JAKAUTUMIS- JA LISTALLEOTTOESITE **16.7.2026**

WISA

UPM-Kymmene Oyj (”**UPM**”) julkisti 29.4.2026, että UPM:n hallitus on hyväksynyt UPM:n osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman (”**Jakautumissuunnitelma**”), jonka mukaan kaikki sellaiset UPM:n varat ja velat, jotka liittyvät UPM:n UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat sitä, siirtyvät selvitysmenettelyttä Jakautumissuunnitelmassa määritellyllä tavalla osittaisjakautumisessa perustettavalle yhtiölle, WISA Group Oyj:lle (”**Yhtiö**” tai ”**WISA Group**”) (”**Jakautuminen**”). UPM ei purkaudu Jakautumisen seurauksena, ja varat ja velat, jotka eivät liity UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvele sitä, jäävät UPM:lle. UPM:n hallitus on 16.7.2026 ehdottanut, että UPM:n 31.8.2026 pidettävä ylimääräinen yhtiökokous (”**Yhtiökokous**”) hyväksyisi Jakautumissuunnitelman ja päättäisi Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumisen täytäntöönpano edellyttää muun muassa Yhtiökokouksen hyväksyntää. UPM:n hallitus voi päättää, ettei se pane Jakautumista täytäntöön, jos UPM:n hallitus katsoo, että Jakautumisen täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhteen muutoksen vuoksi olisi enää UPM:n ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista. Tietoja Jakautumissuunnitelmassa esitetyistä Jakautumisen täytäntöönpanon edellytyksistä on kohdassa ”*Yhteenveto Jakautumisesta*” ja Jakautumissuunnitelmassa, joka on tämän jakautumis- ja listalleottoesitteen (”**Esite**”) liitteenä A. Jakautuminen pannaan täytäntöön sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin (”**Kaupparekisteri**”). Suunniteltu Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivä on 31.10.2026 (”**Täytäntöönpanopäivä**”). Suunniteltu Täytäntöönpanopäivä voi muuttua, ja tosiasiallinen Täytäntöönpanopäivä voi olla edellä mainittua aikaisempi tai myöhempi päivä.

WISA Groupilla, samoin kuin UPM:llä, tulee olemaan yksi (1) osakelaji, eikä Yhtiön osakkeilla tule olemaan nimellisarvoa. Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä UPM:n osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena (”**Jakautumisvastike**”) yhden (1) Yhtiön uuden osakkeen (”**Jakautumisvastikeosakkeet**”) jokaista omistamaansa UPM:n osaketta kohden. WISA Groupin kaikki Jakautumisvastikeosakkeet annetaan näin Jakautumisessa UPM:n osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa. UPM:n hallussa oleville omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. Jakautumisvastikeosakkeiden lopullisen kokonaismäärän odotetaan olevan arviolta 527 324 046 osaketta (perustuen UPM:n osakkeiden lukumäärään tämän Esitteen päivämääränä lukuun ottamatta UPM:n hallussa olevia omia osakkeita). WISA Groupin osakkeiden lopullinen kokonaismäärä olisi siten 527 324 046 osaketta (”**Osake**” ja yhdessä ”**Osakkeet**”). Jakautumisvastike annetaan UPM:n osakkeenomistajille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautumisvastike annetaan Euroclear Finland Oy:n (”**Euroclear Finland**”) ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä siten, että Täytäntöönpanopäivänä UPM:n osakkeenomistajien arvo-osuustileille rekisteröityjen UPM:n osakkeiden lukumäärän perusteella annetaan Jakautumissuunnitelmassa määritetyssä suhteessa WISA Groupin Osakkeita. Jakautumisvastike jaetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä UPM:n osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

UPM on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen WISA Groupin puolesta Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi UPM:n osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsinki Oy:n (”**Nasdaq Helsinki**”) säännellylle markkinalle (”**Listautuminen**”). Tämä Esite on voimassa Listautumiseen saakka. Tietoa velvollisuudesta täydentää tätä Esitettä on esitetty kohdassa ”*Tärkeää tietoa*”. Listautumista koskeva hakemus jätetään ennen Täytäntöönpanopäivää. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla arviolta 2.11.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Tämän Esitteen tarkoituksena on ainoastaan tarjota tietoa UPM:n osakkeenomistajille, jotka saavat Jakautumisessa Jakautumisvastikeosakkeita. Tämän Esitteen jakelu saattaa olla tietyissä maissa lailla rajoitettua. Tässä Esitteessä olevaa tietoa ei tule tulkita tarjoukseksi myydä tai tarjouspyynnöksi ostaa UPM:n tai WISA Groupin osakkeita missään maassa, jossa tällainen tarjous, tarjouspyyntö tai myynti olisi lainvastaista ennen rekisteröintiä taikka rekisteröintivelvollisuutta koskevan poikkeuksen tai muun kyseisten maiden arvopaperilakien mukaisen hyväksynnän saamista. Jakautumisvastikeosakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen (”**Yhdysvaltain arvopaperilaki**”), mukaisesti, eikä niitä saa tarjota, myydä tai luovuttaa suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin, paitsi Yhdysvaltain arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetyn poikkeuksen nojalla tai liiketoimessa, joka ei ole rekisteröintivaatimusten alainen. Arvopapereita ei tarjota yleisölle Yhdysvalloissa. Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssiviranomainen (*U.S. Securities and Exchange Commission*), mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea tai mikään muu Yhdysvaltain sääntelyviranomainen ei ole hyväksynyt tai hylännyt Jakautumisvastikeosakkeita, eikä mikään näistä viranomaisista ole kommentoinut tai puoltanut Jakautumista tai tässä Esitteessä esitettyjen tietojen oikeellisuutta tai riittävyyttä. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa. Katso myös ”*Tärkeää tietoa*”.

WISA Groupiin sijoittamiseen liittyy riskejä, katso kohta ”Riskitekijät”.

UPM:n taloudellinen neuvonantaja

Nordea

TÄRKEÄÄ TIETOA

UPM on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen WISA Groupin puolesta Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi UPM:n osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Esite on laadittu seuraavien säädösten ja määräysten mukaisesti: arvopaperimarkkinalaki (746/2012, muutoksineen) ("**Arvopaperimarkkinalaki**"), Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) 2017/1129, annettu 14 päivänä kesäkuuta 2017, arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta, muutoksineen ("**Esiteasetus**"), komission delegoitu asetus (EU) 2019/979, annettu 14 päivänä maaliskuuta 2019, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalia koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta, komission delegoitu asetus (EU) 2019/980, annettu 14 päivänä maaliskuuta 2019, arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta, muutoksineen. Tähän Esitteeseen sisältyy tiivistelmä. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen Esiteasetuksessa tarkoitettuna toimivaltaisena viranomaisena. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Finanssivalvonnan hyväksyntää ei tule pitää osoituksena WISA Groupin hyväksynnästä eikä niiden arvopapereiden, joita tämä Esite koskee, laadun hyväksynnästä. Osakkeenomistajien ja sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2026/954. Tästä Esitteestä on laadittu englanninkielinen käännös, joka sisältää samat tiedot kuin suomenkielinen Esite tiettyjä muille kuin suomalaisille osakkeenomistajille ja sijoittajille tarkoitettuja osioita lukuun ottamatta. Finanssivalvonta ei ole hyväksynyt tämän Esitteen englanninkielistä käännöstä. Mikäli suomenkielisen Esitteen ja englanninkielisen käännöksen välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen Esite on ratkaiseva. Tästä Esitteestä vastuussa olevat henkilöt vastaavat kohdan "*Eräitä seikkoja – Esitteestä vastuussa olevat tahot ja Esitettä koskeva vakuutus*" mukaisesti tämän Esitteen englanninkielisestä käännöksestä. **Esite on voimassa Listautumiseen saakka. Velvollisuus täydentää Esitettä merkittävien uusien seikkojen, olennaisten virheiden tai olennaisten epätarkkuuksien osalta loppuu, kun Esitteen voimassaoloaika päättyy.**

Ennen Täytäntöönpanopäivää kaikki Esitteen viittaukset "**UPM:ään**" tarkoittavat UPM-Kymmene Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä kokonaisuutena, ellei asiayhteydestä ilmene, että kyseessä on UPM-Kymmene Oyj tai ainoastaan tietty tytäryhtiö tai liiketoiminta-alue. Ennen Täytäntöönpanopäivää kaikki Esitteen viittaukset "**WISA Groupiin**" tai "**Yhtiöön**" tarkoittavat WISA Group Oyj:tä, joka perustetaan Täytäntöönpanopäivänä Jakautumisen tuloksena, ja sen tytäryhtiöitä kokonaisuutena, ellei asiayhteydestä ilmene, että kyseessä on WISA Group Oyj, tai ainoastaan tietty tytäryhtiö tai liiketoiminta-alue.

Osakkeenomistajien ja sijoittajien tulee tukeutua ainoastaan tämän Esitteen sekä UPM:n julkistamien pörssitiedotteiden sisältämiin tietoihin. Ketään ei ole valtuutettu antamaan mitään muita kuin Esitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Esitteen julkaiseminen ei merkitse sitä, että Esitteen päivämäärän jälkeen ei olisi ollut haitallisia muutoksia tai tapahtumia, jotka voisivat vaikuttaa haitallisesti UPM:n tai WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen, tai että Esitteessä esitetyt tiedot pitäisivät kaikilta osin paikkansa tulevaisuudessa. Kuitenkin Esitteen sisältämiin tietoihin liittyvät merkittävät uudet seikat, olennaiset virheet tai olennaiset epätarkkuudet, jotka voivat vaikuttaa arvopapereiden arviointiin ja jotka ilmenevät tai havaitaan ennen Listautumista, täydennetään tähän Esitteeseen Esiteasetuksen mukaisesti. Velvollisuus täydentää Esitettä Esiteasetuksen nojalla päättyy, kun Esitteen voimassaoloaika päättyy. Esitteessä annettu tieto ei ole takuu UPM:n tai WISA Groupin tulevista tapahtumista, eikä sitä tule pitää sellaisena. Ellei toisin todeta, UPM:n tai WISA Groupin tai niiden toimialan markkinakehitystä koskevat arviot perustuvat kyseisen yhtiön johdon kohtuullisiin arvioihin.

Useissa maissa, kuten Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Singaporessa ja Etelä-Afrikassa, tämän Esitteen jakeluun saatetaan soveltaa lakisääteisiä rajoituksia (kuten relevanttien tarjousasiakirjojen tai transaktion rekisteröinti-, listalleotto- ja kvalifikaatiomääräyksiä sekä muita määräyksiä). Esitettä, muuta ilmoitusta tai muuta Jakautumista koskevaa materiaalia ei tule jakaa, levittää tai julkaista millään alueella paitsi olosuhteissa, joissa jakaminen, levittäminen tai julkaiseminen on sovellettavien lakien ja määräysten mukaista. Tämä Esite ei ole tarjous myydä tai kehotus tarjoutua ostamaan arvopapereita eikä se muodosta tarjousta, hankintaa tai myyntiä missään maassa, joissa tällainen tarjous, hankinta tai myynti olisi lainvastainen. Tätä Esitettä ei saa julkaista tai muuten välittää, jakaa tai lähettää, suoraan tai epäsuorasti, kokonaan tai osittain, kenellekään henkilölle tai toistaa millään tavalla missään sellaisessa maassa, jossa näiden materiaalien jakaminen rikkoisi sovellettavaa lakia tai määräyksiä tai vaatisi tällaisella lainkäyttöalueella rekisteröintiä tai toimilupaa. Edellä mainitun rajoituksen noudattamatta jättäminen voi johtaa sovellettavan arvopaperisääntelyn rikkomiseen.

Jakautumisvastikeosakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä saa tarjota, myydä tai luovuttaa suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin, paitsi Yhdysvaltain arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetyn poikkeuksen nojalla tai liiketoimessa, joka ei ole rekisteröintivaatimusten alainen.

UPM tai UPM:n taloudellinen neuvonantaja eivät ota mitään oikeudellista vastuuta sellaisten henkilöiden puolesta, jotka ovat hankkineet Esitteen vastoin näitä rajoituksia riippumatta siitä, ovatko nämä henkilöt tulevia Jakautumisvastikeosakkeiden vastaanottajia. UPM neuvoo henkilöitä, jotka saavat tämän Esitteen haltuunsa, hankkimaan tarvittavat tiedot kaikista mahdollisista sovellettavista rajoituksista ja noudattamaan niitä. Mihinkään toimenpiteisiin ei ole ryhdytty Jakautumisvastikeosakkeiden rekisteröimiseksi tai niiden hyväksymiseksi julkista tarjoamista varten millään muulla lainkäyttöalueella kuin Suomessa.

Taloudellinen neuvonantaja ei anna mitään nimenomaisia tai implisiittisiä vakuutuksia tai takuita tämän Esitteen paikkansapitävyydestä tai täydellisyydestä eikä ole vastuussa tästä Esitteestä. Nordea Bank Oyj toimii UPM:n taloudellisena neuvonantajana Jakautumiseen liittyen. Nordea Bank Oyj toimii Jakautumisessa UPM:n eikä kenenkään muun lukuun, eikä Nordea Bank Oyj ole vastuussa kenellekään muulle kuin UPM:lle asiakassuojan tarjoamisesta tai Jakautumiseen tai muihin asioihin liittyvien neuvojen antamisesta.

Esitteestä mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan yksinomaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa. Sijoittajien ei tule pitää tämän Esitteen sisältöjä oikeudellisena neuvonantona taikka sijoitus- tai veroneuvonantona. Sijoittajia kehotetaan harkintansa mukaan konsultoimaan omaa oikeudellista neuvonantajaansa, kirjanpitäjäänsä tai taloudellista neuvonantajaansa Jakautumiseen liittyvän oikeudellisen neuvonannon ja sijoitus- ja veroneuvonannon sekä Jakautumiseen liittyvien seikkojen osalta.

SISÄLLYSLUETTELO

TÄRKEÄÄ TIETOA ii
TIIVISTELMÄ 1
RISKITEKIJÄT 7
YHTIÖ, HALLITUS, TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJAT 36
ERÄITÄ SEIKKOJA 37
ERÄITÄ TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ 43
YHTEENVETO JAKAUTUMISESTA 44
PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS 49
ERÄITÄ YHDISTELTYJÄ CARVE-OUT -TALOUDELLISIA TIETOJA 50
TILINTARKASTAMATTOMAT PRO FORMA -TALOUDELLISET TIEDOT 56
MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS 69
WISA GROUPIN LIIKETOIMINTA 78
Yleiskatsaus 78
Liikevaihdon jakauma 79
Keskeiset vahvuudet 79
Historia 88
Strategia 89
Taloudelliset tavoitteet 91
Liiketoiminta 91
Myynti ja asiakkaat 96
Toimitusketju 97
Tutkimus ja kehitys 98
Liiketoiminnan operatiivinen ohjaus ja hallintamallit 99
Investoinnit 100
Tuotantoyksiköt ja toimitilat 100
Konsernin rakenne 101
Henkilöstö 101
Kestävyys 102
Koneet ja kalusto 103
Tietohallinto 103
Immateriaalioikeudet 104
Merkittävät sopimukset 104
Vakuutukset 104
Oikeudenkäynnit 104
Sääntely-ympäristö 104
LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA 107
HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT 128
OMISTUSRAKENNE 137
LÄHIPIIRILIIKETOIMET 138
OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA 139

SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT 144
VEROTUS 148
NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT 155
WISA GROUPIN CARVE-OUT -TALOUDELLISET TIEDOT F-1
LIITE A – JAKAUTUMISSUUNNITELMA A-1
LIITE B – RIIPPUMATTOMAN TOIMEKSIANNON SUORITTAJAN VARMENNUSRAPORTTI ESITTEESEEN SISÄLTYVIEN PRO FORMA -TALOUDELLISTEN TIETOJEN KOKOAMISESTA B-1

TIIVISTELMÄ

Johdanto

*Tämä tiivistelmä sisältää kaikki osiot, jotka on sisällytettävä Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen 2017/1129, muutoksineen (”**Esiteasetus**”), mukaisesti tämän tyyppisiä arvopapereita ja liikkeeseenlaskijaa koskevaan tiivistelmään. Tätä tiivistelmää on pidettävä tämän jakautumis- ja listalleottoesitteen (”**Esite**”) johdantona. Sijoittajien on perustettava tässä Esitteessä kuvattuja arvopapereita koskeva sijoituspäätöksensä tähän Esitteeseen kokonaisuutena. Arvopapereihin sijoittava sijoittaja voi menettää sijoitetun pääoman kokonaan tai osittain. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille tähän Esitteeseen sisältyviä tietoja koskeva kanne, kantajana toimiva sijoittaja voi jäsenvaltioiden kansallisen lainsäädännön mukaan joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan tämän Esitteen käännöskustannuksista. Siviilioikeudellista vastuuta sovelletaan henkilöihin, jotka ovat toimittaneet tämän tiivistelmän, sen käännös mukaan luettuna, mutta vain jos tiivistelmä on harhaanjohtava, epätarkka tai epäjohdonmukainen suhteessa tämän Esitteen muihin osiin tai jos siinä ei anneta yhdessä tämän Esitteen muiden osien kanssa keskeisiä tietoja sijoittajien tueksi, kun he harkitsevat sijoittamista arvopapereihin.*

Liikkeeseenlaskija ja sen yhteystiedot:

*Seuraavat tiedot perustuvat jakautumissuunnitelmaan (”**Jakautumissuunnitelma**”) ja tämän Esitteen päivämääränä WISA Groupin (määritelty jäljempänä) liiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin, sillä Jakautumisessa (määritelty jäljempänä) perustettavan uuden julkisen osakeyhtiön, jonka nimeksi tulee WISA Group Oyj (”**Yhtiö**” tai ”**WISA Group**”), perustaminen tulee voimaan vasta päivänä, jona UPM-Kymmene Oyj -toiminimellä rekisteröidyn julkisen osakeyhtiön (”**UPM**”), Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin (”**Kaupparekisteri**”) (”**Täytäntöönpanopäivä**”).*

Yhtiön tuleva toiminimi	WISA Group Oyj
Y-tunnus	3621888-8
Oikeushenkilötunnus (LEI)	636700YPKFQBT89PU933
Kotipaikka	Helsinki, Suomi
Osoite	c/o UPM-Kymmene Oyj, Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki, Suomi
Puhelin	020 415 113

UPM ja sen yhteystiedot:

Yhtiö	UPM-Kymmene Oyj
Y-tunnus	1041090-0
Oikeushenkilötunnus (LEI)	213800EC6PW5VU4J9U64
Kotipaikka	Helsinki, Suomi
Osoite	Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki, Suomi
Puhelin	020 415 111
Verkkosivusto	https://www.upm.com/fi/

Jäljempänä termi ”**WISA Group**” viittaa WISA Group Oyj:hin Täytäntöönpanopäivästä lähtien. UPM:n on tarkoitus jakautua osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen, ”**Osakeyhtiölaki**”) mukaisella osittaisjakautumisella siten, että kaikki sellaiset UPM:n varat ja velat, jotka liittyvät UPM:n UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat sitä, siirtyvät selvitysmenettelyttä Jakautumissuunnitelmassa määritellyllä tavalla osittaisjakautumisessa perustettavalle yhtiölle, WISA Group Oyj:lle (”**Jakautuminen**”).

WISA Groupilla, samoin kuin UPM:llä, tulee olemaan yksi (1) osakelaji (”**Osake**” ja yhdessä ”**Osakkeet**”), eikä Osakkeilla tule olemaan nimellisarvoa. UPM:n tarkoituksena on hakea Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n (”**Nasdaq Helsinki**”) säännellylle markkinalle (”**Listautuminen**”) kaupankäyntitunnuksella WISA (ISIN: FI4000603345). WISA Groupin Osakkeet liitetään Euroclear Finland Oy:n (”**Euroclear Finland**”) ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 16.7.2026. Finanssivalvonnan tämän Esitteen hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2026/954. Finanssivalvonnan osoite on PL 103, 00101 Helsinki, puhelinnumero 09 183 51 ja sähköpostiosoite kirjaamo@finanssivalvonta.fi.

Keskeiset tiedot WISA Groupista

Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?

WISA Groupin perustaminen tulee voimaan vasta Täytäntöönpanopäivänä, ja siten seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja tämän Esitteen päivämääränä WISA Groupin liiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin. Seuraavat tiedot kuvastavat lukuisia oletuksia ja odotuksia, jotka liittyvät WISA Groupin toimintaan ja perustuvat muun muassa siihen, että Jakautuminen toteutetaan tässä Esitteessä kuvatulla tavalla ja suunnitellussa aikataulussa tai että WISA Groupin toiminta järjestetään tämän Esitteen päivämääränä suunnitellulla tavalla. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Jakautuminen toteutuu tässä Esitteessä suunnitellussa aikataulussa, tai ollenkaan, tai että WISA Groupin toiminta järjestetään tämän Esitteen päivämääränä suunnitellulla tavalla, ja mikä tahansa tapaus aiheuttaa minkä tahansa jäljempänä olevan lausuman toteutumatta jäämisen. Jakautumissuunnitelma on tämän Esitteen liitteenä A.

Liikkeeseenlaskijan virallinen nimi ja liiketoiminnassa käytettävä toiminimi tulee olemaan suomeksi WISA Group Oyj ja englanniksi WISA Group Plc. WISA Groupista tulee Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia ja jonka kotipaikka on Helsinki. WISA Group tullaan rekisteröimään Kaupparekisteriin Y-tunnuksella 3621888-8 ja sen oikeushenkilötunnus (LEI) tulee olemaan 636700YPKFQBT89PU933.

Pääasiallinen toiminta

WISA Group tarjoaa korkealaatuisia[1] vaneri- ja viilutuotteita pääasiassa jakelukauppaan ja rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketin valmistukseen sekä muihin teollisiin käyttökohteisiin. WISA Groupilla on seitsemän tuotantoyksikköä viidessä sijainnissa. Täytäntöönpanopäivän jälkeen WISA Groupin liiketoiminta tulee koostumaan korkealaatuisten vaneri- ja viilutuotteiden tuotannosta ja myynnistä kolmessa pääasiallisessa tuoteryhmässä: kovapuuvaneri (koivu), havuvaneri (kuusi) sekä viilutuotteet.

Suurimmat osakkeenomistajat

UPM:llä on tämän Esitteen päivämääränä 527 324 046 osaketta (lukuun ottamatta UPM:n hallussa olevia omia osakkeita). Jakautumissuunnitelman mukaisesti UPM:n osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena (”**Jakautumisvastike**”) yhden (1) WISA Groupin uuden osakkeen (”**Jakautumisvastikeosakkeet**”) jokaista omistamaansa UPM:n osaketta kohden, eli Jakautumisvastikeosakkeet annetaan näin Jakautumisessa UPM:n osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa.

UPM:n arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen, ”**Arvopaperimarkkinalaki**”) 9 luvun 10 §:n mukaisen ilmoituksen perusteella, joka on annettu 4.10.2024, BlackRock, Inc.:n omistukset UPM:ssä sen määräysvallassa olevien yhteisöjen kautta, käsittäen osakkeet, amerikkalaiset talletustodistukset (American Depositary Receipts), lainatut arvopaperit sekä hinnanerosopimukset, olivat yhteensä 34 350 132 osaketta, mikä tuolloin vastasi noin 6,43 prosenttia UPM:n osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärästä. UPM:n tietojen mukaan millään muulla osakkeenomistajalla ei ole yli 5 prosenttia UPM:n osakkeista tai äänioikeuksista.

UPM:llä ei ole tiedossaan, että WISA Group tulisi olemaan suoraan tai välillisesti jonkin tahon määräysvallassa Arvopaperimarkkinalaissa tarkoitetulla tavalla. UPM:llä ei ole tiedossa sen osakkeenomistajien välisiä järjestelyitä tai sopimuksia, jotka voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön WISA Groupin yhtiökokouksissa tai muita järjestelyitä, jotka toteuttaessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen.

Johdon avainhenkilöt ja tilintarkastaja

UPM:n hallitus on ehdottanut 31.8.2026 pidettävälle ylimääräiselle yhtiökokoukselle (”**Yhtiökokous**”), että seuraavat henkilöt valittaisiin WISA Groupin hallituksen jäseniksi: Tapio Korpeinen (puheenjohtaja), Sakari Ahdekivi, Frank Herrmann, Nina Kiviranta, Mats Nordlander ja Emmanuelle Picard. Hallitus voi valita keskuudestaan varapuheenjohtajan ja ehdotetun hallituksen puheenjohtaja on ilmoittanut UPM:lle, että mikäli kyseiset henkilöt valitaan WISA Groupin hallituksen jäseniksi, varapuheenjohtajaksi valitaan Mats Nordlander.

WISA Groupin konsernin johtoryhmän jäsenet, jotka odotetaan nimitettävän Täytäntöönpanopäivänä, ovat: Tuija Suur-Hamari (toimitusjohtaja), Pia Helminen (henkilöstöjohtaja), Saara-Maria Helminen (lakiasiainjohtaja), Kristiina Jaaranen (markkinointi-, vastuullisuus- ja viestintäjohtaja), Susanna Rinne (myyntijohtaja), Juhani Tenhunen (tuotantojohtaja) ja Lasse von Hertzen (talous- ja rahoitusjohtaja (väliaikainen)).

UPM:n hallitus on ehdottanut Yhtiökokoukselle, että WISA Groupin tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT, Kristina Sandin tulisi toimimaan päävastuullisena

[1] Lähde: UPM:n tilaamat asiakastyytyväisyyskyselyt.

tilintarkastajana. Kristina Sandin on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Mitä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?

Seuraavissa taulukoissa esitetään eräitä WISA Groupin yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta ja 31.3.2026 ja 31.3.2025 päättyneiltä kolmen kuukauden jaksoilta. Alla esitetyt eräät WISA Groupin yhdistellyt carve-out -taloudelliset tiedot on otettu WISA Groupin tilintarkastetuista carve-out-tilinpäätöksistä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta sekä WISA Groupin tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta. WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien ("**IFRS-tilinpäätösstandardit**") mukaisesti ottaen huomioon periaatteet, joiden mukaisesti WISA Groupille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

WISA Groupin carve-out-tilinpäätöksiä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta koskeva riippumattoman tilintarkastajan kertomus sisältää painotuksen liittyen tiettyyn seikkaan, jossa tilintarkastaja lausuntoaan mukauttamatta kiinnittää huomiota siihen, että WISA Group ei ole kyseisinä tilikausina muodostanut erillistä juridista konsernia. Carve-out-tilinpäätökset eivät siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä WISA Groupin taloudelliset tulokset, taloudelliset asemat ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut erillisenä itsenäisenä konsernina kyseisien tilikausien aikana eikä WISA Groupin tulevasta tuloksentuottokyvystä. Tilintarkastuskertomus sisältää myös varauman, jossa tilintarkastaja tuo esille, että WISA Groupin carve-out-tilinpäätökset tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toiminut carve-out-tilinpäätöksiin liittyvien yhtiöiden tilintarkastajana tilikaudesta 2024 alkaen eikä ole näin ollen havainnoinut fyysistä inventaaria vuoden 2023 alussa. Tilintarkastaja ei ole pystynyt varmistumaan vaihto-omaisuuden määrästä 1.1.2023 muilla tavoin. Koska vaihto-omaisuuden alkusaldot 1.1.2023 vaikuttavat taloudelliseen tulokseen ja rahavirtoihin, tilintarkastaja ei ole pystynyt selvittämään, olisiko tilikauden 2023 osoittamaa tilikauden tulosta ja rahoituslaskelman osoittamaa liiketoimintojen nettorahavirtaa ollut tarpeellista muuttaa.

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**1.1.–31.3. ja 31.3.**		**1.1.–31.12. ja 31.12.**		
	2026	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		**(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)**		
Yhdistelty tuloslaskelma					
Liikevaihto	119,1	103,3	409,1	429,9	421,8
Liikevaihdon kasvu, %	15,3	-	-4,8[1)]	1,9[1)]	-
Liikevoitto	10,9	5,1	26,9	38,4	46,6
Liikevoitto, % liikevaihdosta	9,2	4,9	6,6	8,9	11,0
Vertailukelpoinen EBITDA	16,1	10,5	50,7	60,6	73,4
Vertailukelpoinen EBITDA, % liikevaihdosta	13,5	10,2	12,4	14,1	17,4
Kauden voitto	6,0	5,0	24,6	34,2	41,7
Vertailukelpoinen kauden voitto	6,4	5,0	28,1[1)]	34,2[1)]	48,0[1)]
Vertailukelpoinen ROCE, %	20,7	-	14,9	17,3	22,6
Yhdistelty tase					
Varat	323,9	410,1	324,4	422,9	413,9
Sijoitettu oma pääoma	228,1	337,4	231,8	332,1	335,4
Yhdistelty rahavirtalaskelma					
Liiketoiminnan rahavirta	0,8	4,8	44,3	68,0	48,8
Investointien rahavirta	-1,1	-1,0	-7,9	-16,5	-2,6
Rahoituksen rahavirta	0,6	-2,7	-35,6	-50,3	-47,5

[1)] Tilintarkastamaton.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot

Tämä Esite sisältää tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja ("**Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot**"), jotka havainnollistavat Jakautumisen vaikutusta WISA Groupin historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin Jakautuminen olisi tapahtunut aikaisempana ajankohtana. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa.

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2025. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase 31.3.2026 kuvaa Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut tuona päivänä.

Luonteensa vuoksi Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutettu Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa oletettuna

päivänä eivätkä ne näin ollen edusta WISA Groupin todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei ole myöskään ennakoida WISA Groupin liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa tulevana ajankohtana eivätkä ne edusta WISA Groupin toiminnan tulosta tai taloudellista asemaa itsenäisenä julkisen kaupankäynnin kohteena olevana yhtiönä esitetyillä ajanjaksoilla.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat oikaisuja historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin pro forma -vaikutusten antamiseksi tapahtumille, jotka liittyvät suoraan Jakautumiseen ja ovat perusteltavissa tosiseikoin. Pro forma -oikaisut perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja tiettyihin oletuksiin. Ei ole varmuutta siitä, että Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja laadittaessa käytetyt oletukset osoittautuvat oikeiksi. Lisäksi WISA Groupin efektiivinen verokanta saattaa olla erilainen tulevaisuudessa riippuen Jakautumisen jälkeisistä toiminnoista, kuten rahan tarpeesta, tulon maantieteellisestä jakautumisesta sekä verotukseen liittyvistä sääntelymuutoksista ja toimista.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on otettu WISA Groupin tilintarkastetusta carve-out-tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sekä UPM:n johdon arviosta WISA Groupille siirrettävistä varoista ja veloista sekä niistä Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista, joista WISA Group vastaa Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautumisen yhteydessä WISA Groupille siirrettyjen varojen ja velkojen lopulliset määrät voivat poiketa olennaisesti Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä määristä, koska lopulliset määrät muodostuvat siirrettävien varojen ja velkojen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämä voi johtaa merkittäviin eroavaisuuksiin Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen ja WISA Groupin tulevan liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman välillä.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteen 20 mukaisesti sekä WISA Groupin soveltamien IFRS-tilinpäätösstandardien laadintaperiaatteiden mukaisesti sekä carve-out-periaatteiden mukaisesti.

Pro forma -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut

	1.1.–31.3.2026 tai 31.3.2026	**1.1.–31.12.2025**
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu		
Liikevaihto	119,1	409,1
Liikevoitto	10,8	6,3
Liikevoitto, % liikevaihdosta	9,1	1,5
Vertailukelpoinen EBITDA	16,1	51,4
Vertailukelpoinen EBITDA, % liikevaihdosta	13,5	12,6
Kauden voitto	4,7	1,2
Vertailukelpoinen kauden voitto	5,1	21,4
Osakekohtainen tulos, euroa	0,01	0,00
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,01	0,04
Varat	**310,9**	**-**
Oma pääoma	96,9	-
Nettovelka	93,0	-
Nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDA[1)]	1,7x	-

[1)] Carve-out-perusteinen vertailukelpoinen EBITDA viimeiseltä 12 kuukaudelta (31.3.2026).

Mitkä ovat WISA Groupiin liittyvät keskeiset riskit?

- WISA Group ei välttämättä pysty järjestämään toimintojaan tai toteuttamaan itsenäistä strategiaansa tällä hetkellä ennakoidulla tavalla ja tällä hetkellä ennakoidun aikataulun mukaisesti, eikä se välttämättä pysty saavuttamaan Jakautumisesta odotettavia hyötyjä

- Geopoliittiset jännitteet, konfliktit, pakotteet, poliittinen epävarmuus, tariffit, epävarmat globaalit taloudelliset ja rahoitusmarkkinoiden olosuhteet, kuluttajaluottamuksen heikkeneminen ja talouden laskusuhdanne voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin

- WISA Groupin liiketoiminta on aluksi riippuvainen UPM:n toimittamasta puusta, ja jos WISA Group ei kykenisi Puuntoimitussopimuksen voimassaolon jälkeen hankkimaan puuta riittävästi, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan

- WISA Groupin liiketoiminta on altis talouden suhdannevaihteluille, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut WISA Groupin asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa WISA Groupin tuotteiden kysyntään

- WISA Group voi kohdata voimakasta kilpailua, mikä voi vaikuttaa liiketoiminnan volyymiin ja kannattavuuteen

- Jakautumisella voi olla epätoivottavia vaikutuksia esimerkiksi IT-järjestelmien ja muiden WISA Groupin toiminnalle keskeisten toimintojen ja prosessien keskeytymättömään toimivuuteen, mikä voi aiheuttaa keskeytyksiä ja häiriöitä WISA Groupin liiketoiminnassa ja taloudellisessa raportoinnissa

- Vaihtelut tärkeiden tuotantopanosten hinnassa ja muutokset niiden saatavuudessa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen

- WISA Groupin tuotteiden toimitukset, laatu ja saatavuus ovat riippuvaisia sen toimittajien valmiuksista, urakoitsija- ja logistiikkaverkostosta sekä raaka-aineiden hankinnasta

- WISA Groupin toiminta on riippuvainen digitaalisista ratkaisuista. Niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat murrot tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa

- WISA Group on altis henkilöstösuhteiden heikkenemisen tai työriitojen riskille

- WISA Groupiin sovellettavasta sääntelystä ja sääntelymuutoksista voi aiheutua WISA Groupille merkittäviä kustannuksia ja vastuita, ne voivat vaikuttaa WISA Groupin liiketoimintaan, tulokseen ja kilpailukykyyn, ja mahdollinen epäonnistuminen sovellettavien lakien, säännösten, lupien ja lisenssien noudattamisessa voi vahingoittaa WISA Groupin mainetta ja johtaa sakkoihin, vahingonkorvausvastuuseen sekä liiketoiminnan menetykseen

- WISA Groupin liiketoiminta on riippuvainen siitä, että sen tuotteet ja raaka-aineet säilyttävät niille myönnetyt toimialan sertifikaatit, ja epäonnistumisella sertifikaattien säilyttämisessä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus sen kilpailuasemaan ja taloudelliseen tulokseen

Keskeiset tiedot arvopapereista

Mitkä ovat arvopapereiden keskeiset ominaisuudet?

WISA Groupilla tulee olemaan yksi (1) osakelaji, eikä Osakkeilla tule olemaan nimellisarvoa. WISA Groupin Osakkeilla tulee olemaan yhtäläiset oikeudet. Jokaisella Osakkeella tulee olemaan yksi (1) ääni yhtiökokouksessa, ja Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon sekä WISA Groupin muihin jaettaviin varoihin (mukaan lukien varojenjako WISA Groupin purkautumistilanteessa). Osakkeisiin liittyvät oikeudet sisältävät muun muassa etuoikeuden merkitä Yhtiön osakkeita osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa, oikeuden osallistua Yhtiön yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeutta yhtiökokouksessa, oikeuden osinkoon ja muihin jaettaviin varoihin sekä oikeuden vaatia osakkeidensa lunastusta osakkeenomistajalta, joka omistaa yli yhdeksän kymmenesosaa (9/10) Yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Osakkeet lasketaan liikkeeseen Suomen lain mukaisesti ja ne ovat euromääräisiä. Mahdollisessa WISA Groupin maksukyvyttömyydestä seuraavassa maksukyvyttömyysmenettelyssä noudatettavassa maksunsaantijärjestelyssä WISA Groupin Osakkeiden asema on lähtökohtaisesti viimesijainen.

WISA Groupin osakepääoma tulee olemaan 80 000,00 euroa. UPM:n osakkeenomistajat tulevat saamaan Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa UPM:n osaketta kohden. Kaikki WISA Groupin Osakkeet annetaan näin Jakautumisessa UPM:n osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa. UPM:n hallussa oleville omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. Tämän Esitteen päivämääränä UPM:n hallussa on 411 653 omaa osaketta. Jakautumisvastikkeena annettavien WISA Groupin Osakkeiden kokonaismäärä olisi siten 527 324 046 Osaketta.

WISA Groupin Osakkeet liitetään Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään ja ne tulevat olemaan vapaasti luovutettavissa. UPM:n tarkoituksena on hakea WISA Groupin Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Osakkeiden kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingissä tulee olemaan WISA. Osakkeiden ISIN-koodi tulee olemaan FI4000603345. Jakautumisvastike rekisteröidään UPM:n osakkeenomistajien arvo-osuustileille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen Euroclear Finlandin noudattamien käytäntöjen mukaisesti. Jakautumisvastike jaetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä UPM:n osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

WISA Groupin hallitus vahvistaa Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Yhtiön osingonjakopolitiikan. Suunnitellun osingonjakopolitiikan mukaan WISA Groupin tavoitteena on jakaa noin 50 prosenttia tilikauden voitosta osinkona.

Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?

UPM:n tarkoituksena on hakea WISA Groupin Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Listautumista koskeva hakemus jätetään ennen Täytäntöönpanopäivää. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla arviolta 2.11.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Mitkä ovat arvopapereihin liittyvät keskeiset riskit?

- Osakkeiden markkinahinta voi olla epävakaa, ja on mahdollista, ettei Osakkeille kehity aktiivista ja likvidiä kaupankäyntimarkkinaa
- Ei voi olla varmuutta siitä, että osinkoja jaetaan tai pääomaa maksetaan takaisin osakkeenomistajille tulevaisuudessa
- Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua, minkä seurauksena Listautumisesta voi aiheutua ylimääräisiä kustannuksia ja Listautumiseen voidaan vaatia lisäresursseja UPM:n ja WISA Groupin johdolta ja muulta henkilöstöltä

Keskeiset tiedot arvopapereiden yleisölle tarjoamisesta sekä kaupankäynnin kohteeksi ottamisesta säännellyllä markkinalla

Palkkiot ja kulut

Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvien kokonaiskustannusten odotetaan olevan noin 32,3 miljoonaa euroa, jotka koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, tietohallintoon, lakiasioihin ja neuvonantopalveluihin liittyvistä kuluista (pois lukien muut rahoitukseen liittyvät arvioidut kulut kuin Joukkovelkakirjojen haltijoiden suostumusten hankkimisesta aiheutuneet kulut). UPM:n osuuden Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista odotetaan olevan noin 9,3 miljoonaa euroa ja WISA Groupin osuuden noin 23,0 miljoonaa euroa.

Kuka on tarjoaja ja/tai kaupankäynnin kohteeksi ottamista hakeva henkilö?

UPM on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen WISA Groupin puolesta Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi UPM:n osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. UPM on Suomen lakien mukaan Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, siihen sovelletaan Suomen lakia ja sen kotipaikka on Helsinki.

Miksi tämä Esite on laadittu?

UPM on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen WISA Groupin puolesta Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi UPM:n osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle.

Taloudellisen neuvonantajan intressit

Taloudellisena neuvonantajana toimiva Nordea Bank Oyj ja sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota UPM:lle ja WISA Groupille neuvonanto-, konsultointi-, pankkitoiminta- ja/tai rahoituspalveluja tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti. Tavanomaisen käytännön mukaisesti Nordea Bank Oyj tulee saamaan Jakautumisen täytäntöönpanoon perustuvan tulospalkkion vastikkeena tarjotuista palveluista Jakautumiseen liittyen.

RISKITEKIJÄT

WISA Groupin Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy riskejä, jotka voivat olla merkittäviä. Seuraavassa kuvataan Jakautumiseen liittyviä riskejä sekä riskejä, jotka liittyvät WISA Groupiin ja sen liiketoimintaan ja Osakkeisiin, Jakautumisvastikeosakkeet mukaan luettuina. Monet WISA Groupiin liittyvät riskit kuuluvat WISA Groupin liiketoiminnan luonteeseen ja ovat tyypillisiä WISA Groupin toimialalla. Osakkeenomistajia ohjeistetaan tutustumaan huolellisesti tähän Esitteeseen sisältyviin tietoihin ja erityisesti alla kuvattuihin riskitekijöihin sekä huomioimaan ne. Lisätietoja WISA Groupista ja Jakautumisen syistä on esitetty kohdassa "Yhteenveto Jakautumisesta".

Ellei riskitekijässä nimenomaisesti viitata Jakautumiseen tai sen yhteydessä suunniteltuun liiketoimintaan, esitetyt riskit kuvaavat niiden toteutumisen vaikutuksia WISA Groupiin Jakautumista edeltävän UPM Plywood -liiketoiminta-alueen liiketoiminnan perusteella. Tässä esitettyjen riskien toteutumisella voi olla riskitekijässä kuvattu vaikutus UPM:ään, sen osakkeenomistajiin tai sen osakkeiden markkinahintaan jo ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

Alla esitetty kuvaus riskitekijöistä perustuu Esitteen päivämääränä saatavilla olleisiin tietoihin ja laadittuihin arvioihin, eikä se siten välttämättä ole tyhjentävä. Eräät näistä tekijöistä ovat mahdollisia tapahtumia, jotka voivat toteutua tai olla toteutumatta. UPM on osana riskitekijöiden olennaisuuden arviointia huomioinut näiden tekijöiden mahdollisen toteutumisen todennäköisyyttä. Näille tapahtumankuluille ominaisen epävarmuuden johdosta UPM ei kaikkien riskien osalta pysty esittämään tarkkaa arviota tällaisten tapahtumien toteutumisen tai toteutumatta jäämisen todennäköisyydestä. Mikäli yksi tai useampi tässä Esitteessä kuvatuista riskitekijöistä toteutuisi joko yksinään tai yhdessä toistensa tai muiden tekijöiden kanssa, tällä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Osakkeen hintaan.

Tässä esitetyt riskitekijät on jaettu niiden luonteen perusteella yhdeksään kategoriaan, jotka ovat:

- *Jakautumiseen liittyvät riskit;*
- *WISA Groupin toimintaympäristöön liittyvät riskit;*
- *WISA Groupin liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit;*
- *WISA Groupin IT-järjestelmiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit;*
- *WISA Groupin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit;*
- *Oikeudelliset sekä sääntelyyn ja viranomaismääräyksiin liittyvät riskit;*
- *WISA Groupin taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit;*
- *WISA Groupin Osakkeisiin liittyvät riskit; ja*
- *Listautumiseen liittyvät riskit.*

Jokaisessa kategoriassa esitetään Esiteasetuksen mukaisesti olennaisimmiksi arvioidut riskit tavalla, joka on johdonmukainen UPM:n suorittaman arvioinnin kanssa ottaen huomioon sen, miten todennäköisesti ne toteutuvat ja miten suuria kielteisiä vaikutuksia niillä odotetaan olevan. Kategorioiden esitysjärjestys ei ole arvio kuhunkin kategoriaan kuuluvien riskitekijöiden olennaisuudesta verrattuna muihin kategorioihin kuuluviin riskitekijöihin.

Tämä jakso sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat eivät ole takeita WISA Groupin taloudellisesta suorituskyvystä. WISA Groupin todellinen tulos tai taloudellinen asema voivat poiketa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa mainitusta tai niistä pääteltävissä olevasta tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Tämä voi johtua useista tekijöistä, joita on kuvattu muun muassa kohdassa "Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat".

Jakautumiseen liittyvät riskit

WISA Group ei välttämättä pysty järjestämään toimintojaan tai toteuttamaan itsenäistä strategiaansa tällä hetkellä ennakoidulla tavalla ja tällä hetkellä ennakoidun aikataulun mukaisesti, eikä se välttämättä pysty saavuttamaan Jakautumisesta odotettavia hyötyjä

Yksi Jakautumisen päätarkoituksista on kasvattaa omistaja-arvoa luomalla liiketoiminta-alusta, joka keskittyy yksinomaan vanerinvalmistuksen strategisten painopisteiden ja kasvumahdollisuuksien toteuttamiseen ja tavoittelemiseen (katso "*Yhteenveto Jakautumisesta – Yleiskuvaus*"). WISA Groupin kyky saavuttaa Jakautumisesta arvioituja hyötyjä riippuu sen kyvystä järjestää liiketoimintaansa ja toteuttaa itsenäistä strategiaansa tehokkaasti ja oikea-aikaisesti. WISA Groupin strategian toteuttamiseen liittyy tiettyjä riskejä ja epävarmuustekijöitä, joista osaan WISA

Group ei voi vaikuttaa. Ei voi olla varmuutta siitä, että WISA Group pystyy toteuttamaan strategiaansa nykyisten odotusten mukaisesti tai saavuttamaan Jakautumisesta odotettuja hyötyjä.

Jakautumiseen ja WISA Groupin itsenäisten toimintojen järjestämiseen ja strategian toteuttamiseen liittyy riskejä ja haasteita muun muassa seuraavien aiheiden osalta:

- WISA Groupin strategian määrittäminen ja toimeenpano;
- WISA Groupin uuden organisaation järjestäminen;
- UPM:n ja WISA Groupin välisten synergioiden menettäminen Jakautumisen seurauksena, mukaan lukien yleisiin ja hallinnollisiin kustannuksiin sekä henkilöstöön liittyvät kustannussynergiat;
- raaka-aineita, tuotteita ja palveluja koskevien yhteisten toimittajasopimusten uudelleenneuvottelu ja eriyttäminen;
- kyky varmistaa tarvittavat rahoitus- ja vakuutusjärjestelyt WISA Groupille myös tulevaisuudessa;
- mahdolliset asiakasmenetykset ja asiakassopimuksiin liittyvät järjestelyt;
- WISA Groupin keskeisten tietojärjestelmien ja tietoteknisen infrastruktuurin käyttöönotto;
- WISA Groupin konserni-, rahoitus-, valvonta- ja hallintotoimintojen käyttöönotto, mukaan lukien kassanhallinta, sisäinen ja muu rahoitus, vakuutukset, taloudellinen valvonta ja raportointi, viestintä, prosessien hallinnointi ja muut hallinnolliset toiminnot;
- ylemmän johdon avainhenkilöiden ja/tai avaintyöntekijöiden pysyminen WISA Groupin palveluksessa sekä kyky palkata uutta ammattitaitoista henkilöstöä; sekä
- odotettua korkeammat välilliset kulut itsenäisenä yhtiönä toimimiseen liittyen.

Jos WISA Group ei pysty järjestämään toimintojaan tai toteuttamaan itsenäistä strategiaansa nykyisten odotusten mukaisesti ja oikea-aikaisesti sekä toteuttamaan Jakautumisen arvioituja hyötyjä tällä hetkellä ennakoidulla tavalla ja tällä hetkellä ennakoidun aikataulun mukaisesti, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupin liiketoiminta on aluksi riippuvainen UPM:n toimittamasta puusta, ja jos WISA Group ei kykenisi Puuntoimitussopimuksen voimassaolon jälkeen hankkimaan puuta riittävästi, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan

WISA Group on sopinut UPM:n kanssa määräaikaisesta puuntoimitussopimuksesta (”**Puuntoimitussopimus**”), joka on voimassa vuoden 2030 loppuun saakka. WISA Group kehittää omaa puunhankintakyvykkyyttään Puuntoimitussopimuksen voimassaoloaikana. Puuntoimitussopimuksen ensimmäisen, vuoden 2028 lopussa päättyvän kaksivuotiskauden aikana UPM sitoutuu toimittamaan puuta WISA Groupin Suomen tuotantoyksiköille WISA Groupin laatiman puunkäyttösuunnitelman mukaisesti. Mikäli WISA Groupin puuntarve Suomessa ylittäisi puunkäyttösuunnitelmassa arvioidun määrän, WISA Groupilla on oikeus ostaa puuta myös muilta puuntoimittajilta. Puuntoimitussopimuksen toisen kaksivuotiskauden aikana WISA Groupilla on oikeus ostaa UPM:ltä joustavasti puuta 60–80 prosenttia puunkäyttösuunnitelman mukaisista volyymeista samalla, kun WISA Group kehittää omaa puunhankintakyvykkyyttään. Tämä mahdollistaa puuntoimittajien määrän lisäämisen vuodesta 2029 alkaen (katso jakso ”*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Puuntoimitussopimus*”). Alkuperäinen Puuntoimitussopimuksen sopimuskausi päättyy 31.12.2030, ja yhden vuoden jatkokausi on mahdollinen. WISA Groupille siirtyy Jakautumisen yhteydessä UPM:n puunhankintatoimintoja, joiden kautta on järjestetty Baltian puunhankinta.

Jakautumisen jälkeen WISA Groupin liiketoiminta Suomessa tulee olemaan riippuvainen UPM:n toimittamasta puusta, koska WISA Groupilla ei aluksi ole valmiuksia hankkia laajamittaisesti puuta Suomessa muuten kuin Puuntoimitussopimuksen alla. UPM:n puuntoimitus voi olla riippuvainen soveltuvan puun saatavuudesta ja kolmansien osapuolien tarjoamista toiminnoista ja palveluista. Mikäli UPM ei kykene toimittamaan puuta Puuntoimitussopimuksen mukaisesti sen voimassaolon aikana, WISA Group on oikeutettu sopimuksessa sovittuihin sopimussakkoihin UPM:ltä ja voi hankkia tarvitsemansa puun muilta toimittajilta.

Jos UPM ei kykene toimittamaan WISA Groupille riittäviä määriä WISA Groupin toiminnassa käytettävää puuta, WISA Groupin on hankittava lisää puuta muilta puuntoimittajilta. Tämä voi olla käytännössä haastavaa ennen kuin WISA Group on ehtinyt kehittää omaa puunhankintaorganisaatiotaan Suomessa ja voi johtaa UPM:ltä saatavista sopimussakoista huolimatta merkittäviin lisäkustannuksiin WISA Groupille. Samoin, mikäli Baltian puunhankintatoiminnot eivät Jakautumisen jälkeen kykenisi hankkimaan tarvittavaa määrää puuta, voi myös tämä aiheuttaa merkittäviä

lisäkustannuksia WISA Groupille. Jos WISA Group ei pysty varmistamaan riittävää puun määrää kohtuulliseen hintaan tai jos tähän liittyvät neuvottelut ja valmistelut vaativat merkittävästi aikaa, tästä voi lisäksi aiheutua olennaisia häiriöitä WISA Groupin toiminnalle.

Vaikka WISA Group aikoo Puuntoimitussopimuksen voimassaoloaikana kehittää oman puunhankintakyvykkyytensä, on olemassa riski, että WISA Group ei pysty korvaamaan kaikkea Puuntoimitussopimuksen mukaista puunhankintaa. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin Puuntoimitussopimuksen päättymisen jälkeen esimerkiksi merkittävien lisäkustannusten tai olennaisten tuotantohäiriöiden muodossa. Ei myöskään ole varmuutta siitä, että WISA Group pystyy hankkimaan toimintansa edellyttämän määrän puuta tai hankkimaan sen kohtuullisella hintatasolla, mikä voi johtaa merkittävästi korkeampiin raaka-ainekustannuksiin.

Mikäli jokin yllä mainituista riskeistä toteutuu, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin, esimerkiksi rekrytointi- ja kehitysmenojen tai viivästysten vuoksi.

Jakautumisella voi olla epätoivottavia vaikutuksia esimerkiksi IT-järjestelmien ja muiden WISA Groupin toiminnalle keskeisten toimintojen ja prosessien keskeytymättömään toimivuuteen, mikä voi aiheuttaa keskeytyksiä ja häiriöitä WISA Groupin liiketoiminnassa ja taloudellisessa raportoinnissa

Jakautumisen yhteydessä eräät WISA Groupin toiminnot erotetaan UPM:n olemassa olevista IT-järjestelmistä ja integroidaan osaksi WISA Groupin IT-ympäristöä. Mahdolliset epäonnistumiset WISA Groupin toimintojen erottamisessa voivat aiheuttaa vakavia keskeytyksiä tai toimintahäiriöitä WISA Groupin liiketoiminnassa. Muun muassa liiketoimintojen valvonnassa, riskien hallinnassa sekä toiminta- ja taloudellisten raporttien laatimisessa sekä rahoitustoiminnoissa käytettävien IT-järjestelmien sekä toiminnanohjausjärjestelmien toimintavarmuus on olennaisen tärkeää WISA Groupin kyvylle harjoittaa liiketoimintaa. WISA Groupin neuvotteluvara IT-järjestelmien toimittajien kanssa käytävissä neuvotteluissa voi myös olla rajallinen, mikä voi johtaa korkeampiin kustannuksiin verrattuna sen toimintaan osana UPM:ää.

Suunnitelluista aikatauluista huolimatta on olemassa riski, että uusien järjestelmien erottamiset viivästyvät, mikä saattaa pakottaa WISA Groupin neuvottelemaan sen nykyisten järjestelmien pidennetystä ylläpidosta ja tuesta. Pidennetty tukijakso saattaa johtaa lisääntyneisiin kustannuksiin esimerkiksi lisenssien ylläpitoon liittyen, ja IT-järjestelmien erottamiseen, käyttöönottoon ja ylläpitoon liittyvät kustannukset voivat myös osoittautua johdon arvioita merkittävästi suuremmiksi ja vaikeammin hallittaviksi kuin on ennakoitu. Se saattaa myös lisätä WISA Groupin ICT-ympäristöön kohdistuvaa toiminnallista riskiä. Ongelmat tai häiriöt tietojärjestelmissä tai tietoteknisessä infrastruktuurissa Jakautumisen jälkeen, mukaan lukien mahdolliset kyberturvallisuusrikkomukset, tietovuodot ohjelmointirajapintojen kautta tai muut väärinkäytökset saattavat myös vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin keskeisten toimintojen ja prosessien jatkuvuuteen ja taloudelliseen raportointiin. Katso myös ”*–WISA Groupin IT-järjestelmiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit – WISA Groupin toiminta on riippuvainen digitaalisista ratkaisuista. Niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat murrot tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa*”. Lisätietoja tietyistä siirtymäjärjestelyistä UPM:n kanssa on esitetty kohdassa ”*Yhteenveto Jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt*”.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen WISA Groupin itsenäisenä listayhtiönä toimimisen kannalta välttämättömät toiminnot eivät välttämättä toimi yhtä tehokkaasti kuin on toivottu tai suunniteltu, ja tämän seurauksena Yhtiö ei välttämättä pysty harjoittamaan liiketoimintaansa tehokkaasti

Täytäntöönpanopäivän jälkeen WISA Group tarvitsee itsenäisenä listayhtiönä tehokasta sisäistä valvontaa ja muita toimintoja tuottaakseen muun muassa luotettavia taloudellisia raportteja, mukaan lukien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet ja kontrollit. Jos WISA Group epäonnistuu taloudellista raportointia koskevan tehokkaan sisäisen valvonnan ylläpitämisessä tai tarvittavien valvontamenettelyjen käyttöönotossa tai integroinnissa, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin kykyyn tuottaa ja tarjota johdolleen oikea-aikaista, luotettavaa, tarkkaa ja ajantasaista taloudellista tietoa liiketoiminnan kehityksestä. Nämä tekijät voivat johtaa siihen, että johto tekisi virheelliseen tai puutteelliseen tietoon perustuvia päätöksiä ja toimenpiteitä. Lisätietoja tietyistä siirtymäajan järjestelyistä UPM:n kanssa on esitetty kohdassa ”*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt*”. WISA Groupin hallinnon, valvonnan ja riskienhallinnan integroitujen rakenteiden meneillään oleva viimeistely voi aiheuttaa sille lisäkustannuksia, ja WISA Group voi altistua integroitujen rakenteiden valmistumiseen asti sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyville riskeille. Mikäli jokin yllä mainituista riskeistä toteutuu, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupin liiketoiminta on aluksi riippuvainen tietyistä UPM:n Siirtymäajan palvelusopimuksen mukaisesti tuottamista konsernitoimintoihin liittyvistä palveluista, ja mikäli UPM ei kykene tuottamaan näitä palveluja WISA Groupille, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan

WISA Groupin ja UPM:n on tarkoitus solmia Jakautumisen yhteydessä määräaikainen siirtymäajan palvelusopimus ("**Siirtymäajan palvelusopimus**"), jolla UPM sitoutuu tuottamaan WISA Groupille Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen tiettyjä pääsääntöisesti konsernitoimintoihin liittyviä palveluja, joita WISA Group tarvitsee liiketoimintansa jatkamiseksi Jakautumista edeltävällä tavalla, mutta joita toimintoja sillä ei vielä itsellään ole sisäisesti tuotettuna tai ulkopuolisilta palveluntarjoajilta itsenäisesti ostettuina (katso jakso "*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Siirtymäajan palvelusopimus*"). Näihin palveluihin kuuluvat muun muassa eräät tietojärjestelmäpalvelut, henkilöstöhallinto- ja palkanlaskentapalvelut, sähköntoimitus- ja tasehallintapalvelut sekä merirahti- ja logistiikkajärjestelmäpalvelut. Joidenkin näiden UPM:n tuottamien palvelujen tarjoaminen voi olla riippuvaista ulkopuolisten toimittajien tuottamien palvelujen saatavuudesta. Mikäli UPM ei kykenisi tuottamaan näitä siirtymäajan palveluja WISA Groupille, WISA Group joutuisi turvautumaan ulkopuolisten toimittajien tuottamiin palveluihin ja neuvottelemaan niitä koskevat sopimukset tai järjestämään palvelut omilla resursseillaan. Tällaisista neuvotteluista tai sisäisten resurssien järjestämisestä voi aiheutua WISA Groupille merkittäviä lisäkustannuksia. Jos WISA Group ei kykene löytämään sopivia toimittajia tai tuottamaan tarvittavia palveluja sisäisesti, jos uusien sopimusten vaatimat neuvottelut tai valmistautuminen muuten vaativat merkittävästi aikaa taikka jos ulkopuolinen toimittaja kieltäytyy tuottamasta tarvittavia palveluja, tämä voi johtaa olennaisiin häiriöihin WISA Groupin liiketoiminnassa. On myös mahdollista, että kaikkia tarvittavia siirtymäajan palveluja ei tunnisteta ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa, minkä takia osa tarvittavista palveluista voi jäädä Siirtymäajan palvelusopimuksen ulkopuolelle.

Jos UPM ei kykene tuottamaan joitakin tarvittavia palveluja WISA Groupille Siirtymäajan palvelusopimuksen mukaisesti tai joitakin palveluja ei tunnistettaisi ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa, tästä voi aiheutua merkittäviä lisäkustannuksia WISA Groupille tai olennaista häiriötä sen liiketoiminnalle, joilla puolestaan voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Vaikka osapuolten tarkoituksena on järjestää tarvittavat korvaavat palvelut siirtymäajaksi, on olemassa riski, että WISA Group ei kykene korvaamaan kaikkia Siirtymäajan palvelusopimuksen mukaisesti tarjottuja palveluja kyseessä olevan palvelun sovitun siirtymäajan päättymiseen mennessä. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin palvelun päätyttyä, esimerkiksi merkittävien lisäkustannusten tai WISA Groupin liiketoimintaan kohdistuvien olennaisten häiriöiden muodossa. Jos WISA Group joutuu järjestämään korvaavat palvelut sisäisesti tai Siirtymäajan palvelusopimuksen alla hankituille palveluille ei löydy sopivaa ulkopuolista toimittajaa, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin, esimerkiksi rekrytointi- ja kehityskulujen tai viivästysten vuoksi.

UPM:n vastapuolet saattavat Jakautumisen johdosta irtisanoa jotkin UPM:n tekemät WISA Groupiin liittyvät sopimukset, eikä voi olla varmuutta, että WISA Group tai UPM onnistuu uudelleenneuvottelemaan kyseiset sopimukset tai tekemään uudet sopimukset yhtä suotuisilla ehdoilla

Osa UPM:n ja WISA Groupin kolmansien osapuolten kanssa tekemistä sopimuksista sisältää tavanomaisia ehtoja, jotka estävät tai rajoittavat kyseisten sopimusten mukaisten oikeuksien ja velvoitteiden siirtoa ilman toisen sopimusosapuolen suostumusta. Osassa sopimuksista on voitu myös antaa sopimusosapuolelle oikeus irtisanoa tai purkaa sopimus yritysjärjestelyn tai määräysvallan vaihdoksen yhteydessä. Näiden ehtojen soveltuvuus Jakautumiseen saattaa olla tulkinnanvaraista ja epävarmaa. Ei voi olla varmuutta siitä, että UPM:n ja/tai WISA Groupin sopimusosapuolet antavat suostumuksensa UPM:n ja/tai WISA Groupin lähettämien ilmoitusten ja suostumuspyyntöjen pohjalta tai että kyseisiä UPM:n tekemiä WISA Groupiin liittyviä sopimuksia ei irtisanottaisi tai purettaisi ennenaikaisesti Jakautumisen johdosta. Ei myöskään ole varmuutta siitä, että uudelleenneuvotellut sopimukset ja/tai uudet korvaavat sopimukset pystytään tekemään yhtä suotuisilla ehdoilla kuin niitä vastaavat nykyiset sopimukset. Tällaiset sopimukset voivat liittyä esimerkiksi tiedonhallintajärjestelmiin, tietojenkäsittelysopimuksiin tai vuokrasopimuksiin.

Mikäli UPM:n tekemät WISA Groupiin liittyvät sopimukset irtisanotaan ennenaikaisesti Jakautumisen johdosta ja mikäli UPM ja/tai WISA Group ei saa sopimuksia uudelleenneuvoteltua tai löydä uusia sopimuskumppaneita irtisanottujen sopimusten korvaamiseksi, se voi vaikuttaa joidenkin WISA Groupin liiketoimintaan liittyvien toimintojen ja prosessien jatkuvuuteen. Keskeytyksillä tiettyjen toimintojen ja prosessien jatkuvuudessa, esimerkiksi tiedonhallintajärjestelmien osalta, voi näin ollen olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi uusiin korvaaviin sopimuksiin liittyvät neuvottelut edellyttäisivät UPM:n ja WISA Groupin johdolta ja henkilöstöltä aikaa ja resursseja.

Jakautuminen voi vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin markkina-asemaan, luotettavuuteen ja neuvotteluasemaan

Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen WISA Group ei välttämättä kykene säilyttämään osana UPM:ää saavuttamaansa markkina-asemaa. Jakautuminen voi vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin asiakassuhteisiin ja sen kykyyn houkutella

uusia asiakkaita, mikäli WISA Group ei kykene vakuuttamaan asiakkaita kyvystään vastata asiakkaiden tarpeisiin sen tuotteiden ominaisuuksien ja laadun osalta.

Itsenäisenä ja erillisenä yhtiönä WISA Groupilla ei välttämättä myöskään ole samaa neuvotteluasemaa asiakkaidensa tai toimittajien kanssa taikka tiettyjen raaka-aineiden, hyödykkeiden, ja kalustojen sekä palvelujen hankinnan suhteen verrattuna neuvotteluasemaan, joka UPM:llä oli. Lisäksi WISA Group ei välttämättä kykene neuvottelemaan sopimusehtoja tai hintoja, jotka vastaisivat ennen Täytäntöönpanopäivää vallinneita sopimusehtoja ja hintoja. Mikäli jokin yllä mainituista riskeistä toteutuu, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

UPM Plywood -liiketoiminta-alue on saavuttanut markkina-asemansa ja vakiinnuttanut oman brändi-identiteettinsä toimiessaan osana UPM:ää ja UPM-brändin alla. Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen WISA Group on uusi itsenäinen ja UPM:stä erillinen yhtiö eikä se voi siten turvautua UPM:n brändiin esimerkiksi houkutellessaan osaavaa henkilöstöä. WISA Group tekee muutoksia brändi-identiteettiinsä Jakautumiseen liittyvän prosessin aikana ja aikoo tehdä niitä myös Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä. Tästä syystä WISA Group voi joutua luomaan ja ylläpitämään brändin tunnettavuutta uuden WISA Group -brändin osalta säilyttääkseen markkina-asemansa ja houkutellakseen osaavaa henkilöstöä.

WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot ja pro forma -taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna oikeaa kuvaa WISA Groupin liiketoiminnasta, taloudellisesta asemasta ja liiketoiminnan tuloksesta

WISA Group ei ole osana UPM:ää aikaisemmin muodostanut erillistä juridista konsernia, vaan sen liiketoiminnan taloudellinen tulos on yhdistelty UPM:n liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja rahavirtoihin. Tähän Esitteeseen sisällytetyt WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu ”carve-out”-perusteisesti UPM:n konsernitilinpäätöksistä käyttämällä UPM:n konsernitilinpäätöksissä UPM Plywood -liiketoiminta-alueelle kuuluvia tuottojen ja kulujen, varojen, velkojen ja rahavirtojen historiallisia kirjanpitoarvoja, ja carve-out -taloudellisten tietojen laatimisen yhteydessä on käytetty tiettyjä oletuksia ja arvioita, jotka vaikuttavat varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjaamiseen ja määrään. Lisätietoja on esitetty tämän Esitteen F-sivuille sisällytetyissä WISA Groupin carve-out -taloudellisissa tiedoissa. Katso myös ”*Eräitä seikkoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen – WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot*” ja ”*Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja*”.

Tähän Esitteeseen sisällytetyt WISA Groupin historialliset carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millaisia WISA Groupin todellinen liiketoiminta, taloudellinen asema ja liiketoiminnan tulos olisivat olleet, jos WISA Group ja sen tytäryhtiöt olisivat toimineet itsenäisenä konsernina ja jos WISA Group olisi laatinut erilliset konsernitilinpäätökset esitetyillä kausilla, eivätkä ne välttämättä anna viitteitä WISA Groupin tulevasta liiketoiminnasta, taloudellisesta asemasta tai liiketoiminnan tuloksesta. Lisäksi tulisi huomioida, että konsernikulut, jotka on allokoitu WISA Groupille historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen esittämistä varten, eivät välttämättä vastaa sitä, mitä nämä kulut olisivat olleet, mikäli WISA Group olisi toiminut itsenäisenä oikeushenkilönä.

WISA Groupille voi johdon arvion mukaan aiheutua vuositasolla lisäkuluja Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä listayhtiönä toimimisesta sekä pääkonttoritoimintojen järjestämisestä verrattuna WISA Groupille carve-out-tilinpäätöksessä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta allokoituihin kuluihin. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että johdon arvio lisäkuluista vastaa todellisia kustannuksia, jotka aiheutuvat WISA Groupille itsenäisenä listayhtiönä toimimisesta. Katso myös ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä – Jakautuminen*”.

Tähän Esitteeseen sisällytetyt WISA Groupin tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot (”**Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot**”) on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa, ja niiden luonteesta johtuen ne koskevat oletettua tilannetta. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena on havainnollistaa, millainen vaikutus Jakautumisella olisi ollut, jos Jakautuminen olisi tapahtunut Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitettynä ajankohtana, eivätkä ne sen vuoksi kuvaa WISA Groupin todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei ole myöskään ennakoida, millainen WISA Groupin liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema on tulevalla jaksolla tai tulevana päivämääränä. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot perustuvat WISA Groupin carve-out- taloudellisiin tietoihin, ja niihin on tehty tiettyjä Jakautumiseen liittyviä oikaisuja, jotka on esitetty yksityiskohtaisemmin kohdassa ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”. Pro forma -oikaisut perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja oletuksiin, ja niiden tosiasialliset vaikutukset saattavat poiketa tässä Esitteessä esitetystä, koska Jakautumisen yhteydessä siirrettävien varojen ja velkojen lopulliset määrät muodostuvat siirrettävien varojen ja velkojen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämän seurauksena Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetty liiketoiminnan tulos ja/tai taloudellinen asema voivat merkittävästi poiketa WISA Groupin tulevan liiketoiminnan tuloksesta ja/tai taloudellisesta asemasta.

WISA Group voi joutua vastaamaan tietyistä UPM:n sitoumuksista Täytäntöönpanopäivän jälkeen, ja kyseisillä sitoumuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen

Osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen, "**Osakeyhtiölaki**") mukaan kaikki Jakautumiseen osallistuvat yhtiöt vastaavat yhteisvastuullisesti jakautuvan yhtiön veloista, jotka ovat syntyneet ennen kuin Jakautumisen täytäntöönpano on rekisteröity. Jakautumiseen osallistuvan yhtiön vastuu veloista, jotka on osoitettu Jakautumissuunnitelmassa toiselle Jakautumiseen osallistuvalle yhtiölle, rajoittuu kokonaisuudessaan ensiksi mainitun Jakautumiseen osallistuvan yhtiön saaman tai sille jäävän netto-omaisuuden arvoon ("**Toissijainen jakautumisvastuu**"). Toissijaiseen jakautumisvastuuseen perustuvan maksuvaatimuksen voi tehdä vasta sen jälkeen, kun on todettu, ettei maksua voida saada siltä Jakautumiseen osallistuvalta yhtiöltä, jolle kyseinen velka oli osoitettu Jakautumissuunnitelmassa, tai kyseistä vastuuta varten asetetun vakuuden tuotoista. UPM ilmoitti 10.4.2026, että vaadittu määrä sen Joukkovelkakirjojen (kuten määritelty jaksossa "*Yhteenveto Jakautumisesta – Velkojien suostumukset ja vapautukset*") haltijoita on myöntänyt suostumukset Joukkovelkakirjojen ehtojen muuttamiseksi siten, että haltijat luopuvat mahdollisesta oikeudestaan esittää WISA Groupia kohtaan vaatimuksia, jotka perustuvat Joukkovelkakirjoja koskevaan Toissijaiseen jakautumisvastuuseen.

Jakautumisessa kaikki UPM:n varat ja velat, jotka liittyvät UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat sitä, siirtyvät selvitysmenettelyttä Jakautumissuunnitelmassa määritellyllä tavalla WISA Groupille. UPM ei purkaudu Jakautumisen seurauksena, ja muut kuin UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen liittyvät tai pääasiallisesti sitä palvelevat UPM:n varat ja velat jäävät UPM:lle. Jakautumisen täytäntöönpano on tarkoitus rekisteröidä Kaupparekisteriin arviolta Täytäntöönpanopäivänä, minkä jälkeen WISA Group voi joutua vastuuseen ennen Täytäntöönpanopäivää syntyneistä UPM:n veloista, jotka on Jakautumissuunnitelmassa osoitettu UPM:lle, mikäli on todettu, ettei maksua voida saada UPM:ltä tai kyseistä vastuuta varten mahdollisesti asetetun vakuuden tuotoista. Toissijainen jakautumisvastuu voi siten tällaisissa tilanteissa aiheuttaa WISA Groupille velvollisuuden maksaa WISA Groupin liiketoimintaan liittymättömiä UPM:n velkoja, millä voi tämän vastuun toteutuessa olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin taloudelliseen asemaan.

Ei ole varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön, tai täytäntöönpano voi viivästyä, ja mahdollinen viivästyminen Jakautumisen täytäntöönpanossa voi johtaa lisäkustannuksiin ja edellyttää lisäresursseja UPM:n johdolta ja muulta henkilöstöltä

Edellyttäen, että UPM:n Yhtiökokous hyväksyy Jakautumisen ja Jakautumissuunnitelman ja UPM:n hallitus tämän jälkeen päättää hakea Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintiä Jakautumissuunnitelman ehtojen mukaisesti, Jakautuminen tulee voimaan, kun sen täytäntöönpano rekisteröidään Kaupparekisteriin. UPM:n hallitus on 16.7.2026 ehdottanut, että Yhtiökokous hyväksyisi Jakautumissuunnitelman ja päättäisi Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautuminen ja Jakautumissuunnitelma on hyväksyttävä vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä UPM:n Yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustettuina olevista osakkeista. Jakautumissuunnitelma on hyväksyttävä UPM:n hallituksen esittämässä muodossa, tai muuten Jakautumista ei panna täytäntöön. Mikäli UPM:n hallitus katsoo, että Jakautumisen täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhteen muutoksen vuoksi ole enää UPM:n ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista, UPM:n hallitus voi milloin tahansa ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa (myös Jakautumisesta päättävän yhtiökokouksen jälkeen) päättää, että UPM ei pane Jakautumista täytäntöön. Tällaisessa tapauksessa Jakautuminen raukeaa.

Ei voi olla varmuutta siitä, että UPM:n Yhtiökokous hyväksyy Jakautumisen. Mikäli Jakautuminen viivästyy tai mikäli sen täytäntöönpanoa ei toteuteta lainkaan, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus UPM:n ja WISA Groupin tulevaisuudennäkymiin sekä UPM:n osakkeiden markkinahintaan. Mikäli Jakautuminen viivästyy, siitä voi seurata lisäkustannuksia sekä UPM:lle että WISA Groupille, ja pitkittynyt Jakautumismenettely edellyttäisi lisäresursseja UPM:n ja WISA Groupin johdolta ja henkilöstöltä.

Osakeyhtiölain mukaisesti Jakautuminen edellyttää, että ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa toteutetaan velkojien kuulemismenettely, jonka aikana UPM:n velkojat voivat vastustaa Jakautumista määriteltyyn määräpäivään asti. Tämä määräpäivä on Jakautumisessa 24.8.2026. Mikäli joku UPM:n velkojista vastustaa Jakautumista kuulemismenettelyssä eikä peru vastustustaan, Jakautumisen täytäntöönpanoa ei rekisteröidä ennen kuin toimivaltainen käräjäoikeus on antanut vahvistustuomion, jonka mukaan vastustava velkoja on saanut maksun saatavalleen tai velkojan saatavan maksamista varten on asetettu vakuus. Vaikka UPM on hankkinut tietyiltä velkojiltaan suostumukset ja vapautukset (katso "*Yhteenveto Jakautumisesta – Velkojien suostumukset ja vapautukset*"), ei voi olla varmuutta siitä, että UPM:n muut velkojat eivät vastusta Jakautumista velkojien kuulemismenettelyssä, mikä voi viivästyttää Jakautumisen täytäntöönpanoa tai estää sen.

Mikäli UPM:n Yhtiökokous ei hyväksy Jakautumista tai Jakautumista ei muista syistä panna täytäntöön, siihen mennessä kertyneet Jakautumisen ja Listautumisen valmistelun kustannukset jäävät UPM:n kannettaviksi. Lisäksi UPM:n ja WISA Groupin ehdotetun johdon ja henkilöstön jakautumisprosessiin suoraan käyttämä aika ja resurssit menevät hukkaan.

Jakautumisella voi olla haitallisia veroseuraamuksia tietyille UPM:n osakkeenomistajille, ja Jakautumisen valmisteluun liittyvät konserniyhtiöiden väliset liiketoimet voivat aiheuttaa veroseuraamuksia UPM-konsernin yhtiöille

UPM on saanut Verohallinnolta sitovan ennakkoratkaisun, jonka mukaan Jakautumista kohdellaan tuloverotuksessa veroneutraalina osittaisjakautumisena elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti. Veroneutraaliudella tarkoitetaan, ettei Jakautumisesta aiheudu mitään välittömiä veroseuraamuksia Suomessa, eikä WISA Groupille aiheudu varainsiirtoveroseuraamuksia varainsiirtoverolain (931/1996, muutoksineen) 15 §:n 3 momentin mukaisesti. Katso myös ”*Verotus*”.

Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, etteivätkö muiden maiden veroviranomaiset, mukaan lukien maat, jotka eivät ole täytäntöönpanneet EU:n yritysjärjestelydirektiiviä (2009/133/EY ja siihen liittyvät muutokset), perisi sijoittajilta (mukaan lukien sijoittajilta, joiden asuinpaikka on EU:ssa, mutta jotka eivät kuulu EU:n yritysjärjestelydirektiivin soveltamisalan piiriin) veroja tai muita maksuja Jakautumisen ja siihen liittyvien yritysjärjestelyiden seurauksena. Sama koskee sijoittajia, jotka ovat EU:n kansalaisia, mutta eivät kuulu EU:n yritysjärjestelydirektiivin soveltamisalan piiriin. Sijoittajien ei tule tulkita tämän Esitteen sisältöä heille annettuna veroneuvona. Sijoittajien tulisi konsultoida omia veroasiantuntijoitaan koskien Jakautumista ja sen verovaikutuksia.

Vaikka UPM ja sen tytäryhtiöt ovat asianmukaisesti arvioineet ja kohtuullisin toimenpitein pyrkineet varmistamaan, että soveltuvaa verolainsäädäntöä noudatetaan, paikalliset veroviranomaiset saattavat pyrkiä riitauttamaan omaksutun kannan, mikä voi johtaa veroriitaan. Tällainen paikallisten veroviranomaisten riitautus saattaa aiheuttaa odottamattomia maksuvelvoitteita, joilla mahdollisen veroriidan lopputuloksesta riippuen voi olla haitallinen vaikutus UPM:n ja/tai WISA Groupin kassavirtaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

WISA Groupin toimintaympäristöön liittyvät riskit

Geopoliittiset jännitteet, konfliktit, pakotteet, poliittinen epävarmuus, tariffit, epävarmat globaalit taloudelliset ja rahoitusmarkkinoiden olosuhteet, kuluttajaluottamuksen heikkeneminen ja talouden laskusuhdanne voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin

Maailmanmarkkinat ovat viime vuosina kokeneet merkittäviä häiriöitä ja volatiliteettia muun muassa globaalin taloustilanteen muutosten, geopoliittisen epävarmuuden sekä rahapolitiikan muutoksien johdosta. Markkinaolosuhteisiin tulee jatkossakin todennäköisesti vaikuttamaan muun muassa hidastunut talous- ja tuottavuuskasvu, korkeampien korkotasojen mahdollinen jatkuminen Yhdysvalloissa ja Euroopassa, muutokset kauppapolitiikassa (mukaan lukien laajat maailmanlaajuiset kauppakonfliktit), sotilaalliset konfliktit, kuten Venäjän sota Ukrainassa, Iranin sota ja muut sotilaalliset konfliktit Lähi-idässä, ja muiden geopoliittisten tapahtumien, konfliktien ja jännitteiden uhka (mukaan lukien sotilaalliset konfliktit ja hybridivaikuttamistoimet, kuten kyberhyökkäykset) sekä energiahintojen, kuten öljyn ja sähkön hintojen kehitys. Lisäksi Ukrainan sodasta, Iranin sodasta ja muista sotilaallisista konflikteista Lähi-idässä johtuvat ja muut geopoliittiset jännitteet voivat jatkaa häiriöiden aiheuttamista globaalille taloudelle, erityisesti jos kyseiset konfliktit eskaloituvat tai leviävät. WISA Group on altis makrotalouden olosuhteille erityisesti Euroopassa.

Geopoliittinen epävarmuus, ongelmat raaka-aineiden ja energian saatavuudessa, korkea inflaatio, viivästynyt rakennusalan elpyminen ja heikentynyt kuluttajaluottamus ovat vaikuttaneet ja voivat myös jatkossa vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin asiakkaiden aktiivisuuteen, esimerkiksi korjaus- ja uudisrakentamisen kysynnän laskun takia, mikä voi vähentää WISA Groupin tuotteiden kysyntää. On mahdollista, että globaali talous ajautuu taantumaan lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. WISA Groupin toimintakustannusten nousu (mukaan lukien raaka-aineiden ja energian hintojen nousu sekä korkotason mahdolliset muutokset) voivat vaikuttaa WISA Groupin tuloksiin.

Lisäksi mitkä tahansa vapaan kaupan rajoitukset tai muutokset, kuten tariffit, tuontiverojen tai muiden protektionismin muotojen käyttöönotto tai poistaminen taikka kauppasota, voivat vaikuttaa haitallisesti maailmanlaajuiseen kauppaan ja talouteen, ja siten suoraan tai välillisesti vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan. On vaikea ennustaa, miten markkinaolosuhteet kehittyvät, sillä markkinoihin vaikuttavat rahoitusmarkkinoiden makrotaloudelliset muutokset, kuten korkojen, inflaation ja työttömyysasteiden muutokset, jotka voivat vaikuttaa rahoituksen kustannuksiin, raaka-aineiden ja palvelujen saatavuuteen sekä yleiseen työntekijöiden saatavuuteen. Niihin vaikuttavat myös monet muut tekijät, mukaan lukien eri maiden poliittiset toimenpiteet, joihin WISA Group ei voi vaikuttaa.

Poliittisen epävarmuuden lisääntyminen, geopoliittisten jännitteiden kiristyminen, mukaan lukien sotilaalliset konfliktit, tai talouden taantuma taikka epäsuotuisa korkoympäristö saattavat aiheuttaa häiriöitä WISA Groupin liiketoiminnalle. Tällaiset häiriöt voivat kasvattaa liiketoiminnan kustannuksia ja johtaa kielteisiin vaikutuksiin WISA Groupin tuotteiden ja ratkaisujen kysyntään, ja kullakin näistä tekijöistä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupin liiketoiminta on altis talouden suhdannevaihteluille, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut WISA Groupin asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa WISA Groupin tuotteiden kysyntään

WISA Groupin asiakkaat ovat alttiita yleisen taloudellisen tilanteen kehitykselle ja talouden suhdannevaihteluille. Lisäksi hitaalla tai negatiivisella talouskasvulla voi olla epäsuotuisa vaikutus WISA Groupin tuotteiden kysyntään. Muutokset asiakaskäyttäytymisessä ja kysynnän vaihtelut voivat olla merkittäviä lyhyelläkin aikavälillä erityisesti jakelukaupan ja rakentamisen tuotteissa. Vaikka esimerkiksi keskeiset viitekorot ovat laskeneet merkittävästi viime vuosien huipputasoista, rakennusalan aktiivisuus WISA Groupin keskeisillä markkinoilla on pysynyt pitkän aikavälin keskiarvoja alhaisempana, eikä ole varmuutta siitä, että rakennuslevyjen ja parketin kysyntä rakennusalalla elpyisi, ainakaan lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Heikot makrotaloudelliset olosuhteet voivat myös heikentää ajoneuvojen lattioissa käytettävän vanerin kysyntää. Lisäksi nesteytettyä maakaasua (”**LNG**”) kuljettavien laivojen rakentamiseen tarkoitetun korkealaatuisen vanerin kysyntä voi laskea yllättäen huolimatta siitä, että telakoilla on useamman vuoden tilauskanta laivojen osalta. Poliittiset tai teknologiset muutokset voivat vaikuttaa LNG:n asemaan suhteessa muihin energiamuotoihin, jolloin vaikutukset korkealaatuisen LNG-vanerin kysyntään voivat konkretisoitua pitkällä aikavälillä.

Myös jo tilattuja hankkeita saatetaan peruuttaa tai lykätä, tai niiden toteutus voidaan keskeyttää, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Jos WISA Group menettää asiakkaita, tuotteiden kysyntä voi vähentyä merkittävästi, tai jos yhä useampi asiakas tulee maksukyvyttömäksi, seurauksena voi olla tulonmenetyksiä ja luottotappioiden lisääntyminen. Vaikka WISA Groupin liiketoiminta on maantieteellisesti ja asiakasmäärältään monipuolista, taloudelliseen tilanteeseen liittyvät asiakkaiden kysynnän vaihtelut heikentävät liiketoiminnan ennustettavuutta etenkin epävarmassa taloustilanteessa. Vähentynyt kysyntä voi puolestaan vaikuttaa WISA Groupin neuvotteluvoimaan, sekä sen tuotteiden hinnoitteluun, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Markkinat, joilla WISA Group toimii, ovat suhdanneherkkiä. Näillä markkinoilla hintataso määräytyy kysynnän ja tarjonnan yhteisvaikutuksen perusteella. Epätasapaino näiden välillä voi aiheuttaa WISA Groupin tuotteiden hintojen merkittävää vaihtelua. WISA Groupin strategian mukainen keskittyminen korkean arvon vaneriin lieventää Yhtiön altistumista äkillisille hinnan muutoksille verrattuna hyödykkeenomaisiin puutuotteisiin. Kysynnän ja tarjonnan epätasapainon voivat synnyttää esimerkiksi loppukäyttötuotteiden kysynnän nousu tai lasku, asiakasmieltymysten muuttuminen, uusi tuotantokapasiteetti markkinoilla tai vanhan tuotantokapasiteetin poistuminen sekä muutokset globaaleissa kauppavirroissa. Kaikki nämä tekijät voivat vaikuttaa sekä WISA Groupin tuotteiden toimitusmääriin että hintatasoon.

WISA Group voi kohdata voimakasta kilpailua, mikä voi vaikuttaa liiketoiminnan volyymiin ja kannattavuuteen

Markkinat, joilla WISA Group toimii, ovat erittäin kilpailtuja, ja WISA Groupilla on useita kilpailijoita. Jotta WISA Group kykenisi kilpailemaan menestyksekkäästi, sen tuotteiden on oltava laadultaan, luotettavuudeltaan, ympäristökestävyydeltään, hinnaltaan, ominaisuuksiltaan, innovatiivisuudeltaan ja turvallisuudeltaan erinomaisia. WISA Group saattaa joutua myös kilpailemaan raaka-aineista, kuten puusta. Kilpailijoiden käyttäytyminen voi vaikuttaa markkinahintojen kehitykseen ja vaikuttaa sekä WISA Groupin tuotteiden volyymiin että hintatasoon. Kilpailuympäristöstä johtuen WISA Group saattaa ajoittain kokea poikkeuksellisen suuria vaihteluita myyntihintojen katteissa. Näiden vaihteluiden epävarmuus saattaa korostua Venäjän Ukrainassa käymän sodan jatkumisen tai eskaloitumisen taikka muiden WISA Groupin tuotannon tai logistiikan reittien kannalta merkityksellisten geopoliittisten kehityskulkujen myötä, mikä voi johtaa odottamattomiin muutoksiin toimitusketjuissa ja kilpailussa.

WISA Group odottaa myös, että Venäjän Ukrainassa käymän sodan johdosta asetettujen venäläistä vaneria koskevien pakotteiden ja tuontirajoitusten mahdollinen purkaminen voi johtaa venäläisen puuraaka-aineen ja vanerin suureen tuontivirtaan Euroopan markkinoille, mikä voi lisätä kilpailua. Euroopan unionin (”**EU**”) ja/tai asianomaisten lainkäyttöalueiden riittämätön polkumyyntisääntöjen ja -määräysten luominen tai täytäntöönpano voi heikentää WISA Groupin kilpailuasemaa ja aiheuttaa markkinahinnoitteluun painetta.

Kehittyviltä markkinoilta tuleva alhaiseen hintatasoon perustuva kilpailu voi heikentää WISA Groupin tuotteiden kysyntää. Markkinatoimijat esimerkiksi Brasiliasta, Chilestä ja kehittyvien markkinoiden maista voivat hyötyä alhaisemmista tuotantokustannuksista ja paremmasta saatavuudesta liittyen esimerkiksi raaka-aineiden, työvoiman, energian, tilojen, rahoituksen, logistiikan, infrastruktuurin ja kuljetuksen kustannuksiin ja saatavuuteen.

Lisäksi tiettyjen kilpailijoiden mahdolliset suuremmat taloudelliset resurssit tai niille mahdollisista valtiontuista tai kauppapoliittisista suojatoimenpiteistä koituvat edut voivat asettaa WISA Groupin kilpailullisesti heikompaan asemaan. Etenkin jos talouskasvu hidastuu merkittävästi, WISA Groupin tuotteiden markkinat voivat kutistua, mikä voi johtaa hintakilpailun kiristymiseen ja siten laskea WISA Groupin kannattavuutta. Lisääntynyt kilpailu ja kilpailijoiden mahdollisesti käyttöön ottamat aggressiiviset hinnoittelukäytännöt voivat aiheuttaa hintoihin laskupainetta tai vaikuttaa negatiivisesti WISA Groupin markkinaosuuteen ja kannattavuuteen.

