

# SUUNNITELMA AIKAKAUSLEHTI- PAPERITEHTAIDEN PITKÄN AIKAVÄLIN KILPAILUKYVYSTÄ

Toimitusjohtaja Jussi Pesonen  
31. elokuuta 2011

# Suunnitellut toimenpiteet aikakauslehtipaperituotannon kannattavuuden ja kustannustehokkuuden parantamiseksi

- UPM suunnittelee sopeuttavansa paperikapasiteettia vastaamaan globaalin asiakaskuntansa kysyntään ja vahvistaa asemaansa kilpailukyisenä aikakauslehtipaperitoimittajana, joka on sitoutunut printtimediaan
- UPM suunnittelee vähentävänsä 1,3 miljoonaa tonnia paperikapasiteettia ja järjestelevänsä päällekkäisiä organisaatiotoimintoja ja funktioita
- Henkilöstömäärä vähenisi näiden toimenpiteiden seurauksena 1 110 henkilöllä
- Myllykoski-kaupan vuosittaiset synergiahyödyt suunniteltujen toimenpiteiden jälkeen nousisivat noin 200 miljoonaan euroon
- Suunnitellut toimenpiteet alentaisivat merkittävästi UPM:n aikakauslehti- ja sanomalehtipapereiden yksikkökustannuksia yrityskauppaa edeltäneeseen tilanteeseen verrattuna



The Biofore Company **UPM**

# PERUSTEET SUUNNITELMALLE

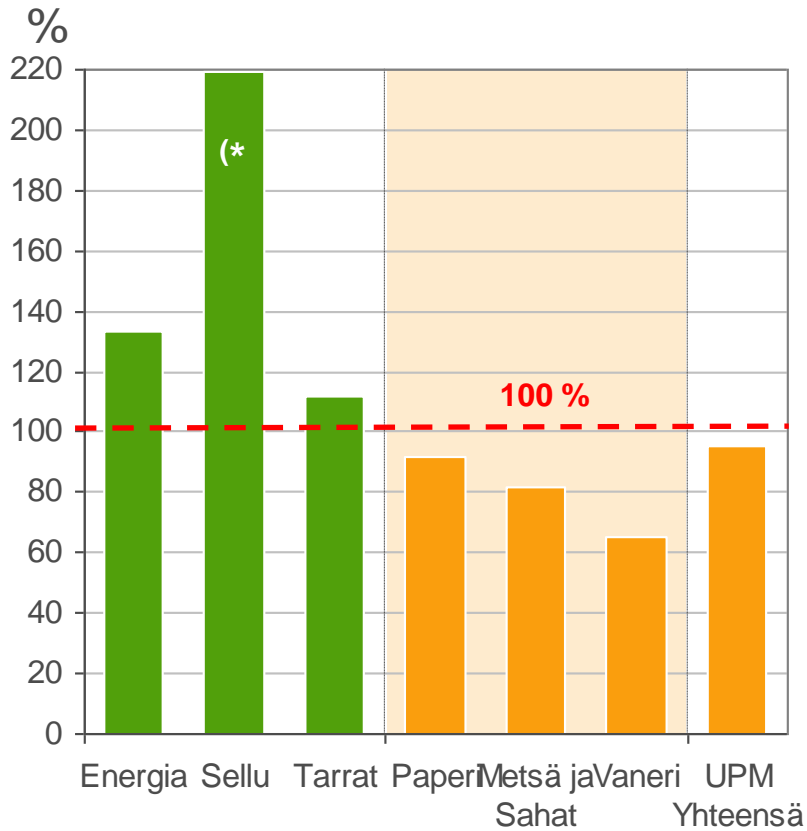


## Paperitehtaiden selvityksen tausta

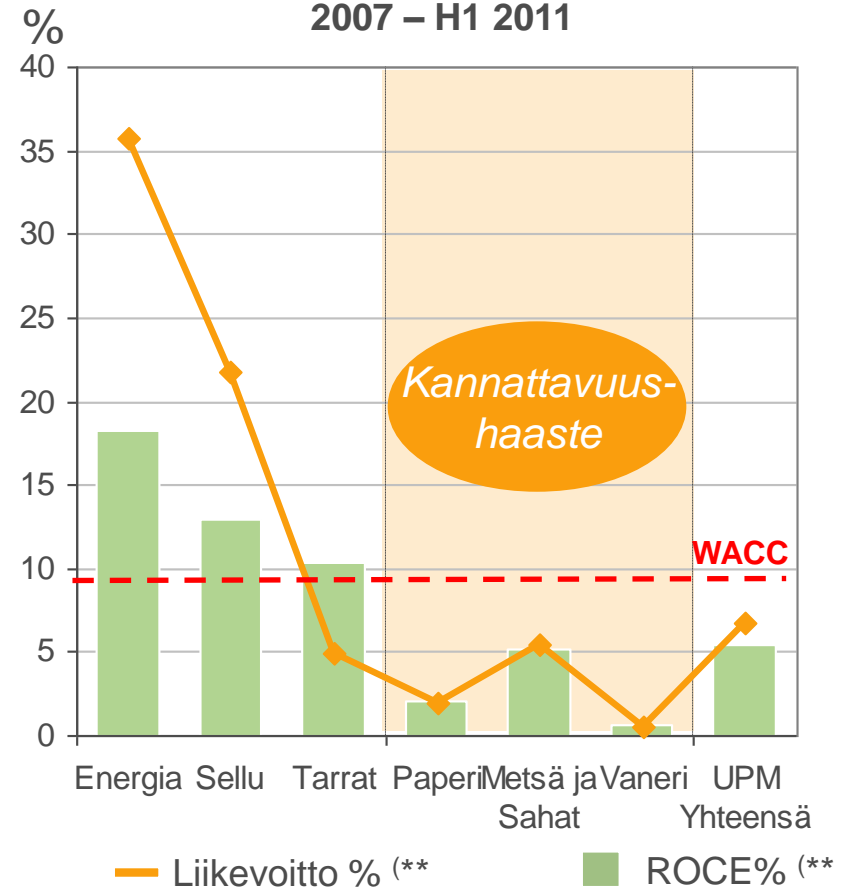
- UPM:n paperiliiketoiminnan heikko kannattavuus – kustannustehokkuuden olennainen parantaminen on välttämätöntä
  - Kustannuspaineet kaventavat marginaaleja
  - Euroopassa on tällä hetkellä ylikapasiteettia ja Euroopan kysynnän arvioidaan laskevan pitkällä aikavälillä
- UPM:n Paperiliiketoiminta-alueen tavoitteena on selkeä kustannusjohtajuus pitkän aikavälin kannattavuuden saavuttamiseksi
- Myllykoski-kauppa luo mahdollisuuden parantaa kilpailukykyä optimoimalla aikakauslehtipaperituotantoa ja toteuttamalla kustannussynergiat

