



The Biofore Company **UPM**

# UPM-Kymmene Oyj Bolagsstämma 2012

Verkställande direktör  
Jussi Pesonen  
30 mars 2012





The Biofore Company UPM

# SKOGEN ÄR FULL AV NYA MÖJLIGHETER

## Världen förändras

Knappa resurser  
Världsekonomins fokus förflyttas  
Klimatförändringar  
Digitalisering

## Biofore – Tillväxt och konkurrensfördelar

Material- och energieffektivitet  
Förnybara och återanvändbara  
produkter  
Innovationer och nya  
affärverksamheter



## Innehåll

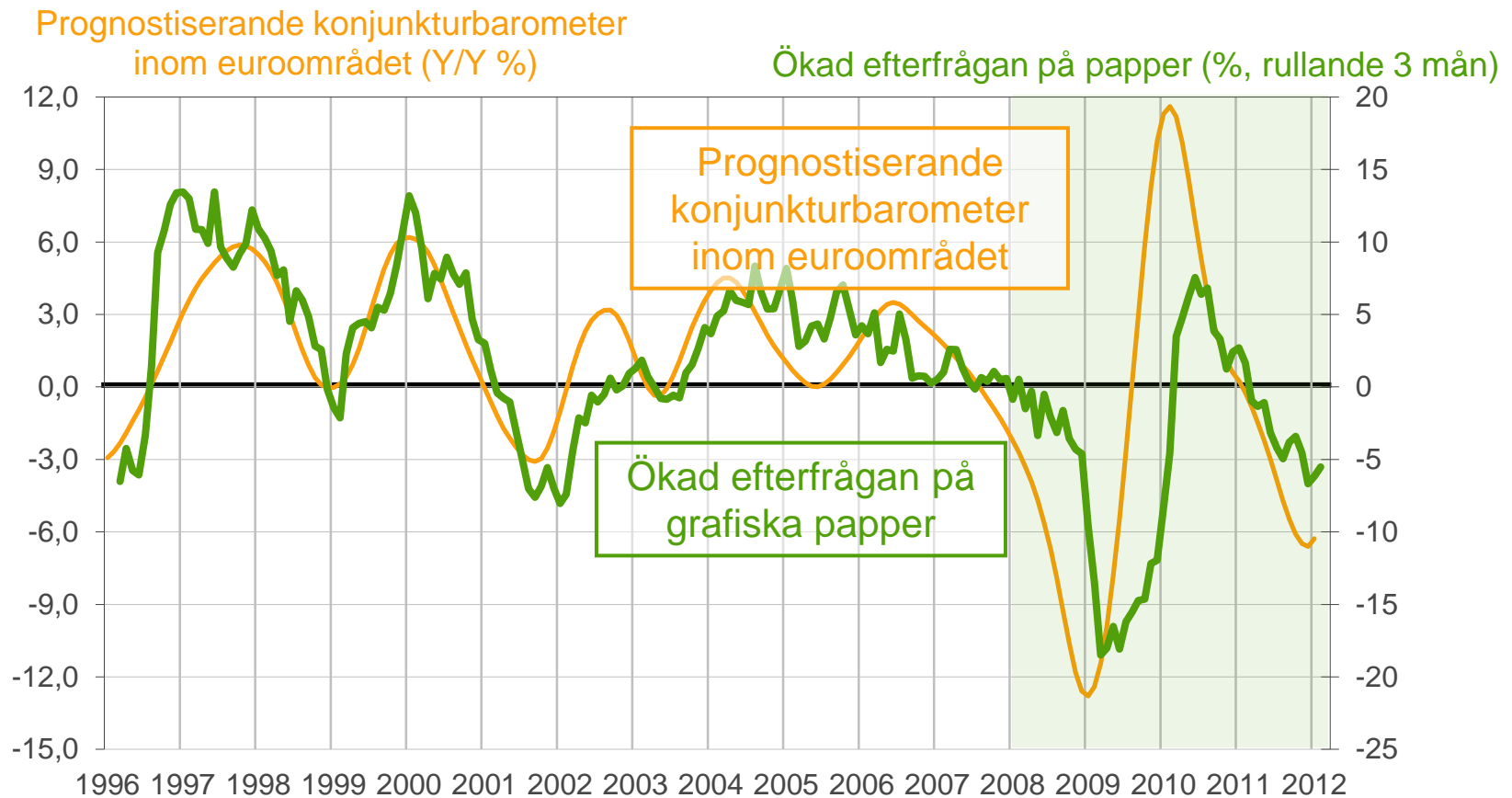
- Resultat 2011
- Strategi
  - UPM i förnyelse
  - Biodieselinvestering
  - Myllykoski företagsköp
  - Tillväxtmöjligheter
- Ansvarsfullhet inom all verksamhet
- Sammandrag



The Biofore Company **UPM**

# RESULTAT 2011

# Den andra ekonomiska lågkonjunkturen i Europa inom 4 år



Källa: Cepiprint, Cepifine, OECD

## De högre försäljningspriserna neutraliserade de högre rörliga kostnaderna


Omsättning  
EUR 10 068 milj.  +13 %

Operativt kassaflöde  
EUR 1 041 milj.  +59 milj.


EBITDA  
EUR 1 383 milj.  +3 %

Nettoskuld  
EUR 3 592 milj.  +306 milj.

