillä	8	–6
Muuntoerot	–	1
Hankintameno 31.12.	661	653

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–540	–470
Poistot	–45	–42
Yrityshankinnat	–	–38
Arvonalentumiset	–26	–7
Vähennykset	28	3
Yritysmyynnit	5	1
Siirrot erien välillä	3	15
Muuntoerot	–	–2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–575	–540

Kirjanpitoarvo 1.1.	113	113
Kirjanpitoarvo 31.12.	86	113

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	15	9
Lisäykset	10	14
Yrityshankinnat	–	1
Siirrot erien välillä	–13	–9
Hankintameno 31.12.	12	15
Kirjanpitoarvo 1.1.	15	9
Kirjanpitoarvo 31.12.	12	15

Päästöoikeudet		
Hankintameno 1.1.	29	27
Lisäykset 2)	36	26
Yrityshankinnat	–	6
Vähennykset ja veloitteen täyttäminen	–23	–30
Yritysmuunnit	–3	–
Hankintameno 31.12.	39	29

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–8	–
Arvonalentumiset	–8	–8
Yritysmuunnit	1	–
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–15	–8

Kirjanpitoarvo 1.1.	21	27
Kirjanpitoarvo 31.12.	24	21

Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	357	458
--------------------------------------	-----	-----

1) Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin aktivoituista tietokoneohjelmista.

2) Lisäykset sisältävät vastikkeetta saadut päästöoikeudet.

Vedenkäyttöoikeudet

Aineettomiin oikeuksiin sisältyy Energia-segmenttiin kuuluvien vesi-voimalaitosten vedenkäyttöoikeuksia 189 (189) miljoonaa euroa. Voimalaitosten vedenkäyttöoikeuksilla arvioidaan olevan rajoittamatonta taloudellista vaikutusaikaa, koska yhtiöllä on sopimusperusteisesti oikeus hyödyntää vesivarjoja voimalaitosten energiantuotannossa. Vedenkäyttöoikeuksien arvot testataan vuosittain arvonalentumisen varalta kunkin vesivoimalaitoksen odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella.

18 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	739	617
Lisäykset	19	65
Yrityshankinnat	–	59
Vähennykset	–8	–16
Yritysmuunnit	–9	–
Siirrot erien välillä	–7	4
Muuntoero	–6	10
Hankintameno 31.12.	728	739

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–12	–
Yrityshankinnat	–	–8
Arvonalentumiset	–34	–4
Vähennykset	1	–
Yritysmuunnit	4	–
Siirrot erien välillä	7	–
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–34	–12
Kirjanpitoarvo 1.1.	727	617
Kirjanpitoarvo 31.12.	694	727

Rakennukset		
Hankintameno 1.1.	3 648	3 207
Lisäykset	15	16
Yrityshankinnat	4	445
Vähennykset	–111	–6
Yritysmuunnit	–28	–3
Siirrot erien välillä	–24	–35
Muuntoero	1	24
Hankintameno 31.12.	3 505	3 648

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–2 070	–1 702
Poistot	–107	–102
Yrityshankinnat	–	–323
Arvonalentumiset	–301	–4
Vähennykset	106	4
Yritysmuunnit	28	3
Siirrot erien välillä	48	63
Muuntoero	–	–9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–2 296	–2 070

Kirjanpitoarvo 1.1.	1 578	1 505
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 209	1 578

Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	16 056	12 937
Lisäykset	135	101
Yrityshankinnat	1	2 791
Vähennykset	–630	–149
Yritysmuunnit	–505	–2
Siirrot erien välillä	–402	257
Muuntoero	–2	121
Hankintameno 31.12.	14 653	16 056

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–12 426	–9 483
Poistot	–560	–555
Yrityshankinnat	–	–2 333
Arvonalentumiset	–603	–56
Vähennykset	607	138
Yritysmuunnit	492	2
Siirrot erien välillä	494	–66
Muuntoero	–2	–73
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–11 998	–12 426

Kirjanpitoarvo 1.1.	3 630	3 454
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 655	3 630

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	936	871
Lisäykset	4	7
Yrityshankinnat	–	60
Vähennykset	–62	–8
Yritysmuunnit	–3	–
Siirrot erien välillä	–	2
Muuntoero	–	4
Hankintameno 31.12.	875	936

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–770	–707
Poistot	–24	–27
Yrityshankinnat	–	–37
Arvonalentumiset	–16	–
Vähennykset	63	8
Yritysmuunnit	2	–
Siirrot erien välillä	–1	–4
Muuntoero	–	–3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–746	–770

Kirjanpitoarvo 1.1.	166	164
Kirjanpitoarvo 31.12.	129	166

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	141	120
Lisäykset	134	113
Yrityshankinnat	–	4
Vähennykset	–1	–1
Siirrot erien välillä	–115	–97
Muuntoero	–	2
Hankintameno 31.12.	159	141

Kirjanpitoarvo 1.1.	141	120
Kirjanpitoarvo 31.12.	159	141

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	4 846	6 242
---	-------	-------

Rahoitusleasingjärjestelyt

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing-sopimuksilla hankittua omaisuutta:

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Rakennukset		
Hankintameno	28	28
Kertyneet poistot	–2	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	26	28

Koneet ja kalusto		
Hankintameno	162	158
Kertyneet poistot	–48	–35
Kirjanpitoarvo 31.12.	114	123

Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno	–	1
Kirjanpitoarvo 31.12.	–	1

Vuokratut hyödykkeet yhteensä	140	152
-------------------------------	-----	-----

Rakennusaikaiset korot

Vuonna 2012 pitkäaikaiseen omaisuuteen aktivoidut vieraan pääoman menot olivat 1 (0) miljoonaa euroa. Poistot aktivoiduista vieraan pääoman menoista olivat 6 (7) miljoonaa euroa vuonna 2012. Vuosina 2012 ja 2011 myytyyn omaisuuteen ei liittynyt vieraan pääoman aktivoituja menoja.

Käytetty keskimääräinen korkokanta 3,95 (1,76) %, edustaa hankkeiden rahoittamiseen käytetyn lainan kustannuksia.

Myyttävänä oleviksi luokitellut varat

22.12.2011 UPM ja SMARTRAC N.V. sopivat RFID-liiketoiminnan myynnistä SMARTRAC:lle. Vastineena kaupasta UPM saa OEP Technologie B.V.:n kautta 10,6 % välillisen osuuden SMARTRAC:sta. Kauppa saatiin päätökseen 31.3.2012.

Sopimuksen seurauksena UPM:n RFID -yhtiöt, UPM RFID Oy, UPM RFID Inc. ja UPM Raflatrac RFID Co. Ltd, jotka kuuluvat Muuhun toimintaan, luokiteltiin myyttävänä oleviksi varoiksi ja niihin liittyviksi veloiksi 31.12.2011:

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Aineettomat hyödykkeet	–	1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	–	8
Vaihto-omaisuus	–	7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	–	7
Rahavarat	–	1
Varat, yhteensä	–	24
Laskennalliset verovelat	–	1
Ostovelat ja muut velat	–	3
Velat, yhteensä	–	4

19 Sijoituskiinteistöt

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Hankintameno 1.1.	75	75
Lisäykset	7	8
Vähennykset	–7	–
Siirrot erien välillä	–8	–8
Hankintameno 31.12.	67	75

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–36	–53
Poistot	–2	–2
Vähennykset	3	–
Siirrot erien välillä	7	19
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–28	–36

Kirjanpitoarvo 1.1.	39	22
Kirjanpitoarvo 31.12.	39	39

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot määritetään vuosittain 31.12. konsernin tekemän arvion perusteella, ja ne vastaavat toimivien markkinoiden markkina-arvoa oikaistuna kiinteistöjen luonteesta johtuvilla tekijöillä.

Suomessa sijaitsevien sijoituskiinteistöjen käypä arvo 31.12.2012 oli 29 (33) miljoonaa euroa ja muissa maissa sijaitsevien sijoituskiinteistöjen 11 (11) miljoonaa euroa.

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Vuokratuotot	4	4
Välittömät hoitokulut sijoituskiinteistöistä, jotka ovat kerryttäneet vuokratuottoa	-2	3

Tuleviin korjauksiin tai sijoituskiinteistöjen hankintaan liittyviä sopimusvelvoitteita ei ollut.

Kaikki sijoituskiinteistöihin kuuluva varallisuus on vuokrattu kolmansille osapuolille muilla vuokrasopimuksilla.

20 Biologiset hyödykkeet

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
1.1.	1 513	1 430
Lisäykset	10	51
Vähennykset	-44	-38
Biologisten hyödykkeiden hakuut	-98	-100
Käyvän arvon muutos	101	164
Muuntoerot	-6	6
31.12.	1 476	1 513

Käyvän arvon laskelmissa käytetty diskonttauskorko ennen veroja on vuonna 2012 7,50 (7,50) % Suomen metsien arvoon ja 10 (10) %:n korko Uruguayn puuviljelmien arvoon. Yhden prosenttiyksikön lasku (nousu) käytetyssä diskonttauskorossa olisi kasvattanut (pienentänyt) biologisten hyödykkeiden käypää arvoa noin 210 miljoonaa euroa. Diskonttauskoron lisäksi muita keskeisiä oletuksia ovat puuston kasvu ja puun hinnat.

21 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
1.1.	717	573
Lisäykset	1	1
Yrityshankinnat	-	108
Vähennykset	-3	-3
Osuus tuloksista verojen jälkeen (liite 9)	-14	82
Saadut osingot	-114	-11
Siirrot erien välillä	2	-37
Muuntoerot	-	4
31.12.	589	717

Osuuksiin osakkuusyrityksissä sisältyy 31.12.2012 liikearvoa 52 (52) miljoonaa euroa, josta 51 (51) miljoonaa euroa liittyy Pohjolan Voima Oy:n osakkeisiin.

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Osuuksiin osakkuusyrityksissä sisältyvät myynti- ja takaisinvuokraussopimukset		
Hankintameno	11	12
Kertyneet lisäykset/vähennykset	-3	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	8	11

Osakkuus- ja yhteisyritykset

	Konsernin omistussuus %		Kirjanpitoarvo, milj. euroa	
	2012	2011	2012	2011
Osakkuusyritykset				
Oy Keskuslaboratorio-Centrallaboratorium Ab, FI	43,83	43,83	1	1
Paperinkeräys Oy, FI	33,09	33,09	5	5
Pohjolan Voima Oy, FI	43,89	44,03	523	643
Powest Oy, FI ¹⁾	10,30	10,30	5	4
RETS Timber Oy Ltd, FI	-	50,00	-	6
Steveco Oy, FI	40,19	40,19	2	3
Muut			5	14
31.12.			541	676

Yhteisyritykset				
Kainuun Voima Oy, FI	50,00	50,00	6	6
Madison Paper Industries, US	50,00	50,00	35	35
Muut			7	-
31.12.			48	41

Osakkuus- ja yhteisyritykset yhteensä 31.12.			589	717
--	--	--	-----	-----

¹⁾ Yhtiön osuus Powest Oy:n äänivallasta on 0,63 (0,63) %. Yhtiöllä on oikeus 52,87 (52,87) %:n osuuteen Powest Oy:n osingosta.

Pohjolan Voima Oy:llä ("PVO") on 58,47 %:n osakeomistussuus Teollisuuden Voima Oy:ssä ("TVO"), joka omistaa ja käyttää ydinvoimaloita Olkiluodossa, Suomessa. Ydinvoimalan toiminta aiheuttaa mahdollisia kustannuksia ja vastuita liittyen ydinvoimalan käytöstä poistamiseen ja purkamiseen sekä käytetyn polttoaineen varastointiin ja loppusijoitukseen. Toimintaa säätävät kansainvälinen, Euroopan unionin sekä paikallinen ydinvoiman käyttöä koskeva lainsäädäntö ja hallinnolliset määräykset. Suomen ydinvastuulain mukaan ydinlaitoksen käyttäjä on ankarassa vastuussa vahingoista, jotka aiheutuvat ydintapahtumasta käyttäjän ydinlaitoksessa tai tapahtuvat ydinpolttoaineiden kuljetuksen aikana. Ydinvoimaloita omistavien ja käyttävien voimayhtiöiden osakkeenomistajat eivät ole vastuussa ydinvastuulain mukaan. Suomessa käytetyn polttoaineen käsittelystä, varastoinnista ja loppusijoituksesta, vähä- ja keskiaktiivisen jätteen käsittelystä ja ydinvoimalan käytöstä poistamisesta tulevaisuudessa aiheutuvat kustannukset ovat käyttäjän vastuulla. Käyttäjälle aiheutuvat ydinvoimalan käytöstä poistamiseen ja purkamiseen sekä käytetyn polttoaineen varastointiin ja loppusijoitukseen liittyvät kustannukset korvataan valtion perustamasta rahastosta, johon ydinvoimaloiden käyttäjät suorittavat vuosittaisen maksusuuden. PVO:n ja TVO:n osakassopimusten nojalla UPM on velvollinen kantamaan suhteellisen osuutensa kustannuksista, jotka liittyvät ydinvoimalan käytöstä poistamiseen ja purkamiseen sekä käytetyn polttoaineen varastointiin ja loppusijoitukseen PVO:lta hankitun sähkön hinnan kautta. Mainittuun rahastoon maksettujen varojen on tarkoitus olla riittäviä kattamaan arvioidut tulevat kustannukset. Mikäli todelliset kustannukset poikkeaisivat rahastoituista varoista, tällä olisi vastaava vaikutus konserniin. Rahaston varat on arvostettu alimpaan seuraavista määristä: ydinvoimalan käytöstä poistamiseen liittyvän vastuun määrään, käytetyn polttoaineen varastointiin ja loppusijoitukseen liittyvän vastuun määrään tai UPM:n osuuteen rahaston nettovaroista.

Konsernin omistussuutta vastaavat määrät tärkeimpien osakkuus- ja yhteisyritysten varoista, veloista, liikevaihdosta ja tuloksesta on laskettu pääomaosuusmenetelmää käyttäen ja ne eritellään alla olevassa taulukossa. Kaikki osakkuus- ja yhteisyritykset ovat listamattomia.

2012 milj. euroa	Liike-		Voitto/	
	Varat	Velat	vaihto	Tappio
Osakkuus- ja yhteisyritykset				
Pohjolan Voima Oy, FI	1 362	839	368	-19
Muut	152	86	252	5
Yhteensä	1 514	925	620	-14

2011 milj. euroa	Liike-		Voitto/	
	Varat	Velat	vaihto	Tappio
Osakkuus- ja yhteisyritykset				
Pohjolan Voima Oy, FI	1 440	796	498	77
Muut	174	101	364	5
Yhteensä	1 614	897	862	82

Konsernin omistussuutta vastaavat määrät yhteisyritysten varoista ja veloista sekä liikevaihdosta ja tuloksesta, jotka on laskettu pääomaosuusmenetelmää käyttäen, eritellään alla olevassa taulukossa.

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Osuuksiin yhteisyrityksissä liittyvät varat ja velat		
Pitkäaikaiset varat	56	56
Lyhytaikaiset varat	34	19
Pitkäaikaiset velat	-24	-15
Lyhytaikaiset velat	-19	-18
Varat netto	47	42

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Osuuksiin yhteisyrityksissä liittyvät tuotot ja kulut		
Liikevaihto	146	46
Kulut	-143	-45
Tulos	3	1
Yhteisyritysten palveluksessa oleva henkilöstö keskimäärin	317	254

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Myyntit	127	153
Ostat	391	356
Pitkäaikaiset saamiset	23	5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	25	24
Ostovelat ja muut velat	42	36

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä ¹⁾		
1.1.	10	14
Tilikauden aikana myönnetyt lainat	24	-
Lainojen takaisinmaksut	-3	-4
31.12.	31	10

¹⁾ Osakkuus- ja yhteisyrityksille myönnettyt lainat sisältävät sekä lyhyt- että pitkäaikaisia saamisia.

22 Myytävissä olevat sijoitukset

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
1.1.	260	333
Lisäykset	33	-
Vähennykset	-147	-101
Käyvän arvon muutokset	1	28
31.12.	147	260

31.12.2012 myytävissä olevat sijoitukset koostuvat vain sijoituksista noteeraamattomiin osakkeisiin.

24.4.2012 konserni myi Metsä Fibre Oy:n osakkeensa.

RFID-liiketoiminnan myynnin yhteydessä 31.3.2012, UPM:stä tuli OEP Technologie B.V. omistaja. Osakkeiden käypä arvo perustuu osakkeisiin liittyvän myyntioption diskontattuun arvoon.

Noteeraamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, on kirjattu hankintameno määräisinä. Näiden arvopapereiden käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä ja erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä ei pystytä kohtuullisesti arvioimaan.

Merkittävimmät myytävissä olevat sijoitukset

	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin omistussuus %	Kirjanpitoarvo, milj. euroa	
			2012	2011
Metsä Fibre Oy	-	-	-	147
Kemijoki Oy	100 797	4,13	106	106
OEP Technologie B.V.	243 670	10,86	34	-
Muut			7	7
Myytävissä olevien sijoitusten kirjanpitoarvo 31.12.			147	260

23 Pitkäaikaiset rahoitusvarat

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä	23	5
Muut lainasaamiset	16	23
Johdannaisopimukset	392	387
31.12.	431	415

Muihin lainasaamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo.

24 Muut pitkäaikaiset varat

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt (liite 29)	194	193
Muut pitkäaikaiset varat	56	45
31.12.	250	238

25 Vaihto-omaisuus

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Aineet ja tarvikkeet	559	603
Keskeneräiset tuotteet	43	40
Valmiit tuotteet/tavarat	736	745
Ennakkomaksut	39	41
31.12.	1 377	1 429

26 Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Myyntisaamiset	1 432	1 463
Lainasaamiset	9	8
Muut saamiset	221	221
Johdannaissopimukset	196	252
Siirtosaamiset	126	59
31.12.	1 984	2 003

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Erääntymättömät	1 206	1 258
Erääntyneet 1–30 päivää	164	124
Erääntyneet 31–90 päivää	35	44
Erääntyneet yli 90 päivää	27	37
31.12.	1 432	1 463

Arvioidessaan myyntisaamisten realisointiarvoa konserni huomioi myyntisaamisten luottokelpoisuudessa tapahtuneet muutokset. Tilinpäätöshetkellä ei ole viitteitä siitä, että maksuvelvolliset eivät pystyisi täyttämään velvoitteitaan liittyen myyntisaamisiin, jotka eivät ole erääntyneet tai joiden arvo ei ole alentunut. Myyntisaamisista kirjatun arvonalentuminen oli vuonna 2012 14 (9) miljoonaa euroa ja se sisältyy muihin liiketoiminnan kuluihin. Myyntisaamisten arvonalentumiskirjaus tehdään, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan erääntyneitä saamisiaan.

Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski, ottamatta huomioon luottotappioriskiä pienentäviä eriä, on niiden kirjanpitoarvo.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Henkilöstökulut	8	3
Väilliset verot	1	8
Muut	117	48
31.12.	126	59

27 Oma pääoma

Osakepääoma

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä		Osakepääoma
	(1 000)		
1.1.2011	519 970	890	
Osakeanti	5 000	–	
Merkitty optioilla	3	–	
31.12.2011	524 973	890	
Merkitty optioilla	1 151	–	
31.12.2012	526 124	890	

Osakkeet

31.12.2012 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 526 124 410. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakeyhtiölain mukaisesti sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan, jollei yhtiö nimenomaisesti ole toisin päättänyt.

Omat osakkeet

30.3.2012 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan enintään 51 000 000 omaa osaketta. Valtuus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

31.12.2012 yhtiön hallussa oli 230 737 (211 481) omaa osaketta eli 0,04 (0,04) % osakemäärästä. 211 481 osaketta on palautunut osakeannin yhteydessä vastikkeetta yhtiön haltuun, osana Myllykoski-yrityskauppaan liittyviä sopimusjärjestelyjä ja 19 256 osaketta konsernin osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti työsuhteiden päättymisen yhteydessä.