WISA Groupin tuotantoresurssien ja hankintatoimintojen maantieteellinen keskittyminen altistaa WISA Groupin riskeille, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan

WISA Groupin tuotantoyksiköt sijaitsevat pääosin Suomessa. Lisäksi WISA Groupin puunhankintatoiminnot toimivat pääosin Suomessa ja Baltiassa. Tämä maantieteellinen keskittyminen tarkoittaa, että mikä tahansa tapahtuma, joka olennaisesti vaikuttaa WISA Groupin kykyyn valmistaa vaneria Suomessa, toimittaa tuotteita Suomesta, taikka hankkia puuta Suomessa tai Baltiassa, kuten luonnonkatastrofit, infrastruktuurin häiriöt, työtaistelutoimenpiteet, sääntelymuutokset, geopoliittiset muutokset tai muut tekijät, voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin. WISA Group ei välttämättä pysty hillitsemään tällaisia riskejä vaihtoehtoisten tuotantojärjestelyjen tai toimituslähteiden avulla viipymättä tai lainkaan. Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Group altistuu liiketoiminnassaan raaka-aineiden, muiden materiaalien ja tuotantohyödykkeiden hinnoittelun ja toimitusten vaihteluille

Jos talouskasvu pysähtyy tai talous ajautuu taantumaan tai lamaan, WISA Groupin toimittajille saattaa aiheutua taloudellisia vaikeuksia ja jopa konkursseja, jotka voivat johtaa toimitusviivästyksiin tai muihin toimitushäiriöihin. Talouden hidastuminen voi pakottaa WISA Groupin laskemaan tuotteidensa hintoja, mutta raaka-aineiden, kuten puun, muiden materiaalien ja tuotantohyödykkeiden kustannukset eivät välttämättä laske samassa suhteessa tai samassa yhteydessä johtuen useista eri syistä, kuten toimitusvaikeuksista ja pitkäkestoisista sopimuksista, mikä siten pienentää katteita. Toisaalta taloudellisen noususuhdanteen aikana raaka-aineiden nousevat kustannukset eivät välttämättä ole välittömästi siirrettävissä WISA Groupin tuotteiden asiakashintoihin asiakkaiden vastustuksen, sopimusperusteisen hintajäykkyyden, markkinoiden kilpailuolosuhteiden tai muiden syiden johdosta.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Protektionistinen kauppapolitiikka voi vaikuttaa WISA Groupin liiketoimintaan

Koska WISA Group ja sen toimittajat hankkivat WISA Groupin liiketoiminnassa käytettäviä materiaaleja toimittajilta eri puolilla maailmaa, kauppapolitiikka vaikuttaa herkästi WISA Groupin liiketoimintaan. Valtioiden välisten protektionististen kauppapolitiikkojen yleistyminen altistaa WISA Groupin lisäkustannuksiin, toimitusketjujen monimutkaistumiseen ja toimitusvarmuuteen liittyville riskeille. Viime vuosina eri puolilla maailmaa ja erityisesti Yhdysvalloissa ja Kiinassa on otettu käyttöön enenevässä määrin protektionistisia kauppapolitiikkoja, ja on epäselvää, missä määrin tulevaisuudessa saatetaan ottaa käyttöön uusia tariffeja, tulleja, tuontiveroja tai muita vastaavia maahantuontiin sovellettavia veronluonteisia maksuja, ja mitä vaikutuksia tällaisilla muutoksilla voi olla WISA Groupin hankintoihin ja myyntiin eri alueilla. Tällainen protektionistinen kauppalainsäädäntö tai muut kansainväliseen kauppaan vaikuttavat toimenpiteet, mukaan lukien nykyisten tariffirakenteiden, vienti- tai tuontilainsäädännön tai muun kauppapolitiikan muutokset, voivat tulla voimaan yllättäen, ja ne voivat heikentää WISA Groupin kykyä myydä tuotteitaan sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla ja laajentua mahdollisille uusille markkinoille. Protektionistinen kauppapolitiikka saattaa myös esimerkiksi pakottaa WISA Groupin tekemään valintoja alueiden välillä tai tekemään muutoksia toimitusketjuihin, mikä voi heikentää WISA Groupin liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Lisäksi WISA Group voi altistua myös muille protektionistisille toimenpiteille niillä markkina-alueilla, joilla se toimii. Useat maat, ja erityisesti ne, joissa on keskusjohtoisesti hallittu talous, myöntävät muun muassa huomattavia valtiontukia paikallisille yrityksille. Valtion tukemien tuotteiden valmistajien nauttima hinnoitteluetu voi heikentää olennaisesti tai kokonaan WISA Groupin kykyä kilpailla tällaisten tuottajien kanssa. Tämä seikka yhdistettynä muihin protektionistisiin toimenpiteisiin voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti WISA Groupin kannattavuuteen siinä määrin kuin vahvasti valtion tukemia tuotteita tuodaan WISA Groupin keskeisille markkinoille. Epäreilut kaupankäyntimenettelyt tai valtiontuet voivat myös johtaa WISA Groupin tuotteiden kanssa kilpailevien tuotteiden lisääntyneeseen tarjontaan tietyillä markkinoilla, mikä voi johtaa lisääntyneeseen hintakilpailuun. Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Laittomat kauppavirrat ja harmaatuonti voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin kilpailuasemaan ja hinnoitteluun markkinoilla

Vapaan kaupan rajoitukset, kuten tullit, tariffit, kiintiöt ja pakotteet vaikuttavat globaaleihin vanerimarkkinoihin. Mitkä tahansa rajoitukset voivat johtaa muutoksiin tiettyjen markkinoiden välisissä kauppataseissa. Tällaiset muutokset voivat johtaa laittomien kauppavirtojen ja harmaatuonnin lisääntymiseen vaneri- ja viilutuotteiden osalta WISA Groupin markkinoilla Euroopassa ja muualla, joko laittomasti tai kiertämiskäytäntöjen kautta.

Tällaiset laittomat kauppavirrat ja harmaatuonti voivat tapahtua eri tavoin, kuten käyttämällä väärennettyjä alkuperätodistuksia, tullien tai pakotteiden välttämiseksi tehtyjen tuotemodifikaatioiden kautta taikka uudelleenohjaamalla tuotteet kolmansien maiden kautta kaupparajoitusten kiertämiseksi. Esimerkiksi venäläistä kovapuuvaneria voi tulla pakotteista huolimatta Euroopan markkinoille kiertämiskäytäntöjen kautta siten, että Venäjältä tulevat tuotteet tuodaan ensin EU:n ulkopuoliseen maahan ja myydään sen jälkeen asiakkaille EU:ssa, ja näin kierretään pakotejärjestelmää. Katso myös ”– *WISA Groupin toimintaympäristöön liittyvät riskit – WISA Group voi kohdata voimakasta kilpailua, mikä voi vaikuttaa liiketoiminnan volyymiin ja kannattavuuteen*”.

Laittomat kauppavirrat ja harmaatuonti voivat tarjota epäreiluja kilpailuetuja osapuolille, jotka tuovat ja jälleenmyyvät kyseisiä tuotteita markkinoilla, joilla WISA Group toimii. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin kilpailuasemaan antamalla kilpailijoille mahdollisuuden tarjota alhaisempia hintoja tai hankkia markkinaosuutta sovellettavien tullien, tariffien tai pakotteiden välttämisellä saatujen kustannusetujen avulla. Tällainen kilpailupaine voi aiheuttaa laskupainetta vaneri- ja viilutuotteiden hinnoitteluun markkinoilla yleisesti, mikä voi vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin hinnoitteluvoimaan, myyntimääriin ja voittomarginaaleihin.

WISA Groupilla on rajallinen kyky estää tai hallita kolmansien osapuolten laittomia kauppavirtoja ja harmaatuontia. Vaikka EU:n ja muiden lainkäyttöalueiden valvontaviranomaiset voivat ryhtyä toimiin laitonta tuontia vastaan, ei voi olla varmuutta siitä, että tällainen valvonta on tehokasta tai oikea-aikaista, tai että se estää laittomien kauppavirtojen haitallisen vaikutuksen WISA Groupin liiketoimintaan. Laittomien kauppavirtojen sekä harmaatuonnin määrä ja vaikutus voivat myös lisääntyä, jos kaupparajoituksia laajennetaan, tai jos valvontatoimet osoittautuvat riittämättömiksi.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai osakkeen hintaan.

WISA Groupin liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit

Vaihtelut tärkeiden tuotantopanosten hinnassa ja muutokset niiden saatavuudessa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen

WISA Groupin tuotteiden valmistuksessa tarvittavat tärkeimmät tuotantopanokset työvoiman lisäksi ovat puu, lämpö, sähkö, kemikaalit, pinnoitusmateriaalit, koneet ja vesi. Monien näiden tärkeiden tuotantopanosten hinnat ovat vaihdelleet merkittävästi viime vuosina ja niiden odotetaan vaihtelevan myös tulevaisuudessa, millä voi olla haitallinen vaikutus yleiseen kannattavuuteen aloilla, joilla WISA Group toimii. Puun kustannuksissa on viime vuosina nähty merkittävää inflaatiokehitystä hintojen noustessa merkittävästi venäläisen puun vientirajoitusten ja eurooppalaisen kovapuun tarjonnan kiristymisen seurauksena. Katso myös ”– *WISA Groupin toimintaympäristöön liittyvät riskit – WISA Group altistuu liiketoiminnassaan raaka-aineiden, muiden materiaalien ja tuotantohyödykkeiden hinnoittelun ja toimitusten vaihteluille*”. WISA Group tarvitsee toimintansa harjoittamiseen myös osaavaa henkilöstöä, ja työvoimakustannusten mahdollisella nousulla voi olla haitallinen vaikutus WISA Groupin yleiseen kannattavuuteen. Katso myös ”– *WISA Groupin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit – WISA Group toimii henkilöstövaltaisella alalla ja epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen taikka muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen*”.

Hallitusten protektionismi ja kauppapoliittiset suojatoimenpiteet, joita Venäjän Ukrainassa käymä sota, Iranin sota ja muut sotilaalliset konfliktit Lähi-idässä, geopoliittiset jännitteet, pakotteet tai kaupan rajoitukset ovat voimistaneet, voivat myös vaikuttaa raaka-aineiden hintaan ja saatavuuteen, sillä esimerkiksi metsien suojelemiseksi tai kotimaisen teollisuuden tukemiseksi voidaan säätää uusia vientikieltopolitiikkoja. Näillä toimilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin raaka-aineiden hintaan ja saatavuuteen. Katso myös ”– *WISA Groupin toimintaympäristöön liittyvät riskit – Protektionistinen kauppapolitiikka voi vaikuttaa WISA Groupin liiketoimintaan*”. On myös epävarmaa, miten EU:n energiapolitiikat voivat vaikuttaa puun ja energian saatavuuteen sekä hintaan. Ilmastonmuutos voi lisätä WISA Groupin tärkeiden tuotantopanosten hintavaihteluja. Esimerkiksi poikkeuksellisen leudot talvet voivat mahdollisesti nostaa puun hintaa puunkorjuun ja hakkuukoneiden käytön vaikeutuessa silloin, kun maa ei ole jäässä, mikä voi heikentää puun saatavuutta tällaisissa olosuhteissa. Ilmastonmuutos voi myös synnyttää uusia uhkia metsille ja puun saatavuudelle lisääntyvien tuholaisten, kuten kirjanpainajan, myötä. Kirjanpainaja menestyy lämpimissä lämpötiloissa ja voi aiheuttaa merkittävää vahinkoa kuusimetsille etenkin Etelä- ja Keski-Suomessa. Lämpimämmät kesät ovat johtaneet kirjanpainajapopulaatioiden kasvuun tuholaisen levitessä pohjoisemmille alueille, ja kuumina kesinä kirjanpainajasta voi kehittyä useita sukupolvia, mikä lisää sekä heikentyneiden että terveiden puiden vahingoittumisriskiä. Lisäksi nykyiset metsänhoitokäytännöt voivat muuttua haitallisesti tai hakkuisiin kohdistuva yleinen mielipide tai sääntelystä johtuvat rajoitukset voivat haitallisesti vaikuttaa hakkuumääriin ja siten vaikeuttaa raaka-aineen saatavuutta ja nostaa puun hintaa. Katso myös ”– *Muutoksilla WISA Groupin liiketoimintaan sovellettavan kestävyyssääntelyn poliittisessa tai julkisessa tuessa voi olla haitallinen vaikutus WISA Groupin kilpailuasemaan*”.

31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta carve-out-perusteiset liiketoiminnan kulut aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden osalta vastasivat 48,3 prosenttia, 48,0 prosenttia ja 46,6 prosenttia WISA Groupin

liiketoiminnan kulujen kokonaismäärästä. WISA Groupin tärkeimpien tuotantopanosten hintojen merkittävä nousu voi lisätä WISA Groupin liiketoiminnan kuluja ja vaikuttaa siten haitallisesti WISA Groupin toiminnan kannattavuuteen. Huolimatta WISA Groupin pyrkimyksistä minimoida mahdolliset raaka-aineiden ja energian hintavaihteluihin liittyvät riskit, ei voi olla varmuutta siitä, että raaka-aineiden ja/tai energian hinnat eivät nouse. Olemassa olevien asiakassopimusten tai vallitsevien markkinaolosuhteiden vuoksi, WISA Group ei välttämättä pysty sopeuttamaan tuotteidensa hintoja samassa tahdissa siirtääkseen nämä kustannusnousut asiakkaille ja säilyttääkseen katteensa, millä voi olla haitallinen vaikutus WISA Groupin kannattavuuteen. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

WISA Groupin tuotteiden toimitukset, laatu ja saatavuus ovat riippuvaisia sen toimittajien valmiuksista, urakoitsija- ja logistiikkaverkostosta sekä raaka-aineiden hankinnasta

WISA Groupiin voi kohdistua riskejä, jotka liittyvät sen avaintoimittajiin ja tiettyjen keskeisten raaka-aineiden, muiden materiaalien, koneiden ja palvelujen hankintaan. Katso myös ”– *Jakautumiseen liittyvät riskit – WISA Groupin liiketoiminta on aluksi riippuvainen tietyistä UPM:n Siirtymäajan palvelusopimuksen mukaisesti tuottamista konsernitoimintoihin liittyvistä palveluista, ja mikäli UPM ei kykene tuottamaan näitä palveluja WISA Groupille, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan*”, ”*– Jakautumiseen liittyvät riskit – WISA Groupin liiketoiminta on aluksi riippuvainen UPM:n toimittamasta puusta, ja jos WISA Group ei kykenisi Puuntoimitussopimuksen voimassaolon jälkeen hankkimaan puuta riittävästi, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan*” sekä jakso ”*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt*”. WISA Group on tietyiltä osin riippuvainen tietyistä konetoimittajista, jotka toimittavat WISA Groupille vanerin valmistusprosessissa käytettäviä koneita ja kalustoa. Avaintoimittajien viivästykset WISA Groupin tarvitsemien raaka-aineiden, muiden materiaalien, koneiden ja/tai palvelujen toimituksissa voivat viivästyttää tuotantoa useissa WISA Groupin tuotantoyksiköissä tai edellyttää, että WISA Group etsii vaihtoehtoisia toimittajia taikka viivästyttää tai estää toimitukset WISA Groupin toimipisteistä sen asiakkaille. Viivästykset raaka-aineiden, muiden materiaalien, koneiden ja/tai palvelujen saannissa voivat johtua useista tekijöistä, kuten kapasiteettirajoituksista, työriidoista, toimittajien heikentyneestä taloudellisesta tilanteesta, toimitusten varaamisesta muille ostajille, poikkeuksellisen vaikeista sääoloista, pandemioista tai logistiikkaverkoston häiriöistä.

Koska WISA Groupin valmistus- ja tuotantoprosessissa käytetään toimittajilta hankittuja materiaaleja ja koneita, laadulliset ja muut virheet näissä materiaaleissa ja koneissa voivat johtaa WISA Groupin tuotannon viivästymiseen tai edellyttää vaihtoehtoisten toimittajien etsimistä. WISA Group ei välttämättä kykene löytämään vaihtoehtoisia toimittajia oikea-aikaisesti ja kaupallisesti kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan. Jos materiaalien, koneiden ja tarvikkeiden toimitukset avaintoimittajalta viivästyvät merkittävästi, eikä WISA Group pysty löytämään vaihtoehtoisia toimittajia oikea-aikaisesti, se voi heikentää WISA Groupin kykyä toimittaa tuotteita asiakkailleen, johtaa asiakkaiden tai liikevaihdon menettämiseen ja vaikuttaa siten haitallisesti WISA Groupin maineeseen. Tällaisessa tilanteessa WISA Group voi myös menettää liiketoimintamahdollisuuksia ja/tai asiakkaita, etenkin jos WISA Groupin kilpailijat pystyisivät samanaikaisesti jatkamaan materiaali- ja konehankintoja toimittajiltaan. Lisäksi jos WISA Groupin toimittajat eivät pystyisi toimittamaan materiaaleja tai koneita, tai niiden toimitus myöhästyisi merkittävästi toimittajien taloudellisten vaikeuksien tai muiden vaikeuksien vuoksi, voi tästä aiheutua WISA Groupille lisäkustannuksia, kuten esimerkiksi WISA Groupille osoitettuja sopimussakkovaateita viivästyneiden toimitusten vuoksi.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Muutoksilla WISA Groupin liiketoimintaan sovellettavan kestävyyssääntelyn poliittisessa tai julkisessa tuessa voi olla haitallinen vaikutus WISA Groupin kilpailuasemaan

Kestävyyteen liittyvät arvot ja -kriteerit ovat olleet ja ovat johdon arvion mukaan jatkossakin tärkeä tekijä tuottajien erottautumiseksi WISA Groupin markkinoilla. EU on asettanut sääntelyä, joka velvoittaa laskemaan ja raportoimaan uusien rakennusten koko elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt. Eräät maat ovat asettaneet sääntelyä hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi yksikköä kohden osoittaakseen poliittista tukea vähähiilisille ja hiiltä sitoville rakennusmateriaaleille rakennusalalla, esimerkiksi vanerille. Tällainen tuki kannustaa rakentajia ja valmistajia käyttämään vähemmän hiili-intensiivisiä rakennusmateriaaleja ja jäljitettävissä olevia tuotteita. Poliittinen ja/tai julkinen tuki voi luoda edun WISA Groupin tuotteille muihin vaihtoehtoihin, kuten teräkseen, betoniin tai muovimateriaaleihin verrattuna, parantaen WISA Groupin kilpailuasemaa. Myös kuljetussektorin hiilidioksidipäästöjen vähentämistä koskevat politiikat ja mahdolliset sääntelymuutokset (esimerkiksi Vehicle Energy Consumption calculation Tool – VECTO) voivat muovata perävaunujen arvoketjuja tai uusia perävaunumalleja ja vaikuttaa siten WISA Groupin tuotteiden kysyntään. Lisäksi EU:n metsäkatoasetus ((EU) 2023/1115, muutoksineen) (”**EUDR**”) edellyttää esimerkiksi raaka-aineiden jäljitettävyyttä, mikä korostaa markkinatoimijoiden jäljitettävyysprosessien merkitystä.

Mahdollinen poliittisen tai julkisen tuen väheneminen tällaista sääntelyä kohtaan, sekä siitä seuraavat sääntelymuutokset voivat vähentää WISA Groupin valmistamien puupohjaisten materiaalien kysyntää tai heikentää niiden kilpailuetua. Tällainen kielteinen muutos voi tapahtua sellaisella tahdilla, johon WISA Group ei pysty sopeutumaan, esimerkiksi

mukauttamalla tuotantokapasiteettiaan, tuotevalikoimaansa tai muilla keinoin. WISA Group ei myöskään välttämättä pysty seuraamaan tällaisia muutoksia kaikissa relevanteissa maissa ja alueilla, mikä vaikuttaa sen kykyyn sopeutua relevantteihin muutoksiin. Poliittisen tai julkisen tuen myötä myös esimerkiksi teräs-, betoni- ja muoviteollisuuden valmistajat voidaan kannustaa kehittämään vähemmän hiili-intensiivisiä materiaaleja, kuten fossiilivapaata terästä, minkä seurauksena rakentajat ja valmistajat voivat valita tällaiset tuotteet WISA Groupin tuotteiden sijaan. Tämä vaikuttaisi WISA Groupin markkina-asemaan ja lisäisi kilpailua.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Group on vastuussa ja voi joutua vastuuseen ympäristövahingoista, mistä on aiheutunut ja voi aiheutua merkittäviä kuluja ja mainehaittaa

WISA Group käyttää liiketoiminnassaan kalustoa, ajoneuvoja, koneita ja tiettyjä kemikaaleja, jotka voivat saastuttaa maaperää, ilmaa, vettä ja rakennuksia erityisesti vuotojen tai onnettomuuksien sattuessa. Lisäksi WISA Group toimii tai on aiemmin toiminut teollisuusalueilla, joiden maaperän pilaantuminen on vahvistettu. WISA Group on vastuussa itse saastuttamansa ja voi joutua vastuuseen kiinteistön edellisen käyttäjän saastuttaman kiinteistön kunnon palauttamisesta. Valvova ympäristöviranomainen on toiminnan harjoittajan itse lain nojalla tekemän ilmoituksen johdosta velvoittanut UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen kuuluvan UPM Plywood Oy:n puhdistamaan pilaantunutta maaperää tietyllä teollisuusalueella Suomessa, jolla se on harjoittanut liiketoimintaa, mikä aiheuttaa merkittäviä kuluja WISA Groupille. Suunnitellun järjestelyn mukaan UPM ostaisi kyseisen Suomessa sijaitsevan teollisuusalueen kiinteistöt UPM Plywood Oy:ltä ja UPM Plywood Oy korvaisi UPM:lle maaperän kunnostustoimenpiteistä aiheutuvat kustannukset ympäristöviranomaisen määräämien puhdistusvelvoitteiden osalta sekä kustannukset rakennusten purkamisesta tulevan osapuolten välisen palvelusopimuksen mukaisesti (katso ”*Yhteenveto Jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt*”).

Toteutuessaan tällaiset ympäristöriskit ja -vastuut voivat aiheuttaa WISA Groupille merkittäviä kunnostus- ja puhdistamisvelvoitteita ja -kuluja sekä mainehaittaa. UPM Plywood Oy on hakenut palvelusopimuksen osalta ennakkoratkaisua arvonlisäverotukseen liittyen. Ennakkoratkaisuhakemuksella pyydettiin Verohallinnolta vahvistusta siihen, että palvelusopimuksella UPM:lle puhdistus- sekä purkamistoimenpiteistä maksettavan kertakorvauksen päälle lisättävä arvonlisävero on vähennyskelpoinen UPM Plywood Oy:lle Verohallinto antoi ennakkoratkaisun, jossa vahvistettiin UPM Plywood Oy:n oikeus vähentää palveluveloituksen sisältämä arvonlisävero. Ennakkoratkaisu on lainvoimainen.

Ympäristölainsäädäntö ja ympäristönsuojelumääräykset asettavat ankaria, merkittäviä, taannehtivia yhteisvastuita kustannuksista ja vahingosta, joita WISA Group tai sen edeltäjät ovat voineet aiheuttaa. Nämä lait, säädökset ja määräykset ovat yleisesti ottaen tiukentuneet viime vuosina ja voivat tulevaisuudessa tiukentua entisestään. Niiden noudattamatta jättämisestä voi aiheutua merkittäviä oikeudellisia seuraamuksia, kuten kieltomääräyksiä tai yksityisoikeudellisia, hallinnollisia tai rikosoikeudellisia seuraamuksia ja sanktioita. Jätteitä, kemikaaleja tai muita materiaaleja on saatettu hävittää tai käsitellä teollisuusalueilla vuosikymmeniä päällekkäisten ja mahdollisesti keskenään ristiriitaisten lakien, lupakäytäntöjen ja viranomaismääräysten tai niiden puuttumisen vuoksi. Vaikka WISA Groupin tuotantoyksiköissä ei ole laajamittaisia jätteidenkäsittelyalueita, aikaisemmista teollisista toiminnoista johtuvaa vähäisempää maaperän pilaantumista ei voida poissulkea. Jos WISA Group tai sen tuotantoyksikköjen kunto aiheuttaa ympäristövaaran tai -riskin esimerkiksi aiemmin tuntemattoman saastumisen tai muun pilaantumisen vuoksi, WISA Groupia tai sen tytäryhtiöitä voidaan vaatia suorittamaan kunnostus-, ennallistamis- tai muita puhdistustoimenpiteitä soveltuvan ympäristölainsäädännön noudattamiseksi.

Myös kaavamuutokset, kuten teolliseen tarkoitukseen käytettyjen maa-alueiden muuttaminen asuinkäyttöön, saattavat vaatia merkittäviä kunnostustoimenpiteitä. Tarvittavat kunnostus-, ennallistamis- tai puhdistustoimenpiteet voivat olla merkittäviä ja vaatia monivuotista valvontaa riippuen siitä, miten laajoja toimenpiteitä viranomaiset edellyttävät ja onko pilaantuminen levinnyt.

Lisäksi WISA Group UPM Plywood -liiketoiminta-alueen seuraajana voi myös olla vastuussa mahdollisista tuntemattomista UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen liittyvistä ympäristövastuista. Monilla UPM Plywood -liiketoiminta-alueen operoimilla tai aiemmin operoimilla toimipaikoilla on pitkä teollinen historia, mikä on voinut johtaa havaitsematta jääneeseen maaperän pilaantumiseen tai muihin ympäristövaaroihin.

WISA Group voi yrittää rajoittaa ympäristön kunnostukseen ja puhdistamiseen liittyviä velvollisuuksiaan ja vastuitaan sopimusjärjestelyiden kautta siltä osin kuin on sallittua. Vaikka tällaiset järjestelyt olisivat osapuolia sitovia, ne eivät kuitenkaan välttämättä vapauta WISA Groupia julkisoikeudellisesta vastuusta kunnostus-, ennallistamis- ja muihin puhdistustoimenpiteisiin liittyen etenkään, mikäli WISA Group tai sen edeltäjät olisivat aiheuttaneet saastumisen. Vastuut voivat liittyä myös UPM:n tai sen edeltäjien aiemmin omistamiin tai vuokraamiin kiinteistöihin.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Group on riippuvainen yhteisomisteisesta yhteisyrityksestä Mikkelissä ja Savonlinnassa sijaitsevien tuotantoyksiköidensä lämmönsaannin osalta

WISA Groupilla on yhteisyritys Järvi-Suomen Voima Oy ("**JSV**"), joka toimittaa lämpöä ja sähköä WISA Groupin Mikkelin ja Savonlinnan tuotantoyksiköille (katso myös "*WISA Groupin liiketoiminta – Liiketoiminta – Yhteisyritys Järvi-Suomen Voima Oy*"). WISA Groupin Mikkelin ja Savonlinnan tuotantoyksiköt ovat riippuvaisia JSV:n toimittamasta lämmöstä. WISA Group ei voi käyttää täyttä määräysvaltaa JSV:ssä yhteisomistusrakenteen vuoksi. Toinen osakkeenomistaja voi olla kykenemätön taikka haluton täyttämään velvoitteitaan, tai se voi joutua taloudellisiin vaikeuksiin taikka pyrkiä edellyttämään WISA Groupia tekemään lisäinvestointeja. Se voi myös olla WISA Groupin kanssa eri mieltä yhteisomistusjärjestelyyn liittyvistä oikeuksista, vastuista ja velvollisuuksista. Jos toisen osakkeenomistajan kanssa syntyy erimielisyys koskien JSV:n liiketoimintaa tai toimintoja, ei voi olla varmuutta siitä, että WISA Group pystyy ratkaisemaan sen edullisella tavalla. Lisäksi toisella osakkeenomistajalla voi olla taloudellisia tai liiketoiminnallisia intressejä tai tavoitteita, jotka ovat ristiriidassa WISA Groupin intressien tai tavoitteiden kanssa, ja se voi tehdä päätöksiä, jotka ovat WISA Groupin liiketoiminnallisten tavoitteiden vastaisia.

Mikäli JSV ei pysty toimittamaan lämpöä WISA Groupin Mikkelin ja Savonlinnan tuotantoyksiköille ajoissa tai lainkaan joko toiminnallisten häiriöiden, teknisten vikojen, ylivoimaisten esteiden tai muiden syiden vuoksi, WISA Groupin tuotanto näissä tuotantoyksiköissä voi häiriintyä merkittävästi. Jos WISA Group jäisi ilman JSV:n toimituksia, tai jos JSV ei toimita riittävästi lämpöä, WISA Groupille aiheutuisi merkittäviä lisäkustannuksia korvaavan toimituksen järjestämisestä toiselta toimittajalta, mikäli se olisi ylipäätään mahdollista, tai se joutuisi tekemään merkittäviä investointeja lämpöä tuottaviin omaisuuseriin, esimerkiksi rakentamalla oman kattilalaitoksen. Ei voi olla varmuutta siitä, että vaihtoehtoisia lämmöntoimittajia olisi käytettävissä lyhyellä varoitusajalla tai kaupallisesti kohtuullisin ehdoin. Vaikka WISA Group voi mahdollisesti kehittää oman lämmöntuotantokapasiteetin, tällainen ratkaisu edellyttäisi merkittäviä pääomainvestointeja ja toteuttamiseen liittyvää ajankäyttöä. Millä tahansa pitkittyneellä häiriöllä JSV:n lämmöntoimituksessa tuotantoyksiköille Mikkelissä ja Savonlinnassa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi, mikäli WISA Group päättäisi pyrkiä luopumaan osuudestaan JSV:ssä, ei voi olla varmuutta siitä, että WISA Group pystyisi myymään sijoituksensa käypään arvoon tai muutoin edullisin ehdoin taikka lainkaan.

WISA Groupin avainasiakkuussuhteet saattavat päättyä, asiakkaat voivat ajautua taloudellisiin vaikeuksiin tai konkurssiin, tai asiakkaat saattavat joutua vähentämään ostojaan

Vaikka WISA Groupin nykyinen asiakaskunta on monipuolinen ja hajautunut, tiettyjen asiakkaiden tilaukset voivat jonakin tilikautena edustaa merkittävää osuutta WISA Groupin liikevaihdosta, ja tietyillä asiakkailla voi olla merkittävää neuvotteluvoimaa (katso myös "*WISA Groupin liiketoiminta – Myynti ja asiakkaat*"). Tällaiset avainasiakkaat voivat päättää lopettaa WISA Groupin tuotteiden ostamisen tai vähentää ostojaan taikka vaatia WISA Groupille epäedullisempien ehtojen soveltamista. Jos avainasiakkaiden ostot vähenevät merkittävästi tai avainasiakkaiden asiakassuhteet WISA Groupin kanssa päättyvät taikka WISA Groupin asiakkaat eivät muuten onnistu hankkimaan tai niillä on suuria vaikeuksia hankkia WISA Groupin tuotteita, se voi vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin liikevaihtoon, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Group voi kohdata monenlaisia haasteita kestävyyteen liittyvien vaatimusten täyttämisessä, ja mikäli WISA Group ei täytä asiakkaiden odotuksia kestävyysseikkojen osalta, se voisi menettää yhden tai useamman avainasiakkaan

Ilmastonmuutokseen ja sen hillitsemiseen liittyvät haasteet vaikuttavat WISA Groupin liiketoimintaan. Sidosryhmien odotusten täyttämiseksi sekä liiketoimintamallinsa säilyttämiseksi ja kehittämiseksi WISA Group on vähentänyt ympäristövaikutuksiaan, ja tekee niin jatkossakin koko arvoketjussaan. Onnistuakseen tässä WISA Groupin tulee vähentää päästöjä oman toimintansa sekä toimitusketjunsa osalta. Lisäksi WISA Group odottaa, että asiakkaiden vaatimukset tämän suhteen tiukentuvat jatkossakin samalla kun metsäteollisuuden asiakkaiden vastuullisuuteen liittyvät odotukset kasvavat. Nämä vaikutukset voivat johtaa esimerkiksi omaisuuden arvonalentumisiin kaluston lyhentyneen elinkaaren seurauksena sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä esimerkiksi palvelukehitykseen ja projektiriskien toteutumiseen liittyen.

Vaikka WISA Groupin ympäristökäytännöt sekä toiminnan läpinäkyvyys ovat perustavanlaatuisen tärkeitä sen liiketoiminnassa, ne myös altistavat WISA Groupin useille riskeille. WISA Group voi joutua käyttämään odotettua enemmän resursseja ympäristötavoitteidensa saavuttamiseksi, sisältäen vastuullisen raaka-aineiden hankinnan, ja se voi viedä WISA Groupin ylemmän johdon ja avaintyöntekijöiden huomiota, heikentää WISA Groupin kilpailukykyä tai muutoin rajoittaa WISA Groupin kykyä tehdä kasvuunsa liittyviä investointeja, ja sitä kautta vahingoittaa WISA Groupin liiketoimintaa, liiketoiminnan tulosta, taloudellista asemaa ja tulevaisuudennäkymiä.

WISA Group ei myöskään välttämättä onnistu ottamaan käyttöön teknisiä, taloudellisia, kestäviä ja fossiilivapaita ratkaisuja, hankkimaan esimerkiksi biopohjaisia kemikaaleja, kuten liimaa, ja varmistamaan niiden saantia, tai

noudattamaan asiakkaidensa asettamia kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen ja muita vastuullisuuteen liittyviä vaatimuksia. WISA Group voi mahdollisesti menettää markkinaosuuttaan, jos se ei onnistu investoimaan tällaisiin ratkaisuihin samalla kun sen kilpailijat onnistuvat siinä. Vähentääkseen toimitusketjunsa päästöjä WISA Groupin on vähennettävä päästöjä koko arvoketjunsa laajuisesti.

WISA Group ei välttämättä onnistu tai se voi olla kykenemätön saavuttamaan yhtä tai useampaa itse tai asiakkaidensa asettamista vastuullisuusvaatimuksista, johtuen useista tekijöistä (joista osaan se voi itse vaikuttaa, mutta ei kaikkiin), kuten mahdollisen kasvun aiheuttamista lisäpäästöistä. WISA Group voi myös muokata tai sopeuttaa kestävyyteen liittyvää tavoitetasoaan uuden tiedon, tarkistettujen ennusteiden tai liiketoimintastrategian muutosten valossa. Mikä tahansa näistä seikoista voi johtaa avainasiakkaiden menetykseen ja vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin brändiin, maineeseen, kilpailukykyyn ja markkinaosuuteen.

WISA Groupille on aiheutunut ja voi jatkossakin aiheutua lisäkustannuksia, ja se voi tarvita lisäresursseja erilaisten vastuullisuuskäytäntöjen ja -sääntelyn valvontaan, raportointiin ja noudattamiseen liittyen. Esimerkiksi EU:ssa direktiivi muiden kuin taloudellisten tietojen julkistamisesta on korvattu EU:n yritysten kestävyysraportointidirektiivillä (direktiivi (EU) 2022/2464, muutoksineen "**CSRD**"). CSRD:n mukaista kestävyysraportointivelvollisuuden keventämistä koskeva muutosdirektiivi[2] pantiin Suomessa täytäntöön 30.6.2026 voimaan tulleilla muutoksilla muun muassa kirjanpitolakiin (1336/1997, muutoksineen, "**Kirjanpitolaki**") ja tilintarkastuslakiin (1141/2015, muutoksineen). Näiden sääntelymuutosten myötä kestävyysraportointivelvollisuuden synnyttävät kynnysarvot nousevat siten, että raportointivelvollisuus koskee sellaisia yrityksiä ja konsernin emoyrityksiä, joissa viimeksi päättyneellä ja sitä edeltäneellä tilikaudella on ollut palveluksessa keskimäärin enemmän kuin 1 000 henkilöä ja liikevaihtoa on kertynyt enemmän kuin 450 miljoonaa euroa. WISA Group ei täytä liikevaihtoa koskevaa kynnysarvoa (WISA Groupilla oli 31.12.2025 carve-out-perusteisesti noin 1 451 työntekijää ja sen liikevaihto oli carve-out-perusteisesti 409,1 miljoonaa euroa) eikä siten ole kestävyysraportointivelvollinen ensimmäiseltä tilikaudeltaan. Mikäli WISA Group tulisi kestävyysraportointivelvolliseksi tulevaisuudessa, se raportoisi soveltuvien velvoitteiden mukaisesti. WISA Groupin brändiin, maineeseen ja liiketoimintaan voi vaikuttaa kielteisesti, jos sen jakamat tiedot, mukaan lukien sen hiilijalanjälkeen liittyvät luvut, kolmansille osapuolille tehdyt raportit tai muut ympäristö- ja vastuullisuusraportit, ovat epätarkkoja tai niiden koetaan tai väitetään olevan epätarkkoja, taikka mikäli WISA Group ei onnistu muun vastuullisuussääntelyn noudattamisessa. CSRD:n ohella EU on hyväksynyt useita säädöksiä, ja EU:ssa on valmisteilla useita muita sääntelyhankkeita, jotka edellyttävät yhtiöitä puuttumaan toimintansa kielteisiin sosiaalisiin vaikutuksiin ja ympäristövaikutuksiin muun muassa niiden arvoketjuissa Euroopassa ja sen ulkopuolella. Lisäksi WISA Groupille voi aiheutua ylimääräisiä kustannuksia ja investointeja, kun se huomioi soveltuvat vaatimukset logistiikkansa, arvoketjunsa ja niihin liittyvien käyttöomaisuusinvestointiensa suunnittelussa. Tällä voi olla kielteinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan ja taloudelliseen tilanteeseen.

Jos WISA Group ei onnistuisi noudattamaan vastuullisuusvaatimuksia, seurauksena voi olla esimerkiksi asiakkaiden, liiketoimintamahdollisuuksien ja markkinoiden menettäminen, vaikeudet rahoituksen turvaamisessa, mainehaitta, julkisten hankintaprosessien ulkopuolelle jääminen, päästöoikeuksien hankinnan kulujen merkittävä lisääntyminen sekä Osakkeen hinnan lasku.

WISA Group ei välttämättä onnistu tuoteinnovoinnissa tai tuotantoprosessiensa kehittämisessä kilpailijoita vastaavalla tavalla

WISA Groupin tulevaisuuden kasvu ja menestys riippuvat sen jatkuvasta kyvystä tunnistaa ja vastata muutoksiin asiakkaiden ja toimialan tarpeissa sekä markkinoida tuotteitaan muuttuvilla markkinoilla. Loppuasiakkaiden kestävien ratkaisujen kysynnän muun muassa rakennusalalla (kuten rakennuslevyt ja parketit), ajoneuvojen lattioiden alalla ja LNG-laivanrakentamisen alalla odotetaan lisäävän kestävien tuotteiden kysyntää. WISA Group keskittyy myös tarjoamaan räätälöityjä ratkaisuja suurimmille asiakkailleen. WISA Group odottaa fossiilipohjaisten materiaalien korvaamisen biopohjaisilla vaihtoehdoilla, kuten vanerilla ja viilulla, muodostavan arvonluontimahdollisuuksia, joita WISA Group pyrkii hyödyntämään uusiutuvien ja vähähiilisten vaihtoehtojen innovoinnin kautta sekä markkinoimalla olemassa olevia ratkaisujaan. Vaikka tutkimus ja tuotekehitys ovat tärkeä osa WISA Groupin strategiaa, ei voi olla varmuutta siitä, että WISA Group onnistuu uusien tuotteiden tai ratkaisujen kehittämisessä tai kaupallistamisessa, uusien raaka-aineiden käyttämisessä, taikka että WISA Groupin asiakkaat hyväksyvät tällaiset uudet raaka-aineet, tuotteet tai ratkaisut. Uusien tai paranneltujen olemassa olevien raaka-aineiden, tuotteiden ja ratkaisujen sijoitetun pääoman tuotto ei sen vuoksi välttämättä saavuta tavoitteita tai paranna WISA Groupin kilpailukykyä, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin tuotteiden kysyntään, ja siten WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

WISA Groupilla on laaja patenttiportfolio, ja uusia patenttihakemuksia jätetään vuosittain. On aina olemassa riski, että kolmannet osapuolet pyrkivät rajoittamaan suojan laajuutta tai mitätöimään myönnetyt immateriaalioikeudet. Joissakin

[2] Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivi (EU) 2026/470, annettu 24 päivänä helmikuuta 2026, direktiivien 2006/43/EY, 2013/34/EU, (EU) 2022/2464 ja (EU) 2024/1760 muuttamisesta siltä osin kuin on kyse tietyistä yritysten kestävyysraportointia koskevista vaatimuksista ja tietyistä yritysten huolellisuusvelvoitetta koskevista vaatimuksista.

tapauksissa WISA Groupin immateriaalioikeuksien suojan laajuus saattaa olla rajallinen tai oikeudet voidaan peruuttaa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

WISA Groupin sopimuksia voidaan irtisanoa ennenaikaisesti tai niihin voi sisältyä ankaria ehtoja

Osalla WISA Groupin nykyisistä asiakkaista ja toimittajista on oikeus irtisanoa sopimuksensa päättymään ilman erityistä syytä irtisanomisaikaa noudattaen, ja tulevien asiakkaiden tai toimittajien kanssa saatetaan sopia tällaisesta oikeudesta. Lisäksi WISA Groupin nykyiset ja tulevat sopimukset voivat mahdollistaa asiakkaalle tai toimittajalle tietyissä olosuhteissa sopimuksen ennenaikaisen päättämisen ilman seuraamuksia sopimuksesta riippuen esimerkiksi sopimusvelvoitteiden laiminlyönnin, toimituksen viivästymisen, toimitettujen tuotteiden laatuvirheen tai ylivoimaisen esteen vuoksi. WISA Group ei voi aina vaikuttaa tämän kaltaisiin tekijöihin. Asiakassopimusten ennenaikainen irtisanominen voi vähentää liiketoiminnan asiakassopimuksiin perustuvaa odotettua tuottoa. Joissakin sopimuksissa asiakkaalla tai toimittajalla voi olla oikeus siirtää oikeuksiaan, etujaan ja intressejään harkintansa mukaan. WISA Groupin asiakas-, toimittaja- ja muihin sopimuksiin saattaa myös sisältyä ankaria ehtoja, kuten riittämättömiä vastuunrajoituksia, käyttötarkoitukseen soveltuvuutta koskevia ehtoja tai korvausvelvoitteita tai muita WISA Groupin toimintaa rajoittavia sopimusehtoja, kuten kilpailukielto-, houkuttelukielto- siirtokielto-, tai vähimmäisostovelvoitteita. Tällaisten sopimusehtojen seurauksena WISA Groupin kannettavaksi saattaa jäädä riskejä, joiden osalta WISA Groupin mahdollisuus reagoida esimerkiksi muuttuneisiin olosuhteisiin voi olla rajallinen, ja tällaisten riskien toteutuminen voi vaikuttaa haitallisesti näiden sopimusten perusteella myytävien tuotteiden toteutuneeseen kannattavuuteen.

Haastavat markkinaolosuhteet saattavat kasvattaa riskiä siitä, että WISA Groupin asiakkaat tai toimittajat pyrkivät vetäytymään sopimuksista tai lykkäämään niiden alkamista esimerkiksi vetoamalla tällaisten ehtojen perusteella ennakoituun, tosiasialliseen tai väitettyyn sopimusvelvoitteiden laiminlyöntiin. Jos WISA Groupin asiakkaat tai toimittajat irtisanovat sopimuksiaan WISA Groupin kanssa eikä WISA Group kykene tekemään uusia sopimuksia oikea-aikaisesti ja olennaisilta osin vastaavin ehdoin tai jos sopimukset keskeytetään pitkäksi aikaa, se voi haitata WISA Groupin liiketoimintaa sekä pienentää WISA Groupin tilauksia ja liikevaihtoa. Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupin mahdollisiin tuleviin fuusioihin, yritysostoihin ja yritysmyynteihin voi liittyä riskejä

WISA Groupin strategiana on kasvaa liiketoiminnoissa, joilla on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät, ja jotka tarjoavat kestävää kilpailuetua. Tähän saattaa liittyä uusien liiketoimintojen ostoja tai olemassa olevien liiketoimintojen myyntejä kokonaan tai osittain. Fuusioiden, yritysostojen ja yritysmyyntien toteuttamiseen sisältyy riskejä, jotka liittyvät yritysmyynnin onnistuneeseen toteutukseen ja kykyyn integroida ja hallinnoida hankittuja liiketoimintoja, järjestelmiä, immateriaalioikeuksia, yrityskulttuuria ja henkilöstöä onnistuneesti. Lisäksi yritysoston kustannukset voivat osoittautua korkeiksi ja/tai odotetut mittakaavaedut tai synergiat voivat jäädä toteutumatta. Myös ostetun yrityksen piilevät vastuut (esimerkiksi kilpailulainsäädäntöön liittyvät vastuut) voivat muodostaa merkittävän riskin liittyen mahdollisiin yritysostoihin. WISA Group ei välttämättä pysty tunnistamaan houkuttelevia yritysosto- tai fuusiomahdollisuuksia tai varmistamaan yritysostojen strategista sopivuutta, oikeaa arvostusta ja tehokasta integrointia yritysostovalmisteluistaan ja sidosryhmien kanssa tekemästään yhteistyöstä huolimatta, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen. Kilpailuviranomaisten fuusio- ja yrityskauppavalvontaa koskeva sääntely voi myös rajoittaa WISA Groupin mahdollisuuksia tehdä yritysostoja tai fuusioita tulevaisuudessa.

WISA Group saattaa myös myydä strategiaan kuulumattomia toimintoja tai omaisuutta. Tuleviin yritysmyynteihin voivat vaikuttaa lukuisat tekijät, joihin WISA Group ei voi vaikuttaa. Näitä tekijöitä ovat muun muassa mahdollisten ostajien käytettävissä oleva rahoitus, korkotasot, ostajien kapasiteetti sekä viranomaishyväksyntöihin liittyvät prosessit. Yritysmyynnit voivat altistaa WISA Groupin myös korvausvaatimuksille. Lisäksi yritysmyynnit saattavat aiheuttaa lisäkustannuksia johtuen historiallisista ja kirjaamattomista vastuista. Ei voi olla varmuutta siitä, että WISA Group pystyy myymään omaisuuseriään kannattavasti, tai että tällaiset myynnit ovat ylipäätään mahdollisia hyväksyttävin ehdoin taikka lainkaan. Yritysostojen ja -myyntien kannattavuus voi poiketa WISA Groupin odotuksista, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen. Suuret yritysjärjestelyt voivat myös viedä merkittävissä määrin johdon aikaa ja aiheuttaa mainehaittaa, mikä veisi WISA Groupin johdon huomion pois WISA Groupin päivittäisestä liiketoiminnasta.

WISA Group ei välttämättä onnistu investointiprojektiensa hallinnassa, mikä voi aiheuttaa lisäkustannuksia, liiketoiminnan menetyksiä tai riitoja

WISA Groupin liiketoimintaan liittyvät investointihankkeet voivat olla suuria, ja niiden valmistuminen voi kestää jopa vuoden tai useita vuosia. Suuriin hankkeisiin osallistumiseen sisältyy riskejä, kuten kustannusten ylittyminen, työvoiman saatavuusongelmat, toimittajien taloudelliset vaikeudet, onnettomuudet tai viivästykset**,** sekä investoinnille asetettujen liiketaloudellisten tavoitteiden saavuttamatta jääminen.

WISA Groupin mahdollisiin tuleviin investointihankkeisiin voi sisältyä teknisiä ja toiminnallisia riskejä, ja ne vaativat jatkuvaa suunnittelua, ohjausta ja valvontaa, laaduntarkkailua, materiaalihankintaa, aikatauluttamista sekä resurssien- ja kustannustenhallintaa. Investointiprojekteihin voi liittyä kaavoitukseen kohdistuvia vaatimuksia tai muutoksia, joilla voi olla vaikutusta investointien toteutukseen. Nämä tulee tunnistaa ja huomioida osana investointiprosesseja. Useiden hankkeiden tehokas hallinta edellyttää riittäviä resursseja ja tehokkaita prosesseja, jotta useita päällekkäisiä sisäisiä tiimejä ja toimittajaverkostoja voidaan hallita samanaikaisesti. Lisäksi kuljetuksen pullonkaulat sekä kasvavat logistiikka- ja rakentamiskustannukset, jotka voivat kukin olla seuraus ulkoisista tapahtumista tai markkinaolosuhteista, joihin WISA Group ei voi vaikuttaa, voivat vaikuttaa haitallisesti hankkeiden toteutukseen tai kannattavuuteen. Vaikka WISA Groupilla on kokemusta hankkeista eri sijainneissa, hankkeiden johtamiseen ja toteuttamiseen liittyvillä ongelmilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

Turvallisuusriskit voisivat toteutuessaan johtaa toimintahäiriöihin, vahingonkorvausvastuisiin tai aiheuttaa merkittävää mainehaittaa WISA Groupille

WISA Group on liiketoiminnassaan ja tuotannossaan varautunut turvallisuusriskeihin muun muassa työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvillä käytännöillä ja ohjeilla, sertifiointiperiaatteilla, pelastussuunnittelulla sekä toimitiloihin ja tietoturvaan liittyvillä ohjeilla. Lisäksi WISA Group kannustaa henkilöstöänsä aktiiviseen ennakoivaan turvallisuustyöhön, kuten turvallisuushavaintojen ja SafetyWalk -työturvallisuuskierrosten tekemiseen sekä turvallisuusohjeistustilaisuuksiin osallistumiseen. Tästä huolimatta poikkeukselliset tapahtumat, kuten esimerkiksi tulipalot ja räjähdykset, korkealämpöisen höyryn tai veden vapautuminen, rakenteiden sortuminen, koneiden tai tietojärjestelmien vikaantuminen, mekaaniset viat, laaja tai poikkeuksellinen kunnossapito, teiden rakentaminen, tai kulkuväylien sulkeminen tai kunnossapito, myrskyt tai muut äärimmäiset sääilmiöt sekä ympäristövahingot, voivat vaikuttaa haitallisesti tuotantoon WISA Groupin tuotantoyksiköissä ja tiloissa. Ilmastonmuutos kasvattaa lisäksi sään ääri-ilmiöiden sekä luonnonkatastrofien, kuten tulvien, myrskyjen, maastopalojen ja kuumuusaaltojen riskiä. WISA Groupin tuotantoyksiköt sekä toimitusketjut voivat altistua näille riskeille ja kärsiä niistä esimerkiksi infrastruktuurin vaurioiden, palvelun laadun heikkenemisen tai korkeampien käyttökustannusten kautta.

WISA Groupin tuotteiden valmistus voi johtaa henkilövahinkoihin, mukaan lukien mahdollisesti kuolemaan johtaviin onnettomuuksiin, sekä ympäristölle tai omaisuudelle vakavaa vahinkoa aiheuttaviin taikka asiakkaan tuotannon tai palvelun häiriöihin johtaviin onnettomuuksiin. Suuronnettomuuden sattuminen WISA Groupin tuotantotoiminnassa tai tuotantotoiminnan sulkeminen ennakoimattomien tapahtumien vuoksi voi aiheuttaa merkittäviä häiriöitä WISA Groupin liiketoiminnassa ja johtaa merkittäviin kustannuksiin tai vastuisiin. Tällaisten onnettomuuksien seurauksena WISA Groupiin saattaa myös kohdistua vastaajana oikeudenkäynneissä tai hallinnollisissa menettelyissä erikseen tai yhteenlaskettuna merkittäviä korvausvaatimuksia tai sanktioita.

Minkä tahansa edellä kuvatun tekijän toteutuminen voi aiheuttaa häiriöitä WISA Groupin liiketoiminnassa, kasvattaa tuotannon kustannuksia, johtaa työtapaturmaan tai kuolemaan, aiheuttaa vahinkoa omaisuudelle tai ympäristölle ja johtaa vahingonkorvausvastuuseen sekä merkittävästi vahingoittaa WISA Groupin mainetta, ja näin ollen vaikuttaa olennaisen haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupin vakuutusturva ei ole välttämättä riittävä

WISA Groupin vakuutusohjelma kattaa tunnistetut ja vakuutettavissa olevat keskeisimmät riskit vakuutusehtojen mukaisesti, mutta huolimatta WISA Groupin jatkuvista turvallisuuden parantamistoimenpiteistä, vakiintuneista riskienhallintamenettelyistä, terveys- ja turvallisuustoimenpiteistä ja vahinkojen ennaltaehkäisyohjelmista ei voi olla varmuutta siitä, että WISA Groupin toimien kautta onnistutaan estämään kaikki onnettomuudet tai muut vahingot sen toiminnassa, tai että WISA Groupin vakuutusturva kattaisi riittävissä määrin kaikki tai osan tällaisista kustannuksista tällaisen tapauksen sattuessa.

WISA Groupia ei tule pitää täysimääräisesti vakuutettuna kaikkia riskejä, mukaan lukien kyberriskejä vastaan, eikä vakuutuksia kaikkia riskejä ja katastrofeja vastaan välttämättä ole saatavilla taloudellisesti kohtuullisin ehdoin tai lainkaan. WISA Groupin vakuutuksiin, ja siten mahdollisesti WISA Groupin vakuutusturvaan, liittyy myös rajoituksia, kuten omavastuuosuuksia, enimmäisvastuumääriä ja mahdollisia muutoksenhakukeinoja, jotka vaikuttavat mahdollisten vakuutuskorvausten lopulliseen määrään, eikä se välttämättä kata kaikkia poikkeuksellisista tapahtumista johtuvia vahinkoja, kuten liikevaihdon menetyksiä tai onnettomuuden jälkeisistä tuotantoseisokeista aiheutuvia kustannuksia. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin toiminnan tehokkuuteen, sen maineeseen, liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

WISA Groupin IT-järjestelmiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit

WISA Groupin toiminta on riippuvainen digitaalisista ratkaisuista. Niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat murrot tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa

WISA Groupin liiketoiminnan harjoittamisen kannalta keskeisten IT-järjestelmien keskeytymätön jatkuvuus ja toimintavarmuus saattavat Jakautumisen takia vaarantua. WISA Groupin toiminnot ovat erittäin riippuvaisia sen tiedonhallinta- ja IT-järjestelmien, verkkosivustojen, IT-palvelujen ja liitännäisten tiedonseuranta- ja viestintäjärjestelmien (”**IT-järjestelmät**”) käytettävyydestä, luotettavuudesta, laadusta, luottamuksellisuudesta ja eheydestä. WISA Groupin kyky hallita ja ylläpitää tehokkaasti toimintaansa ja varastojaan, hallita logistiikkaansa, toimittaa tuotteita asiakkailleen oikea-aikaisesti, ylläpitää toimintansa kustannustehokkuutta, vastata asiakkaiden myyntitiedusteluihin ja käsitellä myyntitapahtumia on riippuvainen IT-järjestelmistä. IT-järjestelmien hallinnointi ja ylläpito saattavat nojata suurelta osin kolmansien osapuolien palveluihin. Näissä IT-järjestelmissä käsitellään, siirretään ja säilytetään sähköisiä tietoja, joista osa on arkaluonteisia, kuten salassa pidettäviä yritystietoja sekä työntekijöitä, asiakkaita ja muita yhteistyökumppaneita koskevia henkilötietoja. Koska WISA Group keskittyy dataohjattuun liiketoimintamalliin, WISA Groupin käyttämien IT-järjestelmien toiminta on ratkaisevan tärkeää myös sen strategisten, operatiivisten ja taloudellisten päämäärien saavuttamiseksi.

Vaikka UPM uskoo, että nykyiset IT-järjestelmät ovat luotettavia ja täyttävät sen toiminnan vaatimukset, ei ole varmuutta siitä, että nämä IT-järjestelmät siirretään tai otetaan käyttöön WISA Groupissa onnistuneesti, etteivät ne edellytä korjauksia, tai ettei niissä ilmene teknisiä tai muita puutteita. Ainakin seuraavat tekijät voivat aiheuttaa toimintahäiriöitä, kuten materiaalien, palvelujen tai kaluston toimitusten myöhästymistä, tai tietoturvaloukkauksia WISA Groupin tai sen asiakkaiden, alihankkijoiden, liikekumppaneiden, toimittajien tai muiden kolmansien osapuolten tärkeissä IT-järjestelmissä:

- rikolliset hakkerit, haktivistit tai valtioiden tukemat häiriöitä aiheuttavat organisaatiot;
- tietokonevirukset ja -madot, palvelunestohyökkäykset, tietojen kalasteluyritykset tai teollisuusvakoilu;
- WISA Groupin palveluja ja ratkaisuja tuottavien nykyisten tai entisten työntekijöiden, asiakkaiden taikka kolmansien osapuolten tahalliset tai tahattomat virheet tai väärinkäytökset;
- Irtautuminen UPM:n IT-järjestelmistä ja WISA Groupin IT-järjestelmien käyttöönotto;
- UPM:n Siirtymäajan palvelusopimuksen nojalla tarjoamat IT-järjestelmät;
- WISA Groupin IT-järjestelmätoimittajien suunnitellut tai suunnittelemattomat päivitykset, käyttökatkot tai huoltokatkot;
- ylläpidosta ja päivityksistä johtuvat tekniset virheet;
- sähkökatkokset tai -piikit sekä tulvat, tulipalot tai luonnonkatastrofit; tai
- runkoverkon, paikallisten tilaajayhteyksien, toimipaikan paikallisen alueverkon tai mobiiliyhteyksien tietoliikennekatkokset.

IT-järjestelmien viat tai kyberturvallisuusrikkomukset liittyen tietoturvaan tai WISA Groupin ohjelmistovaltaiseen tuotantokalustoon voivat aiheuttaa tuotannon ja toimituksien häiriöitä. Ne voivat myös altistaa WISA Groupin ja sen asiakkaat, työntekijät ja toimittajat tietojen tai järjestelmien väärinkäytölle, luottamuksellisen tiedon paljastumiselle, tietojen peukaloinnille ja tuhoamiselle, petoksille, viallisille palveluille, tuotantokatkoksille ja liiketoiminnan keskeytymiselle. Lisäksi tietoturvaloukkaukset voivat johtaa oikeudenkäynteihin, viranomaistoimiin ja mahdolliseen korvausvastuuseen sekä tietoturvan vahvistamisesta johtuviin lisäkustannuksiin ja toimenpiteisiin. WISA Groupin voi myös olla vaikea havaita tietoturvaloukkauksia niiden tapahtuessa, mikä saattaa vaikuttaa vahinkojen laajuuteen. Mahdolliset tietoturvariskit ja -häiriöt voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen, nostaa liiketoiminnan tai projektien kokonaiskustannuksia, aiheuttaa mainehaittaa ja johtaa markkinaosuuksien menettämiseen kilpailijoille tai markkinahäiriöihin. Koska WISA Groupin liiketoiminta on riippuvainen ohjelmistovaltaisesta tuotantokalustosta, minkä tahansa tällaiseen kalustoon liittyvän tietoturvariskin tai -tapahtuman, kuten kyber- tai hybridihyökkäyksen, toteutuminen voi johtaa mainehaittaan sekä oikeudellisiin vaatimuksiin tai seuraamuksiin ja/tai kalliisiin vastatoimenpiteisiin, joita WISA Groupin vakuutukset eivät välttämättä kata.

WISA Group ei myöskään välttämättä onnistu saamaan hyötyjä toimintojen tehostamisesta teknologian ja tietojärjestelmien avulla. Kehityshankkeiden onnistuminen on tärkeää, koska WISA Groupin toiminnanohjaus-, talous-,

henkilöstöhallinto- ja riskienhallintatoiminnot ovat erittäin riippuvaisia IT-järjestelmistä ja WISA Groupin kyvystä käyttää niitä tehokkaasti ja turvallisesti. Näitä sisäisiä IT-järjestelmiä ovat muun muassa toiminnanohjaus- ja tuotannonsuunnittelujärjestelmät, asiakkuus- ja huoltohallintajärjestelmät sekä henkilöstöhallintojärjestelmät, joita WISA Group käyttää liiketoimintansa valvontaan, riskienhallintaan, toiminnastaan ja taloudellisesta tilanteestaan raportoimiseen sekä rahoitushallinnon toteuttamiseen.

Lisäksi, koska Jakautumisesta johtuen voi olla tarve tehdä uusia sopimuksia IT-palveluntarjoajien kanssa, voi myös olla riskinä, että WISA Group joutuisi tekemään uusia tiedonkäsittelysopimuksia relevanttien kolmansien osapuolien kanssa varmistaakseen soveltuvien tietosuojalakien noudattamisen ja kokonaisvaltaisen sopimussuhteiden hallinnan toimittajien kanssa.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Group ei välttämättä onnistu suojaamaan brändiään ja immateriaalioikeuksiaan, siihen voi kohdistua kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksia, ja siihen voidaan kohdistaa vaatimuksia immateriaalioikeuksien loukkaamisen perusteella

UPM ja WISA Group ovat suorittaneet toimenpiteitä suojatakseen WISA Groupiin liittyviä immateriaalioikeuksia hankkimalla patentteja, hyödyllisyysmalleja, mallioikeuksia, tavaramerkkejä ja verkkotunnuksia sekä valvomalla niitä sen päämarkkinoilla, ja WISA Groupin odotetaan toimivan samalla tavalla tulevaisuudessa. Rekisteröityjen immateriaalioikeuksien lisäksi WISA Group pyrkii suojaamaan aineetonta omaisuuttaan, joka koostuu liike- ja kaupallisista salaisuuksista sekä tietotaidosta, esimerkiksi salassapitosopimusten avulla. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että WISA Groupin suorittamat toimet estävät tehokkaasti WISA Groupin aineettoman omaisuuden luvattoman käytön kilpailijoiden toimesta sen kaikissa toimintamaissa. Kilpailijat saattavat loukata WISA Groupin omistamia tai lisensoimia immateriaalioikeuksia. Riitoja saattaa syntyä WISA Groupin omistaman, käyttämän tai lisensoiman aineettoman omaisuuden omistajuudesta, ja kilpailijat voivat muutoin saada näistä tietoja tai kehittää itsenäisesti aineetonta omaisuutta vastaavaa osaamista, kuten tietotaitoa. Lisäksi eräät WISA Groupin käyttämät teknologiat ja prosessit voivat olla kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksien piirissä. Tällaiset kolmannet osapuolet saattavat ryhtyä oikeustoimiin, mikäli niiden immateriaalioikeuksia loukataan, ja tällainen kanne saattaa viivästyttää tai estää WISA Groupin tuotteiden myymistä tai toimitusta. Epäonnistuminen aineettoman omaisuuden suojaamisessa tai kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksien loukkauksia koskevat kanteet voivat toteutuessaan johtaa mainehaittaan, vahingonkorvausvaatimuksiin, sopimussakkoihin, sakkoihin, viranomaistoimiin tai asiakkaiden menettämiseen ja vaikuttaa olennaisen haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit

WISA Group on altis henkilöstösuhteiden heikkenemisen tai työriitojen riskille

WISA Groupilla oli 31.3.2026 carve-out-perusteisesti yhteensä 1 454 työntekijää. Koska WISA Groupin liiketoiminta on työvoimavaltaista, hyvien suhteiden säilyttäminen WISA Groupin työntekijöihin, ammattiliittoihin ja muihin työntekijöiden edustajiin on WISA Groupin toiminnan kannalta ratkaisevan tärkeää.

WISA Groupin tuotannon työntekijät Suomessa kuuluvat yhtiökohtaisen työehtosopimuksen piiriin. Työnseisaukset, lakot tai muut työtaistelut WISA Groupin liiketoimintaan liittyvillä toimialoilla voivat aiheuttaa häiriöitä WISA Groupin toiminnassa, mikä voi johtaa siihen, että WISA Group ei pysty tarjoamaan palvelujaan asiakkaille ja näin ollen heikentää WISA Groupin kannattavuutta ja kasvattaa sen kuluja.

Lisäksi esimerkiksi korkeasta inflaatiosta johtuva työvoiman kustannusten kasvu, mukaan lukien työsuhde-etuuksiin liittyvät kustannukset, sekä työriidat, työnseisaukset tai ammattiliittojen toimet voivat heikentää WISA Groupin kilpailukykyä tai aiheuttaa toiminnan häiriöitä. WISA Group ei voi taata, että mahdolliset tulevat ongelmatilanteet sen työntekijöiden tai ammattiliittojen kanssa saadaan ratkaistua suotuisasti, tai ettei siihen kohdistu lakkoja, muita järjestäytymistoimia tai muunlaisia konflikteja ammattiliittojen tai työntekijöiden kanssa. Lisäksi WISA Groupilla on velvollisuus tiedottaa ammattiliittojen tai henkilöstön edustajia tietyistä liiketoiminnan johtamiseen, kehittämiseen tai uudelleenjärjestelyyn liittyvistä kysymyksistä ja kuulla kyseisiä edustajia, mikä voi heikentää WISA Groupin kykyä toteuttaa liiketoiminnan uudelleenjärjestelyjä tai organisaatiomuutoksia tai aiheuttaa lisäkustannuksia. Työlainsäädäntö voi myös edellyttää säännöllisiä toimivaltaisten viranomaisten suorittamia tarkastuksia, ja mahdolliset havaitut sääntörikkomukset voivat johtaa hallinnollisiin sekä siviili- ja rikosoikeudellisiin seuraamuksiin, jotka voivat vahingoittaa WISA Groupin mainetta sen nykyisten ja tulevien työntekijöiden silmissä, sekä haitata sen kykyä rekrytoida ja pitää avaintyöntekijöitä palveluksessaan. Myös WISA Groupin asiakkaat ja toimittajat voivat kohdata työriitoja tai työtaistelutoimenpiteitä, jotka voivat johtaa projektien viivästyksiin ja arvioituja suurempiin kustannuksiin. Nämä voivat vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin kannattavuuteen.

WISA Group on altis henkilöstösuhteiden heikkenemisen ja työriitojen riskille erityisesti silloin, jos työehtoja koskevat erimielisyydet jatkuvat ilman neuvotteluratkaisua. Suomessa korkea järjestäytymisaste teollisuudessa voi mahdollistaa työtaistelutoimien tehokkaan koordinoinnin ja toteuttamisen. Vuonna 2025 WISA Groupin Suomen tuotantoyksiköillä toteutui yhteensä 11 viikon työtaistelu pitkittyneiden työehtosopimusneuvotteluiden vuoksi.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Group toimii henkilöstövaltaisella alalla ja epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen taikka muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen

WISA Group on riippuvainen ylimmän johtonsa ja avainhenkilöidensä työpanoksesta sekä heidän työsuhteidensa jatkumisesta WISA Groupissa. Tiettyjen avainhenkilöiden menettäminen Jakautumiseen liittyvän prosessin aikana voi vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen tai kannattavuuteen. Jos WISA Group menettää avainhenkilöitä tai ei kykene palkkaamaan ja/tai sitouttamaan ammattitaitoisia ylimpiä johtohenkilöitä, WISA Group ei välttämättä pysty harjoittamaan tai kehittämään liiketoimintaansa menestyksekkäästi. WISA Groupin avainhenkilöidensä kanssa tekemissä työsopimuksissa olevat puutteet immateriaalioikeuksia, salassapitoa sekä houkuttelu- ja kilpailukieltoja koskevien ehtojen osalta voivat johtaa siihen, ettei WISA Groupilla ole riittävää suojaa, jos sen avainhenkilöt laiminlyövät liikesalaisuuksien tai luottamuksellisten tietojen salassapitovelvollisuutta, kilpailevat WISA Groupin kanssa tai houkuttelevat sen työntekijöitä, asiakkaita tai muita liikekumppaneita, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan ja kilpailuasemaan. WISA Group ei välttämättä ole oikeutettu korvaukseen, vaikka joku sen avainhenkilöistä rikkoisi sopimusvelvoitteitaan.

WISA Groupin tuloskehitys ja strategian toteutuminen riippuu myös ammattitaitoisesta henkilöstöstä sekä kyvystä tunnistaa, houkutella, kehittää, motivoida ja sitouttaa koulutettuja ammattilaisia. WISA Group rekrytoi työntekijät, joilla on sen tarvitsema kelpoisuus, teknistä osaamista ja toimialatuntemusta, rajallisesta potentiaalisten työntekijöiden joukosta, josta se kilpailee muiden työnantajien kanssa. Työvoiman saatavuus- ja vaihtuvuushaasteet voivat vaikeuttaa WISA Groupin tuotantoa tai estää sitä kasvattamasta tai kehittämästä liiketoimintaansa. Uusien työntekijöiden perehdyttäminen vaatii runsaasti aikaa ja resursseja, ja voi aiheuttaa keskeytyksiä WISA Groupin tavanomaisessa liiketoiminnassa. Lisäksi henkilöstön suuri vaihtuvuus, pitkäkestoiset sairauslomat tai niiden merkittävä määrä taikka muu henkilöstön poissaolo sekä kyvyttömyys siirtää henkilöstöä WISA Groupin operatiivisten tarpeiden mukaisesti voivat aiheuttaa viivästyksiä ja laadullisia puutteita, joiden seurauksena WISA Group voi joutua maksamaan sopimussakkoja sopimuskumppaneilleen, menettää nykyisiä tai tulevia asiakkaita taikka kohdata vaikeuksia osaavan henkilöstön rekrytoinnissa. Myös WISA Groupin kotimarkkinoiden väestön ikärakenne kiristää kilpailua työvoimasta. Jos WISA Group ei onnistu pitämään ylintä johtoa tai avainhenkilöitä palveluksessaan tai rekrytoimaan uusia osaajia, sillä voi olla kielteinen vaikutus WISA Groupin suorituskykyyn, tehokkuuteen tai WISA Groupin strategian täytäntöönpanoon.

WISA Groupin maine ja työnantajamielikuva ovat tärkeitä tekijöitä WISA Groupin kilpaillessa ammattitaitoisesta työvoimasta. On mahdollista, ettei WISA Group pysy houkuttelevana työnantajana toimialallaan, vaikka Yhtiö sitä tavoittelee. WISA Group toimii useissa maissa, ja sen kyky houkutella ja sitouttaa ammattitaitoista työvoimaa voi vaihdella maittain, mikä voi johtaa vaikeuksiin rekrytoida ammattitaitoista henkilöstöä tietyillä markkinoilla ja vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin toimintaan näillä markkinoilla. Epäonnistuminen työntekijöiden odotuksiin vastaamisessa tai kielteinen julkisuus, joka kohdistuu WISA Groupin toimintaan, toimialaan, taloudelliseen asemaan, palvelujen laatuun tai mahdollisiin väitteisiin puutteista tai laiminlyönneistä työturvallisuudessa tai lainsäädännön ja viranomaisten määräysten noudattamisessa voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin maineeseen ja työnantajamielikuvaan sen nykyisten ja potentiaalisten työntekijöiden sekä muiden keskeisten sidosryhmien keskuudessa. Lisäksi uutena itsenäisenä ja UPM:stä erillisenä yhtiönä WISA Group ei voi turvautua UPM:n brändiin houkutellessaan osaavaa henkilöstöä.

Työntekijäkokemuksen parantamisella on WISA Groupille strateginen merkitys, ja Yhtiö pyrkii hallitsemaan työntekijöihin liittyviä riskejä panostamalla monimuotoisuuteen, työntekijäkokemukseen, rekrytointiin ja työnantajamielikuvaan. WISA Group pyrkii jatkuvasti kehittämään perehdyttämiskoulutusprosessejaan ja esihenkilötyötään. Lisäksi WISA Group pyrkii varmistamaan henkilöstön saatavuuden hyödyntämällä vuokratyövoimaa, jota koskevat samat säännöt ja vaatimukset kuin WISA Groupin omia työntekijöitä. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että WISA Groupin toimenpiteet ovat riittäviä pätevän johdon ja henkilöstön houkuttelemiseksi ja sitouttamiseksi kaikissa olosuhteissa.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Oikeudelliset sekä sääntelyyn ja viranomaismääräyksiin liittyvät riskit

WISA Groupiin sovellettavasta sääntelystä ja sääntelymuutoksista voi aiheutua WISA Groupille merkittäviä kustannuksia ja vastuita, ne voivat vaikuttaa WISA Groupin liiketoimintaan, tulokseen ja kilpailukykyyn, ja mahdollinen epäonnistuminen sovellettavien lakien, säännösten, lupien ja lisenssien noudattamisessa voi vahingoittaa WISA Groupin mainetta ja johtaa sakkoihin, vahingonkorvausvastuuseen sekä liiketoiminnan menetykseen

WISA Groupiin sovelletaan maailmanlaajuisesti lukuisia lakeja ja säännöksiä. WISA Groupin liiketoiminta on suurelta osin riippuvainen voimassa olevasta sääntelykehyksestä. Sääntelyyn, tariffeihin, suoraan tai välilliseen verotukseen tai erilaisiin tukiin ja avustuksiin tehtävät muutokset voivat vaikuttaa suoraan WISA Groupin tulokseen ja sen suhteelliseen kilpailukykyyn. Lisäksi sääntelykehys ja siihen tehtävät muutokset voivat rakenteellisesti rajoittaa tai haitata WISA Groupin valmiuksia kilpailla raaka-aineista tai muista resursseista. EU:n ja/tai valtioiden energiavarmuuteen ja hintavakauteen tähtäävät politiikat voivat johtaa tilapäisiin tai pysyviin sääntelymuutoksiin, mikä voi aiheuttaa lisää epävarmuutta ja volatiliteettia energian hinnoissa, kulutuksessa tai verotuksessa. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin myyntiin tai kannattavuuteen.

WISA Groupin toimintaan sovelletaan laajasti ympäristölainsäädäntöä ja -säännöksiä, jotka liittyvät muun muassa päästöihin, meluun, vedenlaatuun, luontokatoon ja energiatehokkuuteen sekä jätteiden käsittelyyn, kierrättämiseen ja hävittämiseen. Erityisesti ympäristölainsäädäntö ja -säännökset ovat kiristyneet ajan myötä, ja ne saattavat vielä tiukentua lukuisien globaalien, alueellisten ja kansallisten sääntelyhankkeiden seurauksena. Kun ympäristölainsäädäntöä ja -säännöksiä tai niiden soveltamista tai valvontaa muutetaan, WISA Groupille voi aiheutua lisäkustannuksia uusien ja tiukempien säädösten noudattamisesta. Lisäksi WISA Groupin on toimintaansa varten hankittava ympäristölupia ja muita lisenssejä toimivaltaisilta viranomaisilta ja noudatettava niiden ehtoja. Luvan tai lisenssin myöntänyt viranomainen voi muuttaa, uusia tai tietyissä tapauksissa perua tällaisen luvan tai lisenssin. Näiden lupien hankkimismenettelyt voivat olla pitkiä ja monimutkaisia, eikä voi olla varmuutta siitä, että haettu lupa myönnetään tai uusitaan. Sovellettavan ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkominen voivat johtaa siviili- ja rikosoikeudellisiin seuraamuksiin, lupien ja lisenssien perumiseen, kolmansien osapuolien vaatimuksiin taikka näiden yhdistelmään. WISA Group voi joutua merkittävääänkin vastuuseen muun muassa ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskevan sääntelyn ja standardien rikkomuksista johtuen.

Ympäristösääntelyn lisääntyminen voi myös johtaa WISA Groupin toimintaan liittyviin haasteisiin. Esimerkiksi EU:n metsätaloutta koskeva sääntely on lisääntynyt merkittävästi viime vuosina EU:n pyrkiessä puuttumaan globaaleihin ympäristöriskeihin liittyen muun muassa ilmastonmuutokseen ja luonnon monimuotoisuuteen. Tämä voi vaikuttaa puun hankintamääriin johtuen edellytetyistä kriteereistä tai metsänhoidosta, joita vaaditaan tuotannossa tarvittavien raaka-ainemäärien saamiseksi. Nämä tekijät voivat johtaa puun saatavuusongelmiin, korkeampiin raaka-ainehintoihin tai molempiin.

WISA Group seuraa sääntelymuutoksia tavoitteenaan sopeutua paremmin niiden vaikutuksiin. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että WISA Group pystyy säilyttämään kilpailuasemansa, jos sen toimintaan vaikuttavia lainsäädäntömuutoksia tapahtuu. Lisäksi WISA Groupin mahdollinen epäonnistuminen sovellettavien lakien, säännösten, lupien ja lisenssien noudattamisessa voi vahingoittaa WISA Groupin mainetta ja johtaa sakkoihin, vahingonkorvausvastuuseen sekä liiketoiminnan menetykseen. Lainsäädännön muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan ja kilpailukykyyn, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

WISA Groupin liiketoiminta on riippuvainen siitä, että sen tuotteet ja raaka-aineet säilyttävät niille myönnetyt toimialan sertifikaatit, ja epäonnistumisella sertifikaattien säilyttämisessä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus sen kilpailuasemaan ja taloudelliseen tulokseen

WISA Groupin kilpailukyky valituissa loppukäyttökohteissa, sekä kyky vastata asiakkaiden vaatimuksiin ovat riippuvaisia siitä, että sekä sen tuotteet että raaka-aineet säilyttävät niille myönnetyt useat toimialan sertifioinnit. WISA Groupin liiketoimintamalli perustuu siihen, että se hankkii raaka-aineita pääosin eurooppalaisista lähteistä, ja tämä toimii kilpailullisena erottautumistekijänä. WISA Group hankkii puuraaka-aineensa alkuperänhallintajärjestelmän mukaisesti, joka täyttää Forest Stewardship Councilin (”**FSC**”) (FSC-C009856) ja Programme for the Endorsement of Forest Certification (”**PEFC**”) (PEFC/02-31-112) -standardien vaatimukset. Nämä sertifikaatit osoittavat, että WISA Groupin puu on hankittu vastuullisesti ja jäljitettävissä koko toimitusketjun läpi. Lisäksi LNG-laivanrakentamisen loppukäyttökohteessa vaaditaan Gaztransport & Technigazin (”**GTT**”) sekä luokituslaitosten, kuten DNV:n ja Lloyd’s Registerin, sertifikaatit LNG-laivanrakentamisprojekteihin.

Sertifikaattien hankkiminen on usein kallista ja aikaa vievää ja vaatii tyypillisesti vähintään noin yhden vuoden. Lisäksi LNG-sertifikaattien säilyttäminen edellyttää vuosittaisia toimituksia. Jos WISA Group ei pysty ylläpitämään vaadittuja toimitusmääriä, menettää jonkin keskeisen sertifikaatin tai epäonnistuu sertifiointiauditoinneissa, sen toimitukset merkittäville asiakkaille ja hankkeisiin voivat estyä.

Kun sääntelypaine käytettyjä materiaaleja koskevan läpinäkyvyyden osalta lisääntyy, muun muassa EUDR:n kaltaisten säädösten myötä, toimittajien tulee pystyä todentamaan käyttämiensä raaka-aineiden alkuperä. Jos WISA Group ei pysty osoittamaan noudattavansa raaka-aineiden jäljitettävyyteen liittyviä muuttuvia sääntelyvaatimuksia, se voi menettää asiakkaita, kohdata markkinoille pääsyn rajoituksia tai olla kykenemätön veloittamaan korkeasta laadusta. Se voi myös heikentää WISA Groupin kilpailuasemaa suhteessa kilpailijoihin, jotka eivät pysty tarjoamaan sertifioituja eurooppalaisia materiaaleja.

WISA Groupin tuotteet ovat laajojen sääntelyvaatimusten ja alan sertifiointivaatimusten alaisia EU:ssa, Yhdistyneessä kuningaskunnassa ja muilla keskeisillä markkinoilla. WISA Groupilla on myös sertifioidut johtamisjärjestelmät laadun, ympäristön sekä työterveyden ja -turvallisuuden hallintaan. Katso myös ”*WISA Groupin liiketoiminta – Liiketoiminta – Tuotevalikoima – Keskeisimmät vaatimustenmukaisuus- ja tuotehyväksynnät*” ja ”*WISA Groupin liiketoiminta – Liiketoiminta – Johtamisjärjestelmä*”.

Sertifikaattien menettämisellä tai voimassaolon keskeytyksellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Menetettyjen sertifikaattien takaisinsaaminen voi olla aikaa vievää ja kallista. Se voi kestää vuoden tai pidempään, ja tänä aikana WISA Group voi menettää merkittävän markkinaosuuden kilpailijoilleen. Asiakkaat saattavat olla haluttomia palaamaan WISA Groupin asiakkaiksi edes sertifiointien palauttamisen jälkeen toimittajan vaihtamiseen liittyvien pitkien hyväksymisprosessien ja teknisten riskien vuoksi.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, kilpailuasemaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupin toiminta altistaa sen sopimuksiin liittyville riskeille, compliance-riskeille ja soveltuvien lakien rikkomiseen liittyville riskeille, jotka voivat johtaa vahingonkorvausvastuisiin, muihin seuraamuksiin ja sakkoihin ja vaikuttaa WISA Groupin maineeseen ja taloudelliseen asemaan

WISA Groupin toimintaan kohdistuu sopimuksiin ja muihin oikeudellisiin velvoitteisiin liittyviä riskejä, sääntelyn noudattamiseen liittyviä compliance-riskejä sekä lainvastaiseen toimintaan, kuten petoksiin, väärinkäytöksiin tai rikollisiin tekoihin, liittyviä riskejä. Tällaiset riskit voivat toteutuessaan johtaa korvausvastuuseen, hallinnollisiin sanktioihin ja sakkoihin ja vahingoittaa WISA Groupin mainetta.

WISA Group voi osana tavanomaista liiketoimintaansa joutua osalliseksi riita-asioihin, oikeusprosesseihin tai tutkintoihin koskien esimerkiksi sopimusvastuuta, tilaajavastuuta, työnantajavastuita, kartelli-, lahjonta- ja korruptiokysymyksiä tai muita sopimuksenulkoisia taikka compliance-liitännäisiä seikkoja. WISA Groupin tuotteilla on korkeat laatuvaatimukset, ja niistä poikkeaminen tai niiden rikkominen voivat johtaa WISA Groupin vastuuseen. Riita-asiat, oikeusprosessit tai tutkinnat voivat esimerkiksi johtaa WISA Groupin vahingonkorvausvelvollisuuteen, sakkoihin tai hyväksyntöjen menettämiseen.

Lisäksi esimerkiksi lakisääteisten enimmäistyöaikojen noudattamatta jättäminen voi johtaa työntekijäsuhteiden huononemiseen ja altistaa WISA Groupin sakoille ja/tai rikosoikeudellisille seuraamuksille. Joihinkin WISA Groupin sopimuksiin voi sisältyä epäsuotuisia korvausvastuu-, takuu- ja/tai vastuunrajoituslausekkeita, jotka voivat aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Riita-asiat, oikeusprosessit tai tutkinnat voivat olla kalliita, ne voivat pitkittyä ja niiden lopputulos voi olla vaikeasti ennustettavissa, ja ne voivat viedä johdon huomion pois päivittäisen liiketoiminnan johtamisesta. Tieto riita-asioista, oikeusprosesseista tai tutkinnoista voi myös vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin maineeseen sen tämänhetkisten tai potentiaalisten asiakkaiden, myyjien, alihankkijoiden, sijoittajien ja työntekijöiden sekä muiden sidosryhmien keskuudessa. Riita-asioiden, ympäristölupa-asioiden, oikeusprosessien tai tutkintojen aiheuttamilla suorilla ja välillisillä kustannuksilla tai niistä johtuvilla WISA Groupin liiketoiminnan harjoittamisen rajoituksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupille voi myös aiheutua menetyksiä työntekijöiden tai kolmansien osapuolien huolimattomien, tarkoituksellisten, petollisten tai muiden vahingollisten tekojen vuoksi. WISA Groupin nykyiset, entiset tai tulevat työntekijät, edustajat, alihankkijat, ulkopuoliset konsultit tai muut välikädet voivat toimia soveltuvan lainsäädännön tai WISA Groupin ohjeiden tai käytäntöjen vastaisesti, väärinkäyttää WISA Groupin liiketoiminnalle olennaista luottamuksellista tietoa tai liikesalaisuuksia tai luovuttaa tällaisia tietoja kolmansille osapuolille. Lisäksi on olemassa riski, että WISA Groupin sisäiset ohjeet tai käytännöt tai niiden valvonta voivat osoittautua riittämättömiksi työntekijöiden väärinkäytösten estämiseksi tai havaitsemiseksi. WISA Groupin työntekijöiden tai edellä mainittujen kolmansien osapuolten huolimattomilla, tahallisilla, petollisilla tai muilla vahingollisilla teoilla sekä muulla soveltuvien lakien tai säännösten taikka WISA Groupin ohjeiden tai käytäntöjen noudattamatta jättämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan esimerkiksi jos WISA Group menettää sen liiketoiminnalle tärkeitä lupia, sille asetetaan sanktioita tai jos sille aiheutuu mainehaittaa tai yllättäviä ja odottamattomia ylimääräisiä kustannuksia.

Tosiasiallisesti, teknisesti tai sopimuksellisesti epäselvät sopimusvastuut voivat johtaa riita-asioihin, oikeusprosesseihin tai tutkintoihin, kuten WISA Groupille osoitettuihin korvausvaatimuksiin. Lisäksi joidenkin WISA Groupin sopimusten pätevyys ja täytäntöönpanokelpoisuus voidaan mahdollisesti kyseenalaistaa. Sääntely-ympäristön muutokset, vakiintuneiden laintulkintojen tai viranomaiskäytäntöjen nopeat muutokset tai luvanvaraisuuteen tai tiettyyn asemaan liittyvien etuuksien menettäminen voivat edellyttää, että WISA Group mukauttaa liiketoimintaansa, suunnittelee uudelleen tai uudistaa olemassa olevia palvelujaan, tarkistaa strategiaansa tai lisää resursseja prosessiensa hallinnointiin.

Lisäksi WISA Groupin tulee noudattaa muun muassa nykyistä ja tulevaa tietojen käyttöä ja jakamista koskevaa lainsäädäntöä, jolla voi olla vaikutusta siihen, miten tietoja voidaan käyttää kaupallisiin tarkoituksiin WISA Groupin toiminnassa, sekä nykyistä ja tulevaa kyberturvallisuutta koskevaa lainsäädäntöä, mukaan lukien lainsäädäntöä, joka koskee pakollisia ohjelmistopäivityksiä, jotka ovat välttämättömiä digitaalisen sisällön tai digitaalisten palvelujen vaatimustenmukaisuuden ylläpitämiseksi. Tällaiset päivitykset sen ohjelmistoihin tai digitaalisiin ratkaisuihin voivat aiheuttaa WISA Groupille lisäkustannuksia. Sopimuksellisia, oikeudellisia ja sääntelyn noudattamiseen liittyviä riskejä voi syntyä myös viranomaisten asettamista toimintavelvoitteista tai yritysjärjestelyistä aiheutuvien vastuiden perusteella. Mikä tahansa näistä tekijöistä voi kasvattaa WISA Groupin kustannuksia tai hidastaa sen liiketoiminnan kehittämistä tai jopa keskeyttää sen kokonaan, ja niillä voi siten olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Group on sitoutunut toimimaan sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti sekä torjumaan compliance-riskejä ja lain rikkomiseen liittyviä riskejä sisäisen valvonnan ja menettelytapojen avulla. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että WISA Group kykenee sisäisen valvonnan ja menettelyjen avulla kokonaan välttymään sääntelyn vastaiselta ja laittomalta toiminnalta tulevaisuudessa. Minkä tahansa edellä mainitun tekijän toteutuminen voi kasvattaa WISA Groupin kustannuksia taikka johtaa vahingonkorvausvastuisiin, sakkoihin, hallinnollisiin seuraamuksiin tai muihin rangaistuksiin, jotka vaarantaisivat WISA Groupin maineen ja joilla voi siksi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupin toimintaan kohdistuu oikeudenkäynteihin ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskejä, jotka voivat johtaa seuraamuksiin ja sakkoihin sekä vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin maineeseen

WISA Group toimii maailmanlaajuisesti lukuisilla eri lainkäyttöalueilla ja se on samanaikaisesti useiden sääntely-ympäristöjen piirissä tiukemman ja entistä monimutkaisemman sääntelyn aikakaudella. Valvontatoimet sekä maailmanlaajuiset aloitteet aloilla kuten kilpailuoikeus, vientivalvonta ja pakotteet, tariffit, tietosuoja, tekoäly, datan käyttö, korruptiontorjunta, ihmisoikeudet, toimitusketjun huolellisuusvelvoitteet, ilmastonmuutos sekä terveys- ja turvallisuussääntely ovat lisääntyneet. Viime vuosina myös sijoittajien ja sääntelyn huomio ympäristöä, yhteiskuntavastuuta ja hyvää hallintotapaa sekä kyberturvallisuutta kohtaan on lisääntynyt. Ympäristöä, yhteiskuntavastuuta ja hyvää hallintotapaa koskevien uudistusten tai kyberturvallisuussääntelyn maailmanlaajuisen harmonisoinnin puute sekä erot lainsäätäjien ja sääntelyviranomaisten toiminnan tahdissa eri puolilla maailmaa lisäävät entisestään sääntely-ympäristön monimutkaisuutta. WISA Group voi joutua oikeudenkäynnin tai muun vastaavan menettelyn osapuoleksi, tai siihen voidaan kohdistaa erilaisia vaatimuksia ja toimia eri syistä johtuen.

Esimerkiksi Venäjään kohdistetut talouspakotteet ja Venäjän vastapakotteet tai muut vastatoimenpiteet voivat kasvattaa oikeudenkäyntien ja vaatimusten riskiä Venäjällä taikka lisätä EU:n, Yhdysvaltojen tai Yhdistyneen kuningaskunnan toteuttamien tutkintojen riskiä koskien Venäjän Ukrainassa käymän sodan seurauksena asetettujen pakotteiden mahdollisia rikkomuksia. Siitä huolimatta, että WISA Group pyrkii noudattamaan soveltuvia pakotejärjestelmiä, on olemassa riski siitä, että WISA Groupin tuotteet saattavat päätyä Venäjälle tai muihin pakotteiden alaisiin kohteisiin kiertämällä pakotteita kolmansien osapuolten kautta, tai WISA Group saattaa muutoin tahattomasti rikkoa soveltuvia pakotteita. Tällaiset toteutuneet tai väitetyt pakoterikkomukset, riippumatta siitä, johtuvatko ne WISA Groupin omasta toiminnasta tai kolmansien osapuolten toiminnasta, voivat altistaa WISA Groupin tutkinnoille, sakoille tai mainehaitalle sekä rajoittaa sen kykyä harjoittaa liiketoimintaa keskeisillä markkinoilla.

Maailmanlaajuisesti kilpailuoikeudelliset ja korruption vastaiset valvontatoimenpiteet ja alueellinen toimivalta ovat lisääntyneet. Ei voi olla varmuutta siitä, että nykyiset tai tulevat oikeudenkäynnit, vaatimukset ja erimielisyydet, joissa WISA Group on osapuolena, eivät aiheuta WISA Groupille olennaisia kustannuksia tai vahingoita sen mainetta, ja näin ollen vaikuta olennaisen haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

WISA Group on sitoutunut toimimaan sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti sekä torjumaan compliance-riskejä ja lain rikkomiseen liittyviä riskejä sisäisen valvonnan ja menettelytapojen avulla. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että WISA Groupin sisäisillä valvontatoimenpiteillä ja menettelyillä tunnistetaan ja estetään yksittäisten työntekijöiden, toimittajien tai kolmansien osapuolien vääränlainen käytös sekä WISA Groupin kumppaneiden ja muiden sellaisten yhtiöiden rikkomukset, joissa WISA Groupilla on omistusosuus. Jos WISA Groupin työntekijät rikkovat sovellettavia lakeja ja säädöksiä tai yrityskäytäntöjä, seurauksena voi olla WISA Groupin toimintaan vaikuttavia oikeustoimia, sanktioita ja sakkoja sekä mainevahinkoja, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

WISA Group kerää ja käsittelee henkilötietoja päivittäisessä liiketoiminnassaan. Henkilötietojen vuotaminen tai sääntelyn vastainen käsittely voisi vahingoittaa WISA Groupin liiketoimintaa ja mainetta sekä johtaa vahingonkorvausvaatimuksiin ja viranomaisseuraamuksiin

WISA Group käsittelee osana liiketoimintaansa henkilötietoja, pääasiassa työntekijöidensä sekä liikekumppaneidensa ja näiden edustajien tietoja. Henkilötietojen käsittelyä koskevassa lainsäädännössä asetetaan käsittelyä ja tietoturvaa koskevia vaatimuksia. EU:n yleinen tietosuoja-asetus ((EU) 2016/679, muutoksineen "**Tietosuoja-asetus**") on henkilötietojen käsittelyä koskeva yleissäädös. Tietosuoja-asetusta on täsmennetty ja täydennetty Suomessa tietosuojalailla (1050/2018, muutoksineen) sekä eräillä erityissäädöksillä, kuten yksityisyyden suojasta työelämässä annetulla lailla (759/2004, muutoksineen).