Rörelsevinst (\*)  
EUR 682 milj.  -7 %

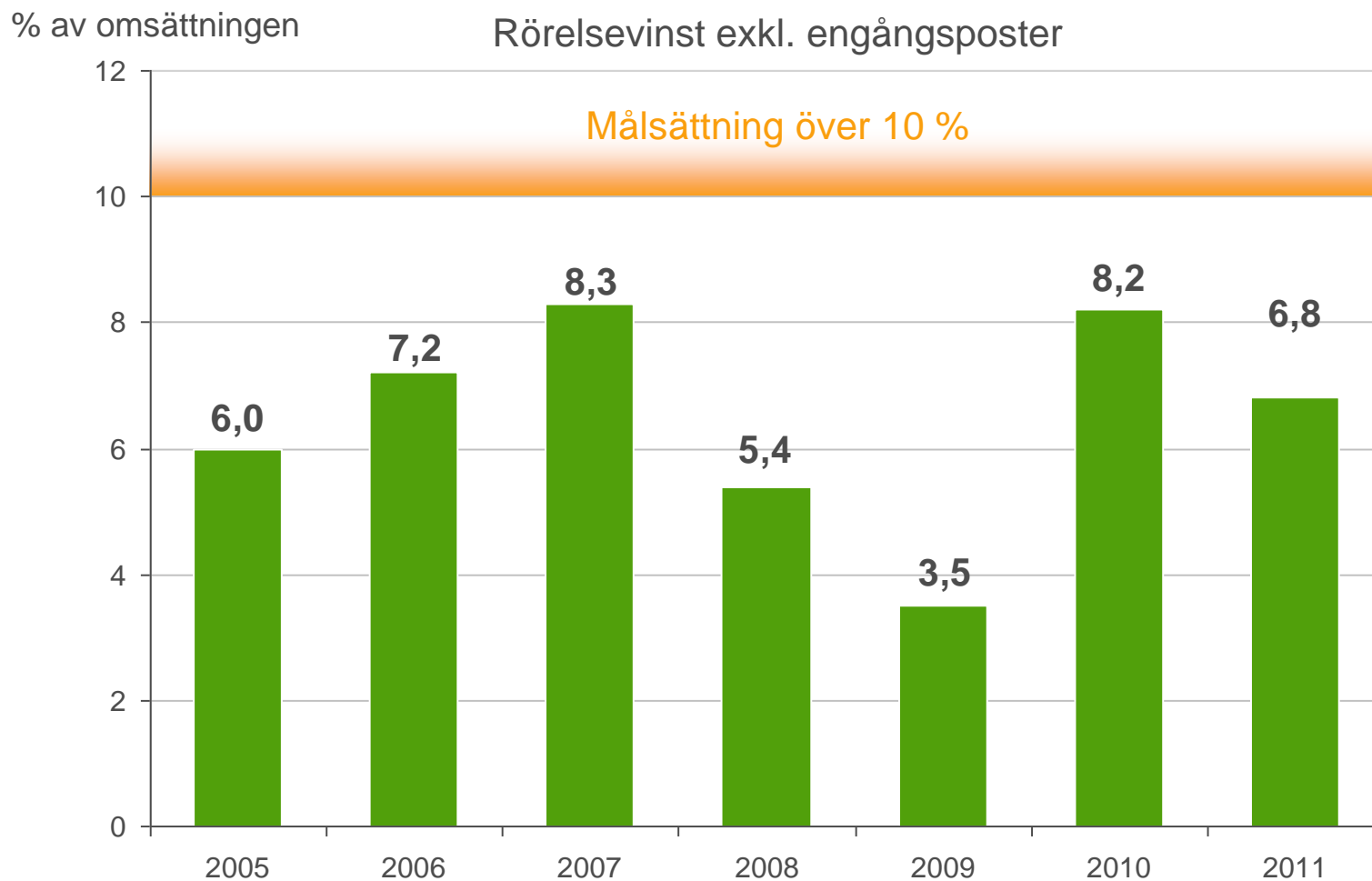
Marknadsvärde  
EUR 4 466 milj.  35 %

Resultat/aktie (\*)  
EUR 0,93  -6 %

Styrelsens förslag till dividend  
EUR 0,60  +9 %