# Kannattavuushaaste Paperissa

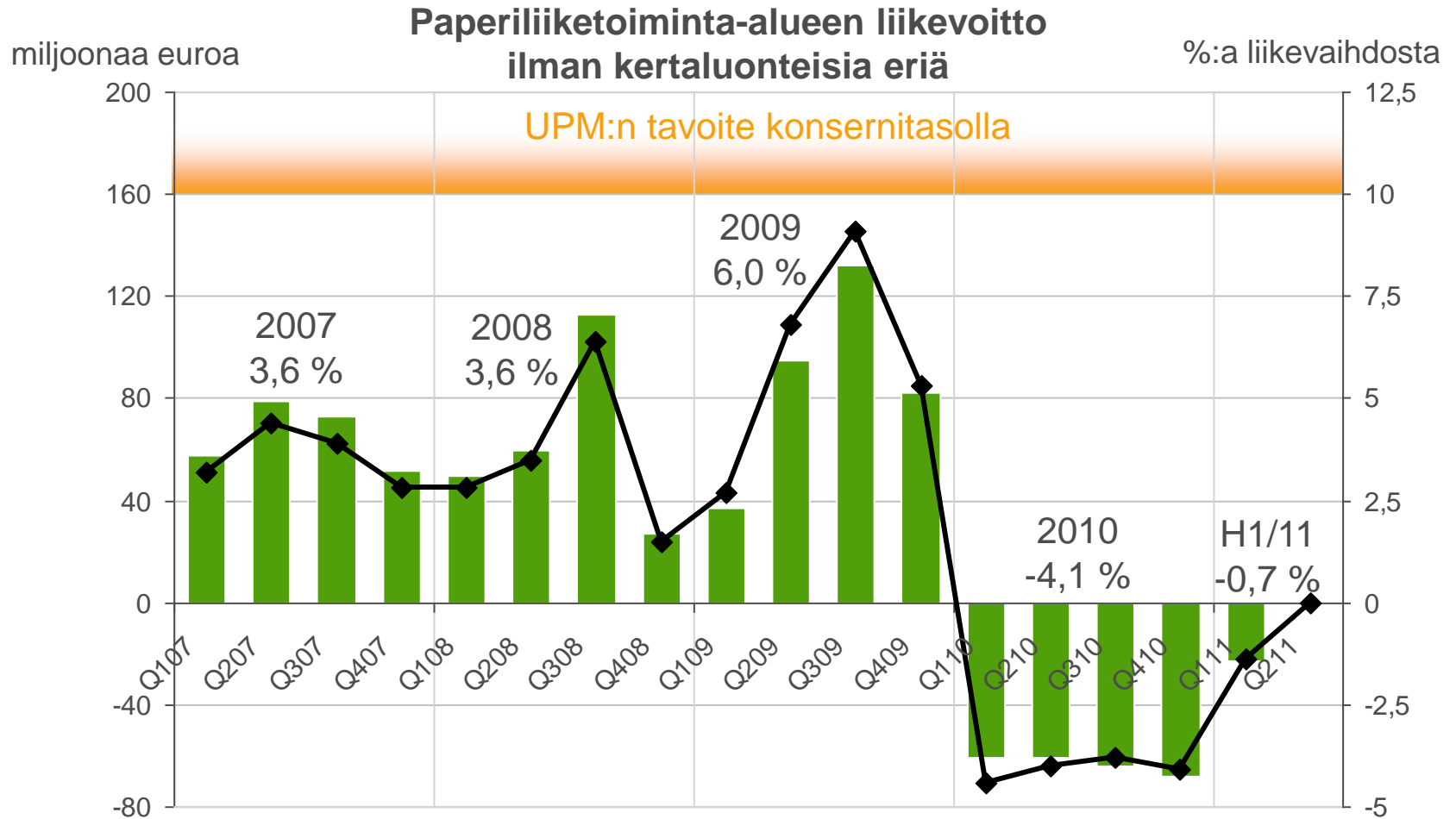
Liikevaihto H1 2011, %:a H1 2007:sta



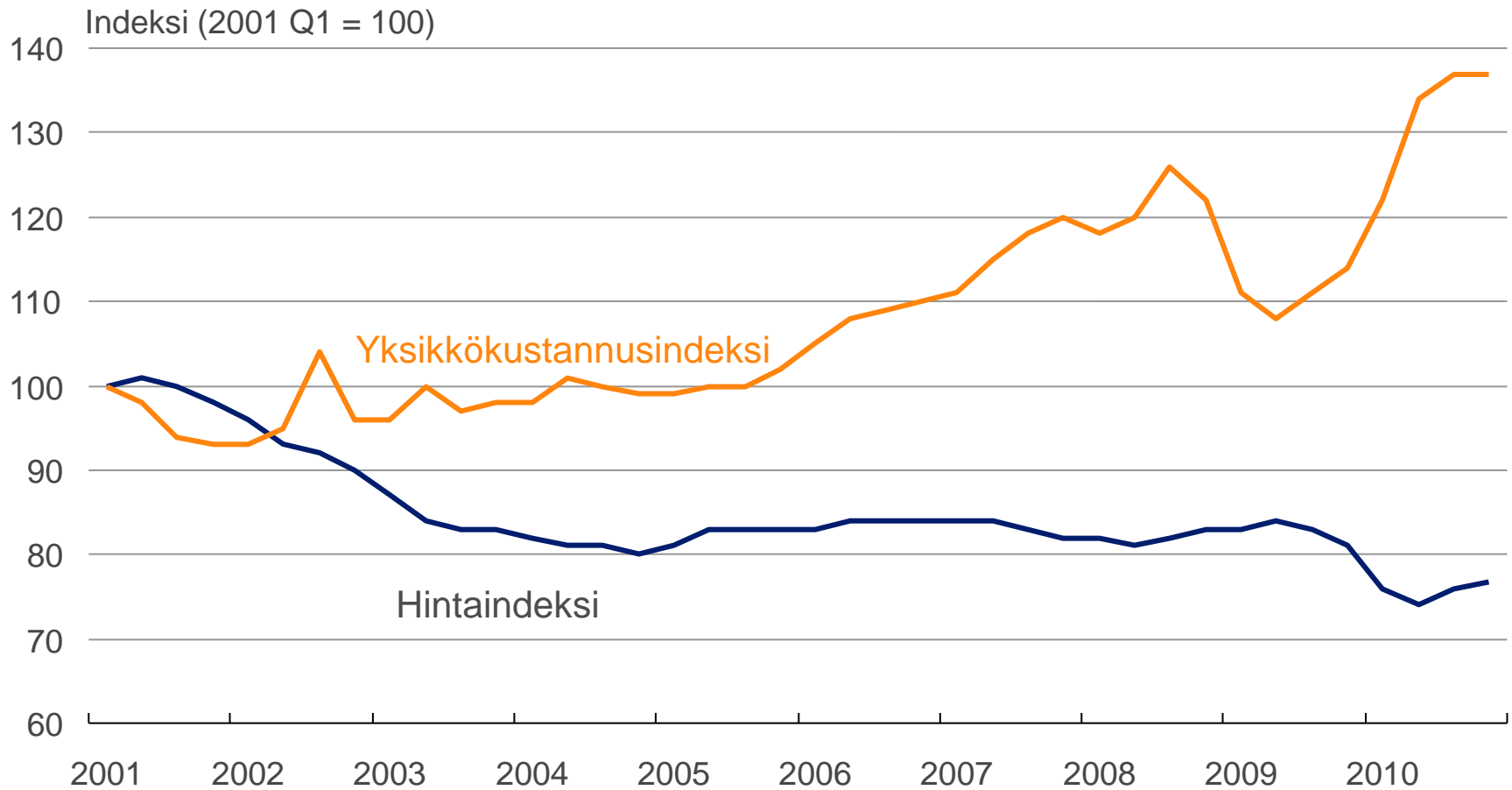
Keskimääräiset marginaalit ja tuotot 2007 – H1 2011



