



The Biofore Company **UPM**

# UPM-Kymmene Oyj Yhtiökokous 2012

Toimitusjohtaja

Jussi Pesonen

30. maaliskuuta 2012





The Biofore Company UPM

# METSÄ ON TÄYNNÄ UUSIA MAHDOLLISUUKSIA

## Maailma muuttuu

Resurssien niukkuus  
Maailmantalouden painopiste siirtyy  
Ilmastonmuutos  
Digitalisaatio

## Biofore – kasvua ja kilpailuetua

Materiaali- ja energiatehokkuus  
Uusiutuvat ja kierrätettävät tuotteet  
Innovaatiot ja uudet liiketoiminnat



## Sisältö

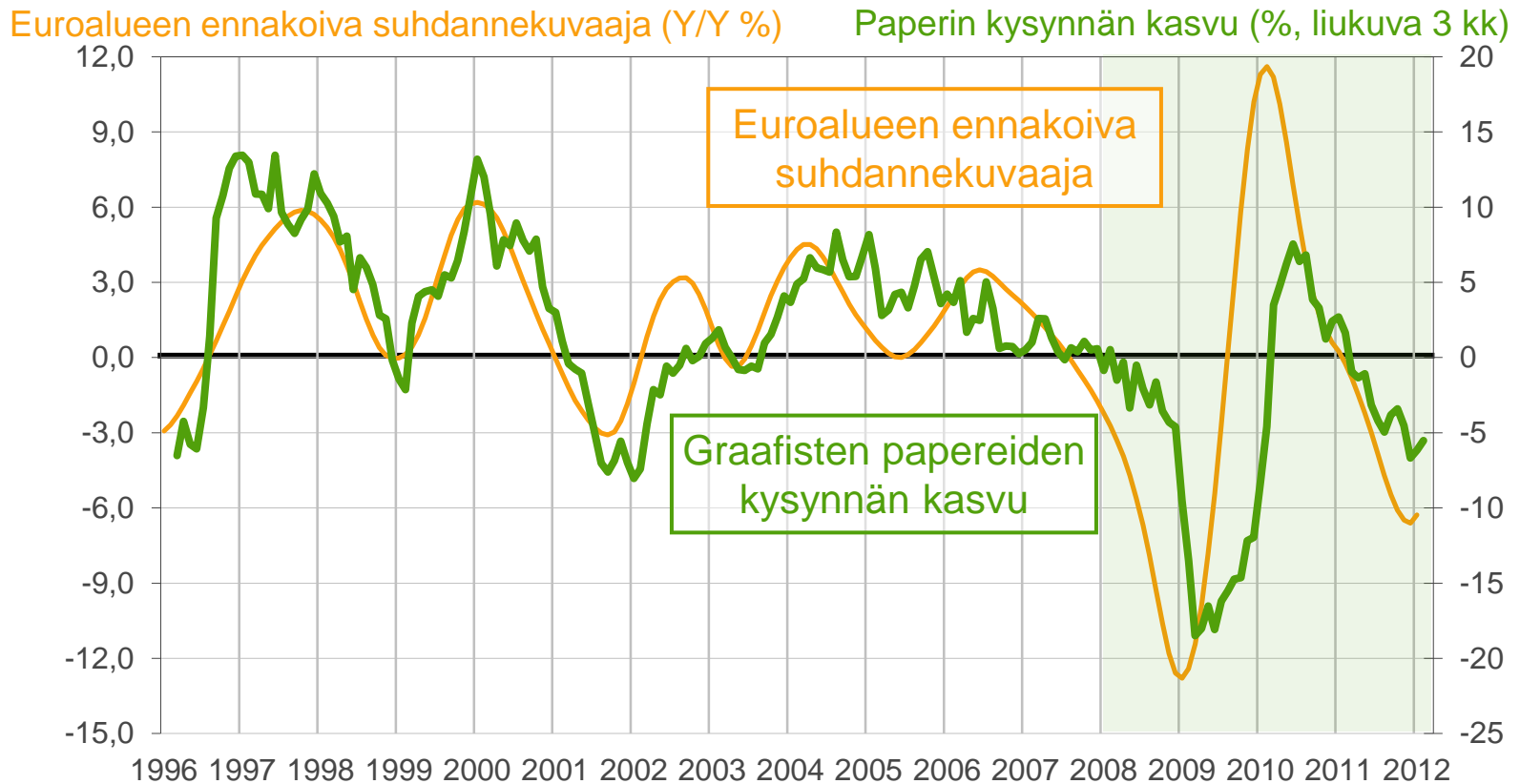
- Tulos 2011
- Strategia
  - UPM:n uudistuminen
  - Investointi biodieseliin
  - Myllykoski-yrityskauppa
  - Kasvumahdollisuudet
- Vastuullisuus kaikessa toiminnassa
- Yhteenveto



The Biofore Company **UPM**

# TULOS 2011


# Toinen talouden laskusuhdanne Euroopassa neljän vuoden sisällä



Lähde: Cepiprint, Cepifine, OECD

# Korkeammat myyntihinnat kumosivat merkittävästi korkeampien muuttuvien kustannusten nousun


Liikevaihto  
EUR 10 068 milj.  +13 %


Operatiivinen rahavirta  
EUR 1 041 milj.  +59 milj.


EBITDA  
EUR 1 383 milj.  +3 %

Nettovelka  
EUR 3 592 milj.  +306 milj.