Mahdollisia henkilötietojen tietoturvaloukkausten syitä ovat muun muassa tietomurrot, haittaohjelmat, tietojärjestelmien salausvirheet, inhimilliset virheet fyysisessä tai sähköisessä muodossa olevien henkilötietojen käsittelyssä, virheet suurten tietomäärien siirrossa järjestelmästä toiseen sekä työntekijöiden tai kolmansien osapuolien luvaton pääsy henkilötietoihin, niiden paljastaminen tai muu laiton käyttö. Jos WISA Group ei noudata henkilötietojen käsittelyä koskevia sovellettavia säännöksiä, WISA Group voi altistua sanktioita, vahingonkorvauksia ja muita mahdollisia kustannuksia koskevalle riskille. Tietosuoja-asetuksen mukaan kansallisella tietosuojaviranomaisella on valtuudet määrätä korjaavia toimenpiteitä, kuten asettaa väliaikainen tai pysyvä rajoitus henkilötietojen käsittelylle ja määrätä Tietosuoja-asetuksen rikkomisesta hallinnollinen sakko, joka on enintään 20 miljoonaa euroa tai 4 prosenttia yrityksen vuotuisesta maailmanlaajuisesta kokonaisliikevaihdosta. WISA Group voi lisäksi joutua korjaamaan toimintojaan sekä muuttamaan prosessejaan tai tarkistamaan tietojärjestelmiään ja niihin liittyviä prosessejaan noudattaakseen Tietosuoja-asetusta.

Kansallinen tietosuojaviranomainen voi määrätä WISA Groupin Tietosuoja-asetuksen laiminlyönnin perusteella myös poistamaan henkilötietoja ja kieltää WISA Groupia käsittelemästä henkilötietoja tai rajoittaa niiden käsittelyä väliaikaisesti tai pysyvästi. Suomessa tietosuojavaltuutettu voi tietyissä tilanteissa määrätä uhkasakon määräyksen täytäntöönpanon tehostamiseksi. Sääntelyrikkomuksista on lisäksi määrätty seuraamuksia erityislaeissa. WISA Groupilla on toimittajia ja muita liikekumppaneita (eli henkilötietojen käsittelijöitä), jotka käsittelevät henkilötietoja sen lukuun, ja WISA Groupin liiketoimintaan voi vaikuttaa haitallisesti, mikäli nämä käsittelijät eivät noudata Tietosuoja-asetusta tai tietosuojaan liittyviä sopimusvelvoitteita. Lisäksi ei voida täysin sulkea pois sitä, että WISA Group joutuisi sopimusvastuuseen tilanteessa, jossa sen lukuun henkilötietoja käsittelevään tahoon kohdistuisi Tietosuoja-asetukseen liittyviä seuraamuksia. WISA Groupin asiakkaat voivat myös vaatia WISA Groupilta vahingonkorvausta esimerkiksi asiakkaille asetettujen hallinnollisten sakkojen tai asiakkaita kohtaan esitettyjen vahingonkorvausvaatimusten johdosta, jos tällaiset sakot tai vaatimukset johtuvat WISA Groupin toimista. Tietosuojan noudattaminen on niin ikään noussut yhdeksi mahdolliseksi riitakysymykseksi, mikä voi tarkoittaa WISA Groupille riitoja liikekumppaneiden kanssa tai erimielisyyksiä työsuhdekontekstissa. Rekisteröityjen kasvava tietoisuus omista oikeuksistaan, kuten oikeudesta tietojen poistamiseen tai oikeudesta saada kopio omista tiedoistaan, voi myös kuormittaa WISA Groupin toimintaa, jos tällaisia pyyntöjä esitetään runsaasti.

Tietosuoja-asetuksen tulkintaan liittyy edelleen epävarmuutta. Tietosuoja-asetusta voidaan tulkita ja soveltaa eri jäsenvaltioissa epäyhtenäisesti, ja tietosuojasääntely voi olla ristiriidassa muun sovellettavan lainsäädännön kanssa. Tämä lisää tahattomien sääntelyrikkomusten riskiä.

Edellä kuvatut tekijät voivat toteutuessaan aiheuttaa WISA Groupille mainehaittaa ja vahingonkorvausvelvollisuuksia sekä toimintatapojen muuttamisesta johtuvia kustannuksia, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupin taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit

WISA Group altistuu luotto- ja vastapuoliriskille

Luotto- ja vastapuoliriskit toteutuvat, kun vastapuolet eivät kykene tai halua täyttää velvoitteitaan WISA Groupia kohtaan. WISA Groupin liiketoiminnan tulos on riippuvainen siitä, että sen asiakkaat suorittavat maksunsa täysimääräisinä. Monet WISA Groupin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevat seikat voivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin asiakkaiden luottoriskiin. Tällaisia seikkoja ovat muun muassa markkinoiden volatiliteetti, taloudelliset olosuhteet, tariffit, korkotaso ja inflaatio, valuuttakurssien vaihtelut, alentunut maksukyky ja luoton saatavuus. Viime vuosina globaalit rahoitusmarkkinat ovat kokeneet merkittäviä häiriöitä ja volatiliteettia johtuen muun muassa eri alueiden poliittisten tilanteiden ja geopoliittisten jännitteiden, kuten Yhdysvaltain poliittisen tilanteen ja kauppapolitiikan (mukaan lukien tuonti- tai vientitariffit ja pakotteet), näiden kehityksen vaikutuksien, Euroopan, Kiinan ja yleisen makrotalouden hiipumisen, korkeamman inflaation ja rahapolitiikan muutosten sekä geopoliittisten tapahtumien, kuten meneillään olevan Ukrainan sodan, Iranin sodan ja muiden sotilaallisten konfliktien Lähi-idässä aiheuttamasta epävarmuudesta. Jos WISA Groupin asiakkaat eivät onnistu tuottamaan tarvittavaa tuloa tai jos ne eivät voi hankkia rahoitusta, ne eivät välttämättä pysty maksamaan tai joutuvat viivyttämään WISA Groupin palvelujen tai suorittamattomien myyntisaamisten maksamista, tai ne voivat joutua peruuttamaan WISA Groupin tuotteista jo tekemänsä tilaukset.

WISA Group altistuu luotto- ja vastapuoliriskeille kaikkien myyntisaamistensa ja rahoitukseen liittyvien saamistensa kautta. Lisäksi WISA Groupin rahoitustoiminnot, kuten pankkijärjestelyt, ja mahdolliset suojausjärjestelyt liittyen ulkomaanvaluuttoihin ja sähköön, altistavat WISA Groupin vastapuoliriskeille. Suuri osa WISA Groupin asiakassuhteista perustuu pitkäaikaisiin palvelusopimuksiin, eikä asiakkailta yleensä vaadita vakuuksia. Vaikka WISA Group pyrkii hallitsemaan ja kartoittamaan luotto- ja vastapuoliriskejään monin eri keinoin, kuten asiakkaidensa luottokelpoisuutta arvioimalla sekä ennakkomaksuilla, ei voi olla varmuutta siitä, että WISA Group pystyy hallitsemaan ja kartoittamaan kaikkia luotto- ja vastapuoliriskejään, tai että sen luotto- ja vastapuoliriskit eivät lisääntyisi tulevaisuudessa. Vastapuolien epäonnistuminen velvoitteidensa täyttämisessä WISA Groupia kohtaan kokonaisuudessaan, ajallaan tai lainkaan voi johtaa luottotappioihin, ja sillä voi olla haitallinen vaikutus WISA Groupin rahavirtoihin.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen WISA Groupin on järjestettävä rahoituksensa itsenäisesti, ja WISA Groupin rahoitusjärjestelyillä tulee olemaan erilaiset ehdot kuin ennen Täytäntöönpanopäivää saadulla tai sovitulla rahoituksella

UPM:n johdon näkemyksen mukaan WISA Groupin käyttöpääoma riittää kattamaan WISA Groupin tarpeet vähintään 12 kuukauden ajan tämän Esitteen päivämäärästä (katso kohta ”*Pääomarakenne ja velkaantuneisuus – Käyttöpääomaa koskeva lausunto*”). Jakautumisprosessin yhteydessä UPM on myös 13.5.2026 sopinut Täytäntöönpanopäivänä WISA Groupin käytettävissä olevista pitkäaikaisista rahoitusjärjestelyistä, jotka Jakautumisen jälkeen koostuvat 130 miljoonan euron määräaikaisesta lainasta ja 50 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä. Katso myös ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomalähteet – Maksuvalmius*”. Tulevaisuudessa WISA Groupin liiketoiminnan tai sen kasvustrategian rahoitus voi kuitenkin vaatia uutta velkaa tai oman pääoman ehtoista rahoitusta. Lisäksi WISA Group saattaa haluta jälleenrahoittaa tai sitä voidaan vaatia jälleenrahoittamaan olemassa olevat velkansa, ja WISA Groupin rahoitusjärjestelyillä voi olla erilaiset ehdot kuin ennen Täytäntöönpanopäivää saadulla tai sovitulla rahoituksella. Ei voi myöskään olla varmuutta siitä, että WISA Groupin tulevilla rahoitusjärjestelyillä on yhtä suotuisat ehdot kuin ennen Täytäntöönpanopäivää saadulla tai sovitulla rahoituksella. Esimerkiksi WISA Groupin taloudellisen aseman heikentyminen tai muut sisäiset tai ulkoiset seikat voivat vähentää luottolaitosten mahdollisuuksia tarjota WISA Groupille rahoitusvaihtoehtoja ja/tai johtaa WISA Groupille tarjottaviin epäedullisempiin rahoitusehtoihin. Itsenäisenä yhtiönä WISA Groupilla ei myöskään välttämättä ole samaa neuvotteluasemaa sen rahoittajien kanssa kuin UPM:llä on ollut. WISA Groupin asema itsenäisenä yhtiönä voi esimerkiksi vaikuttaa sen kykyyn hankkia lisärahoitusta yhtä edullisilla ehdoilla kuin osana UPM:ää.

WISA Groupin liiketoiminnan kehitys vaikuttaa WISA Groupin saatavilla olevan rahoituksen ehtoihin. Rahoitusmarkkinoiden poikkeuksellisilla olosuhteilla, maailmantalouden epäsuotuisalla kehityksellä sekä korkotasolla ja sen vaihteluilla voi olla haitallinen vaikutus WISA Groupin rahoituskuluihin tai rahoituksen yleiseen saatavuuteen. Rahoitusmarkkinoiden mahdollinen heilahtelu ja epävarmuus sekä muut mahdolliset häiriöt tai epäsuotuisat kehityssuunnat voivat myös johtaa kasvaneisiin kustannuksiin ja WISA Groupin liiketoiminnan harjoittamiseen tarvittavan ulkoisen rahoituksen heikompaan saatavuuteen.

Epäonnistuminen pääoman tehokkaassa hallinnassa, kuten rahoitusjärjestelyihin ja -sopimukseen sisältyvän taloudellisen kovenantin rikkominen tai WISA Groupin rahoitusjärjestelyihin liittyvä laiminlyönti, voi johtaa rahoitussopimusten ennenaikaiseen irtisanomiseen tai luotto- ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennenaikaiseen erääntymiseen. Tällaiset tilanteet voivat myös johtaa WISA Groupin muiden laina- tai rahoitusjärjestelyihin mahdollisesti sisältyvien ristikkäisten erääntymisperusteiden täyttymiseen ja siten näiden laina- tai rahoitusjärjestelyjen ennenaikaiseen erääntymiseen. Tämä voi myös heikentää WISA Groupin rahoituksen saatavuutta ja rasittaa WISA Groupin maksukykyä ja pääomarakennetta. Tällaiset tapahtumat voivat estää WISA Groupia saavuttamasta tavoitteensa mukaista nettovelkaantumisastetta, heikentää sen kykyä investoida liiketoimintansa ylläpitoon ja kehittämiseen ja viime kädessä johtaa taloudellisiin vaikeuksiin tai maksukyvyttömyyteen.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

Korkojen vaihtelulla sekä WISA Groupin luottokelpoisuuden heikkenemisellä voi olla haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan eikä WISA Group välttämättä onnistu suojautumaan korkoriskeiltä

WISA Groupin korkoriski liittyy pääasiassa lainoihin, jotka on sidottu vaihtuviin korkoihin ja joista aiheutuvat rahavirrat vaihtelevat korkotason muuttuessa. Korot voivat nousta johtuen useista seikoista, joihin WISA Group ei voi vaikuttaa, mukaan lukien valtioiden ja keskuspankkien rahapoliittiset päätökset. Markkinakorkojen vaihteluilla voi olla vaikutusta WISA Groupin korkomaksuihin ja korollisten lainojen, saamisten ja johdannaisinstrumenttien käypään arvoon. Jakautumisprosessin yhteydessä UPM:n 13.5.2026 sopimat Täytäntöönpanopäivänä WISA Groupin käytettävissä olevat pitkäaikaiset rahoitusjärjestelyt, jotka Jakautumisen jälkeen koostuvat 130 miljoonan euron määräaikaisesta lainasta ja 50 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä, ovat vaihtuvakorkoisia.

Jakautumisen taloudellisten vaikutusten havainnollistamiseksi laadittujen Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen osana esitetyn tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -taseen 31.3.2026 pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin on kirjattu 134,0 miljoonaa euroa. Katso ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”.

Jos korot laskevat, WISA Group saattaa joutua maksamaan korkeampaa korkoa kuin ilman korkosuojausta. Tällöin sille aiheutuu suojauksesta kustannuksia, mutta se ei kuitenkaan saa hyötyä riskien vähenemisen muodossa. Suojaustransaktioihin sisältyy myös vastapuoliriski, koska vastapuoli voi laiminlyödä suojaustransaktioon perustuvan maksuvelvoitteensa tai suojausten ennenaikainen irtisanominen voi lisätä korkokuluja, vaikkei suojauksista saataisi hyötyä. WISA Group ei välttämättä pysty saamaan tai käyttämään suojausinstrumentteja suojausstrategiansa mukaisesti kohonneiden kustannusten takia tai muista syistä.

Korkojen ja WISA Groupin luottokelpoisuuden vaihteluilla on myös suora vaikutus WISA Groupin rahoituskuluihin. WISA Groupin luottokelpoisuus voi vaikuttaa rahoituksen ehtoihin ja saatavuuteen. Jos WISA Groupin luottokelpoisuus heikkenee, WISA Groupiin liittyvä luottoriski voi kasvaa, mikä saattaa johtaa siihen, että lainanantajat vaativat korkeampia luottomarginaaleja WISA Groupille myönnettävän rahoituksen osalta, mikä puolestaan kasvattaa WISA Groupin rahoituskustannuksia. Lisäksi korkojen nousu kasvattaa pääomakustannuksia, jotka vaikuttavat suoraan WISA Groupin asiakkaiden investointipäätöksiin. Korkojen nousu voi heikentää WISA Groupin nykyisten tai potentiaalisten asiakkaiden taloudellista asemaa ja siten vähentää WISA Groupin tuotteiden kysyntää. WISA Group ei lähtökohtaisesti suojaa korkoriskiä, ja mikäli se suojaisi korkoriskiä, ei voi olla varmuutta siitä, että WISA Groupin suojausstrategia korkojen muutoksia vastaan onnistuu tai että WISA Groupin suojausstrategia riittää lieventämään korkojen muutoksien mahdollisia kielteisiä vaikutuksia sen liiketoimintaan. Korkojen nousulla tai WISA Groupin luottokelpoisuuden heikkenemisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin taloudelliseen asemaan, rahoituskustannuksiin, kykyyn kerätä pääomaa, maksuvalmiuteen sekä tuleviin jälleenrahoituskuluihin.

WISA Group altistuu valuuttakurssien vaihteluista johtuville translaatio- ja transaktioriskeille, ja olemassa olevien valuuttasuojausten päättyminen UPM:stä erottautumisen yhteydessä voi johtaa epäedullisempiin suojausjärjestelyihin

Liiketoimintansa globaalin luonteen vuoksi WISA Group altistuu riskeille, jotka liittyvät muutoksiin valuuttakursseissa, tämän Esitteen päivämääränä erityisesti Yhdysvaltain dollarin, Englannin punnan ja Tanskan kruunun kurssissa. WISA Groupin nykyinen ja tuleva liiketoiminta saattaa kuitenkin altistaa sen myös muihin valuuttoihin liittyville riskeille. Valuuttariskiä aiheutuu sopimuksiin perustuvista ja odotettavissa olevista kaupalliseen toimintaan liittyvistä maksuista (transaktioriski), taseeseen merkittyjen ulkomaan valuutan määräisten varojen ja velkojen arvojen muutoksesta sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen arvojen muutoksesta (translaatioriski).

Viimeistään UPM:stä eriytymisen yhteydessä nykyiset suojaukset tullaan päättämään, ja WISA Groupin on perustettava itsenäisesti uudet suojausjärjestelyt. On myös mahdollista, että WISA Group ei kykene perustamaan uusia valuuttasuojia ja suojautumaan valuuttakurssiriskeiltä heti sen jälkeen, kun UPM päättää nykyiset suojaukset. Riippuen vallitsevista markkinaolosuhteista uusien suojausten perustamishetkellä, ne saatetaan tehdä sellaisten tasojen mukaisina, jotka ovat merkittävästi epäedullisempia kuin UPM:n ylläpitämät nykyiset suojaukset. Tämä voi johtaa suojauskustannusten kasvuun ja heikentää WISA Groupin valuuttariskinhallinnan tehokkuutta, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

WISA Groupin taseeseen sisältyy joitakin valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, jotka ovat muun valuutan kuin sen toimintavaluuttojen määräisiä. Tavoitteena on suojautuminen tältä taseeseen liittyvältä translaatioriskiltä WISA Groupin rahoituspolitiikan määräämissä rajoissa. Translaatioriskiltä suojautumiseen käytettäviin johdannaisinstrumentteihin voivat lukeutua ulkoiset termiinisopimukset.

Sen lisäksi, että nämä riskit voivat vaikuttaa suoraan WISA Groupin tulokseen ja rahavirtaan, valuuttakurssimuutoksilla voi olla myös epäsuoria vaikutuksia esimerkiksi WISA Groupin kilpailukykyyn eri valuutta-alueiden välillä. Millä tahansa näistä riskeistä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen, eikä voi olla varmuutta siitä, että tällaisilta riskeiltä suojautuminen on tehokasta tai edes mahdollista.

Mahdollinen tytäryhtiöiden osakkeiden arvonalentuminen voi heikentää WISA Groupin omaa pääomaa

Jakautumisessa perustettava emoyhtiö WISA Group Oyj ei itse harjoita operatiivista valmistusliiketoimintaa. Tytäryhtiöiden osakkeiden odotetaan muodostavan merkittävän osan WISA Groupin emoyhtiön varoista. Mikäli WISA Groupin tytäryhtiöiden liiketoiminnan tulos heikkenee, markkinaolosuhteet muuttuvat epäedullisesti, liiketoimintojen suoriutumisessa ilmenee puutteita tai ilmenee muita seikkoja, jotka edellyttävät arvonalentumistestausta, tytäryhtiöiden osakkeiden tai muiden osuuksien kirjanpitoarvoihin saattaa kohdistua arvonalentumista. Tällaisilla arvonalentumistappioilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin emoyhtiön omaan pääomaan.

Tytäryhtiöiden osakkeiden tai osuuksien mahdollisella arvonalentumisella voi olla suora negatiivinen vaikutus WISA Groupin emoyhtiön jakokelpoiseen omaan pääomaan. Samanaikaisesti tapahtuvilla tytäryhtiöiden osakkeiden

arvonalentumisilla tai merkittävien taseessa kirjattujen saatavien tytäryhtiöiltä arvonalentumisilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin emoyhtiön taloudelliseen asemaan, jakokelpoiseen omaan pääomaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Mahdolliset arvonalentumiset voivat näin ollen rajoittaa WISA Groupin kykyä jakaa osinkoja tulevaisuudessa. Lisäksi merkittävien arvonalentumistappioiden kirjaaminen voi vaikuttaa haitallisesti sijoittajien käsitykseen WISA Groupin taloudellisesta asemasta ja vakavaraisuudesta.

Verolakien, käytäntöjen ja tulkintojen muutokset, verotarkastukset ja hallinnolliset tarkastukset voivat vaikuttaa WISA Groupin verovelkojen määrään tai lisätä WISA Groupin ja sen osakkeenomistajien verotukseen liittyvää epävarmuutta

Mahdolliset sovellettavissa verolaeissa tai niiden tulkinnassa ja soveltamisessa tapahtuvat muutokset tai mahdolliset nykyiseen verokantaan tehtävät muutokset voivat johtaa veroviranomaisten määräämiin korotuksiin tai sanktioihin, joilla voi puolestaan olla olennaisen haitallinen tai kielteinen takautuva ja/tai ei-takautuva vaikutus WISA Groupin efektiiviseen verokantaan, liiketoimintaan, nettovaroihin, taloudelliseen tilaan, rahavirtoihin ja osakkeenomistajien saamaan tuottoon. Lisäksi muutokset verotusta koskevissa laeissa ja asetuksissa tai lakien ja asetusten tulkinnassa ja soveltamisessa voivat kasvattaa WISA Groupin määräysten noudattamiseen liittyviä kustannuksia merkittävästi, millä taas voi olla haitallinen vaikutus WISA Groupin taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi verotusta koskevissa laeissa ja verojärjestelyissä tapahtuvilla muutoksilla voi myös olla haitallinen tai kielteinen vaikutus osakkeenomistajien verotukseen ja sovellettavaan verokantaan, ja muutokset voivat myös lisätä WISA Groupin ja sen osakkeenomistajien verotukseen liittyvää epävarmuutta.

Toimivaltaiset veroviranomaiset tarkastavat WISA Groupin veroilmoituksia säännöllisesti. Lisäksi WISA Group ja sen tytäryhtiöt voivat olla verotuksellisten tai hallinnollisten tarkastusten kohteena eri maissa kyseisten maiden paikallisten sääntöjen mukaisesti ja nämä tarkastukset voivat koskea myös WISA Groupin tytäryhtiöiden Täytäntöönpanopäivää edeltäviä tilikausia. Veroviranomaiset tai muut viranomaiset (kuten tulliviranomaiset) voivat oikaista WISA Groupin tai sen tytäryhtiöiden maksettavaksi tai saatavaksi tulevien välittömien ja välillisten verojen sekä muiden maksujen määrää esimerkiksi siksi, että lainsäädäntöä ja verosopimuksia on tulkittu eri tavalla, mikä voi myös toisaalta vaikuttaa tulevien verosaamisten tai -velkojen sekä tuloverojen määrään, jotka WISA Group tai sen tytäryhtiöt voivat esittää lopullisessa kirjanpidossaan. Nämä oikaisut voivat aiheuttaa sen, että ylimääräisiä veroja (esimerkiksi tuloveroja, lähdeveroja, kiinteistöveroja, luovutusveroja, varainsiirtoveroja ja arvonlisäveroja) määrätään, mikä voi johtaa WISA Groupin verovastuiden kasvuun joko siten, että kyseinen vero määrätään suoraan WISA Groupin maksettavaksi tai että WISA Group joutuu siitä vastuuseen toissijaisena velallisena.

Odottamattomia kustannuksia voi aiheutua myös sellaisesta valtioiden protektionistisesta politiikasta, joka johtaa tietyissä maissa ulkomaisia yhtiöitä koskevien verolakien tai laintulkinnan äkillisiin muutoksiin. Eri maiden veroviranomaisten toimenpiteet ja valtion politiikka voivat johtaa ristiriitoihin eri maiden veroviranomaisten tulkintojen välillä, kasvattaa moninkertaisen verotuksen riskiä sekä aiheuttaa kalliita oikeusriitoja, jotka koskevat WISA Groupin, sen tytäryhtiöiden tai verovelvollisten kiinteiden toimipaikkojen verotusta.

WISA Groupin verovastuiden kasvu näistä syistä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti WISA Groupin merkittävien toimintojen kannattavuuteen, mikä puolestaan voi heikentää liiketoiminnan tulosta konsernitasolla.

WISA Groupin verovastuita voidaan muuttaa tai määritellä uudelleen siirtohinnoittelusäädösten ja muiden verotukseen liittyvien säädösten perusteella

WISA Group toimii lainkäyttöalueilla, joissa sovelletaan siirtohinnoittelua koskevia ja muita verotukseen liittyviä säännöksiä, joiden soveltamisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin kannattavuuteen. Noudattaakseen monimutkaisia ja subjektiivisia paikallisia siirtohinnoittelua koskevia sääntöjä sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (”**OECD**”) asettamia kansainvälisiä standardeja, yhtiöiden on tavallisesti toteutettava konsernin sisäiset liiketoimet markkinaehtoisesti ja esitettävä tästä riittävä dokumentaatio. UPM:llä on siirtohinnoittelua koskevat ohjeet, ja myös WISA Groupin on laadittava vastaavat ohjeet. UPM on tehnyt konsernin sisäisiä liiketoimia eri maissa sijaitsevien konserniyhtiöiden välillä, ja myös WISA Group jatkaa rajat ylittävien konsernin sisäisten liiketoimien harjoittamista Jakautumisen jälkeen. WISA Group on näin ollen siirtohinnoitteluun liittyvien riskien kohteena, koska viranomaiset voivat kyseenalaistaa tällaisten liiketoimien vaatimustenmukaisuuden sovellettavien paikallisten siirtohinnoittelusääntöjen suhteen. Nämä riskit voivat olla joko kertaluonteisia tai toistuvia riskejä, ja ne voivat aiheuttaa olennaisia verokustannuksia, korkoseuraamuksia ja/tai rangaistusmaksuseuraamuksia sekä joissain tapauksissa kaksinkertaista verotusta. WISA Group ja sen tytäryhtiöt voivat myös aika ajoin toimittaa siirtohinnoittelua koskevia ratkaisupyyntöjä tai muita hakemuksia veroviranomaisille sen varmistamiseksi, että liiketoimia verotetaan tietyllä tavalla. On kuitenkin mahdollista, että veroviranomaiset eivät välttämättä hyväksy hakemuksia yhtiöiden toimittamassa muodossa ja että yhtiöiden verotuspäätökset voidaan haastaa.

Mahdollinen liikearvon sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen saattaa vaikuttaa olennaisen haitallisesti WISA Groupin taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen

WISA Groupin yhdistellyssä carve-out-taseessa 31.3.2026 oli 13,1 miljoonaa euroa liikearvoa, 7,8 miljoonaa euroa muita aineettomia hyödykkeitä ja 106,2 miljoonaa euroa aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista eristä, kuten liikearvosta, ei tehdä poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina, kun arvonalentumisesta on viitteitä. Muutokset WISA Groupin strategisiin suunnitelmiin perustuvissa rahavirtaennusteissa, makrotalouden ja keskeisten markkinoiden näkymissä, diskonttauskorossa tai pitkän aikavälin kasvuoletuksessa voivat johtaa liikearvon arvonalentumistappioihin, jotka voivat heikentää WISA Groupin tulosta. Muita liikearvoa alentavia tapahtumia tai olosuhteita ovat muun muassa taloudellisen epävarmuuden lisääntyminen, lisääntyvä kilpailu ja muut myynnin tai kannattavuuden laskuun johtavat tekijät.

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten päästöoikeudet, patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot ja aktivoidut kehitysmenot, ovat erityisen alttiita arvonalentumisille. Jos aineettomasta hyödykkeestä ei enää voi kohtuullisesti odottaa tuottoa esimerkiksi siksi, että se on teknologisen kehityksen johdosta vanhentunut, tämä voi johtaa aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiseen, millä voi vuorostaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen. Jos WISA Groupin johdon harkinta, oletukset tai arviot tai markkinaolosuhteet muuttuvat, se saattaa pienentää merkittävästi arviota liikearvoon sekä muihin aineettomiin tai aineellisiin hyödykkeisiin liittyvästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä tai vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvosta ja aiheuttaa siten arvonalentumisia.

Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

WISA Groupin Osakkeisiin liittyvät riskit

Osakkeiden markkinahinta voi olla epävakaa, ja on mahdollista, ettei Osakkeille kehity aktiivista ja likvidiä kaupankäyntimarkkinaa

WISA Groupin Osakkeet eivät ole aiemmin olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä, eikä ole varmuutta siitä, että Osakkeille kehittyy aktiivinen ja likvidi kaupankäyntimarkkina Listautumisen jälkeen. Lisäksi WISA Groupin omistuksen keskittyminen voi vähentää muiden osakkeenomistajien vaikutusvaltaa WISA Groupissa sekä vähentää Osakkeiden likviditeettiä. Näin ollen Osakkeiden hinta ja likviditeetti ovat epävarmoja.

Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi, ja hinnanvaihtelut voivat olla seurausta muun muassa markkinakäsityksestä, WISA Groupin toimialaan liittyvästä julkisesta keskustelusta ja uutisoinnista, suunnitelluista ja toteutuneista muutoksista WISA Groupin liiketoimintaan sovellettavassa lainsäädännössä tai WISA Groupin liiketoiminnan tulosten muutoksista tai liiketoiminnan kehittämisestä. Osakkeiden hinnat ja kaupankäyntimäärät voivat vaihdella osakemarkkinoilla, ja tällä voi olla vaikutusta arvopapereiden hintoihin eikä niillä välttämättä ole yhteyttä WISA Groupin liiketoimintaan tai tulevaisuudennäkymiin. Osakkeiden hintojen laskulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Osakkeiden kysyntään ja likviditeettiin, eikä voi olla varmuutta siitä, että Osakkeiden markkinahinta ei vaihtele tai laske merkittävästi tai että sijoittajat saavat hankkimansa Osakkeet myytyä niin halutessaan.

Lisäksi ensimmäistä kertaa kaupankäynnin kohteena säännellyillä markkinoilla olevien osakkeiden hinnoissa on niin ikään esiintynyt ajoittain huomattavia heilahteluja, eikä niillä aina ole ollut yhteyttä kyseiset osakkeet liikkeeseen laskeneen yhtiön liiketoimintaan tai taloudelliseen menestykseen. Tämän johdosta Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi.

Ei voi olla varmuutta siitä, että osinkoja jaetaan tai pääomaa maksetaan takaisin osakkeenomistajille tulevaisuudessa

Osakeyhtiölain säännösten mukaan WISA Groupin osinkoina jakama rahamäärä ei saa ylittää jakokelpoisten varojen määrää, joka on esitetty emoyhtiön viimeisimmässä konsolidoimattomassa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä, jonka yhtiökokous on vahvistanut. WISA Groupin varojenjaossa on lisäksi otettava huomioon tilinpäätöksen laatimisen jälkeen WISA Groupin taloudellisessa asemassa tapahtuneet olennaiset muutokset. Se, onko osinkoja mahdollista jakaa, riippuu muun muassa WISA Groupin ja sen tytäryhtiöiden liiketoiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, kassavirrasta, käyttöpääoman tarpeesta, investoinneista, tulevaisuudennäkymistä, kyvystä siirtää tuloja WISA Groupille sen tytäryhtiöiltä ja muista tekijöistä. WISA Groupin varoja ei Osakeyhtiölain mukaan saa jakaa, jos varojenjako vaarantaisi WISA Groupin maksukyvyn. WISA Groupin suunnitellun osingonjakopolitiikan mukaan WISA Groupin tavoitteena on jakaa noin 50 prosenttia tilikauden voitosta osinkona. Osingonjakopolitiikasta huolimatta WISA Group arvioi osingonjaon edellytykset osingonjakopäätöksen yhteydessä siten, että osingonjako ei vaaranna WISA Groupin strategian mukaista kasvutavoitetta tai WISA Groupin kehittämistä eikä WISA Groupin taloudellista asemaa. WISA Groupin kultakin tilikaudelta mahdollisesti maksettavien osinkojen määrä on näin ollen epävarma. WISA Groupin

osakkeenomistajien ei myöskään tule pitää UPM:n aikaisemmin maksamia osinkoja osoituksena WISA Groupin tulevaisuudessa mahdollisesti maksamista osingoista. Katso myös ”*Osakkeet ja osakepääoma – Osingot*”.

Tietyt ulkomaalaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan

Osakkeenomistajat, jotka eivät ole suomalaisia luonnollisia tai oikeushenkilöitä, ja jotka hallinnoivat Osakkeitaan hallintarekisterin kautta, eivät välttämättä voi käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan hallintaketjun kautta. Hallintarekisteröityjen Osakkeiden omistajat eivät voi suoraan käyttää äänioikeuttaan yhtiökokouksessa, ellei hallintarekisteröityjen Osakkeiden omistajaa ole ilmoitettu merkittäväksi WISA Groupin kulloistakin yhtiökokousta varten laadittavaan tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna ajankohtana. Koska tällaisen tilapäisen merkinnän tekeminen vaatii toimenpiteitä osakkeenomistajan lisäksi myös omaisuudenhoitajalta ja omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisöltä, on mahdollista, ettei merkintää saada tehdyksi asetetussa ajassa.

Tietyt ulkomaalaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan tai muita osakkeenomistajien oikeuksia

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus omistusoikeuksiensa suhteessa, mikäli WISA Group laskee liikkeeseen uusia osakkeita tai uusien osakkeiden merkintään oikeuttavia arvopapereita, ellei uusien osakkeiden liikkeeseen laskemista koskevassa päätöksessä toisin määrätä. Tietyt WISA Groupin osakkeenomistajat, jotka asuvat tietyissä muissa valtioissa kuin Suomessa tai joiden virallinen osoite sijaitsee tällaisessa valtiossa, mukaan lukien Yhdysvalloissa tai Yhdistyneessä kuningaskunnassa olevat osakkeenomistajat, eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan mahdollisissa tulevissa osakeanneissa, ellei osakkeita ole rekisteröity asianomaisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla, paitsi jos rekisteröinnistä tai muusta sovellettavan lainsäädännön vaatimuksesta on olemassa poikkeus. Ei voi olla varmuutta, että paikalliset vaatimukset täyttyvät siten, että osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden käyttäminen tai osallistuminen merkintäoikeusanteihin olisi mahdollista.

Tämä voi johtaa kyseisten osakkeenomistajien omistusosuuden laimentumiseen WISA Groupissa tai siihen, ettei mahdollisia ostotarjouksia tehdä osakkeenomistajille tietyissä maissa. Ulkomaisen osakkeenomistajan oikeutta saada osakeanteja ja muita tärkeitä liiketoimia koskevia tietoja voidaan myös rajoittaa kyseisen maan lainsäädännössä. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Osakkeet ja osakepääoma – Osakkeenomistajan oikeudet*”.

Lisäksi Yhdysvalloissa olevien osakkeenomistajien voi olla vaikea panna täytäntöön Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilaeista johtuvia oikeuksiaan ja vaatimuksiaan, sillä UPM ja WISA Group eivät ole sijoittautuneet Yhdysvaltoihin, ja osa tai kaikki UPM:n ja WISA Groupin johtohenkilöistä sekä hallituksen jäsenistä voivat asua muissa maissa kuin Yhdysvalloissa. Yhdysvalloissa olevat osakkeenomistajat eivät välttämättä voi haastaa oikeuteen muuta kuin Yhdysvalloissa sijaitsevaa yhtiötä tai sen johtohenkilöitä tai hallituksen jäseniä muualla kuin yhdysvaltalaisessa tuomioistuimessa Yhdysvaltain arvopaperilakien rikkomisesta. Lisäksi voi olla vaikea velvoittaa muuta kuin Yhdysvalloissa sijaitsevaa yhtiötä ja sen konserniyhtiöitä noudattamaan yhdysvaltalaisen tuomioistuimen tuomiota.

Sijoittajat, joiden viitevaluutta on jokin muu kuin euro, altistuvat tietyille valuuttakurssiriskeille sijoittaessaan Osakkeisiin

Osakkeet tullaan hinnoittelemaan ja niillä tullaan käymään kauppaa euroissa Nasdaq Helsingin ylläpitämässä kaupankäynnissä. Mahdolliset tulevat Osakkeille maksettavat osingot ovat myös euromääräisiä. Lisäksi Osakkeiden muussa valuutassa esitetty markkinahinta voi vaihdella osittain valuuttakurssien vaihtelusta johtuen. Tämä voi edelleen vaikuttaa Osakkeiden ja Osakkeille mahdollisesti maksettavien osinkojen sekä muun jaettavan vapaan oman pääoman, kuten pääoman palautuksen, arvoon, mikäli sijoittajan pää- tai viitevaluutta ei ole euro. Lisäksi eurojen muuttaminen muuhun valuuttaan voi aiheuttaa sijoittajille ylimääräisiä kustannuksia.

Tulevat osakeannit, yritysmyynnit tai muut luovutukset voivat vaikuttaa Osakkeiden arvoon tai laimentaa osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta sekä heidän osuuttaan Osakkeiden tuottamista äänistä

WISA Groupin Osakkeiden mahdolliset tulevat liikkeeseenlaskut tai myynnit tai käsitys siitä, että tällaisia liikkeeseenlaskuja tai myyntejä voi tapahtua tulevaisuudessa, voi vaikuttaa haitallisesti Osakkeiden markkina-arvoon ja WISA Groupin kykyyn kerätä tulevaisuudessa oman pääoman ehtoista rahoitusta. Lisäksi, jos WISA Group tarvitsee velkarahoituksen lisäksi oman pääoman ehtoista rahoitusta laskemalla liikkeeseen uusia osakkeita tai muulla tavoin, WISA Group voi joutua järjestämään uusia osakeanteja, joissa osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus, tai suunnattuja osakeanteja, joissa poiketaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, mikäli yhtiökokous päättää tällaisista osakeanneista tai antaa WISA Groupin hallitukselle valtuutuksen järjestää tällaisia osakeanteja. Suunnattuja osakeanteja saatetaan myös järjestää WISA Groupin johdolle ja henkilöstölle suunnattujen kannustinohjelmien yhteydessä, yrityskauppojen tekemiseksi tai muista syistä, jos WISA Groupilla on painava taloudellinen syy järjestää tällainen suunnattu osakeanti. Suunnatut osakeannit ja osakeannit, joihin sisältyy merkintäoikeus ja joihin nykyiset osakkeenomistajat eivät osallistu tai osallistuvat vain osittain, laimentavat WISA Groupin osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta.

Listautumiseen liittyvät riskit

Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua, minkä seurauksena Listautumisesta voi aiheutua ylimääräisiä kustannuksia ja Listautumiseen voidaan vaatia lisäresursseja UPM:n ja WISA Groupin johdolta ja muulta henkilöstöltä

Ei voi olla varmuutta siitä, että Listautuminen toteutuu UPM:n suunnittelemalla tavalla tai lainkaan. Listautuminen voi epäonnistua muun muassa seuraavista syistä: Listautumisen tai Jakautumisen täytäntöönpanoon liittyvät syyt (esimerkiksi jos UPM:n Yhtiökokous ei hyväksy Jakautumista, Jakautuminen viivästyy tai se peruuntuu), viranomaispäätökset, Nasdaq Helsingin asettamat vaatimukset tai muut sellaiset tekijät, joihin UPM ei voi vaikuttaa. WISA Groupin sisäiset valmistelut listatuille yhtiöille asetettujen teknisten vaatimusten täyttämiseksi ovat vielä käynnissä ja WISA Groupilla on sisäiset aikataulut ja yksityiskohtaiset suunnitelmat käynnissä olevan työn loppuun saattamiseksi. Mikäli suunniteltua kehitystyötä ei tehdä tai aikataulua ei noudateta, on mahdollista, että WISA Group ei täytä listatuille yhtiöille asetettuja vaatimuksia, minkä seurauksena Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua. On myös mahdollista, että Nasdaq Helsinki ei hyväksy WISA Groupin listalleottohakemusta tai että Jakautumista ei panna täytäntöön ajoissa tai lainkaan. Kummassakin tapauksessa Listautuminen saattaa viivästyä tai peruuntua ja voi aiheutua merkittäviä ylimääräisiä kustannuksia ja lisääntynyttä hallinnollista taakkaa, minkä lisäksi Jakautumisesta odotetut hyödyt eivät välttämättä toteudu odotetulla tavalla tai lainkaan. Mikäli Jakautumista ei panna täytäntöön ja Listautuminen ei toteudu, Jakautumisesta ja Listautumisen valmistelusta aiheutuvat kustannukset jäävät UPM:n kannettaviksi. UPM:n ja WISA Groupin ehdotetun johdon sekä henkilöstön suoraan jakautumisprosessiin käyttämät resurssit ja aika menevät tällöin hukkaan. Katso edellä myös ”– *Jakautumiseen liittyvät riskit – Ei ole varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön, tai täytäntöönpano voi viivästyä, ja mahdollinen viivästyminen Jakautumisen täytäntöönpanossa voi johtaa lisäkustannuksiin ja edellyttää lisäresursseja UPM:n johdolta ja muulta henkilöstöltä*”.

Listautumiseen liittyy ylimääräisiä kustannuksia ja uusia velvoitteita, joiden täyttäminen johtaa uusiin kustannuksiin; on myös mahdollista, ettei WISA Group pysty takaamaan uusien velvoitteiden noudattamista

UPM aikoo jättää WISA Groupin puolesta listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. WISA Groupille ja UPM:lle aiheutuu merkittäviä kuluja koskien Listautumista ja siihen liittyviä valmisteluita, eikä voi olla varmuutta siitä, että johdon arvio näistä kuluista vastaa todellisia aiheutuvia kustannuksia. Listautumiseen ja UPM:stä eriytymiseen liittyvät kertaluonteiset transaktiokustannukset voivat osoittautua johdon arvioita merkittävästi suuremmiksi tai vaikeammin ennakoitaviksi. Kertaluonteisten kustannusten lisäksi Listautuminen aiheuttaa WISA Groupille ylimääräisiä hallinnollisia kustannuksia, joista on ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa vastannut UPM. Listautumisesta johtuen WISA Groupilta edellytetään Nasdaq Helsinkiin kaupankäynnin kohteeksi otettujen osakkeiden liikkeeseenlaskijoita koskevien vaatimusten noudattamista erityisesti hallinnoinnin, suunnittelun, tiedonanto- ja valvontajärjestelmien sekä tilinpäätösraportoinnin osalta, ja WISA Groupin täytyy kohdentaa henkilöstöä ja resursseja näihin tehtäviin. Ei voi olla varmuutta siitä, että WISA Group on kykeneväinen täyttämään kaikkia uusia velvoitteitaan, ja tässä epäonnistuminen voi aiheuttaa WISA Groupille seuraamuksia arvopaperimarkkinoita koskevan sääntelyn nojalla tai aiheuttaa mainehaittaa. Listautumisesta tai listatuille yhtiöille asetettujen vaatimusten noudattamisesta aiheutuvilla lisääntyneillä kustannuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeen hintaan.

YHTIÖ, HALLITUS, TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJAT

Yhtiö

WISA Group Oyj
c/o UPM-Kymmene Oyj
Alvar Aallon katu 1
00100 Helsinki

Yhtiön hallitukseen valittavaksi ehdotetut jäsenet

Nimi	**Asema**
Tapio Korpeinen	Hallituksen puheenjohtaja
Mats Nordlander	Hallituksen varapuheenjohtaja
Sakari Ahdekivi	Hallituksen jäsen
Frank Herrmann	Hallituksen jäsen
Nina Kiviranta	Hallituksen jäsen
Emmanuelle Picard	Hallituksen jäsen

Hallituksen jäsenten työosoitteen odotetaan aluksi olevan WISA Group Oyj, c/o UPM-Kymmene Oyj, Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki.

Yhtiölle ehdotettu tilintarkastaja

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö
Korkeavuorenkatu 32–34
00130 Helsinki
Päävastuullinen tilintarkastaja: Kristina Sandin
KHT

Taloudellinen neuvonantaja

Nordea Bank Oyj
Satamaradankatu 5
00020 Nordea

Yhtiön oikeudelliset neuvonantajat

Suomen lain osalta
Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy
Eteläesplanadi 20
00130 Helsinki

Yhdysvaltain lain osalta
Freshfields LLP
100 Bishopsgate
Lontoo EC2P 2SR
Yhdistynyt kuningaskunta

ERÄITÄ SEIKKOJA

Esitteestä vastuussa olevat tahot ja Esitettä koskeva vakuutus

UPM-Kymmene Oyj, jakautuva yhtiö:

Yhtiö	UPM-Kymmene Oyj
Y-tunnus	1041090-0
Oikeushenkilötunnus (LEI)	213800EC6PW5VU4J9U64
Kotipaikka	Helsinki, Suomi
Osoite	Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki, Suomi
Puhelin	020 415 111
Verkkosivusto	https://www.upm.com/fi/

WISA Group Oyj, vastaanottava yhtiö:

Koska WISA Group perustetaan vasta Täytäntöönpanopäivänä, seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja tämän Esitteen päivämääränä saatavilla oleviin tietoihin koskien WISA Groupin liiketoimintaa.

Yhtiön tuleva toiminimi	WISA Group Oyj
Y-tunnus	3621888-8
Oikeushenkilötunnus (LEI)	636700YPKFQBT89PU933
Kotipaikka	Helsinki, Suomi
Osoite	c/o UPM-Kymmene Oyj, Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki, Suomi
Puhelin	020 415 113

UPM vastaa Esitteeseen sisältyvistä tiedoista ja vakuuttaa, että UPM:n parhaan ymmärryksen mukaan Esitteessä esitetyt tiedot vastaavat tosiseikkoja eikä Esitteessä esitetyistä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

UPM on laatinut tämän Esitteen WISA Groupin puolesta, sillä WISA Group perustetaan vasta Täytäntöönpanopäivänä eli arviolta 31.10.2026. WISA Groupista tulee Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Siltä osin kuin tämä Esite liittyy WISA Groupiin, WISA Group on vastuussa tässä Esitteessä esitetyistä tiedoista perustamisensa jälkeen Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Esite sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat eivät välttämättä perustu historiallisiin tosiasioihin, vaan ne ovat lausumia tulevaisuuden odotuksista. Tulevaisuutta koskevia lausumia on esitetty useissa Esitteen kohdissa, kuten kohdissa ”*Tiivistelmä*”, ”*Riskitekijät*”, ”*Markkina- ja toimialakatsaus*”, ”*WISA Groupin liiketoiminta*” ja ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema*”, sekä muissa sellaisissa Esitteen kohdissa, joissa on tietoa WISA Groupin liiketoimintaan liittyvistä tulevaisuuden tuloksista, suunnitelmista ja odotuksista, mukaan lukien sen strategisista suunnitelmista, suunnitelmista kasvusta ja kannattavuudesta sekä yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Tällaiset esitetyt lausumat perustuvat UPM:n tämänhetkisiin näkemyksiin, käsityksiin, suunnitelmiin, arvioihin ja ennusteisiin sekä UPM:n johdon tiedossa tällä hetkellä oleviin seikkoihin, ja näitä lausumia voidaan siten pitää tulevaisuutta koskevina lausumina. Muun muassa lausumia, jotka sisältävät verbin ”uskoa”, ”odottaa”, ”ennakoida”, ”aikoa”, ”suunnitella”, ”arvioida”, ”olettaa”, ”saattaa”, ”tähdätä”, ”voida” tai näitä vastaavan verbin tai ilmaisun, voidaan pitää tulevaisuutta koskevina lausumina. Muut tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan tunnistaa asiayhteydestä, jossa lausumat on esitetty.

Nämä tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat tiettyihin tällä hetkellä perusteltavissa oleviin odotuksiin ja oletuksiin, jotka saattavat osoittautua virheellisiksi. Osakkeenomistajien ei pitäisi luottaa näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Lukuisat epävarmuustekijät saattavat johtaa siihen, että WISA Groupin todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tässä Esitteessä tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta.

Tällaisiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä sekä muita tärkeitä tekijöitä, joiden seurauksena WISA Groupin todellinen tulos, toiminnan taso, saavutukset tai sen toimialan tulokset saattavat poiketa merkittävästikin tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetyistä tai arvioiduista tuloksista, toiminnan tasosta tai saavutuksista. Esitteen kohdassa ”*Riskitekijät*” esitetään olennaisia WISA Groupia koskevia riskejä. Tämä ei ole tyhjentävä luettelo, ja aika ajoin voi ilmetä uusia riskejä. Jos yksi tai useampi näistä tai muista riskeistä toteutuisi tai jos taustaolettamukset osoittautuisivat vääriksi, WISA Groupin liiketoiminnan todellinen tulos tai sen taloudellinen asema saattaa erota huomattavasti siitä, mitä tässä Esitteessä kuvataan odotetuksi, uskotuksi, arvioiduksi tai ennakoiduksi.

Esitteen saatavillaolo

Tämä Esite on saatavilla arviolta 16.7.2026 alkaen UPM:n verkkosivuilla osoitteessa https://www.upm.com/fi/sijoittajat/jakautuminen/. Lisäksi tästä Esitteestä laadittu englanninkielinen käännös on saatavilla arviolta 16.7.2026 alkaen UPM:n verkkosivuilla osoitteessa https://www.upm.com/investors/demerger/.

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 16.7.2026. Finanssivalvonnan tämän Esitteen hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2026/954. Finanssivalvonnan osoite on PL 103, 00101 Helsinki, puhelinnumero 09 183 51 ja sähköpostiosoite kirjaamo@finanssivalvonta.fi.

Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen

WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen sisällytetyt WISA Groupin historialliset taloudelliset tiedot ovat peräisin WISA Groupin tilintarkastetuista carve-out-tilinpäätöksistä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta sekä tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta. WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (”**IFRS-tilinpäätösstandardit**”) mukaisesti ottaen huomioon tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1 kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti WISA Groupille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

WISA Groupin carve-out -taloudelliset tilinpäätöstiedot 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, KHT Mikko Järventaustan toimiessa päävastuullisena tilintarkastajana. WISA Groupin carve-out-tilinpäätöksiin liittyvä tilintarkastuskertomus on sisällytetty tämän Esitteen F-sivuille. Tilintarkastuskertomus sisältää tietyn seikan painottamisen, jossa tilintarkastaja kiinnittää huomiota siihen, kuten carve-out-tilinpäätösten 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta liitetiedossa 1.2 on selostettu, että WISA Group ei ole kyseisinä tilikausina muodostanut erillistä juridista konsernia. Carve-out-tilinpäätökset eivät siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä WISA Groupin taloudelliset tulokset, taloudelliset asemat ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut erillisenä itsenäisenä konsernina kyseisten tilikausien aikana, eikä WISA Groupin tulevasta tuloksentuottokyvystä. Lausuntoa ei ole mukautettu tämän seikan osalta. Tilintarkastuskertomus sisältää myös varauman, jossa tilintarkastaja tuo esille, että WISA Groupin carve-out-tilinpäätökset tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toiminut carve-out-tilinpäätöksiin liittyvien yhtiöiden tilintarkastajana tilikaudesta 2024 alkaen eikä ole näin ollen havainnoinut fyysistä inventaaria vuoden 2023 alussa. Tilintarkastaja ei ole pystynyt varmistumaan vaihto-omaisuuden määrästä 1.1.2023 muilla tavoin. Koska vaihto-omaisuuden alkusaldot 1.1.2023 vaikuttavat taloudelliseen tulokseen ja rahavirtoihin, tilintarkastaja ei ole pystynyt selvittämään, olisiko tilikauden 2023 osoittamaa tilikauden tulosta ja rahoituslaskelman osoittamaa liiketoimintojen nettorahavirtaa ollut tarpeellista muuttaa.

WISA Groupin carve-out-tilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta on laadittu yhdistelemällä carve-out-perusteisesti käyttäen UPM:n tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin sisältyneitä UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen kuuluvia historiallisia tuottoja ja kuluja, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja. Carve-out -taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta on laadittu yhdistelemällä carve-out-perusteisesti käyttäen UPM:n tilintarkastamattomiin konsernin taloudellisiin osavuositietoihin sisältyneitä UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen kuuluvia historiallisia tuottoja ja kuluja, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja. Carve-out-tilinpäätökset sisältävät kohdistettuja tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaan, oletuksiin ja arvioihin jäljempänä kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät*” kuvatulla tavalla. Merkittävimmät arviot, harkintaan perustuvat ratkaisut ja oletukset liittyvät tiettyihin keskitetysti tuotettujen palveluiden kulujen kohdistamiseen, kassanhallintaan ja rahoitukseen liittyviin kohdistuksiin sekä sijoitettuun omaan pääomaan.

WISA Groupin carve-out-tilinpäätöksiä laadittaessa on sovellettu IFRS-tilinpäätösstandardeja, ja niissä on otettu huomioon tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1 kuvatut periaatteet sekä tiivistetysti kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät – WISA Groupin carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet*” kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti WISA Groupille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty. WISA Groupin tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat carve-out-vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta on laadittu ”IAS 34 – Osavuosikatsaukset”-standardia noudattaen ja ottaen huomioon yllä kuvatut carve-out-periaatteet.

Näin ollen WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millaisia WISA Groupin liiketoiminnan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat olleet, jos WISA Group olisi ollut itsenäinen yhtiö ja jos se olisi esittänyt erilliset taloudelliset tiedot esittäviltä kausilta. WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot eivät

myöskään välttämättä osoita, millaisia WISA Groupin liiketoiminnan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa. Katso myös ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät*”.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot

Tämä Esite sisältää Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja, jotka havainnollistavat Jakautumisen vaikutusta WISA Groupin historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin Jakautuminen olisi tapahtunut aikaisempana ajankohtana. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa.

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2025. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase 31.3.2026 kuvaa Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut tuona päivänä.

Luonteensa vuoksi Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutettu Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa oletettuna päivänä eivätkä ne näin ollen edusta WISA Groupin todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei ole myöskään ennakoida WISA Groupin liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa tulevana ajankohtana, eivätkä ne edusta WISA Groupin toiminnan tulosta tai taloudellista asemaa itsenäisenä julkisen kaupankäynnin kohteena olevana yhtiönä esitetyillä ajanjaksoilla.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat oikaisuja historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin pro forma -vaikutusten antamiseksi tapahtumille, jotka liittyvät suoraan Jakautumiseen ja ovat perusteltavissa tosiseikoin. Pro forma -oikaisut perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja tiettyihin oletuksiin, jotka on kuvattu Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedoissa. Ei ole varmuutta siitä, että Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja laadittaessa käytetyt oletukset osoittautuvat oikeiksi. Lisäksi WISA Groupin efektiivinen verokanta saattaa olla erilainen tulevaisuudessa riippuen Jakautumisen jälkeisistä toiminnoista, kuten rahan tarpeesta, tulon maantieteellisestä jakautumisesta sekä verotukseen liittyvistä sääntelymuutoksista ja toimista.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteen 20 mukaisesti sekä WISA Groupin soveltamien IFRS-tilinpäätösstandardien laadintaperiaatteiden mukaisesti sekä tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1 kuvattujen carve-out-periaatteiden mukaisesti. Pro forma -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on otettu WISA Groupin tilintarkastetusta carve-out-tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sekä UPM:n johdon arviosta WISA Groupille siirrettävistä varoista ja veloista sekä niistä Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista, joista WISA Group vastaa Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautumisen yhteydessä WISA Groupille siirrettyjen varojen ja velkojen lopulliset määrät voivat poiketa olennaisesti Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä määristä, koska lopulliset määrät muodostuvat siirrettävien varojen ja velkojen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämä voi johtaa merkittäviin eroavaisuuksiin Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen ja WISA Groupin tulevan liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman välillä.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot eivät sisällä kaikkia IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisia tilinpäätösten tietoja ja niitä tulisi lukea yhdessä tähän Esitteeseen sisällytettyjen WISA Groupin carve-out -taloudellisten tietojen kanssa ja muiden tähän Esitteeseen sisällytettyjen tietojen kanssa. Katso myös Esitteen kohta ”*Riskitekijät – Jakautumiseen liittyvät riskit – WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot ja pro forma -taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna oikeaa kuvaa WISA Groupin liiketoiminnasta, taloudellisesta asemasta ja liiketoiminnan tuloksesta*”.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tämä Esite sisältää tiettyjä WISA Groupin historiallista taloudellista tulosta tai taloudellista asemaa kuvaavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka eivät ole Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ”**ESMA**”) ”*Vaihtoehtoiset tunnusluvut*” -ohjeistuksen mukaisia IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja niitä on siten pidettävä vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

WISA Group esittää seuraavat vaihtoehtoiset tunnusluvut:

- EBITDA
- EBITDA, % liikevaihdosta
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä
- Vertailukelpoinen EBITDA
- Vertailukelpoinen EBITDA, % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen voitto ennen veroja
- Vertailukelpoinen kauden voitto
- Käyttöomaisuusinvestoinnit
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa
- Liikevaihdon kasvu, %
- Liikevoitto
- Liikevoitto, % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta
- Sijoitettu pääoma
- Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %
- Vertailukelpoinen ROCE, %

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen yksityiskohtaiset määritelmät ja käytön syyt käyvät ilmi kohdista ”*Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja – Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus*”. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevat täsmäytyslaskemat on esitetty kohdissa ”*Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja – Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen*”.

WISA Group esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona yhdistellyissä tuloslaskelmissa, yhdistellyissä laajoissa tuloslaskelmissa, yhdistellyissä taseissa ja carve-out tilinpäätösten liitetiedoissa esitettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin, jotka kaikki on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. WISA Groupin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä ja hyödyllistä lisätietoa johdolle, sijoittajille, analyytikoille ja muille tahoille WISA Groupin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti määriteltyjen tai nimettyjen tunnuslukujen sijaan. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi tässä Esitteessä esitettävät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia, lukuun ottamatta 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta esitettyjä liikevoittoja, jotka ovat tilintarkastettuja.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut – pro forma -perusteisesti

Jakautuminen ja siihen liittyvät transaktiot tulevat vaikuttamaan WISA Groupin tulokseen ja taloudelliseen asemaan, ja niillä on sellaisenaan vaikutus esitettyjen historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen vertailukelpoisuuteen. Näin ollen osa WISA Groupin liiketoiminnan tunnusluvuista on esitetty pro forma -perusteisesti 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ja 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta hypoteettisen vaikutuksen havainnollistamiseksi, mikäli Jakautuminen olisi toteutunut niinä päivinä, joina on oletettu Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa. Pro forma -tunnusluvut on esitetty ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa, eivätkä ne kuvaa tosiasiallista WISA Groupin liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Lisätietoja tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen laadintaperiaatteista ja liitetiedoista on kohdassa ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”.

Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut katsotaan vaihtoehtoisiksi tunnusluvuiksi, koska ne eivät ole IFRS-tilinpäätösstandardien mukaan määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut esitetään IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa historiallisissa carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitettäviä tunnuslukuja täydentävinä lisätietoina. Johdon näkemyksen mukaan nämä tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa johdolle, sijoittajille, analyytikoille ja muille osapuolille WISA Groupin liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

WISA Group esittää seuraavat pro forma -perusteiset vaihtoehtoiset tunnusluvut:

- Liikevoitto
- Liikevoitto, % liikevaihdosta
- EBITDA
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä
- Vertailukelpoinen EBITDA
- Vertailukelpoinen EBITDA, % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen kauden voitto
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta
- Nettovelka
- Nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDA
- Oman pääoman tuotto (ROE)
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa

Pyöristykset

Tässä Esitteessä esitetyt luvut, mukaan lukien taloudelliset tiedot, on pyöristetty. Siten tietyissä tilanteissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua. Lisäksi tietyt tässä Esitteessä esitetyt prosenttiluvut perustuvat pyöristämättömillä luvuilla tehtyihin laskelmiin eivätkä siksi välttämättä täsmälleen vastaa prosenttilukuja, jotka saataisiin, jos kyseiset laskelmat olisivat pohjautuneet pyöristettyihin lukuihin.

Valuutat

Kaikki viittaukset termeihin ”euro”, ”EUR” tai ”€” tarkoittavat euroa, Euroopan yhteisön perustamissopimuksen mukaisesti Euroopan talous- ja rahaliiton kolmanteen vaiheeseen osallistuvien jäsenvaltioiden laillista valuuttaa.

Markkina- ja toimialatietoja

Tämä Esite sisältää tietoja koskien markkinaympäristöä, markkinoiden kokoa ja kehitystä, markkinaosuuksia, markkina-asemia, markkinatrendejä, -arvioita ja ennusteita sekä kilpailutilannetta markkinoilla ja alueilla, joilla WISA Group toimii. Tiedot perustuvat useisiin lähteisiin, kuten Yhtiön johdon näkemykseen sekä julkisesti saatavilla oleviin lähteisiin, kuten FAOSATS (Food and Agriculture Organization Corporate Statistical Database) ja COMTRADE (Yhdistyneiden kansakuntien Comtrade -tietokanta) ja muilla tavoin saatuihin tietoihin. Nämä markkinoita koskevat historialliset tiedot perustuvat toimialajärjestöiltä, maakohtaisilta organisaatioilta ja muilta markkinatiedon tarjoajilta saatuihin tilastoihin ja tietoihin, UPM:n tuottamiin tai UPM:n lukuun tuotettuihin tietoihin, ja muista julkisista lähteistä saatavilla oleviin tietoihin. Tietyt tähän Esitteeseen sisältyvät markkina-arviot ja -ennusteet perustuvat UPM:n tekemään analyysiin sen omista tiedoista ja kolmansilta osapuolilta saaduista tiedoista koskien markkinoiden kasvuun ja ennustettuun kehitykseen vaikuttavia tekijöitä.

Tässä Esitteessä esitetyt WISA Groupia, sen markkina-asemaa ja muita sen markkina-alueella toimivia yhtiöitä koskevat lausumat perustuvat yksinomaan UPM:n selvityksiin ja arvioihin sekä muihin lähteisiin, joiden UPM katsoo olevan luotettavia. UPM ei voi kuitenkaan taata, että mikään näistä lausumista on täsmällinen tai antaa täsmällisen kuvauksen WISA Groupin markkina-asemasta, eikä UPM:n sisäisiä selvityksiä tai tietoja ole vahvistettu ulkopuolisten lähteiden avulla.

Ulkopuolisista lähteistä olevat tiedot

Mikäli Esitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisista lähteistä, kyseinen lähde on yksilöity. UPM vahvistaa, että Esitteeseen sisältyvät ulkopuolisista lähteistä tuotetut tiedot on toistettu Esitteessä asianmukaisesti ja että siltä osin kuin UPM:llä on asiasta tieto ja se on pystynyt kyseisten kolmansien osapuolien julkistamien tietojen perusteella tämän varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja.

Verkkosivuston tiedot

UPM julkistaa tämän Esitteen ja mahdolliset täydennykset tähän Esitteeseen verkkosivullaan. UPM:n verkkosivulla (https://www.upm.com/fi/) tai millä tahansa muulla verkkosivulla esitetyt tiedot eivät kuitenkaan ole osa Esitettä, eikä mahdollisten sijoittajien tule luottaa tällaisiin tietoihin tehdessään päätöstä sijoittaa arvopapereihin.

Huomautus osakkeenomistajille Yhdistyneessä kuningaskunnassa

Jakautumisvastikeosakkeita ei ole tarjottu eikä tulla tarjoamaan yleisölle tämän tarjouksen mukaisesti Yhdistyneessä kuningaskunnassa. Poikkeuksena Jakautumisvastikeosakkeita voidaan milloin tahansa tarjota yleisölle Yhdistyneessä kuningaskunnassa:

a) kenelle tahansa POATR:n liitteen 1 kohdassa 15 määritellylle kokeneelle sijoittajalle;

b) vähemmälle kuin 150 henkilölle (muille kuin POATR:n liitteen 1 kohdassa 15 määritellyille kokeneille sijoittajille) riippuen UPM:n etukäteisestä luvasta kyseiselle tarjoukselle; tai

c) missä tahansa muussa POATR:n liitteen 1 osan 1 mukaisessa tilanteessa.

Tässä kohdassa ilmaisulla ”**tarjota yleisölle**” tarkoitetaan Yhdistyneen kuningaskunnan Jakautumisvastikeosakkeiden osalta sitä, että kenelle tahansa henkilölle suunnataan viestintää, joka esittää riittävästi tietoja: (a) tarjottavista Jakautumisvastikeosakkeista; ja (b) niiden tarjoamisen ehdoista, jotta sijoittaja voi päättää ostaa tai merkitä Jakautumisvastikeosakkeita, ja ilmaisulla ”**POATR**” tarkoitetaan Public Offers and Admissions to Trading Regulations 2024 -säädöstä.

Yhdistyneessä kuningaskunnassa tätä Esitettä voidaan jakaa ja se on suunnattu vain henkilöille, (i) joilla on ammattimaista kokemusta Yhdistyneen kuningaskunnan vuoden 2000 rahoituspalvelu- ja markkinalain (muutoksineen, ”**FSMA**”)

(Financial Promotion) vuoden 2005 määräyksen (muutoksineen, ”**Määräys**”) 19(5) artiklan soveltamisalaan kuuluvissa sijoituksissa, (ii) jotka kuuluvat Määräyksen 43 artiklan soveltamisalaan (kuten UPM:n osakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja vastaanottamaan Jakautumisvastikeosakkeita Osakeyhtiölain mukaisesti), (iii) jotka kuuluvat Määräyksen 49(2) kohtien (a)–(d) soveltamisalaan (”korkean nettoarvon yhtiöt, rekisteröimättömät yhdistykset jne.”), tai (iv) joille kutsu tai kannustin osallistua Jakautumisvastikeosakkeiden liikkeeseenlaskuun tai myyntiin liittyvään sijoitustoimintaan (FSMA:n luvun 21 mukaisesti) voidaan muutoin laillisesti suoraan tai välillisesti osoittaa (kaikki tällaiset henkilöt yhdessä ”**Asianomaiset Henkilöt**”). Esite on suunnattu vain Asianomaisille Henkilöille, eivätkä henkilöt, jotka eivät ole Asianomaisia Henkilöitä, saa toimia sen perusteella tai luottaa siihen. Kaikki tähän asiakirjaan liittyvä sijoittaminen tai sijoitustoiminta on vain Asianomaisten Henkilöiden saatavilla ja saatetaan vain heidän tietoonsa.

Huomautus osakkeenomistajille Euroopan talousalueella

Esite on laadittu perustuen siihen, että kaikki Jakautumisvastikeosakkeiden tarjoukset kaikissa Euroopan talousalueen (”**ETA**”) jäsenvaltioissa, lukuun ottamatta tarjouksia (”**Sallitut Tarjoukset Yleisölle**”), jotka tehdään ennen Täytäntöönpanopäivää ja jotka esitetään Esitteessä Suomessa, kun toimivaltainen viranomainen on hyväksynyt Esitteen ja kun Esite on julkaistu Esiteasetuksen mukaisesti, ja joihin liittyen UPM on kirjallisesti suostunut käyttämään Esitettä, tullaan tekemään Esiteasetuksen mukaisen, Jakautumisvastikeosakkeiden tarjoamiseksi tehtävän esitteen julkaisemisvelvollisuutta koskevan poikkeuksen mukaisesti. Näin ollen jokainen, joka tarjoaa tai aikoo tarjota jäsenvaltiossa Jakautumisvastikeosakkeita, jotka kuuluvat Esitteessä esitettyyn tarjoukseen, muuten kuin Sallittuina Tarjouksina Yleisölle, saa tehdä niin ainoastaan olosuhteissa, joissa UPM:lle ei kyseisten tarjousten johdosta tai niihin liittyen aiheudu Esiteasetuksen 3 artiklan mukaista velvollisuutta julkaista esitettä tai Esiteasetuksen 23 artiklan mukaista velvollisuutta täydentää esitettä. UPM ei ole antanut eikä tule antamaan valtuutusta Jakautumisvastikeosakkeiden tarjoamiseen (muuten kuin Sallittuina Tarjouksina Yleisölle) olosuhteissa, joissa kyseisestä tarjouksesta aiheutuu UPM:lle velvollisuus julkaista esite tai täydentää esitettä.

Missään ETA:n jäsenvaltiossa ei ole tarjottu eikä tulla tarjoamaan (muuten kuin Sallittuina Tarjouksina Yleisölle) yleisölle kyseisessä jäsenvaltiossa Jakautumisvastikeosakkeita, jotka kuuluvat Esitteessä esitettyyn tarjoukseen, lukuun ottamatta, jos kyseisiä Jakautumisvastikeosakkeita tarjotaan yleisölle kyseisessä jäsenvaltiossa:

a) Esiteasetuksessa määritellyille kokeneiksi sijoittajiksi lukeutuville oikeushenkilöille;

b) vähemmälle kuin 150 luonnolliselle henkilölle tai oikeushenkilölle (muille kuin Esiteasetuksessa määritellyille kokeneille sijoittajille), kuten Esiteasetuksen mukaan on sallittu, riippuen UPM:n etukäteisestä luvasta kyseiselle tarjoukselle; tai

c) missä tahansa muussa Esiteasetuksen 1(4) artiklan mukaisessa tilanteessa,

edellyttäen, että Jakautumisvastikeosakkeista ei tehdä tarjousta, joka edellyttäisi UPM:n julkaisevan esitteen Esiteasetuksen 3 artiklan mukaisesti tai täydentävän esitettä Esiteasetuksen 23 artiklan mukaisesti.

Tässä kohdassa ilmaisu tarjous Jakautumisvastikeosakkeista yleisölle liittyen mihin tahansa Jakautumisvastikeosakkeisiin missä tahansa jäsenvaltiossa tarkoittaa sellaista missä tahansa muodossa ja millä tahansa keinolla viestittävää riittävää tietoa tarjouksen ehdoista ja tarjottavista Jakautumisvastikeosakkeista, jonka perusteella sijoittaja pystyy päättämään Jakautumisvastikeosakkeiden ostamisesta tai merkitsemisestä, kuten ilmaisu voi vaihdella jäsenvaltiossa tehtyjen Esiteasetuksen täytäntöönpanotoimenpiteiden seurauksena.

Ilmaisu ”**Esiteasetus**” tarkoittaa asetusta (EU) 2017/1129 (muutoksineen), ja sisältää kaikki relevantit täytäntöönpanotoimenpiteet asianomaisessa ETA:n jäsenvaltiossa.

ERÄITÄ TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ

29.4.2026	Jakautumissuunnitelman julkistaminen ja Jakautumista koskeva pörssitiedote
Arviolta 16.7.2026	Esite saatavilla
16.7.2026	Kutsu UPM:n Yhtiökokoukseen
19.8.2026	UPM:n Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
26.8.2026	Viimeinen päivä UPM:n hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajille tulla merkityksi Euroclear Finlandin ylläpitämään tilapäiseen osakasluetteloon osallistumisoikeuden saamiseksi UPM:n Yhtiökokoukseen
31.8.2026	UPM:n Yhtiökokous
30.10.2026	Päivä, jolloin UPM:n osakkeenomistajan arvo-osuustilille rekisteröidyt UPM:n osakkeet oikeuttavat Jakautumisvastikkeen saamiseen (edellyttäen, että Täytäntöönpanopäivä on 31.10.2026)
31.10.2026	Suunniteltu Täytäntöönpanopäivä (edellyttäen, että Jakautumisen täytäntöönpanon edellytykset täyttyvät)
Arviolta 2.11.2026	Jakautumisvastikeosakkeet rekisteröity UPM:n osakkeenomistajien arvo-osuustileille (edellyttäen, että Täytäntöönpanopäivä on 31.10.2026)
Arviolta 2.11.2026	Kaupankäynti Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla (edellyttäen, että Täytäntöönpanopäivä on 31.10.2026)

YHTEENVETO JAKAUTUMISESTA

Seuraava katsaus antaa yleiskuvan Jakautumisesta ja WISA Groupista, ja se perustuu muun muassa oletukseen, että Jakautuminen toteutetaan Esitteessä suunnitellulla tavalla ja suunnitellussa aikataulussa. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön Esitteessä suunnitellussa aikataulussa tai lainkaan, joista kumpikin voisi aiheuttaa minkä tahansa jäljempänä olevan WISA Groupia koskevan lausuman toteutumatta jäämisen. Katso "Riskitekijät – Jakautumiseen liittyvät riskit".

Yleiskuvaus

UPM tiedotti 29.4.2026, että UPM:n hallitus on hyväksynyt Jakautumissuunnitelman ja UPM:n hallitus on ehdottanut 16.7.2026, että Yhtiökokous päättäisi Jakautumisesta Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautuminen on UPM:n osittaisjakautuminen, jossa kaikki UPM:n varat ja velat, jotka liittyvät UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat sitä, siirtyvät selvitysmenettelyttä Jakautumissuunnitelmassa määritellyllä tavalla Jakautumisessa perustettavalle WISA Groupille. UPM ei purkaudu Jakautumisen seurauksena. Varat ja velat, jotka eivät liity tai pääasiallisesti palvele UPM Plywood -liiketoiminta-aluetta, jäävät Jakautumisessa UPM:lle. Jakautuminen toteutetaan Osakeyhtiölain 17 luvun ja elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti veroneutraalina jakautumisena, mistä UPM on saanut Verohallinnolta ennakkoratkaisun.

Jakautumisen tarkoituksena on eriyttää UPM Plywood -liiketoiminta-alue UPM:stä itsenäiseksi yhtiöksi. WISA Group tullaan osana järjestelyä listaamaan uudeksi pörssiyhtiöksi. UPM:n hallituksen arvion mukaan WISA Groupin eriyttäminen erilliseksi pörssiyhtiöksi kasvattaisi omistaja-arvoa luomalla liiketoiminta-alustan, joka keskittyy yksinomaan vanerinvalmistuksen strategisten painopisteiden ja kasvumahdollisuuksien toteuttamiseen ja tavoittelemiseen. Eriyttäminen myös yksinkertaistaa hallinto- ja päätöksentekorakenteita, vahvistaa vastuunkantoa ja mahdollistaa UPM:n keskittymisen sen ydinliiketoimintoihin. Eriyttäminen parantaa myös sijoittajien näkyvyyttä WISA Groupin keskeisiin arvonmuodostustekijöihin, mikä voi helpottaa liiketoiminnan käyvän arvon määrittämistä ja tarjota enemmän joustavuutta ulkoisen pääoman hankintaan. Eriyttäminen antaa WISA Groupille mahdollisuuden houkutella uusia sijoittajia, jotka ovat kiinnostuneita sijoittamaan suoraan korkean lisäarvon loppumarkkinoihin keskittyvään yhtiöön, joka palvelee muun muassa rakentamisen, ajoneuvojen lattiaratkaisujen ja LNG-laivanrakentamisen vaativia asiakassegmenttejä. Näin eriytyminen edistää arvonluontia myös UPM:n nykyisille osakkeenomistajille.

UPM:n hallitus on ehdottanut 16.7.2026, että Yhtiökokous päättäisi Jakautumisen hyväksymisestä Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Uusia päätöksiä voidaan tarvittaessa myöhemmin tehdä ennen Täytäntöönpanopäivää pidettävässä UPM:n yhtiökokouksessa. Mikäli UPM:n hallitus katsoo, että Jakautumisen täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhteen muutoksen vuoksi ole enää UPM:n ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista, UPM:n hallitus voi milloin tahansa ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa (myös Yhtiökokouksen jälkeen) päättää, että UPM ei pane Jakautumista täytäntöön. Tällaisessa tapauksessa Jakautuminen raukeaa.

UPM:n osakkeenomistajat saavat Jakautumisvastikkeena yhden (1) WISA Groupin Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa UPM:n osaketta kohden. Kaikki WISA Groupin Osakkeet annetaan näin Jakautumisessa UPM:n osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa. UPM:n osakkeenomistajille ei anneta Jakautumisessa muuta vastiketta kuin WISA Groupin Jakautumisvastikeosakkeina annettava Jakautumisvastike. UPM:n hallussa oleville omille osakkeille ei Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisesti anneta Jakautumisvastiketta. WISA Groupilla on yksi (1) osakelaji, eikä WISA Groupin Osakkeilla ole nimellisarvoa.

Jakautumisvastike annetaan UPM:n osakkeenomistajille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautumisvastike annetaan Euroclear Finlandin ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä Täytäntöönpanopäivänä UPM:n osakkeenomistajien arvo-osuustileille rekisteröityjen UPM:n osakkeiden lukumäärän perusteella Jakautumissuunnitelmassa määritetyssä suhteessa. Jakautumisvastike jaetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä UPM:n osakkeenomistajilta toimenpiteitä. Koska Jakautuminen on Osakeyhtiölain mukainen osittaisjakautuminen perustettavaan yhtiöön, UPM:n osakkeenomistajilla ei ole oikeutta vaatia Jakautumisvastikkeen lunastamista.

Jakautumisvastikkeena annettavien Jakautumisvastikeosakkeiden lopullinen kokonaismäärä määräytyy Täytäntöönpanopäivänä muiden kuin UPM:n hallussa olevien UPM:n osakkeiden lukumäärän perusteella. Tämän Esitteen päivämääränä UPM:n hallussa on 411 653 omaa osaketta. Tämän Esitteen päivämääränä Jakautumisvastikkeena annettavien Jakautumisvastikeosakkeiden kokonaismäärä olisi siten 527 324 046 Osaketta. Jakautumisvastikeosakkeiden ja WISA Groupin Osakkeiden lopulliseen kokonaismäärään vaikuttaa muun muassa UPM:n liikkeeseen laskemien ulkona olevien osakkeiden määrän mahdollinen muutos, joka voi aiheutua esimerkiksi siitä, että UPM antaa uusia osakkeita tai hankkii omia osakkeitaan ennen Täytäntöönpanopäivää.

UPM:n tarkoituksena on hakea WISA Groupin Osakkeiden listaamista Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Kaupankäynti WISA Groupin osakkeilla Nasdaq Helsingissä alkaa arviolta 2.11.2026 tai mahdollisimman pian sen

jälkeen. UPM on Suomen lakien mukaan Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, siihen sovelletaan Suomen lakia ja sen kotipaikka on Helsinki.

UPM:n hallituksella on oikeus päättää WISA Groupin Osakkeiden listaamisesta ja ryhtyä toimiin listaamisen valmistelemiseksi, mukaan lukien listaamista koskevien sopimusten tekeminen.

Jakautuminen ei vaikuta UPM:n osakkeiden pörssilistaukseen tai kaupankäyntiin UPM:n osakkeilla.

Jakautumissuunnitelma

UPM:n hallitus on ehdottanut, että 31.8.2026 klo 14.00 alkaen pidettävä Yhtiökokous päättäisi Jakautumisen hyväksymisestä Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumissuunnitelma on rekisteröity Kaupparekisteriin 8.5.2026. Jakautumissuunnitelma on tämän Esitteen liitteenä A. Jakautumissuunnitelma ja sen liitteet ovat lisäksi saatavilla UPM:n verkkosivuilla osoitteessa https://www.upm.com/fi/sijoittajat/jakautuminen/ ja UPM:n toimipaikassa osoitteessa Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki.

Velkojien suostumukset ja vapautukset

UPM aloitti 5.3.2026 sen vihreää 750 miljoonan euron vuonna 2028 erääntyvää joukkovelkakirjalainaa (ISIN: XS2257961818), vihreää 500 miljoonan euron vuonna 2029 erääntyvää joukkovelkakirjalainaa (ISIN: XS2478685931), vihreää 500 miljoonan euron vuonna 2031 erääntyvää joukkovelkakirjalainaa (ISIN: XS2320453884) ja vihreää 600 miljoonan euron vuonna 2034 erääntyvää joukkovelkakirjalainaa (ISIN: XS2886143770) (yhdessä "**Joukkovelkakirjat**") koskevien suostumusten hakumenettelyn ja lähestyi Joukkovelkakirjojen haltijoita hankkiakseen suostumuksia Joukkovelkakirjojen ehtojen muuttamiseksi, jotta Joukkovelkakirjojen haltijat luopuisivat oikeudestaan edellyttää UPM:ltä kirjallisen ilmoituksen toimittamista Jakautumisesta Osakeyhtiölain 17 luvun 7 §:n mukaisesti, luopuisivat oikeudestaan vastustaa Jakautumista Osakeyhtiölain 17 luvun 6 §:n perusteella ja luopuisivat mahdollisesta oikeudestaan esittää vaatimuksia Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen WISA Groupia kohtaan, jotka perustuvat Joukkovelkakirjoja koskevaan Osakeyhtiölain 17 luvun 16 §:n mukaiseen toissijaiseen jakautumisvastuuseen. UPM ilmoitti 10.4.2026, että vaadittu määrä Joukkovelkakirjojen haltijoita on myöntänyt vaaditut suostumukset ja hyväksyneet Joukkovelkakirjojen ehtojen muutokset suostumusten hakumenettelyssä ja että muutokset Joukkovelkakirjojen ehtoihin ovat pantu täytäntöön 10.4.2026 alkaen.

Osakeyhtiölain mukaisesti Jakautuminen edellyttää, että ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa toteutetaan velkojien kuulemismenettely, jonka aikana UPM:n velkojat voivat vastustaa Jakautumista määriteltyyn määräpäivään asti. Tämä määräpäivä on Jakautumisessa 24.8.2026.

Liitännäiset järjestelyt

Jakautuminen vaikuttaa UPM:n hallinto-, kirjanpito- ja muihin toimintoihin, koska osa näiden toimintojen henkilöstöstä ja UPM:n tytäryhtiöiden toiminnoista siirtyvät WISA Groupille tai sen tytäryhtiöille Täytäntöönpanopäivänä.

Alla kuvattujen sopimusten lisäksi WISA Groupin ja UPM:n on tarkoitus solmia Jakautumisen yhteydessä kirjanpitoaineiston säilyttämistä koskeva palvelusopimus liittyen historiallisen kirjanpidollisen ja verotuksellisen aineiston ja muiden historiallisten tietojen säilyttämistä ja toimittamista osapuolten välillä Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Lisäksi WISA Groupin tytäryhtiön ja UPM:n on tarkoitus solmia palvelusopimus koskien maaperän puhdistamistoimia ja rakennusten purkamista tietyllä alueella Suomessa sekä maaperän ja pohjaveden puhdistamiseen liittyvien tunnistettujen ja tunnistamattomien puhdistusvastuiden jakoa osapuolten välillä. Suunnitellun järjestelyn mukaan UPM ostaisi kyseisen Suomessa sijaitsevan teollisuusalueen kiinteistöt UPM Plywood Oy:ltä ja UPM Plywood Oy korvaisi UPM:lle maaperän kunnostustoimenpiteistä aiheutuvat kustannukset UPM Plywood Oy:n hakemuksen perusteella ympäristöviranomaisen määräämien puhdistusvelvoitteiden osalta sekä kustannukset rakennusten purkamisesta osapuolten välisen palvelusopimuksen mukaisesti.

Siirtymäajan palvelusopimus

WISA Groupin ja UPM:n on tarkoitus solmia Jakautumisen yhteydessä tavanomainen määräaikainen Siirtymäajan palvelusopimus, jolla UPM sitoutuu tuottamaan WISA Groupille Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen tiettyjä lähinnä UPM:n konsernitoimintoihin liittyviä siirtymäajan palveluita, joita WISA Group tarvitsee liiketoimintansa jatkamiseksi Jakautumista edeltävällä tavalla, mutta joita sillä itsellään ei vielä ole sisäisesti tuotettuna tai ulkopuolisilta palveluntarjoajilta ostettuina. Siirtymäajan palvelusopimuksen alla tuotettavia palveluita ovat muun muassa eräät tietojärjestelmäpalvelut, henkilöstöhallinto- ja palkanlaskentapalvelut, sähköntoimitus- ja tasehallintapalvelut sekä merirahti- ja logistiikkajärjestelmäpalvelut. UPM:n tuottamat siirtymäajan palvelut ovat laajuudeltaan ja laadultaan olennaisesti samat tai vastaavat kuin mitä se tai sen tytäryhtiöt tarjoavat tai hankkivat itselleen.

UPM tarjoaa siirtymäajan palveluita tavanomaisen rajoitetun siirtymäajan, joka vaihtelee palvelun mukaan yhdestä kuukaudesta kahteen vuoteen Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Merirahti- ja logistiikkajärjestelmäpalveluiden

osalta kiinteää kahden vuoden siirtymäkautta voidaan osapuolten sopimuksella jatkaa yhdellä lisävuodella. Siirtymäajan palvelusopimus päättyy, kun viimeisen siirtymäajan palvelun tarjoaminen on päättynyt.

Puuntoimitussopimus

WISA Group ja UPM ovat Jakautumisen yhteydessä sopineet Puuntoimitussopimuksen, jonka mukaan UPM toimittaa puuta WISA Groupille tämän Suomen tuotantoyksiköille kiinteän sopimuskauden ajan, joka päättyy 31.12.2030. Tämän jälkeen sopimus jatkuu voimassa yhden vuoden 31.12.2031 asti, mikäli kumpikaan osapuoli ei irtisano sopimusta ja edellyttäen, että Sivutuotteiden toimitussopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) voimassaolo jatkuu vastaavasti. Puuntoimitussopimuksen ensimmäisen kaksivuotiskauden aikana, joka päättyy vuoden 2028 lopussa, UPM sitoutuu toimittamaan puuta WISA Groupille tämän Suomen tuotantoyksiköille WISA Groupin laatiman puunkäyttösuunnitelman mukaisesti. Mikäli WISA Groupin puuntarve ylittäisi puunkäyttösuunnitelmassa arvioidun määrän, WISA Groupilla on oikeus ostaa puuta myös muilta puuntoimittajilta. Puuntoimitussopimuksen toisen kaksivuotiskauden aikana WISA Groupilla on oikeus ostaa UPM:ltä joustavasti puuta 60–80 prosentin puunkäyttösuunnitelman mukaisista volyymeista samalla, kun WISA Group kehittää omaa puunhankintakyvykkyyttään. Tämä mahdollistaa puuntoimittajien määrän lisäämisen vuodesta 2029 alkaen. Mikäli UPM ei kykene toimittamaan puuta Puuntoimitussopimuksen mukaisesti sen voimassaolon aikana, WISA Group on oikeutettu sopimuksessa sovittuihin sopimussakkoihin UPM:ltä ja voi hankkia tarvitsemansa puun muilta toimittajilta.

Puuntoimitussopimuksen hinnoittelu perustuu ennen Jakautumista UPM:n ja UPM Plywood -liiketoiminta-alueen välillä sovellettuun toteutuneeseen hintatasoon ja hintoja oikaistaan säännöllisesti riippumattomien osapuolien julkaisemien markkinaehtoisten viitehintojen ja -indeksien muutosten perusteella. Puuntoimitussopimus sisältää lisäksi tavanomaisia sopimusmääräyksiä liittyen toimitukseen, laatuvaatimuksiin ja mittausmenetelmiin, puun alkuperävaatimuksiin, sertifiointeihin, ylivoimaiseen esteeseen ja osapuolien sopimusvastuuseen. Kumpikin osapuoli voi irtisanoa Puuntoimitussopimuksen päättymään 31.12.2030 ilmoittamalla siitä 24 kuukautta etukäteen. Puuntoimitussopimuksen voimassaolo voi näin ollen päättyä normaalitilanteessa aikaisintaan 31.12.2030.

Sivutuotteiden toimitussopimus

WISA Group ja UPM ovat Jakautumisen yhteydessä sopineet sivutuotteiden toimitussopimuksen (”**Sivutuotteiden toimitussopimus**”), jonka mukaan WISA Group toimittaa UPM:lle WISA Groupin Suomen tuotantoyksiköillä sivutuotteina syntyviä kuusi- ja koivuselluhakkeita. Sivutuotteiden toimitussopimuksen voimassaoloaika on sama kuin Puuntoimitussopimuksen ja päättyy 31.12.2030. Tämän jälkeen sopimus jatkuu voimassa yhden vuoden 31.12.2031 asti, mikäli kumpikaan osapuoli ei irtisano sopimusta ja edellyttäen, että Puuntoimitussopimuksen voimassaolo jatkuu vastaavasti. Sivutuotteiden toimitussopimuksen ensimmäisen kaksivuotiskauden aikana, joka päättyy vuoden 2028 lopussa, WISA Group sitoutuu toimittamaan UPM:lle sen puunkäyttösuunnitelman mukaisessa tuotannossa Suomessa syntyviä selluhakkeita vastaavissa määrin kuin UPM toimittaa WISA Groupille puuta Puuntoimitussopimuksen alla. Sivutuotteiden toimitussopimuksen toisen kaksivuotiskauden aikana UPM:llä on oikeus ostaa WISA Groupilta selluhakkeita 60–80 prosenttia tämän puunkäyttösuunnitelman mukaisessa tuotannossa syntyvistä hakkeista.