# UPM Paperiliiketoiminnan kannattavuus jää kestävästä tasosta

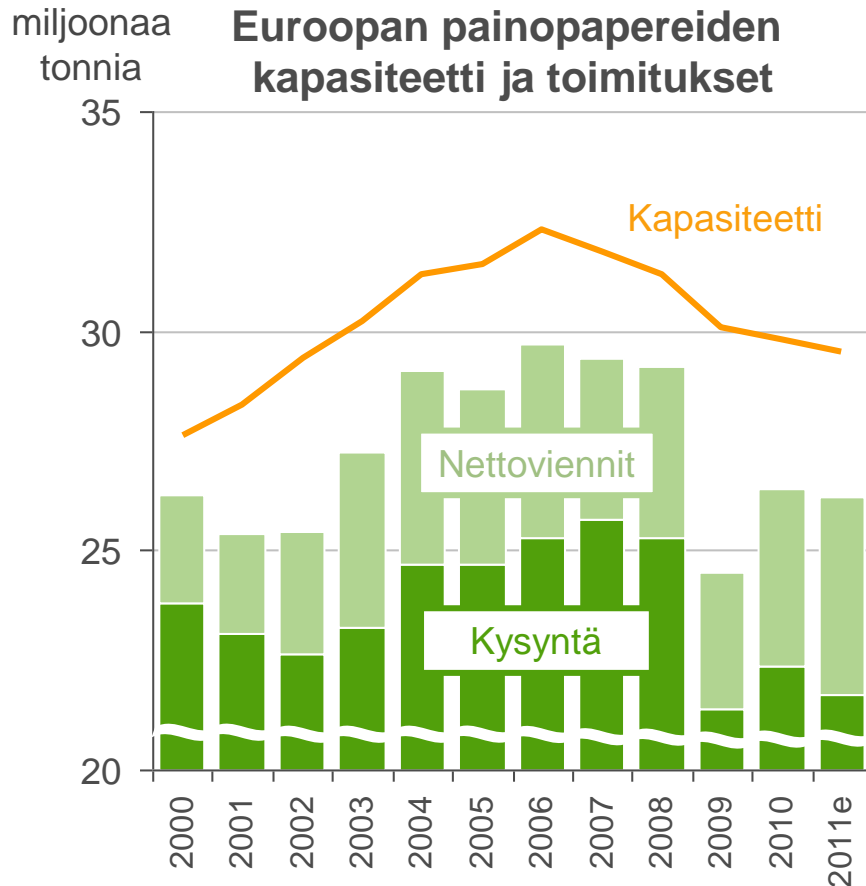


# Euroopan painopapereiden tuottajilla merkittävä paine marginaaleissa



Lähde: Pöyry

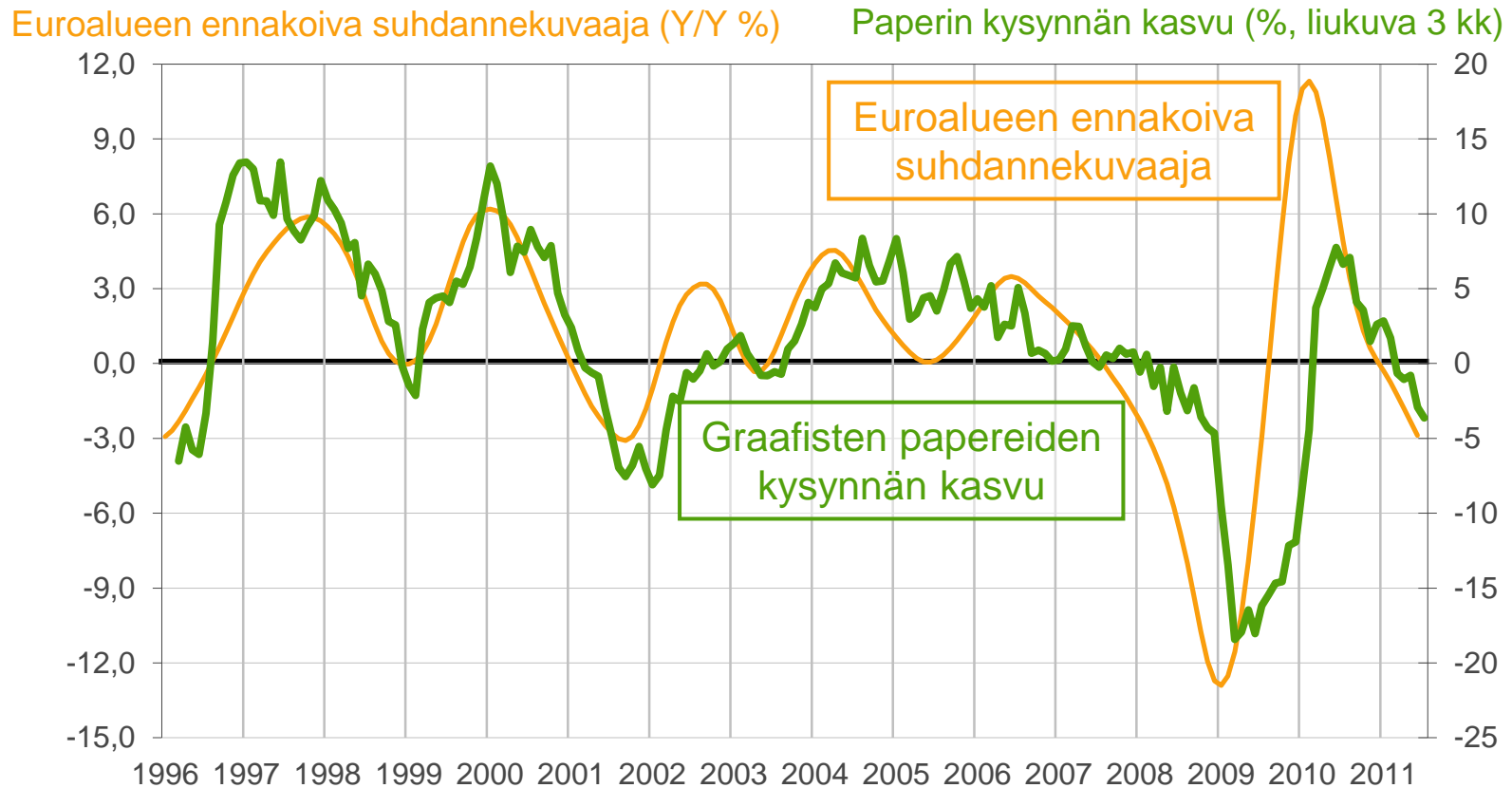
# Euroopan painopapereiden rakenteellinen ylikapasiteetti heikentää merkittävästi tehokkuutta



- Tämän hetkisen ylikapasiteetin arvioidaan olevan noin 10 %
- Vallitseva heikko talouskasvu Euroopassa ei tue kysynnän elpymisen jatkumista
- Kysynnän odotetaan laskevan Euroopassa pitkällä aikavälillä



# Talouden hidastuminen vaikuttaa kysyntään lyhyellä aikavälillä. Tämä tukee toimenpiteiden tarvetta



Lähteet: Cepiprint, Cepifine, OECD



The Biofore Company **UPM**

# SUUNNITELLUT TOIMENPITEET

# Suunnitellut toimenpiteet – käydään läpi YT-menettelyssä

Suunnitellut kapasiteetin sulkemiset ja muut toimenpiteet	Kapasiteetti kt/vuosi ja paperilaji	Henkilöstövähennys	Aikataulu
UPM Myllykosken tehtaan pysyvä sulkeminen Suomessa	600 000 SC, LWC	375	Vuoden 2011 loppuun mennessä
UPM Albruckin tehtaan pysyvä sulkeminen Saksassa	320 000 LWC	557	Vuoden 2011 loppuun mennessä