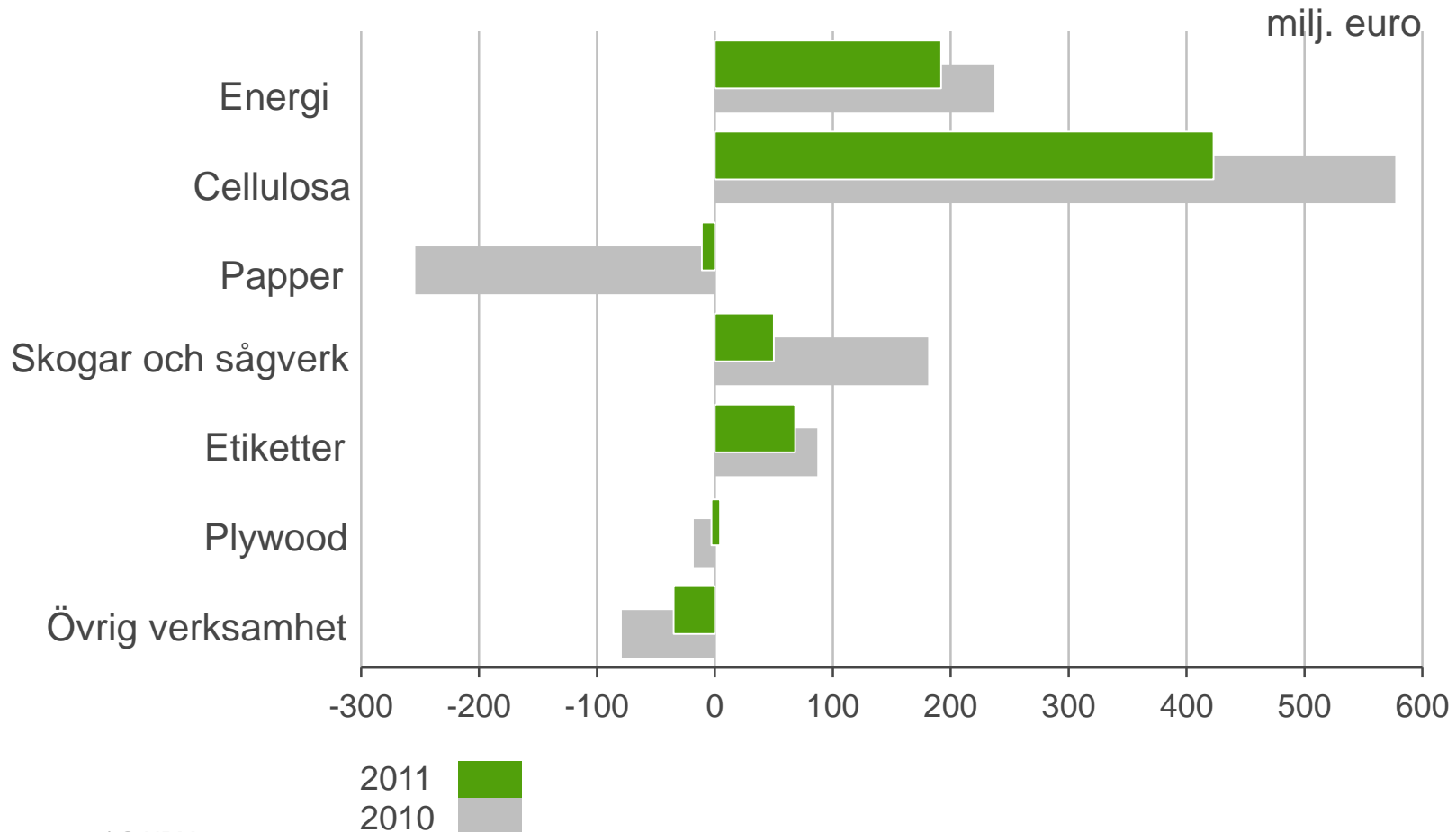
\*) exkl. engångsposter

# Rörelsevinst



# Energi, Cellulosa och Etiketter gjorde fortsatt gott resultat, Papper och Plywood nådde cirka nollresultat

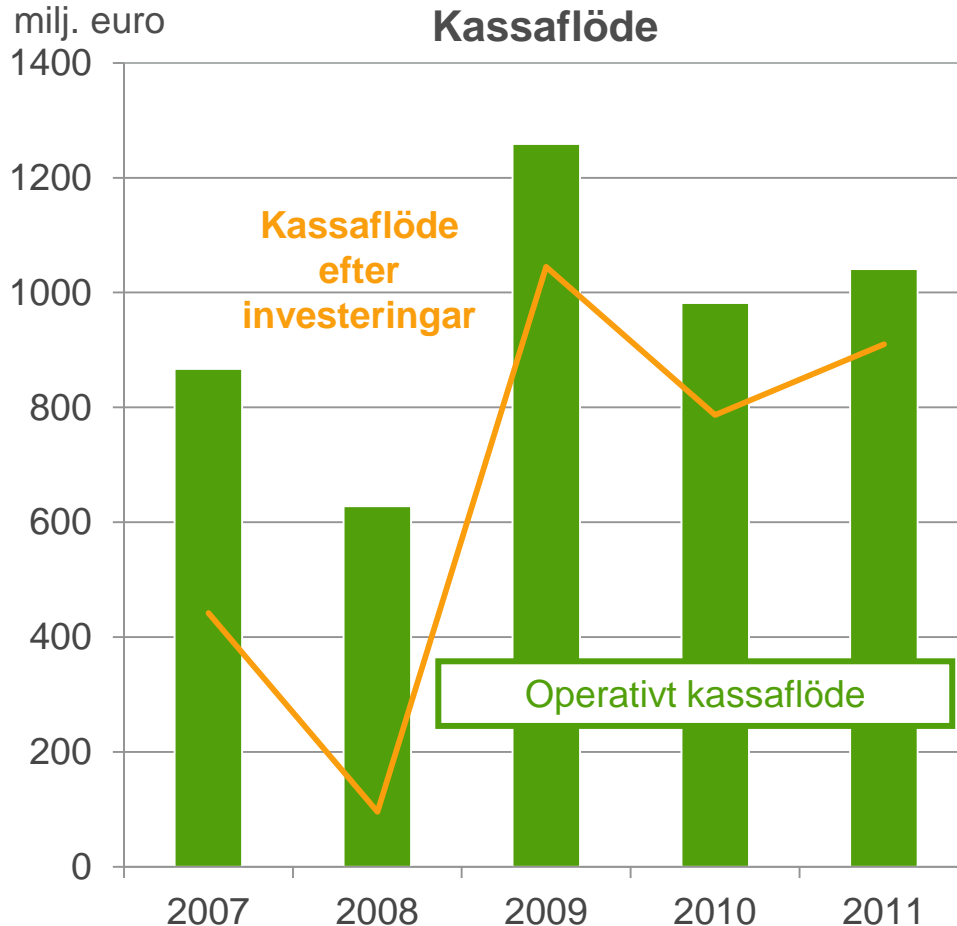