Valtuudet osakkeiden lukumäärän korottamiseen

22.3.2010 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin: (i) Valtuutuksen nojalla hallitus voi antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita enintään 25 000 000 kappaletta. Tähän lukuun sisältyvät myös ne osakkeet, jotka voidaan antaa erityisten oikeuksien nojalla. (ii) Uudet osakkeet ja osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakeenomistajille siinä suhteessa, kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla. Valtuus on voimassa 22.3.2013 saakka.

Myllykosken yrityskauppaan liittyen UPM päätti viiden miljoonan uuden osakkeen suunnatusta osakeannista. Nämä osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 3.8.2011.

27.3.2007 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti UPM:llä on 31.12.2012 kaksi optiosarjaa, jotka oikeuttavat haltijansa merkitsemään yhteensä enintään 10 000 000 yhtiön osaketta. Optio-ohjelmien 2007B- ja 2007C-optiot oikeuttavat kummatkin merkitsemään yhteensä enintään 5 000 000 osaketta. Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Vuonna 2012 1 151 572 (2 450) osaketta merkittiin optio-ohjelman 2007B kautta.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksille 2007A päättyi 31.10.2012. Koko merkintäaikana 300 osaketta merkittiin optio-oikeuksien 2007A perusteella vuonna 2011.

Mikäli kaikki jäljellä olevat 8 845 978 vuoden 2007 optio-oikeutta merkitään yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta 8 845 978 osakkeella, eli 1,68 %.

Osakeantivaltuutuksella ja optio-oikeuksilla tehtävillä merkinnöillä yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta yhteensä 5,48 %, eli 28 845 978 osakkeella 554 970 388 osakkeeseen.

Lunastusvelvollisuuslauseke

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiöjärjestyksen 12 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, yksin tai toisen osakkeenomistajan kanssa, saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia yhtiön osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 12 §:ssä tarkemmin määrätyn edellytyksin.

Lunastusvelvollisuuslausekkeen määräysten muuttamista tai poistamista tarkoittava yhtiökokouksen päätös on pätevä vain, mikäli sitä ovat kannattaneet osakkeenomistajat, joilla on vähintään kolme neljännessä annetuista äänistä ja kokouksessa edustettuina olevista osakkeista.

Arvonmuutos- ja muut rahastot

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	1	38
Suojausrahasto	7	–39
Vararahasto	53	53
Ylikurssirahasto	50	50
Osakeperusteiset maksut	28	27
31.12.	139	129

Suojausrahaston muutos

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Suojausrahasto 1.1.	–39	–61
Kirjattu suojausrahastoon	25	31
Siirretty liikevaihtoon	9	6
Siirretty liiketoiminnan kuluihin	25	–4
Siirretty rahoituskuluihin	2	–2
Siirretty aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	–	–
Verot kirjauksesta suojausrahastoon	–15	–9
Verot siirroista tuloslaskelmaan	–	–
Suojausrahasto 31.12.	7	–39

Muiden laajan tuloksen erien erittely

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Muuntoerot	–14	112
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus	4	–6
Rahavirran suojaukset		
voitot/tappiot käypään arvoon arvostamisesta	10	22
luokittelun muutos	36	–
	46	22

Myytävissä olevat sijoitukset		
voitot/tappiot käypään arvoon arvostamisesta	1	28
luokittelun muutos	–38	–26
	–37	2
Muut laajan tuloksen erät	–1	130

28 Laskennalliset verot

Täsmäytyslaskelma laskennallisen verosaamisen ja -velan muutoksista tilikaudella 2012

milj. euroa	1.1.2012	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muunto-erot	Yritys-myyntit ja -ostot	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset						
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	77	146	-	-	-2	221
Vaihto-omaisuus	23	17	-	-	-	40
Eläkevelvoitteet ja varaukset	99	1	-	-	-4	96
Muut väliaikaiset erot	42	27	-	-	-1	68
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	407	-38	-	-1	-	368
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	648	153	-	-1	-7	793

Laskennalliset verovelat						
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	482	-105	-	-	-	377
Biologiset hyödykkeet	232	-8	-	-	-	224
Eläkevelvoitteet ja varaukset	47	-	-	-	-	47
Muut väliaikaiset erot	54	-11	13	-	-	56
Laskennalliset verovelat yhteensä	815	-124	13	-	-	704

Laskennalliset verot taseessa						
Laskennalliset verosaamiset	508	186	-	-1	-7	686
Laskennalliset verovelat	675	-91	13	-	-	597
Nettoverovelka	167	-277	13	1	7	-89

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista verovelloista, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Täsmäytyslaskelma laskennallisen verosaamisen ja -velan muutoksista tilikaudella 2011

milj. euroa	1.1.2011	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muunto-erot	Yritys-myyntit ja -ostot	31.12.2011
Laskennalliset verosaamiset						
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	27	23	-	2	25	77
Vaihto-omaisuus	26	-3	-	-	-	23
Eläkevelvoitteet ja varaukset	75	18	-	-	6	99
Muut väliaikaiset erot	36	-8	-	-	14	42
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	377	30	-	-	-	407
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	541	60	-	2	45	648

Laskennalliset verovelat						
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	537	-84	-	2	27	482
Biologiset hyödykkeet	227	5	-	-	-	232
Eläkevelvoitteet ja varaukset	45	2	-	-	-	47
Muut väliaikaiset erot	2	-5	9	-	48	54
Laskennalliset verovelat yhteensä	811	-82	9	2	75	815

Laskennalliset verot taseessa						
Laskennalliset verosaamiset	359	115	-	2	32	508
Laskennalliset verovelat	629	-27	9	2	62	675
Nettoverovelka	270	-142	9	-	30	167

Konsernilla oli 31.12.2012 verotuksellisia liiketappioita 1 250 (1 381) miljoonaa euroa, joista yhtiö on kirjannut laskennallista verosaamista. Verotuksellisista liiketappioista 569 (638) miljoonaa euroa aiheutui Saksan tytäryhtiöistä ja 569 (606) miljoonaa euroa Kanadan tytäryhtiöistä. Saksassa liiketappiot eivät vanhene. Muissa maissa liiketappiot vanhenevat eri aikoina ja eri suuruisina. Ne

liiketappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista ei siksi ole kirjattu laskennallista verosaamista, olivat 373 (187) miljoonaa euroa vuonna 2012. Nämä aiheutuvat etupäässä Saksan ja Kanadan tytäryhtiöistä. Erikoistalosalueella toimivan Puolan tytäryhtiön verohyvytyksistä on kirjattu 14 (15) miljoonan euron laskennallinen verosaaminen.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään konsernille ilman veroseuraamuksia.

Lisäksi konserni ei kirjaa laskennallista verovelkaa muiden kuin suomalaisten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin kyseiset tulot on tarkoitus investoida pysyvästi kyseisiin liiketoimintoihin.

29 Eläkevelvoitteet

Konsernilla on maissa, joissa se toimii useita etuuspohjaisia ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, joiden osalta noudatetaan kyseisten maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä.

Suomen merkittävin eläkejärjestelmä on TyEL, jossa etuudet määrytyvät suoraan etuudensaajan ansioiden mukaan. TyEL-eläkevaikutus on pääosin järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta ja niitä käsitellään maksupohjaisina eläkejärjestelyinä.

Suomen henkilöstöstä noin 8 % on vakuutettu yhtiön omissa eläkesäätiöissä. Kaikki säätiöiden kautta hoidetut järjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi.

Ulkomaiset eläkejärjestelyt sisältävät sekä etuuspohjaisia että maksupohjaisia järjestelyjä. Maailmanlaajuisesti noin neljännes konsernin henkilöstöstä kuuluu etuuspohjaisten järjestelyjen piiriin.

Etuuspohjaiset järjestelyt

milj. euroa	2012	31.12.2011
Velvoitteiden nykyarvo	1 310	1 132
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-648	-584
	662	548

Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-429	-299
Nettovelka	233	249

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	49	39
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet - yrityshankinnat	-	9
Etuuspohjaiset varat taseen varoissa (liite 24)	194	193
Velka taseessa yhteensä	476	490

Eläke-etuudet

Taseessa esitettävät erät

milj. euroa	2012	31.12.2011
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	710	633
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	581	479
	1 291	1 112

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-648	-584
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-427	-297
Nettovelka	216	231

Tuloslaskelmaan merkityt erät

milj. euroa	1.1. – 31.12.2012	2011
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	9	9
Korkomenot	48	48
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-36	-38
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	21	11
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-	-11
Järjestelyn supistamiset	-3	-
Velvoitteiden täyttämiset	1	-
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 7)	40	19

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 74 (4) miljoonaa euroa.

Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan veloitteen nykyarvon muutos

milj. euroa	2012	31.12.2011
Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuva veloitte 1.1.	1 112	1 011
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	9	9
Korkomenot	48	48
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	186	34
Maksetut etuudet	-47	-45
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-	-11
Järjestelyn supistamiset	-3	-
Velvoitteiden täyttämiset	-2	-
Yrityshankinnat	-	57
Yritysmyyntit (liite 5)	-20	-
Muuntoerot	8	9
Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuva veloitte 31.12.	1 291	1 112

Järjestelyihin kuuluvien varojen käyvän arvon muutos

milj. euroa	2012	31.12.2011
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	584	596
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	36	38
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	38	-43
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn	34	31
Maksetut etuudet	-47	-45
Velvoitteiden täyttämiset	-2	-
Muuntoerot	5	7
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.	648	584

Arvioidut maksusuoritukset konsernin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin vuonna 2013 ovat 36 miljoonaa euroa.

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakauma sijoitusryhmittäin

	2012	31.12.2011
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	56 %	55 %
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	34 %	32 %
Kiinteistöt	8 %	8 %
Rahamarkkinasijoitukset	2 %	5 %
Yhteensä	100 %	100 %

Suomen eläkejärjestelyn varoihin sisältyy yhtiön osakkeita käyvästä arvostaan 0,5 (0,5) miljoonaa euroa.

Työsuhteen päättymisen jälkeinen terveydenhuolto

Konsernilla on Yhdysvalloissa terveydenhuoltoetuusjärjestelyjä, jotka ovat rahastoimattomia. Järjestelyjen käsittely ja arviointi ovat samantyyppiset kuin etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä.

Taseessa esitettävät erät

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	19	20
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-2	-2
Nettovelka	17	18

Tuloslaskelmaan merkityt erät

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Korkomenot	1	1
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 7)	1	1

Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan velvoitteen nykyarvon muutos

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuva velvoite 1.1.	20	22
Korkomenot	1	1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2	-2
Työntekijöiden maksusuoritukset järjestelyyn	-	1
Maksetut etuudet	-4	-3
Muuntoerot	-	1
Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuva velvoite 31.12.	19	20

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutos

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	-	-
Työntekijöiden maksusuoritukset järjestelyyn	2	1
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn	2	2
Maksetut etuudet	-4	-3
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.	-	-

Arvioidut maksusuoritukset konsernin työsuhteen jälkeisiin terveydenhuoltojärjestelyihin vuonna 2013 ovat 2 miljoonaa euroa.

Eläke-etuudet ja työsuhteen päättymisen jälkeinen terveydenhuolto**Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.**

	Suomi		Saksa		Iso-Britannia		Itävalta		USA		Muut maat	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Diskonttauskorko %	2,50	4,25	2,50	4,25	4,65	4,90	2,50	4,25	3,35	4,25	2,96	4,23
Inflaatioaste %	2,00	2,00	2,00	2,00	2,35	2,20	2,00	2,00	N/A	N/A	2,00	2,00
Varojen tuotto-odotus %	2,50	6,14	N/A	N/A	4,65	6,10	N/A	N/A	N/A	N/A	2,50	4,02
Vuotuinen, tuleva palkankorotus-olettamus %	3,00	3,25	2,50	2,50	N/A	N/A	2,50	2,50	N/A	N/A	2,77	2,73
Tulevat eläkkeiden korotukset %	2,26	2,63	2,00	2,00	3,20	3,25	1,23	1,25	N/A	N/A	0,75	1,00
Arvioitu jäljellä oleva työssääloaika vuosina	11,2	12,1	12,5	12,9	13,0	13,0	8,2	8,2	8,0	8,8	7,9	8,1

Varojen tuotto-odotus 31.12.2012 vastaa uudistetun, vuonna 2013 voimaan tulevan IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin mukaisesti diskonttokorkoa.

Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen painotettu keskimääräinen tuotto-odotus 31.12.2011 on määritetty perustuen järjestelyihin kuuluvien varojen tavoitejakamaan, historialliseen markkinakäyttäytymiseen, asianmukaisiin talusanalyysiin, eri sijoitusryhmien odotettuun tuottoon, varianssiin ja korrelaatioon.

Yhdysvalloissa työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusvastuiden määrittämisessä käytetty terveydenhuoltokulujen oletettu kasvuprosentti oli 8,2 % vuonna 2011 ja 8,0 % vuonna 2012. Tämän jälkeen kasvuprosentin oletetaan laskevan vuosittain 0,2 %, kunnes se laskee 4,5 %:iin vuonna 2029 pysyen kyseisellä tasolla.

Terveydenhoitokulujen oletetun kasvuprosentin korotus prosenttiyksiköllä lisää työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista johtuvaa velvoitetta miljoonalla eurolla ja alentaminen vastaavasti pienentää velvoitetta miljoonalla eurolla.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhteen päättymisen jälkeiset terveydenhuoltojärjestelyt taseessa 31.12.2012

milj. euroa	Suomi	Saksa	Iso-Britannia	Itävalta	USA	Muut maat	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	314	-	366	-	-	30	710
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	-	515	-	48	19	18	600
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-342	-	-289	-	-	-17	-648
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-108	-164	-136	-17	-2	-2	-429
Nettovelka	-136	351	-59	31	17	29	233

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhteen päättymisen jälkeiset terveydenhuoltojärjestelyt taseessa 31.12.2011

milj. euroa	Suomi	Saksa	Iso-Britannia	Itävalta	USA	Muut maat	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	277	-	330	-	-	26	633
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	-	420	-	40	20	19	499
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-312	-	-258	-	-	-14	-584
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-97	-57	-133	-9	-2	-1	-299
Nettovelka	-132	363	-61	31	18	30	249

Eläkejärjestelyjen ja työsuhteen päättymisen jälkeisten terveydenhuoltojärjestelyjen rahoitusasema

milj. euroa	2012	2011	31.12.2010	2009	2008
Etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo	1 310	1 132	1 033	994	918
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	648	584	596	540	573
Alijäämä	662	548	437	454	345
Kokemusperusteiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	-8	-2	-10	14	-13
Kokemusperusteiset tarkistukset järjestelyjen varoihin	38	-43	35	58	-153

30 Varaukset

milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Henkilöstökuluv varaukset	Ympäristökuluv varaukset	Päästöoikeudet, varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2011	35	52	18	22	23	150
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	140	81	3	13	8	245
Yrityshankinnat	-	2	6	3	-	11
Käytetyt varaukset	-26	-14	-4	-22	-4	-70
Käyttämättömien varausten peruutukset	-2	-3	-	-1	-4	-10
31.12.2011	147	118	23	15	23	326
1.1.2012	147	118	23	15	23	326
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	36	55	5	8	6	110
Yritysmuutokset	-31	-	-1	-	-	-32
Siirrot erien välillä	-2	2	-	-	-	-
Käytetyt varaukset	-72	-88	-4	-12	-11	-187
Käyttämättömien varausten peruutukset	-5	-3	-	-1	-3	-12
31.12.2012	73	84	23	10	15	205

Varaukset

Uudelleenjärjestelyvarauksiin sisältyy pääasiallisesti suljettujen tehtaiden purkamiseen liittyviä kuluja. Henkilöstökuluvaraukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin pääasiallisesti Saksassa, Suomessa ja Ranskassa. Suomessa varauksiin sisältyy myös työttömyys- ja työkyvyttömyyseläkejärjestelyjä.

Työttömyyseläkevaraus kirjataan 2-3 vuotta ennen eläkkeen myöntämistä ja maksamista.

Varausten lisäykset vuonna 2012 liittyvät pääasiassa Stracelin paperitehtaan sulkemiseen Ranskassa, ja uudelleenjärjestelyihin Paperiliiketoiminta-alueella sekä Suomen saha- ja jatkojalostustoiminnoissa.

Vuoden 2011 varaukset liittyvät pääasiassa toimenpiteisiin painopaperiliiketoiminnan pitkän aikavälin kilpailukyyn parantamiseksi. 31.8.2011 UPM julkisti suunnitelman kapasiteetin sopeuttamiseksi vastaamaan asiakaskuntansa tarpeita. Suunnitelman mukaan kapasiteettia vähennetään 1,3 miljoonaa tonnia. UPM on päättänyt sulkea Myllykosken tehtaan (kapasiteetti 600 000 tonnia) Suomessa sekä Albruckin tehtaan (320 000 tonnia) ja Ettringenin paperikone 3:n (110 000 tonnia) Saksassa.

Ympäristökuluvaraukset sisältävät vanhoihin tehdasalueisiin ja kaatopaikkojen maisemointiin liittyviä veloitteita.

Konserni osallistuu kasviuonekaasujen vähentämiseen tähtääviin hallitusohjelmiin. Vuonna 2012 konserni on kirjannut aiheuttamistaan päästöistä 10 (15) miljoonan euron varauksen kattaakseen päästöoikeuksien palautusveloitteen päästöoikeuksia toimittamalla. Konsernilla on hallussaan aineettomiin oikeuksiin kirjattuna 24 (21) miljoonan euron arvosta päästöoikeuksia.

Jako pitkä- ja lyhytaikaisiin varauksiin

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Pitkäaikaiset varaukset	98	119
Lyhytaikaiset varaukset	107	207
Yhteensä	205	326

31 Korolliset velat

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Joukkovelkakirjalainat	1 492	1 525
Lainat rahoituslaitoksilta	1 107	1 125
Eläkelainat	414	554
Rahoitusleasingvelat	179	185
Johdannaissopimukset	106	114
Muut lainat	213	236
Muut velat	10	11
	3 521	3 750

Lyhytaikaiset korolliset velat

Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osuus	252	852
Johdannaissopimukset	33	6
Muut velat ¹⁾	111	25
	396	883
Korolliset velat yhteensä	3 917	4 633

¹⁾ Sisältää liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia 75 (0) miljoonaa euroa.