UPM Ettringenin tehtaan paperikone 3:n pysyvä sulkeminen Saksassa	110 000 Sanomalehtipaperi	66	Vuoden 2011 loppuun mennessä
UPM Albruckin tehtaan arkituslinjan siirto UPM Plattlingin tehtaalle Saksassa			Vuoden 2012 ensimmäisellä puoliskolla
UPM Stracelin tehtaan myynti tai muu siirtäminen pois UPM:n paperiliiketoiminnasta Ranskassa	280 000 LWC		12 kuukauden aikana
Päällekkäisten toimintojen uudelleenjärjestelyjä paperin myynnissä, toimitusketjussa ja globaaleissa funktioissa		210 (joista 98 sis. yllä oleviin lukuihin)	Muutossuunnitelman mukaisesti
<b>VAIKUTUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>1 310 000</b>	<b>1 110</b>	



## Neuvottelut henkilöstön kanssa

- Neuvottelut henkilöstön kanssa alkavat noin viikon kuluessa ja niiden arvioidaan kestävän 2-3 kuukautta
- UPM pyrkii toteuttamaan rakennemuutokset vastuullisesti ja ammattimaisesti eri maiden lainsäädännön mukaisesti
- UPM harkitsee mahdollisuutta “Työstä työhön” -ohjelman käynnistämiseen ottaen huomioon paikalliset lainsäädännöt. Suunnitelmista keskustellaan alkavissa neuvotteluissa eri sidosryhmien ja viranomaisten kanssa.