Rörelsevinst exkl. engångsposter





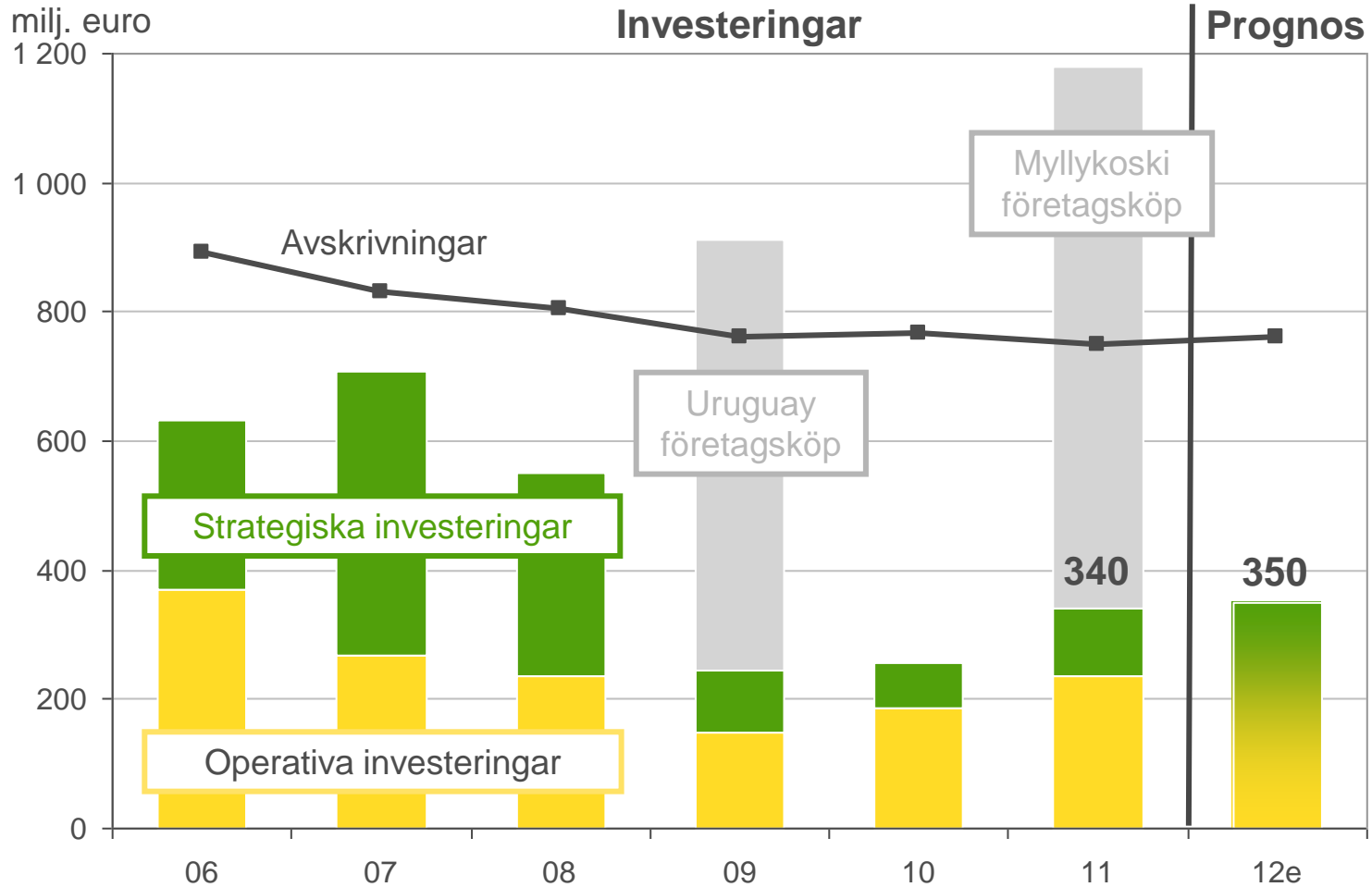


## Fortsatt starkt kassaflöde

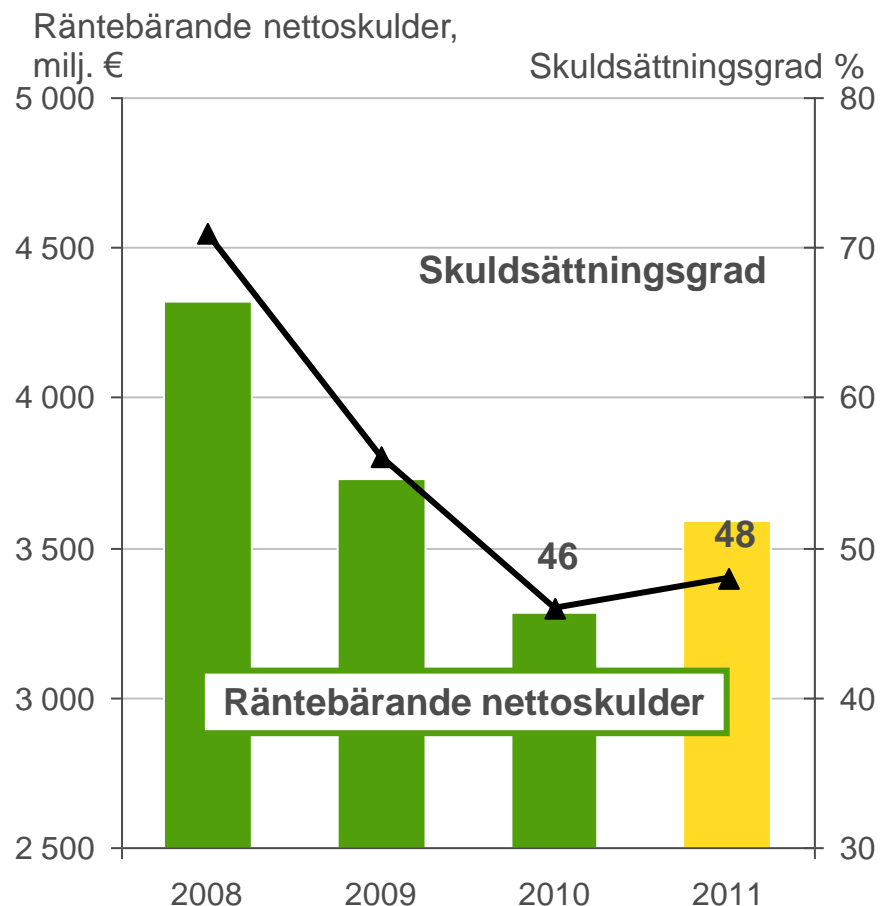
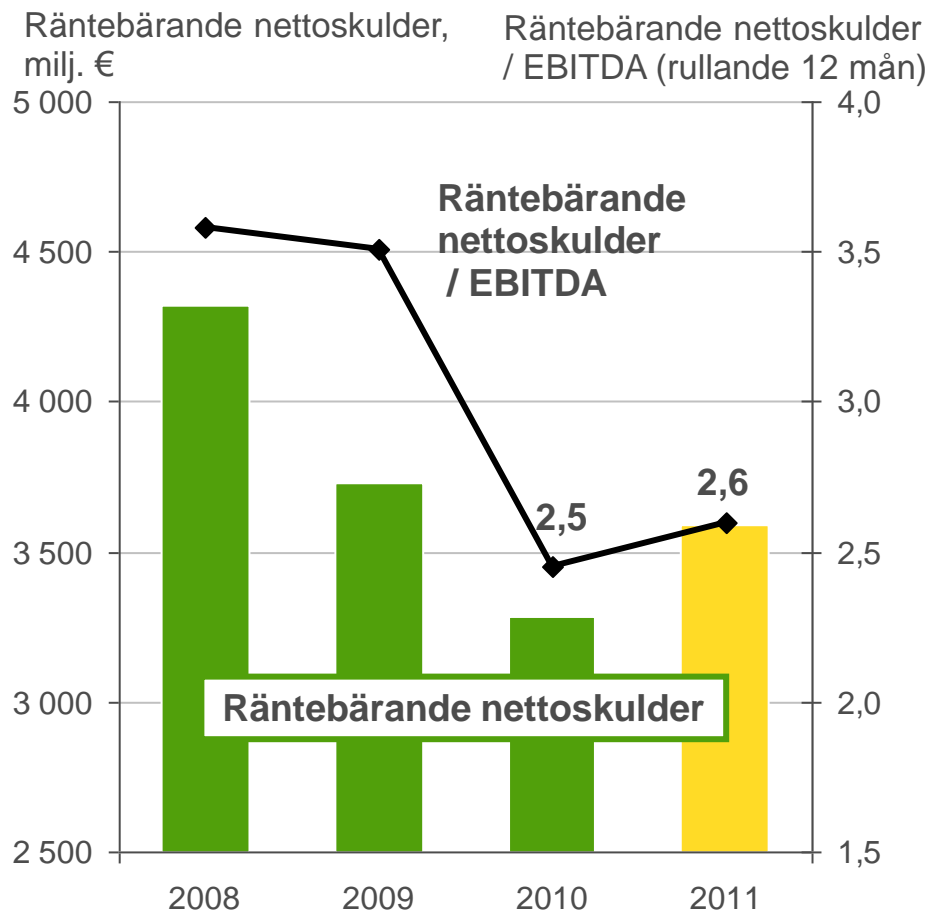