Sivutuotteiden toimitussopimuksen hinnoittelu sopimuksen alussa perustuu kolmansien osapuolien kanssa tehtyjen sopimusten keskimääräiseen hintatasoon, minkä jälkeen hintoja oikaistaan säännöllisesti riippumattomien osapuolien julkaisemien markkinaehtoisten viitehintojen ja -indeksien muutosten perusteella. Sivutuotteiden toimitussopimus sisältää lisäksi tavanomaisia sopimusmääräyksiä liittyen toimitukseen, laatuvaatimuksiin ja mittausmenetelmiin, puun alkuperävaatimuksiin, sertifiointeihin, ylivoimaiseen esteeseen ja osapuolien vastuuseen, jotka vastaavat Puuntoimitussopimuksen määräyksiä. Kumpikin osapuoli voi irtisanoa Sivutuotteiden toimitussopimuksen päättymään 31.12.2030 ilmoittamalla siitä 24 kuukautta etukäteen. Sivutuotteiden toimitussopimuksen voimassaolo voi näin ollen päättyä normaalitilanteessa aikaisintaan 31.12.2030. Sivutuotteiden toimitussopimuksen mukaisesti UPM:llä on oikeus sopimussakkoon tilanteissa, joissa selluhakkeiden toimitukset alittavat määritellyt kynnysarvot pois lukien sellaiset tilanteet ensimmäisen kaksivuotiskauden korkeampien toimitussitoumusten aikana, joissa alitus johtuu oletettua pienemmistä vanerin ja viilun tuotantomääristä tai muuten siitä, että tavanomaisessa toiminnassa syntyy vähemmän selluhakkeita.

Energiasivutuotteiden toimitussopimus

WISA Group ja UPM ovat Jakautumisen yhteydessä sopineet energiasivutuotteiden toimitussopimuksen (”**Energiasivutuotteiden toimitussopimus**”), jonka mukaan WISA Group toimittaa UPM:lle WISA Groupin Suomen tuotantoyksiköillä sivutuotteina syntyviä energiahakkeita, joille WISA Groupilla ei ole käyttöä. Energiasivutuotteiden toimitussopimuksen voimassaoloaika on sama kuin Puuntoimitussopimuksen ja Sivutuotteiden toimitussopimuksen ja päättyy 31.12.2030. Tämän jälkeen sopimus jatkuu voimassa yhden vuoden 31.12.2031 asti, mikäli kumpikaan osapuoli ei irtisano sopimusta.

Energiasivutuotteiden toimitussopimuksen hinnoittelu sopimuksen alussa perustuu kolmansien osapuolien kanssa tehtyjen sopimusten keskimääräiseen hintatasoon, jonka jälkeen hintoja oikaistaan säännöllisesti riippumattoman

osapuolen julkaiseman markkinaehtoisen viiteindeksin perusteella. Energiasivutuotteiden toimitussopimus sisältää lisäksi tavanomaisia sopimusmääräyksiä liittyen toimitukseen, laatuvaatimuksiin ja mittausmenetelmiin, puun alkuperävaatimuksiin, sertifiointeihin, ylivoimaiseen esteeseen ja osapuolien vastuuseen, jotka vastaavat Puuntoimitussopimuksen ja Sivutuotteiden toimitussopimuksen määräyksiä. Kumpikin osapuoli voi irtisanoa Energiasivutuotteiden toimitussopimuksen päättymään 31.12.2030 ilmoittamalla siitä 24 kuukautta etukäteen. Energiasivutuotteiden toimitussopimuksen voimassaolo voi näin ollen päättyä normaalitilanteessa aikaisintaan 31.12.2030. Energiasivutuotteiden toimitussopimuksen mukaisesti UPM:llä on oikeus sopimussakkoon tilanteissa, joissa energiahakkeiden toimitukset alittavat määritellyt kynnysarvot pois lukien tilanteet, joissa alitus johtuu oletettua pienemmistä vanerin ja viilun tuotantomääristä tai muuten siitä, että tavanomaisessa toiminnassa syntyy vähemmän energiahakkeita.

Jakautumisen tuotto

WISA Groupille ei kerry varoja Jakautumisvastikkeen liikkeeseenlaskusta.

Jakautumiseen liittyvät kulut ja palkkiot

Ellei Jakautumissuunnitelmassa (mukaan lukien Jakautumissuunnitelman kohdassa 10) toisin todeta tai elleivät UPM ja WISA Group toisin sovi, Jakautumiseen liittyvien kulujen ja palkkioiden jakoon Jakautumiseen osallistuvien yhtiöiden välillä sovelletaan seuraavaa riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät tai kuka ne on maksanut:

a) UPM ja WISA Group vastaavat puoliksi jakautumismenettelyyn ja Jakautumisen täytäntöönpanoon välittömästi liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien esimerkiksi neuvonantajapalkkiot;

b) WISA Group vastaa WISA Groupin Osakkeiden listaamiseen ja Osakkeiden luomiseen arvo-osuusjärjestelmässä liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien esimerkiksi listautumisen edellyttämiin selvityksiin, arvopaperiesitteen laatimiseen ja Finanssivalvontaan, Nasdaq Helsinkiin ja Euroclear Finlandiin liittyvät sekä neuvonantajille Listautumiseen ja Osakkeiden luomiseen liittyen maksettavat kulut ja palkkiot;

c) WISA Group vastaa sen toiminnan käynnistämiseen, UPM Plywood -liiketoiminta-alueen eriyttämiseen sekä siirtyvien yhtiöiden perustamiseen, käynnistämiseen ja niiden osakkeiden ja toimintojen siirtoihin liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien neuvonantajille näihin toimenpiteisiin liittyen maksettavat palkkiot; ja

d) UPM ja WISA Group vastaavat puoliksi sellaisista Jakautumiseen liittyvistä kuluista ja palkkioista, joita ei voida jakaa yllä olevien kohtien perusteella tai jotka eivät suoraan liity kummankaan Jakautumiseen osallistuvan yhtiön toimintaan.

Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvien kokonaiskustannusten odotetaan olevan noin 32,3 miljoonaa euroa, jotka koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, tietohallintoon, lakiasioihin ja neuvonantopalveluihin liittyvistä kuluista (pois lukien muut rahoitukseen liittyvät arvioidut kulut kuin Joukkovelkakirjojen haltijoiden suostumusten hankkimisesta aiheutuneet kulut). UPM:n osuuden Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista odotetaan olevan noin 9,3 miljoonaa euroa ja WISA Groupin osuuden noin 23,0 miljoonaa euroa.

Sovellettava laki

Jakautumiseen sovelletaan Suomen lakia.

UPM:n Yhtiökokous Jakautumisen hyväksymiseksi

Yleistä

UPM:n hallitus on 16.7.2026 ehdottanut, että Yhtiökokous päättäisi Jakautumisen hyväksymisestä Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumissuunnitelman mukaan kaikki UPM:n varat ja velat, jotka liittyvät UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat sitä, siirtyvät selvitysmenettelyttä Jakautumisessa perustettavalle WISA Groupille.

Jakautumissuunnitelman liitteenä oleva WISA Groupin ehdotettu yhtiöjärjestys hyväksytään Jakautumista koskevan päätöksen yhteydessä.

Äänioikeus ja Jakautumisen hyväksymiseksi vaadittu enemmistö

Jokainen UPM:n osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen (1) ääneen Yhtiökokouksessa.

UPM:n osakkeenomistajien, jotka edustavat vähintään kahta kolmasosaa Yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista UPM:n osakkeista, tulee hyväksyä Jakautuminen. Jakautuminen on hyväksyttävä Jakautumissuunnitelman mukaisesti muutoksitta. Mikäli Yhtiökokous ei hyväksy Jakautumista, Jakautuminen raukeaa.

UPM:n Yhtiökokouksen päätöksestä riippumatta UPM:n hallitus voi päättää, ettei se pane Jakautumista täytäntöön, jos UPM:n hallitus katsoo, että Jakautumisen täytäntöönpano ei Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhteen muutoksen vuoksi enää olisi UPM:n ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista. Tällaisessakin tapauksessa Jakautuminen raukeaa.

Päätöksistä ilmoittaminen

Yhtiökokouksen Jakautumista ja Jakautumissuunnitelmaa koskevat päätökset julkistetaan UPM:ään soveltuvan tiedonantovelvollisuuden edellyttämällä tavalla.

Taloudellisen neuvonantajan intressit

Taloudellisena neuvonantajana toimiva Nordea Bank Oyj ja sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota UPM:lle ja WISA Groupille neuvonanto-, konsultointi-, pankkitoiminta- ja/tai rahoituspalveluja tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti. Tavanomaisen käytännön mukaisesti Nordea Bank Oyj tulee saamaan Jakautumisen täytäntöönpanoon perustuvan tulospalkkion vastikkeena tarjotuista palveluista Jakautumiseen liittyen.

PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS

Seuraavassa taulukossa esitetään WISA Groupin pääomarakenne ja velkaantuneisuus 31.3.2026 (i) carve-out-tietojen pohjalta ja (ii) pro forma -tietojen pohjalta osoittaen Jakautumisen vaikutukset ikään kuin Jakautuminen olisi toteutunut 31.3.2026. Seuraavat tiedot perustuvat WISA Groupin tilintarkastamattomiin carve-out -taloudellisiin tietoihin 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta ja WISA Groupin tilintarkastamattomiin pro forma -tasetietoihin 31.3.2026.

Tätä taulukkoa tulee lukea yhdessä kohtien ”*Eräitä yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja*”, ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”, ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema*” ja muualle tähän Esitteeseen sisällytettyjen tilintarkastamattomien carve-out -taloudellisten tietojen ja Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen kanssa.

Miljoonaa euroa	**31.3.2026**	
	(i)	**(ii)**
	WISA Group Carve-out	**WISA Group Pro forma**
	(tilintarkastamaton)	
PÄÄOMARAKENNE		
Lyhytaikaiset velat		
Taatut / vakuudelliset[1)]	2,4	2,4
Takaamattomat / vakuudettomat	-	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**2,4**	**2,4**
Pitkäaikaiset velat		
Taatut / vakuudelliset[1)]	4,3	4,3
Takaamattomat / vakuudettomat	-	129,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**4,3**	**134,0**
Lyhytaikaiset ja pitkäaikaiset velat yhteensä	**6,7**	**136,5**
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	-	0,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	-	47,6
Kertyneet voittovarat	-	49,3
Sijoitettu oma pääoma	228,1	-
Oma pääoma	**228,1**	**96,9**
VELKAANTUNEISUUS YHTEENSÄ		
Rahavarat[2)]	2,8	43,5
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat[3)]	59,8	-
Likviditeetti (A)	**62,6**	**43,5**
Lyhytaikaiset korolliset velat	-	-
Pitkäaikaisten korollisten velkojen lyhytaikainen osuus	2,4	2,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä (B)	**2,4**	**2,4**
Lyhytaikainen nettovelkaantuneisuus (C = B-A)	**-60,2**	**-41,1**
Pitkäaikaiset korolliset velat	4,3	134,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä (D)	**4,3**	**134,0**
Nettovelkaantuneisuus yhteensä (C + D)	**-55,9**	**93,0**

[1)] Sisältää vuokrasopimusvelat 31.3.2026.
[2)] Sisältää 2,8 miljoonan euron JSV-yhteisyrityksen rahavarat, jotka eivät ole WISA Groupin vapaasti käytettävissä.
[3)] Sisältää Konsernitilisaamiset, UPM-konserni 31.3.2026.

WISA Groupilla ei ole Esitteen päivämääränä merkittäviä vastuusitoumuksia tai taseen ulkopuolisia vastuita. Lisätietoja WISA Groupin taseen ulkopuolisista vastuista, sopimusvastuista ja vastuusitoumuksista on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Vastuusitoumukset*”.

WISA Groupin pääomarakenteessa ja velkaantuneisuudessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 31.3.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Käyttöpääomaa koskeva lausunto

UPM:n johdon näkemyksen mukaan WISA Groupin käyttöpääoma riittää kattamaan WISA Groupin tarpeet vähintään 12 kuukauden ajan tämän Esitteen päivämäärästä.

ERÄITÄ YHDISTELTYJÄ CARVE-OUT -TALOUDELLISIA TIETOJA

Seuraavissa taulukoissa esitetään eräitä WISA Groupin yhdisteltyjä carve-out -taloudellisia tietoja 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta ja 31.3.2026 ja 31.3.2025 päättyneiltä kolmen kuukauden jaksoilta. Alla esitetyt eräät WISA Groupin yhdistellyt carve-out -taloudelliset tiedot on otettu WISA Groupin tilintarkastetuista carve-out-tilinpäätöksistä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta sekä WISA Groupin tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta. WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti, ottaen huomioon tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa 1 kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti WISA Groupille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

WISA Groupin carve-out-tilinpäätöksiä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta koskeva riippumattoman tilintarkastajan kertomus sisältää painotuksen liittyen tiettyyn seikkaan, jossa tilintarkastaja lausuntoaan mukauttamatta kiinnittää huomiota siihen, kuten carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1.2 on selostettu, että WISA Group ei ole kyseisinä tilikausina muodostanut erillistä juridista konsernia. Carve-out-tilinpäätökset eivät siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä WISA Groupin taloudelliset tulokset, taloudelliset asemat ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut erillisenä itsenäisenä konsernina kyseisien tilikausien aikana eikä WISA Groupin tulevasta tuloksentuottokyvystä. Tilintarkastajan kertomus sisältää myös varauman. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*– Muita tilintarkastuskertomuksessa esitettyjä tietoja*”.

Alla esitettyjä taloudellisia tietoja tulee lukea yhdessä osioiden ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema*”, ”*Eräitä seikkoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen*”, ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*” ja tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen WISA Groupin carve-out -taloudellisten tietojen kanssa.

Yhdistelty tuloslaskelma

	1.1.–31.3.		1.1.–31.12.		
Miljoonaa euroa	**2026**	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liikevaihto	**119,1**	**103,3**	**409,1**	**429,9**	**421,8**
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,6	3,4	3,2	2,6
Liiketoiminnan kulut	-103,6	-93,3	-366,2	-372,4	-357,7
Poistot ja arvonalentumiset	-4,7	-5,5	-19,4	-22,3	-20,1
Liikevoitto	**10,9**	**5,1**	**26,9**	**38,4**	**46,6**
Rahoitustuotot	0,4	1,1	3,7	5,4	5,4
Rahoituskulut	-0,1	-0,1	-0,1	-0,3	-0,3
Voitto ennen veroja	**11,2**	**6,1**	**30,5**	**43,6**	**51,7**
Tuloverot	-5,1	-1,1	-6,0	-9,3	-10,0
Kauden voitto	**6,0**	**5,0**	**24,6**	**34,2**	**41,7**
Kauden voiton jakautuminen					
WISA Groupin omistajille	6,0	5,0	24,6	34,2	41,7

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

	1.1.–31.3.		1.1.–31.12.		
Miljoonaa euroa	**2026**	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Kauden voitto	**6,0**	**5,0**	**24,6**	**34,2**	**41,7**
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-	-	-
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Kauden laaja tulos	**6,0**	**5,0**	**24,6**	**34,2**	**41,7**
Kauden laajan tuloksen jakautuminen					
WISA Groupin omistajille	6,0	5,0	24,6	34,2	41,7

Yhdistelty tase

Miljoonaa euroa	31.3.		31.12.		
	2026	2025	2025	2024	2023
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	13,1	13,1	13,1	13,1	13,1
Muut aineettomat hyödykkeet	7,8	7,5	8,2	5,8	7,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	106,2	114,8	109,0	119,1	123,2
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	6,4	4,4	7,0	4,8	2,7
Pitkäaikaiset varat	**133,5**	**139,9**	**137,3**	**142,7**	**146,3**
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	79,7	64,1	79,1	74,7	75,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	48,1	37,1	34,5	42,1	39,6
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	-	-	-	-	0,1
Tuloverosaamiset	0,1	2,2	0,2	-	-
Konsernitilisaamiset, UPM-konserni	59,8	163,9	70,8	161,5	152,1
Rahavarat	2,8	2,9	2,5	1,8	0,6
Lyhytaikaiset varat	**190,4**	**270,2**	**187,2**	**280,1**	**267,6**
VARAT	**323,9**	**410,1**	**324,4**	**422,9**	**413,9**
SIJOITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Sijoitettu oma pääoma	**228,1**	**337,4**	**231,8**	**332,1**	**335,4**
Pitkäaikaiset velat					
Laskennalliset verovelat	10,9	10,5	10,1	9,4	6,4
Varaukset	14,0	9,9	13,9	10,0	10,5
Pitkäaikaiset korolliset velat	4,3	3,0	4,7	3,2	1,7
Pitkäaikaiset velat	**29,2**	**23,4**	**28,7**	**22,6**	**18,5**
Lyhytaikaiset velat					
Lyhytaikaiset korolliset velat	2,4	1,7	2,6	1,8	1,6
Varaukset	0,3	0,3	0,5	0,5	0,6
Ostovelat ja muut velat	63,7	47,3	60,8	64,8	55,9
Tuloverovelat	0,2	-	-	1,1	1,8
Lyhytaikaiset velat	**66,6**	**49,3**	**63,9**	**68,2**	**59,9**
Velat	**95,8**	**72,7**	**92,6**	**90,8**	**78,4**
SIJOITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**323,9**	**410,1**	**324,4**	**422,9**	**413,9**

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Miljoonaa euroa	1.1.–31.3.		1.1.–31.12.		
	2026	2025	2025	2024	2023
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta					
Kauden voitto	6,0	5,0	24,6	34,2	41,7
Oikaisut	9,6	3,9	23,7	29,0	21,9
Saadut korot	0,4	1,1	3,7	5,4	4,7
Maksetut korot	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-
Maksetut tuloverot	-4,0	-3,6	-6,9	-8,0	-7,0
Käyttöpääoman muutos	-11,2	-1,5	-0,7	7,4	-12,4
Liiketoiminnan rahavirta	**0,8**	**4,8**	**44,3**	**68,0**	**48,8**
Investoinneista kertynyt rahavirta					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-1,0	-1,0	-8,2	-16,5	-16,2
Liiketoimintojen ja tytäryritysten luovutukset ja saadut ennakkomaksut	-	-	-	-	13,5
Muiden pitkäaikaisten varojen muutos	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
Investointien rahavirta	**-1,1**	**-1,0**	**-7,9**	**-16,5**	**-2,6**
Rahoituksesta kertynyt rahavirta					
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-0,4	-0,3	-1,3	-0,9	-1,0

Konsernitilirahoitus UPM-konsernin kanssa	11,0	-2,4	90,7	-9,4	13,4
Maksetut osingot UPM-konsernille	-10,0	-	-125,0	-40,0	-60,0
Rahoituksen rahavirta	**0,6**	**-2,7**	**-35,6**	**-50,3**	**-47,5**
Rahavarojen muutos	0,3	1,1	0,7	1,2	-1,3
Rahavarat kauden alussa	2,5	1,8	1,8	0,6	1,9
Rahavarat kauden lopussa	**2,8**	**2,9**	**2,5**	**1,8**	**0,6**

Taloudelliset tunnusluvut

WISA Group seuraa useita tunnuslukuja mitatakseen suorituskykyään. Tunnusluvut sisältävät myös vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Lisätietoja vaihtoehtoisista tunnusluvuista ja niiden käyttötarkoituksista on esitetty kohdassa ”*Eräitä seikkoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen – Vaihtoehtoiset tunnusluvut*”, ”*− Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus*” ja ”*− Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen*”.

Seuraavassa taulukossa esitetään WISA Groupin tunnusluvut ilmoitetuilla ajanjaksoilla tai ajankohtina.

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**31.3. ja 1.1.–31.3.**		**31.12. ja 1.1.–31.12.**		
	2026	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		**(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)**		
Liikevaihto	119,1	103,3	409,1	429,9	421,8
Liikevaihdon kasvu, %	15,3	-	-4,8[1)]	1,9[1)]	-
Liikevoitto	10,9	5,1	26,9	38,4	46,6
Liikevoitto, % liikevaihdosta	9,2	4,9	6,6	8,9	11,0
EBITDA	15,6	10,5	46,3	60,7	66,7
EBITDA, % liikevaihdosta	13,1	10,2	11,3[1)]	14,1[1)]	15,8[1)]
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,5	-	-4,4	0,1	-6,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-0,4	-	-3,5	0,1	-6,3
Vertailukelpoinen EBITDA	16,1	10,5	50,7	60,6	73,4
Vertailukelpoinen EBITDA, % liikevaihdosta	13,5	10,2	12,4	14,1	17,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	11,4	5,1	31,3	38,4	52,8
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	9,6	4,9	7,7	8,9	12,5
Voitto ennen veroja	11,2	6,1	30,5	43,6	51,7
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	11,7	6,1	34,9[1)]	43,5[1)]	57,9[1)]
Kauden voitto	6,0	5,0	24,6	34,2	41,7
Vertailukelpoinen kauden voitto	6,4	5,0	28,1[1)]	34,2[1)]	48,0[1)]
Liiketoiminnan rahavirta	0,8	4,8	44,3	68,0	48,8
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	218,5	217,4	207,4	217,4	226,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	19,7	-	12,9	17,3	20,0
Vertailukelpoinen ROCE, %	20,7	-	14,9	17,3	22,6
Käyttöomaisuusinvestoinnit	1,0	1,0	8,2	16,5	16,2
Henkilöstö kauden lopussa	1 454	1 504	1 451[1)]	1 491[1)]	1 518[1)]

[1)] Tilintarkastamaton.

Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus

Tunnusluku	**Määritelmä**	**Käyttötarkoitus**
Liikevaihdon kasvu, %	Raportointikauden liikevaihto vähennettynä vertailukauden liikevaihdolla, jaettuna vertailukauden liikevaihdolla.	Liikevaihdon kasvu kuvaa WISA Groupin liikevaihdon kasvua. Tunnuslukua käytetään WISA Groupin liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa ja tavoiteasetannassa.
EBITDA	Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia.	EBITDA kuvaa WISA Groupin liiketoiminnan kannattavuutta ennen poistoja ja arvonalentumisia.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan ja jos ne aiheutuvat omaisuuden arvonalentumisista, rakennejärjestelyistä, omaisuuden myynneistä, tai lainsäädäntömuutoksista tai oikeudenkäynneistä. Lisäksi realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset sekä yritysostojen kustannukset luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi.	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat liiketapahtumia tai rahavirtaan vaikuttamattomia eriä, jotka eivät liity WISA Groupin varsinaiseen liiketoimintaan, ja ne oikaistaan WISA Groupin tuloksellisuuden vertailukelpoisuuden parantamiseksi raportointikausien välillä.

	Lukumäärällinen kynnys, jonka ylittyessä erät katsotaan merkittäviksi, on 1 miljoonaa euroa ennen veroja.	
Vertailukelpoinen EBITDA	Liikevoitto ennen poistoja, arvonalentumisia ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.	Vertailukelpoinen EBITDA esitetään EBITDA:n lisäksi, jotta liiketoiminnan kannattavuuden vertailu ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranisi.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään osatekijänä WISA Groupin liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku esitetään liikevoiton lisäksi, jotta liiketoiminnan kannattavuuden vertailu ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranisi.
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	Yhdistetyssä laajassa tuloslaskelmassa esitetty voitto ennen tuloveroja oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.	Vertailukelpoinen voitto ennen veroja esitetään voitto ennen veroja lisäksi, jotta liiketoiminnan tuloksellisuuden vertailu ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranisi.
Vertailukelpoinen kauden voitto	Yhdistetyssä laajassa tuloslaskelmassa esitetty kauden voitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.	Vertailukelpoinen kauden voitto esitetään kauden voiton lisäksi, jotta liiketoiminnan tuloksellisuuden vertailu ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranisi.
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	Liikearvo, muut aineettomat hyödykkeet, käyttöomaisuushyödykkeet, vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet, vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset vähennettynä ostoveloilla ja saaduilla ennakoilla.	Sijoitettu pääoma kuvaa WISA Groupin liiketoimintaan sitoutuneiden varojen määrää vähennettynä liiketoiminnan veloilla. Tunnuslukua käytetään osatekijänä sijoitetun pääoman tuoton laskemiseen.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	Liikevoitto prosentteina keskimääräisestä sijoitetusta pääomasta.	Sijoitetun pääoman tuotto kuvaa WISA Groupin suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu sijoitetulle pääomalle.
Vertailukelpoinen ROCE, %	Vertailukelpoinen liikevoitto prosentteina keskimääräisestä sijoitetusta pääomasta.	Vertailukelpoinen ROCE esitetään sijoitetun pääoman tuoton lisäksi, jotta liiketoiminnan suhteellisen kannattavuuden vertailu ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranisi.
Käyttöomaisuusinvestoinnit	Yhdistetyssä rahavirtalaskelmassa esitetty Käyttöomaisuusinvestoinnit -rivi.	Käyttöomaisuusinvestoinnit kuvaavat aineellisiin hyödykkeisiin, keskeneräisiin rakennushankkeisiin ja maa-alueisiin tehtyjä sijoituksia.

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**1.1.–31.3.**		**1.1.–31.12.**		
	2026	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		**(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)**		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Arvonalentumiset	-	-	-	-	0,4
Rakennejärjestelyt	-	-	-4,1	0,1	-1,4
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja tappiot	-	-	-	-	-5,3
Muut erät	-0,5	-	-0,3	-	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	**-0,5**	**-**	**-4,4**	**0,1**	**-6,3**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituskuluissa	-	-	-	-	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät voitossa ennen veroja	**-0,5**	**-**	**-4,4**	**0,1**	**-6,3**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa	0,1	-	0,9	-	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	**-0,4**	**-**	**-3,5**	**0,1**	**-6,3**
EBITDA					
Liikevoitto	10,9	5,1	26,9	38,4	46,6
Poistot ja arvonalentumiset	4,7	5,5	19,4	22,3	20,1
EBITDA	**15,6**	**10,5**	**46,3**	**60,7**	**66,7**

EBITDA, % liikevaihdosta	13,1	10,2	11,3[1)]	14,1[1)]	15,8[1)]
Vertailukelpoinen EBITDA					
Liikevoitto	10,9	5,1	26,9	38,4	46,6
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä[2)]	4,7	5,5	19,4[1)]	22,3[1)]	20,5[1)]
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	0,5	-	4,4	-0,1	6,3
Vertailukelpoinen EBITDA	**16,1**	**10,5**	**50,7**	**60,6**	**73,4**
Vertailukelpoinen EBITDA, % liikevaihdosta	13,5	10,2	12,4	14,1	17,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)					
Liikevoitto	10,9	5,1	26,9	38,4	46,6
Liikevoitto, % liikevaihdosta	9,2	4,9	6,6	8,9	11,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	0,5	-	4,4	-0,1	6,3
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	**11,4**	**5,1**	**31,3**	**38,4**	**52,8**
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	9,6	4,9	7,7	8,9	12,5
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja					
Voitto ennen veroja	11,2	6,1	30,5	43,6	51,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	0,5	-	4,4	-0,1	6,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-	-	-	-	-
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	**11,7**	**6,1**	**34,9**[1)]	**43,5**[1)]	**57,9**[1)]
Vertailukelpoinen kauden voitto					
Kauden voitto	6,0	5,0	24,6	34,2	41,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,4	-	3,5	-0,1	6,3
Vertailukelpoinen kauden voitto	**6,4**	**5,0**	**28,1**[1)]	**34,2**[1)]	**48,0**[1)]
Sijoitettu pääoma kauden lopussa					
Liikearvo	13,1	13,1	13,1	13,1	13,1
Muut aineettomat hyödykkeet	7,8	7,5	8,2	5,8	7,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	106,2	114,8	109,0	119,1	123,2
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	6,4	4,4	7,0	4,8	2,7
Vaihto-omaisuus	79,7	64,1	79,1	74,7	75,2
Myyntisaamiset	40,6	33,7	27,7	34,0	33,9
Ostovelat	-35,2	-19,2	-36,5	-33,8	-29,3
Saadut ennakot	-0,1	-1,0	-0,2	-0,2	0,0
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	**218,5**	**217,4**	**207,4**	**217,4**	**226,1**
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)					
Liikevoitto	43,6[3)]	-	26,9	38,4	46,6
Sijoitettu pääoma (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo)	221,2	-	209,5	222,2	233,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	**19,7**	**-**	**12,9**	**17,3**	**20,0**
Vertailukelpoinen ROCE					
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	45,7[3)]	-	31,3	38,4	52,8
Sijoitettu pääoma (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo)	221,2	-	209,5	222,2	233,5
Vertailukelpoinen ROCE, %	**20,7**	**-**	**14,9**	**17,3**	**22,6**

[1)] Tilintarkastamaton.
[2)] Poistot ja arvonalentumiset -riviä on oikaistu vuonna 2023 0,4 miljoonan euron arvonalentumisen peruutuksella.
[3)] 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta esitetty luku kerrottuna neljällä.

Eräitä yhdisteltyjä vuosineljänneskohtaisia taloudellisia tietoja

Seuraavissa taulukoissa esitetään WISA Groupin liikevaihdon kehitys vuosineljänneksittäin ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

	2025				
Miljoonaa euroa	**1.1.–31.3.**	**1.4.–30.6.**	**1.7.–30.9.**	**1.10.–31.12.**	**1.1.–31.12.**
		(tilintarkastamaton)			**(tilintarkastettu)**
Liikevaihto	103,3	88,8	113,4	103,7	409,1

	2024				
Miljoonaa euroa	**1.1.–31.3.**	**1.4.–30.6.**	**1.7.–30.9.**	**1.10.–31.12.**	**1.1.–31.12.**
		(tilintarkastamaton)			**(tilintarkastettu)**
Liikevaihto	97,9	120,4	103,1	108,5	429,9

	2023				
Miljoonaa euroa	**1.1.–31.3.**	**1.4.–30.6.**	**1.7.–30.9.**	**1.10.–31.12.**	**1.1.–31.12.**
		(tilintarkastamaton)			**(tilintarkastettu)**
Liikevaihto	118,2	116,5	95,9	91,2	421,8

WISA Groupin liikevaihto 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla oli carve-out-perusteisesti 119,1 miljoonaa euroa.

Muita tilintarkastuskertomuksessa esitettyjä tietoja

Tilintarkastuskertomus sisältää myös varauman, jossa tilintarkastaja tuo esille, että WISA Groupin carve-out-tilinpäätökset tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toiminut carve-out-tilinpäätöksiin liittyvien yhtiöiden tilintarkastajana tilikaudesta 2024 alkaen eikä ole näin ollen havainnoinut fyysistä inventaaria vuoden 2023 alussa. Tilintarkastaja ei ole pystynyt varmistumaan vaihto-omaisuuden määrästä 1.1.2023 muilla tavoin. Koska vaihto-omaisuuden alkusaldot 1.1.2023 vaikuttavat taloudelliseen tulokseen ja rahavirtoihin, tilintarkastaja ei ole pystynyt selvittämään, olisiko tilikauden 2023 osoittamaa tilikauden tulosta ja rahoituslaskelman osoittamaa liiketoimintojen rahavirtaa ollut tarpeellista muuttaa.

TILINTARKASTAMATTOMAT PRO FORMA -TALOUDELLISET TIEDOT

Yleiskatsaus

Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen laatimisperusta

Seuraavat tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -taloudelliset tiedot (”**Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot**”) on esitetty havainnollistamistarkoituksessa kuvaamaan Jakautumisen vaikutusta WISA Groupin historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin Jakautuminen olisi tapahtunut aikaisempana ajankohtana. Nämä Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa.

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2025. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase 31.3.2026 kuvaa Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut tuona päivänä.

Luonteensa vuoksi Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutettu näissä Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa oletettuna päivänä eivätkä ne näin ollen edusta WISA Groupin todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei myöskään ole ennakoida WISA Groupin liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa tulevana ajankohtana eivätkä ne edusta WISA Groupin toiminnan tulosta tai taloudellista asemaa itsenäisenä julkisen kaupankäynnin kohteena olevana yhtiönä esitetyillä ajanjaksoilla.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat oikaisuja historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin pro forma -vaikutusten antamiseksi tapahtumille, jotka liittyvät suoraan Jakautumiseen ja ovat perusteltavissa tosiseikoin. Pro forma -oikaisut perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja tiettyihin oletuksiin, jotka on kuvattu näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedoissa. Ei ole varmuutta siitä, että Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja laadittaessa käytetyt oletukset osoittautuvat oikeiksi. Lisäksi WISA Groupin efektiivinen verokanta saattaa olla erilainen tulevaisuudessa riippuen Jakautumisen jälkeisistä toiminnoista, kuten rahan tarpeesta, tulon maantieteellisestä jakautumisesta sekä verotukseen liittyvistä sääntelymuutoksista ja toimista.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteen 20 mukaisesti sekä WISA Groupin soveltamien IFRS-tilinpäätösstandardien laadintaperiaatteiden mukaisesti sekä tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1 kuvattujen carve-out-periaatteiden mukaisesti.

Pro forma -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Jakautumisen vaikutukset

Koska WISA Groupin liiketoiminta erotetaan itsenäiseksi erilliseksi konserniksi vasta Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä, jonka on suunniteltu olevan 31.10.2026, WISA Groupin historialliset taloudelliset tiedot on esitetty tässä Esitteessä carve-out -taloudellisina tietoina, jotka on otettu UPM:n tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä ja tilintarkastamattomista osavuosikatsauksista.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti kaikki sellaiset UPM:n varat ja velat, jotka liittyvät UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat sitä, siirtyvät selvitysmenettelyttä Jakautumissuunnitelmassa määritellyllä tavalla Jakautumisessa perustettavalle WISA Groupille. WISA Groupin oman pääoman rakenne muodostetaan Jakautumissuunnitelman perusteella. Lisäksi WISA Groupin konsernirakenne muodostetaan ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa useiden järjestelyiden myötä, joissa WISA Groupin liiketoiminta siirretään WISA Groupin konserniyhtiöille. Historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin sisältyvät konsernitililainat UPM:lle ja konsernitilisaamiset UPM:ltä eliminoidaan Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä, koska UPM:n vastaavat sisäiset lainat ja saamiset siirtyvät WISA Group Oyj:lle. Jakautumissuunnitelman mukaisesti UPM:ltä WISA Groupille siirtyvä ulkoinen velka sisältää osuuden UPM:n yleisestä ulkoisesta velasta, kuten Suomen verolainsäädäntö edellyttää veroneutraalissa osittaisjakautumisessa. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot sisältävät nämä Jakautumiseen liittyvät tapahtumat havainnollistamaan niitä Jakautumisen vaikutuksia, jotka eivät sisälly historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin. Jakautumiseen liittyvät pro forma -oikaisut sisältävät myös omaan pääomaan liittyvät oikaisut havainnollistamaan WISA Groupin suunniteltua pääomarakennetta kuten Jakautumissuunnitelmassa on esitetty sekä arvioidut Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvät välittömät kustannukset.

Esitetyt pro forma -oikaisut perustuvat WISA Groupin tilintarkastamattomiin carve-out -taloudellisiin tietoihin 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, tilintarkastettuun carve-out-tilinpäätökseen 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta, määräaikaisen lainan ja valmiusluottolimiitin sopimuksiin ja ehtoihin, ja johdon arviosta WISA Groupille siirrettävistä

varoista ja veloista sekä Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista, joista WISA Group vastaa Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautumisen yhteydessä WISA Groupille siirrettyjen varojen ja velkojen lopulliset määrät voivat poiketa olennaisesti Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä määristä, koska lopulliset määrät määräytyvät siirrettävien varojen ja velkojen Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämä voi johtaa merkittäviin eroavaisuuksiin näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen ja WISA Groupin tulevan liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman välillä.

Historialliset taloudelliset tiedot

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on otettu WISA Groupin tilintarkastetusta carve-out-tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, jotka ovat sisällytetty tämän Esitteen F-sivuille.

WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa WISA Groupin liiketoiminnallista tulosta, taloudellista asemaa tai kassavirtoja, jotka olisivat toteutuneet, jos WISA Group olisi toiminut erillisenä juridisena konsernina esitettävien kausien aikana. Lisäksi on huomattava, että historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen esittämistä varten WISA Groupille allokoidut keskitetysti tuotettujen palveluiden kulut eivät välttämättä vastaa sitä, mitä nämä kulut olisivat olleet, jos WISA Group olisi toiminut itsenäisenä juridisena konsernina. Näin ollen WISA Groupille voi aiheutua lisäkuluja Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyhtiönä toimimiseen liittyen sekä pääkonttoritoimintojen organisoinnista.

Muuta huomioitavaa

Kaikki summat on esitetty miljoonina euroina, ellei toisin mainita. Esitetyt Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot ovat pyöristettyjä. Näin ollen tietyissä tapauksissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei välttämättä vastaa täsmälleen kyseisen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua.

Esitettävät Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot tulee lukea yhdessä tässä Esitteessä esitettyjen WISA Groupin historiallisten taloudellisten tietojen, ”*Yhteenveto Jakautumisesta*” -osion ja Jakautumissuunnitelman sekä muiden tässä Esitteessä esitettyjen tietojen kanssa.

Riippumattoman toimeksiannon suorittajan varmennusraportti Tilintarkastamattomista pro forma -taloudellisista tiedoista on sisällytetty tämän Esitteen liitteeseen B.

WISA Groupin Tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -tuloslaskelmat ja -tase

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta

		Pro forma -oikaisut				
Miljoonaa euroa	**WISA Group Carve-out (tilintar-kastamaton)**	**Transaktiot ennen Jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Liikevaihto	**119,1**	**-**	**-**	**-**	**-**	**119,1**
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	-	-	-	-	0,1
Liiketoiminnan kulut	-103,6	-	-	-	-	-103,6
Poistot ja arvonalentumiset	-4,7	-	-	-	-0,1	-4,8
Liikevoitto	**10,9**	**-**	**-**	**-**	**-0,1**	**10,8**
Rahoitustuotot	0,4	-	-0,4	-	-	-
Rahoituskulut	-0,1	-	-	-1,2	-	-1,3
Voitto ennen veroja	11,2	-	-0,4	-1,2	-0,1	9,5
Tuloverot	-5,1	-	0,1	0,2	0,0	-4,8
Kauden voitto	**6,0**	**-**	**-0,3**	**-1,0**	**-0,1**	**4,7**
Jakautuminen						
WISA Groupin omistajille	6,0	-	-0,3	-1,0	-0,1	4,7
Osakekohtainen tulos, euroa						0,01

Katso Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedot

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta

Miljoonaa euroa	WISA Group Carve-out (tilintarkastettu)	Pro forma -oikaisut: Transaktiot ennen Jakautumista (Liite 1)	Pro forma -oikaisut: Jakautuminen (Liite 2)	Pro forma -oikaisut: Rahoitus (Liite 3)	Pro forma -oikaisut: Jakautumis- ja Listautumiskulut (Liite 4)	WISA Group Pro forma
Liikevaihto	**409,1**	**-**	**-**	**-**	**-**	**409,1**
Liiketoiminnan muut tuotot	3,4	0,7	-	-	-	4,2
Liiketoiminnan kulut	-366,2	-	-	-	-21,0	-387,2
Poistot ja arvonalentumiset	-19,4	-	-	-	-0,4	-19,8
Liikevoitto	**26,9**	**0,7**	**-**	**-**	**-21,4**	**6,3**
Rahoitustuotot	3,7	-	-3,7	-	-	-
Rahoituskulut	-0,1	-	-	-4,9	-	-5,0
Voitto ennen veroja	**30,5**	**0,7**	**-3,7**	**-4,9**	**-21,4**	**1,3**
Tuloverot	-6,0	-0,1	0,7	1,0	4,3	-0,1
Kauden voitto	**24,6**	**0,6**	**-3,0**	**-3,9**	**-17,1**	**1,2**
Jakautuminen						
WISA Groupin omistajille	24,6	0,6	-3,0	-3,9	-17,1	1,2
Osakekohtainen tulos, euroa						0,00

Katso Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedot

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase 31.3.2026

Miljoonaa euroa	WISA Group Carve-out (tilintarkastamaton)	Pro forma -oikaisut: Transaktiot ennen Jakautumista (Liite 1)	Pro forma -oikaisut: Jakautuminen (Liite 2)	Pro forma -oikaisut: Rahoitus (Liite 3)	Pro forma -oikaisut: Jakautumis- ja Listautumiskulut (Liite 4)	WISA Group Pro forma
VARAT						
Liikearvo	13,1	-	-	-	-	13,1
Muut aineettomat hyödykkeet	7,8	-	-	-	2,0	9,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	106,2	-0,1	-	-	-	106,1
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	6,4	-	-	-	-	6,4
Pitkäaikaiset varat	**133,5**	**-0,1**	**-**	**-**	**2,0**	**135,4**
Vaihto-omaisuus	79,7	-	-	-	-	79,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	48,1	-	-	-	-	48,1
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	-	-	-	-	-	-
Tuloverosaamiset	0,1	-	-	-	4,2	4,3
Konsernitilisaamiset, UPM-konserni	59,8	-	-59,8	-	-	-
Rahavarat	2,8	0,8	-	62,8	-23,0	43,5
Lyhytaikaiset varat	**190,4**	**0,8**	**-59,8**	**62,8**	**-18,8**	**175,5**
VARAT	**323,9**	**0,7**	**-59,8**	**62,8**	**-16,8**	**310,9**
EMOYHTIÖN OSAKKEEN-OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA						
Osakepääoma	-	-	0,1	-	-	0,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	-	-	47,6	-	-	47,6
Kertyneet voittovarat	-	-	66,1	-	-16,8	49,3
Sijoitettu oma pääoma	228,1	0,6	-228,7	-	-	-
OMA PÄÄOMA	**228,1**	**0,6**	**-115,0**	**-**	**-16,8**	**96,9**

Laskennalliset verovelat.....	10,9	-	-	-	-	10,9
Varaukset	14,0	-11,7	-	-	-	2,3
Pitkäaikaiset korolliset velat...	4,3	-	55,2	74,5	-	134,0
Pitkäaikaiset velat	**29,2**	**-11,7**	**55,2**	**74,5**	**-**	**147,2**
Lyhytaikaiset korolliset velat .	2,4	-	-	-	-	2,4
Varaukset	0,3	-	-	-	-	0,3
Ostovelat ja muut velat.....	63,7	11,7	-	-11,7	-	63,7
Tuloverovelat	0,2	0,1	-	-	-	0,4
Lyhytaikaiset velat	**66,6**	**11,8**	**-**	**-11,7**	**-**	**66,8**
Velat	**95,8**	**0,1**	**55,2**	**62,8**	**-**	**214,0**
OMA PÄÄOMA JA VELAT.....	**323,9**	**0,7**	**-59,8**	**62,8**	**-16,8**	**310,9**

Katso Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedot

Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedot

Liite 1 – Transaktiot ennen Jakautumista

WISA Groupin konsernirakenne muodostetaan ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa useiden järjestelyiden myötä. Tämä pro forma -oikaisu kuvaa ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa toteutuvan transaktion tulosvaikutuksia historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin transaktio olisi tapahtunut 1.1.2025 sekä tasevaikutuksia, ikään kuin järjestely olisi tapahtunut 31.3.2026.

WISA Groupin tytäryhtiön ja UPM:n on tarkoitus solmia palvelusopimus koskien maaperän puhdistamistoimia ja rakennusten purkamista tietyllä alueella Suomessa sekä maaperän ja pohjaveden puhdistamiseen liittyvien tunnistettujen ja tunnistamattomien puhdistusvastuiden jakoa osapuolten välillä. Suunnitellun järjestelyn mukaan UPM ostaisi kyseisen Suomessa sijaitsevan teollisuusalueen kiinteistöt UPM Plywood Oy:ltä ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa, ja UPM Plywood Oy korvaisi UPM:lle maaperän kunnostustoimenpiteistä aiheutuvat kustannukset UPM Plywood Oy:n hakemuksen perusteella ympäristöviranomaisen määräämien puhdistusvelvoitteiden osalta sekä kustannukset rakennusten purkamisesta tulevan osapuolten välisen palvelusopimuksen mukaisesti.

WISA Groupin historialliset carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät maaperän puhdistamistoimia ja rakennusten purkamista koskevan ympäristökuluvarauksen 11,7 miljoonaa euroa. Ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa WISA Group myy maa-alueen kirjanpitoarvoltaan arviolta 0,1 miljoonaa euroa UPM:lle kauppahinnalla, joka on noin 0,8 miljoonaa euroa.

Tilintarkastamattomalla yhdistellyllä pro forma -tuloslaskelmalla 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella on oikaistu muita liiketoiminnan tuottoja 0,7 miljoonaa euroa heijastamaan maa-aluetta koskevaa myyntivoittoa. Tuloverovaikutus 0,1 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on laskettu Suomen yhteisöverokannan 20 prosentin mukaan.

Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 31.3.2026 on oikaistu aineellista käyttöomaisuutta 0,1 miljoonaa euroa, rahavaroja 0,8 miljoonaa euroa heijastamaan maa-alueen myyntiä, sijoitettua omaa pääomaa on oikaistu 0,6 miljoonaa euroa heijastamaan maa-aluetta koskevaa myyntivoittoa ja 0,1 miljoonan euron verovaikutus on kirjattu tuloverovelaksi. Lisäksi Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 31.3.2026 on vähennetty varauksia 11,7 miljoonaa euroa ja ostovelkoja ja muita velkoja on vastaavasti lisätty 11,7 miljoonaa euroa, koska WISA Group tulee maksamaan yllä mainitut velvoitteet UPM:lle ulkoisella velalla Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen.

Tällä oikaisulla ei ole jatkuvaa vaikutusta WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen ja taseeseen.

Liite 2 – Jakautuminen

Seuraavassa taulukossa esitetään Jakautumisen pro forma -vaikutukset tilintarkastamattomaan yhdisteltyyn pro forma -taseeseen 31.3.2026. Jakautumisen yhteydessä WISA Groupille siirtyvien tuloslaskelman erien sekä siirtyvien varojen ja velkojen lopulliset määrät ja oman pääoman ehtoisten erien lopullinen rakenne voivat poiketa olennaisesti näissä Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä tiedoista, sillä varojen ja velkojen lopulliset määrät sekä pääomarakenne määräytyvät Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaan. Jakautumisen pro forma -oikaisuilla on jatkuva vaikutus WISA Groupin taloudelliseen asemaan, ellei toisin ilmoiteta.

Tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -taseen Jakautumiseen liittyvät oikaisut 31.3.2026

Miljoonaa euroa	UPM saamisten ja -velkojen eliminointi (Liite 2a)	UPM:ltä WISA Groupille kohdistetut korolliset velat (Liite 2b)	Oman pääoman muodostaminen (Liite 2c)	Jakautuminen
VARAT				
Konsernitilisaamiset, UPM-konserni	-59,8	-	-	-59,8
Lyhytaikaiset varat	**-59,8**	**-**	**-**	**-59,8**
VARAT	**-59,8**	**-**	**-**	**-59,8**
EMOYHTIÖN OSAKKEENOMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma			0,1	0,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto			47,6	47,6
Kertyneet voittovarat			66,1	66,1
Sijoitettu oma pääoma	-59,8	-55,2	-113,7	-228,7
OMA PÄÄOMA	**-59,8**	**-55,2**	**-**	**-115,0**
Pitkäaikaiset korolliset velat	-	55,2	-	55,2
Pitkäaikaiset velat	**-**	**55,2**	**-**	**55,2**
Velat	**-**	**55,2**	**-**	**55,2**
OMA PÄÄOMA JA VELAT	**-59,8**	**-**	**-**	**-59,8**

Liite 2a – UPM-saamisten ja -velkojen eliminointi

WISA Groupin konsernirakenne muodostetaan ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa useiden järjestelyiden myötä, joissa WISA Groupin liiketoiminta siirretään WISA Groupin konserniyhtiöille itsenäisen juridisen tytäryhtiörakenteen muodostamiseksi. Lisäksi UPM suunnittelee osingonjakoja tytäryhtiöistään Suomessa ja Virossa ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

WISA Groupin historialliset carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät WISA Group -konsernin muodostavien juridisten yhtiöiden konsernitilisaamisia UPM:ltä kuvastaen WISA Groupin historiallista rahoitusasemaa osana UPM:ää. UPM:n vastaavat konsernitilivelat WISA Group -yhtiöille, joita ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin, siirretään WISA Group Oyj:lle Jakautumisessa ja nämä erät eliminoituvat konsolidoinnissa Jakautumisen jälkeen. Mahdolliset osingonjaot WISA Group yhtiöltä ennen jakautumisen täytäntöönpanoa tulevat vaikuttamaan UPM:ltä siirtyvien konsernitilivelkojen määrään ja vastaavasti WISA Groupin konsernitilisaamisiin UPM:ltä. Koska osingonjaoista ei ole päätetty, ei niiden vaikutusta ole kuvattu näissä pro forma -tiedoissa.

Näin ollen, carve-out -taloudellisiin tietoihin 31.3.2026 sisältyvät 59,8 miljoonan euron suuruiset konsernitilisaamiset UPM:ltä on eliminoitu yhdistellyllä pro forma -taseella vastaavaa määrää siirtyvää sisäistä -velkaa vastaan. Tilintarkastamattomalla yhdistellyllä pro forma -tuloslaskelmalla vastaavia carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitettäviä rahoitustuottoja 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta on oikaistu vähentämällä 0,4 miljoonalla eurolla. Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on oikaistu vähentämällä rahoitustuottoja 3,7 miljoonalla eurolla. Tuloverovaikutus 0,1 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneeltä kolmelta kuukaudelta ja 0,7 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on laskettu johdon arvioiman oletetun yhdistetyn verokannan 20 prosenttia mukaan. Arviossa on huomioitu Suomen yhteisöverokannan lisäksi Viron tuloverotus, jossa tuloverokanta määräytyy jaettujen osinkojen tason perusteella.

Liite 2b – UPM:ltä WISA Groupille kohdistetut korolliset velat

WISA Groupille siirtyy Jakautumisessa Jakautumissuunnitelman mukaisesti osa UPM:n korollisista veloista, jota varten syntyy siirtyvää ulkoisten korollisten velkojen summaa vastaava velkasuhde UPM:n ja WISA Groupin välille. Lisätietoja rahoituksesta on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomalähteet – Maksuvalmius*”. Tilintarkastamattomalla yhdistellyllä pro forma -taseella on oletettu, Jakautumissuunnitelman mukaisesti, että noin 55,2 miljoonaa euroa UPM:n nykyisistä korollisista veloista perustuen 31.3.2026 tasehetken tilanteeseen kohdistuisi Jakautumisessa WISA Groupille. WISA Group maksaa kyseiset korolliset velat välittömästi Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän jälkeen UPM:lle sen nostamalla ulkoisella lainalla, joka on kuvattu alla Liitteessä 3. Lopullinen siirtyvän rahoituksen määrä vahvistuu Jakautumisen täytäntöönpanon tasehetken mukaan.

Liite 2c – Oman pääoman muodostaminen

Jakautumissuunnitelman mukainen WISA Groupin pääomarakenteen muodostuminen on oikaisuna huomioitu tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 31.3.2026. Yhdistellyn carve-out taseen 31.3.2026 mukaista sijoitetun oman pääoman esittämistä on oikaistu tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa jakamalla rivi ”Sijoitettu oma pääoma” riveille ”Osakepääoma”, ”Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto” ja ”Kertyneet voittovarat”.

Liite 3 – Rahoitus

Tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -taseen rahoitukseen liittyvät oikaisut 31.3.2026

Miljoonaa euroa	Määräaikaisen lainan nosto	Ympäristövelvoitteen maksu UPM:lle	WISA Groupille allokoidun osan UPM:n yleisvelasta maksu	Rahoitus
VARAT				
Rahavarat	129,7	-11,7	-55,2	62,8
Lyhytaikaiset varat	**129,7**	**-11,7**	**-55,2**	**62,8**
VARAT	**129,7**	**-11,7**	**-55,2**	**62,8**
Pitkäaikaiset korolliset velat	129,7	-	-55,2	74,5
Pitkäaikaiset velat	**129,7**	**-**	**-55,2**	**74,5**
Ostovelat ja muut velat	-	-11,7	-	-11,7
Lyhytaikaiset velat	**-**	**-11,7**	**-**	**-11,7**
Velat	129,7	-11,7	-55,2	62,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT	**129,7**	**-11,7**	**-55,2**	**62,8**

Jakautumisprosessin yhteydessä UPM on myös 13.5.2026 sopinut Täytäntöönpanopäivänä WISA Groupin käytettävissä olevista pitkäaikaisista rahoitusjärjestelyistä, jotka Jakautumisen jälkeen koostuvat 130 miljoonan euron määräaikaisesta lainasta ja 50 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä. Rahoitusjärjestelyillä kuitataan maaperän puhdistamistoimista ja rakennusten purkamisesta aiheutuva kertakorvaus ja Jakautumissuunnitelman mukainen osuus UPM:n korollisista veloista aiheutuvasta UPM:n ja WISA Groupin keskinäisestä velkasuhteesta, Jakautumissuunnitelman mukainen osuus UPM:n maksamista Jakautumis- ja Listautumiskuluista sekä katetaan WISA Groupin käyttöpääomatarpeita. Lisätietoja rahoituksesta on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomalähteet – Maksuvalmius*”. Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa on oletettu, että 50 miljoonan euron valmiusluottolimiittiä ei nosteta.

Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 130 miljoonan euron määräaikainen laina on kirjattu vähennettynä lainan hankkimisesta johtuvilla transaktiokuluilla 0,3 miljoonaa euroa. Tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -tuloslaskelman oikaisut heijastavat efektiivisen koron menetelmällä laskettuja 1,2 miljoonan euron korkokuluja määräaikaisesta lainasta 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta ja 4,7 miljoonan euron korkokuluja 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Tällä oikaisulla on jatkuva vaikutus WISA Groupin rahoituskuluihin.

Arvioidut kulut liittyen 50 miljoonan euron valmiusluottolimiitin saatavilla oloon, yhteensä 0,0 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta ja 0,1 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta, on pro forma -taloudellisissa tiedoissa kirjattu rahoituskuluksi tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -tuloslaskelmassa. Tällä oikaisulla on jatkuva vaikutus WISA Groupin rahoituskuluihin.

Lisäksi WISA Groupilta tullaan veloittamaan transaktiokuluja liittyen määräaikaislainan ja valmiusluottolimiitin järjestelyyn. WISA Groupilta veloitettavat lainojen rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut ovat huomioitu yhdistellyssä pro forma -tuloslaskemassa osana yllä kuvattuja määräaikaislainaan liittyviä rahoituskuluja, ja ne on käsitelty efektiivisen koron menetelmällä.

Näiden oikaisujen tuloverovaikutus 0,2 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneeltä kolmelta kuukaudelta ja 1,0 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on laskettu Suomen yhteisöverokannan 20 prosentin mukaan.

Liite 4 – Jakautumis- ja Listautumiskulut

Arvioidut WISA Groupille Listautumisesta aiheutuvat Jakautumis- ja Listautumiskulut ovat noin 23 miljoonaa euroa, jotka koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, tietohallintoon, lakiasioihin ja neuvonantopalveluihin liittyvistä kuluista. Näistä arvioiduista Jakautumis- ja Listautumiskuluista mitään ei ole kirjattu kuluksi yhdisteltyyn

carve-out-tuloslaskelmaan 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta eikä 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta. Koska tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -tuloslaskelmat 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta ja 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2025, Jakautumis- ja Listautumiskulut on esitetty ikään kuin ne olisivat toteutuneet vuoden 2025 alussa.

Jakautumis- ja Listautumiskulut sisältävät kuluja, jotka liittyvät WISA Groupin toimintojen erottamiseen UPM:n IT-ympäristöstä ja näiden toimintojen integrointiin osaksi WISA Groupin omaa IT-ympäristöä. Johdon arvion mukaan valtaosa IT-järjestelmien erottamiseen ja käyttöönottoon liittyvistä kuluista liittyy olemassa olevan liiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn ja järjestelmien käyttöönottoon tai uusiin pilvipohjaisiin SaaS-ratkaisuihin, jotka eivät synnytä WISA Groupin hallitsemaa erillistä omaisuuserää ja kirjataan siksi kuluksi toteutuessaan. Johdon arvion mukaan noin 2,0 miljoonaa euroa IT-järjestelmäkuluista liittyy Yhtiön kontrolloiman ohjelmistokehityksen ja integraatioiden uudesta koodista, joka täyttää aineettoman hyödykkeen aktivointikriteerit. Näitä IT-järjestelmiä koskeva poistoaika on 5 vuotta.

Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -tuloslaskelmassa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta 21,0 miljoonaa euroa on kirjattu liiketoiminnan muiden kulujen kasvuna. Lisäksi tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -tuloslaskelmassa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta 0,4 miljoonaa euroa ja yhdistellyssä carve-out -tuloslaskelmassa 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta 0,1 miljoonaa euroa on kirjattu poistojen ja arvonalentumisten kasvuna heijastamaan aktivoiduista IT-järjestelmäkuluista aiheutuvia poistoja. Näiden oikaisujen tuloverovaikutus 0,0 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneeltä kolmelta kuukaudelta ja 4,3 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on laskettu Suomen yhteisöverokannan 20 prosentin mukaan.

Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 31.3.2026 rahavaroista on vähennetty 23,0 miljoonaa euroa ja muita aineettomia hyödykkeitä on lisätty 2,0 miljoonaa euroa. Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 31.3.3026 kertyneistä voittovaroista on eliminoitu verojen jälkeinen 16,8 miljoonan euron nettovaikutus ja 4,2 miljoonan euron verovaikutus on kirjattu tuloverosaamiseksi.

Jakautumis- ja Listautumiskulujen verovaikutus on laskettu käyttäen Suomen yhteisöverokantaa, joka on tällä hetkellä 20 prosenttia. Tällä oikaisulla ei ole jatkuvaa vaikutusta WISA Groupin toiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan lukuun ottamatta IT-järjestelmäkuluista aiheutuvia poistoja.

Liite 5 – Pro forma -osakekohtainen tulos

Pro forma -osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla pro forma -kauden tulos Jakautumisvastikeosakkeiden lukumäärällä Jakautumisesitteen päivämääränä, olettaen ettei muutoksia tapahdu ennen Täytäntöönpanopäivää.

Seuraavassa taulukossa esitetään pro forma -osakekohtainen tulos ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**1.1.–31.3.2026, Pro forma**	**31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta, Pro forma**
Kauden voitto	4,7	1,2
Jakautumisvastikeosakkeiden lukumäärä, kpl[1)]	527 324 046	527 324 046
Osakekohtainen tulos, euroa	**0,01**	**0,00**

[1)] Jakautumis- ja listalleottoesitteen päivämääränä.

Seuraavassa taulukossa esitetään pro forma -vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**1.1.–31.3.2026, Pro forma**	**31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta, Pro forma**
Kauden voitto	4,7	1,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,4	20,3
Vertailukelpoinen kauden voitto	5,1	21,4
Jakautumisvastikeosakkeiden lukumäärä, kpl[1)]	527 324 046	527 324 046
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	**0,01**	**0,04**

[1)] Jakautumis- ja listalleottoesitteen päivämääränä.

Liite 6 – Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut

Seuraavassa taulukossa esitetään pro forma -perusteiset tunnusluvut ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	1.1.–31.3.2026 tai 31.3.2026, Pro forma	1.1.-31.12.2025 Pro forma
Liikevaihto	119,1	409,1
Liikevoitto	10,8	6,3
Liikevoitto, % liikevaihdosta	9,1	1,5
EBITDA	15,6	26,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,5	-25,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-0,4	-20,3
Vertailukelpoinen EBITDA	16,1	51,4
Vertailukelpoinen EBITDA, % liikevaihdosta	13,5	12,6
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	11,3	31,6
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	9,5	7,7
Vertailukelpoinen kauden voitto	5,1	21,4
Nettovelka	93,0	
Nettovelka/ Vertailukelpoinen EBITDA[1)]	1,7x	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	19,3	

[1)] Carve-out-perusteinen vertailukelpoinen EBITDA viimeiseltä 12 kuukaudelta (31.3.2026).

Tilintarkastamattomien pro forma -tunnuslukujen määritelmät

Seuraavassa taulukossa on esitetty pro forma -periaatteella esitettyjen tunnuslukujen määritelmät. Alla oleviin määritelmiin sisältyvien pro forma -tunnuslukujen osatekijät on otettu yhdistellyltä tilintarkastamattomalta pro forma -tuloslaskelmalta 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sekä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta, ja yhdistellyltä tilintarkastamattomalta pro forma -taseelta 31.3.2026.

Pro forma -tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus

Pro forma -tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
EBITDA	Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia	EBITDA kuvaa WISA Groupin liiketoiminnan kannattavuutta, ennen poistoja ja arvonalentumisia.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan ja jos ne aiheutuvat omaisuuden arvonalentumisista, rakennejärjestelyistä, omaisuuden myynneistä, tai lainsäädäntömuutoksista tai oikeudenkäynneistä. Lisäksi yritysostojen kustannukset ja Jakautumis- ja Listautumiskulut luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi. Lukumäärällinen kynnys, jonka ylittyessä erät katsotaan merkittäviksi, on 1 miljoonaa euroa ennen veroja.	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat liiketapahtumia tai rahavirtaan vaikuttamattomia eriä, jotka eivät liity WISA Groupin varsinaiseen liiketoimintaan, ja ne oikaistaan WISA Groupin tuloksellisuuden vertailukelpoisuuden parantamiseksi raportointikausien välillä.
Vertailukelpoinen EBITDA	Liikevoitto ennen poistoja, arvonalentumisia ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Vertailukelpoinen EBITDA esitetään EBITDA:n lisäksi, jotta liiketoiminnan kannattavuuden vertailu ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranisi.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä	Vertailukelpoinen liikevoitto esitetään liikevoiton lisäksi, jotta liiketoiminnan kannattavuuden vertailu ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranisi.
Vertailukelpoinen kauden voitto	Yhdistellyssä tuloslaskelmassa esitetty kauden voitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.	Vertailukelpoinen kauden voitto esitetään kauden voiton lisäksi, jotta liiketoiminnan tuloksellisuuden vertailu ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranisi.

Nettovelka	Pitkäaikaiset korolliset velat + lyhytaikaiset korolliset velat - rahavarat		Nettovelka kuvaa WISA Groupin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään osatekijänä tunnusluvun nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA laskennassa.
Nettovelka/ Vertailukelpoinen EBITDA	100x	Nettovelka / Carve-out-perusteinen vertailukelpoinen EBITDA (viimeiseltä 12 kuukaudelta)	Nettovelka/ Vertailukelpoinen EBITDA kuvaa WISA Groupin velkaantuneisuutta ja on käytännöllinen mittari johdolle WISA Groupin velkaantuneisuuden ja tuloksen suhteesta. Tunnusluku on yksi WISA Groupin pitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista.
Oman pääoman tuotto (ROE)	100x	Kauden tulos / Oma pääoma yhteensä	Oman pääoman tuotto kuvaa WISA Groupin kykyä tuottaa voittoa omalla pääomallaan.

Pro forma -tunnuslukujen täsmäyttäminen

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sekä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

		1.1.-31.3.2026				
Miljoonaa euroa	**WISA Group Carve-out (tilintar-kastamaton)**	**Transaktiot ennen jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-
Rakennejärjestelyt	-0,0	-	-	-	-	-0,0
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja tappiot	-	-	-	-	-	-
Muut erät	-0,5	-	-	-	-	-0,5
Jakautumis- ja listautumiskulut	-	-	-	-	-	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	**-0,5**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-0,5**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituskuluissa	-	-	-	-	-	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät voitossa ennen veroja	**-0,5**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-0,5**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa	0,1	-	-	-	-	0,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	**-0,4**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-0,4**

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

		1.1.-31.12.2025				
Miljoonaa euroa	**WISA Group Carve-out (tilintar-kastettu)**	**Transaktiot ennen jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-
Rakennejärjestelyt	-4,1	-	-	-	-	-4,1
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja tappiot	-	-	-	-	-	-
Muut erät	-0,3	-	-	-	-	-0,3
Jakautumis- ja listautumiskulut	-	-	-	-	-21,0	-21,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	**-4,4**	**-**	**-**	**-**	**-21,0**	**-25,3**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituskuluissa	-	-	-	-	-	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät voitossa ennen veroja	**-4,4**	**-**	**-**	**-**	**-21,0**	**-25,3**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa	0,9	-	-	-	4,2	5,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	**-3,5**	**-**	**-**	**-**	**-16,8**	**-20,3**

EBITDA ja vertailukelpoinen EBITDA 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sekä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta

EBITDA ja vertailukelpoinen EBITDA

		1.1.-31.3.2026				
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**WISA Group Carve-out (tilintar-kastamaton)**	**Transaktiot ennen jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Liikevoitto	10,9	-	-	-	-0,1	10,8
Poistot ja arvonalentumiset	-4,7	-	-	-	-0,1	-4,8
EBITDA	**15,6**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15,6**
Liikevoitto	10,9	-	-	-	-0,1	10,8
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	-4,7	-	-	-	-0,1	-4,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,5	-	-	-	-	-0,5
Vertailukelpoinen EBITDA.	**16,1**	**-**	**-**	**-**	**-**	**16,1**
Vertailukelpoinen EBITDA, % liikevaihdosta	13,5	-	-	-	-	13,5

EBITDA ja vertailukelpoinen EBITDA

		1.1.-31.12.2025				
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**WISA Group Carve-out (tilintar-kastettu)**	**Transaktiot ennen jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Liikevoitto	26,9	0,7	-	-	-21,4	6,3
Poistot ja arvonalentumiset	-19,4	-	-	-	-0,4	-19,8
EBITDA	**46,3**	**0,7**	**-**	**-**	**-21,0**	**26,1**
Liikevoitto	26,9	0,7	-	-	-21,4	6,3
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	-19,4	-	-	-	-0,4	-19,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-4,4	-	-	-	-21,0	-25,3
Vertailukelpoinen EBITDA.	**50,7**	**0,7**	**-**	**-**	**-**	**51,4**
Vertailukelpoinen EBITDA, % liikevaihdosta	12,4	-	-	-	-	12,6

Vertailukelpoinen liikevoitto 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sekä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta

Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)

		1.1.-31.3.2026				
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**WISA Group Carve-out (tilintar-kastamaton)**	**Transaktiot ennen jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Liikevoitto	10,9	-	-	0,0	-0,1	10,8
Liikevoitto, % liikevaihdosta	9,2	-	-	-	-	9,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,5	-	-	-	-	-0,5
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	**11,4**	**-**	**-**	**-**	**-0,1**	**11,3**
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	9,6	-	-	-	-	9,5

Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)

		1.1.-31.12.2025				
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**WISA Group Carve-out (tilintar-kastettu)**	**Transaktiot ennen jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Liikevoitto	26,9	0,7	-	-	-21,4	6,3
Liikevoitto, % liikevaihdosta	6,6	-	-	-	-	1,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-4,4	-	-	-	-21,0	-25,3
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	**31,3**	**0,7**	**-**	**-**	**-0,4**	**31,6**
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	7,7	-	-	-	-	7,7

Vertailukelpoinen kauden voitto 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sekä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta

Vertailukelpoinen kauden voitto

		1.1.-31.3.2026				
Miljoonaa euroa	**WISA Group Carve-out (tilintar-kastamaton)**	**Transaktiot ennen jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Kauden voitto	6,0	-	-0,3	-1,0	-0,1	4,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,4	-	-	-	-	-0,4
Vertailukelpoinen kauden voitto	**6,4**	**-**	**-0,3**	**-1,0**	**-0,1**	**5,1**

Vertailukelpoinen kauden voitto

		1.1.-31.12.2025				
Miljoonaa euroa	**WISA Group Carve-out (tilintarkas-tettu, ellei toisin ilmoitettu)**	**Transaktiot ennen jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Kauden voitto	24,6	0,6	-3,0	-3,9	-17,1	1,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-3,5	-	-	-	-16,8	-20,3
Vertailukelpoinen kauden voitto	**28,1**[1)]	**0,6**	**-3,0**	**-3,9**	**-0,3**	**21,4**

[1)] Tilintarkastamaton.

Nettovelka 31.3.2026

Nettovelka

		31.3.2026				
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**WISA Group Carve-out (tilintar-kastamaton)**	**Transaktiot ennen jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Pitkäaikaiset korolliset velat...	4,3	11,7	55,2	62,8	-	134,0
Lyhytaikaiset korolliset velat .	2,4	-	-	-	-	2,4
Rahavarat	2,8	0,8	-	62,8	-23,0	43,5
Nettovelka	**3,9**	**10,9**	**55,2**	**-**	**23,0**	**93,0**
Vertailukelpoinen EBITDA[1)] .	56,3	-	-	-	-	56,3
Nettovelka/ Vertailukelpoinen EBITDA.	**0,1x**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,7x**

[1)] Carve-out-perusteinen vertailukelpoinen EBITDA viimeiseltä 12 kuukaudelta (31.3.2026).

Oman pääoman tuotto 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta tai 31.3.2026

Oman pääoman tuotto (ROE)

		1.1.-31.3.2026 tai 31.3.2026				
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**WISA Group Carve-out (tilintar-kastamaton)**	**Transaktiot ennen jakautumista (Liite 1)**	**Jakautuminen (Liite 2)**	**Rahoitus (Liite 3)**	**Jakautumis- ja Listautumis-kulut (Liite 4)**	**WISA Group Pro forma**
Kauden voitto[1)].....	24,1	-	-1,2	-3,9	-0,3	18,7
Oma pääoma	228,1	0,6	-115,0	-	-16,8	96,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %	**10,6**	**-**	**1,0**	**-**	**1,9**	**19,3**

[1)] 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolta esitetty luku kerrottuna neljällä.

MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

Tässä osiossa UPM antaa tiettyjä lausumia liittyen markkinoihin, joilla WISA Group toimii, näiden markkinoiden odotettuun kasvuun sekä WISA Groupin kilpailu- ja markkina-asemaan. Tiedot perustuvat UPM:n johdon arvioihin ja/tai analyyseihin, jotka pohjautuvat useisiin lähteisiin, kuten Yhtiön johdon näkemykseen sekä julkisesti saatavilla oleviin lähteisiin, kuten FAOSATS ja COMTRADE. Katso "Eräitä seikkoja – Markkina- ja toimialatietoja".

Johdanto

WISA Group tarjoaa korkealaatuisia[3] vaneri- ja viilutuotteita pääasiassa jakelukauppaan ja rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketin valmistukseen sekä muihin teollisiin käyttökohteisiin. Teoreettinen enimmäistuotantokapasiteetti on noin 785 000 kuutiometriä vuodessa. Todellinen käyttöaste kuitenkin vaihtelee tuotejakauman mukaan. Yhtiön johdon arvion mukaan WISA Group on yksi harvoista LNG-vanerin valmistamiseen sertifioiduista valmistajista maailmassa sekä yksi johtavista vanerintuottajista Euroopassa korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteissa.

Keskeiset loppukäyttökohteet ja maantieteelliset alueet

WISA Groupin kannalta merkittäviä loppukäyttökohteita ovat jakelukauppa ja rakentaminen, ajoneuvojen lattiat, LNG-laivanrakentaminen, parketin valmistus sekä muut teolliset käyttökohteet.

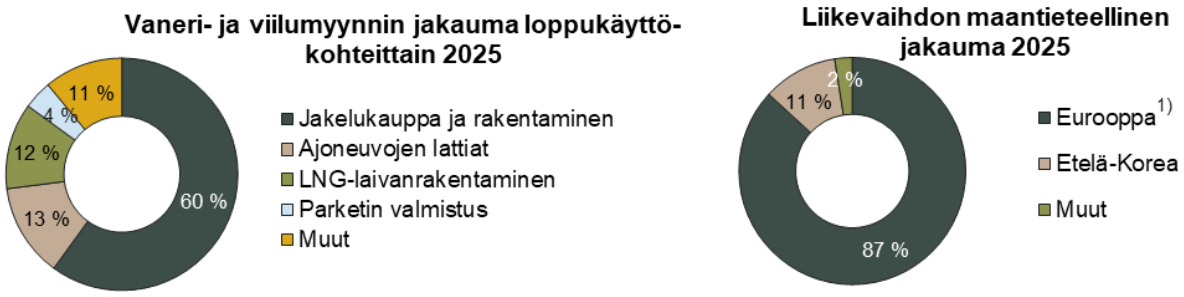
Vuonna 2025 WISA Groupin jakelukaupan ja rakentamisen loppukäyttökohteen kautta kertyvä liikevaihto muodosti arviolta noin 60 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin carve-out-perusteisesta kokonaisliikevaihdosta.

Ajoneuvojen lattioiden loppukäyttökohde muodosti arviolta noin 13 prosenttia ja LNG-laivanrakentamisen loppukäyttökohde arviolta noin 12 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin carve-out-perusteisesta kokonaisliikevaihdosta vuonna 2025. WISA Group myy tuotteitaan maailmanlaajuisesti, ja Eurooppa on sen suurin markkina-alue liikevaihdolla mitattuna. Vuonna 2025 noin 87 prosenttia WISA Groupin carve-out-perusteisesta liikevaihdosta, sisältäen lähipiiriliikevaihdon, oli Euroopasta.

WISA Group tarjoaa laajan valikoiman kovapuuvanereita teollisiin käyttökohteisiin ja rakentamiseen liittyviin loppukäyttökohteisiin joko suoraan tai jakelukumppaneiden kautta. Saksa on suurin kovapuuvanerin markkina-alue, jossa suurin osa volyymista myydään puutavarakauppiaille ja ajoneuvojen lattioiden asiakkaille. Länsi-Eurooppa, ja siellä erityisesti Saksa ja Yhdistynyt kuningaskunta, on WISA Groupin tärkein markkina-alue ajoneuvojen lattioissa, kun taas Kaukoidässä kovapuuvanereita myydään LNG-laivanrakentajille pääasiassa Etelä-Koreassa.

WISA Groupin suurin havuvanerin markkina-alue on Alankomaat, jossa suurin osa volyymista myydään rakentamisen käyttökohteisiin rakentamiseen erikoistuneiden jakelijakumppaneiden kautta. Sama pätee Pohjoismaihin, jotka edustavat noin 40 prosenttia havuvanerimyynnin volyymista.

Seuraavissa kaavioissa esitetään vaneri- ja viilumyynnin jakauma loppukäyttökohteittain sekä carve-out-perusteisen liikevaihdon maantieteellinen jakauma vuonna 2025:



[1)] Sisältäen lähipiiriliikevaihdon.

Jakelukauppa ja rakentaminen

WISA Groupin johdon arvion mukaan jakelukaupan ja rakentamisen loppukäyttökohteen asiakkaat arvostavat vaneria, joka on tasalaatuista, luotettavasti saatavilla ja kilpailukykyisesti hinnoiteltua. Kattava dokumentaatio, jäljitettävyys ja asiaankuuluvat sertifioinnit tarvitaan yhä useammin markkinoiden sääntelyyn liittyvien vaatimusten ja kestävyyteen

[3] Lähde: UPM:n tilaamat asiakastyytyväisyyskyselyt.

liittyvien odotusten täyttämiseksi. Keskeisessä roolissa on toimitusvarmuus, jota tukevat joustava logistiikka ja lyhyet toimitusajat, sillä se antaa WISA Groupin jakelukumppaneille mahdollisuuden reagoida nopeasti kysynnän vaihteluihin ja ylläpitää samalla sopivaa varaston kiertoa ja kestäviä katteita.[4]

Ajoneuvojen lattiat

WISA Groupin johdon arvion mukaan WISA Groupin tuotteita ajoneuvojen lattioihin käyttävät asiakkaat (kuten perävaunujen ja hyötyajoneuvojen valmistajat) arvostavat toimittajia, jotka kykenevät yhdistämään korkeatasoisen teknisen asiantuntemuksen kilpailukykyiseen ja käyttökohdekeskeiseen tuotesuunnitteluun. Keskeytymättömän tuotannon varmistamiseksi nämä asiakkaat edellyttävät optimoituja materiaalivirtoja sekä erittäin luotettavia ja tehokkaita toimitusketjuja. Lisäksi laadun osalta kyseiset asiakkaat vaativat tuotteita, jotka tarjoavat johdonmukaisesti korkean suorituskyvyn jokaisessa vaiheessa perävaunun lattian asennuksesta lähtien ja läpi koko perävaunun käyttöiän.[5]

LNG-laivanrakentaminen

WISA Groupin johdon arvion mukaan LNG-laivanrakentamisessa asiakkaat edellyttävät vaneriratkaisuja, jotka ovat täysin teknologioiden omistajien määrittämien spesifikaatioiden mukaisia ja jotka vastaavat sekä telakkayhtiöiden että laivanomistajien tiukkoja laatuvaatimuksia. Lastinsäilytysjärjestelmissä käytettävillä materiaaleilla tulee olla alhainen lämmönjohtavuus ja niiden tulee olla jäykkärakenteisia. Mittapysyvyys, tarkat valmistustoleranssit ja varmennettu liimauksen laatu ovat keskeisiä LNG-alusten teknisen monimutkaisuuden vuoksi. Jäljitettävyys, kolmannen osapuolen toteuttama sertifiointi ja toimittajan pitkäaikainen luotettavuus ovat välttämättömiä tekijöitä, sillä hankkeet ovat arvokkaita ja tarkasti säänneltyjä, ja niissä noudatetaan tiukkoja rakentamisaikatauluja.[6]

Parketin valmistus

WISA Groupin johdon arvion mukaan parketin valmistajat etsivät oikean laatuisia tuotteita räätälöidyillä spesifikaatioilla, sekä täsmällisiä, joustavia ja luotettavia toimituksia. Viilun tasainen laatu ja tiukat toleranssit ovat ratkaisevan tärkeitä tehokkaan tuotannon kannalta. Yhä useammin asiakkaat odottavat myös nopeaa ja tarkkaa tiedonkulkua sekä vahvaa asiakaslähtöistä kehitystyötä, samoin kuin kestävän hankinnan periaatteiden noudattamista kuluttajien ja viranomaisten odotusten täyttämiseksi.[7]

Markkinamääritelmä ja WISA Groupin kohdemarkkina

WISA Groupin johto arvioi markkinatutkimusten ja julkisesti saatavilla olevien markkinauutisten perusteella vanereiden kokonaismarkkinan maailmanlaajuisen volyymin, mukaan lukien sekä kovapuu- että havuvanerit, olevan noin 107 miljoonaa kuutiometriä[8] ja noin 39 miljardia euroa vuosittain[9]. Johdon arvion mukaan palveltavissa oleva kohdemarkkina[10] (*serviceable addressable market*) on noin 19,5 miljoonaa kuutiometriä[11] ja arvoltaan noin 9,6 miljardia euroa vuosittain[12]. WISA Group on päättänyt keskittyä korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteisiin pääasiassa Euroopassa (jakelukaupan ja rakentamisen, ajoneuvojen lattioiden sekä parketin valmistuksen loppukäyttökohteet) sekä LNG-laivanrakentamisen markkinaan maailmanlaajuisesti (”**Kohdemarkkina**”[13]). WISA Groupin johto arvioi määritellyn Kohdemarkkinan vuotuisen koon olevan noin 4,6 miljoonaa kuutiometriä[14] ja 3,1 miljardia euroa[15]. WISA Group on tällä hetkellä rajallisesti läsnä Pohjois-Amerikan markkinalla perustettujen maahantuojakumppaneiden kanssa toteutettujen läsnäolon vahvistamiseen tähtäävien asiakaskokeilujen kautta.

---

[4] Lähde: Johdon arvio perustuen Market Glass, Inc:n laatimaan Plywood market report -raporttiin (https://www.marketresearch.com/Global-Industry-Analysts-v1039/Plywood-42587696/, viitattu 16.4.2026).

[5] Lähde: Johdon arvio perustuen Market Glass, Inc:n laatimaan Plywood market report -raporttiin (https://www.marketresearch.com/Global-Industry-Analysts-v1039/Plywood-42587696/, viitattu 16.4.2026).

[6] Lähde: Johdon arvio perustuen Market Glass, Inc:n laatimaan Plywood market report -raporttiin (https://www.marketresearch.com/Global-Industry-Analysts-v1039/Plywood-42587696/, viitattu 16.4.2026).

[7] Lähde: Johdon arvio perustuen Market Glass, Inc:n laatimaan Plywood market report -raporttiin (https://www.marketresearch.com/Global-Industry-Analysts-v1039/Plywood-42587696/, viitattu 16.4.2026).

[8] Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International Consulting Limitedin laatimaan The West European Trailer Market Forecast Report -raporttiin, helmikuu 2026 (”**Clear International -raportti**”).

[9] Lähde: Johdon arvio perustuen julkisesti saatavilla oleviin markkinauutisiin.

[10] Palveltavissa oleva kohdemarkkina käsittää Euroopan ja Pohjois-Amerikan vanerimarkkinat sekä maailmanlaajuiset LNG-vanerimarkkinat.

[11] Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International -raporttiin.

[12] Lähde: Johdon arvio perustuen julkisesti saatavilla oleviin markkinauutisiin.

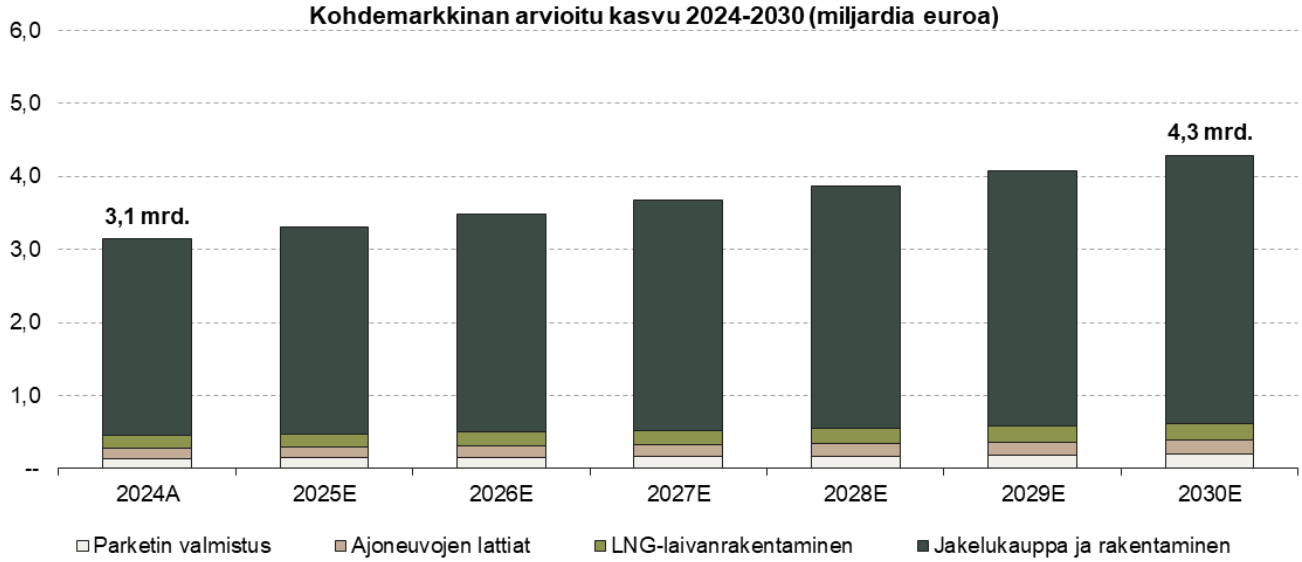
[13] WISA Groupin Kohdemarkkina käsittää jakelukaupan ja rakentamisen, ajoneuvojen lattioiden ja parketin valmistuksen Euroopan markkinat (EU27-maat, Yhdistynyt kuningaskunta, Norja, Islanti ja Sveitsi) sekä globaalit LNG-laivanrakennusmarkkinat.

[14] Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International -raporttiin.

[15] Lähde: Johdon arvio perustuen julkisesti saatavilla oleviin markkinauutisiin.

WISA Groupin johto arvioi WISA Groupin Kohdemarkkinan, mukaan lukien korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteet, kasvavan noin 5,3 prosentin vuosivauhtia[16]. WISA Groupin johto arvioi markkinatutkimusten ja julkisesti saatavilla olevien markkinauutisten perusteella Kohdemarkkinan kokonaiskoon olleen noin 3,1 miljardia euroa vuonna 2024 ja sen saavuttavan 4,3 miljardia euroa vuoteen 2030 mennessä. Jakelukauppa ja rakentaminen on loppukäyttökohteista suurin.

Seuraavassa kaaviossa esitetään Kohdemarkkinan arvioitu kasvu vuodesta 2024 vuoteen 2030 (miljardia euroa) perustuen WISA Groupin johdon arvioon, joka perustuu markkinatutkimuksiin ja julkisesti saatavilla oleviin markkinauutisiin[17]:



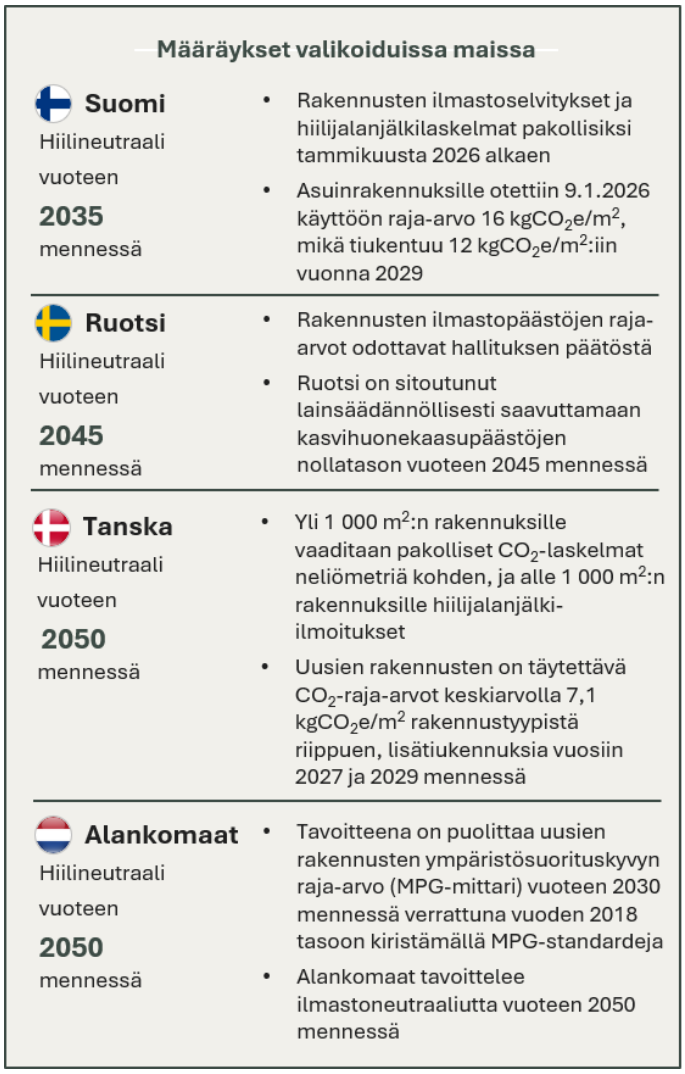
Hiilivähennystavoitteet edistävät vähähiilisten materiaalien käyttöä

WISA Groupin johto odottaa kestävyyssääntelyn ja -arvojen tukevan rakenteellisesti vaneriteollisuutta erityisesti sellaisten toimijoiden osalta, joilla on vakiintunut vaatimustenmukaisuusinfrastruktuuri ja sertifioidut toimitusketjut. EU:ssa EUDR:n nojalla toimijoihin, jotka saattavat asiaankuuluvia tuotteita unionin markkinoille ensimmäistä kertaa, tullaan soveltamaan tiettyjä huolellisuusvelvoitteita sekä puuraaka-aineen hankintaan liittyviä jäljitettävyys- ja riskinarviointivelvoitteita. Toimitusketjussa alempana sijaitsevilta toimijoilta ja kauppaa käyviltä ei edellytetä omien asianmukaista huolellisuutta koskevien arviointien suorittamista eikä asianmukaista huolellisuutta koskevien vakuutusten toimittamista; ensimmäisen toimitusketjussa alempana sijaitsevan toimijan tai kauppaa käyvän on kuitenkin säilytettävä asianmukaista huolellisuutta koskevien vakuutusten viitenumerot jäljitettävyystarkoituksia varten. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan EUDR:n seurauksena kynnys alalle pääsemiseksi on korkeampi tuotteita markkinoille saattaville toimijoille, ja kilpailuedun saavat suuret, vahvasti pääomitetut tuottajat, jotka kykenevät osoittamaan EUDR:n mukaisten kriteerien täyttymisen ja ylläpitämään läpinäkyviä hankintajärjestelmiä.

Jalostettuna puutuotteena vaneri sitoo puun kasvun aikana sitoutunutta biogeenistä hiiltä käyttöikänsä ajan, toimien siten väliaikaisena hiilivarastona, kun sen raaka-aine on hankittu kestävästi hoidetuista metsistä.[18] Verrattuna päästöintensiivisempiin rakennusmateriaaleihin vaneri on hyvin linjassa vähähiilistä rakentamista koskevien rakennusstandardien ja julkisten hankintakriteerien kanssa. Yhtiön johto odottaa tiukentuvan kestävyyssääntelyn vahvistavan vastuullisesti tuotetun vanerin kysyntää, tukevan hinnoittelukuria ja parantavan vaatimustenmukaisten alan toimijoiden pitkän aikavälin tulosnäkyvyyttä.

[16] Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International -raporttiin.
[17] Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International -raporttiin.
[18] Lähde: Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), Climate change mitigation and harvested wood products: Lessons learned from three case studies in Asia and the Pacific, 2022 (https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/10648ca9-bac4-4b7b-8ba5-231e739d8b36/content, viitattu 6.5.2026).