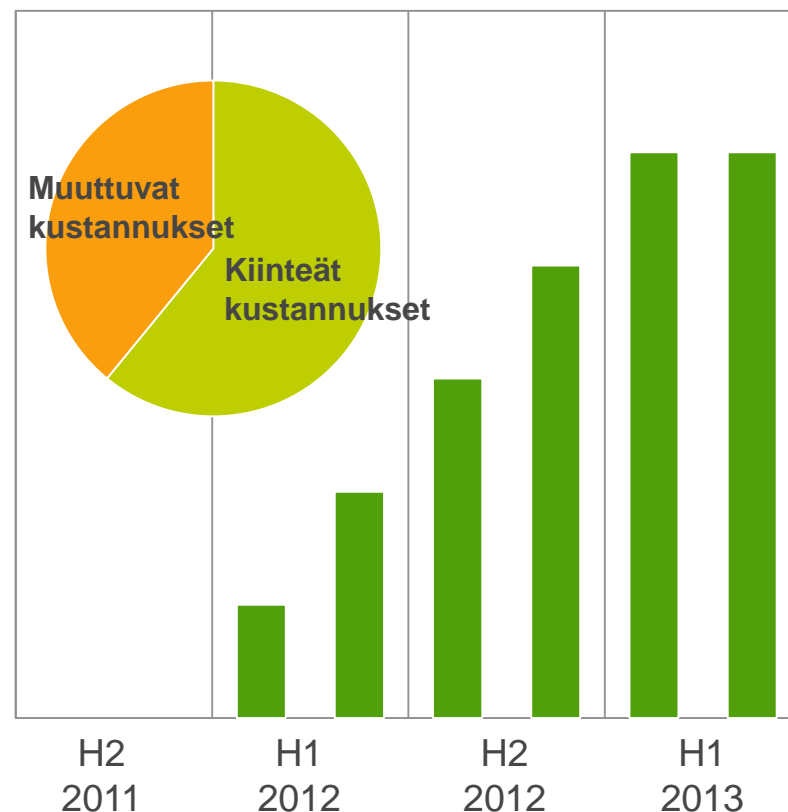
The Biofore Company **UPM**

# SUUNNITELTUIJEN TOIMENPITEIDEN VAIKUTUKSET

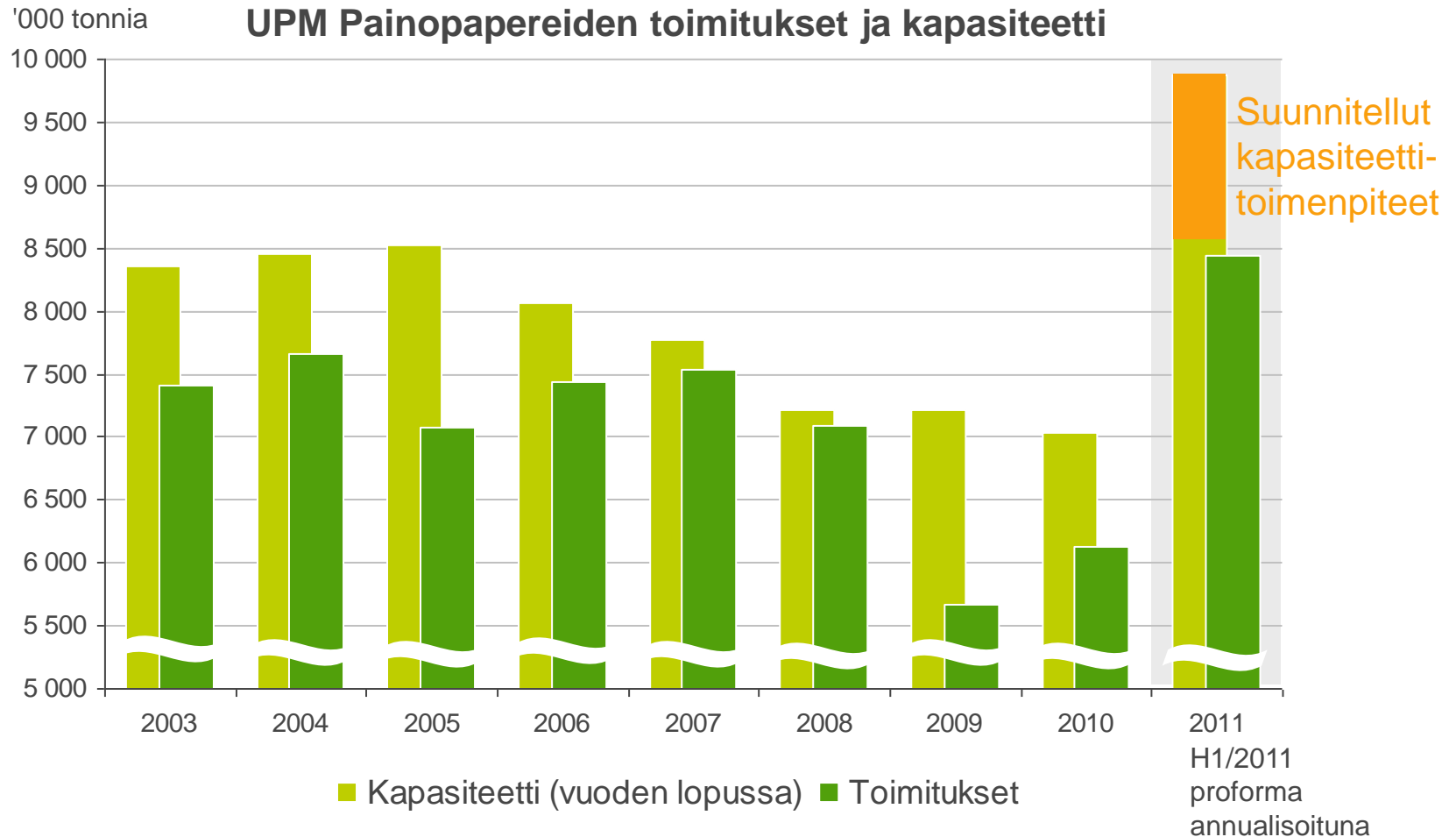
# Taloudelliset vaikutukset – vuosittaisten kustannussynergioiden arvioidaan olevan noin 200 miljoonaa euroa