Liikevoitto (\*)  
EUR 682 milj.  -7 %

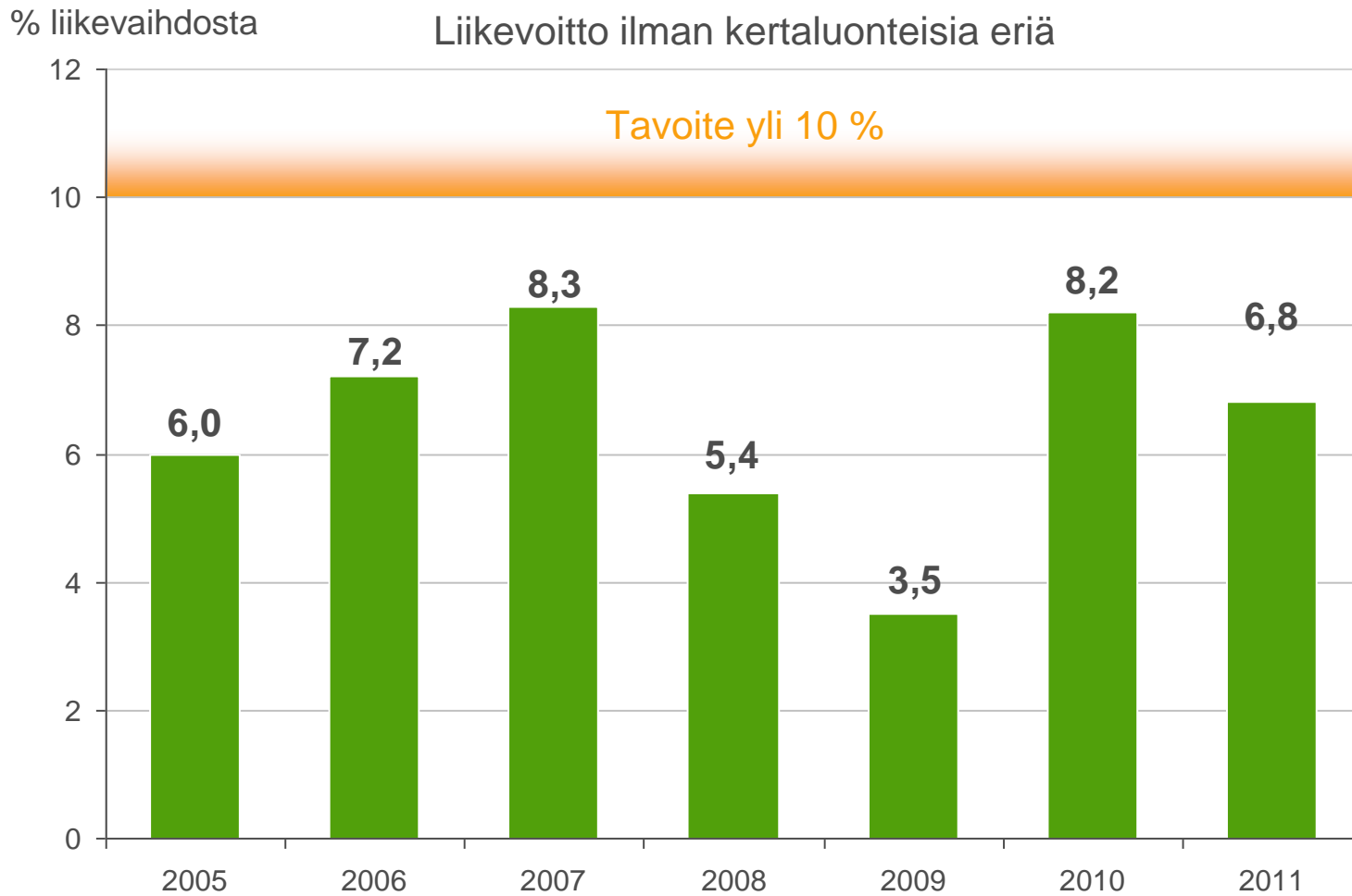
Markkina-arvo  
EUR 4 466 milj.  35 %

Tulos/ osake (\*)  
EUR 0,93  -6 %

Hallituksen osinkoesitys  
EUR 0,60  +9 %

\*) ilman kertaluonteisia eriä

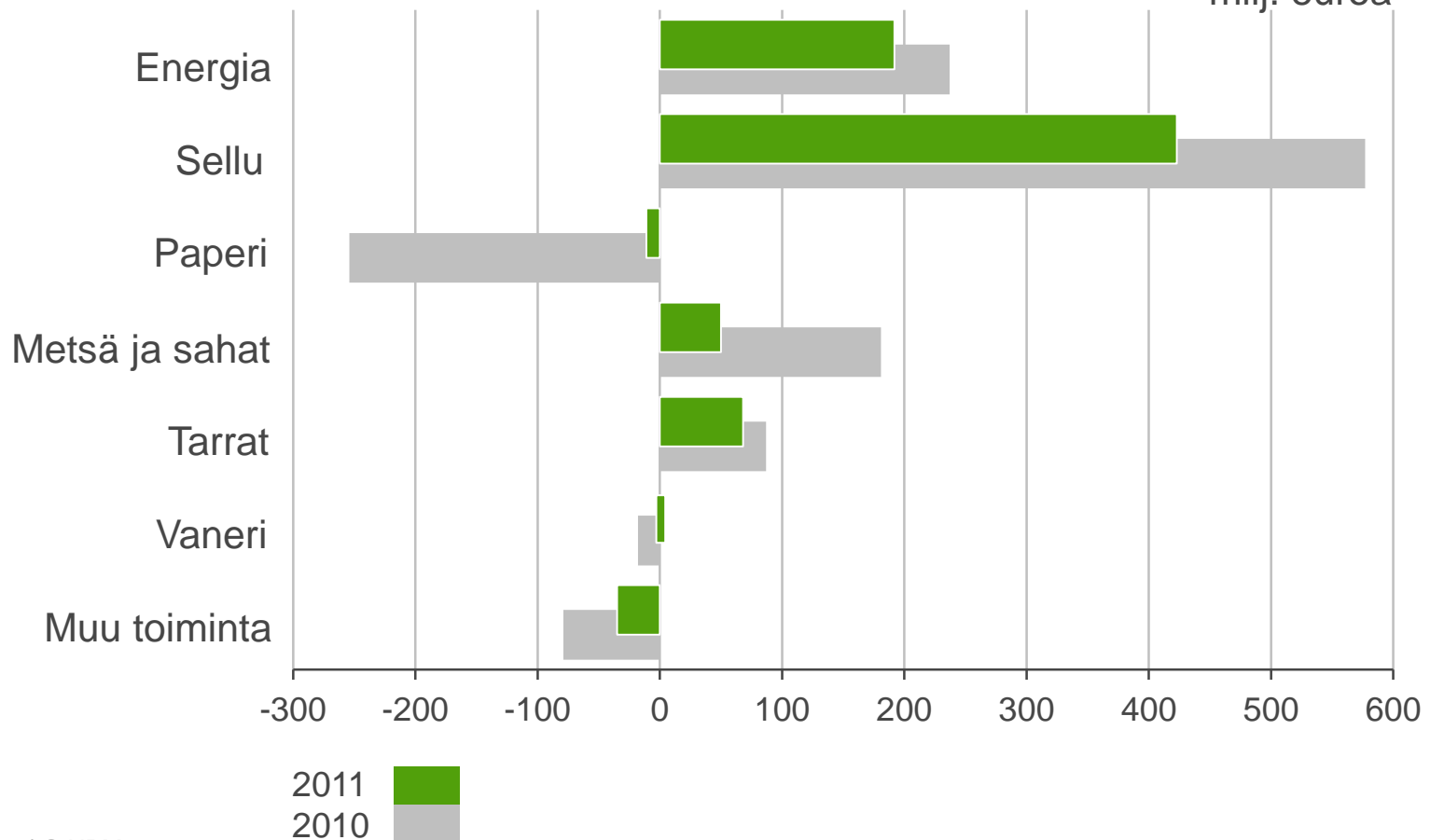