Korollisten velkojen sopimuksiin perustuvien lyhennysten ja korkokulujen rahavirrat 31.12.2012

milj. euroa	2013	2014	2015	2016	2017	2018+	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat							
Lyhennykset	–	379	–	–	306	562	1 247
Korot	76	76	55	55	55	258	575
	76	455	55	55	361	820	1 822
Lainat rahoituslaitoksilta							
Lyhennykset	100	18	313	215	292	301	1 239
Vahvistetut luottolimitit	–	–	–	–	–	–	–
Korot	18	17	18	14	13	9	89
	118	35	331	229	305	310	1 328
Eläkelainat							
Lyhennykset	141	74	74	74	74	74	511
Korot	22	17	13	10	6	3	71
	163	91	87	84	80	77	582
Rahoitusleasingvelat							
Lyhennykset	10	11	89	7	8	64	189
Korot	8	7	7	3	1	8	34
	18	18	96	10	9	72	223
Muut velat							
Lyhennykset	2	2	2	2	1	188	197
Korot	9	6	6	6	6	69	102
	11	8	8	8	7	257	299
Koronvaihtosopimukset (velat)							
Lyhennykset	74	–	12	–	–	62	148
Korot	27	1	–	1	1	24	54
	101	1	12	1	1	86	202
Lyhytaikaiset velat							
Lyhennykset	111	–	–	–	–	–	111
Korot	–	–	–	–	–	–	–
	111	–	–	–	–	–	111
Takaukset, lyhennykset	3	–	–	–	–	–	3
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset, pl. luottolimitit	253	484	478	298	681	1 189	3 383

Korollisten velkojen sopimuksiin perustuvien lyhennysten ja korkokulujen rahavirrat 31.12.2011

milj. euroa	2012	2013	2014	2015	2016	2017+	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat							
Lyhennykset	636	–	387	–	–	882	1 905
Korot	115	77	77	56	56	322	703
	751	77	464	56	56	1 204	2 608
Lainat rahoituslaitoksilta							
Lyhennykset	58	100	16	304	207	541	1 226
Vahvistetut luottolimitit	–	–	–	–	–	–	–
Korot	34	23	26	30	21	27	161
	92	123	42	334	228	568	1 387
Eläkelainat							
Lyhennykset	141	141	74	74	74	148	652
Korot	28	22	17	13	10	9	99
	169	163	91	87	84	157	751
Rahoitusleasingvelat							
Lyhennykset	16	91	11	55	3	25	201
Korot	7	7	1	1	1	3	20
	23	98	12	56	4	28	221
Muut velat							
Lyhennykset	1	2	2	2	2	213	222
Korot	–	–	–	–	–	–	–
	1	2	2	2	2	213	222
Koronvaihtosopimukset (velat)							
Lyhennykset	4	3	12	4	6	71	100
Korot	4	2	3	4	5	2	20
	8	5	15	8	11	73	120
Lyhytaikaiset velat							
Lyhennykset	25	–	–	–	–	–	25
Korot	–	–	–	–	–	–	–
	25	–	–	–	–	–	25
Takaukset, lyhennykset	6	–	–	–	–	–	6
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset, pl. luottolimitit	852	334	490	435	286	1 809	4 206

Luvut perustuvat tilinpäätöspäivän valuuttakursseihin ja korkoihin.

Yllä esitettyjen rahavirtaperusteisten lyhennysten ja niitä vastaavien tase-erien ero muodostuu pääosin tase-eriin sisällyvistä käyvän arvon oikaisusta.

Korollisiin velkoihin sisältyvät joukkovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuperäinen lainan määrä, milj.	31.12.	
			2012	2011
Kiinteäkorkoiset				
1997–2027	7,450	USD 375	408	414
2000–2030	3,550	JPY 10 000	103	119
2002–2012	6,125	EUR 600	–	600
2002–2014	5,625	USD 500	404	420
2002–2017	6,625	GBP 250	354	346
2003–2018	5,500	USD 250	224	227
			1 493	2 126
Vaihtuvakorkoiset				
2002–2012	2,123	EUR 25	–	25
2002–2012	2,702	EUR 11	–	11
			–	36
Yhteensä 31.12.			1 493	2 162
Lyhytaikainen osuus			1	637
Pitkäaikainen osuus			1 492	1 525

Pitkäaikaisten lainojen käyvän arvon suojaus

Käyvän arvon suojauslaskennasta aiheutuva kumulatiivinen käyvän arvon oikaisu on yhteensä 337 (345) miljoonaa euroa, mikä on lisännyt lainojen tasearvoa.

Vastaavasti suojaukseen käytettyjen johdannaissopimusten positiivinen käypä arvo saamisissa ilman kertynyttä korkoa on 352 (364) miljoonaa euroa, ja negatiivinen käypä arvo veloissa 0 (0) miljoonaa euroa. Käyvän arvon suojauksen tehostomasta osuudesta aiheutunut tilikauden tulosvaikutus oli tappiota 4 miljoonaa euroa (tappiota 19 miljoonaa euroa).

Korolliset nettovelat

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Korolliset velat yhteensä	3 917	4 633

Korolliset rahoitusvarat

Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	9	14
Johdannaiset	347	357
Muut saamiset	31	29
	387	400

Lyhytaikaiset		
Lainasaamiset	8	6
Muut saamiset	11	8
Johdannaiset	33	132
Rahavarat	468	495
	520	641
Korolliset rahoitusvarat yhteensä	907	1 041

Korolliset nettovelat	3 010	3 592
------------------------------	--------------	--------------

Rahoitusleasingvelat

31.12.2012 konsernilla on yksi myynti- ja takaisinvuokraussopimuksella hankittu voimalaitos ja toinen rahoitusleasingopimuksella hankittu voimalaitos, joiden tuottamaa energiaa käytetään omassa tuotannossa. Konsernilla on myös rahoitusleasingopimuksella hankittu jäteveden käsittelylaitoksen käyttöoikeus. Konserni on lisäksi vuokrannut pitkäaikaisilla sopimuksilla tiettyjä aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä.

Vähimmäisleasingmaksut

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Enintään 1 vuosi	18	23
1–5 vuotta	133	170
Yli 5 vuotta	72	28
	223	221
Tulevat rahoituskulut	-34	-20
Rahoitusleasingvelat – Vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo	189	201

Vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Enintään 1 vuosi	10	16
1–5 vuotta	115	160
Yli 5 vuotta	64	25
Yhteensä	189	201

32 Muut velat

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Johdannaissopimukset	53	19
Muut	91	60
Yhteensä	144	79

33 Ostovelat ja muut velat

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Saadut ennakot	13	8
Ostovelat	970	931
Siirtovelat	428	466
Johdannaissopimukset	48	150
Muut lyhytaikaiset velat	105	112
Yhteensä	1 564	1 667

Ostovelat ja muut velat erääntyvät 12 kuukauden kuluessa.

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Henkilöstökulut	180	192
Korkokulut	39	74
Välilliset verot	8	16
Muut ¹⁾	201	184
Yhteensä	428	466

¹⁾ Muodostuu pääasiassa asiakashyvyksistä.

34 Rahoitusinstrumentit ryhmittäin

2012 milj. euroa Tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävisissä olevat rahoitus- varat	Suojaus- laskennan alaiset johdan- naiset	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostetut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvät arvot	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Myytävisissä olevat sijoitukset	-	-	147	-	-	147	147	22
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Lainasaamiset	-	39	-	-	-	39	39	23
Johdannaissopimukset	4	-	-	388	-	392	392	23
						431	431	23
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	1 662	-	-	-	1 662	1 662	26
Siirtosaamiset	-	126	-	-	-	126	126	26
Johdannaissopimukset	89	-	-	107	-	196	196	26
						1 984	1 984	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	93	1 827	147	495	-	2 562	2 562	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat								
Pitkäaikaiset korolliset velat	-	-	-	-	3 415	3 415	3 345	31
Johdannaissopimukset	82	-	-	24	-	106	106	31
						3 521	3 451	31
Muut velat								
Muut velat	-	-	-	-	91	91	91	32
Johdannaissopimukset	6	-	-	47	-	53	53	32
						144	144	32
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat								
Korolliset velat	-	-	-	-	363	363	363	31
Johdannaissopimukset	33	-	-	-	-	33	33	31
						396	396	31
Ostovelat ja muut velat								
Ostovelat ja muut velat	-	-	-	-	1 088	1 088	1 088	33
Siirtovelat	-	-	-	-	428	428	428	33
Johdannaissopimukset	15	-	-	33	-	48	48	33
						1 564	1 564	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	136	-	-	104	5 385	5 625	5 555	

2011 milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja velat	Lainat ja muut saamiset	Myytäviksi olevat rahoitus- varat	Suojaus- laskennan alaiset johdan- naiset	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostetut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvät arvot	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Myytäviksi olevat sijoitukset	–	–	260	–	–	260	260	22
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Lainasaamiset	–	28	–	–	–	28	28	23
Johdannaisopimukset	5	–	–	382	–	387	387	23
						415	415	23
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3	1 689	–	–	–	1 692	1 692	26
Siirtosaamiset	–	59	–	–	–	59	59	26
Johdannaisopimukset	186	–	–	66	–	252	252	26
						2 003	2 003	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	194	1 776	260	448	–	2 678	2 678	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat								
Pitkäaikaiset korolliset velat	–	–	–	–	3 636	3 636	3 467	31
Johdannaisopimukset	94	–	–	20	–	114	114	31
						3 750	3 581	31
Muut velat								
Muut velat	–	–	–	–	60	60	60	32
Johdannaisopimukset	1	–	–	18	–	19	19	32
						79	79	32
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat								
Korolliset velat	–	–	–	–	877	877	877	31
Johdannaisopimukset	6	–	–	–	–	6	6	31
						883	883	31
Ostovelat ja muut velat								
Ostovelat ja muut velat	–	–	–	–	1 051	1 051	1 051	33
Siirtovelat	–	–	–	–	466	466	466	33
Johdannaisopimukset	25	–	–	125	–	150	150	33
						1 667	1 667	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	126	–	–	163	6 090	6 379	6 210	

Pitkäaikaisten velkojen käyvät arvot on arvioitu seuraavasti:

Noteerattujen joukkovelkakirjalainojen käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen käyvät arvot perustuvat arvioitujen tulevien maksujen diskontattuun nykyarvoon.

Lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja velkojen kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa.

35 Rahoitusjohdannaiset

Rahoitusjohdannaisten käyvät nettoarvot

milj. euroa	31.12.			
	2012 Positiiviset käyvät arvot	2012 Negatiiviset käyvät arvot	2012 Käyvät netto- arvot	2011 Käyvät netto- arvot
Koronvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojauslaskenta	308	–	308	319
Suojauslaskennan ulkopuolella	34	–	34	63
Valuuttatermiinisopimukset				
Rahavirran suojauslaskenta	42	–14	28	–56
Nettosijoitusten suojauslaskenta	23	–	23	–37
Suojauslaskennan ulkopuolella	35	–42	–7	41
Valuuttaoptiosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella, ostetut	–	–	–	–
Suojauslaskennan ulkopuolella, asetetut	–	–	–	–
Valuutanvaihtosopimukset				
Rahavirran suojauslaskenta	–	–24	–24	–20
Käyvän arvon suojauslaskenta	44	–	44	45
Suojauslaskennan ulkopuolella	23	–82	–59	–38
Hyödykejohdannaisopimukset				
Rahavirran suojauslaskenta	78	–66	12	35
Suojauslaskennan ulkopuolella	1	–12	–11	–2
Korkotermiinisopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	–	–	–
Yhteensä	588	–240	348	350

Johdannaisopimusten nimellisarvot

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Koronvaihtosopimukset	1 629	2 315
Valuuttatermiinisopimukset	4 994	4 560
Valuuttaoptiosopimukset	23	28
Valuutanvaihtosopimukset	882	841
Hyödykesopimukset	400	278
Korkotermiinisopimukset	3 755	3 456

36 Tärkeimmät tytäryritykset 31.12.2012

Tytäryrityksen nimi ja rekisteröintimaa	Konsernin omistus- osuus %
Blandin Paper Company, US	100,00
Forestal Oriental S.A., UY	100,00
Gebrüder Lang GmbH Papierfabrik, DE	100,00
MD Papier GmbH, DE	100,00
Myllykoski North America, US	100,00
Nordland Papier GmbH, DE	100,00
NorService GmbH, DE	100,00
nortrans Speditionsgesellschaft mbH, DE	100,00
OOO UPM-Kymmene, RU	100,00
OOO UPM-Kymmene Chudovo, RU	100,00
PT UPM Raflatac Indonesia, ID	100,00
Rhein Papier GmbH, DE	100,00
Steyrermühl Sägewerks-gesellschaft m.b.H. Nfg KG, AT	100,00
Tilhill Forestry Ltd, GB	100,00
UPM (China) Co., Ltd, CN	100,00
UPM AG, CH	100,00
UPM AS, EE	100,00
UPM Asia Pacific Pte. Ltd, SG	100,00

Tytäryrityksen nimi ja rekisteröintimaa	Konsernin omistus- osuus %
UPM France S.A.S., FR	100,00
UPM GmbH, DE	100,00
UPM Lignis GmbH & Co. KG, DE	74,90
UPM Manufatura e Comércio de Produtos Florestais Ltda, BR	100,00
UPM Raflatac (Changshu) Co., Ltd, CN	100,00
UPM Raflatac (S) Pte Ltd, SG	100,00
UPM Raflatac Co., Ltd, TH	100,00
UPM Raflatac Iberica S.A., ES	100,00
UPM Raflatac Inc., US	100,00
UPM Raflatac Mexico S.A. de C.V., MX	100,00
UPM Raflatac NZ Limited, NZ	100,00
UPM Raflatac Oy, FI	100,00
UPM Raflatac Pty Ltd, AU	100,00
UPM Raflatac s.r.l., AR	100,00
UPM Raflatac Sdn. Bhd., MY	100,00
UPM Raflatac South Africa (Pty) Ltd, ZA	100,00
UPM Raflatac Sp.z.o.o., PL	100,00
UPM S.A., UY	91,00
UPM Sales GmbH, DE	100,00
UPM Sales Oy, FI	100,00
UPM Silvesta Oy, FI	100,00
UPM Sähkönsiirto Oy, FI	100,00
UPM-Kymmene (UK) Ltd, GB	100,00
UPM-Kymmene A/S, DK	100,00
UPM-Kymmene AB, SE	100,00
UPM-Kymmene Austria GmbH, AT	100,00
UPM-Kymmene B.V., NL	100,00
UPM-Kymmene Inc., US	100,00
UPM-Kymmene India Private Limited, IN	100,00
UPM-Kymmene Japan K.K., JP	100,00
UPM-Kymmene Kagit Urunleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Sti, TR	99,99
UPM-Kymmene Otepää AS, EE	100,00
UPM-Kymmene Pty. Limited, AU	100,00
UPM-Kymmene S.A., ES	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy, FI	100,00
UPM-Kymmene S.r.l., IT	100,00
UPM-Kymmene Wood Oy, FI	100,00
Werla Insurance Company Ltd, MT	100,00

Taulukko sisältää tytäryritykset, joiden liikevaihto on yli 2 miljoonaa euroa.

37 Osakeperusteiset maksut

Osakeoptiot

Varsinainen yhtiökokous 27.3.2007 hyväksyi hallituksen ehdotuksen optio-oikeuksien antamisesta konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksien määrä on enintään 15 000 000 kappaletta ja niillä voi merkitä UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 15 000 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 5 000 000 oli merkitty tunnuksella 2007A, 5 000 000 tunnuksella 2007B ja 5 000 000 on merkitty tunnuksella 2007C. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika oli optio-oikeudella 2007A 1.10.2010 – 31.10.2012, optio-oikeudella 2007B 1.10.2011 – 31.10.2013 ja optio-oikeudella 2007C 1.10.2012 – 31.10.2014.

Osakkeen merkintähinta on UPM-Kymmene Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen NASDAQ OMX Helsingin pörssissä optio-oikeudella 2007A ajalla 1.4. – 31.5.2008, eli 12,40 euroa osakkeelta, optio-oikeudella 2007B ajalla 1.4. – 31.5.2009, eli 6,24 euroa osakkeelta, ja optio-oikeudella 2007C ajalla 1.4. – 31.5.2010, eli 10,49 euroa osakkeelta.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksille 2007A päättyi 31.10.2012. Koko merkintäaikana 300 osaketta merkittiin optio-oikeuksien 2007A perusteella.

Osakepalkkiot

Vuodesta 2011 alkaen yhtiön pitkän aikavälin kannustepalkkiot ovat koostuneet tulosperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Performance Share Plan, PSP) ja pitkän aikavälin bonusperusteisesta palkkiojärjestelmästä (Deferred Bonus Plan, DBP). Nämä kaksi järjestelmää korvaavat aiemmat vuosien 2008–2010 osakepalkkiojärjestelmän sekä 2007 optio-ohjelman.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden mittaisista ohjelmista. Se on suunnattu johtajistolle ja muissa keskeisissä tehtävissä toimiville johtajille. Osakepalkkiojärjestelmässä annettavien UPM:n osakkeiden määrä perustuu konsernin tuloskehitykseen kolmen vuoden ansaintajakson aikana. Ansaitut osakkeet annetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen. Järjestelmän ansaintajaksojen 2011–2013, ja 2012–2014 ansaintakriteerit perustuvat konsernin liiketoiminnan rahavirtaan ja osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Järjestelmän perusteella maksettavien osakkeiden enimmäismäärä ansaintajakson 2011–2013 ajalta on 813 000 osaketta ja ansaintajakson 2012–2014 ajalta 1 324 000 osaketta.

Bonusperusteinen pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu muille yrityksen avainhenkilöille, jotka eivät osallistu tulosperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään. Kukin vuosittain alkava ohjelma koostuu yhden vuoden ansainta-ajasta ja kahden vuoden

rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ansaitut osakkeet luovutetaan. Rajoitusjakson aikana, ennen osakkeiden luovuttamista, ansaittujen palkkio-osakkeiden määrää oikaistaan rajoitusjakson aikana kertyneillä mahdollisilla osingoilla sekä muilla kaikille osakkeenomistajille jae-tuilla pääomilla. Ansaintajaksojen 2011 ja 2012 osakekannusteet perustuvat ohjelmiin osallistuvien vuosituloille. Järjestelmän perusteella maksettavien osakkeiden lukumäärä perustuu UPM:n vuosituloksen julkistamista välittömästi seuraavien viiden kauppapäivän kaupankäyntimäärillä painotettuun yhtiön osakkeen keskikurssiin. Vuoden 2012 lopun osakekursilla, 8,81 euroa, laskettuna maksettavien osakkeiden määrä ansaintajaksolta 2012 on arviolta 640 000 osaketta. Maksettavien osakkeiden arvioitu määrä ansaintajaksolta 2011 on noin 347 000 osaketta lukuun ottamatta mahdollista osinkokorjausta.

Edellä ilmoitetut tulosperusteisen ja bonusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän mukaiset arvioidut osakkeiden enimmäismäärät on ilmaistu palkkioiden bruttoarvona, josta vähennetään asianomaiset verot ennen kuin osakkeet toimitetaan järjestelmien piirissä oleville.

Osakepalkkiojärjestelmä vuosille 2008–2010 sisälsi kolme vuoden mittaista ansaintajaksota vuosille 2008, 2009 ja 2010.

Vuoden 2010 ansaintajakson taloudelliset tavoitteet perustuivat liiketoiminnan rahavirran kehitykseen. Asetetusta tavoitteesta toteutui 46,4 %, jonka perusteella vuonna 2011 yhteensä 224 112 osaketta annettiin 29 avainhenkilölle. Tästä määrästä yhtiön toimitusjohtajalle annettiin 32 480 osaketta ja muille johtajiston jäsenille yhteensä 101 384 osaketta. Lisäksi yhtiö suoritti aiheutuvien verojen määrää vastaavan rahakorvauksen.

Myönnettyjen osakeoptioiden määrien muutokset

	2012		2011	
	Keskimääräinen toteutushinta, euroa	Optioiden määrä	Keskimääräinen toteutushinta, euroa	Optioiden määrä
Ulkona olevat 1.1.	9,71	13 437 750	9,69	13 549 000
Myönnetyt optiot	–	–	–	–
Palautetut optiot	10,49	–299 000	8,00	–108 500
Toteutetut optiot	6,24	–1 151 572	6,91	–2 750
Raunneet optiot	12,40	–4 252 700	–	–
Ulkona olevat 31.12.	8,71	7 734 478	9,71	13 437 750
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.		7 734 478		8 635 750

Painotettu keskimääräinen jäljellä oleva voimassaoloaika oli 17 ja 22 kuukautta vuosien 2012 ja 2011 lopussa.