- Kassaflödet efter investeringar 910 milj. euro år 2011
- Förmåga att snabbt minska tillägsskulder uppkomna i.o.m Myllykoski företagsköpet
- Möjligheter till nya strategiska initiativ
- Dividend baserad på kassaflöde

# Konkurrenskraften kan upprätthållas genom lägre investeringar



# En stark balans efter Myllykoski företagsköpet





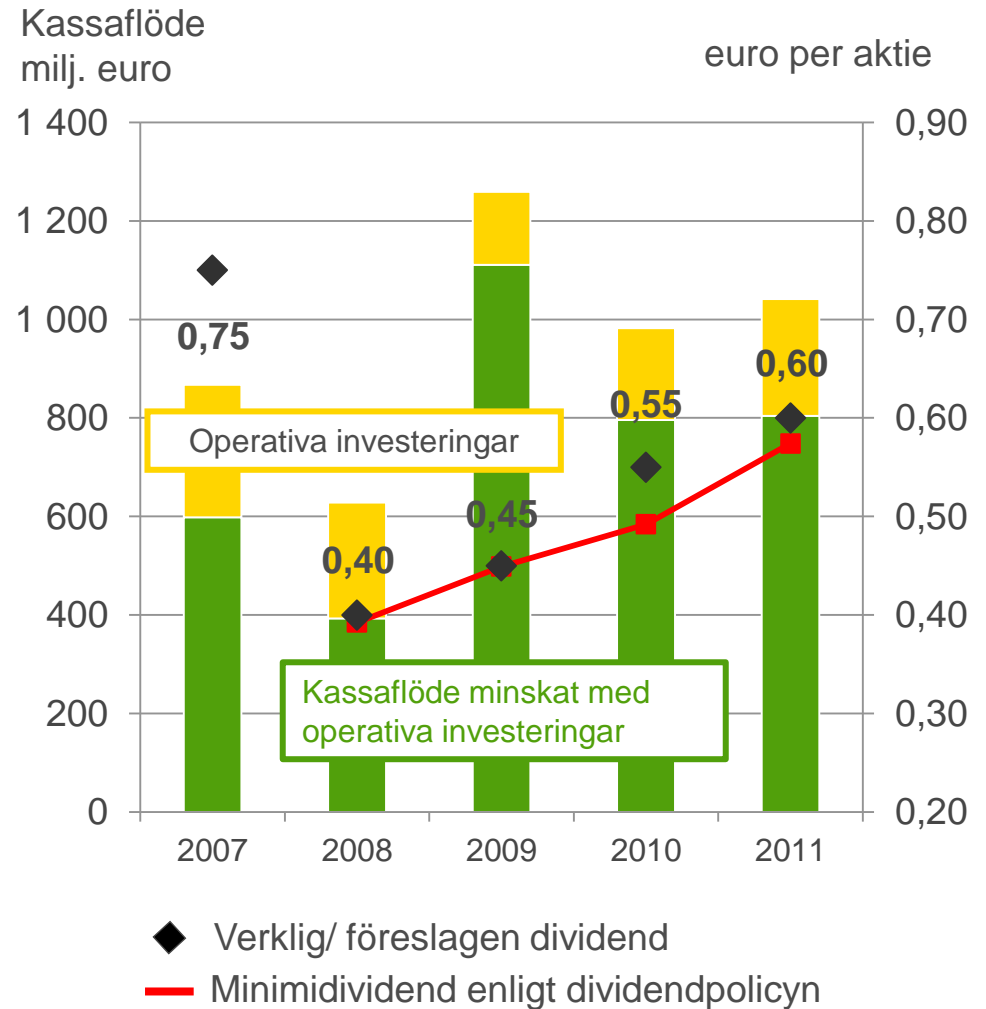
## Förslag till dividend för år 2011

Styrelsens förslag till dividend för år 2011

- **0,60 euro per aktie**

Enligt dividendpolicyn beräknad minimidendend för år 2011

- 0,58 euro per aktie





## Utsikter för år 2012 (\*)

- Rörelsevinsten (exkl. engångsposter) för första halvan av 2012 uppskattas förbli på samma nivå som under andra halvan av 2011
- Marknadsförhållandena för UPM:s verksamhetsområden förutspås förbli stabila dock med beaktande av säsongvariationer
- Som en följd av lägre rörliga kostnader och synergifördelar från Myllykoski företagsköpet, förväntas kostnadsnivån sjunka under första kvartalet 2012 i jämförelse med sista kvartalet 2011
- Prisnivån uppskattas till största del förbli på samma nivå under första kvartalet 2012 som under sista kvartalet 2011



## Sammandrag – resultat 2011

- EBITDA och det operativa kassaflödet för år 2011 förbättrades jämfört med år 2010
- En stark balans efter Myllykoski företagsköpet
- Marknadsförhållandena förutspås förbli stabila under början av år 2012 och kostnadsnivån förväntas sjunka jämfört med sista kvartalet 2011
- Styrelsen föreslår en höjning av didivenden till 0,60 euro



The Biofore Company **UPM**

# STRATEGI



# UPM i förnyelse – fokusområden lönsamhet och förnyad affärsverksamhet portfölj

## Energi ja Cellulosa

- Ökad produktion av lågemissionsenergi
- Utveckla andra generationens biobränslen
- Ökad konkurrenskraftig cellulosatillverkning

## Papper

- Tyngdpunkt på lönsamhet i Europa
- Industriella strukturomvandlingar i Europa
- Tillväxt i Kina och på andra tillväxtmarknader

## Tekniska material

- Lönsam tillväxt inom etiketter
- Förnyelse inom plywood
- Förnyade produkter

**Mervärde genom förnybara och återanvändbara råvaror**



# UPM i förnyelse

## – Energi och Cellulosa

### Fokusområden

Ökad produktion av lågmissionsenergi

Utveckla andra generationens biobränslen

Ökad konkurrenskraftig cellulosatillverkning

### Åtgärder

- ✓ Förvärv av 0,8 % ägarandel i PVO
- ✓ Deltagande i OL4:s konkurrensutsättning och planeringsskede