# Liikevoitto



# Energia, Sellu ja Tarrat jatkoivat hyvää tuloksentekoa, Paperi ja Vaneri ylsivät noin nollatulokseen

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

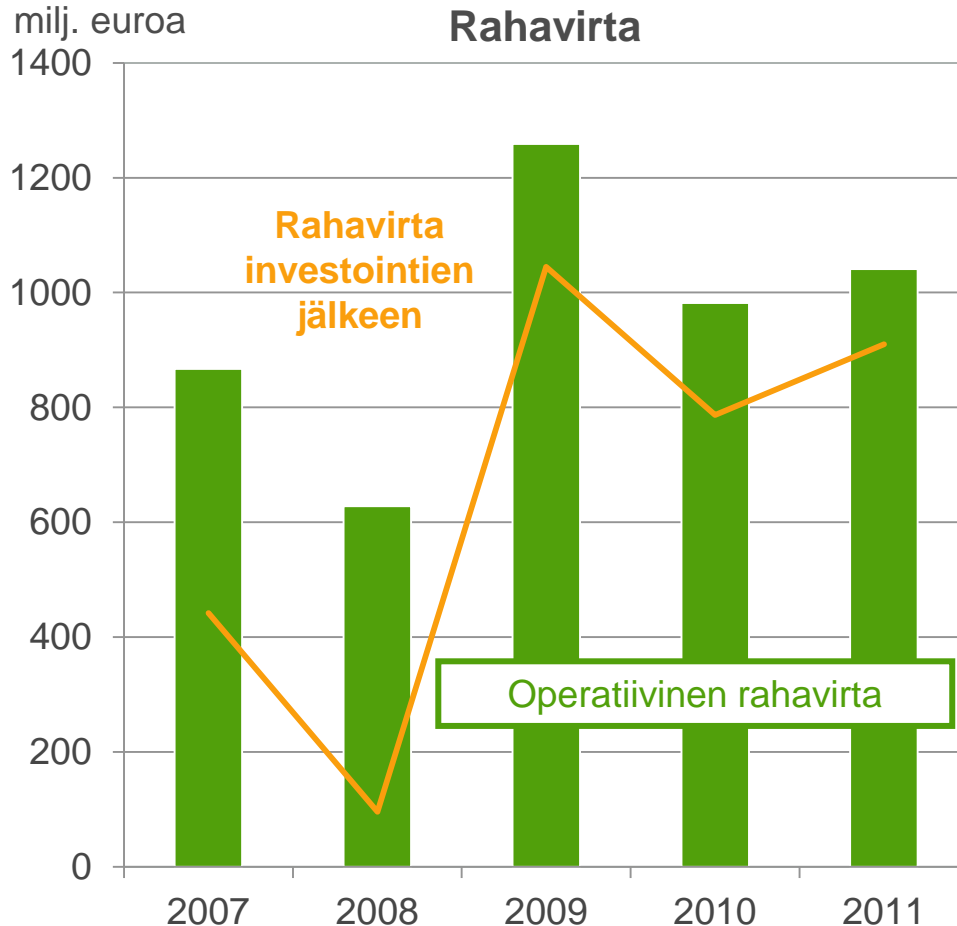
milj. euroa





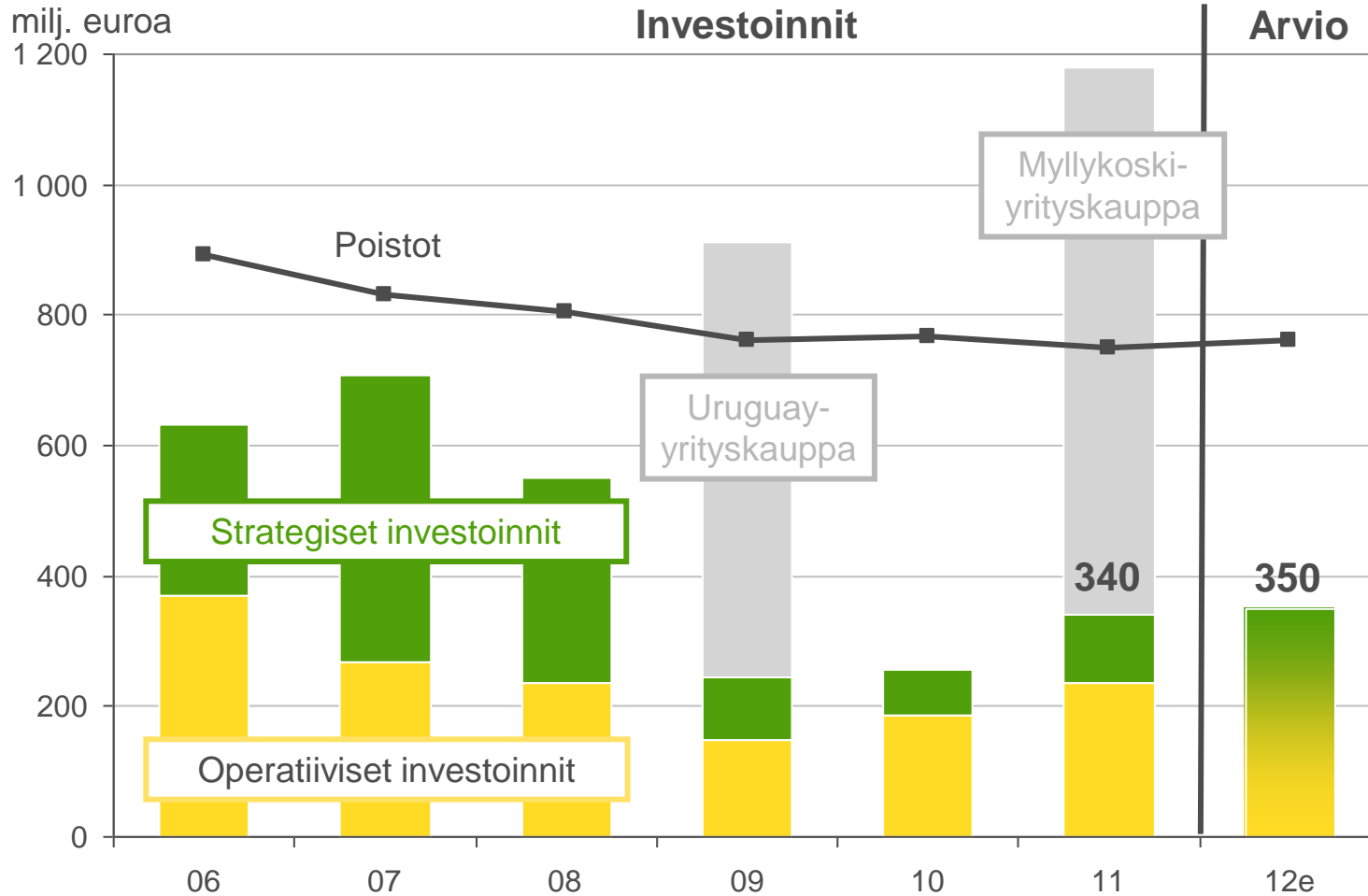


## Rahavirta pysyi vahvana

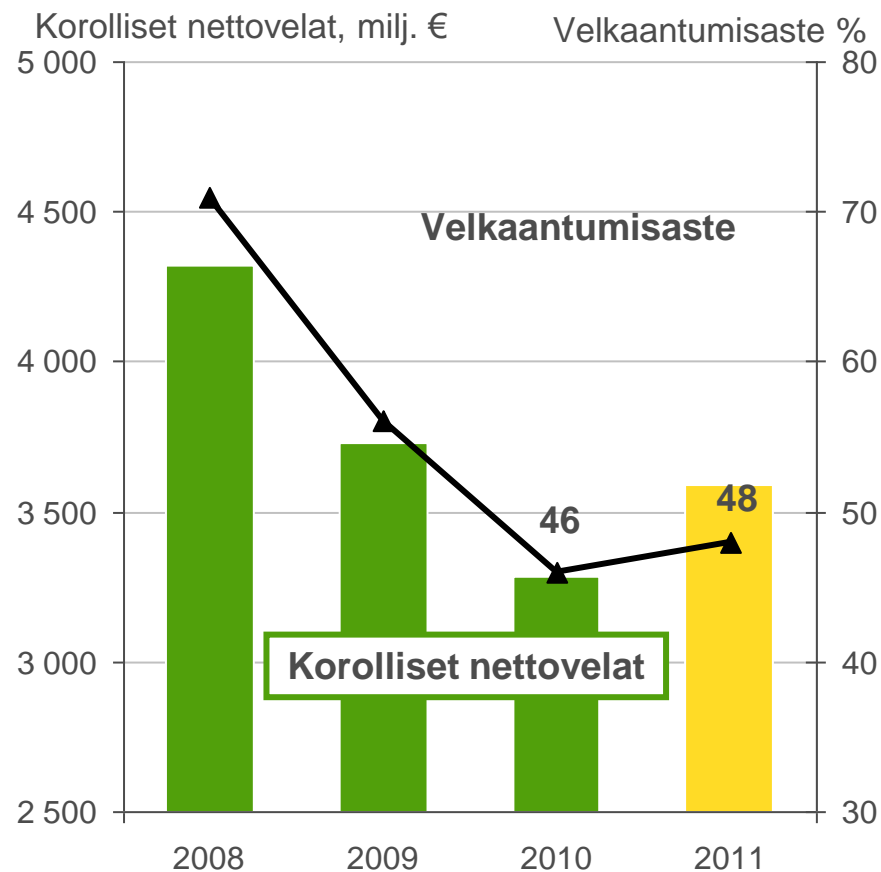