- Suunnitelman tuomien vuosittaisten kustannussynergioiden arvioidaan olevan noin 200 miljoonaa euroa
- Nettomääräiset kassavirta-vaikutteiset uudelleenjärjestelykulut olisivat noin 170 miljoonaa euroa
  - Varauksen henkilöstön vähennystä, purkua ja muita sulkemiskuluja varten arvioidaan olevan noin 200 miljoonaa euroa ja kirjataan Q3 tulokseen. Kassavirtavaikutus tulisi pääasiassa vuonna 2012
  - Omaisuusmyynneistä(\*) arvioidaan syntyvän noin 30 miljoonan euron tulon, pääasiassa vuonna 2012
- Kiinteästä omaisuudesta tehdään noin 70 miljoonan euron alaskirjaus Q3 tuloksessa

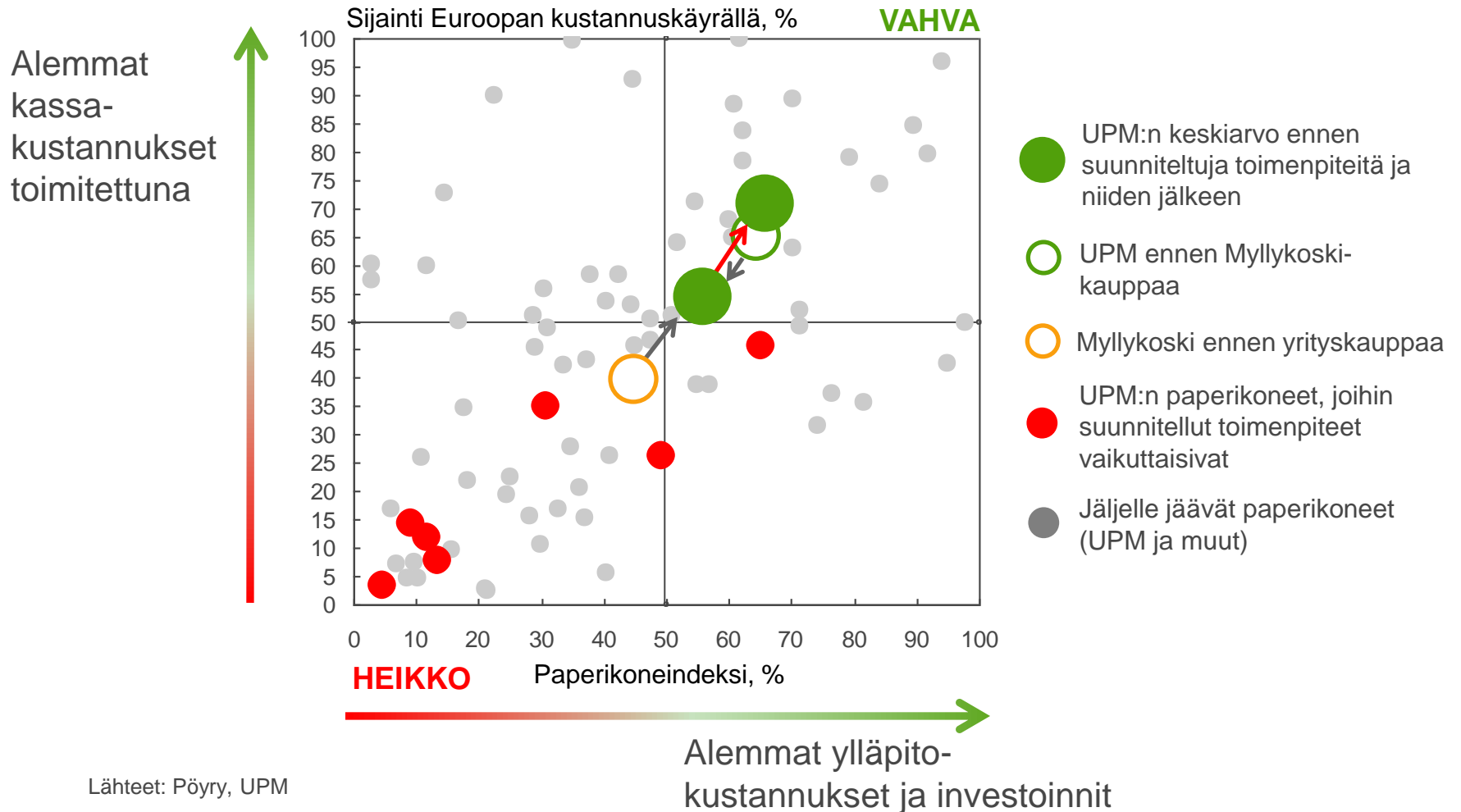
## Suunniteltujen 200 miljoonan euron synergioiden arvioitu ajoitus ja lähteet