Seuraavassa kuvassa esitetään kestävyyssääntelyä valikoiduissa maissa:[19]



Keskeiset kysyntätekijät

Vanerin kysyntään vaikuttavat useat makrotaloudelliset, väestörakenteelliset ja toimialakohtaiset tekijät, jotka yhdessä muovaavat kulutustottumuksia loppukäyttösektoreilla. Rakentamisalan aktiviteetin kasvu, kiihtyvä kaupungistuminen, rakennusmenetelmien kehitys sekä erikoistuneiden teollisten käyttökohteiden laajentuminen ovat keskeisimpiä markkinoiden kasvua ajavia tekijöitä. Tässä osiossa esitellään keskeisiä tekijöitä, mukaan lukien rakennusalan elpyminen, kaupungistuminen ja infrastruktuurin kehittäminen, modulaarisen rakentamisen yleistyminen sekä LNG-laivanrakentamistoiminta, joiden kunkin Yhtiön johto odottaa osaltaan edistävän vanerimarkkinoiden kasvua keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä huomioiden vallitsevat taloudelliset olosuhteet, sääntely-ympäristöt ja investointisuhdanteet.

Rakennusalan elpyminen

Maailmanlaajuisen rakennussektorin kehitys on merkittävä vanerimarkkinoita ajava tekijä[20]. Aiempien laskusuhdannekausien ja hankkeiden lykkäämisten jälkeen asuin-, liike- ja teollisuusrakentaminen on käynnistynyt uudelleen useilla eri alueilla, mikä on lisännyt puulevytuotteiden kysyntää. Monet alueet kuten Pohjoismaat,

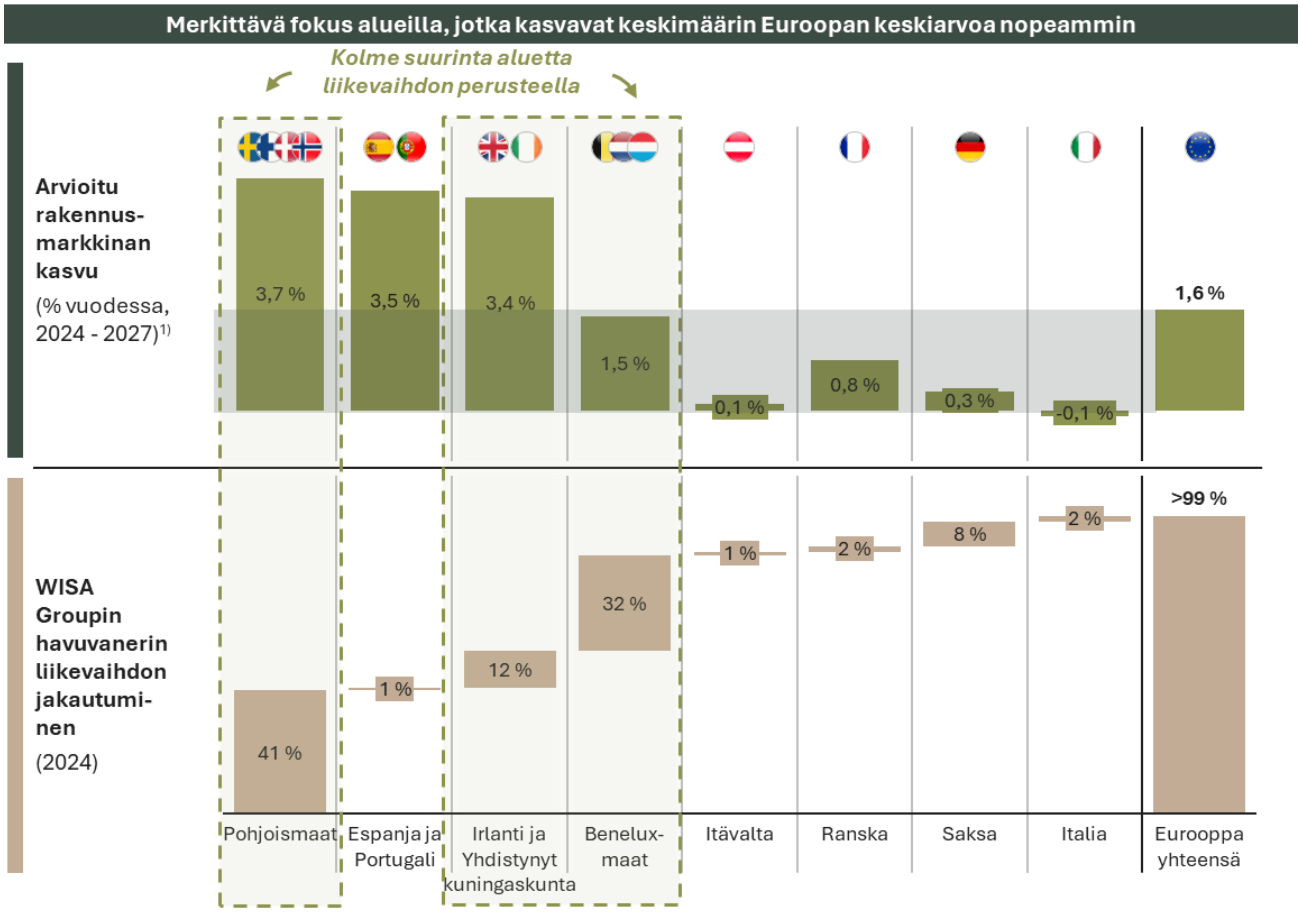
[19] Lähde: Suomen kansallinen ilmastopolitiikka (https://ym.fi/en/finland-s-national-climate-change-policy, viitattu 17.4.2026), Denmark's Climate Transition Towards 2050 -julkaisu (https://klimaraadet.dk/en/analysis/denmarks-climate-transition-towards-2050, viitattu 17.4.2026), Ruotsin ilmastolaki ja ilmastopoliittinen kehys (https://www.naturvardsverket.se/en/topics/climate-transition/sveriges-klimatarbete/swedens-climate-act-and-climate-policy-framework/, viitattu 17.4.2026) sekä Alankomaiden ilmastolaki (https://www.government.nl/themes/nature-and-the-environment/climate-change/mitigating-climate-change, viitattu 17.4.2026).

[20] Lähde: EUROCONSTRUCT Summary Report, Winter 2025 -raportti.

Benelux-maat, Yhdistynyt kuningaskunta ja Yhdysvallat kärsivät asuntovajeesta[21]. Yhtiön johto arvioi matalampien korkojen ja hallitusten elvytysohjelmien vauhdittavan kasvua asuinrakentamisen aloitusten osalta[22].

Lisäksi korjausrakentaminen erityisesti vakiintuneilla markkinoilla tuo edelleen lisäkysyntää. Myös julkisen sektorin infrastruktuurihankkeet sekä kiinteistökehitykseen kohdistuvat yksityiset pääomainvestoinnit parantavat näkyvyyttä vanerituotteiden valmistajien ja toimittajien tilausten osalta. Vaikka rakentamisen kehityksen tahti ja kestävyys voivat vaihdella maantieteellisen sijainnin ja makrotaloudellisten olosuhteiden mukaan, Yhtiön johto odottaa rakentamisen kasvun pysyvän merkittävänä vanerin kysyntään vaikuttavana tekijänä lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä.

Seuraavassa kuvassa esitetään WISA Groupin carve-out-perusteisen liikevaihdon jakautuminen eri maantieteellisille alueille Euroopassa sekä arvioitu rakennusmarkkinan kasvu vuosina 2024–2027:



[1)] Lähde: EUROCONSTRUCT Summary Report, Winter 2025 -raportti.

Kaupungistuminen ja infrastruktuurin kehittäminen

Yhtiön johdon arvion mukaan kaupungistumistrendit ja infrastruktuurin kehityshankkeet muodostavat toisen keskeisen ajurin vanerituotteiden ja erityisesti kovapuuvanerituotteiden kysynnälle. Nopea väestön muuttoliike maaseudulta kaupunkikeskuksiin erityisesti kehittyvissä talouksissa on johtanut jatkuviin asuntorakentamiseen, liiketiloihin ja liikenneverkostoihin kohdistuviin vaatimuksiin. Laajamittaiset julkisen sektorin investoinnit infrastruktuuriin ovat lisänneet vanerin käyttöä näissä käyttökohteissa.[23]

[21] Lähde: Congressional Research Service (CRS): Estimates of a "Housing Shortage" (https://www.congress.gov/crs_external_products/IN/PDF/IN12628/IN12628.1.pdf), Euroopan parlamentti: Housing crisis: why prices are rising and what the EU is doing about it (https://www.europarl.europa.eu/topics/en/article/20241014STO24542/housing-crisis-why-prices-are-rising-and-what-the-eu-is-doing-about-it, viitattu 7.5.2026) ja Centre for Cities "The housebuilding crisis, The UK's 4 million missing homes" -raportti, (https://www.centreforcities.org/publication/the-housebuilding-crisis/, viitattu 11.5.2026).

[22] Lähde: Johdon arvio perustuen EUROCONSTRUCT Summary Report, Winter 2025 -raporttiin.

[23] Lähde: Johdon arvio perustuen Market Glass, Inc:n laatimaan Plywood market report -raporttiin (https://www.marketresearch.com/Global-Industry-Analysts-v1039/Plywood-42587696/, viitattu 16.4.2026).

Yhtiön johto odottaa valtioiden johtamien infrastruktuurin modernisointiohjelmien ja julkisen ja yksityisen sektorin kumppanuushankkeiden edelleen tukevan vanerin kulutusta. Lisäksi lisääntyvä kustannustehokkaiden ja ajallisesti tehokkaiden rakentamisratkaisuiden painotus tiheästi asutuilla kaupunkialueilla voi suosia jalostettuja puutuotteita, kuten vaneria, niiden mukautuvuuden, lujuus-paino-ominaisuuksien ja asennuksen suhteellisen helppouden ansiosta.[24]

Modulaarisen rakentamisen yleistyminen

Yhtiön johdon arvion mukaan modulaaristen ja esivalmistettujen rakentamismenetelmien lisääntyvästä käytöstä on tulossa rakenteellinen vanerin kysyntää ajava tekijä. Modulaarinen rakentaminen tarkoittaa standardoitujen rakennuskomponenttien tehdasvalmistusta, jotka myöhemmin kootaan rakennuspaikalla. Tämä lyhentää rakentamisaikatauluja sekä vähentää työvoiman tarvetta ja syntyvän työmaajätteen määrää. Koska vaneri on mittavakaata, kantavaa ja soveltuu tehokkaisiin valmistusprosesseihin, sitä käytetään yleisesti modulaarisissa käyttökohteissa, kuten seinälevyissä, lattiaratkaisuissa, kattorakenteissa, kalusteissa ja rakenteellisissa vahvistuksissa.[25]

Yhtiön johto odottaa siirtymän kohti tehdasvalmisteisia rakentamisratkaisuja kiihtyvän asumisen, majoituksen, terveydenhuollon ja koulutuksen loppukäyttökohteissa kehittäjien ja urakoitsijoiden pyrkiessä tehostamaan projektien toteutusta ja lieventämään työvoimapulan vaikutuksia. Yhtiön johto odottaa tämän siirtymän johtavan esivalmistettujen kokonaisuuksien edellyttämät tekniset spesifikaatiot ja laatustandardit täyttämään kykenevien vanerintuottajien osalta toistuviin ja volyymiltaan suuriin hankintajärjestelyihin.[26]

Ajoneuvojen lattioiden kysynnän kasvu

Vuodesta 2026 alkaen Euroopan hyötyajoneuvomarkkinan odotetaan siirtyvän vakaan elpymisen vaiheeseen, jota tukevat parantuneet makrotaloudelliset olosuhteet, ikääntyvä kuorma-autokanta sekä kunnallisten bussihankintojen voimakas piristyminen[27]. Yhtiön johdon arvion mukaan hyötyajoneuvomarkkinan kehitys tulee vaikuttamaan myönteisesti ajoneuvojen lattiavanerin kysyntään.

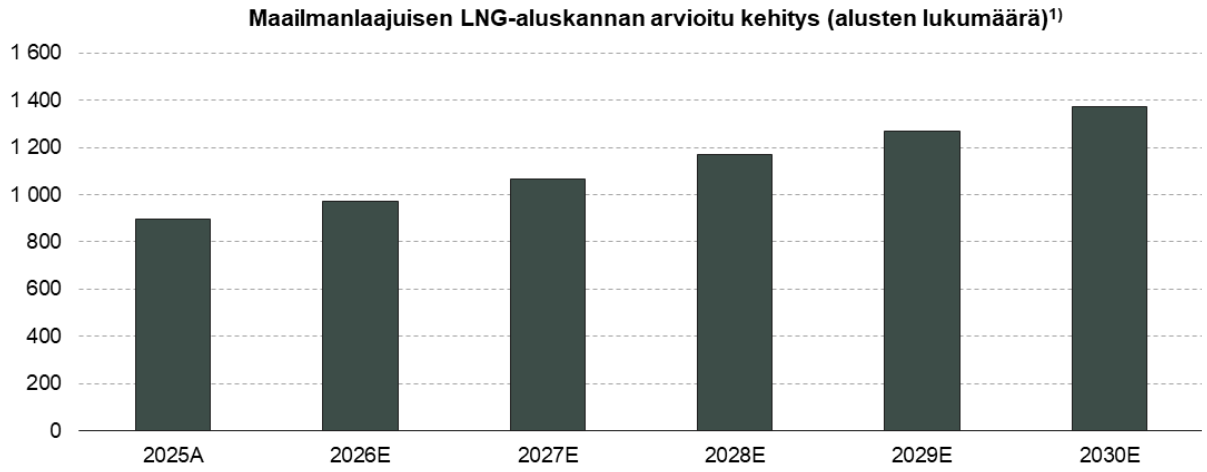
LNG-laivanrakentaminen

Yhtiön johto arvioi, että maailmanlaajuisen LNG-tuotannon, -kuljetuksen ja -varastointi-infrastruktuurin laajentuminen myötävaikuttaa myös erikoisvanerituotteiden kysyntään. Kansainvälisen LNG-kaupan kasvu on johtanut LNG-säiliöalusten ja niihin liittyvien tukialusten rakentamisen lisääntymiseen. Laivanrakennuksen keskittymät erityisesti Aasiassa ovat historiallisesti rakentaneet valtaosan maailman LNG-aluksista. Koska GTT:n teknologiat ovat hallitseva ratkaisu LNG-alusten säiliöjärjestelmissä, heidän materiaalispesifikaationsa ohjaavat myös LNG-käyttöön suunnitellun ja sertifioidun korkean suorituskyvyn vanerin kysyntää.[28]

Uusien tilausten lisäksi aluskannan uudistaminen vanhojen alusten elinkaaren päättyessä voi Yhtiön johdon arvion mukaan tuottaa lisäkysyntää LNG-sertifioidun vanerin osalta. Yhtiön johto odottaa laajemman maailmanlaajuisen siirtymän kohti suhteellisesti vähähiilisempiä energialähteitä, mukaan lukien LNG, tukevan lyhyen aikavälin aluskysyntää riippuen energiamarkkinoiden ja sääntelyn kehityksestä sekä pääomainvestointisuhdanteista. Vaikka laivanrakennuksen kysyntä voi olla suhdanneherkkää ja altista globaalin kaupan olosuhteille, LNG-laivanrakennus säilyttää asemansa merkittävänä premium-tason loppukäyttökohteena.[29]

[24] Lähde: Johdon arvio perustuen Market Glass, Inc:n laatimaan Plywood market report -raporttiin (https://www.marketresearch.com/Global-Industry-Analysts-v1039/Plywood-42587696/, viitattu 16.4.2026).
[25] Lähde: Johdon arvio perustuen Market Glass, Inc:n laatimaan Plywood market report -raporttiin (https://www.marketresearch.com/Global-Industry-Analysts-v1039/Plywood-42587696/, viitattu 16.4.2026).
[26] Lähde: Johdon arvio perustuen Market Glass, Inc:n laatimaan Plywood market report -raporttiin (https://www.marketresearch.com/Global-Industry-Analysts-v1039/Plywood-42587696/, viitattu 16.4.2026).
[27] Lähde: S&P Global Mobility: 2026 Commercial vehicle outlook: Steady gains amid diverging regional cycles (https://www.spglobal.com/automotive-insights/en/blogs/2026/02/commercial-vehicle-market-outlook-sees-steady-gains, viitattu 15.6.2026).
[28] Lähde: Johdon arvio perustuen Market Glass, Inc:n laatimaan Plywood market report -raporttiin (https://www.marketresearch.com/Global-Industry-Analysts-v1039/Plywood-42587696/, viitattu 16.4.2026).
[29] Lähde: Johdon arvio perustuen Market Glass, Inc:n laatimaan Plywood market report -raporttiin (https://www.marketresearch.com/Global-Industry-Analysts-v1039/Plywood-42587696/, viitattu 16.4.2026).

Seuraavassa kaaviossa esitetään maailmanlaajuisen LNG-aluskannan arvioitu kehitys vuosina 2025–2030:



[1)] Lähde: Drewry LNG Forecast 2026 -raportti.

Kilpailuympäristö

Vanerimarkkinoille on ominaista kansainvälinen kauppa. Kiina on vanerin tärkein viejä (12,1 miljoonaa kuutiometriä). Sitä selvästi perässä seuraavat Indonesia (3,3 miljoonaa kuutiometriä), Brasilia (2,3 miljoonaa kuutiometriä), Venäjä (1,6 miljoonaa kuutiometriä) ja Malesia (1,1 miljoonaa kuutiometriä). Myös Suomi (0,5 miljoonaa kuutiometriä) ja Chile (0,8 miljoonaa kuutiometriä) muodostavat pienen osuuden kokonaisviennistä, mutta niillä on tärkeä rooli erityisesti Euroopan markkinoilla.[30]

Maailmanlaajuinen vanerimarkkina on WISA Groupin johdon näkemyksen mukaan suhteellisen vakiintunut, ja sille on ominaista merkittävä tuonti Aasiasta ja Latinalaisesta Amerikasta Eurooppaan. Markkinoiden kilpailutilanne on muuttunut huomattavasti Ukrainan sodan ja sitä seuranneiden Venäjän tuontiin kohdistuvien pakotteiden asettamisen jälkeen. Kilpailutilannetta luonnehtivat raaka-ainekustannuksiin liittyvät näkökohdat, kehittyvät sääntelyyn liittyvät vaatimukset ja kestävyysvaatimukset sekä kilpailu korvaavista materiaaleista, kuten OSB-levystä (Oriented Strand Board). Markkinajohtajat erikoistuvat tiettyihin laatuluokkiin ja puulajeihin, eikä kovapuun ja havupuun loppukäyttökohteiden välillä ole merkittävää päällekkäisyyttä. Markkinoita muovaavat edelleen sääntelyyn ja kestävyyteen liittyvät näkökohdat, mukaan lukien kehittyvät päästöstandardit, ympäristösertifiointivaatimukset sekä tietyillä lainkäyttöalueilla kauppapoliittiset suojatoimenpiteet, joita sovelletaan vastauksena väitettyyn polkumyyntiin ja epäoikeudenmukaiseen hinnoitteluun.

Aasian ja Tyynenmeren alue on hallitseva maantieteellinen alue maailmanlaajuisessa vaneriteollisuudessa, muodostaen suurimman osuuden tuotannosta ja kulutuksesta. Lisäksi Eurooppa on vanerin nettotuoja. Vaneria tuodaan Latinalaisesta Amerikasta ja Kiinasta: Brasilian ja Chilen osuus vastaa tällä hetkellä yli 30 prosenttia[31] tuonnista ja Kiinan osuus yli 50 prosenttia[32]. Ukrainan sodan seurauksena heikentyneen taloudellisen tilanteen vuoksi matalammin hinnoitellun latinalaisamerikkalaisen havuvanerin tuonti on lisääntynyt, kun taas aiemmin Venäjältä tuodun kovapuuvanerin tuonti on pitkälti korvattu Kiinasta tulevalla vanerilla loppukäyttökohteissa, joissa laatuvaatimustaso on matala.

WISA Groupin kilpailuasema

WISA Group on yksi suurimmista eurooppalaisista vanerintuottajista, ja sitä pidetään asiakkaidensa keskuudessa sen tuotteiden ominaisuuksien, teknisten kyvykkyyksien ja asiakas- sekä toimitusketjupalveluiden perusteella yhtenä markkinajohtajista[33]. Kilpailijoihin verrattuna WISA Group on erikoistunut korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteisiin, joissa uusien toimijoiden markkinoille pääsy on haastavaa. Tällaisia ovat esimerkiksi ajoneuvojen lattioiden loppukäyttökohteet, joissa edistynyt tutkimus- ja kehitystoiminta sekä vahvat asiakasverkostot rajoittavat kilpailua, sekä LNG-laivanrakentamisen loppukäyttökohteet, joissa tiukat sertifiointivaatimukset tekevät markkinalle pääsystä vaikeaa. WISA Groupin korkea palvelutaso, jota tukee laaja myynti- ja varastointiverkosto Euroopassa, tarjoaa Yhtiölle kilpailuedun korkean luotettavuuden ja toimitusaikojen ansiosta.

[30] Lähde: COMTRADE-tietokanta kansainvälisistä kauppavirroista (https://comtradeplus.un.org/, viitattu 16.4.2026).
[31] Lähde: COMTRADE-tietokanta kansainvälisistä kauppavirroista (https://comtradeplus.un.org/, viitattu 16.4.2026).
[32] Lähde: COMTRADE-tietokanta kansainvälisistä kauppavirroista (https://comtradeplus.un.org/, viitattu 16.4.2026).
[33] Lähde: UPM:n tilaamat asiakastyytyväisyyskyselyt.

Loppumarkkinoiden kilpailuasetelma

LNG-laivanrakennuksen loppukäyttökohteen kilpailuasetelmaa luonnehtii rajallinen määrä GTT:n hyväksymiä toimittajia, jotka palvelevat telakoita ja niiden alihankintakumppaneita. Telakat noudattavat tiukkoja teknisiä hyväksymisprosesseja, ja sertifiointivaatimusten mukainen tuotesuorituskyky on keskeinen hankintakriteeri. Markkinoille tulon esteet ovat merkittävät johtuen teknologianomistajien ja luokituslaitosten hyväksyntävaatimuksista sekä asiakaskohtaisista testaus- ja kelpuutusprosesseista. Lisäksi meriolosuhteissa tapahtuvaan komponenttivikaan liittyvä maineriski suosii olennaisella tavalla vakiintuneita toimittajia, joilla on näyttöjä referensseistä ja auditoidut tuotantojärjestelmät.

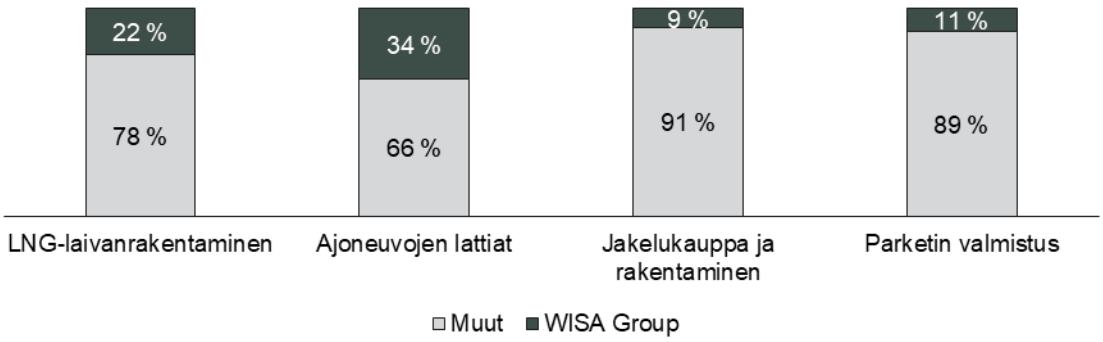
Kilpailu jakelukaupan ja rakentamisen loppukäyttökohteessa on laajaa suuren toimittaja- ja jakelijamäärän vuoksi. Keskeisiä menestystekijöitä ovat hinnoittelu, logistiikkavalmiudet, tuotteiden saatavuus ja käyttöpääoman vahvuus. Vaikka tämä loppukäyttökohde on luonteeltaan hyödykemarkkinapohjainen erikoistuneisiin teollisiin sovelluksiin verrattuna, kilpailuetuja voidaan saavuttaa hankinnan, tuotannon ja jakelun tehokkuudella. Markkinoille tulon esteet ovat kohtalaiset: vaikka perustuotantoteknologia on laajalti saatavilla, uudet tulijat kohtaavat haasteita laadun ylläpitämisessä, sertifiointimääräysten täyttämisessä, puuraaka-aineen saatavuuden varmistamisessa sekä tehokkaiden logistiikkaratkaisujen rakentamisessa. Olemassa olevat asiakassuhteet vahvistavat myös vakiintuneiden yritysten asemaa markkinoilla.

Ajoneuvojen lattioiden loppukäyttökohteelle on ominaista erikoistuneempi kilpailutilanne, jossa asiakkaat edellyttävät käyttökohdekohtaista tuotteiden suorituskykyä, mukaan lukien korkea kantavuus, kulutuskestävyys ja työstettävyys. Alkuperäiset laitevalmistajat noudattavat tyypillisesti muodollisia toimittajien arviointiprosesseja, joissa korostuvat laadunvarmistus, tekninen (myynninjälkeinen) tuki sekä toimitusvarmuus. Kilpailijoista erottautuminen perustuu suunniteltuihin tuoteominaisuuksiin, räätälöintikykyyn ja pitkäaikaisiin kaupallisiin kumppanuuksiin. Markkinoille tulon esteet ovat suhteellisen korkeat, sillä alalle tulo edellyttää teknistä erityisosaamista, räätälöityjä tuotantoprosesseja, toistuvia tuotetestauksia ja asiakaskohtaisia materiaalivirtoja. Kynnys vaihtaa toimittajaa on merkittävä, ja siihen vaikuttavat esimerkiksi alkuperäisten laitteiden valmistajien toimittaja-arvioinnit ja operatiiviseen jatkuvuuteen liittyvät näkökohdat.

Parkettiala voidaan jakaa kahteen pääasialliseen loppukäyttökohteeseen tuotetyypin perusteella: kolmi- ja kaksikerrosparkettiin, jotka määräytyvät niiden rakenteen mukaan. WISA Group keskittyy kolmikerroksisen parketin erityismarkkinaan, jossa parkettituotteissa käytetään taustaviilua. Tätä loppukäyttökohdetta ohjaa rakentamisen suhdanteisiin liittyvä kysyntä sekä asuin- että liikerakennussektoreilla. Markkinoille tulon esteet ovat kohtalaiset. Vaikka vanerin ja sorvatun viilun tuotantoteknologia on vakiintunutta, parkettikäyttökohteissa vaaditun tiukan mitta- ja kosteustarkkuuden saavuttaminen edellyttää erikoisosaamista ja asiantuntemusta. Lisäksi vahvat ja pitkäaikaiset toimittajasuhteet sekä asiakaslähtöinen kehitysyhteistyö lattiakäyttökohteisiin sovellettavien tuotteiden arvoketjussa vahvistavat entisestään olemassa olevien toimittajien kilpailuasemaa.

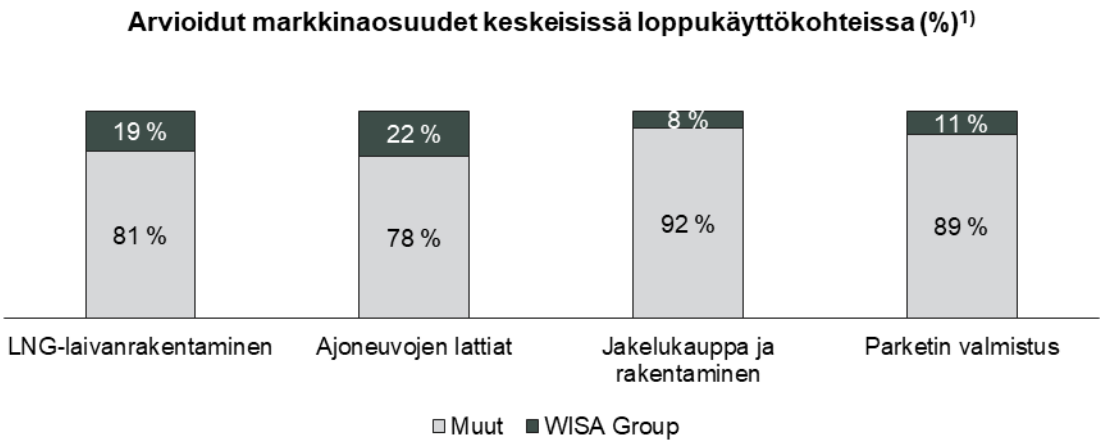
Seuraavassa kaaviossa esitetään WISA Groupin arvioidut markkinaosuudet keskeisissä loppukäyttökohteissa euromäärissä mitattuna perustuen WISA Groupin johdon arvioon:

Arvioidut markkinaosuudet keskeisissä loppukäyttökohteissa (%)[1)]



[1)] Lähde: Johdon arvio perustuen julkisesti saatavilla oleviin markkinauutisiin.

Seuraavassa kaaviossa esitetään WISA Groupin arvioidut markkinaosuudet keskeisissä loppukäyttökohteissa volyymissa mitattuna perustuen WISA Groupin johdon arvioon:



1) Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International -raporttiin.

Seuraavassa kaaviossa esitetään WISA Groupin ja sen keskeisten kilpailijoiden asema eri tuoteluokissa ja puulajeissa:

Kilpailija / koko			Puutyyppi			Läsnäolo loppumarkkinoilla						
Yhtiö	Kapasiteetti (m³)		Havupuu	Kovapuu	Viilu	Jakelukauppa ja rakentaminen	Ajoneuvojen lattiat1)	LNG-laivanrakentaminen	Parketin valmistus	Telineet	Muotti-rakentaminen	Huonekalut
SVEZA	1 400 000		×	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
WISA	785 000	7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Latvijas Finieris	~ 330 000	~5	×	✓	✓	✓	✓	✓	×	✓	✓	✓
segezha group	300 000		×	✓	×	✓	✓	×	×	×	×	✓
Paged	240 000	2	✓	✓	✓	✓	✓	×	(✓)	(✓)	(✓)	✓
Metsä	163 000	3	×	✓	✓	✓	✓	×	(✓)	✓	✓	×
HEBAULT	125 000	4	✓	✓	×	✓	✓	×	×	✓	✓	(✓)
Moelven	110 000	1	✓	×	×	✓	✓	×	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)
KOSKISEN	72 000	2	×	✓	(✓)	✓	✓	×	✓	✓	✓	✓
Muut	~102 milj.											

(#) Tuotantoyksiköiden lukumäärä ✓ Sisältyy portfolioon (✓) Osittainen läsnäolo portfoliossa

Lähde: Yhtiöiden internetsivut. Kilpailijoiden viimeisimmät raportoidut tuotantokapasiteettitiedot (Latvijas Finierisin osalta arvio perustuu johdon kommentteihin). Sveza ja Segezha on merkitty harmaalla, sillä niiden toiminta on keskeytynyt Euroopan markkinoilla EU:n venäläisiin puutuotteisiin kohdistamien pakotteiden käyttöönoton jälkeen.
1) Sisältäen raskaan liikenteen, kuten bussit.

WISA GROUPIN LIIKETOIMINTA

Koska WISA Group perustetaan vasta Täytäntöönpanopäivänä, seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja tämän Esitteen päivämääränä saatavilla oleviin tietoihin WISA Groupin liiketoimintaa koskien, mukaan lukien Jakautumisen johdosta WISA Groupille siirrettävät varat ja vastuut. Seuraavien tietojen taustalla on useita WISA Groupin liiketoimintaa koskevia oletuksia ja odotuksia, kuten se, että Jakautuminen pannaan täytäntöön tässä Esitteessä suunnitellun aikataulun mukaisesti. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että Jakautuminen pannaan täytäntöön tässä Esitteessä suunnitellulla tavalla, suunnitellun aikataulun mukaisesti tai ylipäätään, tai että WISA Groupin liiketoiminta järjestetään tämän Esitteen päivämääränä odotetulla tavalla, ja mikä tahansa edellä mainituista voi johtaa siihen, että alla kuvattu jää toteutumatta. Jakautumissuunnitelma on tämän Esitteen liitteenä A.

Yleiskatsaus

WISA Group tarjoaa korkealaatuisia[34] vaneri- ja viilutuotteita pääasiassa jakelukauppaan ja rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketin valmistukseen sekä muihin teollisiin käyttökohteisiin. Teoreettinen enimmäistuotantokapasiteetti on noin 785 000 kuutiometriä vuodessa. Todellinen käyttöaste kuitenkin vaihtelee tuotejakauman mukaan. Yhtiön johdon arvion mukaan WISA Group on yksi harvoista LNG-vanerin valmistamiseen sertifioiduista valmistajista maailmassa sekä yksi johtavista vanerintuottajista Euroopassa korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteissa (katso kohta ”*– Liiketoiminta – Tuotevalikoima*” alla).

WISA Groupin carve-out-perusteinen liikevaihto oli yhteensä 119,1 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ja 409,1 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella. Carve-out-perusteinen liikevoitto oli 10,9 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ja 26,9 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella.

WISA Groupin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, ja sillä on seitsemän tuotantoyksikköä viidessä sijainnissa. Suomessa yksiköt sijaitsevat Mikkelissä (Pelloksen kolme tuotantoyksikköä), Kouvolassa (Kalson tuotantoyksikkö) sekä Joensuussa ja Savonlinnassa. Viron tuotantoyksikkö sijaitsee Otepäässä. Otepään tuotantoyksikön puunhankintaa tukee UPM:ltä WISA Groupille siirtyvä Otepään puunhankintaorganisaatio, johon sisältyy sivuliike Latviassa. WISA Groupilla on yhteensä kuusi varastoa Suomessa, Tanskassa, Saksassa, Alankomaissa, Ranskassa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa sekä yhteensä seitsemän myyntikonttoria Suomessa, Tanskassa, Saksassa, Alankomaissa, Ranskassa, Espanjassa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa. WISA Groupilla oli carve-out-perusteisesti 1 454 työntekijää 31.3.2026.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen WISA Groupin liiketoiminta tulee koostumaan korkealaatuisten vaneri- ja viilutuotteiden tuotannosta ja myynnistä kolmessa pääasiallisessa tuoteryhmässä: kovapuuvaneri (koivu), havuvaneri (kuusi) sekä viilutuotteet. Näitä tuotteita tarjotaan sekä markkinoiden korkean vaatimustason että vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteisiin, ja osa tuotteista voi ominaisuuksistaan ja käyttökohteestaan riippuen kuulua kumpaan tahansa luokkaan. Liiketoiminnan neljä ensisijaista loppukäyttökohdetta ovat jakelukauppa ja rakentaminen, ajoneuvojen lattiat, LNG-laivanrakentaminen sekä parketin valmistus.

Seuraavassa taulukossa esitetään WISA Groupin keskeiset taloudelliset tunnusluvut carve-out-perusteisesti ilmoitettuina ajankohtina ja ajanjaksoina:

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	**31.3. ja 1.1.–31.3.**		**31.12. ja 1.1.–31.12.**		
	2026	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		**(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)**		
Liikevaihto	119,1	103,3	409,1	429,9	421,8
EBITDA	15,6	10,5	46,3	60,7	66,7
Liikevoitto	10,9	5,1	26,9	38,4	46,6
Liikevoitto, % liikevaihdosta	9,2	4,9	6,6	8,9	11,0
Kauden voitto	6,0	5,0	24,6	34,2	41,7
Varat	323,9	410,1	324,4	422,9	413,9
Sijoitettu oma pääoma	228,1	337,4	231,8	332,1	335,4
Henkilöstö kauden lopussa	1 454	1 504	1 451[1)]	1 491[1)]	1 518[1)]

[1)] Tilintarkastamaton.

[34] Lähde: UPM:n tilaamat asiakastyytyväisyyskyselyt.

Liikevaihdon jakauma

Seuraavassa taulukossa esitetään WISA Groupin liikevaihdon jakauma carve-out-perusteisesti ilmoitettuina ajankohtina ja ajanjaksoina:

Miljoonaa euroa	1.1.–31.3.		1.1.–31.12.		
	2026	2025	2025	2024	2023
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Vaneri- ja viilumyynti	107,7	94,9	369,1	392,1	385,9
Sivutuotemyynti	10,7	9,0	38,9	39,1	35,0
Valuuttamääräisen myynnin suojaustulos	0,7	-0,6	1,1	-1,3	0,9
Liikevaihto yhteensä	**119,1**	**103,3**	**409,1**[1)]	**429,9**[1)]	**421,8**[1)]

[1)] Tilintarkastettu.

Seuraavassa taulukossa esitetään WISA Groupin liikevaihdon jakauma carve-out-perusteisesti ilmoitettuina ajankohtina ja ajanjaksoina:

Miljoonaa euroa	1.1.–31.3.		1.1.–31.12.		
	2026	2025	2025	2024	2023
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Koivutuotantoyksiköiden (Joensuu, Savonlinna, Otepää) vanerin myynti sisältäen sivutuotemyynnin	63,8	52,6	210,2	224,7	225,9
Havutuotantoyksiköiden (Pellos, Kalso) vaneri- ja viilumyynti sisältäen sivutuotemyynnin	55,3	50,9	199,9	207,9	194,8
Eliminoinnit ja muut	0,0	-0,2	-1,0	-2,7	1,2
Liikevaihto yhteensä	**119,1**	**103,3**	**409,1**[1)]	**429,9**[1)]	**421,8**[1)]

[1)] Tilintarkastettu.

Keskeiset vahvuudet

WISA Groupin johdon näkemyksen mukaan erityisesti seuraavat tekijät ovat WISA Groupin keskeisiä vahvuuksia ja kilpailuetuja:

Yksi johtavista eurooppalaisista vanerintuottajista, jolla on vahva markkina-asema keskeisissä loppukäyttökohteissa

WISA Group on yksi suurimmista vanerinvalmistajista EU:ssa. Sen carve-out-perusteinen liikevaihto oli 409,1 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja sen markkinaosuus päämarkkinoillaan on Yhtiön johdon arvion mukaan noin 13 prosenttia.[35] Yhtiö on erikoistunut korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteisiin WISA-brändin ympärille keskittyen. Yhtiön johdon arvion mukaan WISA Groupilla on johtoasema ajoneuvojen lattioiden kategoriassa (noin 22 prosentin markkinaosuus, volyymissä mitattuna) ja vahva asema LNG-laivanrakentamisessa (noin 19 prosenttia, volyymissä mitattuna), ja sillä on merkittävä markkinaosuus myös parkettien (noin 11 prosenttia, volyymissä mitattuna) sekä jakelukaupan ja rakentamisen (noin 8 prosenttia, volyymissä mitattuna) kategorioissa.[36] Vuonna 2025 noin 87 prosenttia WISA Groupin carve-out-perusteisesta liikevaihdosta, sisältäen lähipiiriliikevaihdon, oli Euroopasta. Vuonna 2025 WISA Groupin jakelukaupan ja rakentamisen loppukäyttökohteen kautta kertyvä liikevaihto muodosti arviolta noin 60 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin carve-out-perusteisesta kokonaisliikevaihdosta. Arviolta noin 34 prosenttia WISA Groupin carve-out-perusteisesta vaneri- ja viilumyynnin liikevaihdosta tuli vuonna 2025 teollisista korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteista, mukaan lukien muun muassa ajoneuvojen lattiat, LNG-laivanrakentaminen ja parketin valmistus, joiden osalta tekniset sekä palvelun vaatimukset ovat korkeat.

Yhtiö on erikoistunut eurooppalaisilla vanerimarkkinoilla korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteisiin. Se keskittyy loppukäyttökohteisiin, joissa tekniset vaatimukset ja palveluvaatimukset ovat korkeammat, tuotteiden arvo on suurempi ja hintakilpailu on vähemmän intensiivistä. WISA Groupin johto arvioi markkinatutkimusten ja julkisesti saatavilla olevien markkinauutisten perusteella WISA Groupin palveltavissa olevan kohdemarkkinan[37] (*serviceable addressable market*) olevan arvoltaan noin 9,6 miljardia euroa vuosittain[38] ja noin

[35] Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International -raporttiin.
[36] Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International -raporttiin.
[37] Palveltavissa oleva kohdemarkkina käsittää Euroopan ja Pohjois-Amerikan vanerimarkkinat sekä maailmanlaajuiset LNG-vanerimarkkinat.
[38] Lähde: Johdon arvio perustuen julkisesti saatavilla oleviin markkinauutisiin.

19,5 miljoonaa kuutiometriä[39], mikä vastaa noin 18 prosenttia maailmanlaajuisten vanerimarkkinoiden kokonaisvolyymistä mutta noin 25 prosenttia kokonaisarvosta (maailmanlaajuiset vanerimarkkinat johdon arvion mukaan noin 39 miljardia euroa vuosittain[40] ja 107 miljoonaa kuutiometriä[41]), mikä osoittaa merkittävän hintaeron WISA Groupin palveltavissa olevilla kohdemarkkinoilla. WISA Groupin johto arvioi WISA Groupin Kohdemarkkinan[42] vuotuisen koon olevan noin 3,1 miljardia euroa[43] ja noin 4,6 miljoonaa kuutiometriä[44]. Euroopassa WISA Group keskittyy pääasiassa Pohjoismaihin, Benelux-maihin ja Yhdistyneeseen kuningaskuntaan, jotka ovat Yhtiön havuvanerin päämarkkinoita ja joilla kasvun ennustetaan rakentamisen osalta olevan Manner-Eurooppaa korkeampaa[45], sekä Saksaan, joka on Yhtiön kovapuuvanerin päämarkkina.

WISA Groupin laaja myynti- ja palveluvarastoverkosto luo kilpailuedun. Yhtiöllä on seitsemän myyntikonttoria ja kuusi keskeistä varastoa, jotka on strategisesti sijoitettu lähelle keskeisiä markkinoita hyvien logistiikkayhteyksien varrelle. Asiakkaat arvostavat WISA Groupin ammattitaitoista asiakaspalvelua ja Yhtiön johdon arvion mukaan se muodostaa vaikeasti jäljiteltävän kilpailuedun. Yhtiö yhdistää laajan myyntikonttori- ja agenttiverkoston kautta annettavan paikallisen asiakaspalvelun keskitettyyn erikoistuneeseen tekniseen tukeen.

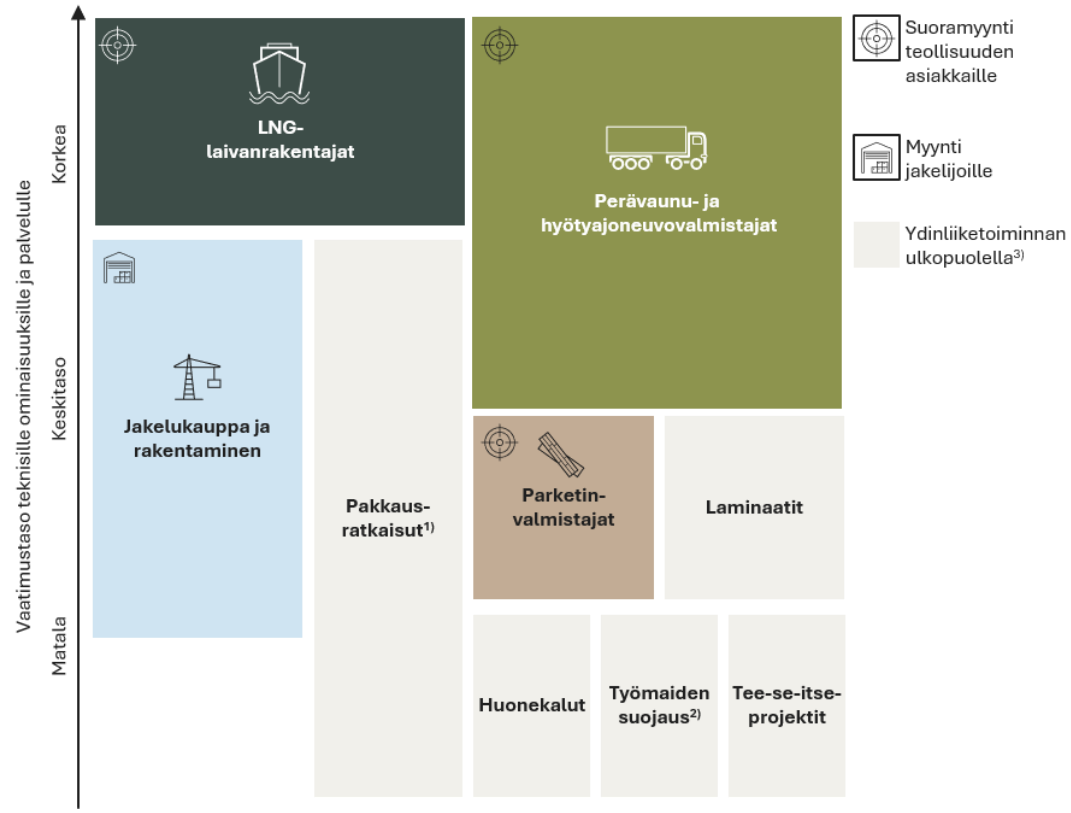
Monipuolinen tuoteportfolio erilaisiin käyttökohteisiin, käyttäen ainoastaan puuraaka-ainetta, jonka alkuperä tunnetaan

WISA Group ylläpitää tasapainoista kovapuu- ja havuvaneriportfoliota, joka soveltuu vaativiin käyttökohteisiin, kuten ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketin valmistukseen ja kantaviin rakenteisiin. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Yhtiön toiminta sekä kovapuu- että havuvaneriloppukäyttökohteissa toimii riskienhallintakeinona kysynnän ja tarjonnan vaihtuvia olosuhteita vastaan. WISA Group on yksi harvoista LNG-hyväksytyistä toimittajista, jolla on laajin GTT-sertifikaattivalikoima, ja se on myös ollut edelläkävijä NO96 LNG -sertifioinnissa. Sekä ajoneuvojen lattiat että LNG-laivanrakentaminen edellyttävät tiukkoja spesifikaatioita, edistynyttä tutkimus- ja kehitystoimintaa ("**T&K**"), sekä hyvin organisoituja toimitusketjuverkostoja.

[39] Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International -raporttiin.
[40] Lähde: Johdon arvio perustuen julkisesti saatavilla oleviin markkinauutisiin.
[41] Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International -raporttiin.
[42] WISA Groupin Kohdemarkkina käsittää jakelukaupan ja rakentamisen, ajoneuvojen lattioiden ja parketin valmistuksen Euroopan markkinat (EU27-maat, Yhdistynyt kuningaskunta, Norja, Islanti ja Sveitsi) sekä globaalit LNG-laivanrakennusmarkkinat.
[43] Lähde: Johdon arvio perustuen julkisesti saatavilla oleviin markkinauutisiin.
[44] Lähde: Johdon arvio perustuen Euroopan rakennuslevyliiton (EPF) vuosiraporttiin 2024/2025, kauppatilastoihin (Eurostat, UK Trade Info), Euroopan parkettiliiton (FEP) lehdistötiedotteisiin 31.10.2025 ja 17.4.2026, Drewry LNG Forecast 2026 -raporttiin ja Clear International -raporttiin.
[45] Lähde: EUROCONSTRUCT Summary Report, Winter 2025 -raportti.

Seuraavassa kaaviossa esitetään WISA Groupin asiakasryhmät teknisten ominaisuuksien ja palvelun vaatimustason mukaisesti:

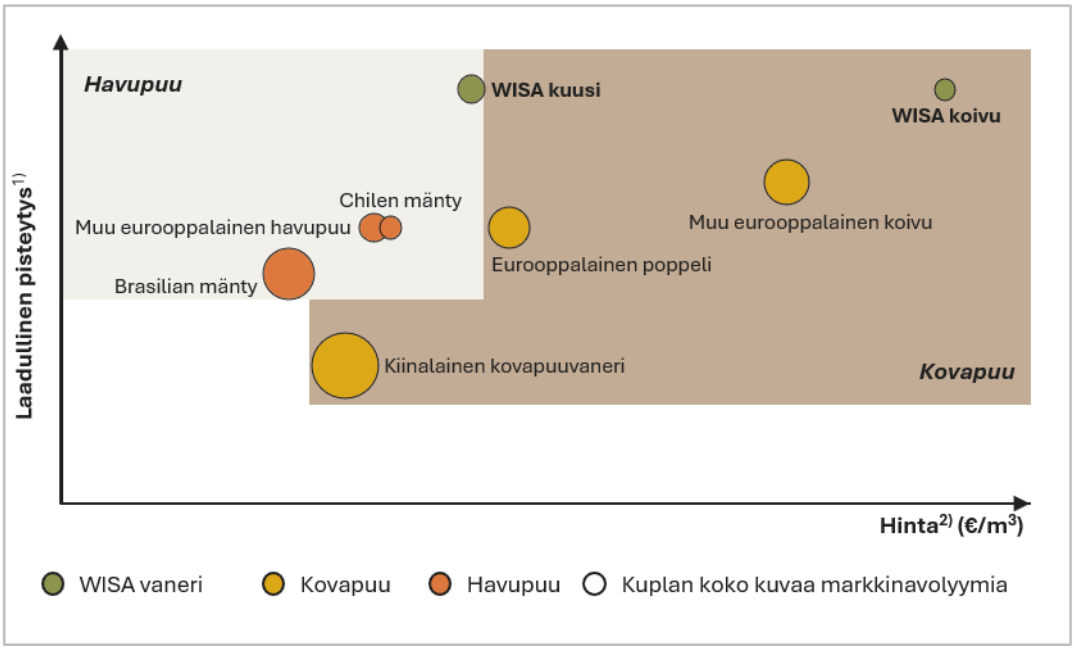
WISA Groupin loppukäyttökohteet teknisten ominaisuuksien ja palvelun vaatimustason mukaisesti



[1] Esimerkiksi raskaille työkoneille.
[2] Esimerkiksi rakennustyömaan aitauksiin.
[3] Yhtiö toimittaa vähäisiä määriä pakkausratkaisuihin (esimerkiksi suurille koneille), huonekaluihin (esim. UPM Grada) ja tee-se-itse-projekteihin, erityisesti käyttökohteissa, jotka edellyttävät erikoistuneempia vaneriratkaisuja.

Seuraavassa kaaviossa esitetään yleiskuva laadullista pisteytyksestä ja hinnoitteluasemasta koskien WISA Groupia ja kilpailevia materiaaleja Euroopan vanerimarkkinoilla:

Yleiskuva laadullisesta pisteytyksestä ja hinnoitteluasemasta – WISA Group ja kilpailevat materiaalit Euroopan vanerimarkkinalla



[1] Laadullinen pisteytys perustuu johdon näkemykseen, mikä taas perustuu toimitusaikoihin, sertifikaatteihin sekä myyntiverkostoon ja tukitoimintoihin.
[2] Hintatiedot perustuvat kansallisiin kauppatilastoihin, saatuun markkinatietoon sekä johdon näkemykseen. Saatu markkinatieto perustuu normaalin liiketoiminnan yhteydessä saatuihin tietoihin.

WISA Group nähdään asiakkaiden keskuudessa laadun, luotettavuuden ja palvelun suhteen edelläkävijänä[46], jolla on monipuolinen tuoteportfolio erilaisiin käyttökohteisiin. Tuoteportfolion soveltuvuus vaativiin käyttökohteisiin, FSC- ja PEFC-standardien mukaisesti hankittu puuraaka-aine sekä kyky palvella asiakkaita korkeatasoisesti laajan myyntitoimisto- ja varastointiverkoston sekä edistyneiden tuotekehitysvalmiuksien avulla mahdollistavat WISA Groupin erottautumisen kilpailijoista. WISA Groupin tuotteilla on esimerkiksi tärkeitä alan sertifikaatteja, jotka muodostavat kilpailuedun: GTT-hyväksynnät ja luokituslaitosten hyväksynnät (mukaan lukien DNV, Lloyd's Register, American Bureau of Shipping, China Classification Society, Korean Register, Nippon Kaiji Kyokai ja Bureau Veritas) LNG-laivanrakentamista varten, CE-merkinnät sekä suoritustasoilmoitukset EU:n rakennustuoteasetuksen nojalla (katso jäljempänä jakso "– *Sääntely-ympäristö – Rakennustuotteita koskeva sääntely*").

Yhtiön tuotteet valmistetaan puusta, joka on pääosin peräisin eurooppalaisista lähteistä. WISA Group hankkii puuraaka-aineensa FSC- ja PEFC-standardien vaatimukset täyttävän alkuperänhallintajärjestelmän mukaisesti, varmistaen myös EUDR:n mukaisuuden. Tätä toimintamallia sovelletaan riippumatta siitä, hankitaanko puu UPM:ltä vai muilta toimittajilta, ja se varmistaa, että kaikki puuraaka-aineet täyttävät tiukat kestävyys- ja jäljitettävyysstandardit. Tämä mahdollistaa sen, että WISA Group on hyvässä asemassa vastaamaan jäljitettävien raaka-aineiden kasvavaan asiakaskysyntään, erityisesti kun ympäristösäädökset, kuten EUDR, lisäävät toimitusketjun läpinäkyvyyden ja jäljitettävyyden merkitystä.

[46] Lähde: UPM:n tilaamat asiakastyytyväisyyskyselyt.

Seuraavassa kaaviossa esitetään metsätilastoja metsäpinta-alaltaan kymmenen suurimman EU-maan osalta:[47]

Metsätilastoja metsäpinta-alaltaan kymmenen suurimman EU-maan osalta

	Metsäpinta-ala, 2025 (t ha)	Metsien osuus kokonais-pinta-alasta, 2025 (%)	Puuston tilavuus, 2023 (milj. m^3)	Nettokasvu, 2023 (milj. m^3)	Puuston hakkuut, 2023 (milj. m^3)
Ruotsi	27 934	68 %	3 803	112	85
Suomi	**22 543**	**70 %**	**2 638**	**93**	**73**
Espanja	19 133	41 %	1 330	n.a.	n.a.
Ranska	17 795	33 %	3 341	74	50
Saksa	11 481	32 %	3 808	97	73
Puola	9 495	36 %	2 699	78	52
Italia	9 422	39 %	1 394	n.a.	n.a.
Romania	6 957	34 %	2 518	55	17
Kreikka	4 763	51 %	211	n.a.	n.a.
Bulgaria	3 959	26 %	740	13	6

Vahva toteutunut asiakaspysyvyys, joka tukee arvopohjaista hinnoittelumallia

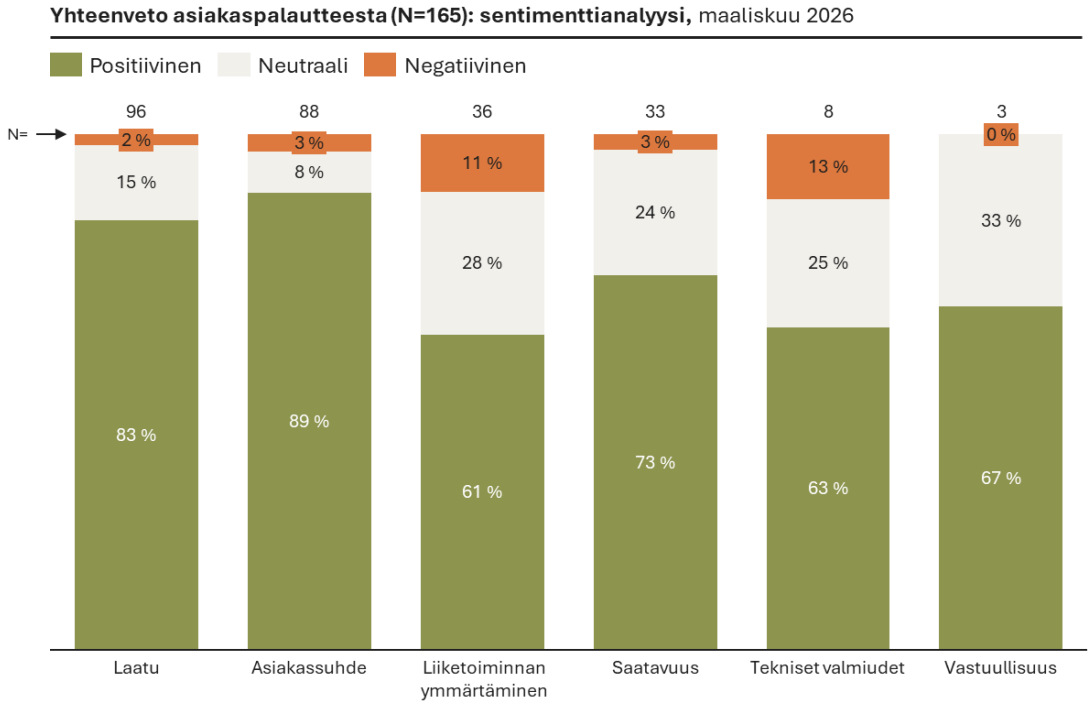
WISA Group on kyennyt muodostamaan pitkäaikaisia asiakassuhteita keskeisten loppukäyttökohteidensa asiakkaiden kanssa monipuolisen tuoteportfolionsa, korkean laatunsa ja palvelutasonsa avulla yhdistettynä kullekin asiakasryhmälle räätälöityihin arvolupauksiin. Yhtiö keskittyy muun muassa laajan palveluvarastoverkoston kautta varmistamaan tuotteidensa jatkuvan saatavuuden jakelukaupan asiakkaille sekä ajallaan tapahtuvat toimitukset suurille teollisille asiakkaille, kuten hyötyajoneuvo- ja perävaunuvalmistajille. Tarjonnasta pyritään tekemään asiakkaiden tarpeita vastaava muun muassa asiakasvaatimusten täyttämiseen valjastettujen teknisten valmiuksien ja yhdessä alan johtavien toimijoiden kanssa toteutettavien yhteisten kehitysprojektien avulla. WISA Group hyödyntää kumppanuusmallia palvellessaan noin 200 asiakastaan, joista 100 vanerin ja viilun avainasiakasta edustivat carve-out-perusteisesti arviolta noin 95 prosenttia WISA Groupin vaneri- ja viilumyynnin kokonaisliikevaihdosta vuonna 2025. Osana kaupallisen strategiansa kehittämistä WISA Group keskittyy tällä hetkellä erityisesti näihin noin sataan avainasiakkaaseensa noin kymmenellä erilaisella sovellusalueella ja neljässä eri pääasiallisessa loppukäyttökohteessa. WISA Groupin asiakaspysyvyys on ollut poikkeuksellisen korkea. Vuosina 2016–2025 se on vaihdellut 96 prosentista 100 prosenttiin, ja kymmenen vuoden ajanjaksolla keskimääräinen pysyvyys on ollut 99 prosenttia.[48] WISA Groupin asiakaskunta on erittäin uskollista.

Yhtiön Net Promoter Score -arvo (”**NPS-arvo**”)[49] asiakkaiden keskuudessa oli maaliskuussa 2026 keskimäärin 59, mikä on korkealla tasolla verrattuna yritysten välisen kaupan markkinoiden keskimääräiseen tasoon (NPS keskimäärin 25–30).[50] Eniten myönteisiä palautteita saatiin tuotteiden laadusta, asiakassuhteista, liiketoiminnan ymmärtämisestä, saatavuudesta, teknisistä valmiuksista ja vastuullisuudesta. NPS-arvo on pysynyt korkeana vuosien mittaan. Tämän taustalla ovat tuotteen laatu ja vahvat asiakassuhteet.[51] Luotettavat kumppanuudet ja luotettava tuotteiden saatavuus

[47] Lähde: Eurostat 2026.
[48] Lähde: Yhtiön myyntidata.
[49] NPS-arvo mittaa asiakasuskollisuutta kysymällä, kuinka todennäköisesti asiakkaat suosittelisivat yritystä muille. Asiakkaat antavat arvion asteikolla 0–10, jossa 0 tarkoittaa matalaa ja 10 korkeaa suositteluhalukkuutta. Vastausten perusteella asiakkaat jaetaan kolmeen ryhmään: suosittelijat (9–10), jotka todennäköisesti suosittelevat, passiiviset (7–8) sekä arvostelijat (0–6), jotka eivät todennäköisesti suosittelisi. NPS-arvo lasketaan vähentämällä arvostelijoiden prosenttiosuus suosittelijoiden prosenttiosuudesta, jolloin tulos asettuu välille –100 ja +100. Negatiivinen NPS-arvo (-100–0) tarkoittaa, että arvostelijoita on enemmän kuin suosittelijoita. Positiivinen NPS-arvo (0–100) tarkoittaa, että suosittelijoita on enemmän kuin arvostelijoita. Mitä suurempi luku on, sitä parempi.
[50] Lähde: B2B International.
[51] Lähde: UPM:n tilaamat asiakastyytyväisyyskyselyt.

asemoivat WISA Groupin ensisijaiseksi toimittajaksi keskeisillä markkinoilla, mikä heijastuu myös korkeana asiakaspysyvyytenä.[52]

Seuraavassa kaaviossa esitetään yhteenveto asiakaspalautteesta (maaliskuu 2026):



Valtaosa teollisille loppukäyttäjille suunnatusta myynnistä, sekä määrällisesti että hinnan osalta, on varmistettu sopimuksilla, joiden kesto vaihtelee puolesta vuodesta yhteen vuoteen, poikkeuksellisesti jopa 2–3 vuoteen tietyissä harvinaisissa tapauksissa. Jakelijoiden kanssa tehdyt hinnoittelusopimukset vaihtelevat toistaiseksi voimassa olevista neljännesvuosittaisiin sopimuksiin. Määrien kehitystä tuetaan pääasiallisesti suoritusperusteisilla hyvityksillä.

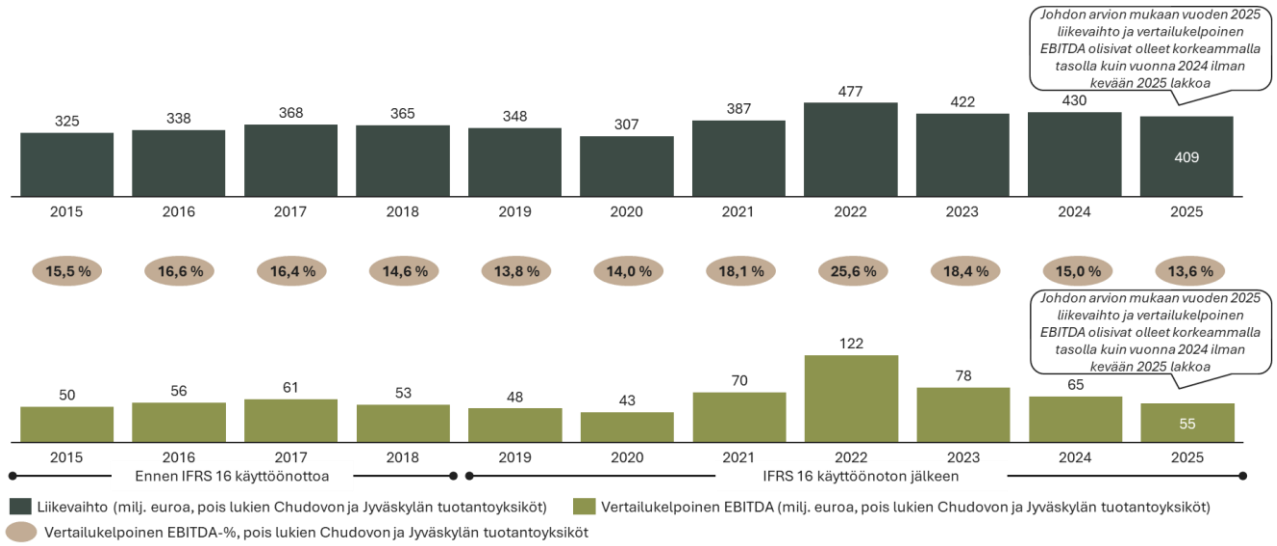
Pidemmän aikavälin sopimukset yhdessä vahvan asiakaspysyvyyden kanssa parantavat näkyvyyttä tilauskantaan ja tulevaan kysyntään. Samalla arvopohjainen hinnoittelustrategia tarjoaa WISA Groupille mahdollisuuden hyödyntää markkinoiden täysi potentiaali optimoimalla hinnoittelua tarjonnan asiakkaalle tuottaman taloudellisen kokonaisarvon perusteella, pelkän tuotteen itseisarvon sijaan.

Resilientti liiketoimintamalli vahvalla taloudellisella perustalla

Liiketoiminta on osoittanut resilienssiä haastavista markkinaolosuhteista, kuten COVID-19-pandemiasta ja Ukrainan sodasta huolimatta. Liiketoiminta on hyvässä asemassa kannattavaan kasvuun, ja sitä tukee vahva taloudellinen ja operatiivinen perusta. WISA Groupin asema sekä kovapuu- että havuvanerituotteiden osalta tarjoaa jonkin verran suojaa sekä myyntihintojen että raaka-ainekustannusten volatiliteetin osalta. Yhtiön nykyinen tuotantokapasiteetti mahdollistaa lisäksi myös tuotantomäärien kasvattamisen.

Seuraavassa kuviossa esitetään UPM Plywood -liiketoiminta-alueen liikevaihto sekä vertailukelpoinen EBITDA pois lukien Chudovon ja Jyväskylän tuotantoyksiköt (miljoonaa euroa, 2015–2025), jotka perustuvat UPM:n tilinpäätöksissä kyseisillä kausilla esitettyihin UPM Plywood -liiketoiminta-alueen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITDA:an. UPM sulki Jyväskylän tuotantoyksikön vuonna 2020 sekä myi Venäjällä sijainneen Chudovon tuotantoyksikön vuonna 2023. Johdon arvion mukaan vuoden 2025 liikevaihto ja vertailukelpoinen EBITDA olisivat olleet korkeammalla tasolla kuin vuonna 2024 ilman kevään 2025 työehtosopimuksen neuvotteluun liittyvää lakkoa.

[52] Perustuen WISA Groupin vuosien 2016–2025 keskimääräiseen asiakaspysyvyyteen, joka on ollut 99 prosenttia.



Seuraavassa taulukossa esitetään UPM Plywood -liiketoiminta-alueen liikevaihdon täsmäytys pois lukien vuonna 2020 suljettu Jyväskylän tuotantoyksikkö ja vuonna 2023 myyty Chudovon tuotantoyksikkö ilmoitetuilla ajanjaksoilla. Taulukossa esitetyt UPM Plywood -liiketoiminta-alueen vuosien 2023–2025 liikevaihdot vastaavat WISA Groupin carve-out-perusteista liikevaihtoa.

Miljoonaa euroa	**2015**	**2016**	**2017[2)]**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
					(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)						
Liikevaihto, yhteensä	**438,9**	**444,2**	**483,7**	**480,2**	**450,4**	**405,0**	**492,0**	**538,6**	**421,8**	**429,9**	**409,1**
Jyväskylän ja Chudovon tuotantoyksiköiden vaikutus[1)]	113,6	106,6	115,5	115,0	101,9	97,9	104,9	62,0	-	-	-
Liikevaihto pois lukien Jyväskylä ja Chudovo[1)]	**325,3**	**337,7**	**368,2**	**365,2**	**348,5**	**307,1**	**387,1**	**476,6**	**421,8**	**429,9**	**409,1**

[1)] Tilintarkastamaton.
[2)] ”IFRS 15 - Myyntituotot asiakassopimuksista” -standardia on sovellettu 1.1.2018 alkaen. Tämän takia luvut vuosilta 2015–2017 eivät ole kaikilta osin vertailukelpoisia. IFRS 15 -standardin käyttöönotolla ei ollut vaikutusta UPM Plywood -liiketoiminta-alueen vuoden 2017 liikevaihtoon. Vuonna 2018 vaikutus oli noin 1 miljoonaa euroa.

Seuraavassa taulukossa esitetään UPM Plywood -liiketoiminta-alueen vertailukelpoisen EBITDA:n täsmäytys pois lukien vuonna 2020 suljettu Jyväskylän tuotantoyksikkö ja vuonna 2023 myyty Chudovon tuotantoyksikkö ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

Miljoonaa euroa	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019[1)]**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
					(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)						
Liikevoitto	**53,4**	**58,5**	**61,9**	**51,9**	**36,2**	**10,1**	**79,7**	**44,0**	**50,3**	**41,7**	**31,0**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	1,4	-	-	-	-	22,6	-8,0	65,4	6,1	-0,1	4,4
Poistot ja arvonalentumiset	23,2	22,0	23,1	23,1	24,8	26,7	26,8	23,3	21,1	23,0	20,0
Vertailukelpoinen EBITDA[2)]	**78,0**	**80,5**	**84,9**	**75,1**	**61,0**	**59,3**	**98,6**	**132,6**	**77,5**	**64,6**	**55,4**
Jyväskylän ja Chudovon tuotantoyksiköiden vaikutus[2)]	27,7	24,4	24,5	21,8	12,7	16,3	28,4	10,6	-	-	-
Vertailukelpoinen EBITDA pois lukien Jyväskylä ja Chudovo[2)]	**50,3**	**56,1**	**60,5**	**53,3**	**48,2**	**43,0**	**70,2**	**121,9**	**77,5**	**64,6**	**55,4**

[1)] ”IFRS 16 – Vuokrasopimukset” -standardia on sovellettu 1.1.2019 alkaen. UPM otti IFRS 16 -standardin käyttöön soveltamalla yksinkertaistettua takautuvaa lähestymistapaa, jolloin vertailukausia ei oikaistu. Tästä johtuen luvut vuosilta 2015–2018 eivät ole kaikilta osin vertailukelpoisia. IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus UPM Plywood -liiketoiminta-alueen vertailukelpoiseen EBITDA:an vuonna 2019 oli 1,2 miljoonaa euroa.
[2)] Tilintarkastamaton.

Yllä olevassa taulukossa esitetty aikasarja perustuu kokonaisuudessaan UPM:n julkistamiin UPM Plywood -liiketoiminta-alueen historiallisiin taloudellisiin tietoihin (pois lukien tuotantoyksiköihin liittyvät oikaisut). Tähän Esitteeseen sisällytetyt WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu carve-out-perusteisesti UPM:n konsernitilinpäätöksistä käyttämällä UPM:n konsernitilinpäätöksissä UPM Plywood -liiketoiminta-alueelle kuuluvien tuottojen ja kulujen, varojen, velkojen ja rahavirtojen historiallisia kirjanpitoarvoja, ja carve-out -taloudellisten tietojen laatimisen yhteydessä on käytetty tiettyjä oletuksia ja arvioita, jotka vaikuttavat varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjaamiseen ja määrään. Carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät myös tiettyjä allokointeja jäljelle jäävästä UPM:stä, mukaan lukien emoyhtiö UPM-Kymmene Oyj:n tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään WISA Groupille tai jotka on kohdistettu WISA Groupille carve-out -taloudellisten tietojen laatimista varten.

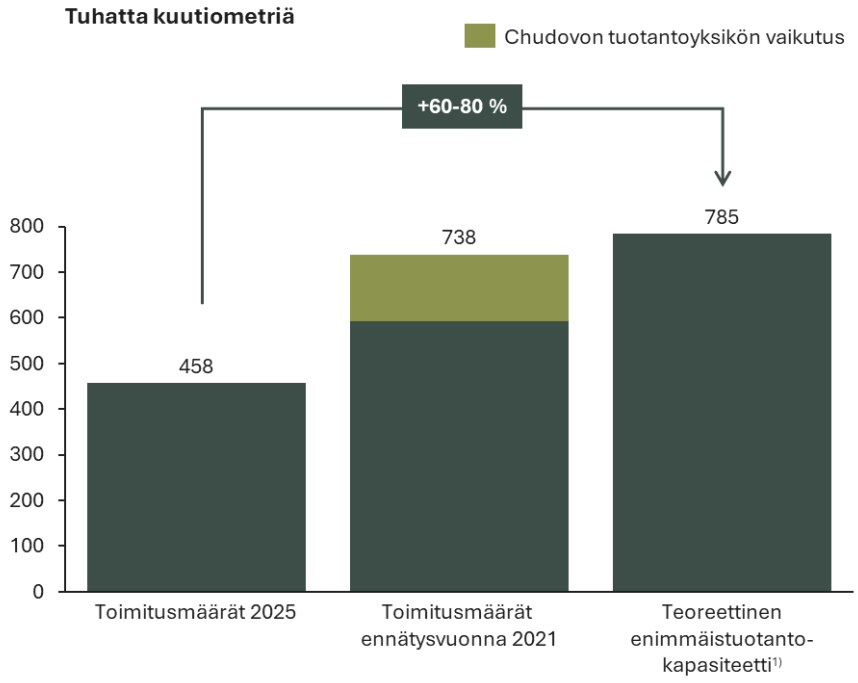
UPM Plywood -liiketoiminta-alueen osalta yllä esitetyt taloudelliset tiedot ja carve-out -taloudelliset tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia erityisesti kohdassa *”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät”* kuvattujen laadintaperiaatteiden ja yllä kuvattujen tiettyjen allokointien takia. Tämän seurauksena carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitetty vertailukelpoinen EBITDA on ollut vuosina 2023–2025 noin 4,0–4,8 miljoonaa euroa pienempi kuin UPM Plywood -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen EBITDA ja carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitetty vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) on ollut vuosina 2023–2025 noin 3,2–4,1 miljoonaa euroa pienempi kuin UPM Plywood -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT). Lisätietoja on esitetty alla olevassa taulukossa sekä kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät*”.

	1.1.–31.12.		
Miljoonaa euroa	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)		
Liikevoitto, UPM Plywood -liiketoiminta-alue	31,0	41,7	50,3
Carve-out-oikaisujen vaikutus[1)]	-4,1	-3,3	-3,7
Liikevoitto, carve-out	**26,9**	**38,4**	**46,6**
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä[2)]	19,4	22,3	20,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	4,4	-0,1	6,3
Vertailukelpoinen EBITDA, carve-out	**50,7**	**60,6**	**73,4**

[1)] Tilintarkastamaton.
[2)] Poistot ja arvonalentumiset -riviä on oikaistu vuonna 2023 0,4 miljoonan euron arvonalentumisen peruutuksella.

Carve-out-laadintaperiaatteiden takia carve-out-tilinpäätökset eivät välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä WISA Groupin taloudelliset tulokset, taloudelliset asemat ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut erillisenä itsenäisenä konsernina kyseisien tilikausien aikana, eikä WISA Groupin tulevasta tuloksentuottokyvystä.

Seuraavassa kaaviossa esitetään WISA Groupin tuotantokapasiteetti suhteessa toimitusmääriin vuonna 2025 sekä ennätysvuonna 2021:

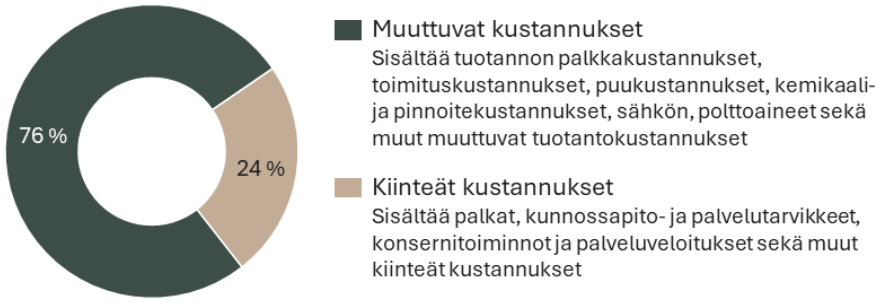


[1)] Enimmäistuotantokapasiteettiin vaikuttaa puulajien, laatuluokkien ja tuotetyyppien yhdistelmä.

WISA Groupin carve-out-perusteinen liikevaihto ja kannattavuus ovat pysyneet suhteellisen vakaina huolimatta viime vuosien merkittävästä makrotaloudellisesta turbulenssista (liikevoitto, % liikevaihdosta vaihtelivat 6,6 ja 11,0 prosentin ja EBITDA, % liikevaihdosta vaihtelivat 11,3 ja 15,8 prosentin välillä vuosina 2023–2025). Yhtiö on pystynyt kasvattamaan toimitusmääriään vuodesta 2023 lähtien. Tämän lisäksi korkea muuttuvien kustannusten osuus kuluista tukee WISA Groupin resilienttiä liiketoimintaa.

Seuraavassa kaaviossa esitetään WISA Groupin carve-out-perusteisten muuttuvien ja kiinteiden kustannusten keskimääräinen osuus vuosina 2023–2025:

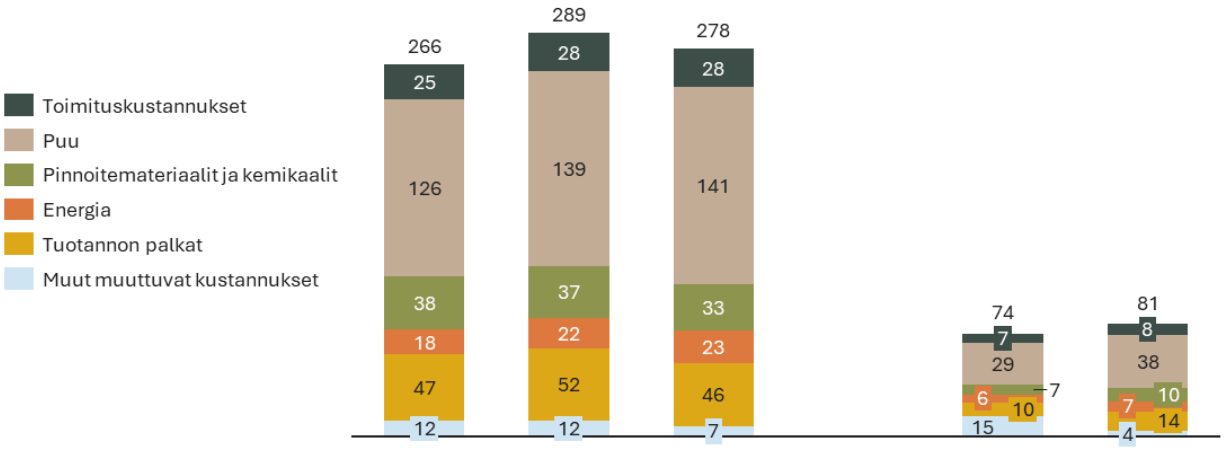
Keskimääräinen kustannusrakenne 2023-2025



Vanerin tuotannon muuttuvat kustannukset per tuotettu kuutio (EUR/m³) ovat laskeneet hieman vuosina 2023–2025, mikä johtuu havuvanerin osuuden kasvusta tuotannossa. Puukustannukset, jotka ovat merkittävin muuttuvien kustannusten erä ja muodostavat noin puolet kokonaiskustannuksista, ovat pysyneet euromääräisesti per kuutiometri (EUR/m³) pääosin vakaina vuosina 2023–2025. Kustannuspohjasta merkittävä osa on muuttuvaa ja skaalautuu alaspäin heikomman kysynnän skenaarioissa. Käytettävissä oleva kapasiteetti voidaan ottaa käyttöön ilman merkittäviä uusia kiinteitä kustannuksia.

Seuraavissa kaavioissa esitetään WISA Groupin muuttuvien kustannusten rakenne carve-out-perusteisesti, tuotanto- ja toimitusvolyymit, sekä muuttuvat kustannukset suhteessa tuotantovolyymeihin vuosina 2023–2025 sekä vuosien 2025 ja 2026 ensimmäiseltä kolmelta kuukaudelta. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

Muuttuvien kustannusten rakenne (milj. euroa) sekä tuotanto- ja toimitusvolyymit (1 000 m³)



Vanerin tuotanto, 1 000 m³	2023	2024	2025	Q1-2025	Q1-2026
Yhteensä	427	482	473	93	127
Koivu	*40 %*	*35 %*	*34 %*	*42 %*	*40 %*
Kuusi	*60 %*	*65 %*	*66 %*	*58 %*	*60 %*
Vaneritoimitukset, 1 000 m³					
Yhteensä	429	482	458	120	131
Koivu	*35 %*	*33 %*	*34 %*	*33 %*	*35 %*
Kuusi	*65 %*	*67 %*	*66 %*	*67 %*	*65 %*
Puunkäyttö, 1 000 m³					
Yhteensä	1 070	1 220	1 170	240	328
Koivu	*46 %*	*40 %*	*40 %*	*48 %*	*45 %*
Kuusi	*54 %*	*60 %*	*60 %*	*52 %*	*55 %*

Muuttuvat kustannukset (EUR/m³)[1)]	2023	2024	2025	Q1-25	Q1-26
Toimituskustannukset	59	57	58	71	60
Puu	296	288	298	319	302
Pinnoitemateriaalit ja kemikaalit	88	77	71	77	76
Energia	41	45	48	64	55
Tuotannon palkat	111	107	96	103	110
Muut muuttuvat kustannukset	28	25	15	161	33
Yhteensä	**624**	**600**	**587**	**796**	**637**

[1)] Muuttuvat kustannukset (EUR/m³) on laskettu jakamalla kokonaiskustannukset tuotetun vanerin kokonaismäärällä. Muihin muuttuviin kustannuksiin sisältyvät valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastonmuutos.

WISA Groupin operatiivinen rahavirta on historiallisesti ollut vahva. Rahavirtasuhde[53], joka lasketaan suhteuttamalla vertailukelpoisen EBITDA:n, käyttöomaisuusinvestointien ja käyttöpääoman muutoksen erotus vertailukelpoiseen EBITDA:an, oli carve-out-perusteisesti 82,4 prosenttia vuonna 2025, ja 31.3.2026 rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli carve-out-perusteisesti 67,1 prosenttia. WISA Groupin joustava kustannusrakenne, jossa muuttuvat kustannukset kuten raaka-aineet ja tuotannossa käytettävät muut materiaalit edustavat merkittävää osaa kustannusrakenteesta, ja historiallisesti alhainen ylläpitoinvestointien tarve mahdollistavat vahvan rahavirtasuhteen.

Laajat kestävää kehitystä painottavat innovaatiokyvykkyydet

WISA Groupilla on todistetusti vahva T&K-toiminta, ja sillä on yli 40 aktiivista patenttiperhettä koko arvoketjussa. Portfoliossa on tuotteita, pinnoiteratkaisuja, hartsisovelluksia ja tuotantoteknologiaa. Jatkuva innovointi tukee WISA-brändin vahvaa asemaa suhteessa laatuun, johdonmukaisuuteen ja suorituskykyyn. Asiakkaiden kanssa yhdessä toteutettava kehitystyö pinnoitteiden, tuotteiden suorituskyvyn ja palveluiden osalta lisää pitkäaikaisten asiakassuhteiden molemminpuolista hyötyä.

Yhtiön kokeneiden tuotekehitysasiantuntijoiden ainutlaatuinen alan osaaminen tukee jatkuvaa tuote-, prosessi- ja palveluinnovointia. WISA Group edistää vahvoja asiakassuhteita kattavan T&K-prosessin avulla, ja edistää asiakkaiden uskollisuutta tutustuttamalla heidät Yhtiön henkilöstöön, prosesseihin ja tuotteisiin. Asiakaslähtöinen ja systemaattinen T&K-prosessi mahdollistaa asiakaskohtaisten tuotteiden kehittämisen, mikä lujittaa asiakassuhteita entisestään. Kestävyyden, jäljitettävyyden ja vaatimustenmukaisuuden trendit tarjoavat mahdollisuuksia vahvistaa WISA Groupin etuja ja asiakkaiden mieltymyksiä.

T&K-projekteja tehdään yhdessä asiakkaiden kanssa, ja asiakaspilotointia hyödynnetään yhdessä laboratoriotestauksen kanssa. Tähän sisältyy asiakaspalautteen avulla jalostetut koelevyt. Asiakkaiden näkemykset integroidaan osaksi tuotekehitystä asiakasarvon maksimoimiseksi, ja asiakkaille tarjotaan asiantuntijatukea tukemaan heidän päätöksentekoaan.

Historia

Ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa UPM Plywood -liiketoiminta-alue on osa UPM:ää. UPM perustettiin virallisesti 1.5.1996 Kymmene Oyj:n ja Repola Oy:n sekä sen tytäryhtiön Yhdistyneet Paperitehtaat Oy:n sulautumisen kautta. Vanerituotannon toiminnot, jotka muodostaisivat WISA Groupin Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen, ulottuvat historialtaan 1910-luvulle.

Varhainen kehitys (1910-luvulta 1990-luvulle)

Vanerituotanto alkoi Suomessa 1910-luvulla luoden perustan yhdelle Euroopan johtavista vaneriteollisuuden yrityksistä. Vuosikymmenten kuluessa liiketoiminnassa kehittyi osaamista sekä kovapuuvanerin (koivu) että havuvanerin (kuusi) tuotantoon liittyen ja näin luotiin Euroopan markkinoilla mainetta liittyen laatuun ja luotettavuuteen.

UPM:n perustaminen ja alkuvaiheen laajentuminen (1996–2010)

UPM aloitti virallisesti toimintansa 1.5.1996. Tänä aikana WISA-brändiä kehitettiin vaneriteollisuuden premium-merkkinä sekä perustettiin ja konsolidoitiin useita tuotantoyksiköitä eri puolilla Suomea.

[53] Rahavirtasuhde = (Vertailukelpoinen EBITDA – Käyttöomaisuusinvestoinnit – Käyttöpääoman muutos) / Vertailukelpoinen EBITDA, käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka paljon Yhtiö on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (vertailukelpoinen EBITDA) mitatulla ajanjaksolla.

Kapasiteetin laajentaminen, strateginen painotus ja portfolion optimointi (2010–2020)

Tämän ajanjakson aikana UPM Plywood -liiketoiminta-alue vihki käyttöön Otepään tuotantoyksikön laajennuksen ja uuden biokattilalaitoksen Virossa. UPM Plywood -liiketoiminta-alue kävi läpi myös merkittävän strategisen uudelleenjärjestelyn optimoidakseen tuotantopohjaansa ja vahvistaakseen asiakaslähtöisyyttään. Osana strategista uudelleenfokusointia UPM Plywood -liiketoiminta-alue supisti asiakaskuntaansa reilusta 400 asiakkaasta noin 200 asiakkaaseen keskittyen keskeisiin loppukäyttökohteisiin, kuten jakelukauppa ja rakentaminen, ajoneuvojen lattiat, LNG-laivanrakentaminen ja parketin valmistus. Vuonna 2020 toteutettiin myös Chudovon tuotantoyksikön laajennus. Vuonna 2020 Yhtiöön vaikuttivat negatiivisesti alkuvuoden lakko sekä COVID-19-pandemia. Vuonna 2020 UPM lopetti pysyvästi tuotantoyksikön Jyväskylässä, ja tilat myytiin Redeve Oy:lle vuonna 2021.

Viimeaikainen kehitys ja valmistautuminen itsenäiseen toimintaan (2020–nykyhetki)

Vuosina 2021 ja 2022 suotuisat markkina-asetelmat vaikuttivat myönteisesti myyntihintoihin sekä volyymeihin. Vuonna 2023 UPM Plywood -liiketoiminta-alueen toiminnot Chudovossa Venäjällä myytiin Gungnir Wooden Products Tradingille. Vanerin kysyntä saavutti pohjalukemansa vuonna 2023 ja on sen jälkeen elpynyt hitaasti ja tasaisesti. Myyntihinnat laskivat vuosien 2023 ja 2024 aikana ja ovat sen jälkeen pysyneet suhteellisen vakaina. Vuonna 2024 marginaalit heikkenivät hintojen laskettua, mutta myyntivolyymit palautuivat osittain. Vuonna 2024 havuvanerin kysyntä jakelukaupan ja rakentamisen loppukäyttökohteessa sekä viilussa oli vaisua, mutta parani vuodesta 2023, kun taas koivuvanerin kysyntä jakelukaupan ja rakentamisen sekä LNG-laivanrakentamisen loppukäyttökohteissa oli vahvaa. Vuonna 2025 Yhtiö ja Teollisuusliitto allekirjoittivat uuden työehtosopimuksen, joka on voimassa vuoden 2027 loppuun, mikä päätti neuvottelujen aikana Suomen tuotantoyksiköissä pidetyt lakot. Lakot vaikuttivat vuoden 2025 ensimmäiseen vuosineljännekseen ja erityisesti toiseen vuosineljännekseen. Toinen vuosineljännes on Yhtiölle yleensä kausiluonteisesti hieman vahvempi, mikä johtuu tyypillisesti vähäisistä huoltoseisokeista ja lomakausista. Liiketoiminta on jatkanut uusien vaneriratkaisujen kehittämistä samalla laajentaen tuotevalikoimaansa vastatakseen asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ajoneuvojen lattioiden, LNG-laivanrakentamisen sekä jakelukaupan ja rakentamisen loppukäyttökohteissa. Investoinnit digitaalisiin ratkaisuihin ja asiakaspalvelualustoihin, kuten MyWISA-asiakasportaaliin (katso myös ”– *Liiketoiminta – MyWISA-asiakasportaali*” jäljempänä), ovat parantaneet keskeisten asiakkaiden mahdollisuuksia seurata toimitustietoja reaaliaikaisesti, mikä kohentaa palvelun laatua ja operatiivisen suunnittelun valmiuksia.

UPM Plywood -liiketoiminta-alue ja WISA-brändi tunnetaan Euroopan vanerimarkkinoilla korkeasta laadusta, mikä ilmenee yli kymmenen vuoden ajan tilatuista ja toteutetuista asiakastyytyväisyyskyselyistä, joissa laatu on johdonmukaisesti osoittautunut keskeiseksi vahvuudeksi. Samalla Yhtiö on myös sopeutunut muuttuviin markkinaolosuhteisiin, asiakasvaatimuksiin ja kestävyyteen liittyviin vaatimuksiin. Liiketoiminta on osoittanut kestävyyttään eri talouden suhdanteiden ja markkinahäiriöiden aikana, mukaan lukien Venäjän tuonnin rajoitukset Eurooppaan, Yhtiön oman toiminnan lopettaminen Venäjällä sekä COVID-19-pandemian seuraukset.

Strategia

WISA Groupin strategia keskittyy seuraaviin osa-alueisiin:

- *Premium-painotus*: WISA Groupin strategia perustuu arvonluontiin ja erottautumiseen. Toiminta painottuu sellaisiin loppukäyttökohteisiin, joissa WISA Groupilla on etulyöntiasema korkealaatuisten tuotteidensa, palveluidensa ja asiantuntemuksensa ansiosta, mikä mahdollistaa korkeamman hinnoittelun.