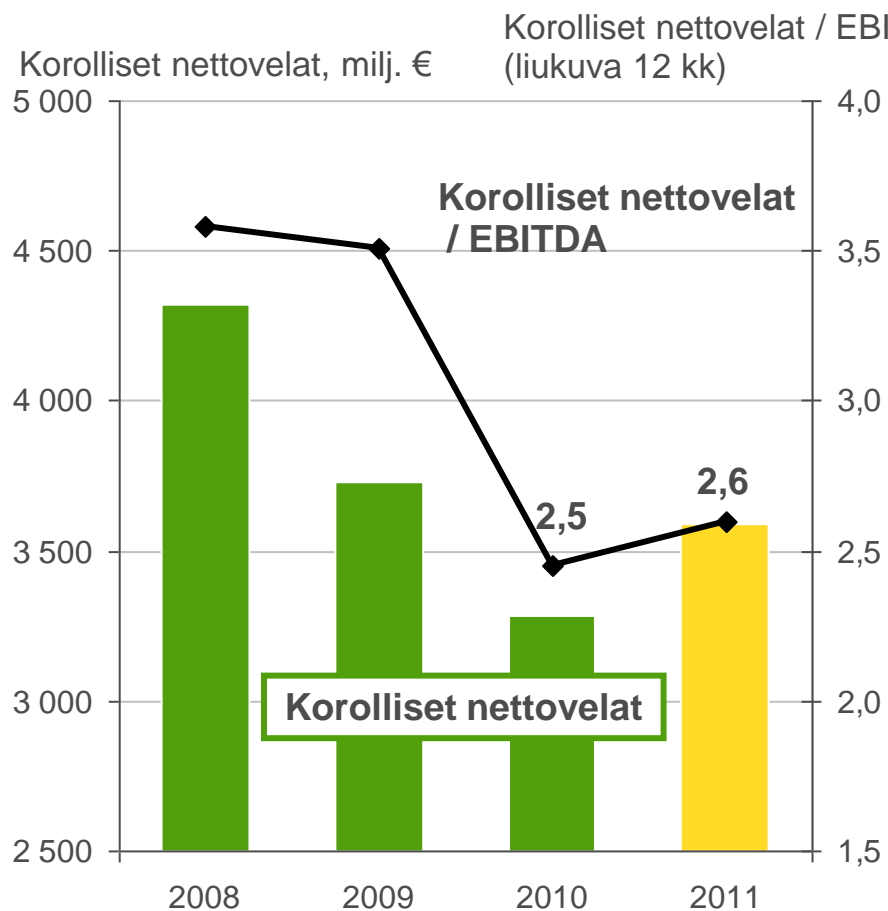


- Rahavirta investointien jälkeen oli 910 milj. euroa vuonna 2011
- Kyky vähentää nopeasti Myllykoski-kaupan yhteydessä tullutta lisävelkaa
- Mahdollisuuksia uusiin strategisiin aloitteisiin
- Rahavirtaan perustuva osinko