- ✓ Investering i andra generationens biodiesel

- ✓ Ökat markinnehav i Uruguay



## UPM investerar i träbaserad biodiesel

- UPM bygger världens första bioraffinaderi för tillverkning av högklassig träbaserat biobränsle i Villmanstrand
- Bioraffinaderiets huvudprodukt är högklassig, andra generationens biodiesel
- Som råvara används hållbart producerad råtallolja, en restprodukt från cellulosaprocessen
- Teknologin är baserad på UPM:s innovationer och ett långvarigt utvecklingsarbete
- Industriell investering enligt kommersiell måttstock
  - Totalinvestering ca 150 MEUR
  - Produktion av 100 000 ton högkvalitativ biodiesel per år
  - Produktionen startar år 2014



# En lockande tillväxtinvestering baserad på UPM:s konkurrensfördelar

## Konkurrenskraftig råvara

- Råtallolja, en restprodukt från cellulosaprocessen
- Stabil tillgång delvis från egna källor
- Lämpar sig inte för födoämnesproduktion
- Ändrar inte indirekt markanvändningen

## Effektiv produktionsprocess

- Teknologi baserad på UPM:s innovationer
- Effektiv råvaruanvändning
- Integratfördelar
- Industriell infrastruktur

## Högklassig produkt

- Andra generationens biodiesel utmärkt lämpad för dagens bilar
- Växthusutsläppen minskar med 80 %
- Högt energiinnehåll
- Ingen blandningsgräns

# UPM:s biobränslevision

## INITIERING AV AFFÄRSVERK- SAMHETEN

Villmanstrand  
bioraffinaderi

## EXPANSION AV AFFÄRSVERK- SAMHETEN

Vätebehandlings-  
-teknik och  
energiveds-  
koncept

## EXPANSION AV VERKSAMHET EN

Nya teknologier  
och framtida  
råvaror



# UPM i förnyelse

## – Papper

### Fokusområden

Industriella omstruktureringar i Europa

Tyngdpunkt på lönsamhet i Europa

Tillväxt i Kina och på andra tillväxtmarknader

### Åtgärder

- ✓ Myllykoski företagsköpet genomfördes
- ✓ Försäljning av förpackningspappersverksamheten

- ✓ Plan för 200 miljoner euros kostnadssynergier
- ✓ Produktionskapacitet för 1 miljon ton nedlagd
- ✓ Investering i samproduktionsanläggning av värme och el i Schongau

- Inga beslut ännu gjorda – förberedelserna fortsätter

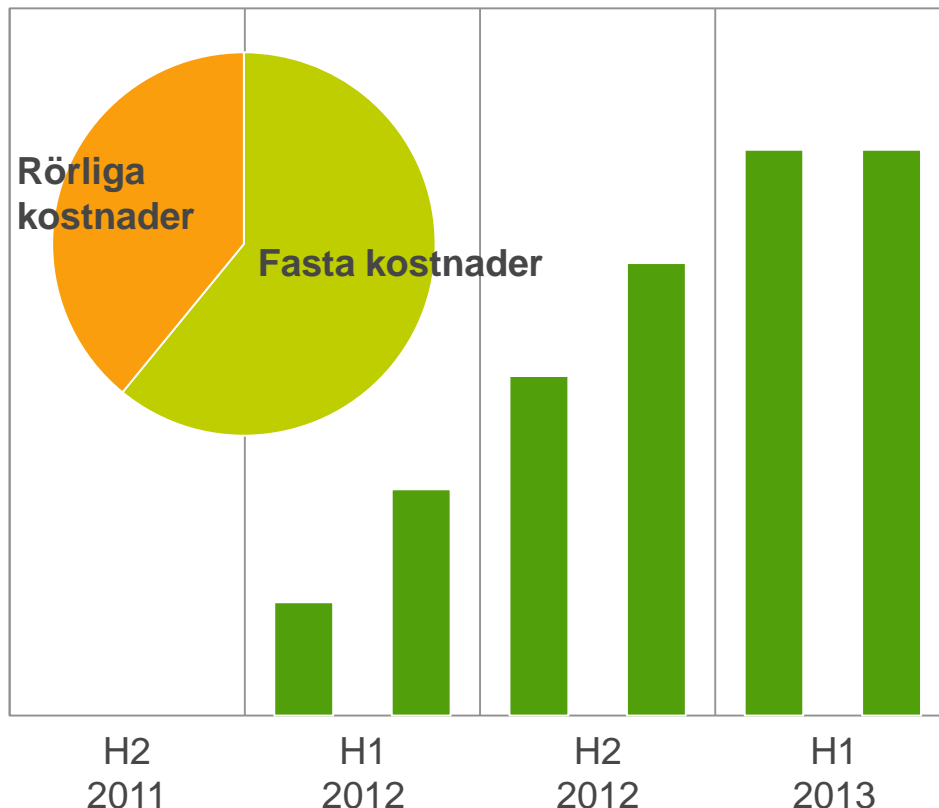
# Myllykoski företagsköpet genomfördes år 2011

- Företagsköpets värde 835 milj. €
- Papperskapacitet 2,8 milj. t/a
- 0,8 % ägarandel i PVO
  
- UPM lagt ned totalt en miljon ton papperskapacitet
  - Myllykoski pappersfabrik och Ettringen PM3 i december 2011
  - Albruck pappersfabrik i januari 2012, förflyttning av arkningslinjen till fabriken i Plattling på gång
  - Försäljningsprocessen av Stracel pappersfabrik fortsätter



# Myllykoski företagsköpets kostnadssynergier framskrider enligt plan

## Uppskattad tidsättning och källor för planerade synergier för 200 miljoner euro



- Över 100 milj. euro förväntas förverkligas år 2012
- Synergier för hela beloppet 200 milj. euro förväntas förverkligas år 2013
- Kostnadssynergier för 200 milj. euro motsvarar ca 3 % av Pappersverksamhetens omsättning

# UPM i förnyelse

## – Tekniska material

### Fokusområden

Lönsam tillväxt inom etiketter

Förnyelse inom plywood

Förnyade produkter

### Åtgärder

- ✓ Gumtac företagsköpet i Brasilien
- ✓ Nya distributionsterminaler i Ryssland och Latinamerika
- ✓ Produktionslinje för specialetiketter i USA

- ✓ Effektiverade funktioner och förbättrad produktivitet

- ✓ Nya materiallösningar för specialetiketter
- ✓ Formbar UPM Grada plywood
- Försäljning av RFID affärsverksamheten