Ulkona olevat osakeoptio-ohjelmat 31.12.2012

Ohjelma/ Optioiden jako	Tunnus	Toteutushinta		Optioiden kokonaismäärä	Myönnetty määrä	Toteutus aika	Oikeuden syntyminen
		1.1.	31.12.				
2007/2010	C	10,49	10,49	5 000 000	4 850 000	1.10.2012–31.10.2014	Oikeus ansaittu
2007/2009	B	6,24	6,24	5 000 000	4 743 000	1.10.2011–31.10.2013	Oikeus ansaittu
				10 000 000	9 593 000		

38 Liiketoimet lähipiirin kanssa

Hallitus ja konsernin johtajisto

UPM:llä ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen ja konsernin johtajiston jäsenten (johtoon kuuluvat avainhenkilöt), heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen ja konsernin johtajiston jäsenillä tai näillä läheisillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallitukselle tai konser-

nin johtajiston jäsenille ei ollut myönnetty lainoja 31.12.2012 ja 31.12.2011. Hallituksen ja konsernin johtajiston osake- ja optio-omistukset on esitetty sivuilla 56 ja 59. Hallituksen ja konsernin johtajiston palkat ja palkkiot on esitetty liitetiedossa 7.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Konserni hankkii suurimman osan Suomessa sijaitsevien tuotantolaitostensa tarvitsemasta energiasta omistamillaan ja vuokraamillaan

voimalaitoksilta sekä omistamalla osuuksia energiayhtiöistä, jotka oikeuttavat sen saamaan niiltä sähköä ja lämpöä. Merkittävä osa konsernin ostamasta sähköstä tulee suomalaiselta energiantuottajalta Pohjolan Voima Oy:ltä, jonka osakekannasta konserni omistaa 43,89 %, ja suomalaiselta vesivoimantuottajalta Kemijoki Oy:ltä, jonka osakkeista 4,13 % on konsernin omistuksessa. Pohjolan Voima Oy on myös enemmistöosakkaana Teollisuuden Voima Oy:ssä, joka on toinen Suomen kahdesta ydinvoimayhtiöstä. Näiden energiaostojen yhteissumma vuonna 2012 oli 272 (266) miljoonaa euroa. Yhtiöiden yhtiöjärjestysten ja niihin liittyvien osakassopimusten mukaisesti konsernin maksamat hinnat perustuvat tuotantokustannuksiin, jotka ovat yleensä markkinahintoja alhaisempia. Sisäinen myynti konsernin segmenteille pohjautuu kulloinkin voimassa olevaan markkinahintaan.

UPM:llä on 50 %:n suora sijoitus Madison Paperi Industries -paperiyhtiöön (”Madison”) Yhdysvalloissa. UPM huomioi yhtiön kirjanpidossaan yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Vuonna 2012 konserni osti yhteensä 26 000 (0) tonnia paperia Madisonilta.

Konsernin osti vuonna 2012 lähes 590 000 (620 000) tonnia keräyspaperia osakkuus- ja yhteisyrityksiltä. Suomessa konserni ottaa osaa valmistajan vastuuseen kierrätyspaperin keräämisessä 33,1 %:n omistuksellaan Paperinkeräys Oy:ssä. Itävallassa keräyspaperiyhtiö Austria Papier Recycling G.m.b.H:ssa konsernilla on 33,3 %:n omistus ja Italiassa keräyspaperiyhtiö LCI s.r.l:ssä 50,0 %:n omistus. Ostot näiltä kolmelta yhtiöltä vastaavat noin 75 (70) % kaikista keräyspaperiostoista osakkuus- ja yhteisyrityksiltä. Keräyspaperin ostot perustuvat markkinahintoihin.

Konsernin osakkuus- ja yhteisyritykset sekä liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 21.

Eläkesäätö

Konsernilla on Suomessa Kymin Eläkesäätö, joka on erillinen juridinen yksikkö. Säätiön eläkejärjestelyiden piiriin kuuluu noin 8 % Suomen henkilöstöstä. Yhtiö maksoi vuonna 2012 säätiölle kannatusmaksuina 11 (10) miljoonaa euroa. Säätiö hallinnoi ja sijoittaa kannatusmaksuina kerättyjä eläkevastuun katteena olevia varoja. Säätiön varojen käypä arvo 31.12.2012 oli 300 (275) miljoonaa euroa, josta 51 % oli sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, 35 % vieraan pääoman ehtoihin instrumentteihin ja 14 % kiinteistöihin ja rahamarkkinasijoituksiin.

Vuonna 2012 konsernin Ison-Britannian kaksi eläkejärjestelyä yhdistettiin ja ne toimivat yhtiöstä erillisen ja riippumattoman säätiön hallinnoimana. Säätiön etuusjärjestelyt ovat luonteeltaan joko etuus-pohjaisia tai maksupohjaisia. Säätiön etuus-pohjaiset järjestelyt ovat suljettuja ja jäsenet siirtyneet konsernin maksupohjaisen järjestelyn piiriin. Yhtiö maksoi vuonna 2012 etuus-pohjaisiin järjestelyihin kannatusmaksuina 5 (5) miljoonaa euroa. Säätiön varojen käypä arvo 31.12.2012 oli 288 (258) miljoonaa euroa, josta 61% oli sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, 33 % vieraan pääoman ehtoihin instrumentteihin ja 6 % kiinteistöihin ja rahamarkkinasijoituksiin.

Tytäryhtiöt

Konsernin tärkeimmät tytäryhtiöt on esitetty liitetiedossa 36.

39 Vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Konserni on vastaajana tai kantajana useissa sen toimintaan liittyvissä oikeusmenettelyissä, joissa on esitetty enimmäkseen kaupallisista asioista johtuvia korvausvaateita.

Metsähallitus jätti 31.3.2011 vahingonkorvauskanteen UPM:ää ja kahta muuta suomalaista metsäyhtiötä vastaan. Kanne liittyy markkinaoikeuden 3.12.2009 antamaan päätökseen, jossa vastaajien todetaan syyllistyneen kilpailusääntöjen rikkomiseen raakapuumarkkinoilla. Valtion omistaman Metsähallituksen lisäksi markkinaoikeuden päätökseen liittyviä kanteita ovat jättäneet yksityishenkilöt ja yhtiöt sekä kunnat ja seurakunnat. UPM:iltä ja kahdelta muulta yhtiöltä vaaditaan yhteisvastuullisesti yhteensä pääomaltaan 237 miljoonan euron vahingonkorvausta tai vaihtoehtoisesti UPM:iltä koskeen yhteensä 55 miljoonan euron vahingonkorvausta. Pääomaan liittyvien vaatimusten lisäksi kantajat esittävät myös arvonlisäveroon ja korkoihin liittyviä vaatimuksia. UPM pitää vaatimuksia täysin perusteettomina. UPM ei ole kirjannut varauksia näihin kanteisiin liittyen.

Uruguayssa on vireillä Fray Bentosin sellutehtaaseen liittyvä riita-asia Uruguayn hallitusta vastaan.

Marraskuussa 2012 UPM käynnisti välimiesmenettelyn Metsäliitto-osuuskuntaa ja Metsä Board Oy:tä vastaan. UPM:n mukaan Metsäliitto ja Metsä Board ovat myydessään Metsä Fibre Oy:n osakkeita Itochu Corporationille rikkoneet Metsä Fibre Oy:tä koskevassa osakassopimuksessa määrättyä myötämymyntilauseketta. UPM vaatii Metsäliitolta ja Metsä Boardilta pääomaltaan 58,5 miljoonan euron vahingonkorvausta. Metsäliitto ja Metsä Board myivät 24,9 % omistuksen Metsä Fibrestä Itochu Corporationille 472 miljoonan euron hintaan. Kaupan yhteydessä Metsäliitto käytti osto-oikeuden ja osti UPM:n 11 % osuuden Metsä Fibrestä 150 miljoonan euron hintaan. UPM ei ole kirjannut saamia välimiesmenettelyssä esitettyjen vaatimusten perusteella.

UPM on osakkaana rakenteilla olevassa ydinvoimalaitosyksikössä, Olkiluoto 3:ssa, Pohjolan Voima Oy:n osakeomistuksensa kautta. Pohjolan Voima Oy on Teollisuuden Voima Oy:n (”TVO”) enemmistöosakas 58,47 %:n omistusosuudella. UPM:n epäsuora osuus Olkiluoto 3:n kapasiteetista on noin 30 %. Voimalaitoksen piti käynnistyä suunnitelman mukaisesti kesällä 2009, mutta yksikön rakennustyöt ovat viivästyneet.

AREVA-Siemens-konsortiolta, joka rakentaa Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikköä kiinteähintaisella avaimet käteen -sopimuksella, saatujen tietojen perusteella TVO arvioi, että ydinvoimalaitosyksikkö ei valmistu säännölliseen sähköntuotantoon vuonna 2014. Laitostoimittaja on vastuussa aikataulusta.

Laitostoimittaja aloitti joulukuussa 2008 Olkiluoto 3 -voimalan viivästyminen ja siihen liittyviä kustannuksia koskevan välimiesmenettelyn kansainvälisen kauppakamarin välimiesoikeudessa ja kesäkuussa 2011 se toimitti päivitetyn vaatimuksen johon sisältyy määrätään päivitetty ja yksilöity vaatimus välillisine kustannuksineen ja viivästyskorkoineen. Päivitetty rahamääräinen vaatimus on yhteensä noin 1,9 miljardia euroa.

TVO on arvioinut toimittajan vaateen ja todennut sen perusteettomaksi. Vastaavasti TVO toimitti huhtikuussa 2009 vastavaatimuksen kuluista ja tappioista, joita TVO kärsii viivästyisestä ja muista virheistä toimittajan takia. TVO:n vastavaatimuksen arvo oli noin

1,4 miljardia euroa. Vuonna 2012 TVO on jättänyt välimiesmenettelyssä päivitetyn vaatimuksensa ja puolustuksensa. Päivitetty arvio TVO:n kustannuksista ja tappioista on noin 1,8 miljardia euroa. Välimiesmenettely voi jatkua vuosia. Vaatimusten ja vastavaikeuksien rahamäärät voivat muuttua tänä aikana. TVO ei ole kirjannut saamisia eikä varauksia välimiesmenettelyssä esitettyjen vaatimusten perusteella.

Vuoden 2012 toisella neljänneksellä välimiesoikeus teki päätöksen, liikeyrityksen tulkintaerimielisyyteen laitoitoimitusta koskevien jo suoritettujen maksuerien kohtelusta. Päätöksen mukaisesti laitoitoimitusso-
pimukseen liittyvät muutamat TVO:n aiemmin sulkuilille maksamat maksuerien osat, yhteensä noin 100 miljoonaa euroa, on vapautettu laitoitoimittajalle ja TVO on maksanut korkoa nettomäärältään noin 23 miljoonaa euroa. Päätöksellä ei ratkaistu laitoityksikön valmistuksen viivästymistä ja sen kustannuksia koskevaa kiistaa.

Muut vastuusitoumukset

UPM tekee tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella tarjotaan taloudellisia tai suoritusasteita kolmansille osapuolille. Niiden maksujen enimmäismäärät, joista UPM on vastuussa, on sisällytetty alla olevaan taulukkoon kohtaan "Muut vastuusitoumukset".

Konserni on myös tehnyt sopimuksia tarjotakseen rahoitus- tai suoritusasteita kolmansille osapuolille tiettyjen sellaisten yhtiöiden puolesta, joissa konsernilla on määräysvallaton osuus. Tällaisia sopimuksia tehdään ensisijaisesti näiden yhtiöiden luottokelpoisuuden tukemiseksi tai parantamiseksi. Konsernilla ei ole näihin takuisiin liittyviä vakuuksia tai muita korvauksia. Niiden maksujen enimmäismäärät, joista UPM on vastuussa osakkuusyrittensä puolesta, on merkitty alla olevaan taulukkoon kohtaan "Takaukset osakkuusyrittensä puolesta". Konsernilla on periaate olla antamatta takauksia kolmansien osapuolten puolesta.

Vastuusitoumukset

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Omien velkojen vakuudeksi		
Kiinnitykset ja pantit	570	709

Osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta

Takaukset	3	6
-----------	---	---

Muiden puolesta

Takaukset	5	5
-----------	---	---

Muut vastuusitoumukset

Vuokrasopimusvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana	57	54
Vuokrasopimusvastuut, erääntyminen yli 12 kuukauden kuluttua	365	343
Muut vastuusitoumukset	123	87
Yhteensä	1 123	1 204

Kiinnitykset ja pantit	570	709
Takaukset	8	11
Vuokrasopimusvastuut	422	397
Muut vastuusitoumukset	123	87
Yhteensä	1 123	1 204

Omien sitoumusten vakuudeksi annettuun kiinnitettyyn omaisuuteen kuuluu aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä, teollisuuskiinteistöjä ja metsämaata.

Osakkuus- ja yhteisyrityksiin liittyvät vastuusitoumukset

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Omistusosuutta vastaava osuus yhteisyritysten vastuusitoumuksista	23	23
Omistusosuutta vastaava osuus yhteisyritysten ehdollisista veloista	4	5
Omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrittensä ehdollisista veloista ¹⁾	207	143

¹⁾ Sisältää kiinnityksiä ja pantteja 22 (23) miljoonaa euroa ja muita vastuusitoumuksia 185 (120) miljoonaa euroa.

Muut vuokrasopimukset, joissa konserni vuokralle ottajana

Konserni vuokraa toimisto-, tuotanto- ja varastotiloja erilaisilla ei purettavissa olevilla muilla vuokrasopimuksilla. Tiettyissä sopimuksissa on jatko-optiot eripituisia ajanjaksoja varten.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Alle vuoden	57	54
1–2 vuotta	45	47
2–3 vuotta	37	35
3–4 vuotta	32	32
4–5 vuotta	29	29
Yli 5 vuotta	222	200
Yhteensä	422	397

Keskeneräisiin investointeihin liittyvät merkittävimmät sitoumukset, joita ei ole kirjattu kirjanpitoon

milj. euroa	Kokonais- Sitoumukset 31.12.		
	kustannus	2012	2011
Changshu PK3	390	388	–
Biojalostamo/Kaukas	150	123	–
Voimalaitos/Schongau	85	74	–
Jätevesipuhdistamo/Pietarsaari	30	14	–
Lämpölaitos/Korkeakoski	7	6	–

40 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

UPM ilmoitti 17.1.2013 ottavansa konsernitilinpäätöksessä käyttöön uudet IFRS-standardit IFRS 10 (Konsernitilinpäätös) ja IFRS 11 (Yhteisjärjestelyt) vuoden 2013 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen.

Energialiiketoiminnassa Pohjolan Voima Oy:n (PVO) vesivoima-
(A) ja ydinvoimaosakkeet (B, B2) sekä Kemijoki Oy:n ja Länsi-Suomen Voima Oy:n (LSV) osakkeet luokitellaan rahoitusomaisuudeksi (myytävissä olevat sijoitukset) ja arvostetaan käypään arvoon Q1 2013 alkaen. Muilla liiketoiminta-alueilla PVO:n lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokset (G-osakesarjat) ja eräät muut sijoitukset konsolidoidaan IFRS 10 ja 11 mukaisesti. Aiemmin kaikki PVO:n osakkeet on käsitelty osakkuusyhtiönä pääomaosuusmenetelmällä. Kemijoki on käsitelty myytävissä olevana sijoituksena hankintamenon määräisenä. LSV on käsitelty tytäryhtiönä.

Uusien IFRS 10 ja IFRS 11 -standardien käyttöönoton arvioidaan lisäävän UPM:n omaa pääomaa noin 1 870 miljoonalla eurolla. Uudelleenluokittelu lisää Energialiiketoiminnan sidottua pääomaa noin 1 950 miljoonalla eurolla noin 2 850 miljoonaan euroon.

Vuoden 2013 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen vuoden 2012 vertailulukuja muutetaan vastaamaan uusia standardeja.

UPM ilmoitti 17.1.2013 suunnittelevansa Euroopan painopaperikapasiteettinsa pysyvää vähentämistä 580 000 tonnilla. Nykyinen liiketoimintaympäristö myös edellyttää Paperiliiketoiminnan ja UPM:n globaalien funktioiden uudelleenjärjestelyä, jotta mittasuhteiltaan pienempi liiketoiminta voisi toimia kustannustehokkaasti.

UPM suunnittelee UPM Rauman tehtaan paperikone 3:n pysyvää sulkemista, UPM Ettringenin tehtaan paperikone 4:n pysyvää sulkemista Saksassa, UPM Docellesin tehtaan myymistä tai muuta luopumista Ranskassa sekä Paperiliiketoiminnan ja globaalien funktioiden uudelleenjärjestelyä tarkempien suunnitelmien valmistuttua.

Mikäli mainitut suunnitelmat toteutuvat, UPM:n henkilöstömäärä vähenisi noin 860 henkilöllä. Suunnitelmat koskevat useita maita.

Suunnitelman mukaan UPM Rauman ja UPM Ettringenin kaksi konelinjaa suljetaan vuoden 2013 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Molemmilla koneilla valmistetaan päällystämätöntä aikakauslehtipaperia yhteensä 420 000 tonnia vuodessa.

Neuvottelumenettely henkilöstön kanssa käynnistetään kunkin maan paikallisen lainsäädännön mukaisesti. UPM Ettringenin ja UPM Rauman osalta prosessi käynnistetään välittömästi.

UPM Docellesin myyntiprosessi alkaa välittömästi. Myyntiprosessille varataan aikaa korkeintaan 6 kuukautta. UPM Docellesin tehdas valmistaa vuodessa 160 000 tonnia päällystämätöntä puuva-
paata paperia.

Paperiliiketoiminnan ja globaalien funktioiden uudelleenjärjestelyjen osalta prosessi käynnistyy helmikuun 2013 alussa tarkempien suunnitelmien valmistuttua.

Stracel mukaan lukien, konelinjojen sulkemisen ja muiden toimintojen uudelleenjärjestelyjen seurauksena arvioidaan saavutettavan 90 miljoonan euron vuotuiset säästöt kiinteissä kustannuksissa.

Kertaluonteisten kulujen arvioidaan olevan 100 miljoonaa euroa.

UPM ilmoitti 7.1.2013 saaneensa päätöksen informointi- ja konsultaatioprosessin Stracelin tehtaan henkilöstön edustajien kanssa ja lopettanut päällystetyn aikakauslehtipaperin tuotannon tehtaalta. UPM ilmoitti 24.1.2013 allekirjoittaneensa sopimuksen UPM Stracelin tehtaan laitteiden ja maa-alueiden osien myymisestä VPK Packaging Group NV:n ja Klingele Papierwerken yhteisyritykselle, Blue Paper SAS:lle. Tavoitteena on saada yrityskauppa päätöksen kuluvan vuoden maaliskuussa, kun kaikki lakimääräiset ja hallinnolliset ehdot ovat täyttyneet. Kaupan vaikutus vuoden 2013 tulokseen arvioidaan vähäiseksi.