# Suunnitellut toimenpiteet mahdollistaisivat UPM:n kapasiteetin tehokkaamman käytön



# Suunnitellut toimenpiteet vahvistaisivat UPM:n kilpailukykyä Euroopan aikakauslehtipaperissa

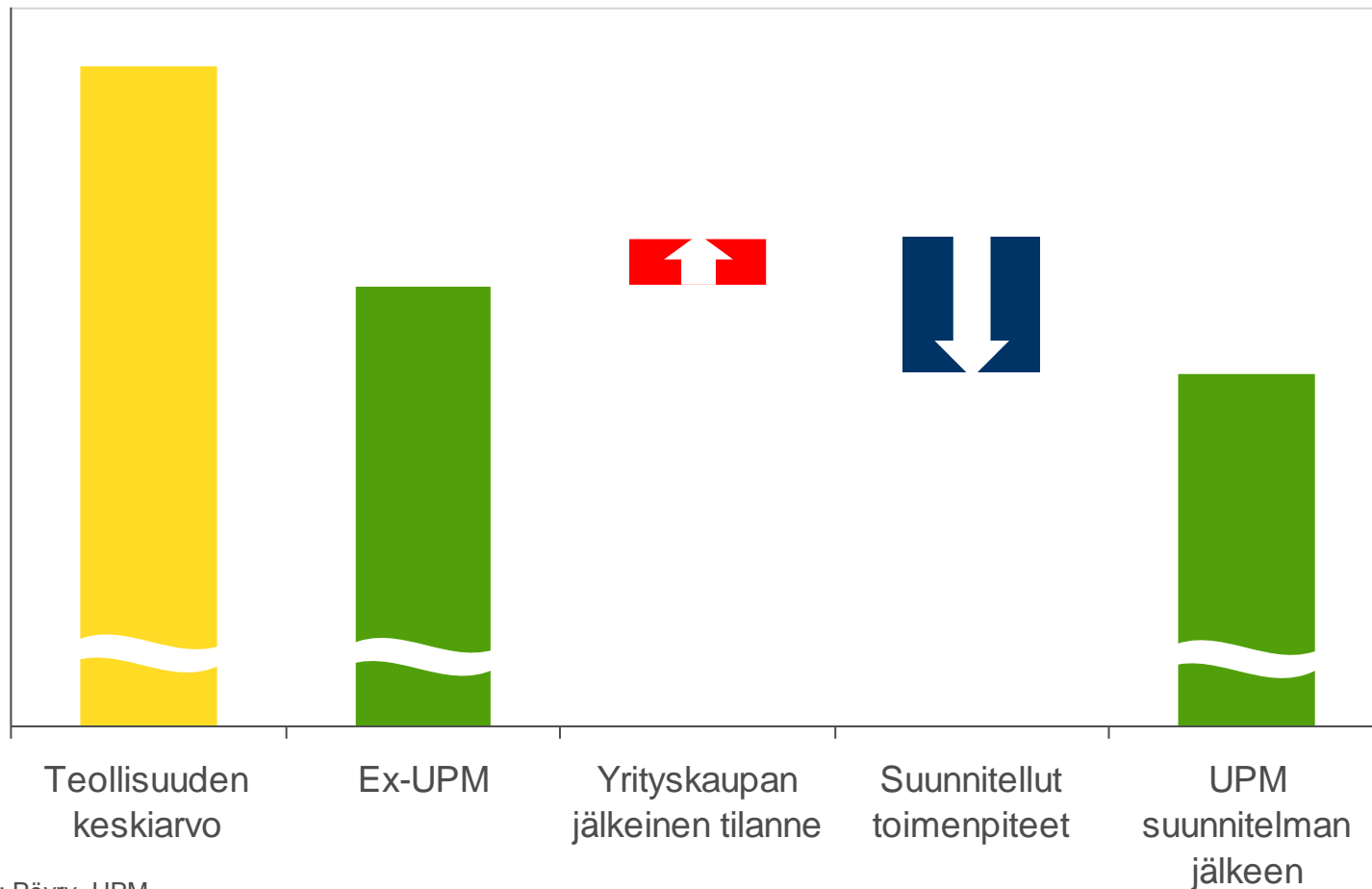


Lähteet: Pöyry, UPM



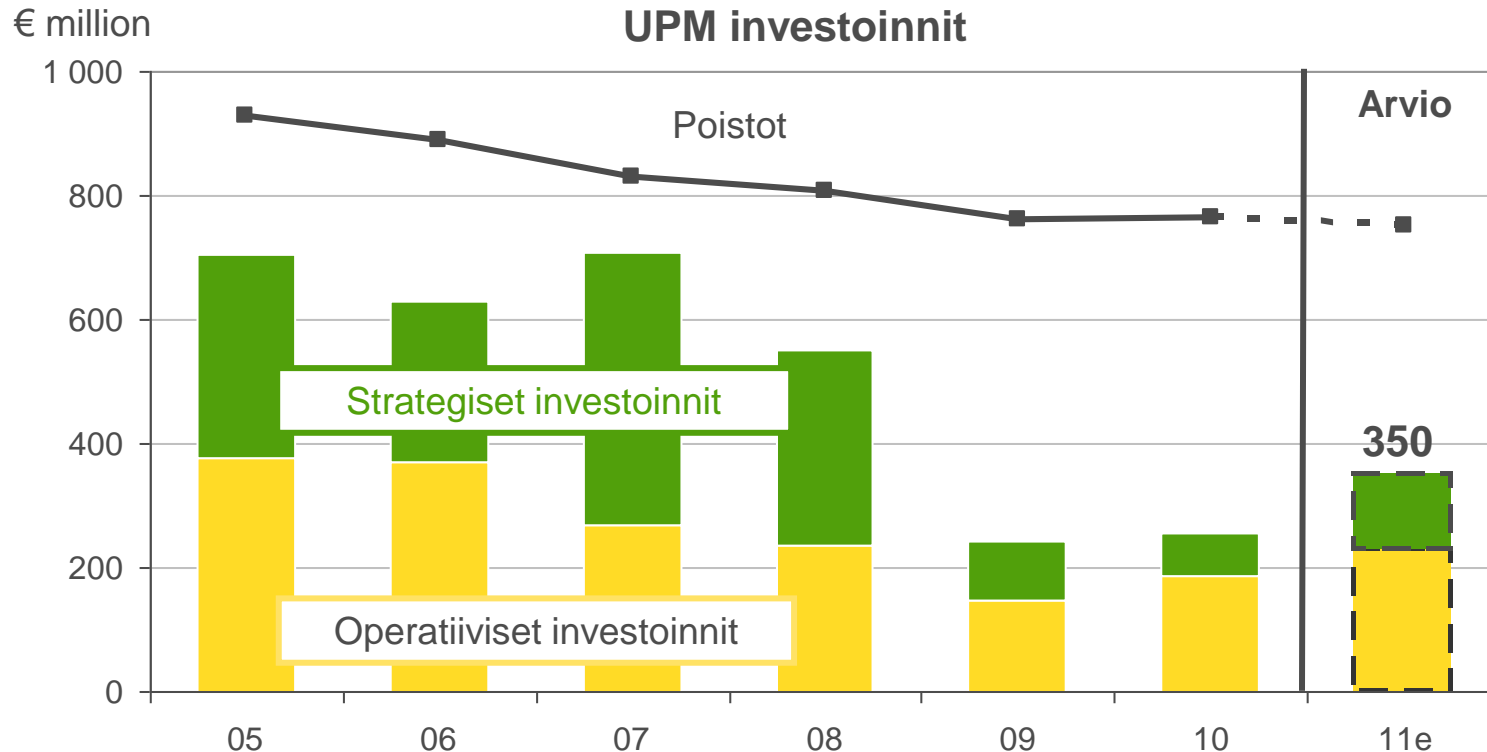
# Suunniteltujen toimenpiteiden jälkeen UPM:n yksikkökustannukset olisivat alemmat kuin ennen yrityskauppaa sekä UPM:llä että Myllykoskella

Aikakauslehden yksikkökustannukset toimitettuna €/t



Lähteet: Pöyry, UPM

# Kilpailukyky voidaan ylläpitää alemmilla investointikustannuksilla



## Rakennejärjestelyt:

- ▶ Voikkaa
- ▶ Miramichi
- ▶ Kajaani
- ▶ Tervasaaren sellutehdas
- ▶ Tarraliiketoiminta
- ▶ Vaneriliiketoiminta
- ▶ Suunnitellut toimenpiteet liittyen paperitehtaiden kannattavuus-selvitykseen

# Myllykoski-kaupan hyödyt suunnitellut toimenpiteet mukaan lukien

- Ennakoitua suuremmat synergiat – parantunut kustannusasema
- Rahavirta paranee välittömästi pois lukien rakennejärjestelykustannukset, tulos osaketta kohti paranee vuonna 2012
- Toimittaja lähempänä asiakkaita ja optimaalinen tuoteportfolio

	Myllykoski 2009	Myllykoski LTM Syys/2010	Toimenpiteiden jälkeen, sisältäen synergiat (*)
Paperi EV / kapasiteetti	EUR 293 / t	EUR 293 / t	EUR 556 / t
EV / liikevaihto	0,6x	0,6x	0,7x
EV / EBITDA	4,8x	11,7x	4,0x

\*) EV sisältää 170 miljoonaa euroa nettomääräisiä kassavirtavaikutteisia uudelleenjärjestelykustannuksia  
 Liikevaihto: 2x H1/11 Myllykosken liikevaihto  
 EBITDA: 2x H1/11 Myllykoski EBITDA + kustannussynergiat 200 miljoonaa euroa