The Biofore Company **UPM**

# UPM BIOFORE VÄXTUNDERLAG

# UPM har ett unikt växtunderlag



Energi – Olkilooto,  
Biobränslen



Papper – Changshu,  
Kina



Cellulosa– Fray  
Bentos, Uruguay



Etiketter – Polen,  
Indien, Brasilien,  
Ryssland, Turkiet,  
Argentina, Mexiko

# Biofore i vår verksamhet - mervärde från skog och biomassa



UPM BioVerno



Biofibrill

Bio-  
fibrill

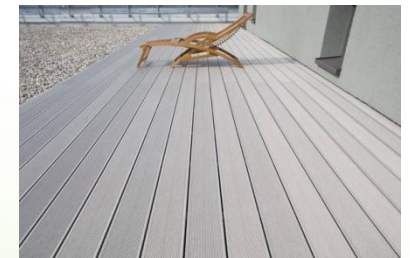
Biokemikalier

Biobränslen för trafik

Bioenergi – värme och el

Etiketter och komposit

Cellulosa, papper, plywood, träprodukter



UPM ProFi



UPM Grada



UPM ForMi

Anskaffning av och logistik för skog och biomassa



The Biofore Company **UPM**

# ANSVARSFULLHET INOM ALL VERKSAMHET



# Ansvarsfullhet är en central del av UPM:s sätt at verka – fokusområden år 2011

## Ekonomisk

- **Stabilt kassaflöde**  
- operativt kassaflöde  
1 041 milj. euro år  
2011
- **Bolagsstyrning**

## Sosial

- **Ansvarsfullt beteende vid omorganiseringar**  
- Från jobb till jobb -  
program
- **Arbetssäkerhet**  
- initiativ för kraftiga  
åtgärder gällande  
arbetssäkerheten

## Miljö

- **Materialeffektivitet**  
- vatten, råvaror, energi
- **Fortsatt förbättrad miljöprestationsförmåga vid fabrikerna**

**Skolning i förhållningsdirektiven för alla UPM:s anställda**





## Ansvarsfullt beteende vid omorganiseringar

- Från jobb till jobb -programmet tillämpat vid alla permanenta nedläggningar fr.o.m. år 2006
- Aktivt samarbete med kommuner, ministerier och Arbetskraftsmyndigheter

Företagsparker	Nedläggningsår	Hyresgäster nu	Arbetsplatser nu/personal vid nedläggningstidpunkten
Voikkaa	2006	25	250 / 515
Renforsin ranta, Kajana	2008	31	450 / 535

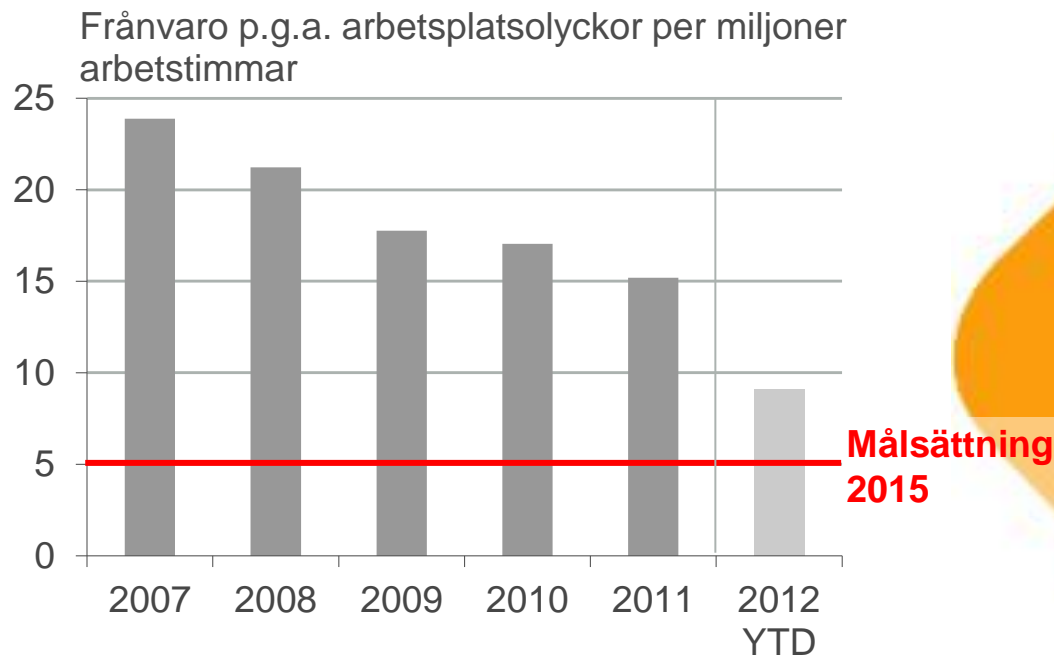
Fortsättningsplaner för 42 % av Myllykoski Papers 497 anställda

Myllykoski Paper	Sysselsättning vid UPM	Övriga arbetsgivare + företagsamhet	Utbildning
	127	36+8	39



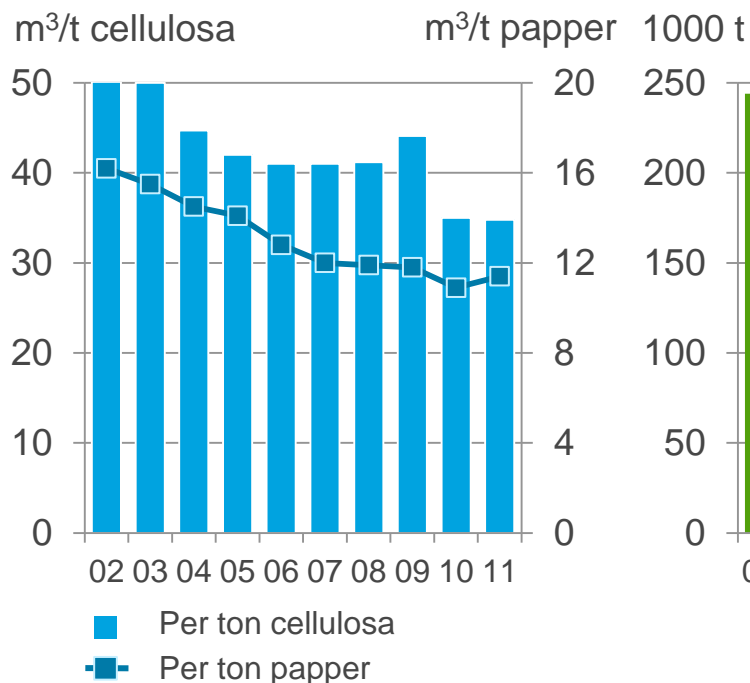
## Kraftiga åtgärder för arbetssäkerheten