# Kilpailukyky voidaan ylläpitää alhaisilla investoinneilla



# Vahva tase Myllykoski-yrityskaupan jälkeen



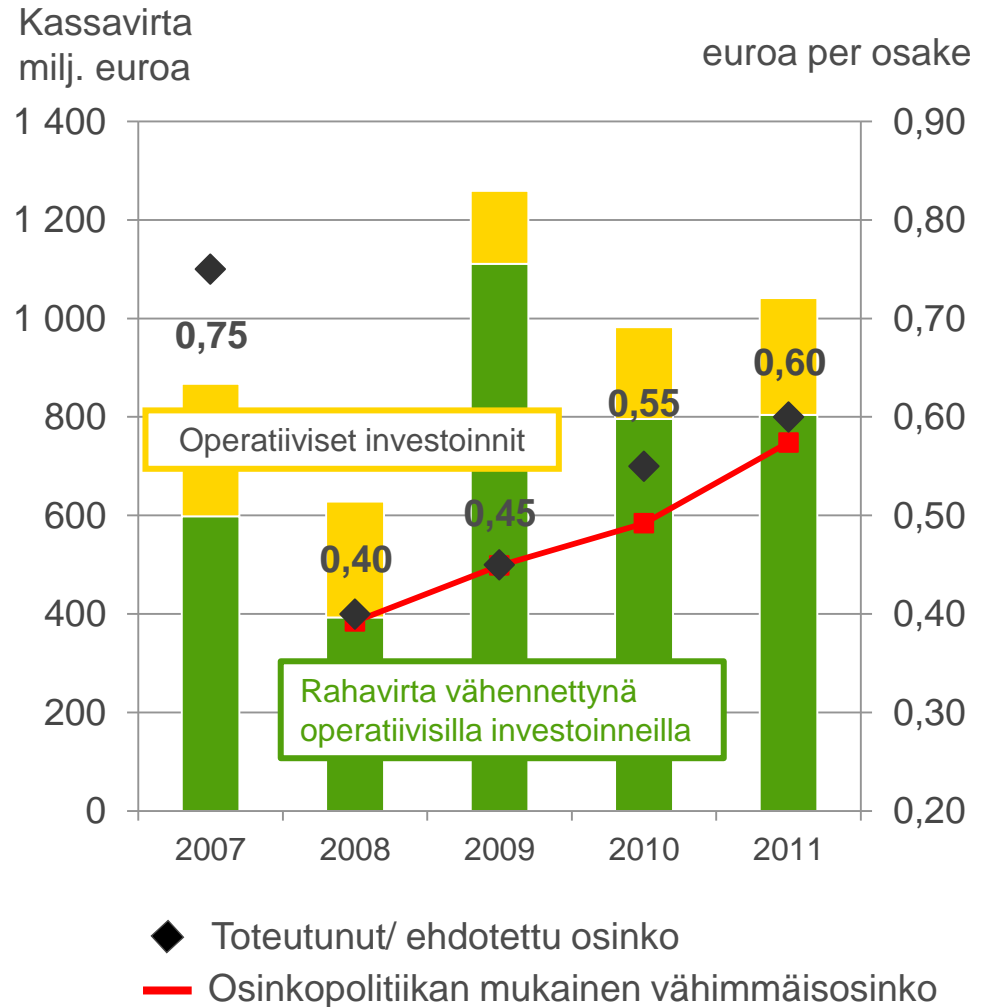
# Osinkoehdotus vuodelle 2011

## Hallituksen osinkoehdotus vuodelle 2011

- **0,60 euroa osaketta kohti**

## Osinkopolitiikan mukaan laskettu vähimmäisosinko vuodelle 2011

- 0,58 euroa osaketta kohti





## Näkymät vuodelle 2012 (\*)

- Vuoden 2012 ensimmäisen puoliskon liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan säilyvän vuoden 2011 loppupuoliskon tasolla
- UPM:n liiketoimintojen markkinaolosuhteiden ennustetaan pysyvän vakaina kausivaihtelut huomioiden
- Kustannustason odotetaan laskevan vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä vuoden 2011 viimeiseen neljännekseen verrattuna muuttuvien kustannusten alenemisen ja Myllykoski-kaupan synergiaetujen seurauksena
- Hintatason arvioidaan säilyvän pääosin ennallaan vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä vuoden 2011 viimeiseen neljännekseen verrattuna



## Yhteenveto – tulos 2011

- Vuoden 2011 EBITDA ja operatiivinen rahavirta paranivat vuodesta 2010
- Vahva tase Myllykoski-yrityskaupan jälkeen
- Markkinaolosuhteiden ennustetaan pysyvän vakaina vuoden 2012 alkupuolella ja kustannustason odotetaan laskevan vuoden 2011 viimeiseen neljännekseen verrattuna
- Hallitus ehdottaa osingon nostamista 0,60 euroon



The Biofore Company **UPM**

# STRATEGIA



# UPM:n uudistuminen – painopistealueina kannattavuus ja liiketoimintaportfolion uudistaminen

## Energia ja Sellu

- Vähäpäästöisen energian tuotannon laajentaminen
- Toisen sukupolven biopolttoaineiden kehittäminen
- Kasvu kustannuskilpailukykyisessä sellussa

## Paperi

- Painopiste Euroopan kannattavuudessa
- Teollisuuden rakennejärjestelyt Euroopassa
- Kasvu Kiinassa ja muilla kehittyvillä markkinoilla

## Tekniset materiaalit

- Kannattava kasvu tarramateriaaleissa
- Vaneriliiketoiminnan uudistaminen
- Tuotteiden uudistaminen

**Lisäarvoa uusiutuvista ja kierrätettävistä raaka-aineista**



# UPM:n uudistuminen

## – Energia ja Sellu

### Painopistealueet

Vähäpäästöisen energian tuotannon laajentaminen

Toisen sukupolven biopolttoaineiden kehittäminen

Kasvu kustannuskilpailukykyisessä sellussa

### Toimenpiteet

- ✓ Hankittiin 0,8 %:n omistusosuus PVO:sta
- ✓ Osallistuminen OL4 kilpailutus- ja suunnitteluvaiheeseen

- ✓ Investointi toisen sukupolven biodieseliin

- ✓ Maaomistusta kasvatettiin Uruguayssa



## UPM investoi puupohjaiseen biodieseliin

- UPM rakentaa maailman ensimmäisen korkealaatuisia puupohjaisia liikenteen biopolttoaineita valmistavan biojalostamon Lappeenrantaan
- Biojalostamon päätuote on korkealaatuinen, toisen sukupolven biodiesel
- Raaka-aineena käytetään kestävästi tuotettua raakamäntyöljyä, jota syntyy selluprosessin tähteenä
- Teknologia perustuu UPM:n innovaatioihin ja pitkäjänteiseen kehitystyöhön
- Kaupallisen mittakaavan teollinen investointi
  - Kokonaisinvestointi noin 150 milj. euroa
  - Tuotanto 100 000 tonnia korkealaatuista biodieseliä vuodessa
  - Tuotanto alkaa 2014



# Houkutteleva kasvuinvestointi, joka perustuu UPM:n kilpailuetuihin

## Kilpailukykyinen raaka-aine

- Raakamäntyöljy, jota syntyy selluprosessin tähteenä
- Vakaa saatavuus osittain omista lähteistä
- Ei sovellu ravinnontuotantoon
- Ei muuta välillisesti maankäyttöä

## Tehokas tuotantoprosessi

- Teknologia perustuu UPM:n innovaatioihin
- Tehokas raaka-aineen käyttö
- Integraattihyödyt
- Teollinen infrastruktuuri

## Korkealaatuinen tuote

- Toisen sukupolven biodiesel, joka soveltuu erinomaisesti nykyautoihin
- Kasvihuonepäästöt vähenevät 80 %
- Korkea energiasisältö
- Ei sekoitusrajaa

# UPM:n biopolttoainevisio

**LIKETOIMINTA  
ALKUUN**  
Lappeenrannan  
biojalostamo

**LIKETOIMINNAN  
LAAJENTAMI-  
NEN**  
vetykäsittelytek-  
niikka ja  
energiapuu-  
konseptit

**LIKETOIMINNAN  
KASVU**  
Uudet teknologiat  
ja tulevaisuuden  
raaka-aineet



# UPM:n uudistuminen

## – Paperi

### Painopistealueet

Teollisuuden rakennejärjestelyt Euroopassa

Painopiste Euroopan kannattavuudessa

Kasvu Kiinassa ja muilla kehittyvillä markkinoilla

### Toimenpiteet

- ✓ Myllykoski-yrityskauppa saatiin päätökseen
- ✓ Pakkauspaperiliiketoiminnan myynti