Emoyhtiön tilinpäätös (suomalainen tilinpäätöskäytäntö)

Tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1. – 31.12.	
		2012	2011
Liikevaihto	1	4 132	4 238
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-189	29
Valmistus omaan käyttöön		14	8
Liiketoiminnan muut tuotot	2	273	165
Materiaalit ja palvelut			
Aineet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-2 411	-2 466
Varastojen muutos		-11	-6
Ulkoiset palvelut		-154	-317
		-2 576	-2 789
Henkilöstökulut	3		
Palkat ja palkkiot		-382	-395
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-69	-73
Muut henkilösivukulut		-24	-23
		-475	-491
Poistot ja arvonalentumiset	4		
Suunnitelman mukaiset poistot		-265	-284
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-4	-
		-269	-284
Liiketoiminnan muut kulut		-955	-387
Liikevoitto		-45	489
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		9	6
Tuotot osuuksista omistusyhteyksyrityksissä		104	11
Tuotot muista osakkeista ja osuuksista		11	26
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		23	12
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		7	7
Muut korkotuotot muilta		3	3
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä		1	1
Muut rahoitustuotot muilta		9	1
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut saman konsernin yrityksille		-38	-38
Korkokulut muille		-56	-65
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille		-13	-11
Muut rahoituskulut muille		-3	-64
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		57	-111
Voitto ennen satunnaisia eriä		12	378
Satunnaiset erät	5		
Satunnaiset tuotot		48	19
Satunnaiset kulut		-117	-41
Satunnaiset erät yhteensä		-69	-22
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-57	356
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		18	73
Tuloverot	6	-85	-70
Tilikauden voitto/tappio		-124	359

Rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1. – 31.12.	
		2012	2011
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen satunnaisia eriä		12	378
Rahoitustuotot ja -kulut		-57	111
Oikaisut liikevoittoon	1	625	127
Käyttöpääoman muutos	2	223	15
Maksetut korot		-102	-98
Saadut osingot		124	43
Saadut korot		33	10
Muut rahoituserät		-26	-27
Maksetut verot	3	-48	-65
Liiketoiminnan rahavirta		784	494
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-188	-135
Luovutustulot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä		182	60
Investoinnit osakkeisiin ja osuuksiin		-972	-26
Luovutustulot osakkeista ja osuuksista		156	162
Investoinnit muihin sijoituksiin		-32	-911
Luovutustulot muista sijoituksista		18	14
Investointien rahavirta		-836	-836
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten velkojen nostot		66	801
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset		-868	-213
Lyhytaikaisten velkojen lisäykset tai vähennykset	1	120	295
Osakeanti		8	52
Maksetut osingot		-315	-286
Saadut ja maksetut konserniavustukset		-22	-80
Rahoituksen rahavirta		-11	569
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		414	187
Rahavarojen muutos		-63	227
Rahavarat tilikauden lopussa		351	414
Emoyhtiön rahavirtalaskelman liitetiedot			
1 Oikaisut liikevoittoon			
Poistot		265	284
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot		362	-140
Arvonalentumiset pysyvistä vastaavista		3	-
Pakollisten varausten muutos		-5	-17
Yhteensä		625	127
2 Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuus		201	-22
Lyhytaikaiset saamiset		41	19
Lyhytaikaiset korottomat velat		-19	18
Yhteensä		223	15
3 Pysyvien vastaavien luovutuksista ja satunnaisista eristä johtuvat verot on netotettu ao. kohdassa.			

Tase

milj. euroa	Liite	31.12.		milj. euroa	Liite	31.12.	
		2012	2011			2012	2011
Vastaavaa				Vastattavaa			
Pysyvät vastaavat				Oma pääoma	11		
Aineettomat hyödykkeet	7			Osakepääoma		890	890
Aineettomat oikeudet		6	6	Arvonkorotusrahasasto		512	532
Muut pitkävaikutteiset menot		239	230	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		1 207	1 199
Ennakkomaksut		6	14	Edellisten tilikausien voitto		1 886	1 843
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		251	250	Tilikauden voitto/tappio		-124	359
				Oma pääoma yhteensä		4 371	4 823
Aineelliset hyödykkeet	8			Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Maa- ja vesialueet		999	1 026	Poistoero		778	797
Rakennukset ja rakennelmat		471	492	Pakolliset varaukset	12		
Koneet ja kalusto		951	1 068	Eläkevaraukset		21	33
Muut aineelliset hyödykkeet		47	53	Muut pakolliset varaukset		47	40
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		65	37	Pakolliset varaukset yhteensä		68	73
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		2 533	2 676	Pitkäaikainen vieras pääoma	13		
Sijoitukset	9			Joukkovelkakirjalainat		1 247	1 269
Osuudet saman konsernin yrityksissä		5 094	4 762	Lainat rahoituslaitoksilta		1 057	1 082
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		950	942	Eläkelainat		338	472
Osuudet omistusyhteyksyrityksissä		435	435	Saadut ennakat		1	1
Saamiset omistusyhteyksyrityksiltä		21	3	Velat saman konsernin yrityksille		-	21
Muut osakkeet ja osuudet		172	231	Muut velat		185	209
Muut saamiset		14	15	Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		2 828	3 054
Sijoitukset yhteensä		6 686	6 388	Lyhytaikainen vieras pääoma	14		
				Joukkovelkakirjalainat		-	636
Pysyvät vastaavat yhteensä		9 470	9 314	Lainat rahoituslaitoksilta		37	35
Vaihtuvat vastaavat				Eläkelainat		134	134
Vaihto-omaisuus				Saadut ennakat		1	4
Aineet ja tarvikkeet		219	229	Ostovelat		270	229
Valmiit tuotteet/tavarat		114	303	Velat saman konsernin yrityksille		2 780	1 664
Ennakkomaksut		33	35	Velat omistusyhteyksyrityksille		26	33
Vaihto-omaisuus yhteensä		366	567	Muut velat		136	60
				Siirtovelat		265	174
Lyhytaikaiset saamiset	10			Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		3 649	2 969
Myyntisaamiset		151	110	Vieras pääoma yhteensä		6 477	6 023
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 177	1 180				
Saamiset omistusyhteyksyrityksiltä		12	16				
Lainasaamiset		1	1				
Muut saamiset		44	76				
Siirtosaamiset		122	38				
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		1 507	1 421				
Rahat ja pankkisaamiset		351	414				
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		2 224	2 402				
Vastaavaa yhteensä		11 694	11 716	Vastattavaa yhteensä		11 694	11 716

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

(Liitetiedoissa kaikki luvut ovat miljoonia euroja, ellei muutoin ilmoitettu.)

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännöstöä noudattaen. Merkittävimmät erot konsernin ja emoyhtiön laatimisperiaatteissa liittyvät rahoitusjohdannaisten, biologisten hyödykkeiden, etuusohjelmien eläkejärjestelyiden ja arvonkorotusten merkitsemiseen taseeseen sekä laskennallisten verojen kirjaamiseen. Ks. konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, liite 1.

1 Liikevaihto

Konsernin yhtiöarakesteesta johtuen emoyhtiön liikevaihdon erittelyä segmentteittäin ja markkina-alueittain ei ole laadittu.

2 Liiketoiminnan tuotot

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	251	146
Vuokratuotot	15	15
Päästöoikeuksien myynti ¹⁾	3	3
Muut	4	1
Yhteensä	273	165

¹⁾ Päästöoikeuksien kirjanpitoikäsihtely perustuu nettomenettelyyn.

3 Henkilöstökulut

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ²⁾	2	4
Muut palkat ja palkkiot	380	391
Yhteensä	382	395

²⁾ Ks. konsernin tilinpäätöksen liitetieto 7.

	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Henkilöstö keskimäärin	6 945	7 289

Konsernin yhtiöarakesteesta johtuen emoyhtiön henkilöstöä keskimäärin ei ole eritelty segmentteittäin.

4 Poistot ja arvonalentumiset

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	3	4
Muut pitkävaikuttiset menot	35	32
Rakennukset ja rakennelmat	34	36
Koneet ja kalusto	186	205
Muut aineelliset hyödykkeet	7	7
Yhteensä	265	284
Arvonalentumiset		
Pysyvien vastaavien hyödykkeet	4	-
Yhteensä	269	284

5 Satunnaiset erät

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Satunnaiset tuotot		
Saadut konserniavustukset	48	19
Yhteensä	48	19
Satunnaiset kulut		
Annetut konserniavustukset	-117	-41
Yhteensä	-117	-41
Satunnaiset erät yhteensä	-69	-22

6 Tuloverot

milj. euroa	1.1. – 31.12.	
	2012	2011
Tilikauden tuloverot varsinaisesta toiminnasta	82	70
Edellisten tilikausien tuloverot	3	-
yhteensä	85	70

Laskennalliset verot

Emoyhtiön laskennallisia verosaamia ja -velkoja ei ole merkitty taseeseen. Laskennallinen verovelka muodostuu pääosin poistoerosta, johon sisältyvä laskennallinen verovelka 31.12.2012 oli 191 (195) miljoonaa euroa. Arvonkorotuksista ei ole erotettu laskennallista verovelkaa. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva potentiaalinen tulovero on 164 (169) miljoonaa euroa.

7 Aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	18	15
Lisäykset	11	12
Vähennykset	-10	-9
Hankintameno 31.12.	19	18
Kertyneet poistot 1.1.	-12	-10
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2	2
Tilikauden poistot	-3	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-13	-12
Kirjanpitoarvo 31.12.	6	6

Muut pitkävaikuttiset menot

Hankintameno 1.1.	483	462
Lisäykset	32	17
Vähennykset	-5	-4
Siirrot erien välillä	12	8
Hankintameno 31.12.	522	483
Kertyneet poistot 1.1.	-253	-224
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5	3
Tilikauden poistot	-35	-32
Kertyneet poistot 31.12.	-283	-253
Kirjanpitoarvo 31.12.	239	230

Ennakkomaksut

Hankintameno 1.1.	14	13
Lisäykset	5	13
Vähennykset	-1	-4
Siirrot erien välillä	-12	-8
Kirjanpitoarvo 31.12.	6	14

8 Aineelliset hyödykkeet

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	499	502
Lisäykset	4	5
Vähennykset	-11	-8
Hankintameno 31.12.	492	499
Arvonkorotukset 1.1.	527	533
Arvonkorotusten vähennykset	-20	-6
Arvonkorotukset 31.12.	507	527
Kirjanpitoarvo 31.12.	999	1 026

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	1 173	1 163
Lisäykset	11	6
Vähennykset	-13	-2
Siirrot erien välillä	6	6
Hankintameno 31.12.	1 177	1 173
Kertyneet poistot 1.1.	-681	-647
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	10	2
Tilikauden poistot	-34	-36
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-1	-
Kertyneet poistot 31.12.	-706	-681
Kirjanpitoarvo 31.12.	471	492

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	5 175	5 209
Lisäykset	60	46
Vähennykset	-225	-98
Siirrot erien välillä	30	18
Hankintameno 31.12.	5 040	5 175
Kertyneet poistot 1.1.	-4 107	-4 000
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	207	98
Tilikauden poistot	-186	-205
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-3	-
Kertyneet poistot 31.12.	-4 089	-4 107
Kirjanpitoarvo 31.12.	951	1 068

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	199	195
Lisäykset	1	3
Vähennykset	-1	-
Siirrot erien välillä	-	1
Hankintameno 31.12.	199	199
Kertyneet poistot 1.1.	-146	-140
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1	1
Tilikauden poistot	-7	-7
Kertyneet poistot 31.12.	-152	-146
Kirjanpitoarvo 31.12.	47	53

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	37	29
Lisäykset	65	33
Siirrot erien välillä	-37	-25
Kirjanpitoarvo 31.12.	65	37

9 Sijoitukset

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	5 236	5 250
Lisäykset	973	25
Vähennykset	-46	-39
Hankintameno 31.12.	6 163	5 236
Kertyneet poistot 1.1.	-474	-474
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-595	-
Kertyneet poistot 31.12.	-1 069	-474
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 094	4 762

Arvonalentumiset liittyvät osuuksiin saman konsernin yrityksissä Suomessa ja ulkomailla. Arvonalentumiset sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Merkittävät emoyhtiön tytäryhtiöt on luettelu konsernin liitetiedossa 36.

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Hankintameno 1.1.	942	44
Lisäykset	18	910
Vähennykset	-10	-12
Kirjanpitoarvo 31.12.	950	942

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	332	332
Hankintameno 31.12.	332	332
Arvonkorotukset 1.1.	103	103
Arvonkorotukset 31.12.	103	103
Kirjanpitoarvo 31.12.	435	435

Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Hankintameno 1.1.	3	3
Lisäykset	24	-
Vähennykset	-6	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	21	3

Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	170	209
Vähennykset	-59	-39
Hankintameno 31.12.	111	170
Arvonkorotukset 1.1.	61	61
Arvonkorotukset 31.12.	61	61
Kirjanpitoarvo 31.12.	172	231

Muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	15	16
Lisäykset	1	-
Vähennykset	-2	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	14	15

Yhtiön toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2012 eikä 31.12.2011 lainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

11 Oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	Arvon- korotus- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Oma pääoma yhteensä
Tasearvo 1.1.2011	890	538	1 145	2 131	4 704
Osakeanti	-	-	54	-2	52
Osingonjako	-	-	-	-286	-286
Arvonkorotukset	-	-6	-	-	-6
Tilikauden voitto	-	-	-	359	359
Tasearvo 31.12.2011	890	532	1 199	2 202	4 823
Tasearvo 1.1.2012	890	532	1 199	2 202	4 823
Osakeanti	-	-	8	-	8
Osingonjako	-	-	-	-315	-315
Arvonkorotukset	-	-20	-	-	-20
Muut erät	-	-	-	-1	-1
Tilikauden tappio	-	-	-	-124	-124
Tasearvo 31.12.2012	890	512	1 207	1 762	4 371

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 207	1 199
Edellisten tilikausien voitto	1 886	1 843
Tilikauden voitto/tappio	-124	359
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	2 969	3 401

10 Lyhytaikaiset saamiset

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Myyntisaamiset	279	613
Lainasaamiset	1 055	678
Muut saamiset	44	77
Siirtosaamiset	129	53
Yhteensä 31.12.	1 507	1 421

Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät

Henkilöstökulut	4	1
Korkotuotot	50	19
Johdannaissopimukset	32	-
Tuloverot	-	16
Muut	43	17
31.12.	129	53

Saamiset saman konsernin yritysiltä

Myyntisaamiset	116	487
Lainasaamiset	1 054	677
Muut saamiset	-	1
Siirtosaamiset	7	15
31.12.	1 177	1 180

Saamiset omistusyhteisyrityksiltä

Myyntisaamiset	12	16
31.12.	12	16

12 Pakolliset varaukset

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Eläkevaraukset	21	33
Uudelleenjärjestelyvaraukset	16	11
Ympäristövaraukset	15	13
Muut varaukset	16	16
Yhteensä 31.12.	68	73

13 Pitkäaikainen vieras pääoma

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Joukkovelkakirjalainat	1 247	1 269
Lainat rahoituslaitoksilta	1 057	1 082
Eläkelainat	338	472
Saadut ennakat	1	1
Muut velat	185	230
Yhteensä 31.12.	2 828	3 054

Velat saman konsernin yritysille

Muut velat	-	21
Yhteensä 31.12.	-	21

Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat

2-5 vuoden aikana		
Joukkovelkakirjalainat	875	387
Lainat rahoituslaitoksilta	1 050	544
Eläkelainat	338	337
Saadut ennakat	1	1
Velat saman konsernin yritysille	-	21
	2 264	1 290

yli 5 vuoden kuluttua		
Joukkovelkakirjalainat	372	882
Lainat rahoituslaitoksilta	7	538
Eläkelainat	-	135
Muut velat	185	209
	564	1 764

Yhteensä 31.12. 2 828 3 054

Joukkovelkakirjalainat

	Korko %	Alkuperäinen lainan määrä, milj. euroa	2012 milj. euroa	2011 milj. euroa
Kiinteäkorkoiset				
1997-2027	7,450	USD 375	284	290
2000-2030	3,550	JPY 10 000	88	100
2002-2012	6,125	EUR 600	-	600
2002-2014	5,625	USD 500	379	387
2002-2017	6,625	GBP 250	306	299
2003-2018	5,500	USD 250	190	193
			1 247	1 869

Vaihtuvakorkoiset

2002-2012	2,123	EUR 25	-	25
2002-2012	2,702	EUR 11	-	11
			-	36
Yhteensä 31.12.			1 247	1 905
Lyhytaikainen osuus			-	636
Pitkäaikainen osuus			1 247	1 269

14 Lyhytaikainen vieras pääoma

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Joukkovelkakirjalainat	-	636
Lainat rahoituslaitoksilta	37	35
Eläkelainat	134	134
Saadut ennakat	1	4
Ostovelat	341	322
Muut velat	2 778	1 575
Siirtovelat	358	263
Yhteensä 31.12.	3 649	2 969

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Henkilöstökulut	92	95
Korkokulut	42	15
Tuloverot	21	-
Johdannaissopimukset	197	139
Asiakashyvitykset	2	10
Muut	4	4
31.12.	358	263

Velat saman konsernin yritysille

Ostovelat	46	68
Muut velat	2 641	1 507
Siirtovelat	93	89
31.12.	2 780	1 664

Velat omistusyhteisyrityksille

Ostovelat	25	25
Muut velat	1	8
31.12.	26	33

15 Vastuusitoumukset

milj. euroa	31.12.	
	2012	2011
Kiinnitykset ¹⁾		
Omien velkojen vakuudeksi	570	708

Takaukset

Lainatakaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	965	941
Omistusyhteisyritysten puolesta	3	6
Muut takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	90	83

Muut vastuusitoumukset

²⁾

Seuraavalla tilikaudella maksettavat leasingvastuut	21	25
Myöhemmin maksettavat leasingvastuut	160	129
Muut vastuut	28	1

¹⁾ Kohdentuvat pääosin eläkelainoihin.

²⁾ Muut vastuusitoumukset liittyvät sähkön ostoihin ja tuotantokoneisiin.

Yhtiön toimitusjohtajan ja johtajiston jäsenten eläkevastuut

Ks. konsernin liitetieto 7.

Lähipiiriliiketoimet

Ks. konsernin liitetieto 38.

Johdannaissopimukset

Johdannaisten käyvät arvot ja nimellisarvot on esitetty konsernin liitetiedoissa 34 ja 35.

Tietoja osakkeista

Osakkeiden määrän muutokset 1.1.2008–31.12.2012

	Osakkeiden määrä, kpl
2007	
Osakkeiden määrä 31.12.2007	512 569 320
2008	
Merkitty optioilla	7 400 768
Osakkeiden määrä 31.12.2008	519 970 088
2009	
Merkitty optioilla	–
Osakkeiden määrä 31.12.2009	519 970 088
2010	
Merkitty optioilla	–
Osakkeiden määrä 31.12.2010	519 970 088
2011	
Osakeanti	5 000 000
Merkitty optioilla	2 750
Osakkeiden määrä 31.12.2011	524 972 838
2012	
Merkitty optioilla	1 151 572
Osakkeiden määrä 31.12.2012	526 124 410

Vaihto pörssiessä

Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Yhdysvalloissa kauppaa käydään UPM:n osaketalletustodistuksilla, American Depositary Receipt -ohjelmassa (ADR) over-the-counter -markkinoilla (OTC).

Helsingin pörssissä UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita vaihdettiin vuoden 2012 aikana 601,0 (791,0) miljoonaa kappaletta, 114,4 (151,5) % osakemäärästä. Kauden ylin noteeraus oli 10,98 euroa helmikuussa ja alin 7,82 euroa kesäkuussa. Yhtiön osakkeiden vaihto Helsingin pörssissä oli 5 534 (8 835) miljoonaa euroa.

Vuonna 2012 yhtiön 2007A-optioita vaihdettiin 2,16 (4,71) miljoonaa kappaletta, 0,42 (8,98) miljoonalla eurolla, 2007B optioita vaihdettiin 3,29 (0,64) miljoonaa kappaletta 9,54 (1,62) miljoonalla eurolla ja 2007C optioita vaihdettiin 0,21 miljoonaa kappaletta 0,11 miljoonalla eurolla.

Omat osakkeet

31.12.2012 yhtiön hallussa oli 230 737 (211 481) omaa osaketta eli 0,04 (0,04) % osakemäärästä. Näistä osakkeista 211 481 palautui osakeannin yhteydessä vastikkeetta yhtiön haltuun, osana

Myllykoski-yrittäjäkauppaan liittyviä sopimusjärjestelyjä ja 19 256 kappaletta konsernin osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti työsuhteiden päättymisen yhteydessä.