The Biofore Company **UPM**

# MUUT UPM:N SUUNNITELMAT



## UPM:n muut suunnitelmat

### Paperi ja Sellu

- UPM suunnittelee Saksassa UPM Nordland Papier tehtaan päällystämätöntä hienopaperia valmistavan paperikone 2:n määräaikaista sulkemista
- UPM suunnittelee UPM Pietarsaaren paperi- ja sellutehtaiden toimintojen virtaviivaistamista Suomessa vuoden 2011 loppuun mennessä. Mikäli suunnitelma toteutuu, henkilöstömäärä vähenee noin 60 henkilöllä.

### Vaneri

- UPM suunnittelee toimintojen virtaviivaistamista myynnissä, funktioissa ja kunnossapidossa vuoden 2011 loppuun mennessä parantaakseen tehokkuutta ja kilpailukykyä
- Mikäli suunnitelma toteutuu, henkilöstömäärä vähenee noin 125 henkilöllä jakautuneena useaan toimipisteeseen

### Sahat

- UPM valmistautuu tuotannonrajoitukseen ja tilapäisiin lomautuksiin Suomen sahoilla heikon markkinakysynnän seurauksena



The Biofore Company **UPM**

# YHTEENVETO

## Yhteenveto

- UPM suunnittelee sopeuttavansa paperikapasiteettia vastaamaan globaalin asiakaskuntansa kysyntää vähentämällä 1,3 miljoonaa tonnia paperikapasiteettia
- Vuosittaiset kustannussynergiat Myllykoski-kaupasta suunniteltujen toimenpiteiden jälkeen olisivat noin 200 miljoonaa euroa
- Suunnitellut toimenpiteet vahvistavat UPM:n kustannusjohtajuutta, ja johtavat alempiin yksikkökustannuksiin UPM:n painopapereissa kauppaa edeltäneeseen tilanteeseen verrattuna
- Mikäli suunnitelmat toteutuvat, henkilömäärä vähenee Paperissa, Sellussa ja Vanerissa yhteensä 1 295 henkilöä



**UPM**

The Biofore  
Company