- ✓ Suunnitelma 200 milj. euron kustannussynergioista
- ✓ Suljettu miljoona tonnia tuotantokapasiteettia
- ✓ Investointi Schongaun lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokseen

- Päätöksiä ei ole vielä tehty – valmistelut jatkuvat

# Myllykoski-yrityskauppa saatiin päätökseen vuonna 2011

- Yrityskaupan arvo 835 milj. €
- Paperikapasiteetti 2,8 milj. t/v
- 0,8 %:n omistusosuus PVO:sta

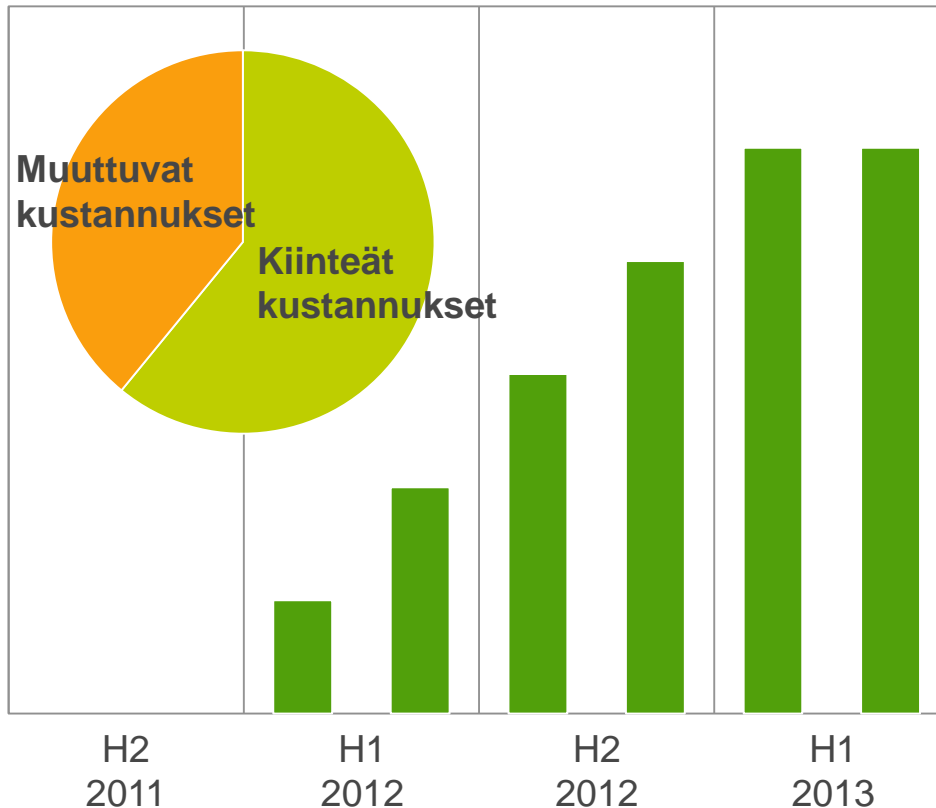


- UPM on sulkenut yhteensä miljoona tonnia paperikapasiteettia
  - Myllykosken paperitehdas ja Ettringen PK3 joulukuussa 2011
  - Albruckin paperitehdas tammikuussa 2012, arkituslinjan siirto Plattlingin tehtaalle käynnissä
  - Stracelin paperitehtaan myyntiprosessi jatkuu



# Myllykoski-yrityskaupan kustannussynergiat etenevät suunnitellusti

## Suunniteltujen 200 miljoonan euron synergioiden arvioitu ajoitus ja lähteet



- Yli 100 milj. euroa odotetaan toteutuvan vuonna 2012
- Täysimääräisesti 200 milj. euron synergioiden odotetaan toteutuvan vuonna 2013
- 200 milj. euron kustannussynergiat vastaavat noin 3 % Paperiliiketoiminta-alueen liikevaihdosta

# UPM:n uudistuminen

## – Tekniset materiaalit

### Painopistealueet

Kannattava kasvu  
tarramateriaaleissa

Vaneriliiketoiminnan  
uudistaminen

Tuotteiden  
uudistaminen

### Toimenpiteet

- ✓ Gumtac-yrityskauppa Brasiliassa
- ✓ Uudet jakeluterminaalit Venäjällä ja Latinalaisessa Amerikassa
- ✓ Erikoistarratuotantolinja USA:ssa

- ✓ Toimintojen tehostaminen ja tuottavuuden parantaminen

- ✓ Uudet erikoistarramateriaaliratkaisut
- ✓ Muotoiltava UPM Grada -vaneri
- RFID-liiketoiminnan myynti





The Biofore Company **UPM**

# UPM BIOFORE KASVUMAHDOLLISUUDET

# UPM:llä on ainutlaatuisia kasvumahdollisuuksia



Energia – Olkiluoto,  
Biopolttoaineet



Paperi – Changshu,  
Kiina



Sellu – Fray Bentos,  
Uruguay



Tarrat – Puola, Intia,  
Brasilia, Venäjä, Turkki,  
Argentina, Meksiko

# Biofore toiminnassa – lisäarvoa puusta ja biomassasta



UPM BioVerno



Biofibrillit

**Bio-  
fibrillit**

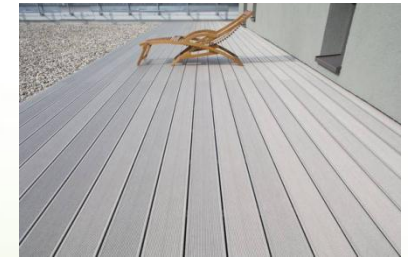
**Biokemikaalit**

**Liikenteen biopolttoaineet**

**Bioenergia – lämpö ja sähkö**

**Tarrat ja komposiitit**

**Sellu, paperi, vaneri, puutuotteet**



UPM ProFi



UPM Grada



UPM ForMi

Puun ja biomassan hankinta ja logistiikka



The Biofore Company **UPM**

# VASTUULLISUUS KAIKESSA TOIMINNASSA



# Vastuullisuus on keskeinen osa UPM:n tapaa toimia – painopistealueet vuonna 2011

## Taloudellinen

- **Vakaa rahavirta**  
- operatiivinen rahavirta 1 041 milj. euroa vuonna 2011
- **Hyvä hallinnointitapa**

## Sosiaalinen

- **Vastuullinen toiminta uudelleenjärjestelyissä**  
- Työstä työhön - ohjelmat
- **Työturvallisuus**  
- aloite työturvallisuuden ryhtiliikkeestä

## Ympäristö

- **Materiaalitehokkuus**  
- vesi, raaka-aineet, energia
- **Tehtaiden ympäristösuorituskyvyn jatkuva parantaminen**

**Toimintaohjetta koskeva koulutus koko UPM:n henkilöstölle**



## Vastuullinen toiminta uudelleenjärjestelyissä

- Työstä työhön -ohjelmaa sovellettu kaikkien pysyvien sulkemisten yhteydessä vuodesta 2006 alkaen
- Aktiivinen yhteistyö kuntien, ministeriöiden ja työvoimaviranomaisten kanssa