Hallituksen ja konsernin johtajiston osake- ja optio-omistus

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa 896 192 (864 084) kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita sisältäen lähipiirin ja määräysvaltaehtoisten omistuksen. Näiden osakkeiden osuus on koko osakekannasta 0,17 (0,16) % ja äänimäärästä 0,17 (0,16) %. Toimitusjohtaja Jussi Pesonen omisti vuoden lopussa 195 294 osaketta ja 530 000 kpl optioita, joiden perusteella UPM-Kymmene Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi lisääntyä 530 000 kappaleella, mikä olisi 31.12.2012 ollut 0,10 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

Vuoden lopussa muut konsernin johtajiston jäsenet omistivat yhteensä 313 134 osaketta ja 1 347 205 kpl optioita, joiden perusteella UPM-Kymmene Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi lisääntyä 1 347 205 kappaleella, mikä olisi 31.12.2012 ollut 0,26 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2012

	Osakkeita 31.12.2012	% osakemäärästä	% äänimäärästä
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	10 961 980	2,08	2,08
Henkivakuutusyhtiö Mandatum	9 531 219	1,81	1,81
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varmia	8 000 000	1,52	1,52
Valtion eläkerahasto	5 950 000	1,13	1,13
Kuntien Eläkevakuutus	3 940 521	0,75	0,75
Svenska litteratursällskapet i Finland	3 858 600	0,73	0,73
Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	3 631 462	0,69	0,69
Sveitsin kansallispankki	3 077 806	0,58	0,58
Folketrygdfondet	2 476 054	0,47	0,47
Gösta Serlachiuksen taidesäätiö	2 386 292	0,45	0,45
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	296 001 687	56,26	56,26
Muut	176 308 789	33,51	33,51
Yhteensä	526 124 410	100,00	100,00

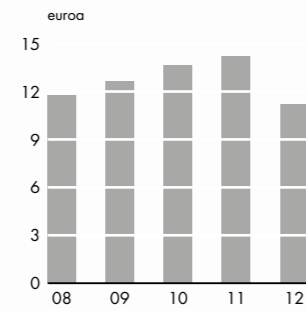
Yhtiö on vastaanottanut vuoden 2012 aikana seuraavat arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaiset ilmoitukset omistussuosuksien muutoksista: 29.3.2012 UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan Norjan Pankin omistus UPM:stä on laskenut alle 5 % UPM:n osakepääomasta ja äänimäärästä. 11.4.2012 UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan Norjan Pankin omistus on noussut yli

5 % UPM:n osakepääomasta ja äänimäärästä. 19.10.2012 UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock Inc:n omistus on 5 % UPM:n osakepääomasta ja äänimäärästä. 27.11.2012 UPM on vastaanottanut ilmoituksen, jonka mukaan BlackRock Inc:n omistus on ylittänyt 5 % UPM:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

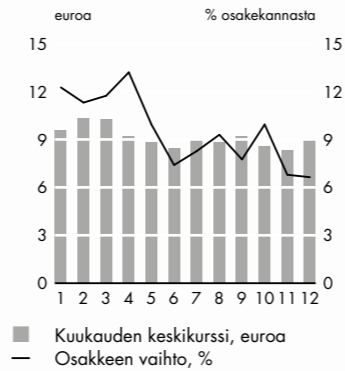
OSAKKEEN KURSSI 2012



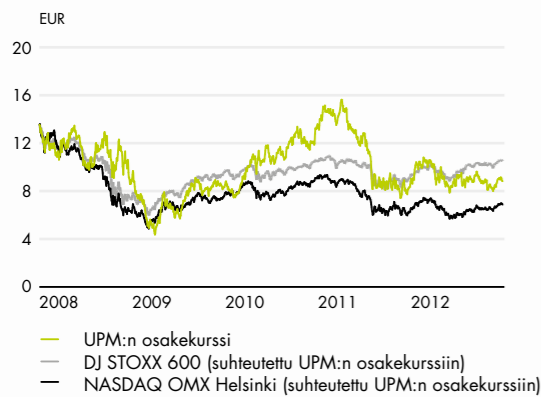
OMA PÄÄOMA PER OSAKE



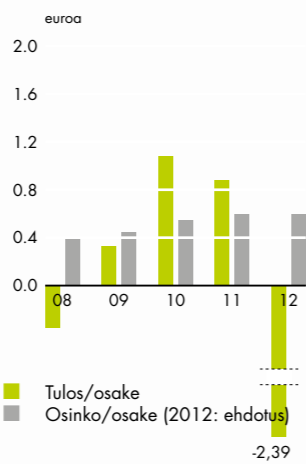
KUUKAUDEN KESKIKURSSI JA OSAKKEIDEN VAIHTO 1-12/2012



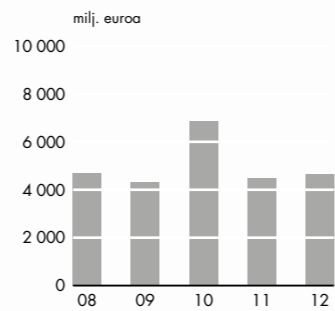
UPM:N OSAKEKURSSI 2008-2012 VERRATTUNA INDEKSEIHIN



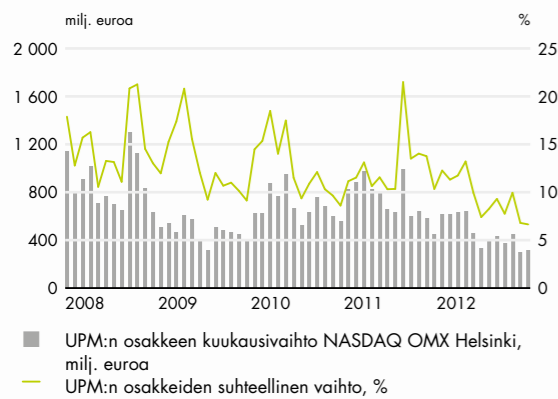
TULOS JA OSINKO PER OSAKE



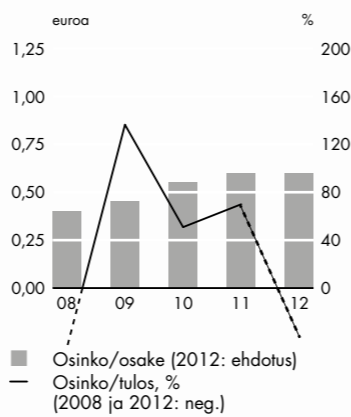
MÄRKKINA-ARVO



OSAKKEEN VAIHTO HELSINGIN PÖRSSISSÄ 2008-2012



OSINKO/OSAKE (EUROA) JA OSINKO/TULOS (%)



Osakeomistuksen jakauma 31.12.2012

Osakkeita kpl	Omistajat lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä milj. kpl	%-osuus osakkeista
1 – 100	20 787	21,37	1,3	0,2
101 – 1 000	54 814	56,36	23,4	4,5
1 001 – 10 000	19 769	20,33	54,8	10,4
10 001 – 100 000	1 687	1,73	41,4	7,9
100 001 –	198	0,20	124,1	23,6
Yhteensä	97 255	100,00	245,0	46,6
Hallintarekisteröity			280,9	53,4
Arvo-osuuskiksi rekisteröimättä			0,2	0,0
Yhteensä			526,1	100,0

Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12., %

	2012	2011	2010	2009	2008
Yksityiset yritykset	4,3	4,2	4,1	3,8	2,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,4	6,5	5,1	4,6	3,2
Julkisyhteisöt	7,9	11,3	9,8	8,5	8,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,2	6,3	6,4	6,3	6,0
Kotitaloudet	19,9	19,9	18,4	17,5	14,9
Ulkomaiset omistajat	56,3	51,8	56,2	59,3	65,0
Yhteensä	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

UPM:n optio-ohjelmat

Optiot	Optioiden määrä	Osake määrä	Lunastushinta per osake		Merkintäaika	Käytetty optioita 2012
			liikkeeseen laskettaessa euroa	31.12.2012 euroa		
2007C	5 000 000	5 000 000	10,49	10,49	1.10.2012-31.10.2014	-
2007B	5 000 000	5 000 000	6,24	6,24	1.10.2011-31.10.2013	1 151 572

Sivun kaaviot ovat tilintarkastamattomia.

Tunnusluvut 2003–2012

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut 2003–2012

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Tulos per osake, euroa (laimennettu 2012: -2,38)	-2,39	0,88	1,08	0,33	-0,35	0,16	0,65	0,50	1,76	0,60
Oma pääoma per osake, euroa	11,23	14,22	13,64	12,67	11,74	13,21	13,90	14,01	14,46	13,36
Osinko per osake, euroa	¹⁾ 0,60	0,60	0,55	0,45	0,40	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75
Osinko per tulos, %	neg.	68,2	50,9	136,4	neg.	468,8	115,4	150,0	42,6	125,0
Efektiiivinen osinkotuotto, %	6,8	7,1	4,2	5,4	4,4	5,4	3,9	4,5	4,6	5,0
P/E-luku	neg.	9,7	12,2	25,2	neg.	86,4	29,4	33,1	8,9	24,8
Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa	1,93	1,99	1,89	2,42	1,21	1,66	2,32	1,63	1,90	2,40
Osingonjako, milj. euroa	¹⁾ 316	315	286	234	208	384	392	392	393	393
Kurssi kauden lopussa, euroa	8,81	8,51	13,22	8,32	9,00	13,82	19,12	16,56	16,36	15,12
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	4 633	4 466	6 874	4 326	4 680	7 084	10 005	8 665	8 578	7 917
Osakkeiden vaihto, milj. euroa ²⁾	5 534	8 835	8 243	5 691	10 549	16 472	16 021	11 358	9 731	9 117
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	600 968	790 967	790 490	805 904	932 136	952 300	876 023	697 227	625 950	645 988
Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä	114,4	151,5	152,0	155,0	180,1	182,1	167,4	133,6	119,5	123,4
Kurssi, alin, euroa	7,82	7,34	7,37	4,33	8,15	13,01	15,36	15,05	14,44	11,05
Kurssi, ylin, euroa	10,98	15,73	13,57	9,78	13,87	20,59	20,91	18,15	17,13	17,10
Kauden keskikurssi, euroa	9,21	11,17	10,43	7,06	11,32	17,30	18,29	16,29	15,55	14,11
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	525 434	521 965	519 970	519 955	517 545	522 867	523 220	522 029	523 641	523 130
Kauden lopun osakemäärä, 1 000 kpl	526 124	524 973	519 970	519 970	519 970	512 569	523 259	523 093	524 450	523 579

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 139.

¹⁾ Ehdotus.

²⁾ Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsingin pörssissä. Omien osakkeiden ostot sisältyvät osakevaihtoihin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2003–2012

milj. euroa	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Liikevaihto	10 438	10 068	8 924	7 719	9 461	10 035	10 022	9 348	9 820	9 787
EBITDA (käyttökate)	1 269	1 383	1 343	1 062	1 206	1 546	1 678	1 428	1 435	1 442
% liikevaihdosta	12,2	13,7	15,0	13,8	12,7	15,4	16,7	15,3	14,6	14,7
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia eriä	530	682	731	270	513	835	725	558	470	429
% liikevaihdosta	5,1	6,8	8,2	3,5	5,4	8,3	7,2	6,0	4,8	4,4
Liikevoitto	-1 350	459	755	135	24	483	536	318	685	368
% liikevaihdosta	-12,9	4,6	8,5	1,7	0,3	4,8	5,3	3,4	7,0	3,8
Voitto/tappio ennen veroja	-1 406	417	635	187	-201	292	367	257	556	425
% liikevaihdosta	-13,5	4,1	7,1	2,4	-2,1	2,9	3,7	2,7	5,7	4,3
Tilikauden voitto/tappio	-1 254	457	561	169	-180	81	338	261	920	312
% liikevaihdosta	-12,0	4,5	6,3	2,2	-1,9	0,8	3,4	2,8	9,4	3,2
Vienti Suomesta ja ulkomaantoiminnot	9 509	9 252	8 139	7 054	8 515	9 170	9 102	8 397	8 791	8 697
Vienti Suomesta	4 248	4 313	3 882	3 442	4 371	4 546	4 644	4 006	4 301	4 539
Pitkäaikaiset varat	9 043	11 412	10 557	10 581	10 375	10 639	11 355	12 321	12 802	13 509
Vaihto-omaisuus	1 377	1 429	1 299	1 112	1 354	1 342	1 255	1 256	1 138	1 144
Muut lyhytaikaiset varat	2 473	2 528	1 956	1 912	2 052	1 972	1 859	1 964	1 887	1 938
Varat yhteensä	12 893	15 389	13 812	13 605	13 781	13 953	14 469	15 541	15 827	16 591
Oma pääoma yhteensä	5 921	7 477	7 109	6 602	6 120	6 783	7 289	7 348	7 612	7 029
Pitkäaikaiset velat	4 943	5 320	4 922	5 432	5 816	4 753	4 770	5 845	5 966	7 322
Lyhytaikaiset velat	2 029	2 588	1 781	1 571	1 828	2 417	2 410	2 348	2 249	2 240
Oma pääoma ja velat yhteensä	12 893	15 389	13 812	13 605	13 781	13 953	14 469	15 541	15 827	16 591
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	9 838	12 110	11 087	11 066	11 193	11 098	11 634	12 650	12 953	12 811
Oman pääoman tuotto, %	neg.	6,3	8,2	2,8	neg.	1,2	4,6	3,5	12,6	4,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	neg.	4,4	6,6	3,2	0,2	4,3	4,7	3,4	6,0	5,1
Liiketoiminnan rahavirta	1 014	1 041	982	1 259	628	867	1 215	853	997	1 258
Omavaraisuusaste, %	46,0	48,6	51,5	48,6	44,5	48,8	50,4	47,3	48,2	42,5
Velkaantumisaste, %	51	48	46	56	71	59	56	66	61	69
Korolliset nettovelat	3 010	3 592	3 286	3 730	4 321	3 973	4 048	4 836	4 617	4 874
Investoinnit	352	1 179	257	913	551	708	699	749	686	720
% liikevaihdosta	3,4	11,7	2,9	11,8	5,8	7,1	7,0	8,0	7,0	7,4
Investoinnit ilman yritysostoja	342	340	252	229	532	683	631	705	645	703
% liikevaihdosta	3,3	3,4	2,8	3,0	5,6	6,8	6,3	7,5	6,6	7,2
Henkilöstö kauden lopussa	22 068	23 909	21 869	23 213	24 983	26 352	28 704	31 522	33 433	34 482

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 139.

Toimitukset ja tuotanto

	Toimitukset						Tuotanto (2003–2004)			
	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Sähkö (GWh)	9 486	8 911	9 426	8 865	10 167	10 349				
Sellu (1 000 t)	3 128	2 992	2 919	1 759	1 982	1 927				
Paperi yhteensä (1 000 t)	10 711	10 615	9 914	9 021	10 641	11 389	10 988	10 172	10 886	10 232
Sahatavara (1 000 m ³)	1 696	1 683	1 729	1 497	2 132	2 325	2 457	2 016	2 409	2 408
Vaneri (1 000 m ³)	679	656	638	567	806	945	931	827	969	936

Tiedot vuosineljänneksittäin 2011–2012

milj. euroa	Q4/12	Q3/12	Q2/12	Q1/12	Q4/11	Q3/11	Q2/11	Q1/11	Q1-Q4/12	Q1-Q4/11
Liikevaihto	2 650	2 578	2 619	2 591	2 686	2 603	2 423	2 356	10 438	10 068
Liiketoiminnan muut tuotot	37	13	40	18	24	27	15	20	108	86
Liiketoiminnan kulut	-2 410	-2 340	-2 332	-2 258	-2 425	-2 527	-2 064	-1 997	-9 340	-9 013
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos ja hakuut	32	13	1	-1	49	1	11	3	45	64
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	1	-1	-13	-1	-2	1	84	-1	-14	82
Poistot ja arvonalentumiset	-1 976	-194	-223	-194	-201	-264	-180	-183	-2 587	-828
Liikevoitto/tappio	-1 666	69	92	155	131	-159	289	198	-1 350	459
Voitot myytävissä olevista sijoituksista, netto	2	-2	34	4	5	-2	68	-	38	71
Kurssierot ja käyppien arvojen muutokset	-2	8	-3	8	-13	-4	-14	-2	11	-33
Korko- ja muut rahoituskulut, netto	-31	-26	-22	-26	-29	-23	-27	-1	-105	-80
Voitto/tappio ennen veroja	-1 697	49	101	141	94	-188	316	195	-1 406	417
Tuloverot	206	-16	-14	-24	8	79	-21	-26	152	40
Kauden voitto/tappio	-1 491	33	87	117	102	-109	295	169	-1 254	457
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	-1 491	33	87	117	102	-109	295	169	-1 254	457
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-1 491	33	87	117	102	-109	295	169	-1 254	457
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	-2,84	0,06	0,17	0,22	0,20	-0,21	0,56	0,33	-2,39	0,88
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	-2,83	0,06	0,17	0,22	0,19	-0,21	0,57	0,32	-2,38	0,87
Tulos per osake ilman kertaluonteisia eriä, euroa	0,19	0,15	0,14	0,22	0,16	0,19	0,26	0,32	0,70	0,93
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000)	525 649	525 592	525 592	524 903	524 790	523 128	519 970	519 970	525 434	521 965
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000)	526 264	526 703	526 408	526 528	526 154	523 184	523 080	523 182	526 476	523 900
Kertaluonteisia eriä liikevoitossa/tappiossa	-1 805	-53	-26	4	-16	-295	88	-	-1 880	-223
Liikevoitto/tappio ilman kertaluonteisia eriä	139	122	118	151	147	136	201	198	530	682
% liikevaihdosta	5,2	4,7	4,5	5,8	5,5	5,2	8,3	8,4	5,1	6,8
Kertaluonteiset erät rahoituserissä	-8	-	35	-	-	-	68	-	27	68
Kertaluonteiset erät ennen veroja	-1 813	-53	9	4	-16	-295	156	-	-1 853	-155
Voitto/tappio ennen veroja ilman kertaluonteisia eriä	116	102	92	137	110	107	160	195	447	572
% liikevaihdosta	4,4	4,0	3,5	5,3	4,1	4,1	6,6	8,3	4,3	5,7
Kertaluonteisten erien vaikutus veroihin	222	5	3	-	33	84	5	3	230	125
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	5,4	4,4	4,1	6,1	4,6	5,6	7,4	9,3	5,0	6,7
Sijoitetun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	4,8	4,3	4,1	5,9	4,6	4,6	6,6	7,8	4,7	5,8
EBITDA	301	305	316	347	301	331	372	379	1 269	1 383
% liikevaihdosta	11,4	11,8	12,1	13,4	11,2	12,7	15,4	16,1	12,2	13,7
Liikevaihto segmenteittäin										
Energia	122	119	99	140	112	104	108	128	480	452
Sellu	381	403	410	430	349	396	446	457	1 624	1 648
Metsä ja sahat	428	364	473	426	414	403	440	394	1 691	1 651
Paperi	1 815	1 776	1 797	1 762	1 976	1 895	1 666	1 647	7 150	7 184
Tarrat	301	305	298	298	287	292	293	278	1 202	1 150
Vaneri	97	93	101	96	88	87	107	94	387	376
Muu toiminta	61	63	77	54	52	58	43	35	255	188
Sisäinen liikevaihto	-555	-545	-636	-615	-592	-632	-680	-677	-2 351	-2 581
Liikevaihto, yhteensä	2 650	2 578	2 619	2 591	2 686	2 603	2 423	2 356	10 438	10 068
Liikevoitto/tappio segmenteittäin ilman kertaluonteisia eriä										
Energia	61	51	36	62	61	39	32	60	210	192
Sellu	58	70	94	74	36	84	143	160	296	423
Metsä ja sahat	16	7	2	2	29	1	18	2	27	50
Paperi	-10	-7	2	17	4	3	0	-23	2	-16
Tarrat	14	22	22	23	15	15	19	19	81	68
Vaneri	2	-3	5	-1	1	-4	4	-1	3	0
Muu toiminta	-2	-18	-43	-26	1	-2	-15	-19	-89	-35
Liikevoitto/tappio ilman kertaluonteisia eriä, yhteensä	139	122	118	151	147	136	201	198	530	682
% liikevaihdosta	5,2	4,7	4,5	5,8	5,5	5,2	8,3	8,4	5,1	6,8

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Oman pääoman tuotto, %:

$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto, %:

$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset velat (keskiarvo)}} \times 100$

Omavaraisuusaste, %:

$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$

Korolliset nettovelat:

Korolliset velat - korolliset varat - pörssiosakkeet

Velkaantumisaste, %:

$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

EBITDA (käyttökate):

Liikevoitto + poistot + liikearvon poisto + arvonalentumiset +/- biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos +/- osuus osakkuusyritysten tuloksista +/- kertaluonteiset erät

Segmenttien sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % (Toimintapääoma):

$\frac{\text{Liikevoitto} - \text{kertaluonteiset erät}}{\text{Segmentin pitkäaikaiset varat} + \text{vaihto-omaisuus} + \text{myyntisaatavat} - \text{ostovelat (keskiarvo)}} \times 100$

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

Tulos/osake:

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$

Oma pääoma/osake:

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$

Osinko/osake:

$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$

Osinko/tulos, %:

$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Tulos per osake}} \times 100$

Efekttiivinen osinkotuotto-%:

$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Oikaistu kurssi 31.12.}} \times 100$

P/E-luku:

$\frac{\text{Oikaistu kurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$

Osakekannan markkina-arvo:

Osakkeiden lukumäärä x kaupantekokurssi 31.12.

Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa:

$\frac{\text{Kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakeantikerroin}}$

Osakeantioikaistu keskikurssi:

$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$

Liiketoiminnan rahavirta/osake:

$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$

Keskeisiä euron kursseja kauden lopussa

	31.12.2012	30.9.2012	30.6.2012	31.3.2012	31.12.2011	30.9.2011	30.6.2011	31.3.2011
USD	1,3194	1,2930	1,2590	1,3356	1,2939	1,3503	1,4453	1,4207
CAD	1,3137	1,2684	1,2871	1,3311	1,3215	1,4105	1,3951	1,3785
JPY	113,61	100,37	100,13	109,56	100,20	103,79	116,25	117,61
GBP	0,8161	0,7981	0,8068	0,8339	0,8353	0,8667	0,9026	0,8837
SEK	8,5820	8,4498	8,7728	8,8455	8,9120	9,2580	9,1739	8,9329

Tilintarkastuskertomus

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitiilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta

perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitiilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitiilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2013

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Juha Wahlroos
KHT

Tämä on UPM-Kymmene Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2012. UPM:n tarkastusvaliokunta on käsitellyt sen ja UPM:n tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä taloudelliseen raportointi-prosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteiden kuvaus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2012

UPM noudattaa 1.10.2010 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on julkisesti saatavana Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteesta www.cgfinland.fi. UPM noudattaa kaikkia koodin suosituksia.

UPM-Kymmene Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2012 on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti. UPM esittää selvityksen hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä raporttina. Selvitys on nähtävissä yhtiön internetsivuilla (www.upm.fi) Sijoittajat-osion kohdassa Hallinnointi. Hallituksen toimintakertomus esitetään UPM:n vuoden 2012 vuosikertomuksen sivuilla 66–78. Myös vuosikertomus on nähtävissä yhtiön internetsivuilla.

Hallituksen kokoonpano

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista yhtiökokouksen valitsemia jäseniä. Vuoden 2012 lopussa yhtiön hallitus koostui seuraavasta yhdeksästä, yhtiökokouksen 30.3.2012 valitsemasta, jäsenestä:

Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen alkaen	Synty-nyt	Koulutus	Kansalaisuus	Riippumattomuus	Päätoimi
Björn Wahlroos, puheenjohtaja	2008, puheenjohtaja samasta vuodesta alkaen	1952	Kauppatiet. tri	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Sampo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
Berndt Brunow, varapuheenjohtaja	2002, varapuheenjohtaja vuodesta 2005	1950	Dipl. ekon.	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Oy Karl Fazer Ab:n hallituksen puheenjohtaja
Matti Alahuhta	2008	1952	tekn. tri	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	KONE Oyj:n pääjohtaja
Karl Grottenfelt	2004	1944	OTK, varatuomari	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Famigro Oy:n hallituksen puheenjohtaja
Wendy E. Lane	2005	1951	MBA (Harvard Graduate School of Business Administration)	US	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Lane Holdings, Inc:n hallituksen puheenjohtaja
Jussi Pesonen	2007	1960	dipl. ins.	Suomi	Ei-riippumaton yhtiöstä, riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja
Ursula Ranin	2006	1953	Varatuomari, dipl. ekon.	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Lakimies
Veli-Matti Reinikkala	2007	1957	eMBA	Suomi	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	ABB:n Prosessi-automatioryhmän johtaja
Kim Wahl	2012	1960	MBA, B.A., (Business Economics)	Norja	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Stromstangen AS:n omistaja ja hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen tehtävät

Hallituksen ja sen valiokuntien tehtävät ja vastuut määritellään hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksissä, jotka ovat nähtävissä yhtiön internetsivuilla (www.upm.fi) Sijoittajat-osion kohdassa Hallinnointi.

Työjärjestyksensä mukaan hallitus käsittelee kaikki Suomen lainsäädännön nojalla sen vastuulle kuuluvat asiat. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tämän lisäksi hallituksen vastuulla on muun muassa

- päättää yhtiön strategisesta suunnasta ja arvioida sitä
- hyväksyä liiketoiminta- ja strategiset suunnitelmat ja arvioida niiden toimeenpanoa
- arvioida ja hyväksyä taloudelliset tavoitteet ja merkittävät yritys suunnitelmat
- asettaa enimmäisrajat investoinneille, sijoituksille, divestoinneille ja taloudellisille sitoumuksille
- valvoa yhtiön strategisten ja toiminnallisten riskien hallintaa sekä sisäistä valvontaa
- nimittää toimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmän ja johtajiston jäsenet ja hyväksyä heidän palkkansa ja palkkionsa
- määrittää osinkopolitiikka ja tehdä yhtiökokoukselle ehdotus maksettavasta osingosta

Hallitus kokoontui vuoden 2012 aikana 11 kertaa. Jäsenet osallistuivat kokouksiin keskimäärin 97,9-prosenttisesti.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT 2012

Valiokunnat	Tarkastusvaliokunta	Henkilöstövaliokunta	Nimitys- ja hallinnointivaliokunta
Jäsenet	Karl Grotenfelt (pj.) Wendy E. Lane Kim Wahl (30.3. alkaen) Veli-Matti Reinikkala (30.3. saakka)	Berndt Brunow (pj.) Ursula Ranin Veli-Matti Reinikkala (30.3. alkaen) Robert J. Routs (30.3. saakka)	Björn Wahroos (pj.) Matti Alahuhta Karl Grotenfelt
Kokousten määrä	4	3	4
Osallistumisprosentti	91,8	100	100

Hallituksen valiokuntien kokoonpano ja tehtävät

Hallitus on asettanut keskuudestaan kolme valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan sekä nimitys- ja hallinnointivaliokunnan.

Oheisessa taulukossa on tietoa valiokuntien kokoonpanosta, kokousten määrästä sekä jäsenten osallistumisesta kokouksiin vuonna 2012.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten 27 mukaisesti.

Tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokunnan jäsenillä on oltava riittävä laskentatoimen ja taloudellisen raportoinnin asiantuntemus, joka voi perustua koulutukseen tai kokemukseen kyseisistä toiminnoista tai niiden valvonnasta.

Työjärjestyksen mukaisesti tarkastusvaliokunnan tärkeimpiin tehtäviin kuuluu valvoa taloudellisia raportointiprosesseja ja tilintarkastusta sekä avustaa hallitusta taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valvonnassa.

Tarkastusvaliokunnan muihin tehtäviin kuuluvat

- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuuden valvonta
- tilintarkastajan pätevyyden ja riippumattomuuden arviointi
- tilintarkastajan valintaa koskevan ehdotuksen valmistelu
- sisäisen tarkastustoiminnan arviointi.

Henkilöstövaliokunta

Työjärjestyksen mukaan henkilöstövaliokunnan tärkeimpiä tehtäviä ovat hallituksen avustaminen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajalle raportoivien johtajien nimityksissä, arvioinnissa ja palkitsemisessa sekä yhtiön henkilöstöasioihin liittyvien menettelytapojen, palkitsemissuunnitelmien ja -ohjelmien valvonta ja ylimmän johdon seuraajasuunnitteluun liittyvien menetelmien arviointi.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta

Työjärjestyksen mukaan nimitys- ja hallinnointivaliokunnan tärkeimmät tehtävät ovat hallituksen kokoonpanon vuosittainen arviointi, hallituksen jäseniksi sopivien henkilöiden etsiminen, hallituksen jäsenvalintoja sekä hallituksen jäsenten palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelu yhtiökokousta varten, yhtiön hallinnointiperiaatteiden (eli hallituksen työjärjestyksen) kehittäminen ja suositteleminen hallitukselle sekä yhtiön hallinnoinnin kokonaisuuden arviointi. Lisäksi valiokunta arvioi vuosittain hallituksen jäsenten riippumattomuutta sekä valiokuntien jäsenten riippumattomuutta ja pätevyyttä.

Toimitusjohtaja

UPM:n hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitusuhdeehdoista. Jussi Pesonen, dipl.ins., s. 1960, on toiminut UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtajana tammikuusta 2004 lähtien. Lisäksi hän on maaliskuusta 2007 alkaen kuulunut UPM:n hallitukseen.

Toimitusjohtaja vastaa hallitukselle esitettävien yleisten strategia- ja liiketoimintasuunnitelmien kehittämisestä sekä yhtiön juoksevasta hallinnosta ja johtamisesta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varmistaa, että varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtaja toimittaa hallitukselle tarvittavat tiedot sen tehtävien hoitamista varten.

Toimitusjohtaja voi ryhtyä epätavallisiin tai luonteeltaan tai laajuudeltaan mittaviin toimenpiteisiin vain hallituksen valtuuttamana, paitsi jos hallituksen hyväksynnälle tarvittava aika aiheuttaisi yhtiölle tilanteen, jossa yhtiön toiminnalle aiheutuu olennaista haittaa; tällöin toimitusjohtajan on neuvoteltava toimistaan etukäteen hallituksen puheenjohtajan kanssa.

UPM:n hallitus on hyväksynyt yhtiön riskienhallintapolitiikan, joka asettaa riskienhallinnan periaatteet, roolit ja vastuut konsernin organisaatiossa ja määrittelee riskienhallintaprosessit.

UPM:n sisäisen valvonnan viitekehys perustuu COSO:n (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) julkaisemaan sisäisen valvonnan viitekehukseen.

Prosessitason sisäisen valvonnan rakenne on luotu käyttäen ylhäältä alaspäin etenevää (top-down) riskiperusteista lähestymistapaa.

Taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollit ovat osa sisäisen valvonnan viitekehystä.

UPM:n sisäisten kontrollien kehittämistä arvioidaan vuosittain, ja arvioinnin tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Viisi sisäisen valvonnan viitekehys (COSO) aluetta ovat:

Valvontaympäristö

Yhtiön arvot ja toimintaohje muodostavat sisäisen valvonnan perustan ja määrittävät sisäisen valvonnan luonteen UPM:ssä.

Viitekehysen osa-alueita ovat

- konsernitason rakenne
- konsernitason prosessit
- konsernitason kontrollit
- liiketoiminnan ja tukitoimintojen kontrollit.

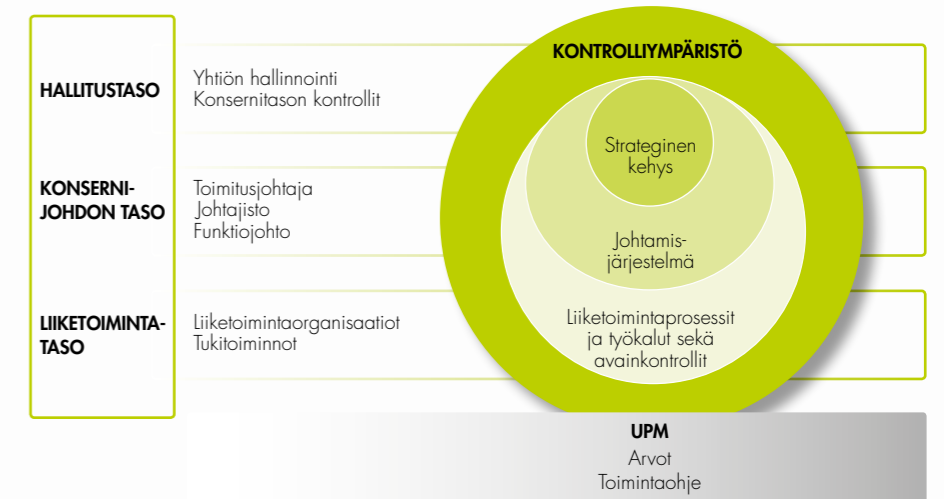
Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa konsernin sisäistä valvontaa.

Riskien arviointi

UPM:n riskien arviointi taloudellisen raportoinnin osalta pyrkii tunnistamaan ja arvioimaan merkittävimmät riskit, jotka vaikuttavat taloudellisen raportoinnin sisäiseen valvontaan konsernin yrityksissä, liiketoiminta-alueilla ja prosesseissa. Riskien arvioinnin tuloksena ovat syntyneet kontrollitavoitteet, jotka varmistavat, että taloudelliselle raportoinnille asetetut keskeiset vaatimukset täytetään, ja jotka muodostavat perustan riskien hallintatavalle eri kontrollirakenteissa. Riskien arviointi sekä siihen perustuvat suunnitellut kontrollitoimet ja kontrollitavoitteet päivitetään vuosittain. Riskien arvioinnin kehittymisestä sekä suunnitelluista ja toteutetuista toimista raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle.

Valvontatoiminta

Yhtiö on kehittänyt ja ottanut käyttöön kattavan sisäisen valvonnan järjestelmän, joka sisältää liiketoiminnan ja taloudellisen raportoinnin prosessit. Yhtiön taloushallinto johtaa keskitetysti sisäistä valvontaa vuosittaisen aikataulun sekä määritettyjen roolien ja vastuiden avulla. Kunkin yksikön tai funktion päällikön on järjestettävä oman



SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINTAPROSESSIN PÄÄPIIRTEET UPM:SSÄ

yksikkönsä tai organisaationsa sisäinen valvonta. Yhtiön taloushallinto vastaa liiketoiminta-, funktio- ja yksikkötason kontrolliprosessin valvonnasta. Kontrollien perustamisella ja yhtenäisillä testaus- ja seurantaprosesseilla pyritään varmistamaan, että mahdolliset virheet ja poikkeamat estetään tai havaitaan ja korjataan.

Olenainen osa sisäistä valvontaympäristöä on UPM:n tietoteknologiasovellusten ja infrastruktuurin valvonta. Erityisten sisäisten kontrollien tavoitteena on taata UPM:n tietoteknologiaratkaisujen luotettavuus ja tehtävien eriyttäminen IT-ympäristössä.

Konsernin laskentaohjeet asettavat vaatimukset taloudelliselle raportoinnille konsernitilinpäätöksen laatimista varten. Yhtiön taloushallinto määrittelee liiketoimintaprosessin kontrollipisteet, ja sisäiset kontrollit toteutetaan taloudellisen raportoinnin kokonaisprosessissa. Säännölliset kontrollitoimenpiteet ovat olennainen osa kuukausittaista ja neljännesvuosittaista raportointiprosessia. Kontrollitoimenpiteet sisältävät tarvittavat täsmäytyslaskelmat ja analyttiset tarkistukset, joilla varmistetaan raportoinnin oikeellisuudesta.

Kontrollien riskien arvioinnista ja prosessitason kontrollitestauksista saadut tulokset analysoidaan ja raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Viestintä

Sisäinen valvontaprosessi dokumentoidaan ja arkistoidaan sisäisen valvonnan tietokantaan. Sisäistä valvontaprosessia tarkastellaan säännöllisesti, ja sisäisiä kontroleja muutetaan tarvittaessa. Sisäisen valvontaprosessin vastuhenkilöt huolehtivat säännöllisestä viestinnästä ja antavat yksityiskohtaisia määritelmiä kontrollitoimenpiteistä ja

tehokkaan sisäisen valvonnan minimivaatimuksista.

Seuranta

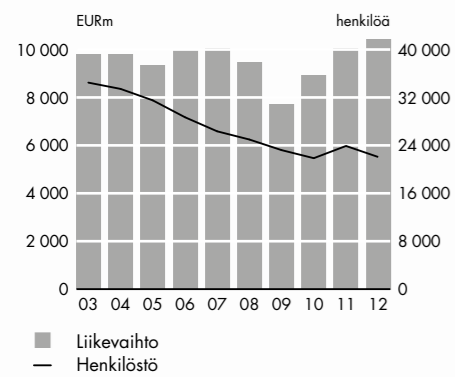
Hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja, konsernin johto, taloushallinto sekä liiketoiminta-alueet ja konserniyritykset vastaavat seurannasta ja varmistavat siten sisäisen valvonnan tehokkuuden taloudellisen raportoinnin osalta. Riskienarviointiprosessin ja kontrollien tehokkuutta arvioidaan jatkuvasti eri tasoilla. Seurantaan ja arviointiin sisältyy kuukausittaisen ja neljännesvuosittaisen talousraporttien seuranta suhteessa budjettiin ja tavoitteisiin, tunnuslukuihin ja muihin analyttisiin menettelyihin.

Sisäiset tarkastajat seuraavat ja hyödyntävät riskien arviointia ja johdon valvontatyön testituloksia. Sisäisen valvonnan suunnitelma ja kontrollitestausten tulokset dokumentoidaan, ja ne ovat sisäisten ja ulkoisten tarkastajien sekä johdon käytettävissä vuosittain prosessin aikana. Tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle, liiketoiminnan johdolle sekä kontroleista vastuussa oleville henkilöille.

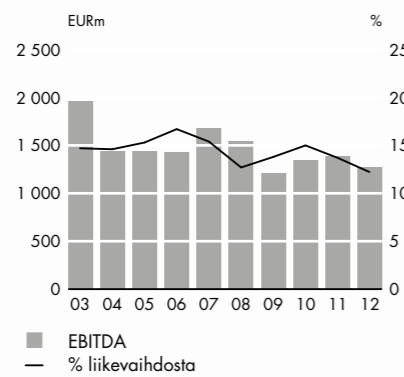
Suoritusta arvioitaessa arvioidaan myös sisäiset kontrollit. Yhtiö- ja liiketoimintatason kontrollerit vastaavat vastuullaan olevien sisäisten kontrollien valvonnan tehokkuudesta. Itsearviointina suoritettu testaus on UPM:ssä yleistä. Keskeisiä kontroleja testataan säännöllisesti myös riippumattomien testaajien toimesta. Sisäinen tarkastus vertaa tarkastustyötään valvonnan testituloksiin. Ulkoiset tilintarkastajat arvioivat ja testaavat UPM:n sisäisiä kontroleja osana tilintarkastustyötä. Tilintarkastajien havainnot ja suositukset otetaan huomioon sisäisen valvonnan ylläpito- ja kehitystyössä.