- *Kumppanuusvetoinen kaupallinen malli*: WISA Group korostaa läheisiä, kumppanuusluonteisia asiakassuhteita asiakastyytyväisyyden ja -pysyvyyden parantamiseksi.

- *Kaksi strategista tuotelinjaa*: WISA Groupin tuotevalikoima koostuu havu- ja kovapuutuotteista, minkä ansiosta asiakkaat voivat hankkia molempia tuotteita yhdeltä toimittajalta. Tämä erottaa WISA Groupin useista kilpailijoistaan. Kahden strategisen tuotelinjan malli toimii myös riskienhallintakeinona kysynnän ja tarjonnan vaihteluita vastaan.

- *Operatiivinen tehokkuus*: WISA Group on kyennyt hallitsemaan katteitaan haastavassa markkinaympäristössä. Lisäksi Yhtiöllä on käytettävissä kapasiteettia tuotantomäärien kasvattamiseen, kun taloudellinen aktiviteetti elpyy Euroopassa.

- *Jatkuva parantaminen ja kustannustenhallinta*: WISA Group kehittää jatkuvasti prosessejaan toteuttamalla kohdennettuja investointeja, standardisoimalla prosessejaan ja lisäämällä digitaalisten työkalujen käyttöä.

Keskeiset strategiset toimintasuunnitelmat

WISA Groupin johto on jakanut strategisen toimintasuunnitelman kolmeen pääteemaan Yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi:

Kaupallinen erinomaisuus[54]

WISA Groupilla on selkeä kaupallinen strategia keskeisillä loppukäyttökohdemarkkinoillaan.

Jakelukaupassa ja rakentamisessa johto pyrkii kasvamaan markkinoiden mukana hyödyntämällä taloudellisen aktiviteetin lisääntymistä ja Euroopan rakennusteollisuuden elpymistä. Lisäksi WISA Group pyrkii kohdennettujen toimenpiteiden avulla kasvattamaan osuuttaan keskeisten strategisten kumppaneiden kokonaisostoista. Euroopan havupuumarkkinan tarjontatilanne on muuttumassa, minkä johto arvioi tarjoavan lisämahdollisuuksia markkinaosuuden kasvattamiseen. Uusasiakashankinnassa myyntiorganisaatio kartoittaa ja tavoittelee aktiivisesti houkuttelevia potentiaalisia asiakkaita markkinoilla, joilla WISA Groupin läsnäolo on tällä hetkellä vähäistä, mutta joilla on kasvupotentiaalia.

Yhtiö odottaa hyötyvänsä jatkossakin LNG-asiakkaidensa suotuisasta markkinatilanteesta. Johto arvioi myös, että WISA Group on hyvin valmistautunut kasvattamaan osuuttaan LNG-laivanrakentamisen loppukäyttökohteen kokonaisostoista. Asiakkaiden on hankittava materiaalinsa teknologian omistavan GTT:n sertifioimilta toimittajilta, mikä varmistaa GTT:n laatu- ja suorituskykystandardien noudattamisen. Kasvun mahdollistamiseksi WISA Group kehittää aktiivisesti uutta havupuupohjaista vaihtoehtoa laajentaakseen tuotetarjontaansa.

WISA Group pyrkii hyödyntämään vahvan asiakaskuntansa tarjoaman momentumin Euroopan ajoneuvojen lattioiden markkinoilla. WISA Groupilla on läheiset suhteet suurimpiin perävaunuvalmistajiin, mikä tarjoaa ainutlaatuisen näköalapaikan asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Johto uskoo, että tämä yhdistettynä WISA Groupin kokoon, läsnäoloon markkinoilla sekä vahvoihin teknisiin ja tuotekehityksen valmiuksiin tarjoaa mahdollisuuden erottautua kilpailijoista.

Parketin valmistuksen loppukäyttökohteen asiakkaiden osalta WISA Group pyrkii sekä kasvattamaan osuuttaan olemassa olevien asiakkaiden kokonaisostoista että hankkimaan uusia asiakkaita. Johto uskoo, että Yhtiö pystyy vastaamaan asiakkaidensa tarpeisiin ja tuottamaan tinkimätöntä, luotettavaa laatua, kuten tarkasti hallittua kosteuspitoisuutta, mittatarkkuutta sekä teknisesti tasaista ja luotettavaa laatua. Tämän yhdessä rakennusmarkkinoiden mahdollisen elpymisen kanssa tulisi hyödyttää WISA Groupia parkettimarkkinoilla. WISA Groupin palvelu- ja tuotevalikoiman kehittämisellä edelleen pyritään syventämään kumppanuuksia keskeisten strategisten asiakkaiden kanssa vakaan ja jatkuvan kysynnän varmistamiseksi.

Operatiivinen erinomaisuus[55]

Johto on tunnistanut useita muuttuvia ja kiinteitä kuluja koskevia toimenpiteitä WISA Groupin suorituskyvyn parantamiseksi edelleen.

Muuttuvien kulujen hallinnassa Yhtiö pyrkii parantamaan tuottavuuttaan hyödyntämällä olemassa olevien tuotantoyksiköiden vapaata kapasiteettia sekä hakemalla prosessitehokkuutta ja operatiivisia parannuksia. Puuraaka-aineen käytön tehokkuutta tavoitellaan kohdennettujen toimenpiteiden ja tuotantoyksiköiden kehitystoimien avulla kannattavuuden parantamiseksi. Tuotantoyksikkökohtaisen data-alustan (Mill Data Platform) käyttöönotto mahdollistaa WISA Groupin tuotannon suorituskyvyn seuraamisen reaaliajassa, nopeamman reagoinnin poikkeamiin sekä valmiuksien rakentamisen kehittyneempään tuotannonohjaukseen, kuten ennakoivaan kunnossapitoon ja tekoälyagentteihin. Tuotannon laadun osalta tavoitteena on kasvattaa ensimmäisen laatuluokan, eli asiakasvaatimukset täyttävien tuotteiden osuutta jatkuvan parantamisen ja standardoitujen prosessien avulla. Tekoälypohjaisen laadunlajittelutyökalun edelleen kehittäminen ja asteittainen käyttöönotto kaikissa tuotantoyksiköissä tulee mahdollistamaan laadun parantamisen ja automaatioon lisäämisen. Johdon arvion mukaan ensimmäisen laatuluokan tuotteiden osuuden kasvulla on vahva positiivinen yhteys EBITDA-tason parantumiseen.

Johto pyrkii kasvattamaan tuotantokapasiteettia jatkamalla kohdennettuja investointeja erityisesti ajoneuvojen lattioiden ja LNG-laivanrakentamisen loppukäyttökohteiden kasvutarpeiden täyttämiseksi. Kaikkien suunniteltujen investointien lähtökohtana on, että ne täyttävät vähintään yhden seuraavista kriteereistä: parempi raaka-aineen hyödyntämisaste, tuottavuuden kasvu automaation avulla ja kyky valmistaa korkeampikatteisia tuotteita.

Yhtiö hyödyntää Mill Data Platform -alustaa keskeisenä digitaalisena työkaluna operatiivisen suorituskyvyn tukemisessa ja tuotantoprosessiensa tehokkuuden parantamisessa. Alusta tarjoaa pääsyn reaaliaikaiseen tuotantodataan, trendeihin, hälytyksiin ja ilmoituksiin sekä tuotantoyksiköiden välisiin koottuihin analyyseihin, mikä tukee faktapohjaista päätöksentekoa ja nopeampaa reagointia mahdollisiin operatiivisiin häiriöihin. Alusta mahdollistaa muun muassa kunnossapitotarpeiden varhaisen tunnistamisen ennen häiriöiden syntymistä, mikä voi osaltaan vähentää suunnittelemattomia tuotantoseisokkeja ja niihin liittyviä kustannuksia. Mill Data Platform -alustan käyttöönotto on edennyt tähän mennessä onnistuneesti, ja se on otettu käyttöön kuudessa Yhtiön seitsemästä tuotantoyksiköstä. Alustan

[54] Eng. Commercial excellence.
[55] Eng. Operational excellence.

täysimääräisen käyttöönoton jälkeen sen odotetaan tarjoavan skaalautuvan digitaalisen perustan, joka tukee operatiivisen suorituskyvyn seurantaa sekä jatkuvan parantamisen toimenpiteitä koko tuotantoverkostossa.

Yhtiön johto uskoo, että kasvun, vapaan kapasiteetin ja tehokkuustoimenpiteiden yhdistelmä luo operatiivista tehokkuutta, jonka ansiosta tuotantoa voidaan kasvattaa ilman merkittävää kiinteiden kustannusten lisäystä. Lisäksi johto aikoo ylläpitää kustannuskuria kiinteissä kuluissa. Kunnossapitokuluja optimoidaan painottamalla ennakoivaa kunnossapitoa.

WISA Groupin henkilöstöstrategia keskittyy monimuotoisen, osallistavan ja korkeasti ammattitaitoisen henkilöstön ylläpitämiseen johtajuuden kehittämisen, osaajien urakierron ja valmiuksien rakentamisen avulla. Nämä toimenpiteet tukevat henkilöstön sitoutumista ja resilienssiä, vahvistavat syvällisen toimialaosaamisen säilymistä sekä kehittävät järjestelmällisesti sellaisia kriittisiä osaamisalueita, joita WISA Groupin pitkän aikavälin strategian toteuttaminen edellyttää.

Lisäpotentiaali

WISA Group pyrkii ottamaan seuraavan teknologisen askeleen puunmuokkausohjelmallaan, joka keskittyy edistyneiden vaneriratkaisujen kehittämiseen. Puunmuokkaus voi sisältää lujittamista, kemiallista muokkausta, mekaanista muokkausta tai näiden yhdistelmiä materiaalin suorituskyvyn parantamiseksi. Ohjelman kautta WISA Group pyrkii lanseeraamaan seuraavan sukupolven vanerituotteita, joilla on parannetut tekniset ominaisuudet, tukemaan arvonluonnin kasvattamista ja pitkän aikavälin kilpailukykyä.

Osana kasvustrategiaansa WISA Group seuraa aktiivisesti myös yrityskauppakenttää. Yhtiö toimii harkitsevasti ja valikoivasti, mutta on valmis tavoittelemaan arvoa lisääviä yritysostoja, mikäli strategisesti soveltuvia ja Yhtiön markkina-asemaa, tuotevalikoimaa tai maantieteellistä läsnäoloa vahvistavia kohteita ilmenee.

Taloudelliset tavoitteet

Taloudelliset tavoitteet sisältävät tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka eivät ole takeita tulevasta tuloskehityksestä. WISA Groupin toteutunut tulos voi poiketa merkittävästi näistä tulevaisuutta koskevista lausumista tai niistä pääteltävissä olevasta tuloksesta monien eri tekijöiden johdosta, joita on kuvattu esimerkiksi kohdissa ”Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat”, ”Riskitekijät” ja ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä”. Kaikki tässä Esitteessä mainitut taloudelliset tavoitteet ovat vain tavoitteita, eikä niitä siten tule pitää ennusteina tai arvioina WISA Groupin tulevasta suorituskyvystä.

UPM:n hallitus on asettanut WISA Groupille seuraavat tavoitteet:

- Yli 550 miljoonan euron liikevaihto vuoteen 2030 mennessä;
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta 13 prosenttia vuoteen 2030 mennessä;
- Nettovelka / vertailukelpoinen EBITDA alle 1,5x;

Lisäksi Yhtiön suunniteltuna osingonjakopolitiikkana on jakaa noin 50 prosenttia tilikauden voitosta osinkona.

Liiketoiminta

Yleiskatsaus

WISA Groupin liiketoimintamalli perustuu korkealaatuisten vaneri- ja viilutuotteiden valmistukseen ja myyntiin keskeisille teollisuudenaloille sen seitsemän tuotantoyksikön kautta Suomessa ja Virossa. WISA Group käyttää pääasiassa eurooppalaisia puuraaka-aineita ja hankkii puuraaka-aineensa FSC- ja PEFC-standardien vaatimukset täyttävän alkuperänhallintajärjestelmän mukaisesti.

WISA Group myy tuotteitaan joko jakelukaupan ja rakentamisen loppukäyttökohteeseen (arviolta noin 60 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin carve-out-perusteisesta liikevaihdosta vuonna 2025) tai suoraan teollisille loppukäyttäjille (arviolta noin 34 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin carve-out-perusteisesta liikevaihdosta vuonna 2025). Valtaosa liikevaihdosta on varmistettu sopimuksilla, joiden kesto vaihtelee lyhytaikaisista sopimuksista (toistaiseksi voimassa oleva, 1–3 kuukautta) jopa 2–3 vuoden pidempikestoisiin sitoumuksiin, joihin voi kuulua avainasiakkaille myönnettäviä vuosittaisia hyvityksiä. Yhtiön liiketoimintamalli mahdollistaa vakaiden asiakassuhteiden ylläpitämisen markkinaolosuhteisiin sopeuduttaessa.

WISA Group rakentaa pitkäaikaisia ja uskollisia asiakassuhteita monipuolisen tuoteportfolionsa ja asiakkaiden tarpeiden syvällisen ymmärtämisen kautta. Yhtiö on erikoistunut vanerimarkkinoiden korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan

keskitason loppukäyttökohteisiin ja se toimittaa tuotteita asiakkaille jakelukaupan ja rakentamisen, ajoneuvojen lattioiden ja parketin valmistuksen sekä LNG-laivanrakentamisen aloilla.

Tuotevalikoima

WISA Groupin tuoteportfolio on jaettu korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteisiin, mikä kuvastaa eri asiakassovellusten ja loppukäyttökohteiden vaihtelevia teknisiä ja palvelullisia vaatimuksia. Tuoteportfolio voidaan jakaa myös tuotteen pintaominaisuuksien mukaan pinnoitettuun ja pinnoittamattomaan kovapuu- ja havuvaneriin sekä kolmikerrosparketin alusviiluihin. Kovapuuvaneri on ominaisuuksiltaan hieman lujempaa (tiheys noin 680 kilogrammaa / kuutiometri) soveltuen näin vaativampiin käyttökohteisiin ja havuvaneri puolestaan on hieman kevyempää (tiheys noin 460 kilogrammaa / kuutiometri). Ominaisuuksiltaan vaneri on muihin puupohjaisiin korvikkeisiin (esimerkiksi lastu- ja kuitulevyt) verrattuna lujempaa, kosteutta kestävämpää ja stabiilimpaa.

Keskeisimmät vaatimustenmukaisuus- ja tuotehyväksynnät

WISA Groupin tuotteet täyttävät keskeisimmät vaatimuksenmukaisuusmerkinnät EU- ja ETA-alueella. CE-merkintä osoittaa tuotteen täyttävän soveltuvan EU-lainsäädännön sekä harmonisoitujen standardien mukaiset turvallisuus-, terveys-, ympäristö- ja suorituskykyvaatimukset mahdollistaen tuotteen vapaan liikkuvuuden EU- ja ETA-markkinoilla. UKCA-merkintä (UK Conformity Assessed -merkintä) osoittaa tuotteen täyttävän Ison-Britannian soveltuvat säädös- ja turvallisuusvaatimukset sekä tukee tuotteen markkinoille saattamista Isossa-Britanniassa. M1-luokitus vahvistaa tuotteen alhaiset emissiot ja korkean sisäilmaluokituksen suomalaisen rakennusmateriaalien päästöluokituksen mukaisesti, tukien terveellisiä ja laadukkaita sisäympäristöjä.

Korkean vaatimustason vanerituotteet

Korkean vaatimustason vanerituotteita käytetään toimialoilla, joilla vaneri on komponentti teollisissa arvoltaan merkittävissä tai monimutkaisissa tuotteissa, ja joilla asiakkaiden tekniset vaatimukset ovat korkeat. Näissä loppukäyttökohteissa markkinoille tulon kynnys on korkea, ja arvopohjainen hinnoittelu on mahdollista tiukkojen sääntely- ja suorituskykyvaatimusten ansiosta.

Keskeisiä käyttökohteita:

- *LNG-laivanrakentaminen:* rakenteissa edellytetään erinomaista lujuutta merellä esiintyvän rasituksen kestämiseksi sekä erittäin alhaista lämmönjohtavuutta. WISA Group toimittaa WISA LNG Birch -vaneria LNG-alusten eristysjärjestelmiin. Vaneri tarjoaa lujuutta, suorituskykyä ja luotettavuutta GTT:n NO96- ja Mark III -järjestelmissä. Lisäksi Yhtiö lanseerasi vuoden 2025 lopussa WISA LNG Spruce -vanerin tarjotakseen asiakkailleen suuremman kapasiteetin ja joustavammat hankintamahdollisuudet. Toiminta edellyttää GTT:n sekä luokituslaitosten hyväksyntää ja siten erityisvaatimusten noudattamista. Yhtiön johdon arvion mukaan vain harvoilla vaneritehtailla maailmassa on tarvittavat sertifioinnit ja hyväksynnät. LNG-laivanrakentamisen käyttökohde edusti carve-out-perusteisesti arviolta noin 12 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin liikevaihdosta ja arviolta noin 7 prosenttia toimitusmääristä vuonna 2025.

- *Ajoneuvojen lattiat*: tuotteita, joilla on hyvä lujuuden ja painon suhde, käytetään kuljetusalan sovelluksissa kuten kuorma-autoissa, perävaunuissa, busseissa ja kevyissä hyötyajoneuvoissa. Tietyille asiakkaille materiaalit toimitetaan valmiiksi pakattuina komponentteina suoraan asennettavassa muodossa. Asiakkaat edellyttävät tasaista laatua ja lyhyitä toimitusaikoja. Lisäksi edellytetään usein alkuperäisen laitevalmistajan sekä ensisijaisen toimittajan hyväksyntää. Keskeisiä tuotteita ovat esimerkiksi WISA-Wire, joka on yleiskäyttöinen vanerilattialevy ajoneuvo- ja teollisuuskäyttöön, WISA-Trans, joka on suunniteltu erityisesti raskaiden hyötyajoneuvojen ja perävaunujen vaativiin lattiasovelluksiin, sekä WISA-Hexa Grey, joka on liukuestepintainen ja visuaalisesti viimeistelty vanerilevy kevyisiin hyötyajoneuvoihin sekä kuljetus- ja rakennussovelluksiin. Tuotteet on suunniteltu täyttämään korkeat tekniset vaatimukset käyttöiän, turvallisuuden ja suorituskyvyn osalta ajoneuvojen lattioihin. Erityisesti linja-autoihin käytettävien tuotteiden osalta WISA Groupin tuotteet on sertifioitu Yhdistyneiden kansakuntien Euroopan talouskomission (UN/ECE) säännön nro 118 mukaisesti, joka asettaa palo-ominaisuuksia koskevat vaatimukset busseissa ja linja-autoissa käytettäville sisätilojen materiaaleille. Ajoneuvojen lattioiden käyttökohde edusti carve-out-perusteisesti arviolta noin 13 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin liikevaihdosta ja arviolta noin 8 prosenttia toimitusmääristä vuonna 2025.

Vaatimustasoltaan keskitason vanerituotteet

Vaatimustasoltaan keskitason vanerituotteet sisältävät useita käyttökohteita, joissa tekniset vaatimukset ovat korkeat, mutta usein loppukäyttökohteen osalta yleisluonteisemmat. Tekniset vaatimukset ohjaavat materiaalivalintaa ja kynnys markkinoille pääsemiseksi on kohtalainen. Jakelukaupan ja rakentamisen käyttökohteessa markkinoille tulon kynnystä nostavat asiakkaiden tarpeet laajalle tuotetarjoomalle ja vakiintuneille asiakassuhteille ja -sopimuksille. Parkettimarkkinalla kynnystä nostavat räätälöity tuotantoprosessi sekä suhteellisen keskittynyt markkina.

Keskeisiä käyttökohteita:

- *Jakelukauppa ja rakentaminen*: monipuoliset havu- ja kovapuuvanerit soveltuvat erilaisiin rakentamisen loppukäyttökohteisiin, mukaan lukien kattomateriaalit, seinäpanelointi, sisäverhoilu, betonointimuotit ja -järjestelmät sekä rakennustelineet. Keskeisiä tuotteita ovat esimerkiksi WISA-Spruce Special, joka on monikäyttöinen ja rakenteellinen havuvaneri ja joka tarjoaa korkean lujuuden ja erinomaisen pinnanlaadun vaativiin rakennussovelluksiin, kun taas WISA-Spruce FR on paloa hidastava vaneriratkaisu kantaviin ja rakenteellisiin sovelluksiin ja WISA-Spruce WR, kevyt, vettä hylkivä vaihtoehto rakenteelliseen käyttöön. Kovapuupohjaisissa tuotteissa WISA-Birch Special on korkealaatuinen ja monikäyttöinen vaneri käyttökohteisiin, joissa vaaditaan esteettisen ulkonäön, erinomaisen lujuuden ja mittavakauden yhdistelmää. Betonirakentamiseen Yhtiö tarjoaa tunnettuja muottivaneriratkaisuja, mukaan lukien WISA-Form Birch, joka soveltuu laajasti erilaisiin muottijärjestelmiin perusrakentamisesta vaativiin erikoiskohteisiin, WISA-Form MDO, joka on kevyt havuvaneri mattapintaisen betonipinnan saavuttamiseen, sekä WISA-Form Elephant, jossa puu-muovikomposiittipinnoite mahdollistaa suuren uudelleenkäyttökertojen määrän vaativissa muottisovelluksissa. Jakelijat arvostavat laajaa palveluvarastoverkostoa, joka mahdollistaa luotettavan WISA Groupin materiaalien saatavuuden. Jakelukaupan ja rakentamisen käyttökohde edusti carve-out-perusteisesti arviolta noin 60 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin liikevaihdosta ja arviolta noin 69 prosenttia toimitusmääristä vuonna 2025.

- *Parketin valmistus*: parkettikäyttökohteisiin tarkoitetuilta viiluilta vaaditaan tarkkaa kosteuspitoisuutta, paksuutta ja teknistä tasalaatuisuutta. WISA-Parquet Veneer on korkealuokkainen taustaviilu, jota käytetään erityisesti kolmikerrosparketeissa erinomaisista tasapainotusominaisuuksistaan johtuen. Lisäksi WISA-Parquet Spruce on parkettiteollisuuteen suunniteltu vanerikomponentti, joka soveltuu sekä kaksi- että kolmikerrosparkettien sekä urheilulattioiden ydinmateriaaliksi. Parkettiasiakkaat edellyttävät tehokkaita ratkaisuja, jotka eivät vaaranna laatua tai yhteensopivuutta eri lattiatyyppien kanssa ja jotka tarjoavat korkean suorituskyvyn. Parketin valmistuksen käyttökohde edusti carve-out-perusteisesti arviolta noin 4 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin liikevaihdosta ja arviolta noin 5 prosenttia toimitusmääristä vuonna 2025.

- *Muut vaatimustasoltaan keskitason käyttökohteet*: tähän kategoriaan sisältyvät muun muassa raskaille koneille tarkoitetut erikoispakkaukset, märkätilojen laminoidut kalusteet ja muut teolliset loppukäyttökohteet, jotka edellyttävät luotettavaa laatua ja suorituskykyä.

Pinnoitetut ja käsitellyt tuotteet

Vanerin suorituskykyä voidaan parantaa pintakäsittelyn avulla. Keskeisimpien tuotekategorioidensa lisäksi WISA Group tarjoaa pinnoitettuja ja käsiteltyjä tuotteita, jotka on suunniteltu pidentämään tuotteen elinkaarta erityisissä olosuhteissa sekä korkean vaatimustason että vaatimustasoltaan keskitason käyttökohteissa:

- WISA-Form-, MDO-, Stone-, ja Elephant-tuotteet betonointiteollisuuteen liittyviin käyttötarkoituksiin

- WISA-Wire, Trans- ja Truck-tuotteet kuljetukseen liittyviin käyttötarkoituksiin

- Erilaiset pinnoitetut ja käsitellyt tuotteet erityisiä asiakasvaatimuksia varten, mukaan lukien palosuojatut, vettä hylkivät ja UV-pinnoitetut tuotteet

Kattavan T&K-suunnitelmansa kautta Yhtiö kehittää jatkuvasti uusia tuotteita sekä potentiaalisia tulevaisuuden käyttökohteita.

Tuotantoprosessi

WISA Groupin vanereiden valmistusprosessi on teknisesti vaativa, ja se sisältää useita vaiheita tukkien vastaanotosta valmiiden tuotteiden pakkaamiseen asti. Tuotantoprosessi alkaa tukkien esikäsittelyllä. Tukit haudotaan puun lämmittämiseksi prosessia varten, minkä jälkeen tukit mitataan ja kuoritaan. Tämän jälkeen tukit katkotaan sopivan pituisiksi sorvausta varten.

Viilujen valmistusprosessi alkaa katkottujen tukkien sorvaamisella viiluiksi, jotka kuivataan haluttuun loppukosteuteen. Kuivauksen jälkeen viilut lajitellaan laadun mukaan. Viiluja jalostetaan saumauksen (useiden kapeiden viilujen saumaaminen täysikokoisiksi viiluarkeiksi), jatkamisen (viilujen jatkaminen haluttuun pituuteen) ja paikkauksen (reikien, oksien tai pintavikojen korjaaminen puupaikoilla) avulla. Näillä prosessivaiheilla viiluja jalostetaan parempilaatuisiksi, sekä parannetaan puuraaka-aineen käytön hyötysuhdetta.

Vanerin kokoonpanovaihe sisältää liimauksen. Viilut liimataan yhteen ristikkäisiin kerroksiin, minkä jälkeen ne puristetaan lämmön ja paineen avulla vanerilevyiksi. Kuumapuristuksen jälkeen vanerit sahataan ja viimeistellään lopullisiin mittoihin, minkä jälkeen ne hiotaan tasaisiksi ja haluttuun paksuustoleranssiin. Havuvanerin tuotannossa käytetään ennen sahausta ja hiontaa lisäksi automaattisia kittauslinjoja levyjen pintalaadun parantamiseksi.

Tuotantoprosessin viimeinen vaihe sisältää erilaisia lisäarvoa tuottavia käsittelyjä riippuen asiakkaan tarpeista ja tuotteen spesifikaatioista. Näihin voivat kuulua levyjen pinnoitus, reunamaalaus (reunojen suojaaminen kosteudelta ja kulumiselta) sekä työstäminen (levyjen ponttaus tai CNC-työstöt vaadittujen spesifikaatioiden mukaisesti). Savonlinnan tuotantoyksikössä levyjä voidaan myös jalostaa isompiin levykokoihin jatkoslinjalla. Loppukäsittelyn jälkeen vanerilevyt käyvät läpi lopullisen laadullisen tarkastuksen ennen pakkaamista toimitettavaksi asiakkaille.

Kalson viilutuotanto noudattaa vanerin valmistusprosessia kuivauksen jälkeiseen lajitteluun saakka. Viilujen lajittelun jälkeen viilut leikataan asiakasmittoihin ja pakataan toimitettavaksi asiakkaille.

Läpi koko tuotantoprosessin WISA Group suorittaa kattavia laadunvalvontamittauksia ja hyödyntää edistyneitä teknologioita laadun varmistamiseksi, mukaan lukien automatisoitua laadunmääritystä. Yhtiö on ottanut käyttöön tuotantoyksikkökohtaisen data-alustan (Mill Data Platform), joka mahdollistaa tuotannon seuraamisen reaaliajassa ja suorituskykyä kuvaavat analyysit. Tuotantoyksikkökohtaisen data-alustan avulla poikkeamiin reagointi on nopeaa ja ongelmatilanteiden ennakointi mahdollista. Yhtiön tuotantoyksiköt on varustettu erikoiskoneilla prosessin jokaista vaihetta varten. Tuotantoa kehittämällä ja investoimalla jatkuvasti tuotantoprosesseihin pyritään parantamaan tuotantotehokkuutta ja tuotteiden laatua sekä parantamaan raaka-aineiden käytön hyötysuhdetta.

Vanerituotannossa syntyy useita sivutuotteita, jotka ovat arvokkaita toissijaisia raaka-aineita ja joita hyödynnetään useissa teollisissa arvoketjuissa. Näiden sivutuotteiden virtojen tehokas talteenotto ja uudelleenkäyttö tukevat resurssitehokkuutta, vähentävät jätettä ja edistävät kiertotalouden tavoitteita samalla kun ne tuottavat lisätuloja keskeisen vanerituotannon rinnalla.

- *Selluhake* syntyy hakettamalla pääasiassa sorvauksessa syntyvää pyöristysjätettä ja purilasta. Tämä tasalaatuinen puuhake on korkealaatuista toissijaista raaka-ainetta, ja sitä toimitetaan sellu- ja paperiteollisuuden, teollisten valmistajien sekä bioenergiasektorin asiakkaille. Tyypillisiä loppukäyttökohteita ovat paperin ja kartongin tuotanto.

- *Energiasivutuotteet*, kuten kuori, polttohake ja muut puujätteet syntyvät pääasiassa puun kuorinnasta, vanerin reunasahauksesta sekä muusta hylkyviilusta ja -vanerista. Energiasivutuotteita hyödynnetään sekä sisäisesti tukemaan tuotantoyksiköiden lämmön ja sähkön tuotantoa paikan päällä, että ulkoisesti bioenergialaitoksissa lämmön ja sähkön tuotantoon.

- *Hiontapölyä* syntyy vanerin jalostukseen liittyvissä sahauksissa ja hionnassa. Hiontapöly toimitetaan omaan energiantuotantoon.

- *Purilas* on tukin sorvauksessa jäljelle jäävä puun sydänosa. Sorvauksessa syntyvät purilaat ovat massiivipuutuotteita, joilla on erilaisia jatkokäyttömahdollisuuksia. Sen lisäksi, että purilaita käytetään selluhakkeen raaka-aineena, niitä toimitetaan myös puuteollisuuden tarpeisiin.

Johtamisjärjestelmä

WISA Groupin toiminta perustuu kansainvälisesti tunnettuun ISO-standardien mukaiseen johtamisjärjestelmään. Yhtiön toiminta noudattaa kansainvälisiä ISO 9001 (laadunhallintajärjestelmä), ISO 14001 (ympäristöjärjestelmä) ja ISO 45001 (työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä) -standardeja. Sertifioidut standardit muodostavat yhtenäisen viitekehyksen prosessien hallintaan, riskien minimointiin ja jatkuvaan parantamiseen kaikilla liiketoiminnan osa-alueilla. Ne varmistavat systemaattisen lähestymistavan asiakasvaatimusten täyttämiseen, ympäristövaikutusten hallintaan sekä henkilöstön hyvinvointiin, ja tukevat siten Yhtiön kestävää kasvua ja luotettavuutta sidosryhmien näkökulmasta.

ISO 9001 on kansainvälisesti tunnustettu laadunhallintastandardi, joka varmistaa, että yrityksen laadunhallintaan liittyvät prosessit ovat systemaattisesti suunniteltuja, hallittuja ja jatkuvasti kehittyviä. Sertifiointi osoittaa yrityksen sitoutumisen asiakasvaatimusten täyttämiseen, operatiiviseen tehokkuuteen sekä laadun jatkuvaan parantamiseen koko arvoketjussa. Standardi tukee riskienhallintaa, suorituskyvyn mittaamista sekä läpinäkyvää johtamista, ja se luo perustan skaalautuvalle ja ennustettavalle liiketoiminnalle.

ISO 14001 on johtava ympäristöjohtamisen standardi, joka ohjaa yritystä tunnistamaan, hallitsemaan ja vähentämään toimintansa ympäristövaikutuksia. Sertifiointi osoittaa järjestelmällistä lähestymistapaa resurssitehokkuuteen, päästöjen hallintaan sekä lainsäädännön noudattamiseen. Standardi tukee kestävän kehityksen tavoitteita sekä pienentää operatiivisia ja sääntelyyn liittyviä riskejä, samalla vahvistaen yrityksen vastuullisuutta sidosryhmien silmissä.

ISO 45001 on kansainvälinen työterveyden ja työturvallisuuden hallintastandardi, joka keskittyy turvallisen ja terveellisen työympäristön varmistamiseen. Sertifiointi osoittaa systemaattista riskien tunnistamista, ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä sekä henkilöstön hyvinvoinnin jatkuvaa kehittämistä. Standardi ehkäisee tapaturmia, vähentää poissaoloja, parantaa tuottavuutta sekä vahvistaa organisaation vastuullista toimintakulttuuria.

Tuotannon optimointi ja jatkuva parantaminen

Yhtiö pyrkii kehittämään tuotantonsa tehokkuutta ja suorituskykyä systemaattisen tuotannon optimoinnin ja jatkuvan parantamisen periaatteiden mukaisesti.

Yhtiön operatiivinen suunnitelma strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi perustuu vahvaan jatkuvan parantamisen kulttuuriin, joka perustuu henkilöstöä sitouttavaan ja systemaattiseen toimintamalliin. Tavoitteena on tuotannon vakioinnin ja visuaalisen ohjauksen avulla vähentää prosessien vaihtelua, parantaa reagointikykyä tuotannollisiin poikkeamiin sekä pienentää hävikkiä ja luoda samalla vahva perusta tuotannon kehittämiselle sekä tukea toimitusvarmuutta ja kustannustehokasta toimintaa.

Yhtiön keskeisiin toimenpiteisiin kuuluvat kohdennetut toimet tuotantoyksikköjen pullonkaulojen poistamiseksi, kuten investoinnit ja kehityshankkeet liittyen viilun tuotantokapasiteettiin Otepäässä (2024–2025), viilun tuotantokapasiteettiin Pelloksessa (2025–2026) ja viilun tuotantoon Savonlinnassa (2026). Samanaikaisesti Yhtiö on keskittynyt prosessivirtojen tehostamiseen, mukaan lukien investoinnit tukkien kasteluterminaalien infrastruktuuriin Joensuussa, 8 jalan tuotannon käyttöönotto Savonlinnassa (2024) sekä viilun lajitteluprosessin modernisointi Pelloksessa (2026).

Lisäksi Yhtiö on toteuttanut useita jatkuvan parantamisen hankkeita, mukaan lukien viiluntuotannon jatkokehittäminen Joensuussa (2025), pinnoitetun vanerin laadun parantamiseen tähtäävät hankkeet Pelloksessa (2025–2026), saannon parantamiseen tähtäävät ohjelmat Pelloksessa (2025) sekä tekoälypohjaisten levylajitteluratkaisujen käyttöönotto. Näitä toimenpiteitä täydentävät energiatehokkuutta parantavat ratkaisut, kuten LED-valaistuksen uudistukset, sekä datalähtöiset optimointitoimet, kuten viilun kosteusdatan hyödyntäminen Kalsossa, jotka yhdessä tukevat operatiivisen tehokkuuden ja kestävyyden jatkuvaa parantamista.

Operatiivisen suorituskyvyn pitkäjänteisessä kehittämisessä painopiste on tuotannon pullonkaulojen avartamisessa sekä tuotantoprosessien ja prosessivirtojen optimoinnissa Yhtiön eri tuotantoyksiköissä. Tuotantoa kehitetään kokonaisvaltaisesti koko prosessin läpi, tavoitteena erityisesti strategian mukaisesti raaka-aineen käytön hyötysuhteen parantaminen, tuottavuuden kasvattaminen ja korkeampikatteisten tuotteiden valmistuskyvyn vahvistaminen. Tuotannon kehittämistoimenpiteet sisältävät muun muassa tukkikenttätoimintoihin, viilutuotantoon ja kuivauslinjoihin liittyviä kapasiteetti- ja prosessiparannuksia, tuotantovirtojen uudelleenjärjestelyjä sekä lajitteluteknologioiden modernisointia valituissa tuotantoyksiköissä. Lisäksi Yhtiö toteuttaa kohdennetusti kehitys- ja parannushankkeita, jotka liittyvät esimerkiksi tuotannon laadunhallintaan, energiatehokkuuden parantamiseen sekä tuotantodatan hyödyntämiseen operatiivisen päätöksenteon tukena.

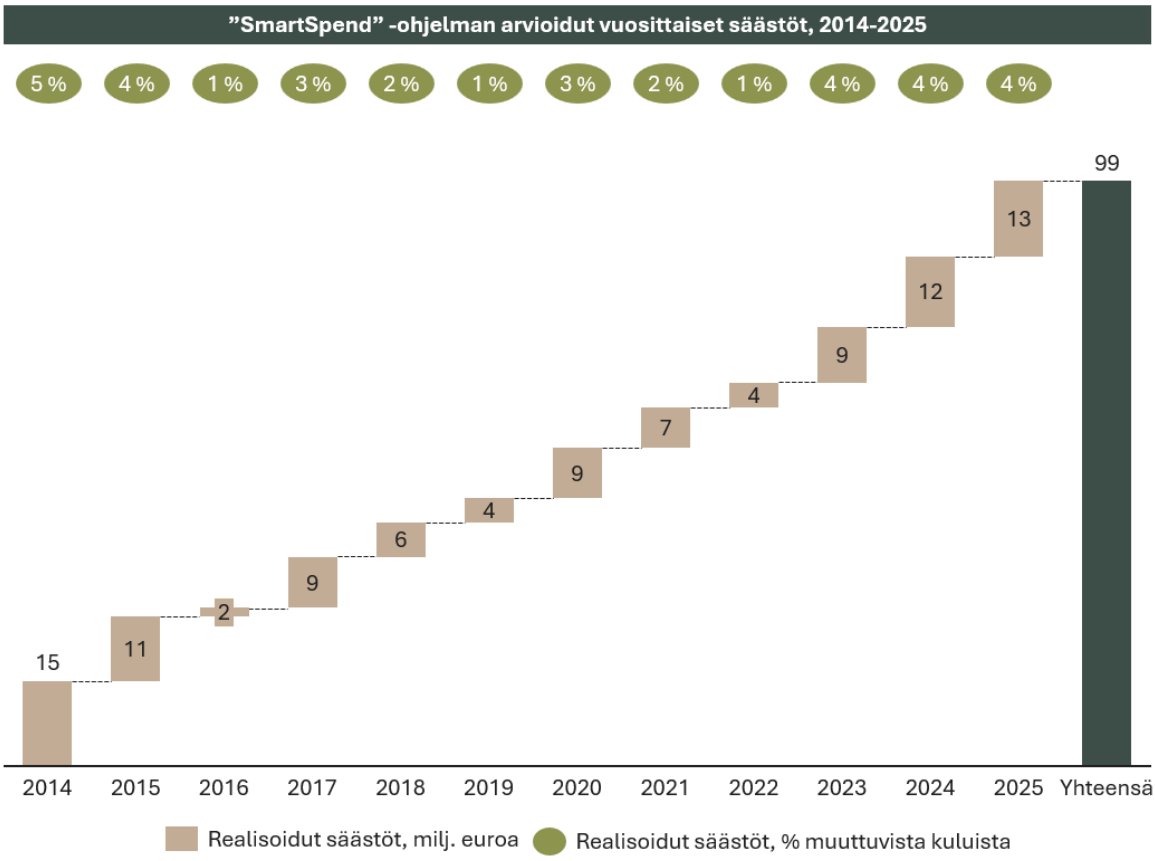
Yhtiö hyödyntää rakenteellista SmartSpend-kustannussäästöohjelmaa, jonka tavoitteena on parantaa kustannustehokkuutta ja tukea liiketoiminnan kannattavuutta systemaattisesti. Ohjelma seuraa muuttuvien kustannusten keskeisten tunnuslukujen kehitystä, ja kutakin tunnuslukua ohjaavat taustalla useat datapisteet, joiden avulla kustannuskehitystä analysoidaan yksityiskohtaisesti.

SmartSpend-ohjelma arvioi Yhtiön omien toimenpiteiden vaikutusta kustannuskehitykseen siten, että ulkoisten tekijöiden, kuten raaka-aineiden markkinahintojen muutosten vaikutus pyritään erottamaan. Tämän lähestymistavan avulla SmartSpend-ohjelma keskittyy tunnistamaan ja mittaamaan Yhtiön sisäisten toimenpiteiden aikaansaamaa nettovaikutusta kustannusten kehitykseen.

SmartSpend-ohjelma on ollut käytössä yli kymmenen vuoden ajan, ja se on osa Yhtiön henkilöstön kannustejärjestelmiä. Ohjelma on siten vakiintunut osa Yhtiön toimintamallia ja tukee laajasti Yhtiön jatkuvan parantamisen kulttuuria. Ohjelman puitteissa Yhtiö on tunnistanut ja toteuttanut useita kustannussäästöaloitteita.

Kustannussäästöjen taustalla olevat ajurit kattavat useita liiketoiminnan osa-alueita, mukaan lukien esimerkiksi hankintoihin liittyvät hintaneuvottelut sekä tehokkuutta parantavat investoinnit tuotantokapasiteettiin ja prosesseihin. Ohjelman pitkäaikainen käyttö ja saavutetut tulokset osoittavat Yhtiön kyvykkyyden toteuttaa systemaattisesti kustannustehokkuutta parantavia toimenpiteitä, joilla on ollut merkittävä rooli Yhtiön kannattavuuden tukemisessa myös haastavissa markkinaolosuhteissa.

Seuraavassa kuvaajassa esitetään Yhtiön arvioimat kustannussäästöohjelman avulla saavutetut vuosittaiset säästöt:



MyWISA-asiakasportaali

WISA Group pyrkii vahvistamaan asiakaskokemusta yhdistämällä henkilökohtaisen palvelun älykkäisiin digitaalisiin työkaluihin ja itsepalveluratkaisuihin. Tätä tukee MyWISA-asiakasportaali, joka toimii personoituna yritysten välisen kaupan alustana ja kokoaa asiakassuhteen kannalta keskeiset tiedot yhteen näkymään. Portaali tarjoaa valituille asiakkaille pääsyn asiakaskohtaisesti suodatettuun tuote-, tilaus- ja toimitustietoon sekä myyntiin ja markkinointiin liittyvään tukeen. Alustan sisällöntuotannon jatkuva kehittäminen on keskeistä, jotta MyWISA voi tarjota asiakkaille relevanttia ja ajantasaista tietoa. Integroitujen ja automatisoitujen prosessien avulla portaali tehostaa asiakasrajapinnan toimintaa, parantaa tiedon läpinäkyvyyttä ja täydentää henkilökohtaista asiakaspalvelua.

Yhteisyritys Järvi-Suomen Voima Oy

WISA Groupilla on yhteisyritys JSV, joka toimittaa lämpöä ja sähköä WISA Groupin Mikkelin ja Savonlinnan tuotantoyksiköille. WISA Group omistaa 50 prosenttia JSV:stä, ja loput 50 prosenttia omistaa Suur-Savon Sähkö Oy. JSV on niin sanottu Mankala-yhtiö, joka on eräänlainen erityistarkoitukseen perustettu osakeyhtiö. Mankala-yhtiöitä käytetään laajalti Suomen energiateollisuudessa. JSV toimittaa osakkeenomistajilleen lämpöä ja sähköä omakustannusperiaatteen (niin sanotun Mankala-periaatteen) mukaisesti. Mankala-periaatteen mukaisesti osakkeenomistajille toimitetaan sähköä ja lämpöä heidän omistusosuuksiensa mukaisessa suhteessa, ja kukin osakkeenomistaja vastaa yhtiöjärjestyksen määräysten mukaisesti erikseen omasta osuudestaan kyseisen energiayhtiön tuotantokustannuksista.

Myynti ja asiakkaat

WISA Group palvelee noin 200 asiakasta eri puolilla Eurooppaa ja Aasiaa, ja noin 100 vanerin ja viilun avainasiakasta edustivat carve-out-perusteisesti arviolta noin 95 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin liikevaihdosta vuonna 2025. Tilikaudella 2025 WISA Groupin 20 suurinta vaneri- ja viiluasiakasta liikevaihdon perusteella mitattuna vastasivat arviolta noin 49 prosenttia WISA Groupin carve-out-perusteisesta liikevaihdosta. Samana ajanjaksona WISA Groupin suurimman asiakkaan osuus WISA Groupin carve-out-perusteisesta liikevaihdosta oli arviolta noin 9 prosenttia. Yhtiön asiakaskunta jakautuu neljään pääasialliseen loppukäyttökohteiden kategoriaan: jakelukauppa ja rakentaminen (arviolta noin 60 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin carve-out-perusteisesta liikevaihdosta vuonna 2025), ajoneuvojen lattiat (arviolta noin 13 prosenttia), LNG-laivanrakentaminen (arviolta noin 12 prosenttia) ja parketin valmistus (arviolta noin

4 prosenttia), muiden teollisten loppukäyttökohteiden muodostaessa loppuosan. WISA Groupilla on monipuolinen asiakaskunta, eikä se ole riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä asiakkaasta.

Seuraavassa taulukossa esitetään WISA Groupin liikevaihdon maantieteellinen jakauma carve-out-perusteisesti ilmoitettuina ajankohtina:

Miljoonaa euroa	1.1.–31.3.		1.1.–31.12.		
	2026	2025	2025	2024	2023
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Suomi	13,0	9,8	40,2	38,3	32,8
Saksa	24,1	22,0	82,9	87,2	79,7
Alankomaat	12,7	11,6	46,5	49,1	42,7
Yhdistynyt kuningaskunta	9,6	8,5	36,0	46,3	45,0
Muut EU-maat	27,6	27,7	103,8	109,9	126,4
Muut Euroopan maat	6,7	6,6	25,4	27,6	25,8
Etelä-Korea	17,4	10,5	43,7	37,7	26,7
Muu maailma	2,8	2,2	10,2	13,4	22,6
Liikevaihto, pois lukien UPM-konserni	**113,9**	**98,9**	**388,8**	**409,3**	**401,8**
Myynti UPM-konsernille	5,1	4,3	20,4	20,7	20,0
Liikevaihto yhteensä	**119,1**	**103,3**	**409,1**	**429,9**	**421,8**

WISA Groupin myyntiorganisaatio koostuu noin 43 työntekijästä, jotka työskentelevät myynnin, asiakaspalvelun ja kaupallisen kehityksen parissa ja joiden keskimääräinen työsuhteen kesto on 19 vuotta. Yhtiöllä on yhteensä seitsemän myyntikonttoria eri puolilla Eurooppaa (Suomi, Yhdistynyt kuningaskunta, Saksa, Ranska, Tanska, Espanja ja Alankomaat) sekä kuusi keskeistä varastoa strategisesti sijoitettuna suurten markkinoiden läheisyyteen. Tämän ansiosta WISA Group pystyy ylläpitämään tuotteiden saatavuutta ja tarjoamaan asiakkaille luotettavia ja nopeita toimituksia sekä valikoiduille teollisuusasiakkaille asiakaskohtaisesti räätälöityjä valikoimia.

WISA Group on rakentanut kumppanuusmallinsa avulla pitkäaikaisia asiakassuhteita, ja se on saavuttanut viimeisen kymmenen vuoden aikana noin 99 prosentin asiakaspysyvyyden keskiarvon avainasiakkuuksissa, sekä maaliskuussa 2026 keskimääräisen NPS-arvon 59 asiakkaidensa keskuudessa.[56] Valtaosaa liikevaihdosta ohjataan sopimusten kautta, joiden kesto vaihtelee lyhytaikaisista sopimuksista jopa 2–3 vuoden pidempikestoisiin sitoumuksiin. Yhtiö käyttää arvopohjaista hinnoittelua ja sopimusten kestot vaihtelevat loppukäyttökohde- ja asiakaskohtaisesti. Jakelukumppaneiden kanssa sovittuja hintoja voidaan tarkistaa joustavasti joko erillisen ilmoituksen perusteella, kuukausittain tai neljännesvuosittain. Teollisten asiakkaiden kanssa hinnoittelua päivitetään tyypillisesti vuosittain tai kuuden kuukauden välein. Teollisten asiakkaiden kanssa solmitut sopimukset, joihin sisältyy kiinteitä hintoja sekä volyymi- tai markkinaosuusperusteisia määräsitoumuksia, lisäävät WISA Groupin hinnoittelun selkeyttä ja ennakoitavuutta. Lisäksi jakelukumppaneiden kanssa tehdyt sopimukset tuovat joustavuutta markkinamuutoksiin sopeutumiseen.

Noin 87 prosenttia WISA Groupin carve-out-perusteisesta liikevaihdosta, sisältäen lähipiiriliikevaihdon, vuonna 2025 tuli Euroopasta ja loppuosa muualta, pääosin Etelä-Koreasta (noin 11 prosenttia). Saksa on suurin kovapuuvanerin markkina-alue, kun taas Alankomaat edustaa suurinta havuvanerin markkina-aluetta.

Toimitusketju

WISA Groupin toimitusketju kattaa raaka-aineiden hankinnan, myynnin ja tuotannon suunnittelun sekä jakeluun liittyvän logistiikan. Yhtiön toimitusketjustrategian painopisteenä on laadukkaiden puuraaka-aineiden hankkiminen pääasiassa eurooppalaisista lähteistä sekä luotettavien toimitusten takaaminen asiakkaille laajan varasto- ja logistiikkaverkoston avulla. Yhtiön tuotantoyksiköt sijaitsevat Suomessa ja Virossa, joissa on Euroopan tasolla korkea osuus metsää suhteessa maan kokonaispinta-alaan. Suomessa on Euroopan korkein metsän osuus kokonaispinta-alasta (70 prosenttia) ja Virossa metsän osuus kokonaispinta-alasta on myös korkeimpien joukossa (59 prosenttia).[57] Vanerin tuottajilla on johdon näkemyksen mukaan parempi kyky maksaa raaka-aineesta verrattuna esimerkiksi sellun tuottajiin (sekä sekapuu- että tukkipohjainen) sekä puutavaran tuottajiin. Kyky maksaa raaka-aineesta pienentää raaka-aineen saatavuuteen liittyvää riskiä.

Tällä hetkellä UPM Plywood -liiketoiminta-alue hankkii osana UPM:ää kaiken puunsa Suomen tuotantoyksiköillensä UPM:ltä. Jakautumisen jälkeen WISA Group tulee aluksi varmistamaan puuraaka-aineen saatavuuden hankkimalla puuta Suomen tuotantoyksiköilleen UPM:ltä Puuntoimitussopimuksen mukaisesti. Sopimuksen alkuperäinen sopimuskausi päättyy 31.12.2030. Puuntoimitussopimus sisältää määrällisiä sitoumuksia ja markkinaehtoisen hinnoittelun sekä WISA Groupille mahdollisuuden vähentää puun ostomääriä UPM:ltä sen omien hankintavalmiuksien kehittyessä (katso myös ”*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Puuntoimitussopimus*” yllä). Otepään tuotantoyksikön puunhankintaa tukee UPM:ltä WISA Groupille siirtyvä Otepään puunhankintaorganisaatio, johon sisältyy sivuliike

[56] Lähde: Yhtiön myyntidata käsittäen noin sata avainasiakasta ja UPM:n tilaamat asiakastyytyväisyyskyselyt.
[57] Lähde: Eurostat 2022.

Latviassa. Pidemmällä aikavälillä WISA Group voi jatkaa puunhankintaa yhdeltä tai useammalta toimittajalta tai kehittää omia puunhankintavalmiuksiaan. Kaikki puuraaka-aineet hankitaan FSC- ja PEFC-standardien vaatimukset täyttävän alkuperänhallintajärjestelmän sekä EUDR-vaatimusten mukaisesti.

Puuraaka-aineiden lisäksi WISA Group hankkii liimoja, pinnoitteita ja muita tuotannontekijöitä vakiintuneilta toimittajilta. Hankintastrategiassa korostetaan pitkäaikaisia toimittajasuhteita, laadunvarmistusta ja toimitusvarmuutta.

WISA Groupin jakeluverkosto koostuu kuudesta strategisesti sijoitellusta varastosta keskeisten markkinoiden läheisyydessä hyvien logistiikkayhteyksien varrella. Noin 84 prosenttia WISA Groupin tuotantomääristä viedään Suomesta ja Virosta pääasiassa irtolastialuksilla ja rahtialuksilla sekä kuorma-autokuljetuksina hyödyntäen Ro-Ro (*roll-on/roll-off*) -aluksia keskeisten eurooppalaisten logistiikkakeskusten saavuttamiseksi. Loput noin 16 prosenttia WISA Groupin tuotantomääristä toimitetaan Suomen ja Viron sisällä, ja ne kuljetetaan pääosin kuorma-autoilla tuotantoyksiköistä asiakkaille tai varastoihin. Pelloksen tuotantoyksiköt muodostavat poikkeuksen, sillä tuotantoyksikköjen ja lähimmän varaston välinen yhteys perustuu rautatiekuljetuksiin. Tällä hetkellä UPM hallinnoi suurinta osaa UPM Plywood -liiketoiminta-alueen logistiikasta. Itsenäisenä yhtiönä WISA Groupin on rakennettava omat logistiikkavalmiutensa, mukaan lukien kuljetustenhallintajärjestelmän käyttöönotto, resurssien kohdentaminen logistiikan hallintaan sekä uusien sopimusten solmiminen logistiikkapalveluntarjoajien ja varastotoimijoiden kanssa. WISA Groupilla on voimassa oleva sopimus VR-Yhtymä Oyj:n kanssa rautatielogistiikasta ja se toimii tässä suhteessa operatiivisesti itsenäisenä UPM:stä. Tämä varasto- ja logistiikkainfrastruktuuri tukee WISA Groupin kykyä tarjota luotettavat toimitusajat ja tuotteiden saatavuus, mikä erottaa sen edullisemmista tuonnin kilpailijoista.

Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen WISA Group hankkii aluksi tiettyjä palveluita, kuten eräät tietojärjestelmäpalvelut, henkilöstöhallinto- ja palkanlaskentapalvelut, sähköntoimitus- ja tasehallintapalvelut sekä merirahti- ja logistiikkajärjestelmäpalvelut, UPM:ltä UPM:n ja WISA Groupin välillä tehdyn Siirtymäajan palvelusopimuksen mukaisesti. Katso myös ”*Riskitekijät – WISA Groupin liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit – WISA Groupin tuotteiden toimitukset, laatu ja saatavuus ovat riippuvaisia sen toimittajien valmiuksista, urakoitsija- ja logistiikkaverkostosta sekä raaka-aineiden hankinnasta*” sekä ”*Yhteenveto jakautumisesta*”.

WISA Groupin kymmenen suurinta toimittajaa vastasivat yhteensä noin 93 prosentista WISA Groupin raaka-ainehankinnoista kokonaisuutena tilikaudella 2025.

Tutkimus ja kehitys

WISA Groupilla on pitkät perinteet innovoinnissa, mikä ruokkii kasvua T&K-panostusten ja kehittyneiden tuotteiden portfolion avulla. Yhtiön keskittyminen T&K-toimintaan ja innovointiin mahdollistaa markkina-aseman säilyttämisen sekä kehittyviin asiakastarpeisiin ja sääntelyvaatimuksiin vastaamisen. WISA Groupin T&K-toimintaa tukee yli 40 aktiivista patenttiperhettä koko arvoketjussa. Ne kattavat hankinnan, tuotannon ja toimituksen sekä painopistealueita, kuten rakentaminen, ajoneuvojen lattiat, LNG-laivanrakentaminen ja viilut. Patenttiportfolio sisältää 21 tuotantoon liittyvää patenttia, 163 olemassa oleviin tuotteisiin liittyvää patenttia sekä 8 vireillä olevaa hakemusta.

T&K-toiminta perustuu sekä keskitettyihin että tuotantoyksiköissä sijaitseviin kehitysympäristöihin. Keskitetty T&K-laboratorio Lahdessa vastaa laajamittaisemmista testauksista ja tuotekehitystä tukevista analyyseistä, kun taas tuotantoyksiköiden yhteydessä toimivat laboratoriot tukevat prosessien laadunhallintaa, tuotekehitystä sekä tuotantokyvykkyyden varmistamista lähellä operatiivista toimintaa. Tämä yhdistetty toimintamalli mahdollistaa tuotekehityksen tehokkaan skaalautuvuuden sekä tiiviin yhteyden asiakkaiden ja tuotannon vaatimuksiin.

Yhtiön tutkimus- ja kehityshankkeet etenevät ennalta määritellyn kehityssuunnitelman mukaisesti, jossa painopisteinä ovat muun muassa tuotteiden tekniset ominaisuudet, kuten kestävyys ja kitka, visuaaliset ominaisuudet sekä tuotantoprosessien toimivuus. Kehitysprosessiin sisältyy laboratoriotestausta, tuotantoyksikkötestejä sekä täyden mittakaavan asiakaspilotointeja ennen lopullisten tuote- ja tuotantopäätösten tekemistä.

Yhtiön T&K-toiminnan tuloksena on lanseerattu uusia ja päivitettyjä tuotteita, joissa yhdistyvät aiempaa parempi tekninen suorituskyky, visuaalinen erottuvuus sekä tuotannon yhteensopivuus olemassa olevien ja uusien tuotantoinvestointien kanssa. Lisäksi T&K-toiminta tukee Yhtiön immateriaalioikeuksien hallintaa ja suojaa sekä mahdollistaa tuotteiden kehittämisen vastaamaan kehittyviä asiakasvaatimuksia ja markkinoiden tarpeita.

Esimerkkinä Yhtiön T&K-toiminnasta voidaan mainita WISA-Trans-tuotesarjan kehityshanke. WISA-Trans kehitettiin alun perin 1990-luvulla raskaiden ajoneuvojen lattiaratkaisuihin, joissa keskeisiä vaatimuksia olivat kestävyys ja kitkaominaisuudet. Markkinaympäristön kehittyessä tuotteen pintarakenteeseen liittyvä visuaalinen erottuvuus heikentyi kilpailijoiden omaksuttua vastaavia ratkaisuja, vaikka tuotteen tekniset ominaisuudet ovat säilyneet kilpailukykyisinä pinnoiterakenteeseen liittyvien immateriaalioikeuksien ansiosta. Tämän johdosta Yhtiö käynnisti kehityshankkeen, jonka tavoitteina oli uudistaa tuotteen pintarakennetta ja visuaalista ilmettä samalla säilyttäen vähintään aiemman teknisen suorituskyvyn tason, uusia immateriaalioikeudellinen suoja sekä tukea Joensuun tuotantoyksikön valmistusteknologian

modernisointia. Hanke toteutettiin Yhtiön vakiintuneen uusien tuotteiden kehitysprosessin mukaisesti vuosina 2020–2023 ja se johti tuotteen kaupalliseen lanseeraukseen toukokuussa 2023.

T&K-kehitysprosessi yhdessä asiakkaiden kanssa

WISA Group rakentaa vahvoja asiakassuhteita kattavan T&K-prosessin avulla, jossa aloitteita kehitetään jäsennellysti yhdessä asiakkaiden kanssa. Laboratoriotestauksen ohella hyödynnetään asiakaspilotointia, mukaan lukien asiakaspalautteen pohjalta jalostetut koelevyt, mikä varmistaa, että kehitetyt tuotteet vastaavat käyttötarkoitustensa todellisiin vaatimuksiin. Asiakkaiden näkemyksiä hyödynnetään tuotekehityksessä asiakasarvon lisäämiseksi, ja Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa heidän erityisten haasteidensa ja vaatimustensa ymmärtämiseksi. Asiakkaille tarjotaan asiantuntijatukea tuotekehitykseen liittyvässä päätöksenteossa ja riskiarvioinnissa, ja WISA Groupin tekninen tiimi auttaa asiakkaita valitsemaan optimaaliset ratkaisut heidän käyttötarkoituksiinsa.

Kattava T&K-prosessi kestää tyypillisesti 12–36 kuukautta konseptista lanseeraukseen. Strategiset projektit voivat kestää pidempään. Prosessi sisältää konseptin kehittämisen, prototyypin suunnittelun ja kehityksen, pilottitestauksen, asiakastestauksen ja kaupallisen lanseerauksen vaiheet.

Käynnissä olevat T&K-hankkeet

WISA Groupin käynnissä olevat T&K-hankkeet kattavat laajan joukon tärkeitä teemoja pitkällä aikavälillä. Suunnitelma on strateginen työkalu, joka kuvaa, miten organisaatio tulee kehittämään pitkän aikavälin liiketoimintatavoitteidensa saavuttamiseen tarvittavat teknologiat, valmiudet ja tuotteet. Se toimii myös lähtötietona uusien tuotteiden kehitysprosesseissa.

WISA Groupin T&K-toiminta keskittyy valituille strategisille osa-alueille. Yhtiö kehittää biopohjaisiin ratkaisuihin perustuvia tuotteita, joissa on suurempi biopohjaisten raaka-aineiden osuus, pienempi hiilijalanjälki ja parempi kierrätettävyys. Tuotteiden suorituskyvyn parantamiseen liittyvät toimet keskittyvät tuotteiden ominaisuuksien, kuten lujuuden, kestävyyden, kosteudenkeston ja pintojen laadun, jatkuvaan parantamiseen asiakkaiden kehittyvien vaatimusten täyttämiseksi sekä vanerin tulevaisuuteen vaikuttaviin teknologioihin ja sääntelyyn vastaamiseksi. Yhtiö investoi myös käyttökohdekohtaisiin ratkaisuihin kehittämällä strategisiin loppukäyttökohteisiin erikoistuotteita, kuten paranneltuja ajoneuvojen lattiaratkaisuja, LNG-hyväksyttyä havuvaneria ja optimoituja betoninvalutuotteita.

Prosessien kehittäminen muodostaa toisen keskeisen painopistealueen, ja tuotantoprosesseihin liittyvä innovointi tähtää tehokkuuden parantamiseen, jätteen vähentämiseen ja tuotteiden laadun parantamiseen.

Liiketoiminnan operatiivinen ohjaus ja hallintamallit

Yhtiön liiketoimintaa ohjataan yhtenäisellä ja systemaattisella liiketoiminnan ohjausmallilla, jonka keskeiset osa-alueet ovat portfolion hallinta, tuotehallinta, hinnoittelun hallinta sekä myynnin ja operatiivisen toiminnan suunnittelu. Näiden osa-alueiden avulla Yhtiö hallinnoi ja optimoi laajaa, noin 3 000 tuotenimikettä käsittävää tuoteportfoliotaan sekä liiketoiminnallista suorituskykyään. Ohjausmallin tavoitteena on tukea Yhtiön strategian toteuttamista, parantaa operatiivista tehokkuutta ja edistää pitkän aikavälin kannattavaa kasvua.

Yhtiön tuote- ja palveluportfoliota kehitetään jatkuvasti sen varmistamiseksi, että Yhtiö säilyttää asemansa valituilla markkinoilla ja asiakasryhmissä. Selkeästi määritelty, läpinäkyvä ja strategisesti ohjattu portfolio tukee tehokasta myyntityötä sekä resurssien tarkoituksenmukaista kohdentamista. Portfolion rakennetta, painopisteitä ja strategista suuntaa arvioidaan säännöllisesti puolivuosittaisissa portfolioarvioinneissa, joiden tarkoituksena on varmistaa portfolion yhdenmukaisuus Yhtiön liiketoimintastrategian ja markkinaympäristön kehityksen kanssa.

Yhtiöllä on kokonaisvaltainen tuotehallintamalli, jolla pyritään varmistamaan tuotteiden kilpailukyky koko niiden elinkaaren ajan. Tuotehallinnassa painotetaan asiakasvaatimusten järjestelmällistä täyttämistä sekä tuotteiden korkean laadun ylläpitämistä. Tuotekokonaisuuksia ja tuoteportfoliota hallinnoidaan aktiivisten vaatimuskatsausten ja auditointien avulla. Tuotekarttasuunnittelu toimii tukena sille, että tulevat asiakas- ja markkinavaatimukset huomioidaan tuotekehityksessä sekä uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämisessä.

Yhtiön hinnoittelustrategiat keskittyvät pitkän aikavälin kannattavuuden ja arvonluonnin varmistamiseen. Hinnoittelua ohjataan keskitetysti Yhtiön yhtenäisen hinnoittelumallin ja -kehyksen mukaisesti. Tällä pyritään ehkäisemään katemarginaalien heikkenemistä ja varmistamaan johdonmukainen hinnoittelukäytäntö eri markkinoilla. Hinnoittelun suorituskykyä seurataan ja ennustetaan jatkuvasti, mikä mahdollistaa oikea-aikaiset toimenpiteet markkinamuutoksiin reagoimiseksi sekä hinnoitteluun liittyvän arvon systemaattisen hyödyntämisen.

Yhtiön myynnin ja operatiivisen toiminnan suunnitteluprosessi varmistaa, että liiketoiminnan taktiset suunnitelmat ovat linjassa Yhtiön strategisten tavoitteiden kanssa. Kaupallinen näkökulma on keskeisessä asemassa kysynnän ja tarjonnan tasapainottamisessa. Kehittynyt ja systemaattinen S&OP-prosessi tukee varastotasojen optimointia sekä kysynnän vaihtelujen hallintaa ja mahdollistaa toimitusvarmuuden säilyttämisen kustannustehokkaalla tavalla.

Investoinnit

WISA Groupin investoinnit tässä Esitteessä esitettyjen carve-out -taloudellisten tietojen kattamilla ajanjaksoilla ovat koostuneet aineellisista hyödykkeistä, kuten tuotantoyksiköiden koneista ja kalustosta, keskeneräisistä rakennushankkeista sekä maa-alueinvestoinneista. Lisäksi WISA Group on investoinut uusiin prosessointiteknologioihin. WISA Group käyttää liiketoiminnassaan laajasti erikoiskalustoa, ja siksi jatkuvat investoinnit koneisiin ja kalustoon ovat keskeisiä WISA Groupin liiketoiminnalle. WISA Groupin koneet ja kalusto ovat sen omistuksessa, minkä lisäksi sillä on leasing-kalustoa ja vuokrattuja toimitiloja.

31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla WISA Groupin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat yhteensä 1,0 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 WISA Groupin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat yhteensä 8,2 miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 WISA Groupin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat yhteensä 16,5 miljoonaa euroa.

Vuonna 2023 WISA Groupin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat yhteensä 16,2 miljoonaa euroa.

Merkittävä osuus vuosien 2023–2025 ja vuoden 2026 ensimmäisen kolmen kuukauden käyttöomaisuusinvestoinneista liittyi toiminnassa käytettävien koneiden ja kaluston ylläpitoon ja kehittämiseen. Käyttöomaisuusinvestoinnit rahoitettiin liiketoiminnan rahavirralla.

WISA Groupilla ei tämän Esitteen päivämääränä ole olennaisia käynnissä olevia investointeja tai sellaisia investointeja, joista lopulliset päätökset on tehty.

Tuotantoyksiköt ja toimitilat

WISA Groupin kotipaikka on Helsinki. Tuotantoyksiköiden ja varastojen lisäksi WISA Group toimii seitsemässä myyntikonttorissa eri puolilla Eurooppaa (Suomi, Yhdistynyt kuningaskunta, Saksa, Ranska, Tanska, Espanja ja Alankomaat) tarjotakseen paikallista asiakaspalvelua ja erikoistunutta teknistä tukea. Myynti- ja asiakaskokemusorganisaatio koostuu noin 43 työntekijästä, joilla on syvällistä toimialaosaamista, teknistä asiantuntemusta ja kaupallista toteutuskykyä sekä saumaton ja mukautuva palvelu asiakaskokemuksen tukemiseksi WISA Groupin maantieteellisillä alueilla. WISA Groupin tuotantoyksiköiden, varastojen ja myyntikonttorien strateginen sijoittuminen keskeisten markkinoiden läheisyyteen mahdollistaa tehokkaan tuotannon yhdistämisen erinomaiseen asiakaspalveluun, mikä tukee Yhtiön erottautuvaa arvolupausta korkealaatuisen vanerin loppukäyttökohteissa. WISA Groupin Viron Otepään tuotantoyksikön puunhankintaa tukee UPM:ltä WISA Groupille siirtyvä Otepään puunhankintaorganisaatio, johon sisältyy sivuliike Latviassa.

WISA Groupilla on yhteensä seitsemän tuotantoyksikköä viidessä eri toimipaikassa Suomessa ja Virossa, ja tuotantoyksikköjen teoreettinen enimmäistuotantokapasiteetti on yhteensä noin 785 000 kuutiometriä vuodessa. Todellinen käyttöaste kuitenkin vaihtelee tuotejakauman mukaan. Tuotantoyksiköt ovat erikoistuneet puulajin mukaan ja ne palvelevat eri loppumarkkinoiden käyttökohteita seuraavasti:

Suomessa Yhtiö toimii Mikkelissä Pelloksessa, missä sillä on kolme havupuun tuotantoyksikköä (Pellos 1, Pellos 2 ja Pellos 3), joiden teoreettinen vuosittainen enimmäistuotantokapasiteetti on 480 000 kuutiometriä ja jotka työllistivät 31.3.2026 noin 499 työntekijää. Pelloksen tuotantoyksiköt palvelevat monipuolisesti rakentamisen loppukäyttökohteita, parkettikäyttökohteita, perävaunujen sivuseiniä sekä raskaan kaluston kuljetuspakkauksia. Savonlinnan tuotantoyksikkö valmistaa koivusta tehtyä kovapuuvaneria 80 000 kuutiometrin teoreettisella vuosittaisella enimmäistuotantokapasiteetilla ja se työllisti 31.3.2026 noin 268 työntekijää. Se palvelee ajoneuvojen lattioita sekä monipuolisesti rakentamisen eri käyttökohteita. Joensuun tuotantoyksikkö valmistaa koivusta tehtyä kovapuuvaneria 55 000 kuutiometrin teoreettisella vuosittaisella enimmäistuotantokapasiteetilla ja se työllisti 31.3.2026 noin 205 työntekijää. Se on erikoistunut ajoneuvojen lattioihin ja LNG-laivanrakentamiseen liittyviin käyttökohteisiin. Kalson tuotantoyksikkö valmistaa kuusiviilua 80 000 kuutiometrin teoreettisella vuosittaisella enimmäistuotantokapasiteetilla ja se työllisti 31.3.2026 noin 76 työntekijää. Se palvelee pääasiassa parketin valmistukseen liittyviä käyttökohteita. Virossa WISA Group toimii Otepään tuotantoyksikössä, joka valmistaa koivusta tehtyä kovapuuvaneria 90 000 kuutiometrin teoreettisella vuosittaisella enimmäistuotantokapasiteetilla ja joka työllisti 31.3.2026 noin 253 työntekijää. Otepään tuotantoyksikkö palvelee ajoneuvojen lattioita, LNG-laivanrakentamista, rakentamista ja muita teollisia käyttökohteita.

Kaikki tuotantoyksiköt ovat WISA Groupin omistuksessa ja ne hyötyvät säännöllisistä modernisointiin liittyvistä investoinneista. Vuosina 2015–2025 tuotantoyksiköihin tehdyt investoinnit olivat yhteensä 185 miljoonaa euroa, joista 46 miljoonaa euroa Pelloksessa, 20 miljoonaa euroa Savonlinnassa, 47 miljoonaa euroa Joensuussa, 10 miljoonaa euroa Kalsossa ja 62 miljoonaa euroa Otepäässä. Pelloksessa toteutettuihin valikoituihin investointeihin sisältyvät vuosina 2016–2017 toteutetut tuotantoprosessien parannukset ja automaatiotoimenpiteet, automatisoidun pintakäsittelylinjan käyttöönotto vuosina 2019–2020, reunatyöstökapasiteetin kasvattamiseen tähtäävä investointi vuosina 2020–2021 sekä

jätevedenpuhdistamon kapasiteettia ja käyttövarmuutta parantava investointi vuosina 2023–2024. Savonlinnassa toteutettuihin valikoituihin investointeihin sisältyvät tukkikentän kunnostus vuonna 2018 sekä portfolion päivitys vuosina 2020–2021. Joensuussa toteutettuihin valikoituihin investointeihin sisältyvät kattilan uusiminen vuosina 2018–2019, uuden pinnoituslinjan käyttöönotto vuosina 2021–2023 (mukaan lukien tuotantorakennuksen laajennus), sekä viilun paikkauslinjan käyttöönotto vuosina 2023–2024. Kalsossa toteutettuihin valikoituihin investointeihin sisältyvät uuden viilusorvin ja selluhakkeen valmistukseen tarkoitetun teollisen hakkurin käyttöönotto vuosina 2016–2017 sekä märkäviilun käsittelyjärjestelmän käyttöönotto vuosina 2024–2025. Otepäässä toteutettuihin valikoituihin investointeihin sisältyvät tehtaan ja tuotantokapasiteetin laajentaminen vuosina 2015–2016 (mukaan lukien uuden biovoimalaitoksen rakentaminen), tukkien syötön modernisointi melunvaimennustoimenpiteineen vuosina 2023–2024 sekä viereisen teollisuustontin hankinta vuosina 2024–2025 tukkikenttätoimintojen parantamiseksi.

WISA Group ylläpitää strategista varastointi- ja logistiikkaverkostoa tukeakseen asiakaspalvelutarjontaansa ja varmistaakseen luotettavan tuotteiden saatavuuden keskeisillä Euroopan markkinoilla. Yhtiöllä on kuusi varastoa, jotka sijaitsevat strategisesti lähellä keskeisiä markkinoita ja joilla on hyvät logistiikkayhteydet. Tämä laaja varastointiverkosto luo kilpailuedun, jota kilpailijoiden on vaikea jäljitellä. Sen avulla WISA Group voi tarjota paikallista asiakaspalvelua, nopeat toimitusajat ja hyvän tuotteiden saatavuuden. Varastot on sijoitettu niin, että ne palvelevat WISA Groupin maantieteellisiä myyntialueita: Keski-Eurooppaa, Lounais-Eurooppaa, Itämeren aluetta ja Overseas -alueelta[58] Yhdistyneen kuningaskunnan markkinaa.

Konsernin rakenne

Täytäntöönpanopäivän jälkeen WISA Group Oyj on WISA Group -konsernin emoyhtiö ja sen pääasiallinen operatiivinen toiminta tapahtuu pääasiassa WISA Groupin tytäryhtiöissä ja tuotantoyksiköissä. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Täytäntöönpanopäivänä WISA Groupille siirtyy yksi tytäryhtiö Suomessa sekä kussakin seuraavista maista: Viro, Ranska, Saksa, Alankomaat, Yhdistynyt kuningaskunta ja Tanska.

Seuraavassa taulukossa esitetään WISA Groupin tytäryhtiöt Jakautumissuunnitelman mukaisesti ja tämän Esitteen päivämääränä:

WISA Groupin tytäryhtiöt	Konsernin omistusosuus ja äänivalta (prosentteina)	Perustamismaa
Tytäryhtiöt		
UPM Plywood Oy	100	Suomi
UPM-Kymmene Otepää OÜ	100	Viro
WISA Plywood SAS	100	Ranska
WISA Plywood GmbH	100	Saksa
WISA Plywood B.V.	100	Alankomaat
WISA Plywood Limited	100	Yhdistynyt kuningaskunta
WISA Plywood ApS	100	Tanska
Yhteisyritykset		
Järvi-Suomen Voima Oy	50	Suomi

WISA Groupin tuotantotoimintaa harjoitetaan sen suomalaisten ja virolaisten yhtiöiden kautta, kun taas emoyhtiö WISA Group Oyj tulee vastaamaan ensisijaisesti konsernin johtamisesta, strategisesta suunnasta ja tietyistä keskitetyistä toiminnoista.

Henkilöstö

WISA Group työllisti 1 454 henkilöä carve-out-perusteisesti 31.3.2026 ja 1 451 henkilöä carve-out-perusteisesti 31.12.2025. WISA Group työllisti 1 491 henkilöä carve-out-perusteisesti 31.12.2024 ja 1 518 henkilöä carve-out-perusteisesti 31.12.2023.

Esitetty carve-out-perusteinen henkilöstö koostuu WISA Groupille Jakautumisessa siirtyvien tuotantoyksiköiden ja toimintojen työntekijöistä sekä osasta UPM:n palveluksessa olleista työntekijöistä. Carve-out-perusteinen henkilöstömäärä ei välttämättä kuvasta WISA Groupin henkilöstömäärää Jakautumisen jälkeen, kun WISA Group toimii erillisenä yhtiönä.

[58] Aasian ja Tyynenmeren alue, Amerikka, Lähi-itä ja Afrikka sekä Yhdistynyt kuningaskunta ja parkettiviiluasiakkaat.

Seuraavassa taulukossa on esitetty erittely WISA Groupin työntekijöistä heidän maantieteellisen sijaintinsa perusteella mainittuina päivinä:

	31.3.	31.12.		
	2026	2025	2024	2023
Suomi	1 172	1 170	1 205	1 234
Viro	256	256	258	257
Muut	26	25	28	27
Yhteensä	**1 454**	**1 451**	**1 491**	**1 518**

Suurin osa WISA Groupin työntekijöistä on sijoittunut Suomeen, missä kuusi seitsemästä tuotantoyksiköstä sijaitsee.

WISA Groupin henkilöstömäärässä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.3.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

WISA Groupilla on käytössään maailmanlaajuiset henkilöstöpolitiikat työntekijöiden tasavertaisen ja kunnioittavan kohtelun takaamiseksi. Yhtiö asettaa turvalliset ja terveelliset työolosuhteet aina etusijalle ja se työskentelee tapaturmien eliminoimiseksi kaikissa sen toiminnoissa. WISA Groupin toimintoja tarkastellaan jatkuvasti, jotta mahdolliset vaarat tunnistettaisiin ja poistettaisiin, minkä lisäksi loukkaantumis- ja sairastumisriskeihin puututaan proaktiivisesti. WISA Group tekee näiden tarkastusten perusteella parannuksia turvallisuuteen ja varmistaa, että työntekijät ovat asianmukaisesti koulutettuja turvallista työskentelyä varten.

WISA Groupin tuotannon työntekijät Suomessa kuuluvat yrityskohtaisen työehtosopimuksen piiriin. Vuonna 2025 WISA Group ja Teollisuusliitto allekirjoittivat uuden työehtosopimuksen (voimassa vuoden 2027 loppuun), mikä päätti toimintaan vuonna 2025 vaikuttaneet lakot Suomen tuotantoyksiköissä. Uusi työehtosopimus tarjoaa vakautta WISA Groupin Suomen toimintoihin vuoden 2027 loppuun ja se tukee toiminnan jatkuvuutta sekä henkilöstösuunnittelua. Työehtosopimus kattaa työsuhteen ehtoja, mukaan lukien palkat, työajat ja muita työolosuhteita. WISA Group on sitoutunut ylläpitämään rakentavia suhteita henkilöstön edustajiin ja ammattiliittoihin.

Kestävyys

WISA Groupin kestävyystyö on integroitu sen strategiaan ja toimintoihin. WISA Group ei ole kestävyysraportointivelvollinen ensimmäiseltä tilikaudeltaan. Mikäli WISA Group tulisi kestävyysraportointivelvolliseksi, se raportoisi soveltuvien velvoitteiden mukaisesti. WISA Groupin hallitus määrittelee strategiasta päättämisen yhteydessä kestävyystyön tehtävät ja indikaattorit, joista johdetaan vuosittaiset tavoitteet. Yhtiö tarjoaa vaneri- ja viiluratkaisuja koko arvoketjussa, ja Yhtiön näkemyksen mukaan sen liiketoimintamalli on perustavanlaatuisesti yhdenmukainen kestävän metsätalouden käytäntöjen ja vastuullisen resurssienhallinnan kanssa.

Yhtiön kestävyystyö rakentuu kuuden keskeisen peruspilarin varaan:

- WISA Group hankkii puuraaka-aineensa FSC- ja PEFC-standardien vaatimukset täyttävän alkuperänhallintajärjestelmän mukaisesti, varmistaen myös EUDR:n mukaisuuden.

- WISA Group parantaa energia- ja materiaalitehokkuutta ja vähentää ympäristövaikutuksia kattavan sivutuotteiden hallinnan ja energiatehokkaiden tuotantoprosessien avulla. Vanerinvalmistuksen sivutuotteita hyödynnetään sellun valmistuksessa, teollisessa valmistuksessa ja energiantuotannossa sekä omien lämpölaitosten kautta että JSV-yhteisyrityksen kautta Suur-Savon Sähkön kanssa. Vuonna 2024 tuotantoyksiköt käyttivät noin 487 gigawattituntia lämpöä omaan käyttöön Suomessa ja Virossa, ja sähköä hankittiin ulkoisesti noin 136 gigawattituntia. Yhtiö työskentelee käynnissä olevissa hankkeissaan jatkuvasti energia- ja materiaalitehokkuuden parantamiseksi, mukaan lukien lämmön ja sähkön kulutuksen optimointi, tuottavuutta parantavat ohjelmat raaka-aineen käytön minimoimiseksi sekä tuotantoyksiköiden data-alustan käyttöönotto resurssien käytön reaaliaikaisen seurannan ja optimoinnin mahdollistamiseksi. WISA Group pyrkii toiminnassaan ostamaan ainoastaan fossiilivapaata sähköä.

- WISA Group toimittaa korkealaatuisia tuotteita ja palveluja tehokkaasti ja ajallaan strategisen varastointiverkostonsa, oman myyntiorganisaationsa ja vankan asiakaspalveluinfrastruktuurinsa avulla. Yhtiöllä on kuusi keskeistä varastoa, jotka sijaitsevat strategisesti keskeisten markkinoiden lähellä ja joilla on hyvät logistiikkayhteydet. Nämä mahdollistavat luotettavat ja nopeat toimitukset. WISA Groupin myyntiorganisaatio tarjoaa asiakkaille syvällistä toimialaan liittyvää osaamista ja teknistä asiantuntemusta seitsemän eri puolilla Eurooppaa sijaitsevan myyntikonttorin kautta. Yhtiön kattava myynninjälkeinen palvelu ja vahvat asiakassuhteet tukevat keskimäärin 99 prosentin asiakaspysyvyysasteita viimeisen kymmenen vuoden ajalta.

- WISA Group edistää turvallisen ja innostavan työpaikan käytäntöjä kattavien henkilöstön kehittämisohjelmien ja työturvallisuuteen sitoutumisen kautta. Yhtiö asettaa turvalliset ja terveelliset työolosuhteet etusijalle ja pyrkii jatkuvasti tapaturmattomuuden tavoitteeseen vaarojen tunnistamisella, riskien arvioinnilla ja tehokkailla

riskienhallintakeinoilla, ehkäisemällä ennakoivasti tapaturma- ja sairastumisriskejä sekä järjestämällä kattavaa henkilöstökoulutusta turvallisista työskentelykäytännöistä. WISA Group investoi henkilöstön kehittämiseen muun muassa kaikille esihenkilöasemassa oleville henkilöille suunnatun PLY Leader -ohjelman kautta, johon vuonna 2024 investoitiin noin 1 500 tuntia ja johon osallistui 110 esihenkilöä. Ohjelma jatkuu vuonna 2026. WISA Group investoi henkilöstön kehittämiseen myös oppisopimuskoulutusohjelman kautta. Oppisopimusohjelma on vakiintunut työvoiman saatavuuden ja osaamisen kehittämisen malli kaikissa WISA Groupin Suomen tuotantoyksiköissä. Vuositasolla ohjelmaan osallistuneista jopa 27 prosenttia on ollut naisia. Yhtiö on ottanut käyttöön moniosaajamallin, joka on sisällytetty sekä palkka- että tulospalkkausrakenteisiin. WISA Group arvostaa monimuotoisuutta ja tasa-arvoa työpaikalla ja ylläpitää yhtenäisiä henkilöstöhallinnon käytäntöjä työntekijöiden tasapuolisen ja kunnioittavan kohtelun varmistamiseksi. Työntekijöiden työsuhde on jatkunut keskimäärin 14 vuotta, vaihdellen yhdestä vuodesta 35 vuoteen, mikä osoittaa henkilöstön vahvaa sitoutumista ja pysyvyyttä.

- WISA Group mahdollistaa uusiutuvien raaka-aineiden käytön suorituskyvystä tinkimättä toimittamalla vaneriratkaisuja, jotka täyttävät tiukat tekniset vaatimukset rakentamisen, ajoneuvojen lattioiden, LNG-laivanrakentamisen ja parketin valmistuksen käyttökohteissa. Yhtiön tuotteet valmistetaan pääasiassa eurooppalaisista lähteistä hankitusta puusta. Ne tarjoavat asiakkaille korkean suorituskyvyn vaihtoehtoja hiili-intensiivisille materiaaleille, sillä puu sitoo hiiltä luontaisesti kasvuvaiheessaan ja vaneri toimii hiilivarastona koko käyttöikänsä ajan. Tuotteiden ympäristösuorituskyky on dokumentoitu kolmannen osapuolen varmentamin ympäristötuoteselostein.

- WISA Group etsii aktiivisesti uusia tapoja parantaa ja korvata fossiilipohjaisia raaka-aineita tuotteissaan kattavan T&K-suunnitelmansa avulla. Yhtiön innovaatiotoiminta keskittyy uusien tuotteiden kehittämiseen, joissa on aiempaa enemmän biopohjaisia raaka-aineita, pienempi hiilijalanjälki ja pitkä käyttöikä. Näin WISA Group omalta osaltaan tukee siirtymää pois fossiilipohjaisista materiaaleista vaneriteollisuudessa.

Koneet ja kalusto

WISA Group käyttää erikoiskoneita ja -kalustoa kaikissa vanerin ja viilun valmistusprosessin vaiheissa. Tuotantolaitteistoon kuuluvat tukkien käsittelykalusto (mukaan lukien vastaanotto-, mittaus- ja haudontajärjestelmät, kuorinta ja katkaisu sekä tukkien lajittelulinjat Pelloksessa ja Otepäässä), viilutuotannon koneet (viilun sorvaus-, kuivaus- ja lajittelulinjat sekä viilun saumaus-, paikkaus- ja jatkamislinjat) sekä vanerivalmistuksen koneet (ladontalinjat, esi- ja kuumapuristimet, kittaus-, sahaus- ja hiontalinjat sekä vanerin pakkauslinjat). Vanerin jatkojalostuksen tuotantolaitteistoihin kuuluvat pinnoituslinjat, työstökoneet ja pintakäsittelylinjat sekä levyjen jatkamislinja Savonlinnassa. Kalustoon kuuluvat materiaalinkäsittely- ja logistiikkakalusto, kuten kurottajat, trukit ja varastointijärjestelmät. Tuotantolaitteistoon sisältyvät myös höyryntuotantoon käytettävät voimalaitokset.

Yhtiöllä on jatkuva kaluston uusimis- ja päivitysohjelma kilpailukyvyn ja operatiivisen tehokkuuden ylläpitämiseksi. Viimeisimpiin investointeihin lukeutuvat Joensuun paikkauslinja sekä Kalson märän viilun käsittelyjärjestelmä.

Tietohallinto

WISA Group tukee liiketoimintatavoitteitaan, tuotehallintaansa sekä asiakassuhteitaan IT-järjestelmien avulla. WISA Groupin liiketoiminnan kannalta tärkeimpiä IT-järjestelmiä ovat toiminnanohjaukseen, asiakkuudenhallintaan, henkilöstöhallintoon, tuotannon suunnitteluun ja valvontaan, laadunhallintaan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät järjestelmät. WISA Groupin tietohallinto vastaa Yhtiön IT-järjestelmistä, teknisistä ratkaisuista, IT-palveluista ja kyberturvallisuudesta.

Ensimmäisinä Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeisinä vuosina WISA Group pyrkii investoimaan IT-järjestelmiin ja niitä tukeviin teknisiin ratkaisuihin korvatakseen UPM:n aiemmin tarjoamat IT-ratkaisut sekä optimoidakseen ne WISA Groupin toimintaan ja Yhtiön kokoon sopiviksi. Seuraavassa on lueteltu keskeisiä toimenpiteitä, jotka WISA Group aikoo toteuttaa ensimmäisinä Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeisinä vuosina:

- *IT-järjestelmäympäristön yleinen uudelleenarviointi*: WISA Group aikoo arvioida eri IT-järjestelmiä tarkoituksenaan löytää WISA Groupin liiketoimintaan sopivat IT-ratkaisut. Keskeisiä alueita ovat asiakaspalvelu, henkilöstöhallinto, taloushallinto, toimitusketju sekä tyypilliset IT-alustat kuten integraatio- ja data-alustat.

- *IT-infrastruktuurin yksinkertaistaminen*: WISA Group perii UPM:n nykyisen IT-infrastruktuurin. Keskeisiin painopistealueisiin lukeutuu IT-infrastruktuurin, kuten verkkojen ja palvelimien, uudelleenarviointi. Tavoitteena on rakentaa moderni IT-infrastruktuuri, joka palvelee WISA Groupin tarpeita.

- *Tietoturvan ja kyberhyökkäysten hallinnan kyvykkyyksien rakentaminen*: WISA Group perii UPM:n nykyisen tietoturvaympäristön. Keskeisiin painopistealueisiin lukeutuu tietoturvan ja kyberhyökkäysten hallintaan liittyvien kyvykkyyksien jatkokehittäminen Yhtiön tarpeiden ja riskienhallinnan näkökulmasta.

Immateriaalioikeudet

WISA Groupin immateriaalioikeusportfolio tulee koostumaan tavaramerkeistä, patenteista, verkkotunnuksista, hyödyllisyysmalleista, mallioikeuksista, liikesalaisuuksista ja toiminnalle sekä kilpailuasemalle tärkeästä tietotaidosta. Immateriaalioikeudet suojaavat WISA Groupin tuotteita ja palveluita sekä varmistavat, että WISA Group voi markkinoida, myydä ja kehittää niitä. UPM:n hallussa olevat toiminimet, tavaramerkit ja muut immateriaalioikeudet (mukaan lukien verkkotunnukset), jotka sisältävät sanan ”WISA” tai sen johdannaismuotoja, sekä kaikki muut UPM:n hallussa olevat UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat immateriaalioikeudet riippumatta siitä, ovatko kyseiset oikeudet rekisteröitävissä tai rekisteröity, siirtyvät WISA Groupille Täytäntöönpanopäivänä.