Yrityspuistot	Sulkemisvuosi	Vuokralaisia nyt	Työpaikkoja nyt/ henkilöstö sulkemishetkellä
Voikkaa	2006	25	250 / 515
Renforsin ranta, Kajaani	2008	31	450 / 535

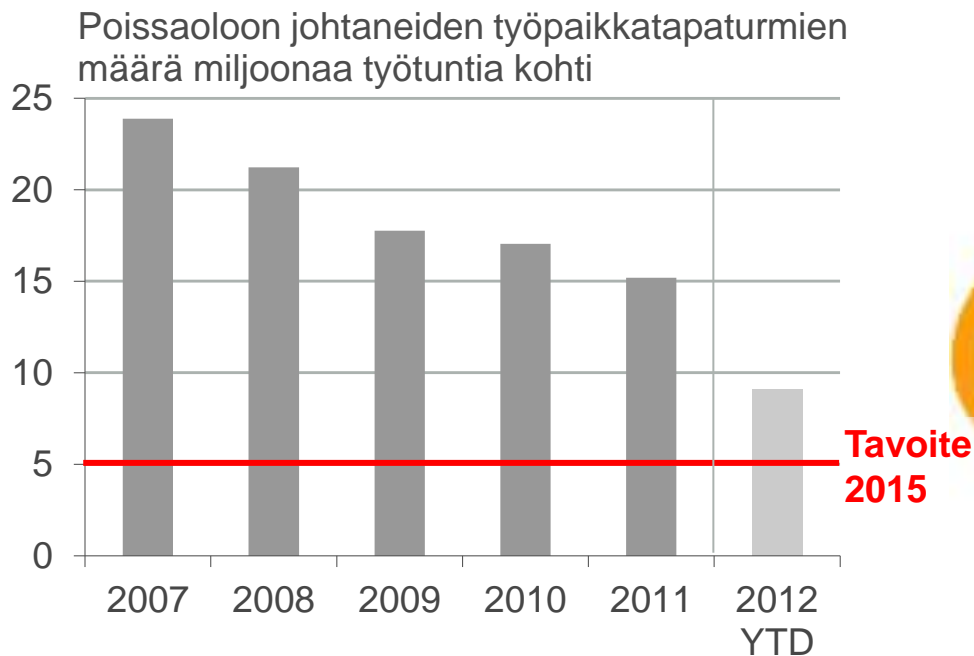
Myllykosken tehtaan 497 työntekijästä 42 %:lla on jatkosuunnitelma

Myllykosken tehdas	Työllisyys UPM:llä	Muut työnantajat + yrittäjyys	Koulutus
	127	36+8	39



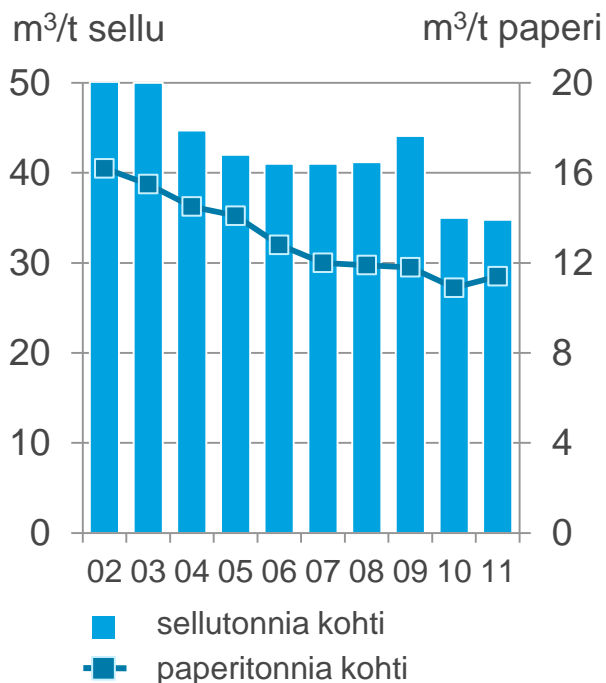
## Työturvallisuuden ryhtiilike

- UPM:n kolmivuotisen hankkeen tavoitteena on parantaa turvallisuutta työpaikoilla koko konsernissa
- Selkeät tavoitteet:
  - Maailmanluokan turvallisuustulokset vuonna 2015
  - Ei kuolemaan johtaneita työpaikkatapaturmia



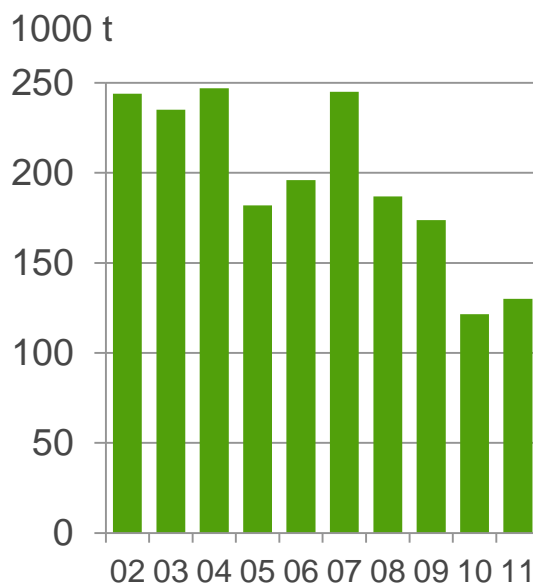
# Materiaalitehokkuus on keskeinen osa UPM:n toimintaa – enemmän vähemmällä