- UPM:s 3 års utvecklingsmål är att förbättra säkerheten på alla arbetsplatser inom hela koncernen
- Klara målsättningar:
  - Säkerhetsresultat av världsklass år 2015
  - Inga fatala arbetsplatsolyckor inom



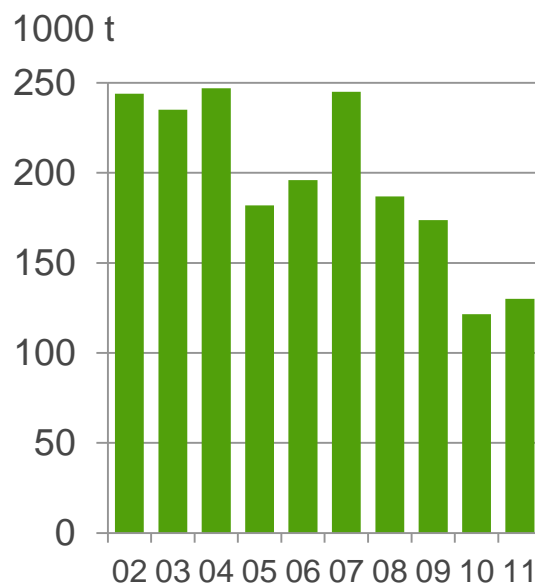
# Materialeffektivitet är en central del av UPM:s funktioner – mera med mindre

## Vattenförbruknings-effektivitet



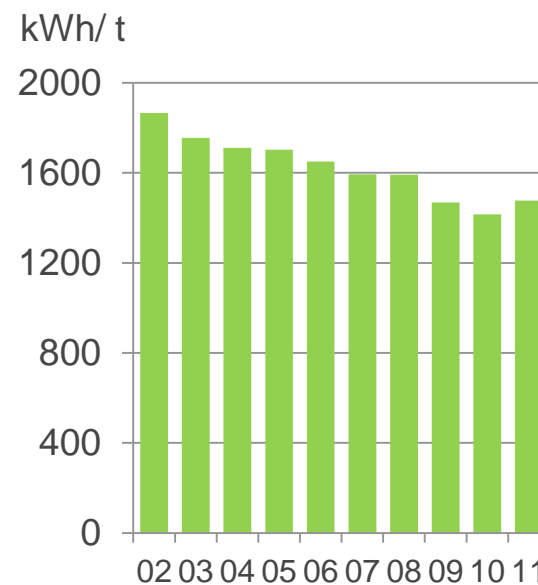
Mängden process spillvatten vid UPM

## Råvarueffektivitet



Totala mängden soptippsavfall vid UPM


## Energieffektivitet

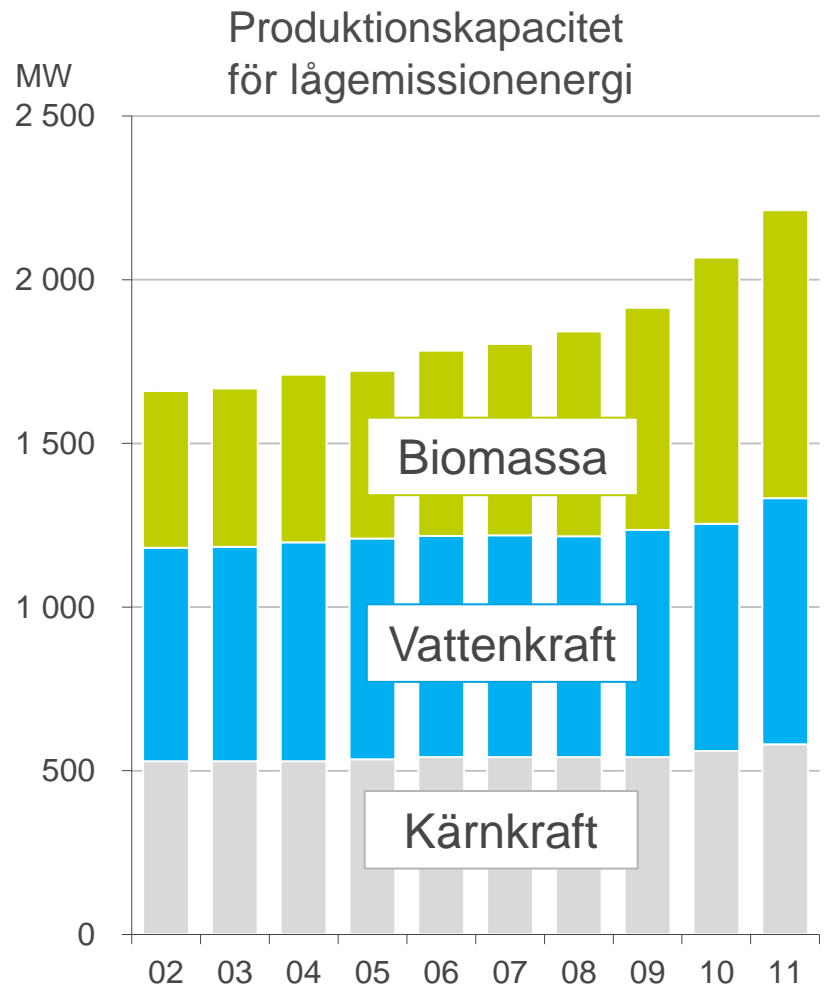


UPM:s elförbrukning per producerad ton papper



# Konsekvent tillväxt inom produktionen av förnybar energi

- Under det senaste årtiondet:
    - 84 % ökning inom produktionen av biomassabaserad energi
    - 15 % ökning inom vattenkraft
  - 79% av UPM:s energiproduktion är koldioxidneutral
- 
- Förbättrad energieffektivitet
    - 2011 inbesparingar 19 milj. Euro
    - 2009-2010 inbesparingar 55 milj. euro





The Biofore Company **UPM**

# SAMMANDRAG

# UPM har potential för skapande av ett växande aktieägarvärde





**UPM**

The Biofore  
Company