WISA Groupilla on merkittävä patenttiportfolio, joka tukee sen innovaatiotoimintaa ja kilpailuetuja. Yhtiöllä on yli 40 aktiivista patenttiperhettä koko arvoketjussa. Ne kattavat hankinnan, tuotannon ja toimituksen sekä keskeisiä painopistealueita (rakentaminen, ajoneuvojen lattiat, LNG-laivanrakentaminen, viilut). Patenttiportfolio sisältää 21 tuotantoprosesseihin liittyvää patenttia, 163 olemassa oleviin tuotteisiin liittyvää patenttia sekä kahdeksan vireillä olevaa patenttihakemusta kehitteillä oleville uusille innovaatioille. Esimerkkejä patentoiduista teknologioista ovat automaatiota ajoneuvojen lattiakäyttökohteissa tehostavat liimatun lattian immateriaalioikeudet ja rakenteellisiin käyttökohteisiin kehitetyt tuotteet, joilla on paremmat hydrofobiset ominaisuudet, sekä palonesto-ominaisuuksilla varustettu tuote. Yhtiöllä on myös omia immateriaalioikeuksia liittyen ligniini-fenoli-formaldehydihartsin käyttöön vanerin valmistuksessa.

Rekisteröityjen immateriaalioikeuksien lisäksi WISA Group tukeutuu tuotantoprosesseihinsa, tuotekoostumuksiinsa, laadunvalvontamenetelmiinsä ja asiakaskäyttökohteisiinsa liittyviin liikesalaisuuksiin ja tietotaitoon. Yhtiö suojaa tätä luottamuksellista tietoa työntekijöiden, toimittajien ja liikekumppaneiden kanssa tehtävillä salassapitosopimuksilla, sisäisillä tietoturvakäytännöillä ja -menettelyillä, arkaluonteisten teknisten tietojen rajoitetulla käyttöoikeudella sekä työntekijöiden salassapitovelvollisuuksia koskevalla kouluttamisella. WISA Group omistaa yleensä omien tuotteidensa ja tuotantoprosessiensa immateriaalioikeudet. Yhtiö tekee myös lisensointisopimuksia tiettyjen kolmansien osapuolien toimittamien teknologioiden, materiaalien tai komponenttien osalta.

Merkittävät sopimukset

Lukuun ottamatta edellä kohdissa ”*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Siirtymäajan palvelusopimus*”, ”*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Puuntoimitussopimus*”, ”*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Sivutuotteiden toimitussopimus*” ja ”*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Energiasivutuotteiden toimitussopimus*” kuvattuja sopimuksia WISA Groupin puolesta ei ole tehty tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia sopimuksia, jotka (i) ovat WISA Groupille merkittäviä ja jotka olisi tehty tämän Esitteen päivämäärää välittömästi edeltäneen kahden vuoden aikana tai jotka (ii) sisältävät velvollisuuksia tai oikeuksia, jotka ovat merkittäviä WISA Groupille tämän Esitteen päivämääränä.

Vakuutukset

WISA Group aikoo ylläpitää tyypillistä vakuutusturvaa, joka kattaa WISA Groupin liiketoiminnasta mahdollisesti seuraavat vahingot, vahingonkorvausvaatimukset ja vastuut. WISA Group aikoo myös hankkia muun muassa vastuuvakuutuksen, liiketoiminnan keskeytysvakuutuksen, omaisuusvakuutuksen, kuljetusvakuutuksen, luottoriskivakuutuksen ja työntekijöiden lakisääteiset vakuutukset. UPM:n johdon arvion mukaan WISA Groupin suunniteltu vakuutusturva tulee olemaan asianmukainen sekä vakuutusmäärien että ehtojen osalta siten, että vakuutukset kattavat WISA Groupin liiketoimintaan liittyvät suurimmat riskit ottaen huomioon vakuutusturvan kustannukset ja WISA Groupin liiketoimintaan liittyvät mahdolliset riskit. Vakuutusturva tulee kuitenkin sisältämään tavanomaisia yleisiä rajoituksia, minkä vuoksi vakuutukset eivät välttämättä kata koko kärsittyä vahinkoa. Katso myös ”*Riskitekijät – WISA Groupin liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit – WISA Groupin vakuutusturva ei ole välttämättä riittävä*”.

Oikeudenkäynnit

WISA Group saattaa aika ajoin joutua erilaisten vaateiden kohteeksi sekä oikeudenkäyntien osapuoleksi osana tavanomaista liiketoimintaansa. Tämän Esitteen päivämääränä WISA Group tai mikään sen tytäryhtiö ei ole ollut viimeksi kuluneiden 12 kuukauden aikana osallisena missään hallintomenettelyssä, oikeudenkäynnissä tai välimiesmenettelyssä (eikä sellaisia vireillä olevia tai uhkaavia menettelyjä ole, joista UPM on tietoinen), joilla voisi olla tai on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus WISA Groupin tai yhdessä WISA Groupin ja sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen.

Sääntely-ympäristö

WISA Groupiin kohdistuu laajasti EU-tason ja kansallisen tason lakeja ja säädöksiä. Näihin lukeutuu esimerkiksi erilaisia ympäristönsuojelulakeja ja -säädöksiä, jotka koskevat muun muassa päästöjä, veden laatua, luonnon monimuotoisuuden heikentymistä, energiatehokkuutta, sekä kilpailuoikeudellisia kysymyksiä ja korruptioon liittyviä säädöksiä. Niihin

lukeutuu myös kansainvälisen kaupan säädöksiä, jotka koskevat muun muassa kauppapakotteita ja tulleja. WISA Group on myös työlainsäädännön, terveys- ja turvallisuuslainsäädännön sekä yhtiö-, arvopaperimarkkina- ja verotuslainsäädännön alainen. Katso ”*Riskitekijät – Oikeudelliset sekä sääntelyyn ja viranomaismääräyksiin liittyvät riskit*”. Alla on kuvattu eräitä WISA Groupin toiminnan kannalta erityisen keskeisiä sääntelyalueita.

Metsäkatoa ja puuraaka-aineen hankintaa koskeva sääntely

Yhtiö on sitoutunut kestävään metsänhoitoon hankkimalla puuraaka-aineensa FSC- ja PEFC-standardien vaatimukset täyttävän alkuperänhallintajärjestelmän mukaisesti. Näin pyritään varmistamaan, että raaka-aineet on hankittu laillisesti ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti. Puuraaka-aineet hankitaan UPM:n omista metsistä, yksityisiltä metsänomistajilta tai valtionmetsistä Suomessa, Ruotsissa, Latviassa ja Virossa. Joulukuussa 2025 EU hyväksyi muutoksia EUDR:ään (asetus (EU) 2025/2650 asetuksen (EU) 2023/1115 muuttamisesta). Nämä muutokset vaikuttavat toimijoiden ja kauppiaiden compliance-velvoitteisiin ja -määräaikoihin läpi koko toimitusketjun. EUDR:n soveltamista keskisuuriin ja suuriin yrityksiin on siirretty 12 kuukaudella, ja uusi päivämäärä on 30.12.2026. Ennen EUDR:n soveltamisen alkamista WISA Groupin toimintaan soveltuu muun muassa EUTR, jonka tavoitteena on estää laittomasti korjatun puutavaran ja siitä jalostettujen tuotteiden saapuminen ja käyttö EU:n alueella. EUTR sisältää samankaltaisia elementtejä kuin EUDR erityisesti asianmukaiseen huolellisuuteen ja toimitusketjun jäljitettävyyteen liittyen, mutta sen soveltamisala ja vaatimusten taso ovat rajatummat. Kauppaa käyvänä WISA Groupin tulee ylläpitää jäljitettävyyttä koskevia tietoja toimittajista ja asiakkaista.

EUDR:n tavoitteena on hillitä maailmanlaajuista metsäkatoa asettamalla tiukat huolellisuusvelvoitteet puun kaltaisille hyödykkeille. EUDR edellyttää muun muassa, että EU:n markkinoille saatettava tai EU:n markkinoilta vietävä puu ja siitä johdetut tuotteet, kuten vaneri, eivät saa aiheuttaa metsäkatoa ja että ne ovat alkuperämaan lainsäädännön mukaisia. Toimitusketjussa alempana sijaitsevana toimijana WISA Group ei ole velvollinen suorittamaan EUDR:n mukaista asianmukaista huolellisuutta koskevaa arviointia tai toimittamaan asianmukaista huolellisuutta koskevia vakuutuksia. Velvollisuus toimittaa ja ilmoittaa huolellisuutta koskevat vakuutukset ja niihin liittyvät viitenumerot on rajattu toimijoihin, jotka saattavat asiaankuuluvia tuotteita unionin markkinoille ensimmäistä kertaa. Tällaisten toimijoiden on välitettävä tuotteiden asianmukaista huolellisuutta koskevien vakuutusten viitenumerot ensimmäiselle toimitusketjussa alempana sijaitsevalle toimijalle. Ensimmäisellä toimitusketjussa alempana sijaitsevalla toimijalla ei ole velvollisuutta välittää viitenumeroita edelleen toimitusketjussa. Yhtiö tulee varmistamaan jatkossakin, että se noudattaa kaikkia EUDR:n vaatimuksia, sekä tiedottamaan asiakkaille mahdollisista muutoksista.

Rakennustuotteita koskeva sääntely

Vanerinvalmistajana WISA Groupin tuotteita käytetään laajalti rakentamisen sekä teollisissa käyttökohteissa, ja Yhtiön tuotteita kuuluu näin ollen muun muassa EU:n uudistetun rakennustuoteasetuksen ((EU) 2024/3110, ”**CPR**”) soveltamisalaan.

CPR:n soveltamisessa tullaan noudattamaan pitkää siirtymäaikaa, sillä vanhaa rakennustuoteasetusta ((EU) 2011/305) sovelletaan CPR:n kanssa päällekkäin tietyin osin vuoteen 2040 saakka. CPR:ää siirrytään soveltamaan harmonisoitu tuotestandardi kerrallaan, kun uusia standardeja julkaistaan. CPR tuli voimaan 7.1.2025, ja sen laajempi soveltaminen alkoi 8.1.2026 asetuksen keskeisten vaatimusten tultua sovellettaviksi. CPR:n tarkoituksena on yhdenmukaistaa rakennustuotteiden turvallisuuteen, kestävyyteen ja elinkaariarviointimenetelmällä arvioitavaan kestävyyteen liittyvään ympäristösuorituskykyyn sovellettavat vaatimukset EU:n alueella. Asetuksen tavoitteena on myös vahvistaa tuotteiden jäljitettävyyttä ja läpinäkyvyyttä sekä varmistaa, että markkinatoimijoilla on luotettavaa tietoa tuotteista. Yksi keskeisistä muutoksista aiempaan verrattuna on rakennustuotteen teknistä suorituskykyä ja vaatimustenmukaisuutta koskeva suoritustasoilmoitus. Rakennustuotteiden CE-merkintä säilyy pakollisena, ja CPR:n myötä CE-merkintä voidaan kiinnittää ainoastaan silloin, kun valmistaja on laatinut suoritustasoilmoituksen ja vaatimustenmukaisuusilmoituksen ja ottaa siten vastuun tuotteen vaatimustenmukaisuudesta suhteessa ilmoitettuun suoritustasoon ja sovellettaviin tuotevaatimuksiin. Valmistajien tulee myös tulevaisuudessa muun muassa asettaa saataville tuotteeseen liittyviä tietoja sisältävä digitaalinen tuotepassi digitaalisen tuotepassijärjestelmän kautta, kun tätä koskeva delegoitu säädös tulee voimaan. CPR:n tiukentuneet kestävyyttä, hiilijalanjälkeä ja turvallisuutta koskevat vaatimukset sekä yhdenmukaistetut tekniset standardit vahvistavat vertailtavuutta, mutta samalla ne nostavat teknisen dokumentoinnin, testauksen ja elinkaaridatan hallinnan vaatimustasoa, kun sovellettavat yhdenmukaistetut tekniset spesifikaatiot puupohjaisia rakennustuotteita varten on julkaistu ja niistä on tullut pakollisia CPR:n nojalla.

CPR vaikuttaa WISA Groupin liiketoimintaan ensisijaisesti nostamalla markkinoille pääsyn ja vaatimustenmukaisuuden vaatimustasoa. Rakennuskäyttöön tarkoitettu vaneri edellyttää CE-merkintää ja suoritustasoilmoitusta, mikä sitoo kaupallisen menestyksen testattuihin ja dokumentoituihin ominaisuuksiin sekä systemaattiseen laadunhallintaan. Sääntely kasvattaa kiinteitä kustannuksia ja valmistajan vastuuta, mutta samalla suosii teknisesti kypsiä ja mittakaavaan perustuvia toimijoita, siirtää kilpailua hinnasta mitattavaan suorituskykyyn ja parantaa markkinoiden läpinäkyvyyttä. Yhtiön johto uskoo, että pitkällä aikavälillä CPR voisi vakauttaa markkinaa ja muodostaa kilpailuedun yrityksille, jotka pystyvät yhdistämään korkean teknisen suorituskyvyn, vahvan dokumentaation ja sääntelymyönteisen toimintamallin.

Pakkauksia ja pakkausjätettä koskeva sääntely

WISA Group asettaa pakkaamiaan tuotteita saataville EU-markkinoilla. Tästä johtuen Yhtiö on pakkauksien valmistajille, maahantuojille ja jakelijoille sekä pakkausmateriaalien toimittajille vaatimuksia asettavan EU:n pakkauksia ja pakkausjätettä koskevan sääntelyn alainen. EU:n pakkaus- ja pakkausjäteasetus ((EU) 2025/40, ”**PPWR**”) julkaistiin EU:n virallisessa lehdessä tammikuussa 2025 kestävyyteen ja jätehuoltoon liittyviin huoliin vastaamiseksi EU:ssa. PPWR tuli voimaan 11.2.2025, ja sen soveltaminen alkaa vaiheittain 12.8.2026 kaikissa EU-maissa. PPWR kumoaa pääosin EU:n pakkauksista ja pakkausjätteistä annetun direktiivin (94/62/EY, muutoksineen). PPWR:n tavoitteena on yhdenmukaistaa ja optimoida pakkausmateriaalien ja niihin liittyvien jätevirtojen hallintaa ympäristövaikutusten vähentämiseksi, kierrätyksen edistämiseksi ja kiertotalouden tukemiseksi. PPWR:n myötä pakkausjätteisiin liittyviä kierrätystavoitteita on nostettu, ja viimeistään 31.12.2030 mennessä vähintään 70 prosenttia kaiken pakkausjätteen painosta on kierrätettävä, ja erilaisille pakkauksille on asetettu materiaalikohtaiset kierrätystavoitteet.

Toteuttamalla toimenpiteitä, kuten uudelleenkäytettävien ja -täytettävien pakkausten käytön tukeminen, pakkausten suunnittelun optimointi ja liiallisen paketoinnin hillitseminen, PPWR:n tavoitteena on minimoida syntyvän pakkausjätteen kokonaismäärä. Säädöksessä asetetaan tavoitteet pakkausjätteen kierrätykselle ja hyödyntämiselle, millä kannustetaan EU:n jäsenvaltioita kehittämään tehokkaita keräys-, lajittelu- ja kierrätysjärjestelmiä, joilla pakkausmateriaaleja ohjataan pois kaatopaikoilta ja poltosta. PPWR:ssä validoidaan ja harmonisoidaan myös laajennetun tuottajan vastuun (EPR) järjestelmät, joissa tuottajat vastaavat taloudellisesti ja toiminnallisesti tuotteidensa synnyttämän pakkausjätteen hallinnasta. Tämä kannustaa tuottajia suunnittelemaan helpommin kierrätettäviä pakkauksia, minkä lisäksi se kannustaa käyttämään kestäviä materiaaleja. Yhdenmukaistamalla pakkaussääntelyä EU:n jäsenvaltioissa PPWR:llä pyritään luomaan tasapuoliset olosuhteet Euroopan markkinoilla toimiville yrityksille, helpottamaan kaupankäyntiä ja edistämään innovaatioita kestävissä pakkausratkaisuissa. PPWR:n muovipakkausten kierrätyssisältöä koskevien vähimmäistavoitteiden odotetaan vauhdittavan sekundääristen raaka-aineiden markkinoita ja vähentävän fossiilisten raaka-aineiden tarvetta.

WISA Group on valmistajana velvollinen suorittamaan vaatimustenmukaisuuden arviointimenettelyn ja laatimaan siihen liittyvät tekniset asiakirjat. Valmistajan on myös laadittava EU-vaatimustenmukaisuusvakuutus, jolla se ottaa vastuun siitä, että pakkaus on PPWR:n mukainen. Nämä dokumentit on säilytettävä vähintään viiden vuoden ajan. WISA Group on PPWR:n mukaisesti tietyillä markkinoilla ”tuottaja” ja sitä koskee laajennetun tuottajavastuun velvoitteet. Näitä ovat rekisteröityminen kyseisen jäsenvaltion kansalliseen tuottajarekisteriin ja osallistuminen pakkausjätteen käsittelyn kustannusten kattamiseen.

LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Seuraavaa katsausta WISA Groupin liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tulisi lukea yhdessä kohdan "Eräitä seikkoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen" sekä tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen WISA Groupin 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten ja WISA Groupin 31.3.2026 päättyneen kolmen kuukauden jakson tilintarkastamattomien carve-out -taloudellisten tietojen kanssa, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta. Ellei muuta ole erikseen mainittu, alla esitetyt taloudelliset tiedot edustavat WISA Groupin historiallista liiketoiminnan tulosta ja taloudellista asemaa laadittuna carve-out-perusteisesti UPM:n konsernitilinpäätöksestä tarkastelluilla ajanjaksoilla, eikä niissä ole otettu huomioon Jakautumisen yhteydessä tehtäviä järjestelyjä.

Seuraava katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. WISA Groupin todelliset tulokset voivat poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevista lausumista johtuen tekijöistä, joita käsitellään jäljempänä sekä muissa tämän Esitteen osissa, etenkin kohdissa "Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat", "Riskitekijät" ja "Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä".

Yleiskatsaus

WISA Group tarjoaa korkealaatuisia[59] vaneri- ja viilutuotteita pääasiassa jakelukauppaan ja rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketin valmistukseen sekä muihin teollisiin käyttökohteisiin. Teoreettinen enimmäistuotantokapasiteetti on noin 785 000 kuutiometriä vuodessa. Todellinen käyttöaste kuitenkin vaihtelee tuotejakauman mukaan. Yhtiön johdon arvion mukaan WISA Group on yksi harvoista LNG-vanerin valmistamiseen sertifioiduista valmistajista maailmassa sekä yksi johtavista vanerintuottajista Euroopassa korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteissa.

WISA Groupin carve-out-perusteinen liikevaihto oli yhteensä 119,1 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ja 409,1 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella. Carve-out-perusteinen liikevoitto oli 10,9 miljoonaa euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ja 26,9 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella.

WISA Groupin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, ja sillä on seitsemän tuotantoyksikköä viidessä sijainnissa. Suomessa yksiköt sijaitsevat Mikkelissä (Pelloksen kolme tuotantoyksikköä), Kouvolassa (Kalson tuotantoyksikkö) sekä Joensuussa ja Savonlinnassa. Viron tuotantoyksikkö sijaitsee Otepäässä. Otepään tuotantoyksikön puunhankintaa tukee UPM:ltä WISA Groupille siirtyvä Otepään puunhankintaorganisaatio, johon sisältyy sivuliike Latviassa. WISA Groupilla on kuusi varastoa Suomessa, Tanskassa, Saksassa, Alankomaissa, Ranskassa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa sekä seitsemän myyntikonttoria Suomessa, Tanskassa, Saksassa, Alankomaissa, Ranskassa, Espanjassa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa. WISA Groupilla oli carve-out-perusteisesti 1 454 työntekijää 31.3.2026.

Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä

Jakautumissuunnitelman mukaan kaikki UPM:n varat ja velat, jotka liittyvät UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat sitä, siirtyvät selvitysmenettelyttä Jakautumissuunnitelmassa määritellyllä tavalla Jakautumisessa perustettavalle WISA Groupille. WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen ovat vaikuttaneet ja odotetaan jatkossakin vaikuttavan monet tekijät, jotka ovat luonteeltaan joko pääosin WISA Groupin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, eli ulkoisia, tai sellaisia, joihin WISA Group voi vaikuttaa, eli sisäisiä. Alla on esimerkinomaisesti lueteltu WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia avaintekijöitä. Nämä tekijät voivat vaikuttaa WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen myös tulevaisuudessa. Tekijöiden esitysjärjestyksen tarkoituksena ei ole kuvata kunkin tekijän merkittävyyttä. Keskeisiä WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä ovat muun muassa:

- makrotalouden yleiset olosuhteet ja geopoliittiset tekijät;
- ympäristöön ja toimialaan liittyvät trendit;
- tuotteiden kysyntä;
- kilpailuympäristö;
- raaka-aineiden saatavuus ja hinnat;
- osaavan työvoiman saatavuus;

[59] Lähde: UPM:n tilaamat asiakastyytyväisyyskyselyt.

- toimitusketjun ja jakelun toimivuus;
- loppukäyttökohde- ja asiakasjakauma;
- sääntelymuutokset;
- innovaatiot;
- operatiiviset parannukset;
- yritysostot ja muut yritysjärjestelyt;
- Jakautuminen.

Makrotalouden yleiset olosuhteet ja geopoliittiset tekijät

Vaneri- ja viilutuotteiden toimittajana WISA Groupin liiketoimintaan, kasvumahdollisuuksiin ja liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat useissa maissa makrotalouden olosuhteiden muutokset sekä geopoliittiset kehityssuunnat. Talouden taantuma tai lama sekä rahoitusmarkkinoilla vallitseva epävarmuus EU:ssa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, Korean niemimaalla ja muualla maailmassa saattavat vaikuttaa monin tavoin haitallisesti WISA Groupin liiketoimintaan, muun muassa sen tilauksiin, tilauskantaan, liikevaihtoon, tulokseen ja rahavirtaan. Erityisesti korkea inflaatio voi kasvattaa WISA Groupin raaka-aine- ja henkilöstökustannuksia sekä muita toimintakustannuksia.

WISA Groupin asiakkaiden ostokäyttäytymiseen vaikuttavat taloudellisen aktiivisuuden yleinen taso WISA Groupin asiakkaiden toimialoilla sekä muut tekijät, joihin WISA Groupilla ei ole mahdollisuutta vaikuttaa. WISA Groupin asiakkaiden taloudellinen toimeliaisuus on esimerkiksi heikentyneessä taloustilanteessa tyypillisesti vähäisempää, mikä vaikuttaa WISA Groupin tuotteiden ostomääriin ja myyntiin. Asiakkailla on myös tapana viivästyttää uusia hankintoja ja projekteja taloudellisten taantumakausien aikana.

WISA Group altistuu lisäksi geopoliittisille riskeille ja kauppapolitiikan kehityksille. Protektionismin lisääntyminen, tulli- ja tariffijärjestelmien muutokset tai muut kauppatoimet, jotka vaikuttavat vanerin tuontiin Eurooppaan tai sen vientiin Euroopasta, voivat vaikuttaa WISA Groupin markkinoille pääsyyn, toimitusketjujärjestelyihin ja kustannusrakenteeseen. WISA Groupin strateginen sijoittuminen lähelle keskeisiä eurooppalaisia markkinoita laajan myynti- ja varastointiverkostonsa kautta suojaa sitä osittain tällaisten kehityssuuntien vaikutukselta, mutta geopoliittisilla häiriöillä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Ympäristöön ja toimialaan liittyvät trendit

Vaneritoimiala, jolla WISA Group toimii, on parhaillaan käymässä läpi kestävän kehityksen trendien ajamaa muutosta. Esimerkiksi EUDR edellyttää, että toimijat, jotka saattavat EUDR:n alaisia tuotteita unionin markkinoille ensimmäistä kertaa, osoittavat, että tuotteet ovat metsäkatoa aiheuttamattomia, ne noudattavat sovellettavia paikallisia lakeja ja niiden osalta on noudatettu asianmukaista huolellisuutta muun muassa tuotteen alkuperätietojen osalta. Lisäksi tietyt kansalliset lait, kuten rakentamislaki (751/2023, muutoksineen), ohjaavat rakentajia priorisoimaan pienemmän hiilijalanjäljen materiaaleja pysyäkseen asetetuissa hiilijalanjälkirajoissa. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan WISA Groupin koettu asema luotettavana yhteistyökumppanina, jota tukevat julkisesti saatavilla olevat tuotteiden kestävyyttä koskevat tiedot, antaa WISA Groupille mahdollisuuden hyödyntää vastuullisuudesta syntyvää kilpailuetua.

WISA Groupin liikevaihto on sidoksissa jakelukaupan ja rakentamisen loppukäyttökohteeseen, joka edusti carve-out-perusteisesti arviolta noin 60 prosenttia vaneri- ja viilumyynnin liikevaihdosta ja arviolta 69 prosenttia toimitusmääristä vuonna 2025. Rakennusteollisuuden odotetaan elpyvän vallitsevasta heikosta suhdanteesta, minkä odotetaan edistävän vanerin kysynnän kasvua.[60] Euroopassa ja Yhdysvalloissa koetaan myös asuntovajetta, mikä tukee asuinrakentamisen kasvua.[61] Rakennusteollisuuden piristyminen voisi johtaa vanerin suurempiin tilausmääriin. Mikäli WISA Group ei kuitenkaan pysty hyödyntämään kilpailuasemaansa markkinoilla, tai jos rakennusteollisuuden elpyminen on ennakoitua hitaampaa, tällä voisi olla haitallinen vaikutus WISA Groupin taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Kovapuuvanerin heikentyneestä saatavuudesta ja nousevista kustannuksista johtuen kovapuuvanerimarkkinat ovat enenevissä määrin siirtymässä korvaaviin raaka-aineisiin, kuten eukalyptusvaneriin ja sekavaneriin, joita käytetään tällä hetkellä laajalti rakentamisessa ja huonekaluissa. Vanerinkorvikkeita voidaan käyttää sekä kovapuu- että

[60] Lähde: EUROCONSTRUCT Summary Report, Winter 2025 -raportti.

[61] Lähde: Congressional Research Service (CRS): Estimates of a "Housing Shortage" (https://www.congress.gov/crs_external_products/IN/PDF/IN12628/IN12628.1.pdf) ja Euroopan parlamentti: Housing crisis: why prices are rising and what the EU is doing about it (https://www.europarl.europa.eu/topics/en/article/20241014STO24542/housing-crisis-why-prices-are-rising-and-what-the-eu-is-doing-about-it, viitattu 7.5.2026).

havupuuloppukäyttökohteissa. OSB-levy (*Oriented Strand Board*) tarjoaa riittävän toimivuuden alhaisemmalla hinnalla verrattuna havuvaneriin, ja komposiittimateriaalit kasvattavat kovapuuvanerin korvautumisen riskiä. Mahdolliset vanerin hinnannousut voisivat lisäksi kannustaa siirtymään esimerkiksi betonin ja muiden materiaalien käyttöön, kun tällaisista vaihtoehdoista tulisi houkuttelevampia hinnan osalta.

Tuotteiden kysyntä

Muutokset WISA Groupin asiakastoimialojen kysynnässä voivat vaikuttaa WISA Groupin toimintaan ja markkina-asemaan. Tällaiset muutokset voivat johtua muun muassa yleisistä taloudellisista olosuhteista, asiakkaiden strategiamuutoksista, tuotevaatimusten kehittymisestä, teknologisista innovaatioista ja sääntelymuutoksista. WISA Groupin toimiala ei voi välttyä talouden vaihteluilta, joilla voi olla olennainen vaikutus WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen.

WISA Group on erikoistunut eurooppalaisten vanerimarkkinoiden sekä kansainvälisten LNG-markkinoiden korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteisiin. Se keskittyy loppukäyttökohteisiin, joissa tekniset vaatimukset ja palveluvaatimukset ovat korkeammat. Tällaisissa loppukäyttökohteissa asiakkaat ovat tyypillisesti vähemmän hintaherkkiä, tuotteiden arvo on korkeampi ja hintakilpailu vähäisempää, koska ostopäätökset perustuvat asiakkaiden kokonaiskustannuksiin.

Keskeiset WISA Groupin asiakkaiden ostopäätöksiin vaikuttavat tekijät vaihtelevat merkittävästi eri loppukäyttökohteiden välillä, ja kestävyyteen liittyvä sääntely vaikuttaa asiakkaisiin yhä enemmän, mikä kiihdyttää siirtymää vastuullisesti hankittuun ja jäljitettävään puuhun. WISA Group on hyvin asemoitunut vastaamaan asiakkaiden kasvaviin odotuksiin koskien jäljitettäviä ja vastuullisesti hankittuja raaka-aineita.

WISA Groupin asiakaskunta on hyvin sitoutunutta, ja se koostuu tällä hetkellä noin 200 asiakkaasta. WISA Group on pystynyt luomaan pitkäaikaisia asiakassuhteita ottamalla eri loppukäyttökohteiden asiakkaiden kanssa käyttöön kumppanuusmallin, jossa se toimii tiettyjen asiakkaiden strategisena avaintoimittajana. WISA Groupin strategia keskittyy korkean lisäarvon asiakkaisiin, mikä mahdollistaa merkittävän ajan ja resurssien käyttämisen syvempien suhteiden rakentamiseen ja ajankohtaisten ja houkuttelevien ratkaisujen toimittamiseen. WISA Group parantaa asiakaslähtöisyydellään asiakastyytyväisyyttä ja -uskollisuutta toimittamalla johdonmukaisesti korkealaatuisia tuotteita ja palveluita. Tuotetarjontansa lisäksi WISA Group tarjoaa lisäpalveluita, kuten viilun kosteusmittausta valituille asiakkaille, räätälöityjä varastoratkaisuja, pikatoimitusta, teknistä konsultaatiota, simulointeja ja räätälöityjä pakkauksia.

Kilpailuympäristö

Vanerimarkkina on vakiintunut ja sitä hallitsevat pitkään toimineet yritykset. Uusia tulokkaita tulee markkinalle vain vähän. Markkinajohtajat ovat erikoistuneet tiettyihin laatu- ja puuluokkiin, ja kovapuu- sekä havupuuloppukäyttökohteiden välinen päällekkäisyys on rajallista. WISA Group on yksi suurimmista eurooppalaisista vanerintuottajista, ja sitä pidetään asiakkaidensa keskuudessa sen tuotteiden ominaisuuksien, teknisten kyvykkyyksien ja asiakas- sekä toimitusketjupalveluiden perusteella yhtenä markkinajohtajista[62]. WISA Group on erikoistunut korkean vaatimustason ja vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteisiin, joissa uusien toimijoiden markkinoille pääsy on haastavaa. Tällaisia ovat esimerkiksi ajoneuvojen lattioiden loppukäyttökohteet, joissa edistynyt tutkimus- ja kehitystoiminta sekä vahvat asiakasverkostot rajoittavat kilpailua, sekä LNG-laivanrakentamisen loppukäyttökohteet, joissa tiukat sertifiointivaatimukset tekevät markkinalle pääsystä vaikeaa. Näissä loppukäyttökohteissa, joissa uusien toimijoiden markkinoille pääsy on haastavaa, on keskeistä, että WISA Group ylläpitää kilpailuetuaan erityisesti tuotteiden ja palveluiden laadun osalta. Kilpailuympäristöstä ja WISA Groupin markkina-asemasta on kerrottu tarkemmin kohdassa ”*Markkina- ja toimialakatsaus*”.

Eurooppa on vanerin nettotuoja, eli se kuluttaa enemmän kuin tuottaa. Eurooppaan saapuu suuria tuontimääriä Latinalaisesta Amerikasta, kuten Brasiliasta ja Chilestä, sekä Aasiasta, erityisesti Kiinasta. Venäjän osuus Euroopan vanerintuonnista laski noin 35 prosentista vuonna 2021 noin 0 prosenttiin vuonna 2025 Venäjän Ukrainaan kohdistaman hyökkäyssodan eskaloitumisen johdosta venäläiselle vanerille asetetun tuontikiellon seurauksena vuonna 2022, vaikkakin venäläistä vaneria päätyy edelleen Eurooppaan laittomasti tai tuontikieltoa kiertävien järjestelyjen kautta. Kiinan osuus Euroopan vanerintuonnista oli noin 57 prosenttia vuonna 2024. Latinalaisen Amerikan osuus vuonna 2024 oli noin 31 prosenttia.[63] WISA Groupin korkea palvelutaso, joka perustuu sen monilta kilpailijoilta puuttuvaan laajaan eurooppalaiseen myynti- ja varastointiverkostoon, luo sille kilpailuetua, mukaan lukien suhteessa Latinalaisesta Amerikasta tulevaan alhaisemman kustannustason tuontiin, jonka on vaikea vastata WISA Groupin toimitusvarmuuteen ja -aikoihin.

Euroopan komissio on ottanut käyttöön polkumyyntitoimenpiteitä tai tutkii niiden käyttöönottoa puuttuakseen epäreiluun hinnoitteluun vanerintuonnissa Eurooppaan. Tällaisten sääntelytoimien odotetaan parantavan eurooppalaisten tuottajien,

[62] Lähde: UPM:n tilaamat asiakastyytyväisyyskyselyt.
[63] Lähde: COMTRADE-tietokanta kansainvälisistä kauppavirroista (https://comtradeplus.un.org/, viitattu 16.4.2026).

mukaan lukien WISA Groupin, kustannuskilpailukykyä asettamalla lisätulleja polkumyyntitutkinnan alaisille tuontituotteille.[64]

Raaka-aineiden saatavuus ja hinnat

WISA Groupin tuotanto ja toiminnot ovat riippuvaisia suurten raaka-ainemäärien saatavuudesta ja täsmällisestä toimituksesta. WISA Group ylläpitää monipuolista kovapuu- ja havupuuportfoliota, joka soveltuu vaativiin käyttökohteisiin, kuten erikoisvalmisteisiin ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parkettiviilutukseen ja tekniseen rakentamiseen. WISA Groupin johdon arvion mukaan toiminta sekä kovapuu- että havupuuloppukäyttökohteissa toimii riskinhallintakeinona kysynnän ja tarjonnan vaihtelevissa olosuhteissa. Vanerin kuutiohinta on korkea suhteessa muihin puupohjaisiin tuotteisiin, ja johdon arvion mukaan tämä edesauttaa vanerinvalmistajien maksukykyä suhteessa muihin toimijoihin ja lisää siten kilpailukykyä puunhankinnassa. Ennen Jakautumista UPM toimii olennaisten tuotantopanosten, kuten puun, logistiikan ja energian, toimittajana UPM Plywood -liiketoiminta-alueelle, kun taas valtaosa toiminnassa käytettävistä muista materiaaleista hankitaan ulkopuolisilta toimittajilta. Jakautumisen jälkeen WISA Group jatkaa puun hankintaa UPM:ltä Suomessa Puuntoimitussopimuksen mukaisesti. Katso myös ”*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Puuntoimitussopimus*”.

Pitkällä aikavälillä WISA Groupilla on useita vaihtoehtoja puunhankinnan järjestämiseksi täyden ulkoistamisen jatkamisesta omien hankintavalmiuksien kehittämiseen. Näin ollen, vaikka WISA Groupin tuoteportfolio tarjoaa jonkin verran suojaa raaka-ainevaihteluita vastaan, sen toiminta Suomessa pysyy määräaikaisesti riippuvaisena UPM:n Puuntoimitussopimuksen nojalla toimittamasta puusta. Otepään tuotantoyksikön osalta puuraaka-aine hankitaan Viron ja Latvian valtionmetsistä sekä yksityisiltä metsänomistajilta, sahoilta ja korjuuyrityksiltä. WISA Groupin puunhankintaa Baltiassa tukee UPM:ltä WISA Groupille siirtyvä Otepään puunhankintaorganisaatio, johon sisältyy sivuliike Latviassa. Näin ollen yleiset markkinaolosuhteet, mukaan lukien vaihtelut puuraaka-aineen saatavuudessa ja hinnassa, tulevat edelleen vaikuttamaan WISA Groupin toimintoihin. Kovapuuvanerin tuotantokapasiteetti on jo valmiiksi rajoittunut, ja mahdollisuudet volyymien merkittävään kasvattamiseen ovat rajalliset johtuen sekä laitoskapasiteetin että raaka-aineiden saatavuuden rajoitteista. Mahdolliset avaintoimittajien rajoitteet tai viivästykset tarvittavien materiaalien toimituksessa WISA Groupille voivat johtaa viivästyksiin WISA Groupin omissa toimituksissa tai heikentää sen kykyä ottaa vastaan uusia tilauksia. Mahdollisilla rajoitteilla, häiriöillä tai hinnoittelumuutoksilla voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen.

Osaavan työvoiman saatavuus

WISA Groupilla oli 31.3.2026 carve-out-perusteisesti yhteensä 1 454 työntekijää maailmanlaajuisesti. WISA Groupin liiketoiminta on riippuvainen sen ylimmän johdon ja avainhenkilöstön sekä muun ammattitaitoisen henkilöstön asiantuntemuksesta ja palvelussuhteiden jatkumisesta. Toiminnan tehokkuus riippuu myös ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudesta sekä WISA Groupin kyvystä tunnistaa, houkutella, kehittää, motivoida ja sitouttaa pätevää ja ammattitaitoista henkilöstöä. WISA Group kilpailee muiden yhtiöiden kanssa rekrytoidessaan ja palkatessaan rajallisesta joukosta potentiaalisia työntekijöitä, joilla on sen tarvitsemaa osaamista ja toimialatuntemusta. Työvoiman saatavuuteen ja henkilöstön vaihtuvuuteen liittyvät haasteet voisivat vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin tuotantokapasiteettiin ja haitata sen kykyä kasvaa tai kehittää liiketoimintaansa.

Toimitusketjun ja jakelun toimivuus

Raaka-aineiden tehokas hankinta ja keskeisten toimittajasuhteiden hallinta ovat keskeisiä keinoja hallita WISA Groupin tuotannossa tarvittavien raaka-aineiden toimitusviivästyksiin ja -häiriöihin liittyviä riskejä. WISA Group hankkii tällä hetkellä kaiken puunsa Suomessa UPM:ltä osana UPM:ää ja on riippuvainen UPM:n konserniyhtiöistä myös muun muassa logistiikan ja energian osalta. Jakautumisen jälkeen WISA Group tulee jatkamaan puun hankintaa UPM:ltä Puuntoimitussopimuksen mukaisesti Suomessa. Viron toimintojen puunhankinta tulee olemaan järjestetty itsenäisesti WISA Groupin Viron toimintojen kautta. Katso myös ”*Yhteenveto jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt – Puuntoimitussopimus*”. Pitkällä aikavälillä WISA Group voi jatkaa ulkoista hankintaa yhdeltä tai useammalta toimittajalta tai kehittää omia hankintavalmiuksiaan. Mahdolliset häiriöt tai hinnoittelumuutokset toimitusketjussa voisivat vaikuttaa kielteisesti WISA Groupin operatiiviseen ja taloudelliseen suorituskykyyn, kun taas tehokas ja luotettava toimitusketjun hallinta voi vaikuttaa myönteisesti WISA Groupin liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen.

WISA Groupilla on laaja jakeluverkosto, joka koostuu seitsemästä myyntikonttorista ja kuudesta varastosta eri puolilla Eurooppaa, strategisesti sijoitettuna lähelle keskeisiä markkinoita, joissa on hyvät logistiikkayhteydet. Yhtiöllä on valmiiden tuotteiden varastoja useissa sijainneissa asiakkaidensa läheisyydessä, minkä ansiosta se pystyy toimittamaan tuotteita näille asiakkaille nopeammin. WISA Group yhdistää laajan myyntikonttori- ja agenttiverkoston paikallisen asiakaspalvelun ja erikoistuneen teknisen tuen tarjoamiseen, vahvistaen kilpailuasemaansa erityisesti suhteessa alhaisemman kustannustason maahantuojiin, joiden voi olla vaikea tarjota vastaavaa toimitusvarmuutta ja vastaavia

[64] Lähde: European commission Anti-dumping measures (https://policy.trade.ec.europa.eu/enforcement-and-protection/trade-defence/anti-dumping-measures_en, viitattu 20.4.2026).

toimitusaikoja. Koska UPM hallinnoi tällä hetkellä valtaosaa UPM Plywood -liiketoiminta-alueen logistiikasta, WISA Groupin on kehitettävä omat logistiikkavalmiutensa itsenäisenä yhtiönä, mukaan lukien kuljetustenhallintajärjestelmän käyttöönotto, resurssien kohdentaminen logistiikan hallintaan sekä uusien sopimusten solmiminen logistiikkapalveluntarjoajien ja varastotoimijoiden kanssa. Itsenäisten logistiikkavalmiuksien onnistunut rakentaminen on WISA Groupille keskeistä muun muassa toimitusvarmuuden, asiakastyytyväisyyden ja palvelujen erottautumisen ylläpitämiseksi. Mahdolliset epäonnistumiset tai viivästymiset näiden valmiuksien rakentamisessa voisivat johtaa muun muassa logistiikkakustannusten nousuun tai palveluhäiriöihin, millä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen.

Loppukäyttökohde- ja asiakasjakauma

Vaneri- ja viilutuotteet palvelevat laajalti sekä korkean vaatimustason että vaatimustasoltaan keskitason loppukäyttökohteita. WISA Group keskittyy erikoistuneisiin loppukäyttökohteisiin, joissa tekniset vaatimukset ja palveluvaatimukset ovat korkeammat, asiakkaat tyypillisesti painottavat laatua ja luotettavuutta hinnan sijaan, tuotteiden arvo on korkeampi eikä hintakilpailu ole yhtä intensiivistä. Yhtiön näkemyksen mukaan keskeiset WISA Groupin asiakkaiden ostopäätöksiin vaikuttavat tekijät vaihtelevat merkittävästi eri loppukäyttökohteiden välillä. Jakelija-asiakkaat arvostavat laajoja palveluvarastoja ja varastointivalmiuksia, jotka mahdollistavat WISA Groupin materiaalien luotettavan ja jatkuvan saatavuuden, kun taas LNG-laivanrakentajat ovat valmiita maksamaan lisähintaa erittäin teknisistä ja korkealaatuisista tuotteista tiukkojen sertifiointivaatimusten vuoksi. Ajoneuvojen lattioiden valmistajat vaativat korkeaa lujuus-painosuhdetta ja räätälöityjä tuotteita, kun taas parkettiasiakkaat edellyttävät viilua, jolla on tarkka kosteuspitoisuus, paksuus ja tekninen yhdenmukaisuus. Näin ollen WISA Groupin myymien tuotteiden ja palveluiden jakaumassa tapahtuvat muutokset, samoin kuin myytyihin tuotteisiin tehtävän räätälöinnin taso, voivat vaikuttaa WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen ja kannattavuuteen millä tahansa tarkastelujaksolla. Lisäksi vaneriasiakkaisiin vaikuttaa yhä enemmän kestävyyteen liittyvä sääntely ajaen siirtymää vastuullisesti hankittuun ja jäljitettävään puuhun. WISA Group on hyvin asemoitunut vastaamaan asiakkaiden kasvaviin kestävyyteen liittyviin odotuksiin. Mikäli WISA Group ei kuitenkaan pystyisi vastaamaan muuttuviin vaatimuksiin, tällä voisi olla haitallinen vaikutus WISA Groupin kilpailukykyyn ja liiketoiminnan tulokseen.

Sääntelymuutokset

EU:ssa on käynnissä useita vihreän siirtymän aloitteita, jotka toteutuessaan siirtävät sääntelyn painopistettä ylemmäs arvoketjussa ja asettavat tuotekohtaisia vaatimuksia esimerkiksi hiilijalanjäljelle, luotettavuudelle, uudelleenkäytettävyydelle, päivitettävyydelle ja korjattavuudelle. Samaan aikaan muuttunut geopoliittinen tilanne korostuu kuitenkin Euroopan komission tavoitteissa ja työohjelmassa EU:n kilpailukyvyn ollessa sen talouspolitiikan ohjelman ytimessä. Euroopan komission viimeaikaisiin aloitteisiin on kuulunut muun muassa kestävyysraportointi- ja due diligence -vaatimusten yksinkertaistaminen. Kestävyyssääntelyn ja siitä mahdollisesti seuraavien sääntelymuutosten poliittisen tai julkisen tuen väheneminen voisi alentaa sääntelyvaatimuksia ja heikentää WISA Groupin kilpailuasemaa kestävyysaiheissa, mikä voisi vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin kilpailukykyyn. Tällaiset sääntelymuutokset voisivat myös vähentää urakoitsijoiden kannustimia painottaa kestäviä ja hiiltä sitovia materiaaleja, mikä voi johtaa WISA Groupin tuotteiden kysynnän vähenemiseen ja siten vaikuttaa haitallisesti WISA Groupin liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen. Tällaiset muutokset saattavat myös tapahtua nopeammin tai hitaammin kuin WISA Group pystyy niihin vastaamaan esimerkiksi mukauttamalla tuotantokapasiteettiaan tai tuoteportfoliotaan. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*WISA Groupin liiketoiminta – Sääntely-ympäristö*”.

Innovaatiot

WISA Groupin kyky ennakoida asiakkaiden muuttuvia tarpeita ja kysyntää ja vastata näihin on keskeistä sen tulevan kasvun ja menestyksen kannalta. Korkealaatuisten tuotteiden toimittajana WISA Groupin kannalta on ratkaisevaa, että Yhtiö kykenee tunnistamaan asiakastarpeet tehokkaasti ja vastaamaan niihin tilanteessa, jossa kestävämpien ratkaisujen kysyntä on kasvussa.

Yhtiön näkemyksen mukaan WISA Group on johtava innovaattori vaneriteollisuudessa, ja se edistää kasvua merkittävillä T&K-investoinneilla ja edistyneiden tuotteiden portfoliolla. Tätä tukee yli 40 aktiivista patenttiperhettä koko arvoketjussa. WISA Group tarjoaa korkealaatuista ja innovatiivista vaneria keskeisille teollisuudenaloille. T&K-aloitteita kehitetään yhdessä asiakkaiden kanssa hyödyntäen asiakaspilotointia laboratoriotestauksen ohella. Asiakkaiden näkemyksiä hyödynnetään tuotekehityksessä asiakasarvon lisäämiseksi.

Riittävien kehitysresurssien varmistaminen on WISA Groupille keskeistä, jotta se pystyy ylläpitämään kilpailukykyään ja vastaamaan asiakkaiden muuttuviin vaatimuksiin ja mieltymyksiin. WISA Group kehittää jatkuvasti T&K-toimintaansa ylläpitääkseen kilpailuetuaan ja vahvistaakseen asiakasuskollisuutta. Yhtiö keskittyy muun muassa tuotteiden elinkaaren hallintaan ja tekee tuoteportfolioonsa kohdennettuja parannuksia kilpailukykynsä ylläpitämiseksi. Asiakas- ja loppukäyttölähtöisellä tuotekehityksellä taas pyritään turvaamaan se, että tuoteportfolio vastaa kehittyviä tarpeita markkinoilla. Tuotantoteknologian ja prosessien kehittämisellä pyritään ylläpitämään yleistä kateprofiilia ja kustannustehokkuutta. Innovoinnissa epäonnistuminen tai riittämättömien resurssien kohdentaminen T&K-toimintaan

voisivat johtaa heikentyneeseen kilpailukykyyn ja kannattavuuteen ja siten vaikuttaa olennaisen haitallisesti WISA Groupin liiketoiminnan tulokseen.

Operatiiviset parannukset

Koneisiin, laitteisiin ja teknologiaan liittyvät operatiiviset parannukset ovat olennaisen tärkeä osa WISA Groupin toimintaa. Prosessien kehittäminen on yksi Yhtiön keskeisistä painopistealueista. Tuotannon kehittämistä ohjaa WISA Groupin jatkuvan parantamisen suunnitelma, jonka tavoitteena on parantaa keskeisiä tunnuslukuja, kuten tuotteen laatua, raaka-aineiden saantoa, toiminnan tehokkuutta ja hävikin vähentämistä. Yhtiö hyödyntää sekä omia innovaatioitaan että jatkuvasti kehittyviä kaupallisia teknologioita prosessivaihtelun vähentämiseksi ja tuotteiden suorituskyvyn parantamiseksi.

Yhtiön digitaaliset kehityshankkeet sisältävät sellaisten digitaalisten työkalujen ja merkintäjärjestelmien rakentamista, jotka vahvistavat tuotannon seurantaa ja mahdollistavat nopean reagoinnin poikkeamiin. Nämä ratkaisut parantavat myös tuotteiden jäljitettävyyttä, laadunvalvontaa ja asiakaspalvelua.

Näiden toimien avulla Yhtiö pyrkii kehittämään jatkuvasti toimintaansa, saavuttamaan kustannussäästöjä ja vahvistamaan sopeutumiskykyään markkinavaihteluihin.

Yritysostot ja muut yritysjärjestelyt

WISA Group voi tulevaisuudessa tavoitella yrityskauppojen kautta tapahtuvaa kasvua tekemällä erilaisia transaktioita, kuten ostamalla yrityksiä, omaisuuseriä tai tuotteita, tekemällä strategisia investointeja ja ryhtymällä muihin vastaaviin järjestelyihin. Yritysjärjestelyjen kautta WISA Group voi muun muassa pyrkiä edistämään kannattavuuden kasvua, laajentamaan tuoteportfoliotaan tai laajentamaan läsnäoloaan uusille maantieteellisille alueille. Markkinoilla on nähty jonkin verran konsolidaatiota ja muutoksia vaneriteollisuuden toimijoiden keskuudessa, mikä luo WISA Groupille kasvumahdollisuuksia erityisesti korkean vaatimustason loppukäyttökohteiden osalta. UPM Plywood -liiketoiminta-alueelle ei ole tehty yritysostoja 1.1.2023 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

WISA Group tarkastelee myös säännöllisesti tuoteportfoliotaan ja saattaa aika ajoin pyrkiä luopumaan tietyistä liiketoiminnoista, yhteisyrityksistä tai omaisuuseristä esimerkiksi toimintansa virtaviivaistamiseksi, markkinatrendeihin sopeutumiseksi tai tuoteportfolionsa optimoimiseksi.

Jakautuminen

WISA Group ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä juridista konsernia. WISA Groupin historialliset carve-out -taloudelliset tiedot eivät heijasta täysin WISA Groupin toimintaa itsenäisenä yhtiönä. WISA Groupin carve-out-tilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta on laadittu yhdistelemällä carve-out-perusteisesti käyttäen UPM:n tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin sisältyneitä WISA Groupin liiketoimintaan kuuluvia historiallisia tuottoja ja kuluja, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja. Carve-out -taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta on laadittu yhdistelemällä carve-out-perusteisesti käyttäen UPM:n tilintarkastamattomiin konsernin taloudellisiin osavuositietoihin sisältyneitä WISA Groupin liiketoimintaan kuuluvia historiallisia tuottoja ja kuluja, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja. Carve-out-tilinpäätökset sisältävät tiettyjä allokointeja ja oikaisuja, joihin liittyy johdon oletuksia ja arvioita.

Kuten tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1 on kuvattu, carve-out-tilinpäätöksien ja carve-out -taloudellisten tietojen laatimista varten WISA Groupille on kohdistettu osa UPM:n pääkonttoritoimintojen yhteisistä kuluista. Allokoidut yhteiset kulut liittyvät muun muassa konsernijohtoon, konsernin rahoitukseen, sijoittajasuhteisiin, sisäiseen tarkastukseen, markkinointiin, vastuullisuuteen, viestintään ja strategiaan. WISA Groupille voi johdon arvion mukaan aiheutua vuositasolla lisäkuluja Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyhtiönä toimimisesta sekä pääkonttoritoimintojen järjestämisestä verrattuna 31.12.2025 päättyneen tilikauden carve-out-tilinpäätöksessä WISA Groupille allokoituihin kuluihin. WISA Groupin johto kuitenkin arvioi, että tällaisten lisäkulujen määrä ei tule merkittävästi poikkeamaan carve-out-tilinpäätöksessä allokoiduista kuluista. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että johdon arvio lisäkuluista vastaa todellisia kuluja, jotka vuositasolla aiheutuvat WISA Groupille Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyhtiönä toimimisesta sekä pääkonttoritoimintojen järjestämisestä. Lisäksi WISA Group jatkaa tehostamistoimenpiteitä hallinnoidakseen itsenäisenä yhtiönä toimimisesta aiheutuvia kustannuksia tehokkaasti Täytäntöönpanopäivän jälkeen.

Jakautumisen seurauksena WISA Groupin rahoitusrakenne, joka on esitetty carve-out -taloudellisissa tiedoissa, muuttuu UPM:n kautta tulevasta sisäisestä rahoituksesta ulkopuoliseen rahoitukseen. WISA Groupin pro forma -perusteinen nettovelka 31.3.2026 oli 93,0 miljoonaa euroa. Katso lisätietoja Jakautumisen vaikutuksista kohdasta ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”. Jakautumista tarkastellaan yksityiskohtaisemmin kohdassa ”*Yhteenveto jakautumisesta*”.

Viimeaikaiset tapahtumat

WISA Groupin taloudellisessa tuloksessa tai asemassa ei ole tapahtunut merkittävää muutosta 31.3.2026 jälkeen.

Tulevaisuudennäkymät

Tämä kohta ”−Tulevaisuudennäkymät” sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Kyseiset lausumat eivät ole takeita WISA Groupin tulevasta taloudellisesta suorituskyvystä. WISA Groupin toteutunut liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema saattavat poiketa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetystä tai niistä pääteltävästä liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta johtuen monista tekijöistä, joita on kuvattu muun muassa kohdissa ”Riskitekijät” ja ”Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat”. Näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin tulee suhtautua varauksella.

Geopoliittiset epävarmuustekijät heijastuvat muun muassa talouskasvuun ja raaka-aineiden hintoihin, millä voi olla suoria tai epäsuoria vaikutuksia WISA Groupin toimintaan. Yhtiön liiketoiminta on historiallisesti osoittautunut vastustuskykyiseksi myös volatiileissa markkinaolosuhteissa. Mikäli geopoliittinen epävarmuus kuitenkin pitkittyy, sillä voi olla vaikutusta vaneri- ja viilutuotteiden kysyntään sekä WISA Groupin muuhun liiketoimintaan.

Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät

Carve-out -taloudellisten tietojen laatimisperiaatteet

Carve-out-tilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, jonka UPM on laatinut WISA Groupin puolesta Jakautumissuunnitelman hyväksyvää Yhtiökokousta varten ja Jakautumisvastikeosakkeiden antamiseksi UPM:n osakkeenomistajille ja Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. WISA Groupin carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu yhdistelemällä UPM:n konsernitilinpäätöksiin sisältyneet UPM Plywood -liiketoiminta-alueen juridisille WISA Group -yhtiöille ja WISA Groupin liiketoimintayksiköille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne varat, velat, tuotot, kulut sekä rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa, allokoitavissa tai jotka siirtyvät WISA Groupille, on sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin. Carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät myös tiettyjä allokointeja jäljelle jäävästä UPM:stä, mukaan lukien emoyhtiö UPM-Kymmene Oyj:n tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään WISA Groupille tai jotka on kohdistettu WISA Groupille carve-out -taloudellisten tietojen laatimista varten.

Carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön otettuja kansainvälisiä IFRS-tilinpäätösstandardeja ja IFRS-tulkintakomitean antamia tulkintoja sellaisina kuin Euroopan yhteisöjen komissio on ottanut ne käyttöön Euroopan unionissa 31.12.2025 mennessä, ja niissä on otettu huomioon tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiden tilikausien tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1 ja kohdassa ”− *WISA Groupin carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet*” kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti WISA Groupille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä suoraa ohjeistusta carve-out-tilinpäätöksen laatimisesta, tähän Esitteeseen sisällytettävien carve-out -taloudellisten tietojen laatimisessa on sovellettu tiettyjä esitteisiin sisällytettävien historiallisten carve-out-tilinpäätösten tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä. Näiden menettelyjen soveltamista on kuvattu jäljempänä ja tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 1.3. Erityisten taloudellisten tietojen esittämistapaan vaikuttavien carve-out-menettelyjen lisäksi alla kohdassa ”− *Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset*” käsitellään alueita, joilla edellytetään erityistä harkintaa tai joilla arviot ja oletukset ovat merkittäviä carve-out -taloudellisten tietojen kannalta.

Carve-out-tilinpäätökset on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen ja alkuperäisiin hankintamenoihin.

WISA Groupin carve-out-tilinpäätökset sisältävät seuraavien juridisten yhtiöiden (”**Juridiset WISA Group -yhtiöt**”) ja UPM:n juridisiin yhtiöihin sisältyvien WISA Group -liiketoimintayksiköiden (”**WISA Group -liiketoimintayksiköt**”) (yhdessä ”**WISA Group -yhtiöt**”) toiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman.

Carve-out-tilinpäätöksiin sisältyvät WISA Group -yhtiöt on esitetty alla:

WISA Group -yhtiöt	Perustamismaa
Juridiset WISA Group -yhtiöt	
UPM Plywood Oy	Suomi
UPM-Kymmene Otepää OÜ	Viro
Järvi-Suomen Voima Oy[1)]	Suomi
WISA Group -liiketoimintayksiköt	
UPM Sales GmbH, Plywood myynti Saksa	Saksa
UPM Wood Materials SAS, Plywood myynti Ranska	Ranska
UPM Wood Materials (UK) Ltd, Plywood myynti UK	Yhdistynyt kuningaskunta
UPM-Kymmene A/S, Plywood myynti Tanska	Tanska
UPM-Kymmene S.A., Plywood myynti Espanja	Espanja
UPM-Kymmene Japan KK, Plywood myynti Japani	Japani
UPM (China) Co.,Ltd, Plywood myynti Kiina	Kiina
UPM-Kymmene B.V., Plywood myynti Alankomaat	Alankomaat
UPM NV, Plywood myynti Belgia	Belgia
UPM-Kymmene AB, Plywood myynti Ruotsi	Ruotsi
UPM-Kymmene Kagit Urunleri San. ve Tic.Ltd. Sti., Plywood myynti Turkki	Turkki

[1)] WISA Group omistaa 50 prosenttia Järvi-Suomen Voima Oy:stä. Carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät Järvi-Suomen Voiman toiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman vain omistusosuuden suhteessa.

UPM on johtanut UPM Plywood -liiketoiminta-aluetta itsenäisenä taloudellisena yksikkönä. Näin ollen UPM:n konsernitilinpäätöksen laadinnassa käytetyt Juridisten WISA Group -yhtiöiden historialliset taloudelliset tiedot varoista ja veloista sekä suoraan UPM Plywood -liiketoiminta-alueelle kohdistetuista myynneistä ja kuluista sekä kassavirroista on kohdistettu suoraan WISA Groupille ilman erillistä allokointia. Lisäksi carve-out -taloudellisiin tietoihin on allokoitu tiettyjä varoja ja velkoja sekä myyntiä, kuluja ja kassavirtoja WISA Group -liiketoimintayksiköistä, jotka ovat historiallisesti olleet osa jäljelle jääviä UPM:n juridisia yhtiöitä.

Nämä carve-out- taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa WISA Groupin tulevaa taloudellista kehitystä, eivätkä ne välttämättä kuvaa sitä, millaiset liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos WISA Group olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta. Lisäksi Jakautumisen vaikutuksia ei ole huomioitu carve-out -taloudellisissa tiedoissa. Katso ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”.

Carve-out -taloudelliset tiedot esitetään miljoonina euroina (EUR miljoonaa), joka on WISA Groupin toimintavaluutta. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

WISA Groupin carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet

Yleistä

Tämän Esitteen F-sivuille sisällytetyt carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät kohdistettuja tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaan, oletuksiin ja arvioihin jäljempänä kuvatulla tavalla. Merkittävimmät arviot, harkintaan perustuvat ratkaisut ja oletukset liittyvät tiettyihin keskitetysti tuotetuista palveluista aiheutuvien kulujen kohdistamiseen, kassanhallintaan ja rahoitukseen, sekä sijoitettuun omaan pääomaan. Sen lisäksi, mitä tässä Esitteessä on todettu erinäisistä Jakautumisen jälkeisistä sopimusjärjestelyistä, WISA Groupilla ei ole merkittäviä toistuvia operatiivisia liiketoimintasuhteita jäljelle jäävän UPM:n kanssa.

WISA Groupin johto katsoo, että carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa tehdyt kohdistukset on tehty kohtuullisella perusteella, mutta eivät välttämättä kuvaa niitä tuottoja ja kuluja, jotka olisivat syntyneet, jos WISA Group olisi ollut erillinen konserni ja laatinut oman konsernitilinpäätöksensä esitetyiltä tilikausilta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja liiketoimet lähipiirin kanssa

Sisäiset liiketapahtumat, mukaan lukien saamiset ja velat Juridisten WISA Group -yhtiöiden välillä, on eliminoitu tämän Esitteen F-sivuille sisällytetyistä carve-out -taloudellisista tiedoista. Aiemmin UPM:n konserniraportoinnissa sisäisiksi liiketapahtumiksi katsotut liiketoimet sekä tase-erät WISA Groupin ja jäljelle jäävän UPM-konsernin välillä on käsitelty lähipiiriliiketoimina carve-out -taloudellisissa tiedoissa.

Juridisten WISA Group -yhtiöiden saamiset UPM-konsernilta ja velat UPM-konsernille, mukaan lukien kyseisiin saamisiin ja velkoihin liittyvät rahoitustuotot ja -kulut, sisältyvät carve-out -taloudellisiin tietoihin ja on esitetty lähipiiriliiketoimina.

Keskitetysti tuotetut palvelut

UPM on vastannut UPM-konsernin johtamisesta ja yleishallinnosta. Lisäksi emoyhtiö on tarjonnut erilaisia keskitetysti tuotettuja palveluja tytäryhtiöilleen. WISA Groupin carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa suoraan WISA Groupin liiketoimintaan kohdistettavissa olevat tuotot ja kulut tai tietyt historialliset transaktiot on kohdistettu WISA Groupille kohdistamisperiaatteen mukaisesti, eli allokointi seuraa kulujen alkuperää sekä luonnetta.

UPM on historiallisesti veloittanut suoraan raportoivilta yhtiöiltä sisäiset ja ulkoiset kustannukset, jotka ovat syntyneet näiden raportoivien juridisten yhtiöiden tai liiketoimintojen puolesta suoritetuista palveluista. Tällaisia palveluita ovat muun muassa IT, talous, henkilöstöhallinto ja hankintapalvelut. Nämä edellä mainitut kulut on sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin historiallisesti veloitettujen summien perusteella.

UPM:lle on aiheutunut tiettyjä listayhtiönä toimimiseen ja pääkonttoritoimintoihin liittyviä kuluja. Nämä sisältävät konsernijohdon, konsernin rahoitustoiminnan, sijoittajasuhteiden, konsernin talouden, sisäisen tarkastuksen, lakitoiminnon, markkinoinnin, vastuullisuuden, viestinnän ja strategian kulut. Nämä UPM:n listayhtiönä toimimiseen ja pääkonttoritoimintoihin liittyvät kulut edustavat siis historiallisesti kohdistamattomia tai veloittamattomia konsernitason kuluja. Carve-out -taloudellisissa tiedoissa osa näistä kuluista on kohdennettu WISA Groupille heijastamaan liiketoiminnan kuluja käyttämällä samaa allokointiavainta, jota on historiallisesti käytetty UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen ja jonka johto katsoo olevan asianmukaisin allokointiavain.

Johto katsoo näiden allokaatioiden kuvaavan kohtuullisesti keskitettyjen palveluiden käyttöä. Näihin kohdistettuihin kuluihin ovat vaikuttaneet UPM:ssä olleet järjestelyt, eivätkä ne välttämättä kuvaa WISA Groupissa tulevaisuudessa vallitsevaa tilannetta.

Lisätietoja keskitetysti tarjottujen palveluiden kulujen kohdistamisesta carve-out -taloudellisissa tiedoissa on esitetty tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa.

Osakeperusteiset maksut

WISA Groupin avainhenkilöt ovat historiallisesti osallistuneet UPM:n osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. WISA Groupin henkilöstöön liittyvät kulut on sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin todellisen henkilöstömäärän mukaan WISA Group -yhtiössä. Historiallisten kulujen perusteella tehdyt allokoinnit eivät välttämättä kuvaa kuluja, joita aiheutuu tulevaisuudessa WISA Groupin avainhenkilöille luotavista kannustinjärjestelmistä. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen carve-out-tilinpäätösten liitetiedossa 3.3.

Kassanhallinta ja rahoitus

UPM on historiallisesti käyttänyt keskitettyä kassanhallintaa ja hallinnut UPM:n konserniyhtiöiden rahoitustarpeita konsernitilijärjestelyiden (cash pool) avulla.

WISA Groupin rahavarat koostuvat pääosin JSV:ssa olevista rahavaroista, jotka ovat vain JSV:n käytettävissä. Juridisissa WISA Group -yhtiöissä olevat konsernitilisaamiset on esitetty rivillä Konsernitilisaamiset, UPM konserni. UPM:n juridisiin yhtiöihin sisältyvien WISA Group -liiketoimintayksiköiden rahavarat ja konsernitilijärjestelyt eivät sisälly carve-out -taloudellisiin tietoihin, koska ne on jaettu jäljelle jäävän UPM:n kanssa ja WISA Groupin osuutta niistä ei voida luotettavasti kohdentaa WISA Groupille.

Tämän lisäksi carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät Juridisten WISA Group -yhtiöiden ja jäljelle jäävän UPM:n välillä olevat konsernitilisaamiset, jotka siirretään WISA Groupille Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä. Nämä konsernitilisaamiset ja -velat on esitetty lyhytaikaisina saamisina lähipiiriltä. Jakautumisen jälkeen WISA Group tulee tekemään omia konsernitilijärjestelyitä käyttöpääomatarpeidensa rahoittamiseksi.

UPM:n tytäryhtiöiden käyttöpääoma ja investoinnit on rahoitettu pääosin konsernitilijärjestelyillä, mutta myös konsernin sisäisillä lainoilla. Viime vuosina Juridiset WISA Group -yhtiöt ovat olleet nettokassatilanteessa ja ne ovat pystyneet rahoittamaan investointinsa liiketoiminnasta kertyneillä varoilla. UPM:n ulkoista rahoitusta ei ole aiemmin nostettu tai osoitettu suoraan UPM-konsernin segmenteille. Näin ollen mitään UPM:n rahoitusta ei voida luotettavasti allokoida WISA Groupille carve-out -taloudellisia tietoja varten.

Korkotulot ja -menot lähipiirin kanssa on määritetty suoraan Juridisten WISA Group -yhtiöiden kirjaamien korkokulujen perusteella.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti WISA Groupille siirtyy osa UPM:n korollisista veloista, joita ei ole esitetty carve-out -taloudellisissa tiedoissa, koska niitä ei ole korvamerkitty tai historiallisesti pystytty osoittamaan WISA Groupille. Siltä osin kuin tällaiset velat eivät ole siirrettävissä, luodaan niitä vastaava keskinäinen velkasuhde UPM:n ja WISA Groupin välille. Jakautumisprosessin yhteydessä UPM on myös 13.5.2026 sopinut Täytäntöönpanopäivänä WISA Groupin käytettävissä olevista pitkäaikaisista rahoitusjärjestelyistä, jotka Jakautumisen jälkeen koostuvat 130 miljoonan

euron määräaikaisesta lainasta ja 50 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä. Rahoitusjärjestelyillä kuitataan UPM:n ja WISA Groupin keskinäinen velkasuhde sekä katetaan WISA Groupin käyttöpääomatarpeita.

UPM:n rahavaroja ei ole kohdistettu WISA Groupille. UPM:n tekemät maksut WISA Groupin puolesta on esitetty oman pääoman ehtoisina liiketoimina UPM-konsernin kanssa. Jakautumisen yhteydessä WISA Groupille nostettavat lainat vastaavat WISA Groupin toimintoihin ja käyttöpääomatarpeisiin tarvittavaa rahavarojen määrää Täytäntöönpanopäivänä.

Carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitetty rahoitus voi poiketa merkittävästi WISA Groupin rahoitustarpeista sen toimiessa erillisenä yhtiönä tulevaisuudessa.

Sijoitettu oma pääoma

WISA Group ei ole aiemmin muodostanut erillistä juridista konsernia eikä laatinut erillistä konsernitilinpäätöstä, ja näin ollen ei ole mahdollista esittää osakepääomaa tai oman pääoman rahastojen erittelyä. WISA Groupin nettovarallisuutta edustaa yhdistellyssä taseessa WISA Groupiin sijoitettu oma pääoma, joka esitetään ”Sijoitettu oma pääoma” -nimikkeellä ja joka koostuu sijoitetusta omasta pääomasta ja kertyneistä voittovaroista. Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarat sisältävät oman pääoman erät, jotka on kohdistettu jäljelle jäävän UPM:n ja WISA Group -yhtiöiden historiallisista kertyneistä voittovaroista.

WISA Groupille kohdistetun nettovarallisuuden muutokset esitetään erikseen yhdistellyssä sijoitetun oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä ”Oman pääoman ehtoiset liiketoimet UPM-konsernin kanssa” ja yhdistellyssä rahavirtalaskelmassa rivillä ”Konsernitilirahoitus UPM-konsernin kanssa”, ja ne kuvastavat UPM-konsernin ja WISA Groupin välistä sisäistä rahoitusta esitettyjen kausien aikana. Sijoitetun oman pääoman määrään vaikuttaa WISA Groupille kohdistettu nettovarallisuus, joka koostuu UPM:n emoyhtiöltä ja muilta UPM-konsernin yhtiöiltä UPM Plywood -liiketoiminta-alueelle kohdistetuista tuotoista ja kuluista, varoista ja veloista.

WISA Groupille carve-out -taloudellisten tietojen laadinnassa kohdistettu pääomarakenne, sisältäen sijoitetun oman pääoman, ei sellaisenaan kuvasta pääomarakennetta, jonka WISA Group olisi tarvinnut, mikäli se olisi ollut erillinen konserni esitetyillä tilikausilla.

Jakautumisessa WISA Groupille muodostuva oma pääoma kirjataan WISA Groupin osakepääomaan, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja voittovaroihin.

Tuloverot

Näissä carve-out-tilinpäätöksissä esitettyinä tilikausina WISA Groupiin kuuluvat juridiset yhtiöt ovat toimineet erillisinä verovelvollisina, joten carve-out -taloudellisiin tietoihin sisältyvät verokulut sekä verovelat ja -saamiset perustuvat toteutuneeseen verotukseen.

WISA Group -toiminnot UPM:n juridisten yhtiöiden sisällä ovat olleet osa näitä yhtiöitä. Näiden WISA Group -toimintojen sekä WISA Group -juridisten yhtiöiden verokulut on määritetty erillisyhtiöperiaatteen mukaisesti siten, kuin ne olisivat olleet verovelvollisia pääasiallisissa toimintamaissaan.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Carve-out -taloudelliset tiedot on esitetty euroina, joka on WISA Groupin raportointivaluutta. WISA Group -liiketoimintayksiköillä on myös muita toimintavaluuttoja. Jokaisena raportointipäivänä ulkomaisten liiketoimintayksiköiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kursseja. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan liiketoimen toteutumispäivän kurssiin.

Carve-out -taloudelliset tiedot perustuvat WISA Group -yhtiöiden euromääräiseen raportointiin, ja siten WISA Groupille ei muodostu olennaista kurssieroa.

Osakekohtainen tulos

Carve-out -taloudelliset tiedot on laadittu carve-out-periaatteella, joten osakekohtaista tulosta ei ole mahdollista määrittää. WISA Groupilla ei ole ollut osakepääomaa esitetyillä jaksoilla, eikä sille voida kohdistaa osuutta UPM:n ulkona olevista osakkeista. Näistä syistä johto katsoo, ettei carve-out -lukujen perusteella voi tarkasti laskea WISA Groupin osakekohtaista tulosta, joten IAS 33 -standardin ”Osakekohtainen tulos” -vaatimusta osakekohtaisen tuloksen esittämisestä ei ole voitu noudattaa.

Uusien tai uudistettujen IFRS-tilinpäätösstandardien ja -tulkintojen käyttöönotto

Tietoa WISA Groupin käyttöön ottamista IFRS-tilinpäätösstandardeista on esitetty tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiden tilikausien carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kohdassa 10.1 Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei vielä ole otettu käyttöön.

Tämän Esitteen päivämääränä WISA Group ei ole tietoinen uusista standardeista tai muutoksista, jotka eivät ole vielä voimassa ja joilla odotettaisiin olevan olennainen vaikutus WISA Groupiin kuluvalla tai tulevilla raportointikausilla ja ennakoitavissa oleviin tuleviin liiketoimiin, lukuun ottamatta uutta IFRS 18 *Tilinpäätöksen esittäminen ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* -standardia ("**IFRS 18 -tilinpäätösstandardi**"). International Accounting Standards Boardin 9.4.2024 julkaisema IFRS 18 -tilinpäätösstandardi korvaa nykyisen IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardin ja muuttaa useita muita IFRS-tilinpäätösstandardeja, kuten IAS 7 *Rahavirtalaskelmat* -standardin ja IAS 8 *Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet* -standardin.

WISA Group analysoi parhaillaan uuden IFRS 18 -tilinpäätösstandardin vaatimuksia ja sen edellyttämiä muutoksia järjestelmiin ja tilikarttoihin.

IFRS 18 -tilinpäätösstandardia on sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Myös aiempi soveltaminen on sallittua. WISA Group alkaa soveltaa IFRS 18 -tilinpäätösstandardia 1.1.2027 alkavalla tilikaudella.

Liiketoiminnan tulos

Yleistä

Seuraavassa esitetään kuvaus WISA Groupin liiketoiminnan tuloksesta 31.3.2026 ja 31.3.2025 päättyneiltä kolmen kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yhteenveto WISA Groupin carve-out-perusteisesta yhdistellystä tuloslaskelmasta:

Yhdistelty tuloslaskelma	**1.1.–31.3.**		**1.1.–31.12.**		
Miljoonaa euroa	**2026**	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		**(tilintarkastettu)**		
Liikevaihto	**119,1**	**103,3**	**409,1**	**429,9**	**421,8**
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,6	3,4	3,2	2,6
Liiketoiminnan kulut	-103,6	-93,3	-366,2	-372,4	-357,7
Poistot ja arvonalentumiset	-4,7	-5,5	-19,4	-22,3	-20,1
Liikevoitto	**10,9**	**5,1**	**26,9**	**38,4**	**46,6**
Rahoitustuotot	0,4	1,1	3,7	5,4	5,4
Rahoituskulut	-0,1	-0,1	-0,1	-0,3	-0,3
Voitto ennen veroja	**11,2**	**6,1**	**30,5**	**43,6**	**51,7**
Tuloverot	-5,1	-1,1	-6,0	-9,3	-10,0
Kauden voitto	**6,0**	**5,0**	**24,6**	**34,2**	**41,7**

Selvitys tuloslaskelman keskeisistä tekijöistä

Liikevaihto

Liikevaihto sisältää jakelukaupassa ja rakentamisessa, ajoneuvojen lattioissa, LNG-laivanrakentamisessa, parketin valmistuksessa ja muissa teollisissa käyttökohteissa käytettävien vaneri- ja viilutuotteiden myynnistä saadut tuotot sekä sivutuotteiden, kuten selluhakkeen, energiahakkeen ja lämmön myynnistä saadut tuotot vähennettynä välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, kun suoritevelvoite on täytetty eli silloin, kun tavaran määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat WISA Groupin tavanomaisesta liiketoiminnasta saatavista tuloista, jotka ovat muita kuin vaneri- ja viilutuotteiden myynnistä saatavat tuotot. Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät pääasiassa saatuja päästöoikeuksia, vuokratuottoja, pitkäaikaisten omaisuuserien luovutusvoittoja sekä WISA Groupin tavanomaiseen liiketoimintaan liittyviä valuuttakurssivoittoja ja -tappioita sekä johdannaistuloksia.

Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan kulut koostuvat WISA Groupin liiketoiminnassa syntyvistä kuluista ja ne sisältävät kaikki vaneri- ja viilutuotteiden tuotantoon, toimitukseen ja myyntiin suoraan kohdistettavissa olevat kulut sekä keskitetysti tuotetuista palveluista allokoidut kulut. Keskeisiä kustannuslajeja ovat henkilöstökulut, raaka-aineet ja tarvikkeet, energiakulut,

jakelukustannukset, kunnossapito ja liiketoiminnan muut kulut, vuokrakulut ja soveltuvin osin pitkäaikaisten varojen luovutustappiot.

Poistot ja arvonalentumiset

Poistot ja arvonalentumiset johtuvat pääasiassa WISA Groupin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja vuokrattujen käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista sekä aineettomien hyödykkeiden poistoista niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana.

Rahoitustuotot

Rahoitustuotot koostuvat pääasiassa konsernitilisaamisten korkotuotoista.

Rahoituskulut

Rahoituskulut sisältävät korkokuluja, vuokrasopimusten korkokuluja, valuuttakurssitappiot sekä muut rahoituskulut.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät verotettavaan tuloon perustuvat verot, laskennallisten verojen muutokset ja aikaisempien kausien verojen oikaisut.

31.3.2026 päättynyt kolmen kuukauden jakso verrattuna 31.3.2025 päättyneeseen kolmen kuukauden jaksoon

	1.1.–31.3.	
	2026	**2025**
Miljoonaa euroa	**(tilintarkastamaton)**	
Liikevaihto	**119,1**	**103,3**
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,6
Liiketoiminnan kulut	-103,6	-93,3
Poistot ja arvonalentumiset	-4,7	-5,5
Liikevoitto	**10,9**	**5,1**
Rahoitustuotot	0,4	1,1
Rahoituskulut	-0,1	-0,1
Voitto ennen veroja	**11,2**	**6,1**
Tuloverot	-5,1	-1,1
Kauden voitto	**6,0**	**5,0**

Liikevaihto

WISA Groupin liikevaihto oli 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 119,1 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 15,8 miljoonalla eurolla eli 15,3 prosenttia verrattuna 103,3 miljoonan euron liikevaihtoon 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Liikevaihdon kasvu 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla johtui pääosin vertailukaudella olleiden lakkojen negatiivisista vaikutuksista Suomen tuotantoyksikköjen toimintaan ja liikevaihtoon vuonna 2025 ennen työehtosopimuksen allekirjoittamista WISA Groupin ja Teollisuusliiton välillä.

Liiketoiminnan muut tuotot

WISA Groupin liiketoiminnan muut tuotot olivat 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 0,1 miljoonaa euroa, ja ne laskivat 0,5 miljoonalla eurolla eli 81,9 prosenttia verrattuna 0,6 miljoonan euron liiketoiminnan muihin tuottoihin 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Liiketoiminnan muiden tuottojen lasku 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla johtui pääosin saatujen päästöoikeuksien arvosta.

Liiketoiminnan kulut

WISA Groupin liiketoiminnan kulut olivat 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 103,6 miljoonaa euroa, ja ne kasvoivat 10,3 miljoonalla eurolla eli 11,0 prosenttia verrattuna 93,3 miljoonan euron liiketoiminnan kuluihin 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Liiketoiminnan kulujen kasvu 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla johtui pääosin henkilöstö-, aine- ja tarvikekulujen kasvusta johtuen Suomen tuotantoyksiköiden lakkojen vaikutuksesta vertailukauden liiketoiminnan kuluihin.

Poistot ja arvonalentumiset

WISA Groupin poistot ja arvonalentumiset olivat 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 4,7 miljoonaa euroa, ja ne laskivat 0,8 miljoonalla eurolla eli 14,3 prosenttia verrattuna 5,5 miljoonan euron poistoihin ja arvonalentumisiin 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Poistojen ja arvonalentumisten lasku 31.3.2026 päättyneellä kolmen

kuukauden jaksolla johtui pääosin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vähenemisestä sekä JSV-omaisuuserien poistoaikojen muutoksesta.

Liikevoitto

WISA Groupin liikevoitto oli 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 10,9 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 5,8 miljoonalla eurolla eli 114,7 prosenttia verrattuna 5,1 miljoonan euron liikevoittoon 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Liikevoiton kasvu 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla johtui pääosin liikevaihdon kasvusta. Kasvua tasapainotti osittain liiketoiminnan kulujen kasvu.

Liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 0,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät muita varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia eriä.

Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)

WISA Groupin vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 11,4 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 6,4 miljoonalla eurolla eli 125,0 prosenttia verrattuna 5,1 miljoonan euron vertailukelpoiseen liikevoittoon (EBIT) 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla johtui pääosin liikevaihdon kasvusta. Kasvua tasapainotti osittain liiketoiminnan kulujen kasvu.

Rahoitustuotot

WISA Groupin rahoitustuotot olivat 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 0,4 miljoonaa euroa, ja ne laskivat 0,7 miljoonalla eurolla eli 65,8 prosenttia verrattuna 1,1 miljoonan euron rahoitustuottoihin 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Rahoitustuottojen lasku 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla johtui pääosin UPM-konsernilta saatavien korkotuottojen laskusta.

Rahoituskulut

WISA Groupin rahoituskulut olivat 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 0,1 miljoonaa euroa ja 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 0,1 miljoonaa euroa.

Voitto ennen veroja

WISA Groupin voitto ennen veroja oli 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 11,2 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 5,1 miljoonalla eurolla eli 82,8 prosenttia verrattuna 6,1 miljoonan euron voittoon ennen veroja 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Syitä voitossa ennen veroja tapahtuneisiin muutoksiin esitetyillä kausilla on kuvattu yllä.

Tuloverot

WISA Groupin tuloverot olivat 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 5,1 miljoonaa euroa, ja ne kasvoivat 4,0 miljoonalla eurolla eli 350,3 prosenttia verrattuna 1,1 miljoonan euron tuloveroihin 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Tuloverojen kasvu 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla johtui pääosin suuremmasta voitosta ennen veroja, minkä syitä on kuvattu yllä sekä UPM-Kymmene Otepää OÜ:n aiempien tilikausien verojen osuudesta.

Kauden voitto

WISA Groupin kauden voitto oli 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 6,0 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 1,1 miljoonalla eurolla eli 21,4 prosenttia verrattuna 5,0 miljoonan euron kauden voittoon 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Syitä kauden tuloksessa tapahtuneisiin muutoksiin esitetyillä kausilla on kuvattu yllä.

31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiden tilikausien vertailu

Yhdistelty tuloslaskelma	**1.1.–31.12.**		
	2025	**2024**	**2023**
Miljoonaa euroa		**(tilintarkastettu)**	
Liikevaihto	**409,1**	**429,9**	**421,8**
Liiketoiminnan muut tuotot	3,4	3,2	2,6
Liiketoiminnan kulut	-366,2	-372,4	-357,7
Poistot ja arvonalentumiset	-19,4	-22,3	-20,1
Liikevoitto	**26,9**	**38,4**	**46,6**
Rahoitustuotot	3,7	5,4	5,4
Rahoituskulut	-0,1	-0,3	-0,3
Voitto ennen veroja	**30,5**	**43,6**	**51,7**
Tuloverot	-6,0	-9,3	-10,0
Kauden voitto	**24,6**	**34,2**	**41,7**

Liikevaihto

WISA Groupin liikevaihto oli 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 409,1 miljoonaa, 429,9 miljoonaa ja 421,8 miljoonaa euroa. WISA Groupin liikevaihto laski 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 20,8 miljoonalla eurolla eli 4,8 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liikevaihto kasvoi 8,1 miljoonalla eurolla eli 1,9 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen.

Liikevaihdon lasku 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin lakkojen vaikutuksista Suomen tuotantoyksikköjen toimintaan vuonna 2025 ennen työehtosopimuksen allekirjoittamista WISA Groupin ja Teollisuusliiton välillä. Liikevaihdon kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin markkinoiden elpymisestä ja sen myötä tapahtuneesta toimitusvolyymien kasvusta.

Liiketoiminnan muut tuotot

WISA Groupin liiketoiminnan muut tuotot olivat 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 3,4 miljoonaa, 3,2 miljoonaa ja 2,6 miljoonaa euroa. WISA Groupin liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 0,3 miljoonalla eurolla eli 8,1 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat 0,6 miljoonalla eurolla eli 22,7 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen.

Liiketoiminnan muiden tuottojen kasvu 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin saatujen päästöoikeuksien arvosta. Liiketoiminnan muiden tuottojen kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin myyntisaamisten ja ostovelkojen kurssivoitoista. Kasvua tasapainotti osittain saatujen päästöoikeuksien arvo.

Liiketoiminnan kulut

WISA Groupin liiketoiminnan kulut olivat 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 366,2 miljoonaa, 372,4 miljoonaa ja 357,7 miljoonaa euroa. WISA Groupin liiketoiminnan kulut laskivat 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 6,1 miljoonalla eurolla eli 1,7 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liiketoiminnan kulut kasvoivat 14,7 miljoonalla eurolla eli 4,1 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen.

Liiketoiminnan kulujen lasku 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin henkilöstökulujen laskusta, aine-, tarvike- ja tavarakulujen sekä jakelukustannusten ja muiden veloitusten laskusta johtuen Suomen tuotantoyksiköiden lakoista. Laskua tasapainotti osittain kunnossapito- ja muiden liiketoiminnan kulujen kasvu. Liiketoiminnan kulujen kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin aine-, tarvike- ja tavarakulujen sekä jakelukustannusten ja muiden veloitusten kasvusta, joka johtui pääosin markkinoiden elpymisestä ja sen myötä tapahtuneesta tuotantovolyymien kasvusta. Kasvua tasapainotti osittain 31.12.2023 päättyneen tilikauden kuluja kasvattanut pitkäaikaisten varojen luovutustappio.

Poistot ja arvonalentumiset

WISA Groupin poistot ja arvonalentumiset olivat 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 19,4 miljoonaa, 22,3 miljoonaa ja 20,1 miljoonaa euroa. WISA Groupin poistot ja arvonalentumiset laskivat 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 2,9 miljoonalla eurolla eli 13,0 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen, jolloin poistot ja arvonalentumiset kasvoivat 2,2 miljoonalla eurolla eli 10,8 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen.

Poistojen ja arvonalentumisten lasku 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin JSV-omaisuuserien poistoaikojen muutoksesta. Poistojen ja arvonalentumisten kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin rakennusten poistojen kasvusta.

Liikevoitto

WISA Groupin liikevoitto oli 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 26,9 miljoonaa, 38,4 miljoonaa ja 46,6 miljoonaa euroa. WISA Groupin liikevoitto laski 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 11,5 miljoonalla eurolla eli 29,9 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liikevoitto laski 8,2 miljoonalla eurolla eli 17,5 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen.

Liikevoiton lasku 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin liikevaihdon laskusta. Laskua tasapainotti osittain liiketoiminnan kulujen sekä poistojen ja arvonalentumisten lasku. Kannattavuutta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella heikensi vuoden ensimmäisellä puoliskolla toteutunut lakko, jonka pääasialliset vaikutukset realisoituivat vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä.

Liikevoiton lasku 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin liiketoiminnan kulujen kasvusta. Laskua tasapainotti osittain liikevaihdon kasvu. Kehitykseen vaikuttivat myyntihintojen lasku sekä myyntivolyymien kasvu.

Liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 4,4 miljoonaa, -0,1 miljoonaa ja 6,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät rakennejärjestelyistä aiheutuvia kuluja 4,1 miljoonaa euroa 31.12.2025 päätyneellä tilikaudella ja 1,4 miljoonaa euroa 31.12.2023 päätyneellä tilikaudella. Lisäksi 31.12.2023 päätyneellä tilikaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät pitkäaikaisten varojen myyntitappioita 5,3 miljoonaa euroa liittyen Venäjän toimintojen myyntiin.

Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)

WISA Groupin vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 31,3 miljoonaa, 38,4 miljoonaa ja 52,8 miljoonaa euroa. WISA Groupin vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) laski 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 7,1 miljoonalla eurolla eli 18,4 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen, jolloin vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) laski 14,5 miljoonalla eurolla eli 27,4 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen.

Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) lasku 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin liikevaihdon laskusta. Laskua tasapainotti osittain liiketoiminnan kulujen sekä poistojen ja arvonalentumisten lasku. Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) lasku 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin liiketoiminnan kulujen kasvusta. Laskua tasapainotti osittain liikevaihdon kasvu.

Rahoitustuotot

WISA Groupin rahoitustuotot olivat 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 3,7 miljoonaa, 5,4 miljoonaa ja 5,4 miljoonaa euroa. WISA Groupin rahoitustuotot laskivat 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 1,7 miljoonalla eurolla eli 31,5 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen.

Rahoitustuottojen lasku 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin UPM-konsernilta saatavien korkotuottojen laskusta.

Rahoituskulut

WISA Groupin rahoituskulut olivat 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 0,1 miljoonaa, 0,3 miljoonaa ja 0,3 miljoonaa euroa. WISA Groupin rahoituskulut laskivat 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 0,2 miljoonalla eurolla eli 58,1 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen.

Voitto ennen veroja

WISA Groupin voitto ennen veroja oli 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 30,5 miljoonaa, 43,6 miljoonaa ja 51,7 miljoonaa euroa. WISA Groupin voitto ennen veroja laski 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 13,0 miljoonalla eurolla eli 29,9 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen, jolloin voitto ennen veroja laski 8,1 miljoonalla eurolla eli 15,7 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen. Syitä voitossa ennen veroja tapahtuneisiin muutoksiin esitetyillä kausilla on kuvattu yllä.

Tuloverot

WISA Groupin tuloverot olivat 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 6,0 miljoonaa, 9,3 miljoonaa ja 10,0 miljoonaa euroa. WISA Groupin tuloverot laskivat 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 3,4 miljoonalla eurolla eli 36,0 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen, jolloin tuloverot laskivat 0,7 miljoonalla eurolla eli 6,7 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen.