## Vedenkäytön tehokkuus



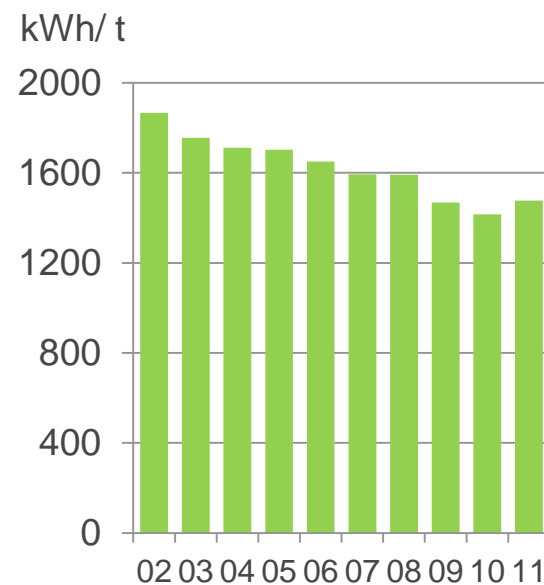
UPM:n prosessijäteveden määrä

## Raaka-ainetehokkuus



UPM:n kaatopaikkajätteen kokonaismäärä

## Energiatehokkuus



UPM:n sähkönkulutus tuotettua paperitonna kohti



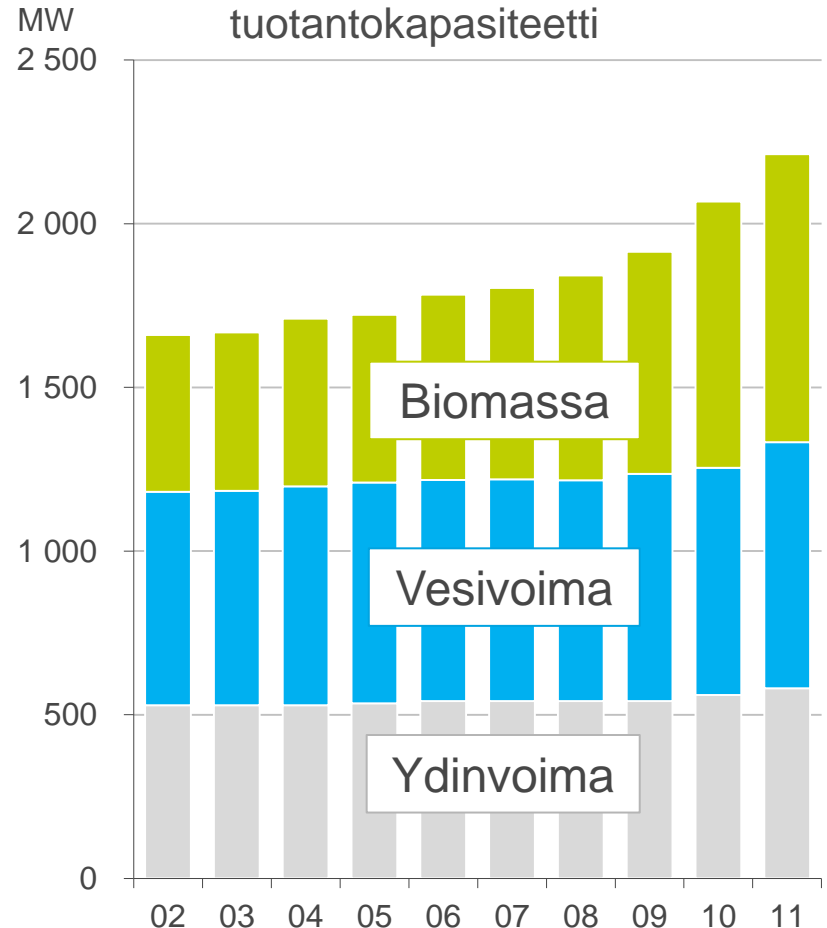
# Johdonmukaista kasvua uusiutuvan energian tuotannossa

- Viimeisen vuosikymmenen aikana:
  - 84 % kasvu biomassapohjaisen energian tuotannossa
  - 15 % kasvu vesivoimassa
- 79 % UPM:n energiantuotannosta on hiilidioksidineutraalia



- Energiatehokkuuden parantaminen
  - 2011 säästöt 19 milj. euroa
  - 2009-2010 säästöt 55 milj. euroa

Vähäpäästöinen energian tuotantokapasiteetti

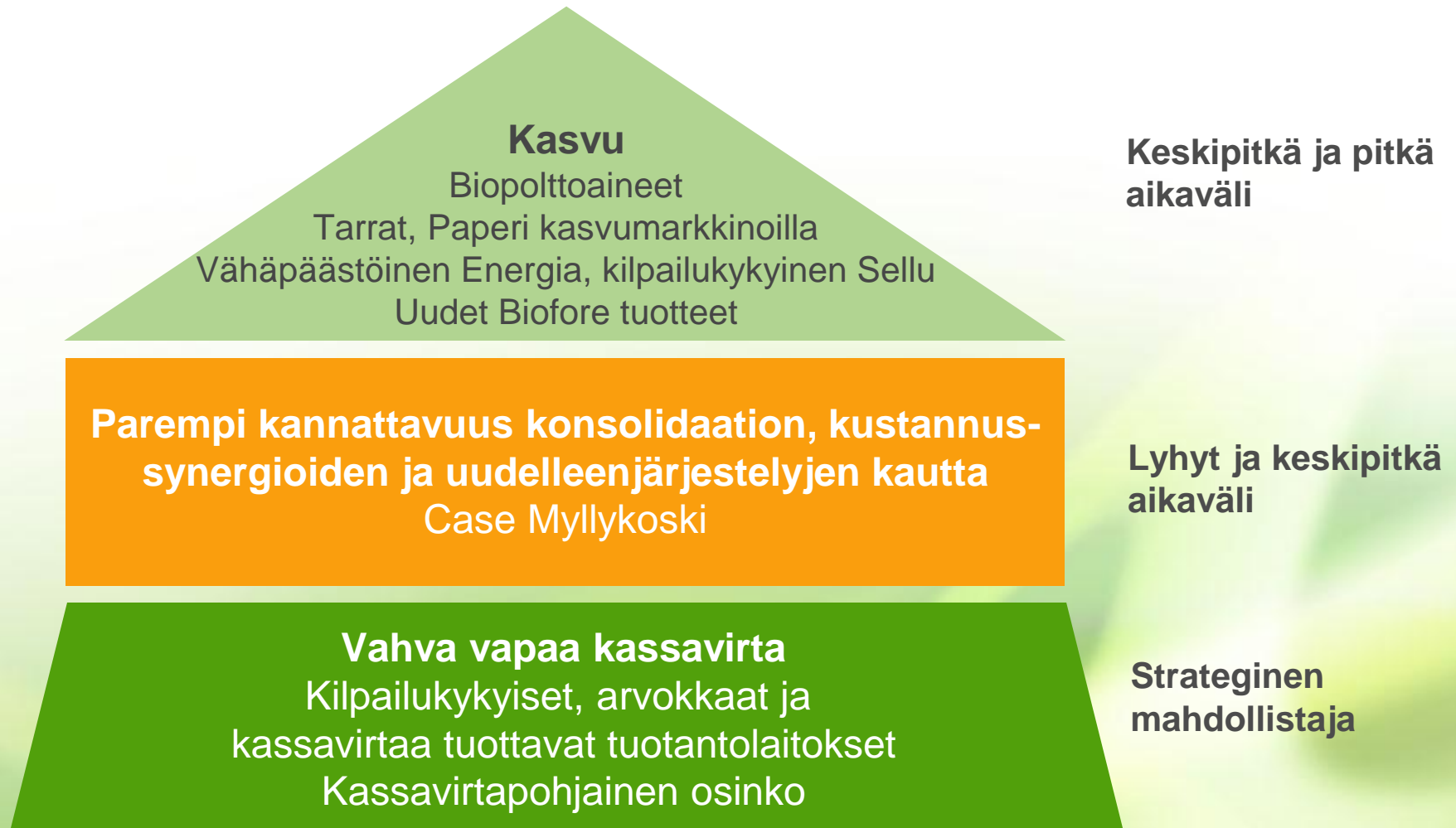




The Biofore Company **UPM**

# YHTEENVETO

# UPM:llä on potentiaalia kasvavaan omistaja-arvon luontiin





**UPM**

The Biofore  
Company