Avaintietoja 2003–2012

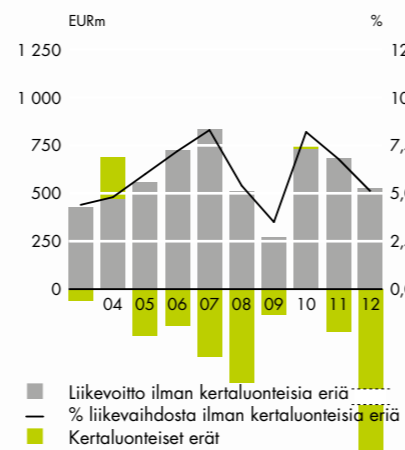
LIKEVAIHTO JA HENKILÖSTÖ



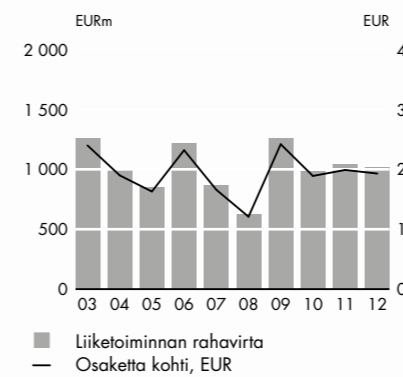
EBITDA (KÄYTTÖKATE)



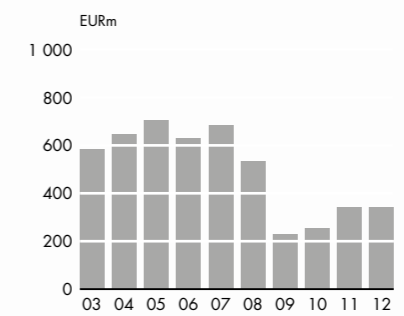
LIKEVOITTO



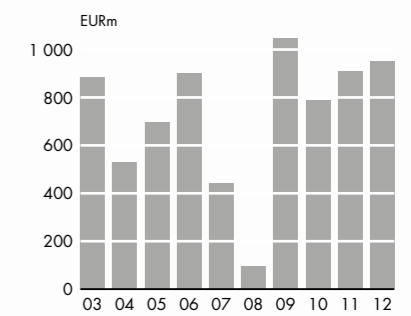
LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA



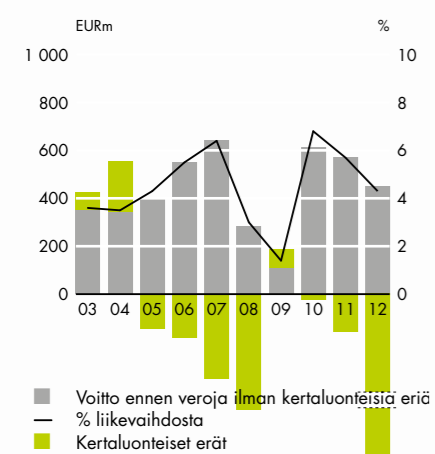
INVESTOINNIT ILMAN YRITYSHANKINTOJA



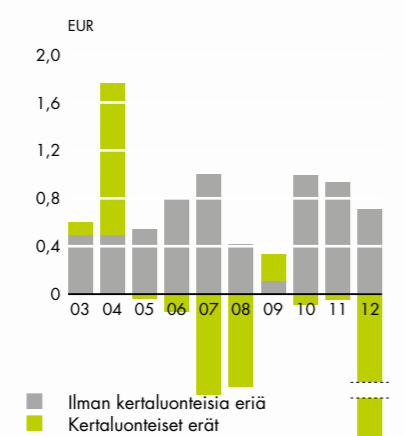
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN



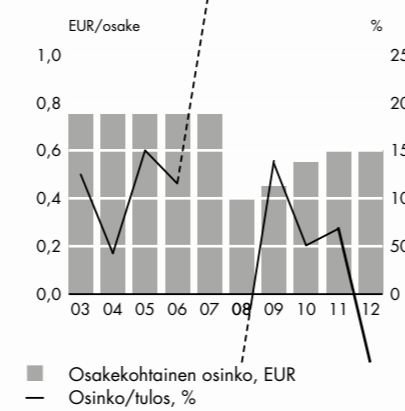
VOITTO ENNEN VEROJA



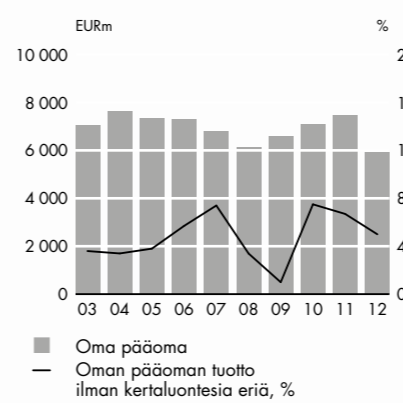
OSAKEKOHTAINEN TULOS



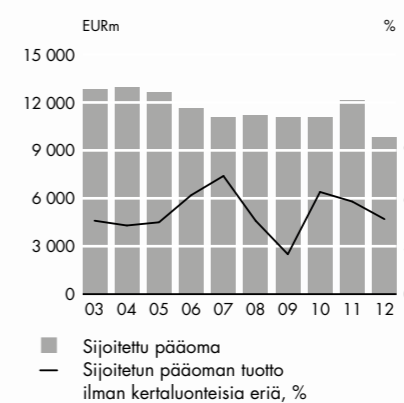
OSAKEKOHTAINEN OSINKO



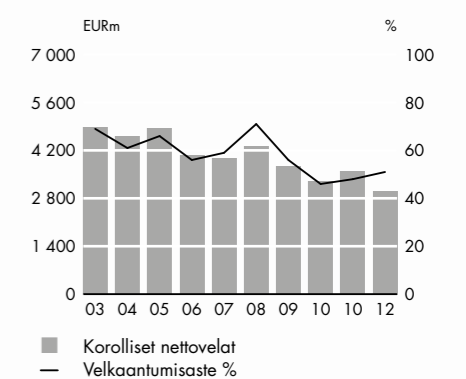
OMA PÄÄOMA JA OMAN PÄÄOMAN TUOTTO



SIOJITETTU PÄÄOMA JA SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

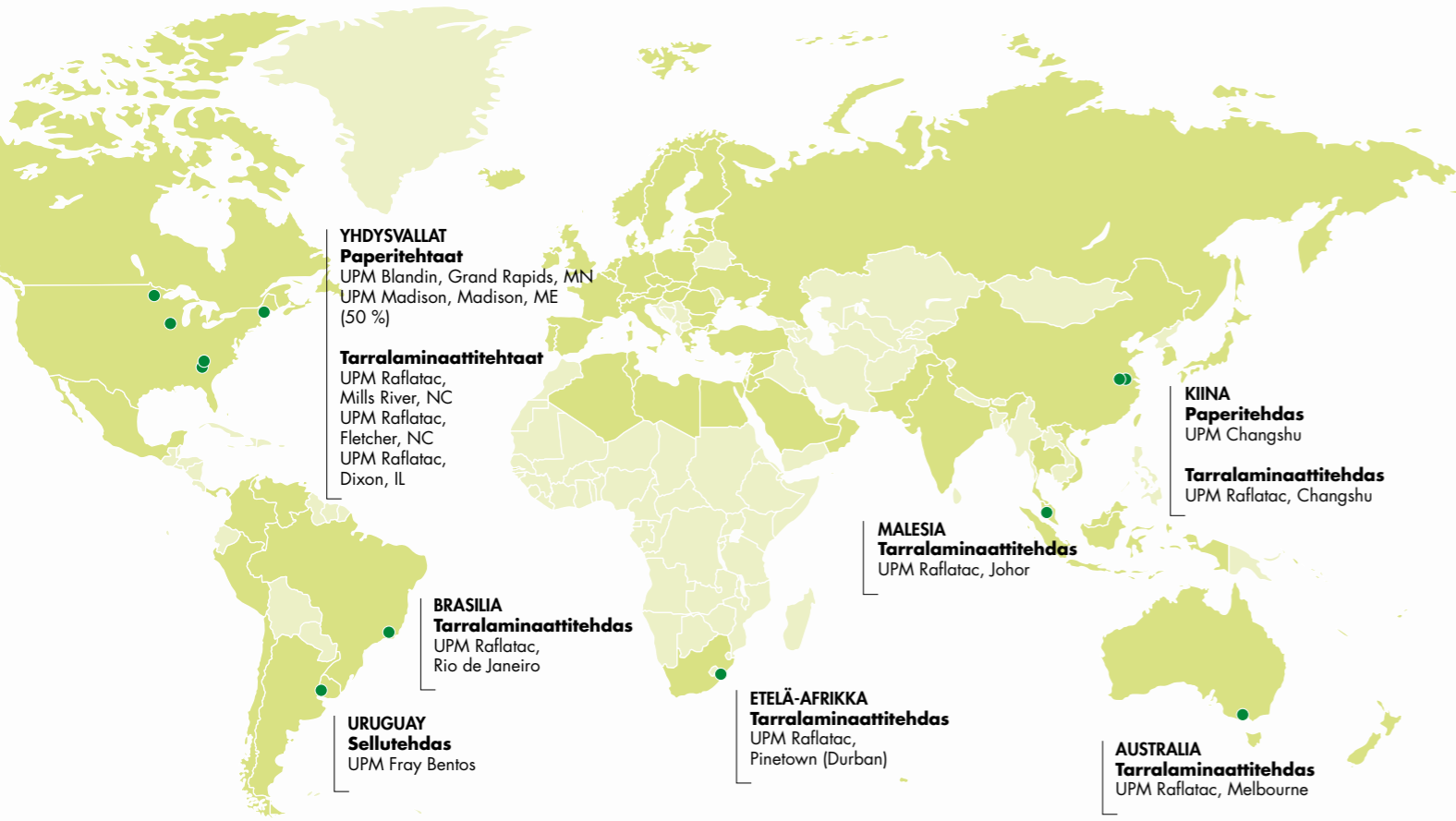


KOROLLISET NETTOVELAT JA VELKAANTUMISASTE

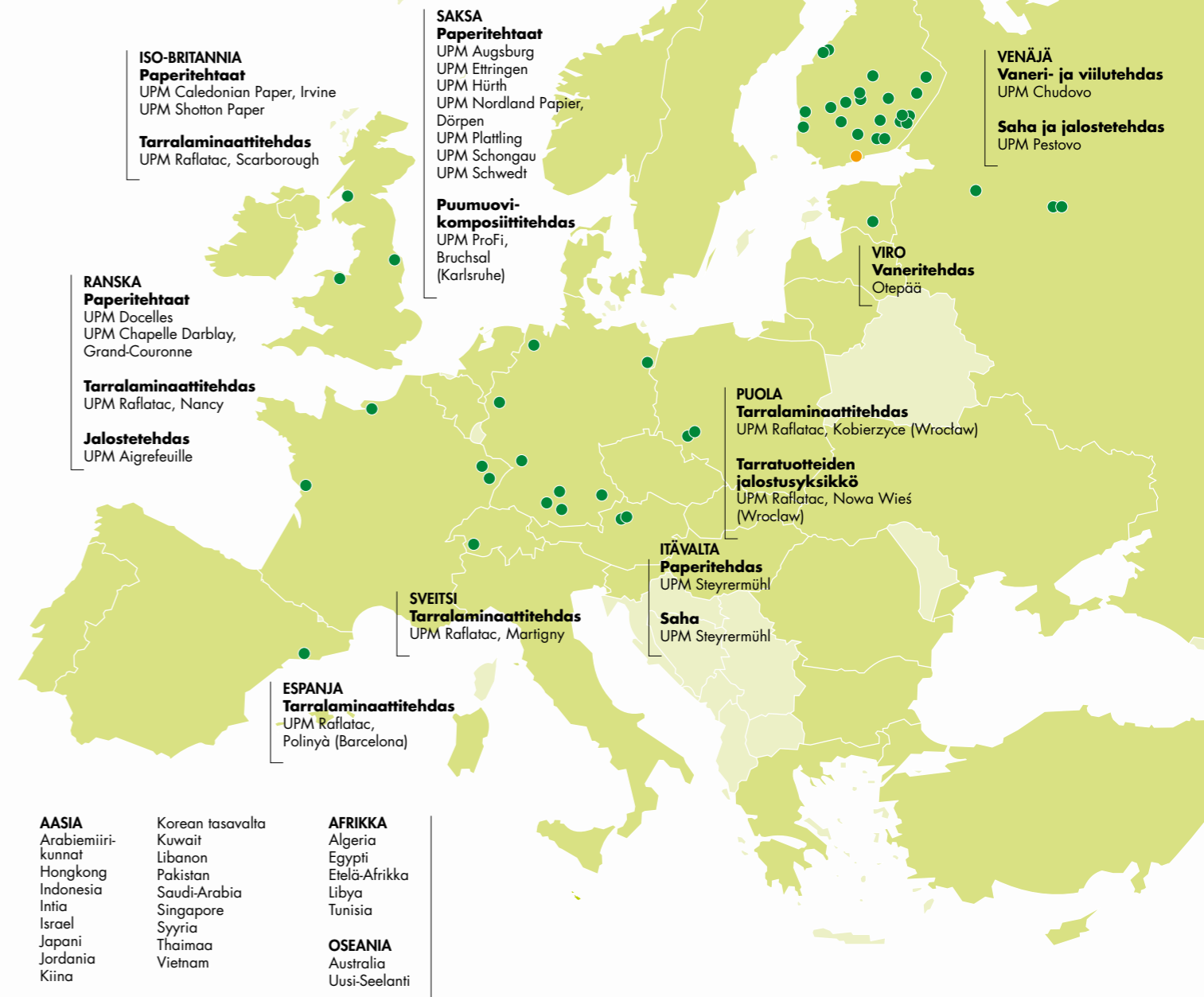


Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto

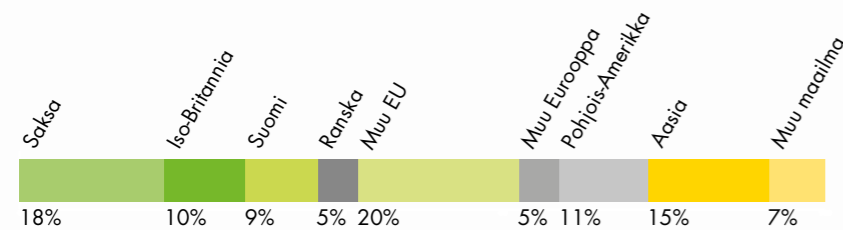
UPM:llä on tuotantolaitoksia 17 maassa ja maailmanlaajuinen myyntiverkosto. Tuotteiden ja raaka-aineiden kuljetukset on yhtiön täsmällisten toimitusten perusta.



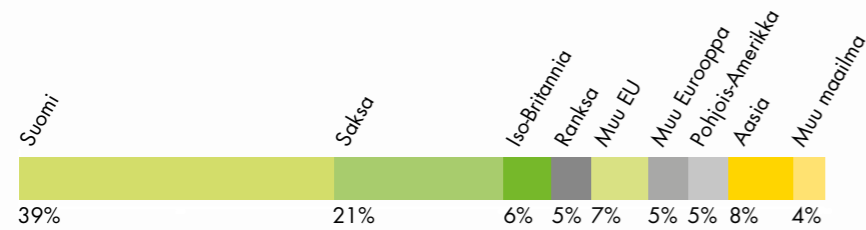
● Tuotantolaitos
 ● Konsernin pääkonttori
 ■ Myyntiyhtiö tai agentti



UPM:N LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN 2012: 10 438 MILJOONAA EUROA



UPM:N HENKILÖSTÖ ALUEITTAIN 31.12.2012: 22 068



Myyntiverkosto (myyntiyhtiöt ja agentit)

POHJOIS-AMERIikka

- Kanada
- Meksiko
- Panama
- Yhdysvallat

ETELÄ-AMERIikka

- Argentiina
- Brasilia
- Chile
- Kolumbia
- Peru
- Uruguay
- Venezuela

EUROOPPA

- Alankomaat
- Belgia
- Bulgaria
- Espanja
- Irlanti
- Islandi
- Iso-Britannia
- Italia
- Itävalta
- Kreikka
- Kypros
- Latvia
- Liettua
- Malta
- Norja
- Portugali
- Puola
- Ranska
- Romania
- Ruotsi
- Saksa
- Slovakia
- Slovenia
- Suomi
- Sveitsi
- Tanska
- Tšekki
- Turkki
- Ukraina
- Unkari
- Venäjä
- Viro

Yhteystietoja

Konsernihallinto

UPM

Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
Faksi 02041 5110
info@upm.com

UPM:n pääkonttori muuttaa uusiin tiloihin.
Osoitteemme marraskuusta 2013 alkaen on
Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki.

UPM

Viestintä
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 50020
Faksi 02041 50308
info@upm.com

UPM

Sijoittajasuhteet
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 50033
Faksi 02041 50303
ir@upm.com

UPM

Ympäristö
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
Faksi 02041 5110
environment@upm.com

UPM

Yritysvastuu
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 50236
Faksi 02041 50707
cr@upm.com

Liiketoimintaryhmät

ENERGIA JA SELLU -LIIKETOIMINTARYHMÄ

UPM Energia UPM Sellu

Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
Faksi 02041 50309
info@upm.com

UPM Metsä

Lempääläntie 20
PL 32
37601 Valkeakoski
Puh. 02041 6121
Faksi 02041 6120
metsaviestinta@upm.com

UPM Timber

Åkerlundinkatu 11 C, 5. kerros
PL 203
33101 Tampere
Puh. 02041 5113
Faksi 02041 5112
timber@upm.com

PAPERILIIKETOIMINTARYHMÄ

Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
Faksi 02041 50509
paperinfo@upm.com

TEKNISET MATERIAALIT -LIIKETOIMINTARYHMÄ

Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
Faksi 02041 5110
info@upm.com

Tarrat

UPM Raflatac

Tesomankatu 31
PL 53
33101 Tampere
Puh. 02041 6143
Faksi 02041 6142
info@upmraflatac.com

UPM Vaneri

UPM ProFi

Niemenkatu 16
PL 203
15141 Lahti
Puh. 02041 5113
Faksi 02041 5112
plywood@upm.com
profi@upm.com

**Voit seurata meitä
osoitteissa**

- > www.upm.fi
- > [UPM Blog](#)
- > www.twitter.com/UPM_News
- > www.youtube.com/upmdotcom

Varsinainen yhtiökokous

UPM-Kymmene Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina
4.4.2013 klo 14.00 Helsingin Messukeskuksessa, osoite Messuaukio 1,
00520 Helsinki. Tarkemmat ilmoittautumisohjeet ovat yhtiökokouskutsussa
ja yhtiön verkkosivuilla www.upm.fi/yhtiokokous.

Osinko

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2012 maksetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 9.4.2013 on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 19.4.2013.

Taloudelliset tiedotteet vuonna 2013

Vuonna 2013 UPM julkaisee osavuositiedot seuraavasti:

Osavuositiedot tammi–maaliskuulta 2013 julkaistaan 25.4.2013

Osavuositiedot tammi–kesäkuulta 2013 julkaistaan 6.8.2013

Osavuositiedot tammi–syyskuulta 2013 julkaistaan 24.10.2013

UPM:n vuosikertomus 2012 on ensimmäisiä EU:n ympäristömerkin saaneita painotuotteita.

Painoprosessin pitää täyttää tiukat vaatimukset kemikaalien, energian kulutuksen, vesi- ja ilmapäästöjen sekä jätehuollon osalta. Myös painopaperin on oltava EU-ympäristömerkittyä. UPM edistää painetun median vastuullisuutta.





www.upm.fi

SISÄLTÖ

Kansi: UPM Finesse premium silk, 250 g/m².
Tilinpäätös: UPM Fine, 90 g/m². Muut sivut: UPM Finesse premium silk, 135 g/m².
Painettu EU:n ympäristömerkin saaneille paperille, F/11/1. Painotalo: Lönnberg Print&Promo.