Tuloverojen lasku 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin pienemmästä voitosta ennen veroja, minkä syitä on kuvattu yllä. Tuloverojen lasku 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääosin pienemmästä voitosta ennen veroja, minkä syitä on kuvattu yllä.

Kauden voitto

WISA Groupin kauden voitto oli 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla 24,6 miljoonaa, 34,2 miljoonaa ja 41,7 miljoonaa euroa. WISA Groupin kauden voitto laski 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 9,7 miljoonalla eurolla eli 28,2 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen, jolloin kauden voitto laski 7,5 miljoonalla eurolla eli 17,9 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen. Syitä kauden tuloksessa tapahtuneisiin muutoksiin esitetyillä kausilla on kuvattu yllä.

Maksuvalmius ja pääomalähteet

Yleistä

WISA Group ei ole toiminut ennen Täytäntöönpanopäivää itsenäisenä yhtiönä, eikä sitä näin ollen ole pääomitettu tai rahoitettu sellaisena. UPM on hallinnoinut rahavarojaan keskitetysti, ja WISA Groupin tuottamat rahavarat on palautettu UPM:lle joko voitonjakona, velkojen takaisinmaksuina, konserninsisäisinä talletuksina tai konsernitilijärjestelmän kautta. WISA Groupin jäljempänä kuvatut historialliset rahavirrat eivät näin ollen kuvaa itsenäiseltä yhtiöltä Täytäntöönpanopäivän jälkeen odotettavissa olevia rahavirtoja. Tämän Esitteen päivämääränä WISA Groupin rahoitus on järjestetty UPM:n konsernirahoituksen kautta.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen WISA Groupin liiketoimintaa odotetaan rahoitettavan liiketoiminnan rahavirralla, sekä erillisellä määräaikaislainalla ja pitkäaikaisilla valmiusluotto-ohjelmilla. WISA Groupin maksuvalmiustarpeet liittyvät pääosin sen lyhyt- ja pitkäaikaisten velkojen hoitamiseen, pääomamenoihin, osinkojen ja verojen maksuun, yrityskauppoihin, investointeihin ja käyttöpääoman muutoksiin.

Rahavirrat

Seuraavassa taulukossa esitetään tiivistelmä WISA Groupin yhdistellyn rahavirtalaskelman tiedoista 31.3.2026 ja 31.3.2025 päättyneiltä kolmen kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta:

Yhdistellyn rahavirtalaskelman tiedot	**1.1.–31.3.**		**1.1.–31.12.**		
Miljoonaa euroa	**2026**	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		**(tilintarkastettu)**		
Liiketoiminnan rahavirta	0,8	4,8	44,3	68,0	48,8
Investointien rahavirta	-1,1	-1,0	-7,9	-16,5	-2,6
Rahoituksen rahavirta	0,6	-2,7	-35,6	-50,3	-47,5
Rahavarojen muutos					
Rahavarat kauden alussa	2,5	1,8	1,8	0,6	1,9
Rahavarojen muutos	0,3	1,1	0,7	1,2	-1,3
Rahavarat kauden lopussa	**2,8**	**2,9**	**2,5**	**1,8**	**0,6**

WISA Groupin rahavirroissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.3.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Liiketoiminnan rahavirta

WISA Groupin liiketoiminnan rahavirta oli 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 0,8 miljoonaa euroa, ja se laski 4,0 miljoonalla eurolla verrattuna 4,8 miljoonan euron liiketoiminnan rahavirtaan 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Liiketoiminnan rahavirran lasku 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla johtui pääosin käyttöpääoman muutoksesta. Laskua tasapainotti osittain kauden voiton sekä oikaisujen kasvu.

WISA Groupin liiketoiminnan rahavirta oli 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 44,3 miljoonaa euroa, ja se laski 23,7 miljoonalla eurolla verrattuna 68,0 miljoonan euron liiketoiminnan rahavirtaan 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella.

Liiketoiminnan rahavirran lasku 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella johtui pääosin kauden voiton laskusta sekä käyttöpääoman muutoksesta. Laskua tasapainotti osittain maksettujen tuloverojen pienentyminen.

WISA Groupin liiketoiminnan rahavirta oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 68,0 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 19,2 miljoonalla eurolla verrattuna 48,8 miljoonan euron liiketoiminnan rahavirtaan 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Liiketoiminnan rahavirran kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa käyttöpääoman muutoksesta. Kasvua tasapainotti osittain kauden voiton pienentyminen.

Investointien rahavirta

WISA Groupin investointeihin käyttämä rahavirta oli 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 1,1 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa käyttöomaisuusinvestoinneista.

WISA Groupin investointeihin käyttämä rahavirta oli 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 1,0 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa käyttöomaisuusinvestoinneista.

WISA Groupin investointeihin käyttämä rahavirta oli 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 7,9 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa käyttöomaisuusinvestoinneista.

WISA Groupin investointeihin käyttämä rahavirta oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 16,5 miljoonaa euroa koostuen käyttöomaisuusinvestoinneista.

WISA Groupin investointeihin käyttämä rahavirta oli 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella 2,6 miljoonaa euroa. Investointien rahavirta koostui 16,2 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinneista, joita tasapainotti osittain liiketoimintojen ja tytäryhtiöiden luovutuksista ja saaduista ennakkomaksuista saatu 13,5 miljoonan euron kassavirta.

Rahoituksen rahavirta

WISA Groupin rahoituksesta saatu rahavirta oli 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 0,6 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 3,3 miljoonalla eurolla verrattuna 2,7 miljoonan euron rahoituksen käytettyyn rahavirtaan 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla. Rahoituksesta saadun rahavirran kasvu 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla johtui pääasiassa positiivisesta kassavirrasta konsernitilirahoituksesta UPM-konsernin kanssa. Kasvua tasapainotti osittain UPM-konsernille maksetut osingot.

WISA Groupin rahoitukseen käyttämä rahavirta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella oli 35,6 miljoonaa euroa, mikä merkitsi 14,7 miljoonan euron laskua verrattuna 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella käytettyyn 50,3 miljoonan euron rahavirtaan. Rahoitukseen käytetyn rahavirran lasku 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa positiivisesta kassavirrasta konsernitilirahoituksesta UPM-konsernin kanssa. Laskua tasapainotti osittain UPM-konsernille maksettujen osinkojen merkittävä kasvu.

WISA Groupin rahoitukseen käyttämä rahavirta 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella oli 50,3 miljoonaa euroa, mikä merkitsi 2,8 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella käytettyyn 47,5 miljoonan euron rahavirtaan. Rahoituksen käytetyn rahavirran kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa UPM-konsernille maksettujen osinkojen laskusta. Kasvua tasapainotti osittain negatiivinen kassavirta konsernitilirahoituksesta UPM-konsernin kanssa.

Maksuvalmius

WISA Groupin carve-out-perusteiset rahavarat taseessa olivat 31.3.2026 2,8 miljoonaa euroa koostuen Juridisten WISA Group -yhtiöiden hallussa olevista rahavaroista. Jakautumisprosessin yhteydessä UPM on myös 13.5.2026 sopinut Täytäntöönpanopäivänä WISA Groupin käytettävissä olevista pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista rahoitusjärjestelyistä, jotka Jakautumisen jälkeen koostuvat 130 miljoonan euron määräaikaisesta lainasta ja 50 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä. Laina- ja valmiusluottolimiittisopimus sisältää taloudellisen kovenanttiehdon, jonka mukaisesti nettovelan suhde vertailukelpoiseen EBITDA:an tulee olla 3 tai sen alle. Kovenanttiehdon rikkominen voi johtaa laina- ja valmiusluottolimiittisopimuksen tai mahdollisten ristikkäisten eräännyttämisperusteiden perusteella muiden WISA Groupin rahoitusjärjestelyjen ennenaikaiseen eräännyttämiseen. Kovenanttiehtoa testataan jokaisen kvartaalin lopussa.

Yhdistellyt tasetiedot

Alla esitetyt tasetiedot edustavat WISA Groupin taloudellista tilannetta carve-out-perusteisesti mainittuina päivämäärinä. Carve-out -taloudellisten tietojen laatiminen sisältää johdon arvioita ja oletuksia, joilla on vaikutusta raportoituihin varoihin ja velkoihin. WISA Group ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä juridista konsernia, jolla on ollut oma pääomarakenne ja osakepääoma. WISA Groupin pääomarakenne muodostuu Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä Jakautumissuunnitelman mukaisesti. WISA Groupin historialliset carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät velkoja UPM-konsernille ja saamisia UPM-konsernilta, kuvastaen WISA Groupin historiallista velkarahoitusta osana UPM-konsernia.

Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä UPM:n vastaavat konsernitilivelat, joita ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin, siirtyvät WISA Groupille Jakautumisen yhteydessä ja nämä erät eliminoidaan WISA Groupin konsernitilinpäätöksestä kokonaisuudessaan Jakautumisen jälkeen.

Tästä johtuen alla esitetyt historialliset carve-out -taloudelliset tiedot eivät kuvaa WISA Groupin pääomarakennetta tai taloudellista asemaa Jakautumisen jälkeen. Jakautumisen huomioon ottavia Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja esitetään kohdassa ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*”.

Yhdistellyt tasetiedot	**31.3.**	**31.12.**		
	2026	**2025**	**2024**	**2023**
Miljoonaa euroa	**(tilintarkastamaton)**	**(tilintarkastettu)**		
VARAT				
Pitkäaikaiset varat	133,5	137,3	142,7	146,3
Lyhytaikaiset varat	190,4	187,2	280,1	267,6
Varat	**323,9**	**324,4**	**422,9**	**413,9**
SIJOITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Sijoitettu oma pääoma				
Sijoitettu oma pääoma	228,1	231,8	332,1	335,4
Velat				
Pitkäaikaiset velat	29,2	28,7	22,6	18,5
Lyhytaikaiset velat	66,6	63,9	68,2	59,9
Sijoitettu oma pääoma ja velat	**323,9**	**324,4**	**422,9**	**413,9**

Varat

Pitkäaikaiset varat

Seuraavassa taulukossa on esitetty WISA Groupin pitkäaikaiset varat ilmoitettuina ajankohtina:

Miljoonaa euroa	**31.3.**	**31.12.**		
	2026	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)	**(tilintarkastettu)**		
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	13,1	13,1	13,1	13,1
Muut aineettomat hyödykkeet	7,8	8,2	5,8	7,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	106,2	109,0	119,1	123,2
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	6,4	7,0	4,8	2,7
Pitkäaikaiset varat	**133,5**	**137,3**	**142,7**	**146,3**

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.3.2026 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 133,5 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 3,7 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2025 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 137,3 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin muiden aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja vuokrattujen käyttöomaisuushyödykkeiden laskusta.

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2025 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 137,3 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 5,5 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 142,7 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin laskusta aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä. Laskua tasapainotti osittain kasvu muissa aineettomissa hyödykkeissä.

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 142,7 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 3,6 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 146,3 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja muiden aineettomien hyödykkeiden laskusta. Laskua tasapainotti osittain kasvu vuokratuissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Lyhytaikaiset varat

Seuraavassa taulukossa on esitetty WISA Groupin lyhytaikaiset varat ilmoitettuina ajankohtina:

Miljoonaa euroa	31.3. 2026 (tilintarkastamaton)	31.12. 2025 (tilintarkastettu)	2024 (tilintarkastettu)	2023 (tilintarkastettu)
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	79,7	79,1	74,7	75,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	48,1	34,5	42,1	39,6
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	-	-	-	0,1
Tuloverosaamiset	0,1	0,2	-	-
Konsernitilisaamiset, UPM-konserni	59,8	70,8	161,5	152,1
Rahavarat	2,8	2,5	1,8	0,6
Lyhytaikaiset varat	**190,4**	**187,2**	**280,1**	**267,6**

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.3.2026 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 190,4 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 3,2 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2025 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 187,2 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin myynti- ja muiden saamisten kasvusta. Kasvua tasapainotti UPM-konsernilta olevien konsernitilisaamisten lasku.

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2025 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 187,2 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 92,9 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 280,1 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin UPM-konsernilta olevien konsernitilisaamisten, sekä myynti- ja muiden saamisten laskusta. Laskua tasapainotti osittain vaihto-omaisuuden kasvu.

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 280,1 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 12,6 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 267,6 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin UPM-konsernilta olevien konsernitilisaamisten kasvusta.

Sijoitettu oma pääoma ja velat

Sijoitettu oma pääoma

WISA Groupin sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 31.3.2026 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 228,1 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 3,7 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2025 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 231,8 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin maksetuista osingoista, joiden vaikutusta lievensi kauden tulos.

WISA Groupin sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 31.12.2025 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 231,8 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 100,2 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 332,1 miljoonaa euroa. Sijoitetun oman pääoman lasku johtui pääosin maksetuista osingoista, joiden vaikutusta lievensi kauden tulos.

WISA Groupin sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 332,1 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 3,4 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa sijoitetun oman pääoman kokonaismäärä oli 335,4 miljoonaa euroa. Sijoitetun oman pääoman lasku johtui pääosin maksetuista osingoista, joiden vaikutusta lievensi kauden tulos.

Pitkäaikaiset velat

WISA Groupin pitkäaikaiset velat koostuvat seuraavista eristä: laskennalliset verovelat, varaukset ja pitkäaikaiset korolliset velat.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.3.2026 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 29,2 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 0,5 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2025 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 28,7 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin laskennallisten verovelkojen kasvusta. Kasvua tasapainotti osittain muiden pitkäaikaisten korollisten velkojen lasku.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2025 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 28,7 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 6,1 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 22,6 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin varausten ja pitkäaikaisten korollisten velkojen kasvusta.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 22,6 miljoonaa euroa, jossa oli 4,1 miljoonaa euroa kasvua verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 18,5 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin laskennallisten verovelkojen ja pitkäaikaisten korollisten velkojen kasvusta.

Lyhytaikaiset velat

WISA Groupin lyhytaikaiset velat koostuvat seuraavista eristä: lyhytaikaiset korolliset velat, varaukset, ostovelat ja muut velat ja tuloverovelat.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.3.2026 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 66,6 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 2,7 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2025 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 63,9 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin osto- ja muiden velkojen kasvusta. Kasvua tasapainotti osittain lyhytaikaisten velkojen ja varausten lasku.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2025 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 63,9 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 4,3 miljoonaa euroa verrattuna 31.12.2024 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 68,2 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin osto- ja muiden velkojen laskusta. Laskua tasapainotti osittain lyhytaikaisten korollisten velkojen kasvu.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 päivätyssä carve-out-perusteisessa taseessa 68,2 miljoonaa euroa, jossa oli 8,3 miljoonaa euroa kasvua verrattuna 31.12.2023 päivättyyn carve-out-perusteiseen taseeseen, jossa lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 59,9 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa osto- ja muiden velkojen kasvusta.

Vastuusitoumukset

Seuraavassa taulukossa on esitetty WISA Groupin vastuusitoumukset, joita ei ole kirjattu taseeseen:

	31.3.	31.12.		
Miljoonaa euroa	**2026**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)	**(tilintarkastettu)**		
Muut vastuusitoumukset				
UPM-konsernin vastuut UPM Plywoodin puolesta	0,8	0,9	0,3	0,4
Leasingvastuut, jotka erääntyvät seuraavien 12 kuukauden aikana IFRS 16 mukaisesti	-	-	-	0,4
Muut vastuusitoumukset	1,1	-	-	1,5
Yhteensä	**1,9**	**0,9**	**0,3**	**2,3**

Yllä oleva erittely WISA Groupin vastuusitoumusten tulevien maksujen enimmäismäärästä ei välttämättä vastaa WISA Groupille myöhempinä tilikausina kohdistuvia sitoumuksia.

WISA Group on osapuolena muutamassa sen tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvässä riita-asiassa. Vaikka joidenkin tällaisten asioiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoida kaikilta osin, niillä ei odoteta olevan olennaista vaikutusta WISA Groupin taloudelliseen asemaan.

Katso myös ”*Riskitekijät – Jakautumiseen liittyvät riskit – WISA Group voi joutua vastaamaan tietyistä UPM:n sitoumuksista Täytäntöönpanopäivän jälkeen, ja kyseisillä sitoumuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus WISA Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen*”.

Rahoitusriskien hallinta

WISA Group on historiallisesti ollut osa UPM-konsernia, ja sen rahoitusriskejä on hallittu keskitetysti UPM-konsernin rahoitusosastolla. Rahoitustoiminnan tavoitteet ja sitä koskevat rajoitukset on määritelty UPM:n hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa (Treasury Policy). Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten tukea kannattavuuden turvaamista. Jakautumisen yhteydessä WISA Group perustaa oman rahoitusosaston ja kehittää omaa rahoitusriskien hallintapolitiikkaa ylläpitääkseen tehokasta riskienhallintatoimintoa.

WISA Groupin rahoitusriskien hallintaa osana UPM-konsernia on kuvattu yksityiskohtaisemmin tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen WISA Groupin carve-out-tilinpäätösten 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta liitetiedossa 6.1.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

WISA Groupin carve-out -taloudellisissa tiedoissa käytettyjen carve-out-periaatteiden ja niihin liittyvien arvioiden ja oletusten, jotka on kuvattu edellä kohdassa ”− *Carve-out -taloudelliset tiedot ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät – WISA Groupin carve-out -taloudellisia tietoja laadittaessa sovelletut carve-out-periaatteet*” ja tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen WISA Groupin carve-out-tilinpäätösten 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta liitetiedossa 1, lisäksi UPM:n johto joutuu IFRS-tilinpäätöstä laatiessaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. UPM:n johto joutuu lisäksi käyttämään harkintaa tehdessään päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnasta ja niiden soveltamisesta.

Harkintaan perustuvat ratkaisut koskevat erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen sekä tilikauden tuottojen ja kulujen määriin. Arviot ja oletukset pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä ja niiden taustalla on aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset. WISA Groupin carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitetyt merkittävimmät erät, jotka vaativat johdon harkintaa ja jotka voivat sisältää epävarmuustekijöitä, on kuvattu tämän Esitteen F-sivuilla liitteenä olevien WISA Groupin carve-out-tilinpäätösten 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta liitetiedoissa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty liitetiedot, joissa kerrotaan tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen carve-out -taloudellisten tietojen laatimisessa käytetyistä keskeisimmistä oletuksista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista:

Keskeiset harkintaan ja arvioon perustuvat ratkaisut	**Liitetieto**
Keskitettyjen palveluiden ja pääkonttorifunktion kulujen allokointi	1.3 Carve-out-periaatteet
Käyttöomaisuuden arvonalentuminen	4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen	4.2 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet
Ympäristökuluvaraukset	4.3 Varaukset
Tuloverot	7 Tuloverot
Oikeudelliset vastuut	9.2 Riita-asiat

HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Yleistä

Osakeyhtiölain ja Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaisesti vastuu WISA Groupin johdosta ja hallinnosta on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Lisäksi konsernin johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa WISA Groupin päivittäisen liiketoiminnan johtamisessa.

WISA Groupin osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa WISA Groupin yhtiökokouksessa. Osakeyhtiölain mukaan varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat määritellään Osakeyhtiölaissa sekä WISA Groupin yhtiöjärjestyksessä.

Osakkeenomistajat osallistuvat WISA Groupin hallintoon ja johtamiseen yhtiökokouksessa tehtyjen päätösten kautta. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle. Yhtiökokous on lisäksi pidettävä, mikäli WISA Groupin tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista WISA Groupin Osakkeista, vaativat kirjallisesti yhtiökokouksen kutsumista koolle tietyn asian käsittelemistä varten.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän osoite on c/o UPM-Kymmene Oyj, Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Soveltuvien lakien, Nasdaq Helsingin sääntöjen ja suositusten sekä yhtiöjärjestyksen lisäksi WISA Group soveltaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2026, jonka suosituksista se ei aio poiketa. WISA Groupin hallinnoinnissa noudatetaan WISA Groupin yhtiöjärjestystä sekä Suomen lakeja, erityisesti Osakeyhtiölakia, Kirjanpitolakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin soveltuvia sääntöjä ja määräyksiä.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2026 on Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisema, ja se on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa https://www.cgfinland.fi/hallinnointikoodi/. Mikäli WISA Group tulevaisuudessa poikkeaisi hallinnointikoodin suosituksista, WISA Groupin on kerrottava koodista poikkeamisesta perusteluineen.

Päätöksenteko ennen Täytäntöönpanopäivää

Koska WISA Group perustetaan vasta Täytäntöönpanopäivänä, UPM:n hallituksella ja toimitusjohtajalla on oikeus tehdä Jakautumissuunnitelman mukaisesti tiettyjä omaan toimivaltaansa kuuluvia WISA Groupia koskevia päätöksiä sekä huolehtia Jakautumisen valmisteluun ja täytäntöönpanoon liittyvistä toimenpiteistä Täytäntöönpanopäivään saakka.

Hallitus

WISA Groupin ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Jakautumissuunnitelmassa ehdotetaan, että Yhtiökokous vahvistaa WISA Groupin hallituksen jäsenten lukumäärän ja valitsee hallituksen jäsenet. UPM:n hallitus on ehdottanut Yhtiökokoukselle, että WISA Groupin hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Tapio Korpeinen ja hallituksen muiksi jäseniksi valitaan Sakari Ahdekivi, Frank Herrmann, Nina Kiviranta, Mats Nordlander ja Emmanuelle Picard. Hallitus voi valita keskuudestaan varapuheenjohtajan ja ehdotetun hallituksen puheenjohtaja on ilmoittanut UPM:lle, että mikäli kyseiset henkilöt valitaan WISA Groupin hallituksen jäseniksi, varapuheenjohtajaksi valitaan Mats Nordlander.

Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa Täytäntöönpanopäivänä ja päättyy Täytäntöönpanopäivää seuraavan WISA Groupin varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus vastaa WISA Groupin hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus päättää koko yhtiönlaajuista toimintaa koskevista merkittävistä asioista, kuten strategiasta, keskeisistä investoinneista, organisaatiosta ja taloudellisista asioista. UPM:n hallitus hyväksyy WISA Groupin puolesta WISA Groupin toimintaa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. WISA Groupin hallitus tulee Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen hyväksymään hallituksen työjärjestyksen. Lisäksi hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan, valvoo hänen toimintaansa ja päättää tämän palkitsemisesta sekä toimisuhteen ehdoista.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun kokousaikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa huomioon ei oteta esteellisiä jäseniä. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa.

UPM ehdottaa, että WISA Groupin hallitukseen valitaan seuraavat jäsenet:

	Asema	Kansalaisuus	Syntymävuosi
Tapio Korpeinen	Hallituksen puheenjohtaja	Suomi	1963
Mats Nordlander	Hallituksen varapuheenjohtaja	Ruotsi	1961
Sakari Ahdekivi.....	Hallituksen jäsen	Suomi	1963
Frank Herrmann	Hallituksen jäsen	Saksa	1969
Nina Kiviranta.....	Hallituksen jäsen	Suomi	1964
Emmanuelle Picard	Hallituksen jäsen	Ranska	1974

Nimi:	Tausta:
Tapio Korpeinen Syntynyt 1963, *diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri* **Hallituksen puheenjohtaja**	*UPM-Kymmene Oyj*, talous- ja rahoitusjohtaja (2010–2026), UPM Energy -liiketoiminta-alueen johtaja (2010–2026), johtaja, Energia ja sellu -liiketoimintaryhmä (2008–2010), kehitysjohtaja, Liiketoiminnan kehitys (2005–2008), strategiajohtaja, Strategia (2005–2008) *Jaakko Pöyry Consulting Oy*, erilaisia johtotehtäviä Suomessa ja Pohjois-Amerikassa (1991–1998 ja 1999–2005) *Pöyry Forest Industry Consulting Oy*, toimitusjohtaja (2000–2005) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** *Metsäteollisuus ry*, hallituksen puheenjohtaja (2024–) *Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma*, hallintoneuvoston jäsen (2010–) *Pohjolan Voima Oy*, hallituksen puheenjohtaja (2008–) *Teollisuuden Voima Oyj*, hallituksen jäsen (2008–) *Kemijoki Oy*, hallituksen jäsen (2008–2024)
Mats Nordlander Syntynyt 1961, *konetekniikan ja matematiikan diplomit* **Hallituksen varapuheenjohtaja**	*Tingstad Group AB*, toimitusjohtaja (2025–) *ASSEGAI AB*, perustaja, liikkeenjohdon konsultointi ja pääomasijoitukset (2014–) *SCA AB*, johtaja, SCA Pulp and Containerboard (2015–2024) *Stora Enso Oyj*, johtaja, Renewable Packaging -divisioona (2009–2014), aluejohtaja, Aasian ja Tyynenmeren alue (2010–2014), toimitusjohtaja, Stora Enso AB (maajohtaja, Ruotsi) (2010–2014), johtaja, Consumer Board (2007–2009), varatoimitusjohtaja, markkinointi ja myynti, hienopaperi (2002–2003) *Papyrus AB*, toimitusjohtaja (2003–2008), varatoimitusjohtaja, markkinointi ja myynti (1998–2002) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** *Tingstad Group AB*, hallituksen puheenjohtaja, neuvonantaja (2023–) *Timra IK (SHL)*, hallituksen varapuheenjohtaja (2018–2025)
Sakari Ahdekivi Syntynyt 1963, *kauppatieteiden maisteri* **Hallituksen jäsen**	*Kalmar Oyj*, talousjohtaja (2024–) *Cargotec Finland Oy*, Kalmarin talousjohtaja (2023–2024) *Ahlstrom-Munksjö Oyj*, toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja (2019–2022), toimitusjohtajan sijainen ja kehitysjohtaja, Liiketoiminnan kehitys (2017–2019), väliaikainen toimitusjohtaja (2016–2017), konsernin talousjohtaja (2014–2017) *Tamro Oyj*, toimitusjohtaja, Tamro Suomi ja Baltia (2012–2013), konsernin talousjohtaja (2009–2012), väliaikainen toimitusjohtaja, Tamro Viro (2011–2012) *YIT Oyj*, konsernin talousjohtaja (2007–2009) *Huhtamäki Oyj*, konsernin talousjohtaja (2005–2007) *ABB Group*, talousjohdon tehtäviä Suomessa, Iso-Britanniassa, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa (1994–2005) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** *Bruks Siwertell AB,* hallituksen jäsen (2024–) *Ahlstrom Tampere Oy*, hallituksen puheenjohtaja (2017–2023) *Ahlstrom Glassfibre Oy*, hallituksen puheenjohtaja (2017–2023) *Helsingin Diakonissalaitoksen säätiö sr*, valtuuskunnan jäsen (2014–2022)

Frank Herrmann Syntynyt 1969, *tekniikan tohtori, diplomi-insinööri* **Hallituksen jäsen**	*Pfleiderer Group B.V. & Co. KG*, toimitusjohtaja, Pfleiderer Group (2022–2025), operatiivinen johtaja, Pfleiderer Group (2019–2025) *URSA Insulation S.A.*, operatiivinen johtaja, URSA Group (2017–2018) *Braas Monier Building Group S.A.*, konsernin johtoryhmän jäsen ja Schiedel-liiketoiminta-alueen johtaja, Braas Monier Building Group (2012–2016), operatiivinen johtaja / varatoimitusjohtaja, Schiedel Group (2012), johtaja, Business Line Steel Chimney Systems, Schiedel Group (2010–2012), ohjelmajohtaja / uudelleenjärjestelyistä vastaava johtaja, Braas Monier Building Group (2008–2010) *Bain & Company Inc.*, Senior Manager (2000–2008) *Gemini Consulting GmbH*, Senior Consultant (1999–2000) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** *Vita Global Limited*, neuvottelukunnan jäsen / johtoon kuulumaton hallituksen jäsen (2021–2025) *Pfleiderer Deutschland GmbH*, hallintoneuvoston puheenjohtaja (2019–2025) *Frankfurt Skyline Capital GmbH,* toimitusjohtaja (2020–) *Waldfried GmbH & Co. KG,* äänetön yhtiömies (2019–) *Frankfurt Skyline Immobilien GmbH & Co. KG,* äänetön yhtiömies (2011–) *Frankfurt Skyline Management GmbH,* toimitusjohtaja (2011–)
Nina Kiviranta Syntynyt 1964, *oikeustieteen maisteri* **Hallituksen jäsen**	*Metso Oyj*, lakiasiainjohtaja (2023–) *Metso Outotec Oyj*, lakiasiainjohtaja (2020–2023) *Outotec Oyj*, lakiasiainjohtaja (2013–2020) *Nokia Solutions and Networks Oy*, konsernilakiasioista vastaava johtaja ja Chief Compliance Officer (2006–2013) *M-real Oyj/Metsä Group*, lakiasiainjohtaja (2000–2006), Senior Legal Counsel (1996–2000) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** *Finavia Oyj*, hallituksen jäsen (2016–2021)
Emmanuelle Picard Syntynyt 1974, *diplomi-insinööri* **Hallituksen jäsen**	*Portia Dynamics SAS*, toimitusjohtaja (2025–) *Ahlstrom Oyj*, johtaja, Building Materials -divisioona (2022–2024) *Wipak Oy*, toimitusjohtaja, Länsi-Eurooppa (2020–2022) *Imerys S.A.*, Imerys Performance Additives, johtaja, EMEA (2017–2019) *Saint-Gobain S.A.*, *Saint-Gobain Adfors*, johtaja, Industrial Fabrics Europe (2014–2016), *Saint-Gobain Gypsum*, Global Product Director, Profiles and Acoustic Ceilings (2008–2013), *Saint-Gobain Technical Fabrics*, johtaja, Grinding Wheels (2006–2008), *Saint-Gobain Reinforcements*, strategisen suunnittelun johtaja (2003–2005) *Business Interactive, Inc.*, New York City, Yhdysvallat, projektipäällikkö / konsultti (1999–2002) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** *Mersen S.A.*, riippumaton hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen (2023–2025) *Bpifrance Acceleration program for ETI*, jäsen neuvottelukunnissa (2017–2022)

Hallituksen valiokunnat

Yleistä

Hallitus voi perustaa valiokuntia avustamaan hallitusta sen tehtävien ja vastuiden valmistelussa ja hoitamisessa sekä päättää niiden koosta, kokoonpanosta ja tehtävistä. Ehdotetun hallituksen puheenjohtaja on ilmoittanut UPM:lle, että mikäli WISA Groupin hallitus valitaan ehdotuksen mukaisesti, hallitus perustaa tarkastusvaliokunnan (”**Tarkastusvaliokunta**”), nimitys- ja hallinnointivaliokunnan (”**Nimitys- ja hallinnointivaliokunta**”) sekä palkitsemisvaliokunnan (”**Palkitsemisvaliokunta**”), ja hyväksyy kirjalliset työjärjestykset, joissa määritellään valiokuntien tarkoitus, kokoonpano, toiminta ja tehtävät. Hallitus valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat vuosittain. Jäsenet valitaan toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Edellä mainittujen valiokuntien lisäksi hallitus voi yksittäisissä tapauksissa perustaa ad hoc -valiokuntia valmistelemaan tiettyjä asiakokonaisuuksia. Hallitus ei tavallisesti vahvista työjärjestystä tällaisille valiokunnille, eikä hallitus julkista valiokunnan toimikautta, kokoonpanoa, kokousten lukumäärää tai tietoa jäsenten osallistumisesta kokouksiin.

Hallituksen valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa hallituksen toimivaltaan kuuluvissa asioissa, mutta ne avustavat hallitusta valmistelemalla tällaisia asioita. Hallituksen valiokuntien tulee raportoida säännöllisesti työstään hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Seuraava Tarkastusvaliokuntaa koskeva kuvaus perustuu ehdotetun hallituksen puheenjohtajan määrittelemään valiokuntaa koskevaan suunniteltuun viitekehykseen. Tarkastusvaliokunnassa tulee olla vähintään kolme (3) jäsentä, jotka hallitus valitsee Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan suosituksesta. Valiokunnan päätarkoitus on avustaa hallitusta Yhtiön taloudellisten raportointiprosessien valvontaan liittyvien velvollisuuksien täyttämisessä ja Yhtiön tilintarkastuksen seurannassa sekä avustaa hallitusta taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valvonnassa. Valiokunnan tehtävänä on muun muassa seurata ja arvioida taloudellisia raportointiprosesseja ja lakisääteisiä kestävyysraportointiprosesseja, jos WISA Groupilla on lakisääteinen velvollisuus laatia kestävyysraportti, sekä tilinpäätöksen, muiden taloudellisten raporttien ja lakisääteisten kestävyysraporttien laatua ja luotettavuutta, seurata lakisääteistä tilintarkastusta ja kestävyysraportin varmennusta, jos WISA Groupilla on lakisääteinen velvollisuus laatia kestävyysraportti, seurata ja arvioida sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuutta, arvioida tilintarkastajan ja lakisääteisen kestävyysraportin varmentajan pätevyyttä, suoriutumista ja riippumattomuutta, valmistella tilintarkastajan ja tarvittaessa lakisääteisen kestävyysraportin varmentajan valintaa koskevat päätösehdotukset sekä seurata lakien, määräysten ja Yhtiön politiikkojen noudattamista. Tarkastusvaliokunnalla on valtuudet ryhtyä tarvittaviin toimenpiteisiin tehtäviensä hoitamiseksi, kuten ulkopuolisten neuvonantajien käyttämiseen, tiedon hankkimiseen esimerkiksi tutustumalla kaikkiin Yhtiön asiakirjoihin, tiloihin ja henkilökuntaan sekä alavaliokuntien perustamiseen. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi säännöllisesti hallitukselle ja toimittaa hallitukselle valiokunnan kokousten pöytäkirjat. Valiokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Ehdotetun hallituksen puheenjohtaja on ilmoittanut UPM:lle, että mikäli kyseiset henkilöt valitaan WISA Groupin hallituksen jäseniksi, seuraavat jäsenet muodostavat Tarkastusvaliokunnan: Sakari Ahdekivi (puheenjohtaja), Frank Herrmann ja Nina Kiviranta.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta

Seuraava Nimitys- ja hallinnointivaliokuntaa koskeva kuvaus perustuu ehdotetun hallituksen puheenjohtajan määrittelemään valiokuntaa koskevaan suunniteltuun viitekehykseen. Nimitys- ja hallinnointivaliokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) jäsentä, jotka hallitus valitsee valiokunnan suosituksesta. Valiokunnan päätarkoitus on etsiä päteviä henkilöitä toimimaan hallituksen jäseninä ja valmistella ehdotus hallituksen jäsenistä ja heidän palkitsemisestaan yhtiökokouksen hyväksyttäväksi, etsiä päteviä henkilöitä toimimaan Yhtiön toimitusjohtajana sekä laatia ja suositella hallitukselle Yhtiön hallinnointia koskevia periaatteita ja säännöllisesti arvioida Yhtiön hallinnointia kokonaisuudessaan. Valiokunnan tehtävänä on muun muassa valmistella ja arvioida vähintään kerran vuosittain toimitusjohtajan seuraajasuunnitelmaa, arvioida vuosittain hallituksen rakennetta, kokoa, kokoonpanoa, monimuotoisuutta ja seuraajatarpeita, avustaa hallitusta hallituksen jäsenten ja jäsenehdokkaiden riippumattomuuden arvioinnissa, etsiä ehdokkaita hallituksen uusiksi tai uudelleen valittaviksi jäseniksi, suositella hallitukselle hallituksen puheenjohtajan valintaa sekä suositella vuosittain ehdokkaita kunkin hallituksen valiokunnan jäseniksi ja puheenjohtajaksi. Ehdotetun hallituksen puheenjohtaja on ilmoittanut UPM:lle, että mikäli kyseiset henkilöt valitaan WISA Groupin hallituksen jäseniksi, seuraavat jäsenet muodostavat Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan: Tapio Korpeinen (puheenjohtaja), Mats Nordlander ja Nina Kiviranta.

Palkitsemisvaliokunta

Seuraava Palkitsemisvaliokuntaa koskeva kuvaus perustuu ehdotetun hallituksen puheenjohtajan määrittelemään valiokuntaa koskevaan suunniteltuun viitekehykseen. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) jäsentä, jotka hallitus valitsee Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan suosituksesta. Valiokunnan päätarkoitus on auttaa hallitusta Yhtiön palkitsemisperiaatteiden, -käytäntöjen ja niihin sisältyvien palkitsemisjärjestelmien ja -ohjelmien valmisteluun liittyvissä asioissa, palkitsemispolitiikan ja vuosittaisten palkitsemisraporttien valmistelussa yhdessä Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan kanssa, avustaa hallitusta sen tehtävissä, jotka liittyvät toimitusjohtajan ja ylimmän johdon suoriutumisen arviointiin ja palkitsemiseen sekä käsitellä ylimmälle johdolle soveltuvia seuraajasuunnittelumenetelmiä. Valiokunnan tehtävänä on muun muassa valmistella palkitsemispolitiikka hallituksen hyväksyttäväksi ja arvioida sen asianmukaisuutta vähintään vuosittain, valmistella palkitsemisraportti hallituksen hyväksyttäväksi vuosittain, arvioida ja suositella hallitukselle palkitsemisjärjestelmiä ja vuosittain alkavia ohjelmia, mukaan lukien lyhyen ja pitkän aikavälin kannustepalkkio-ohjelmat, ja eläkejärjestelyjä. Lisäksi valiokunta muun muassa arvioi vähintään kerran vuodessa toimitusjohtajan suoriutumista ja suosittelee hallitukselle toimitusjohtajan palkitsemista, valvoo hallituksen hyväksymien kannustepalkkio-ohjelmien hallintoa, arvioi vähintään kerran vuodessa johtotason seuraajasuunnittelumenetelmiä sekä valvoo säännöstenmukaisuutta palkitsemisasioiden suhteen. Ehdotetun hallituksen puheenjohtaja on ilmoittanut UPM:lle,

että mikäli kyseiset henkilöt valitaan WISA Groupin hallituksen jäseniksi, seuraavat jäsenet muodostavat Palkitsemisvaliokunnan: Emmanuelle Picard (puheenjohtaja), Sakari Ahdekivi ja Tapio Korpeinen.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Jakautumissuunnitelman mukaisesti UPM:n hallitus nimittää WISA Groupin toimitusjohtajan ennen Täytäntöönpanopäivää. UPM:n hallitus on nimittänyt WISA Groupin toimitusjohtajaksi Tuija Suur-Hamarin.

Mikäli WISA Groupin toimitusjohtaja eroaa tai erotetaan tai hänet joudutaan muusta syystä korvaamaan toisella henkilöllä ennen Täytäntöönpanopäivää, UPM:n hallitus voi nimittää WISA Groupin uuden toimitusjohtajan Täytäntöönpanopäivään saakka. Tämän jälkeen WISA Groupin hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Toimitusjohtaja vastaa WISA Groupin päivittäisten toimintojen johtamisesta ja valvonnasta Osakeyhtiölain, hallinnointiperiaatteiden sekä hallitukselta saamiensa ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa WISA Groupin juoksevan hallinnon järjestämisestä ja varmistaa, että Yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että Yhtiön varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja valmistelee asioita hallituksen päätettäväksi, kehittää Yhtiötä hallituksen kanssa sovittujen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen mutta osallistuu hallituksen kokouksiin ja käyttää siellä puhevaltaa.

WISA Groupin konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa, operatiivisessa johtamisessa ja päätöksenteossa. Konsernin johtoryhmä myös valmistelee Yhtiön hallituksessa käsiteltäviä asioita sekä avustaa toimitusjohtajaa hallituksen päätösten ja Yhtiön strategian toimeenpanossa. Konsernin johtoryhmässä käsitellään muun muassa liiketoimintaan sekä toiminnan kehittämiseen ja valvontaan liittyviä asioita.

Alla olevassa taulukossa esitetään WISA Groupin konsernin johtoryhmän jäsenet, joiden nimityksen odotetaan tulevan voimaan Täytäntöönpanopäivänä:

	Asema	**Kansalaisuus**	**Syntymävuosi**
Tuija Suur-Hamari	Toimitusjohtaja	Suomi	1969
Pia Helminen.....	Henkilöstöjohtaja	Suomi	1972
Saara-Maria Helminen	Lakiasiainjohtaja	Suomi	1984
Kristiina Jaaranen.....	Markkinointi-, vastuullisuus- ja viestintäjohtaja	Suomi	1975
Susanna Rinne.....	Myyntijohtaja	Suomi	1970
Juhani Tenhunen	Tuotantojohtaja	Suomi	1977
Lasse von Hertzen.....	Talous- ja rahoitusjohtaja (väliaikainen)	Suomi	1984

Nimi:	**Tausta:**
Tuija Suur-Hamari Syntynyt 1969, *diplomi-insinööri* **Toimitusjohtaja**	*UPM-Kymmene Oyj*, UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja (2025–) *Wipak Oy*, toimitusjohtaja (2016–2025), toimitusjohtaja, Wipak Health (2016–2025), johtaja, WiiCare Healthcare -pakkausliiketoiminta (2016–2025) *Kotkamills Oy*, toimitusjohtaja (2010–2015) *Stora Enso Oyj*, toimitusjohtaja, Stora Enso Laminating Papers Oy (2004–2010), johtaja, Stora Enso Kotkan tehtaat (2006–2010) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** *Metsähallitus*, hallituksen jäsen (2022–2025) *Hämeen kauppakamari ry*, hallituksen varapuheenjohtaja (2022–2025), hallituksen jäsen (2019–2021), Hämeen kauppakamari ry:n edustaja Keskuskauppakamari ry:n valtuuskunnassa (2022–2025)
Pia Helminen Syntynyt 1972, *kauppatieteiden maisteri (MBA)* **Henkilöstöjohtaja**	*UPM Plywood Oy*, UPM Plywood -liiketoiminta-alueen henkilöstöjohtaja (2020–) *UPM Raflatac Oy*, UPM Raflatac -liiketoiminta-alueen henkilöstöjohtaja (2016–2020), henkilöstöpäällikkö, erikoisliiketoiminta ja Tampereen tehdas (2014–2016), henkilöstöpäällikkö, Tampereen tehdas (2010–2014), työsuhdepäällikkö, Tampereen tehdas (2009–2010), henkilöstöasiantuntija, Tampereen tehdas (2006–2009) *Nevil Oy*, työnjohtaja (1999–2005) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** -

Saara-Maria Helminen Syntynyt 1984, *oikeustieteen maisteri* **Lakiasiainjohtaja**	*UPM-Kymmene Oyj*, konsernitoimintojen lakiasioista vastaava johtaja (2022–), johtaja, hallinnointi ja arvopaperimarkkinoiden vaatimustenmukaisuus (2021–2022), konsernin lakimies, hallinnointi ja arvopaperimarkkinoiden vaatimustenmukaisuus (2018–2021) *Kesko Oyj*, Senior Corporate Counsel (2013–2018) *Ernst & Young Oy*, Legal Counsel (2008–2013) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** *Arvopaperimarkkinayhdistys ry*, markkinatapalautakunnan jäsen (2026–2028) *Arvopaperimarkkinayhdistys ry*, hallinnointikoodin uudistamistyöryhmän jäsen (2024–2025 ja 2018–2019) *EcoDa*, edunvalvontavaliokunnan jäsen (2023–2025) *Suomen yhtiöoikeusyhdistys ry*, hallituksen jäsen (2020–) *Directors' Institute Finland - Hallitusammattilaiset ry*, jäsen ja vanhempi neuvonantaja, Policy-valiokunnan sihteeri (2023–)
Kristiina Jaaranen Syntynyt 1975, *filosofian maisteri* **Markkinointi-, vastuullisuus- ja viestintäjohtaja**	*UPM Plywood Oy*, UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja, markkinointi, vastuullisuus ja viestintä (2025–) *UPM-Kymmene Oyj*, johtaja, brändiviestintä (2022–2024), vanhempi johtaja, brändiviestintä (2016–2022) *UPM Raflatac Oy*, UPM Raflatac -liiketoiminta-alueen päällikkö, markkinointiviestintä (2014–2016), markkinointiviestinnän päällikkö (2011–2013), markkinointiviestinnän asiantuntija (2008–2010) *Anticimex Oy*, tuotepäällikkö (2003–2008) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** -
Susanna Rinne Syntynyt 1970, *diplomi-insinööri* **Myyntijohtaja**	*UPM Plywood Oy*, UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja, myynti ja asiakaskokemus (2025–), UPM Plywood -liiketoiminta-alueen väliaikainen johtaja (2025), UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja, strategia ja liiketoiminnan kehitys (2016–2024), johtaja, markkinoinnin ja myynnin kehitys (2014–2016), päällikkö, markkinoinnin ja myynnin kehitys (2011–2013), tuotepäällikkö (2010–2011) *UPM Wood Products Oy*, liiketoimintapäällikkö (2006–2009) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** *Osuuskauppa Hämeenmaa*, hallituksen jäsen (2026–) *Puutuoteteollisuus ry*, hallituksen jäsen (2025–) *Lahden Teollisuusseura ry*, hallituksen jäsen (2019–)
Juhani Tenhunen Syntynyt 1977, *diplomi-insinööri* **Tuotantojohtaja**	*UPM Plywood Oy*, UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja, toiminnot (2025–), johtaja, tuotanto ja toiminnot (2021–2024), tehtaanjohtaja, Pelloksen vaneritehtaat (2016–2021), tehtaanjohtaja, Savonlinnan vaneritehdas (2014–2016), tehdaspäällikkö, Savonlinnan vaneritehdas (2012–2014) *UPM-Kymmene Chudovo*, tehdaspäällikkö, Chudovon vaneritehdas (2011–2012) *UPM-Kymmene Wood Oy*, tuotantoinsinööri, Pelloksen vaneritehtaat (2006–2010), tuotantoinsinööri, Jyväskylän vaneritehdas (2004–2006) *Schauman Wood Oy*, projekti-insinööri, Jyväskylän vaneritehdas (2004) **Jäsenyydet muissa hallituksissa ja luottamustehtävät** *Järvi-Suomen Voima Oy*, hallituksen jäsen (2022–)
Lasse von Hertzen Syntynyt 1984, *kauppatieteiden maisteri* **Talous- ja rahoitusjohtaja (väliaikainen)**	*UPM Plywood Oy*, UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja, liiketoiminnan ohjaus ja taloushallinto (2025–) *UPM Raflatac Oy*, UPM Raflatac -liiketoiminta-alueen johtaja, liiketoiminnan ohjaus ja strategia, EMEIA-alue (Eurooppa, Lähi-itä, Intia ja Afrikka) (2024–2025), johtaja, liiketoiminnan ohjaus ja strategia, Paper Laminates -liiketoimintayksikkö (2019–2024) *UPM-Kymmene Oyj,* vanhempi päällikkö, liiketoiminnan ohjaus, Biofuels -liiketoimintayksikkö (2016–2019), päällikkö, yrityskaupat (2013–2016) *Summa Capital Oy*, Associate (2011–2013) *TransPacific Group LLC*, Associate (2007–2011)

Tietoa hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenistä

Tämän Esitteen päivämääränä kukaan WISA Groupin hallituksen tai konsernin johtoryhmän jäsenistä ei ole viimeisen viiden vuoden aikana:

- saanut tuomioita liittyen petosrikoksiin tai -rikkomuksiin;
- toiminut johtavassa asemassa, kuulunut ylimpään johtoon, ollut hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä yhtiössä tai ollut kommandiittiyhtiön vastuunalaisena yhtiömiehenä tällaisen yhtiön konkurssin, pesänhoidon tai selvitystilan aikana (lukuun ottamatta vapaaehtoisia selvitystiloja, jotka on toteutettu yhtiön purkamiseksi); tai
- ollut oikeus- tai valvontaviranomaisen (mukaan lukien ammattialajärjestöt) virallisen syytteen ja/tai seuraamuksen kohteena eikä tuomioistuin ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimien jäsenenä tai kieltänyt toimimasta minkään yhtiön johdossa tai hoitamasta minkään yhtiön liiketoimintaa.

Eturistiriidat

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eturistiriidoista on säädetty Osakeyhtiölaissa. Osakeyhtiölain mukaan hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 a §:n mukaisesti pörssiyhtiön hallituksen jäsen ei saa osallistua yhtiön tai sen tytäryhteisön hallituksessa sellaisen asian käsittelyyn, joka koskee yhtiön ja kolmannen osapuolen välistä sopimusta, mikäli kyseinen jäsen on niihin lähipiirisuhteessa ja oikeustoimi ei ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai sitä ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Tällaista sopimusta koskeva päätös on pätevä, jos sitä kannattaa päätökseen vaadittava enemmistö niistä pörssiyhtiön tai sen suomalaisen tytäryhteisön hallituksen jäsenistä, jotka eivät ole lähipiirisuhteessa päätettävään asiaan. Toimitusjohtajaan sovelletaan edellä mainittuja pörssiyhtiön hallituksen jäsenen esteellisyyttä koskevia säännöksiä myös yhtiön tytäryhtiön päätöksenteossa. Edellä mainittua sopimusta koskevaa sääntöä sovelletaan myös yhtiön muuhun oikeustoimeen ja oikeudenkäyntiin sekä muuhun puhevallan käyttämiseen. Osakeyhtiölaki ei sisällä säännöksiä johtoryhmän jäseniä koskevista eturistiriidoista.

UPM:n tietojen mukaan, lukuun ottamatta heidän suoraan tai epäsuorasti omistamiaan osakkeita, ehdotetuilla hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai konsernin johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja heidän WISA Groupissa hoitamiensa tehtävien ja heidän yksityisten etujensa ja/tai muiden tehtäviensä välillä. WISA Groupin ehdotettujen hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan tai konsernin johtoryhmän muiden jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

Ehdotettujen hallituksen jäsenten, Tapio Korpeista lukuun ottamatta, odotetaan olevan riippumattomia WISA Groupista ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, kun WISA Group on rekisteröity. Tapio Korpeinen toimii tämän Esitteen päivämääränä UPM:n talous- ja rahoitusjohtajana sekä johtoryhmän jäsenenä ja kuuluu siten UPM:n toimivaan johtoon. Riippumattomuusarviota tehtäessä on huomioitu se, että UPM tulee olemaan merkittävä raaka-aineen toimittaja WISA Groupille Puuntoimitussopimuksen myötä. UPM on pörssitiedotteessaan 16.3.2026 ilmoittanut, että Tapio Korpeinen jää pois UPM:n johtoryhmästä 31.12.2026 saavutettuaan sopimuksen mukaisen eläkeikänsä, eikä hän tämän jälkeen enää kuulu UPM:n toimivaan johtoon. Näin ollen kaikkien WISA Groupin hallitukseen ehdotettujen jäsenten, mukaan lukien Tapio Korpeisen, odotetaan olevan riippumattomia WISA Groupista ja sen merkittävistä osakkeenomistajista 31.12.2026 jälkeen.

Johdon palkkiot

Hallituksen palkkiot

Ehdotetun yhtiöjärjestyksen ja sovellettavan lainsäädännön mukaan yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. WISA Group vastaa WISA Groupin hallituksen palkkioiden maksamisesta ja kaikista muista näihin liittyvistä kuluista ja vastuista, myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kulu tai vastuu liittyy Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan.

UPM:n hallitus on ehdottanut Yhtiökokoukselle, että Täytäntöönpanopäivänä alkavalta ja WISA Groupin varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen päättyvältä kaudelta WISA Groupin hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 50 000 euron peruspalkkio, mahdolliselle hallituksen varapuheenjohtajalle 35 000 euron peruspalkkio ja hallituksen jäsenille kullekin 25 000 euron peruspalkkio. Lisäksi UPM:n hallitus on ehdottanut, että WISA Groupin hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 30 000 euron, hallituksen mahdolliselle varapuheenjohtajalle 20 000 euron ja hallituksen jäsenille kullekin 15 000 euron lisäpalkkio korvauksena ennen Täytäntöönpanopäivää tehdystä WISA Groupin

listautumiseen liittyvästä valmistelutyöstä. Palkkio on luonteeltaan kertaluontoinen korvaus ennen listautumista tapahtuneesta työstä.

UPM:n hallitus on ehdottanut lisäksi, että Täytäntöönpanopäivänä alkavalta ja WISA Groupin varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen päättyvältä kaudelta WISA Groupin hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan seuraavat valiokuntapalkkiot:

- Tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 8 000 euroa ja kukin jäsen 4 000 euroa
- Palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 5 000 euroa ja kukin jäsen 4 000 euroa
- Nimitys- ja hallinnointivaliokunta: puheenjohtaja 5 000 euroa ja kukin jäsen 4 000 euroa.

Peruspalkkiot ja lisäpalkkiot ehdotetaan maksettavaksi WISA Groupin Osakkeina ja rahana siten, että noin 40 prosentilla palkkion määrästä hankitaan hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun WISA Groupin Osakkeita ja loput maksetaan rahana. WISA Group vastaa Yhtiön Osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta. Näin hankittuja Osakkeita ei voi luovuttaa ennen kuin ostopäivästä on kulunut kaksi vuotta tai ennen kuin hallituksen jäsenen jäsenyys hallituksessa on päättynyt riippuen siitä, kumpi ajankohdista on aiempi. Valiokuntapalkkiot ehdotetaan maksettavaksi rahana. Jos hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ennen vuoden 2027 varsinaista yhtiökokousta, hallituksella on oikeus päättää vuosipalkkioiden mahdollisesta takaisinperinnästä sopivaksi katsomallaan tavalla.

UPM:n hallitus on ehdottanut lisäksi, että WISA Groupin hallituksen tai valiokunnan kokouksiin osallistumisesta maksetaan hallituksen ja valiokuntien jäsenille hallituksen jäsenten valinnasta päättävästä ylimääräisestä yhtiökokouksesta alkaen kokouspalkkiona 1 000 euroa kokoukselta ja että hallituksen jäsenille korvataan hallitus- ja valiokuntatyöhön liittyvät todelliset matka- ja majoituskulut laskua vastaan.

Konsernin johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot

Hallitus päättää toimitusjohtajan työsuhteen ehdoista, jotka määritellään kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän palkitsemisesta ja sen perusteista.

WISA Groupin toimitusjohtajan Tuija Suur-Hamarin kanssa tehdään tavanomaisen käytännön mukainen toimitusjohtajasopimus. Tuija Suur-Hamarin palkkion ja muiden etuuksien odotetaan koostuvan vuosittaisesta peruspalkasta, tavanomaisista luontoiseduista, eläke-eduista ja kulloinkin voimassa olevista kannustimista. Sopimus siirtyy kaikkine oikeuksineen ja velvollisuuksineen WISA Groupille Jakautumisessa. WISA Group vastaa toimitusjohtajasopimuksen mukaisista toimitusjohtajan palkkioista ja muista toimitusjohtajaan liittyvistä kustannuksista ja vastuista myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kustannus tai vastuu kohdistuu Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan.

Mikäli toimitusjohtaja eroaa tai erotetaan tai hänet joudutaan muusta syystä korvaamaan toisella henkilöllä ennen Täytäntöönpanopäivää, UPM:n hallitus voi nimittää WISA Groupille uuden toimitusjohtajan Täytäntöönpanopäivään saakka. Tämän jälkeen WISA Groupin hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kanssa tehdään tavanomaisen käytännön mukainen johtajasopimus, ja heidän palkkioidensa ja muiden etuuksiensa odotetaan muodostuvan kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista, eläke-eduista ja kulloinkin voimassa olevista kannustimista.

Osakepohjaiset kannustejärjestelmät

WISA Groupin hallitus päättää Täytäntöönpanopäivän jälkeen mahdollisten osakepohjaisten kannustejärjestelmien perustamisesta.

Johdon omistukset

UPM:n osakasluettelon mukaan WISA Groupin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 14.7.2026 yhteensä 267 297 osaketta ja ääntä UPM:ssä, mikä vastaa noin 0,05 prosenttia ulkona olevista osakkeista ja äänistä UPM:ssä. Jakautumissuunnitelman mukaisesti UPM:n osakkeenomistajat saavat Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa UPM:n osaketta kohden.

Seuraavassa taulukossa esitetään WISA Groupin ehdotettujen hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten omistamien osakkeiden ja äänten lukumäärä UPM:ssä 14.7.2026:

	Osakkeet ja äänet

Nimi	Osakkeiden ja äänien lukumäärä	%
Hallituksen jäsen		
Tapio Korpeinen	253 035	0,04
Mats Nordlander	-	-
Sakari Ahdekivi	-	-
Frank Herrmann	-	-
Nina Kiviranta	794	0,00
Emmanuelle Picard	-	-
Konsernin johtoryhmän jäsen		
Tuija Suur-Hamari	-	-
Pia Helminen	2 503	0,00
Saara-Maria Helminen	1 385	0,00
Kristiina Jaaranen	10	0,00
Susanna Rinne	5 467	0,00
Juhani Tenhunen	3 407	0,00
Lasse von Hertzen	696	0,00
Yhteensä	**267 297**	**0,05**

Tilintarkastajat

WISA Groupin carve-out-tilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, KHT Mikko Järventaustan toimiessa päävastuullisena tilintarkastajana. Mikko Järventausta on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

WISA Groupin ehdotetun yhtiöjärjestyksen 8 §:n mukaan WISA Groupin tilintarkastajaksi on valittava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

UPM:n hallitus on ehdottanut Yhtiökokoukselle, että WISA Groupin tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT, Kristina Sandin tulisi toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Kristina Sandin on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Lakisääteisen kestävyysraportin varmentaja

WISA Groupin ehdotetun yhtiöjärjestyksen 8 §:n mukaan WISA Groupin kestävyysraportin varmentajaksi on valittava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä kestävyystarkastusyhteisö, jos WISA Groupilla on lakisääteinen velvollisuus laatia kestävyysraportti. Kestävyysraportin varmentajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

OMISTUSRAKENNE

UPM:llä on tämän Esitteen päivämääränä 527 735 699 osaketta. Jakautumissuunnitelman mukaisesti UPM:n osakkeenomistajat saavat Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa UPM:n osaketta kohden, eli Jakautumisvastikeosakkeet annetaan UPM:n osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa. UPM:n hallussa oleville omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. UPM:llä oli 14.7.2026 hallussaan 411 653 omaa osaketta.

UPM:n Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukaisen ilmoituksen perusteella, joka on annettu 4.10.2024, BlackRock, Inc.:n omistukset UPM:ssä sen määräysvallassa olevien yhteisöjen kautta, käsittäen osakkeet, amerikkalaiset talletustodistukset (American Depositary Receipts), lainatut arvopaperit sekä hinnanerosopimukset, olivat yhteensä 34 350 132 osaketta, mikä tuolloin vastasi noin 6,43 prosenttia UPM:n osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärästä. UPM:n tietojen mukaan millään muulla osakkeenomistajalla ei ole yli 5 prosenttia UPM:n osakkeista tai äänioikeuksista.

UPM:llä ei ole tiedossaan, että WISA Group tulisi olemaan suoraan tai välillisesti jonkin tahon määräysvallassa Arvopaperimarkkinalaissa tarkoitetulla tavalla. UPM:llä ei ole tiedossa sen osakkeenomistajien välisiä järjestelyitä tai sopimuksia, jotka voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön WISA Groupin yhtiökokouksissa tai muita järjestelyitä, jotka toteuttaessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Ennen Täytäntöönpanopäivää WISA Groupin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö UPM-Kymmene Oyj sekä tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. WISA Group vahvistaa lähipiiriohjeen, jossa määritellään lähipiiriliiketoimien tunnistamista, ilmoittamista ja julkistamista koskevat periaatteet.

Seuraavassa taulukossa esitetään carve-out -taloudellisissa tiedoissa esitetyt UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtoryhmään kuuluneiden johdon kulut 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla ja 31.3.2026 ja 31.3.2025 päättyneillä kolmen kuukauden jaksoilla:

	31.3.		31.12.		
Miljoonaa euroa	**2026**	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		**(tilintarkastettu)**		
Palkat	0,4	0,3	1,3	1,3	1,3
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	-	-	0,2	0,3	0,4
Osakepalkkiot	0,1	0,3	0,3	0,4	0,5
Etuudet	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Yhteensä	**0,5**	**0,6**	**1,8**	**2,0**	**2,3**

WISA Group ei ole toiminut itsenäisenä julkisena osakeyhtiönä aikaisempina tilikausina, joten yllä esitetyt luvut eivät indikoi WISA Groupin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tulevaa palkitsemista.

UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemisessa ja periaatteissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 31.3.2026 jälkeen.

Seuraavassa taulukossa esitetään WISA Groupin UPM:n ja muiden WISA Groupin lähipiiriin kuuluvien kanssa tekemät carve-out-perusteiset liiketoimet ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

	31.3.		31.12.		
Miljoonaa euroa	**2026**	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		**(tilintarkastettu)**		
Myynti UPM-konsernille	5,1	4,3	20,4	20,7	20,0
Ostot UPM-konsernilta	-37,5	-27,6	-131,9	-133,3	-129,6
Korkotuotot UPM-konsernilta	0,4	1,1	3,7	5,4	4,7

Seuraavassa taulukossa esitetään WISA Groupin UPM:n ja muiden WISA Groupin lähipiiriin kuuluvien kanssa tekemien carve-out-perusteisten liiketoimien tasearvot ilmoitettuina päivinä:

	31.3.		31.12.		
Miljoonaa euroa	**2026**	**2025**	**2025**	**2024**	**2023**
	(tilintarkastamaton)		**(tilintarkastettu)**		
Myyntisaamiset UPM-konsernilta	2,0	2,2	2,7	3,9	5,7
Ostovelat UPM-konsernille	-16,6	-3,5	-15,2	-13,7	-11,1
Konsernitilisaamiset UPM-konsernilta	59,8	163,9	70,8	161,5	152,1

UPM:n kanssa tehdyt oman pääoman ehtoiset liiketoimet 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta sekä 31.3.2026 ja 31.3.2025 päättyneiltä kolmen kuukauden jaksoilta on esitetty sijoitetun oman pääoman muutoksissa yhdistellyssä taseessa.

UPM:n ja WISA Groupin tarkoitus on sopia Siirtymäajan palvelusopimuksen tietyistä palveluista, joita UPM tai sen tytäryhtiöt tarjoavat suoraan tai kolmansien palveluntarjoajien välityksellä WISA Groupille tavanomaisen siirtymäajan Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Lisätietoja Siirtymäajan palvelusopimuksesta on esitetty kohdassa ”*Yhteenveto Jakautumisesta – Liitännäiset järjestelyt*”.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Seuraavat tiedot perustuvat Jakautumissuunnitelmaan ja WISA Groupin liiketoiminnasta saatavilla oleviin tietoihin tämän Esitteen päivämääränä, sillä WISA Groupin perustaminen tulee voimaan vasta Täytäntöönpanopäivänä. Jakautumissuunnitelma on Esitteen liitteenä A.

Yleistä tietoa WISA Groupista

Kaikki UPM:n varat ja velat, jotka liittyvät UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen tai pääasiallisesti palvelevat sitä, siirtyvät Jakautumisessa yhtiölle, jonka toiminimeksi on Jakautumissuunnitelmassa ehdotettu otettavaksi WISA Group Oyj suomeksi ja WISA Group Plc englanniksi. WISA Groupin kotipaikka tulee olemaan Helsinki. WISA Groupista tulee Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. WISA Group tullaan rekisteröimään Kaupparekisteriin Y-tunnuksella 3621888-8 ja sen LEI-tunnus tulee olemaan 636700YPKFQBT89PU933. WISA Groupin osoite tulee olemaan c/o UPM-Kymmene Oyj, Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki, ja sen puhelinnumero on 020 415 113. WISA Groupin perustamisen odotetaan tulevan rekisteröidyksi Kaupparekisteriin Täytäntöönpanopäivänä.

WISA Groupin ehdotetun yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaan WISA Groupin toimialana on metsätalouden, metsäteollisuuden ja energiateollisuuden harjoittaminen, vaneri- ja viilutuotteiden valmistus ja myynti, sekä näihin liittyvien palvelujen tarjoaminen ja muun näihin liittyvän liiketoiminnan harjoittaminen, kiinteistöjen, hyödykkeiden, osakkeiden ja muiden arvopapereiden omistaminen, hallinnoiminen ja kaupankäynti ja muun sijoitustoiminnan harjoittaminen.

Osakkeet ja osakepääoma

WISA Groupilla tulee olemaan yksi (1) osakelaji, eikä Osakkeilla tule olemaan nimellisarvoa. WISA Groupin Osakkeilla tulee olemaan yhtäläiset oikeudet. Osakkeet lasketaan liikkeeseen Suomen lain mukaisesti ja ne ovat euromääräisiä.

WISA Groupin osakepääoma tulee olemaan 80 000,00 euroa. UPM:n osakkeenomistajat tulevat saamaan Jakautumisvastikkeena yhden (1) Jakautumisvastikeosakkeen jokaista omistamaansa UPM:n osaketta kohden. Kaikki WISA Groupin Osakkeet annetaan näin Jakautumisessa UPM:n osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa. UPM:n hallussa oleville omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta. Tämän Esitteen päivämääränä UPM:n hallussa on 411 653 omaa osaketta. Jakautumisvastikkeena annettavien WISA Groupin Osakkeiden kokonaismäärä olisi siten 527 324 046 Osaketta.

Jokaisella Osakkeella tulee olemaan yksi (1) ääni yhtiökokouksessa. WISA Groupin Osakkeet liitetään Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään ja ne tulevat olemaan vapaasti luovutettavissa. Osakkeiden ISIN-koodi tulee olemaan FI4000603345. WISA Group tai yksikään sen tytäryhtiöistä ei omista WISA Groupin Osakkeita Täytäntöönpanopäivänä.

WISA Groupin Osakkeiden listaaminen

UPM:n tarkoituksena on hakea WISA Groupin Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle viimeistään ensimmäistä kaupankäyntipäivää edeltävänä pankkipäivänä. Osakkeet tullaan noteeraamaan euroissa Nasdaq Helsingissä. Osakkeiden kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingissä tulee olemaan WISA. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingissä 2.11.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Valtuutukset

Valtuutus antaa WISA Groupin Osakkeita ja Osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia

Jakautumissuunnitelmassa ehdotetaan, että WISA Groupin hallitus valtuutetaan päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla WISA Groupin hallitus voi yhdessä tai useammassa erässä antaa WISA Groupin uusia tai mahdollisesti hallussa olevia WISA Groupin Osakkeita, optio-oikeuksia tai muita Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja Osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa tai luovuttaa yhteensä enintään 25 000 000 WISA Groupin Osaketta. Tämä osakemäärä vastaa noin 4,74 prosenttia WISA Groupin rekisteröidyistä Osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien WISA Groupin Osakkeiden kokonaismäärä olisi edellä kohdassa ”– *Osakkeet ja osakepääoma*” kuvatun mukainen. WISA Groupin hallitus saa käyttää valtuutustaan niin, että sen nojalla annettujen tai luovutettujen Osakkeiden kokonaismäärä vastaa päätöksentekohetkellä enintään edellä mainittua prosenttiosuutta WISA Groupin sillä hetkellä rekisteröidyistä osakkeista.

Valtuutusta voidaan käyttää WISA Groupin mahdollisten yrityskauppojen tai muiden WISA Groupin liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, WISA Groupin pääomarakenteen kehittämiseksi, WISA Groupin kannustejärjestelmien toteuttamiseen tai muihin WISA Groupin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää WISA Groupin hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää oikeuden Osakeyhtiölain edellytysten täyttyessä antaa WISA Groupin Osakkeita myös muuten kuin WISA Groupin osakkeenomistajien osakeomistusten suhteessa, oikeuden antaa WISA Groupin Osakkeita maksua vastaan tai maksutta ja oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista WISA Groupille itselleen huomioiden Osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa WISA Groupin ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Valtuutus päättää WISA Groupin omien Osakkeiden hankkimisesta ja WISA Groupin omien Osakkeiden pantiksi ottamisesta

Jakautumissuunnitelmassa ehdotetaan, että WISA Groupin hallitus valtuutetaan päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen WISA Groupin omien Osakkeiden hankkimisesta ja WISA Groupin omien Osakkeiden pantiksi ottamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdessä tai useammassa erässä hankkia tai ottaa pantiksi yhteensä enintään 50 000 000 WISA Groupin omaa Osaketta. Tämä osakemäärä vastaa noin 9,48 prosenttia WISA Groupin rekisteröidyistä Osakkeista Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien WISA Groupin Osakkeiden kokonaismäärä on Jakautumisen täytäntöönpanohetkellä edellä kohdassa ”– *Osakkeet ja osakepääoma*” kuvatun mukainen. WISA Groupin hallitus saa käyttää valtuutustaan niin, että sen nojalla hankittavien tai pantiksi otettavien Osakkeiden kokonaismäärä vastaa päätöksentekohetkellä enintään edellä mainittua prosenttiosuutta WISA Groupin päätöksentekohetken rekisteröidyistä Osakkeista. Omia osakkeita voi valtuutuksen nojalla hankkia vain WISA Groupin vapaalla omalla pääomalla ja WISA Groupin hallituksen päättämällä tavalla.

Valtuutuksen nojalla hankittavista Osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua arvopaperimarkkinoilla tai muutoin kilpailullisessa menettelyssä muodostuvaan hintaan. Valtuutus sisältää oikeuden Osakeyhtiölain edellytysten täyttyessä hankkia osakkeita kaikille osakkeenomistajille samoin ehdoin tehdyllä tarjouksella mutta myös muuten kuin WISA Groupin osakkeenomistajien osakeomistusten suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia Osakkeita voidaan hankkia mitätöitäväksi, pidettäväksi WISA Groupin hallussa, luovutettavaksi edelleen tai muihin hallituksen määrittelemiin tarkoituksiin taikka niitä voidaan ottaa pantiksi. WISA Group voi tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita järjestelyjä osana omien Osakkeiden hankintaa. Valtuutus sisältää WISA Groupin hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien Osakkeiden hankkimisen tai pantiksi ottamisen ehdoista.

Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa WISA Groupin ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Osingot

WISA Groupin hallitus vahvistaa Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Yhtiön osingonjakopolitiikan. Suunnitellun osingonjakopolitiikan mukaan WISA Groupin tavoitteena on jakaa noin 50 prosenttia tilikauden voitosta osinkona.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää osinkojen jakamisesta ja muusta varojenjaosta yhtiön hallituksen ehdotuksen perusteella. Osingosta päätetään yleensä kerran tilikaudessa ja se voidaan maksaa vasta sen jälkeen, kun yhtiökokous on vahvistanut yhtiön tilinpäätöksen. Minkään tilikauden osalta ei voi olla varmuutta jaettavien osinkojen määrästä tai siitä, jakaako WISA Group osinkoja lainkaan. WISA Groupin joltakin tilikaudelta maksamat osingot eivät ole suuntaa antavia kyseisen tilikauden jälkeen maksettavista osingoista. Osingonjakoon ja muuhun varojenjakoon soveltuvista rajoituksista on esitetty tietoja jäljempänä kohdassa ”– *Osinko ja muu varojenjako*”.

Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeus

Osakeyhtiölain mukaan suomalaisen osakeyhtiön osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä yhtiön osakkeita osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa, ellei antia koskevassa yhtiökokouksen päätöksessä tai yhtiön hallituksen tekemässä päätöksessä toisin määrätä. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokouksen päätös, jolla poiketaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, on hyväksyttävä vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista. Osakeyhtiölain mukaan tällaisen päätöksen edellytyksenä on myös, että yhtiöllä on painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Osakeyhtiölain mukaan suunnattu osakeanti voi lisäksi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on tietyissä maissa muualla kuin Suomessa, eivät välttämättä voi käyttää osakeomistukseensa perustuvaa merkintäetuoikeutta, ellei osakkeita ole rekisteröity kyseisten maiden sovellettavien arvopaperilakien mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei käytettävissä ole poikkeusta kyseisten maiden sovellettavissa laeissa asetetuista rekisteröintiin liittyvistä tai muista vastaavista vaatimuksista. Katso myös ”*Riskitekijät – WISA Groupin Osakkeisiin liittyvät riskit – Tietyt ulkomaalaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan*”.

Yhtiökokoukset

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksessa, joka tulee pitää fyysisenä kokouksena yhtiön kotipaikassa, ellei yhtiöjärjestyksessä määrätä toisesta paikkakunnasta. Hallitus voi myös päättää, että osakkeenomistaja voi osallistua edellä mainittuun yhtiökokoukseen siten, että osakkeenomistaja käyttää päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla, ellei yhtiöjärjestyksessä tätä rajoiteta tai kielletä. Osakeyhtiölain mukaan hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman fyysistä kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla. Edellytyksenä on, että yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous on järjestettävä tai voidaan järjestää näin. Kokous voidaan erittäin painavista syistä pitää muullakin paikkakunnalla.

WISA Groupin ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus voi päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

Osakeyhtiölain ja WISA Groupin yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä muun muassa seuraavista asioista:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta, mikä emoyhtiössä käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen,
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- hallituksen jäsenten, tilintarkastajan ja tarvittaessa lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta sekä heidän palkkioistaan, ja
- vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Lisäksi hallituksen valtuutus päättää osakeannista tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, hallituksen valtuutus päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja yhtiöjärjestyksen muutokset edellyttävät yhtiökokouksen päätöstä. Varsinaisten yhtiökokousten lisäksi voidaan tarvittaessa pitää myös ylimääräisiä yhtiökokouksia. Päätettävän asian luonteesta riippuen sovelletaan alla kuvatulla tavalla Osakeyhtiölain määräenemmistöä koskevia säännöksiä.

Yhtiökokous käsittelee Osakeyhtiölain tai yhtiöjärjestyksen edellyttämät tai hallituksen sille esittelemät asiat. Yhtiökokouksen kutsuu yleensä koolle hallitus. Jos osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa (1/10) kaikista osakkeista, tai yhtiön tilintarkastaja vaatii kirjallisesti tietyn asian käsittelyä yhtiökokouksessa, hallituksen on kutsuttava yhtiökokous koolle yhden kuukauden kuluessa vaatimuksen saapumisesta. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja voi esittää hallitukselle kirjallisen vaatimuksen sisällyttää seuraavan yhtiökokouksen asialistalle minkä tahansa yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvan asian edellyttäen, että pyyntö esitetään hyvissä ajoin, jotta se voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Pörssiyhtiössä vaatimuksen katsotaan aina tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä viikkoa ennen kokouskutsun toimittamista. Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan ehdotus hallituksen kokoonpanosta sisällytetään yhtiökokouskutsuun. Hallituksen ehdotus yhtiön tilintarkastajan valinnasta julkaistaan yhtiökokouskutsun yhteydessä.

WISA Groupin ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava Yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen yhtiökokouksen Täsmäytyspäivää (määritelty jäljempänä) ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Osakeyhtiölain mukaan oikeus osallistua yhtiökokoukseen on vain osakkeenomistajilla, jotka on merkitty Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta (”**Täsmäytyspäivä**”). Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla, jolla osakkeiden perusteella on oikeus tulla kirjatuksi Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon Täsmäytyspäivänä, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttää myös, että osakkeenomistaja on kyseisten osakkeiden perusteella ilmoitettu merkittäväksi Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon. Ilmoitus tilapäisestä merkitsemisestä

osakasluetteloon on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna ajankohtana, jonka on oltava Täsmäytyspäivän jälkeen.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Valtuutetun asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja tai muutoin luotettavalla tavalla osoitettava oikeutensa edustaa osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa. Jos osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä siten, että eri asiamiehet edustavat osakkeenomistajaa eri arvopaperitileillä olevien osakkeiden nojalla, ilmoittautumisen yhteydessä on yksilöitävä osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa. Lisäksi kukin osakkeenomistaja tai valtuutettu asiamies voi käyttää yhtiökokouksessa avustajaa.

Äänioikeudet

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. WISA Groupin yhtiökokouksessa kukin WISA Groupin osake tuottaa yhden ääneen. Jos hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeeseen liittyvää äänioikeutta, haltijan on ilmoittauduttava merkittäväksi Yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon. Ilmoitus tilapäisestä osakasluetteloon merkitsemisestä on toimitettava viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettuna ajankohtana, jonka on oltava yhtiökokouksen Täsmäytyspäivän jälkeen. Osakeyhtiölaki tai WISA Groupin ehdotettu yhtiöjärjestys eivät aseta yhtiökokousten päätösvaltaisuudelle edellytyksiä.

Yhtiökokouksessa useimmat päätökset edellyttävät annettujen äänten enemmistön hyväksyntää. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, suunnattu osakeanti ja eräissä tapauksissa päätökset yhtiön sulautumisesta tai jakautumisesta, edellyttävät kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiöjärjestyksen muuttamiseen riittää kuitenkin enemmistöpäätös, mikäli muutoksen perusteella osakkeenomistajille on tarjottava mahdollisuutta käyttää täysimääräistä päätösvaltaa tietoliikenneyhteyden ja teknisten apuvälineiden avulla kokouksen aikana. Lisäksi kaikkien osakkeenomistajien suostumus vaaditaan tiettyjen päätösten tekemiseen, kuten osakkeenomistajien osakeomistuksista poikkeavaan osakkeiden pakolliseen lunastamiseen.

Osinko ja muu varojenjako

Osakeyhtiölain mukaan osinkoa suomalaisen yhtiön osakkeille voidaan maksaa vasta, kun yhtiökokous on päättänyt osingonjaosta. Pääsääntöisesti yhtiökokous ei voi päättää jakaa varoja enempää kuin mitä hallitus on ehdottanut tai hyväksynyt. Osakeyhtiölain mukaan osingonjaon on perustuttava viimeksi vahvistettuun ja tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Yhtiö voi myös maksaa väliosinkoa kuluvan tilikauden tuloksen perusteella, jos ylimääräinen yhtiökokous vahvistaa uuden tilintarkastetun tilinpäätöksen. Osinkojen maksaminen edellyttää yhtiökokouksessa annettujen äänten enemmistön hyväksyntää. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään osingonjaosta.

Osakeyhtiölain mukaan oma pääoma jaetaan sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Jaolla on merkitystä määritettäessä jakokelpoisten varojen määrää. Osakepääoma sekä Kirjanpitolain mukainen uudelleenarvostusrahasto, käyvän arvon rahasto ja arvonkorotusrahasto ovat sidottua omaa pääomaa. Myös ennen nykyisen Osakeyhtiölain voimaantuloa syntyneet ylikurssirahasto ja vararahasto ovat sidottua omaa pääomaa sen mukaan kuin Osakeyhtiölain voimaanpanosta annetussa laissa (625/2006, muutoksineen) määrätään. Muut rahastot sekä kuluvan ja edellisten tilikausien voitto ovat vapaata omaa pääomaa. Osinko tai muu varojenjako voi olla enintään jakokelpoisten varojen suuruinen. Varoja ei kuitenkaan saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden. Jakokelpoiset varat sisältävät tilikauden voiton, edellisiltä tilikausilta kertyneet voittovarat ja yhtiön muut vapaan oman pääoman erät, joista on vähennetty taseen osoittama tappio sekä määrä, joka yhtiöjärjestyksen mukaan on jätettävä jakamatta. Jakokelpoisia varoja on soveltuvin osin korjattava taseeseen aktivoitujen perustamis-, tutkimus- ja tiettyjen kehityskulujen määrällä sen mukaisesti, mitä Osakeyhtiölain voimaanpanosta annetussa laissa (625/2006, muutoksineen) määrätään.

Osingon tai muun varojenjaon määrä ei saa ylittää hallituksen ehdottamaa tai hyväksymää määrää, elleivät osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään kymmenen prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, sitä ylimääräisessä yhtiökokouksessa vaadi. Mikäli edellä mainittu vaatimus esitetään, edellä määriteltyjen jakokelpoisten varojen rajoissa osinkona on jaettava vähintään puolet yhtiön tilikauden voitosta, josta vähennetään yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävä määrä. Osakkeenomistajat voivat vaatia osinkoina enintään kahdeksan prosenttia yhtiön omasta pääomasta. Jaettavasta määrästä vähennetään tilikaudelta ennen varsinaista yhtiökokousta mahdollisesti jaetut osingot.

Osingot ja muut jako-osuudet maksetaan niille osakkeenomistajille tai heidän nimeämilleen henkilöille, jotka on merkitty osakasluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä. Yhtiön, jonka osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään, osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Finland asianomaisen tilinhoitajan välityksellä. Suomen arvo-osuusjärjestelmässä osingot maksetaan tilisiirroilla rekisterissä oleville osakkeenomistajien tileille. Oikeus osinkoihin vanhentuu tavallisesti kolmen vuoden kuluessa osingon maksupäivästä. WISA Groupin Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon sekä WISA Groupin muihin jaettaviin varoihin (mukaan lukien varojenjako WISA Groupin purkautumistilanteessa).

Mahdollisessa WISA Groupin maksukyvyttömyydestä seuraavassa maksukyvyttömyysmenettelyssä noudatettavassa maksunsaantijärjestelyssä WISA Groupin Osakkeiden asema on lähtökohtaisesti viimesijainen.

Omat osakkeet

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi hankkia tai lunastaa omia osakkeitaan. Yhtiökokouksen tulee tehdä päätökset yhtiön omien osakkeiden hankinnasta tai lunastamisesta, ja päätös edellyttää vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiökokous voi myös määräajaksi, enintään 18 kuukaudeksi, valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankinnasta vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa vain, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Omia osakkeita voidaan lähtökohtaisesti lunastaa muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa vain kaikkien osakkeenomistajien suostumuksella. Julkisessa osakeyhtiössä päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta, lunastamisesta tai pantiksi ottamisesta ei saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli kymmenen prosenttia kaikista osakkeista. Yhtiölle tai sen tytäryhteisölle kuuluvalla osakkeella ei voi osallistua yhtiökokoukseen tai osingonjakoon.

Pakollinen julkinen ostotarjous ja lunastusvelvollisuus

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka osuus kasvaa yli kolmeen kymmenesosaan (3/10) tai yli puoleen (1/2) yhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on tehtävä julkinen ostotarjous kaikista yhtiön jäljellä olevista osakkeista ja osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista käypään hintaan. Lisätietoja on esitetty tämän Esitteen kohdassa ”*Suomen arvopaperimarkkinat – Arvopaperimarkkinoiden sääntely*”.

Osakeyhtiölain mukaan se, jolla on yli yhdeksän kymmenesosaa (9/10) yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä, on oikeutettu lunastamaan yhtiön muiden osakkeenomistajien osakkeet käypään hintaan. Osakeyhtiölaissa on yksityiskohtaiset säännökset osakkeiden ja niiden tuottamien äänien laskemisesta. Lisäksi vähemmistöosakkeenomistaja, jonka osakkeet voidaan edellä mainitulla tavalla lunastaa, on oikeutettu vaatimaan edellä mainitulta enemmistöosakkeenomistajalta osakkeidensa lunastamista. Yhtiön on viipymättä ilmoitettava lunastusoikeuden ja -velvollisuuden syntyminen rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin. Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta valitsee tarpeellisen määrän välimiehiä ratkaisemaan lunastusoikeutta ja lunastushinnan määrää koskevat erimielisyydet. Osakkeen lunastushinta on määritettävä välimiesmenettelyn vireilletuloa edeltävän ajankohdan käyvän hinnan mukaan.

Siirto arvo-osuusjärjestelmän kautta

Myytäessä arvo-osuusjärjestelmään liitettyjä osakkeita kyseiset osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myyntiä varten Euroclear Finlandin automaattiseen selvitysjärjestelmään (Infinity T2S-järjestelmä) merkitään jakotieto, ja tarvittaessa arvo-osuustilille kirjataan arvo-osuuksia koskeva varaus. Kauppa merkitään ennakkokaupaksi siihen asti, kunnes se on selvitetty ja osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti kyseisen yhtiön osakasluetteloon. Kaupat selvitetään yleensä Infinity T2S -järjestelmässä toisena pankkipäivänä kaupantekopäivästä, elleivät osapuolet ole toisin sopineet. Mikäli osakkeet ovat hallintarekisteröityjä ja myyjän ja ostajan osakkeet säilytetään samalla omaisuudenhoitotilillä, ei osakkeiden myynti aiheuta merkintöjä arvo-osuusjärjestelmään, ellei osakkeiden hallintarekisteröinnin tilinhoitaja vaihdu tai osakkeita siirretä omaisuudenhoitotililtä myynnin seurauksena.

Valuuttakontrolli

Ulkomaalaiset voivat hankkia suomalaisen osakeyhtiön osakkeita ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myös vastaanottaa osinkoa ilman erityistä valuuttakontrollilupaa, mutta suomalainen osakeyhtiö joutuu lähtökohtaisesti pidättämään lähdeveron Suomesta siirrettävistä varoista, ellei kaksinkertaisen verotuksen poistamiseksi tehty sopimus, jonka määräykset kieltävät lähdeveron pidätyksen, sovellu. Ulkomaalaiset, jotka ovat hankkineet suomalaisen osakeyhtiön osakkeita, voivat saada osakkeita rahastoannin yhteydessä tai osallistua uusmerkintään ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myydä suomalaisen osakeyhtiön osakkeita Suomessa, ja tällaisesta myynnistä saadut varat voidaan siirtää pois Suomesta missä tahansa vaihdettavassa valuutassa. Suomessa ei ole voimassa valuuttakontrollisäännöksiä, jotka rajoittaisivat suomalaisen osakeyhtiön osakkeiden myymistä toiselle ulkomaalaiselle.

SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT

Alla oleva on yleiskatsaus Suomen arvopaperimarkkinoista, sisältäen lyhyen yhteenvedon tietyistä tämän Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevista laeista ja määräyksistä, jotka vaikuttavat WISA Groupiin sen ollessa listattuna Nasdaq Helsingissä. Yhteenvedon ei ole tarkoitus olla kokonaisvaltainen kuvaus kaikista WISA Groupiin vaikuttavista laeista ja määräyksistä, eikä yhteenvetoa tule pitää tyhjentävänä. Lisäksi yhteenvedossa mainittuja lakeja, sääntöjä, määräyksiä ja menettelytapoja voidaan tarkistaa tai tulkita uudelleen.

Kaupankäynti arvopapereilla ja selvitys Nasdaq Helsingissä

Kaupankäynti arvopapereilla ja kauppojen selvitys Nasdaq Helsingissä tapahtuu euroissa. Pienin mahdollinen hinnanmuutos (tikkiväli, tick size) noteerauksissa riippuu osakkeen tikkivälitaulukosta ja on alimmillaan 0,0001 euroa. Hintatiedot tuotetaan ja julkaistaan ainoastaan euroissa.

Nasdaq Helsinki käyttää automaattista INET Nordic -kaupankäyntijärjestelmää. INET Nordic on toimeksiantopohjainen järjestelmä, jossa toimeksiannot täsmäytetään kaupoiksi, kun hinta- ja volyymitiedot sekä muut ehdot täsmäävät. INET Nordic lähettää kaupankäyntitietoa jatkuvasti. Tiedot näytetään reaaliajassa muun muassa tilauskirjojen, toteutettujen kauppojen, indeksitietojen ja erilaisten raporttien muodossa. Nasdaq Helsingissä kaupankäynti koostuu kolmesta päävaiheesta: kaupankäyntiä edeltävästä vaiheesta, varsinaisesta kaupankäynnistä ja kaupankäynnin jälkeisestä vaiheesta. Osakkeiden kaupankäyntiä edeltävä vaihe alkaa kello 9.00 (kaikki tässä osiossa esitetyt ajat on esitetty Suomen ajassa) ja päättyy kello 9.45, minkä aikana toimeksiantoja voidaan tallentaa, muuttaa tai poistaa. Päivän avaus alkaa kello 9.45 ja päättyy kello 10.00. Jatkuva kaupankäynti alkaa välittömästi päivän avauksen päätyttyä kello 10.00, ja markkinakysyntään perustuva kaupankäynti jatkuu kello 18.25 saakka, jolloin päivän päätös alkaa. Päivän avaukseen siirretään automaattisesti kaupankäyntiä edeltävän vaiheen aikana tallennetut tarjoukset sekä järjestelmässä jo olevat useamman päivän voimassa olevat tarjoukset. Päivän päätöshuutokauppa alkaa kello 18.25 ja päättyy noin kello 18.30. Kaupankäynnin jälkeinen vaihe, jonka aikana osakkeiden sopimuskauppoja voidaan tallentaa kaupankäyntipäivän aikana vahvistetuilla hinnoilla jälkipörssikauppoina päivän kaupankäyntiin perustuvien hintarajojen puitteissa ja toimeksiantojen peruuttaminen sekä niiden rajoitetut muutokset ovat sallittuja, ajoittuu kello 18.30 ja kello 19.00 väliseen aikaan.

Kaupat selvitetään yleensä Euroclear Finlandin automaattisessa selvitysjärjestelmässä (Infinity T2S-järjestelmä) toisena pankkipäivänä kaupantekopäivästä (T + 2), elleivät osapuolet ole toisin sopineet. Nasdaq Helsinki on osa Nasdaq, Inc -konsernia (”**Nasdaq**”). Nasdaq tarjoaa kaupankäyntiä moninkertaisten varallisuusluokkien lävitse ja sen teknologia tukee yli 90 pörssin toimintaa 50 maassa. Lisäksi Nasdaq omistaa ja ylläpitää Tukholman, Kööpenhaminan, Reykjavikin, Tallinnan, Riian ja Vilnan pörssejä. Kussakin maassa on oma säännelty markkina ja maakohtaiset listautumisvaatimukset. Nasdaqin Pohjoismainen lista (”**Pohjoismainen lista**”) otettiin käyttöön 2006 ja se sisältää Helsingin, Kööpenhaminan, Tukholman ja Reykjavikin pörsseissä listatut osakkeet. Pohjoismaisen listan myötä yhtiöiden listausvaatimuksia sekä listayhtiöiden esittelytapaa on yhtenäistetty. Pohjoismaisella listalla yhtiöt esitellään ensin markkina-arvon ja sitten toimialan mukaan liikkeeseenlaskijan kotipaikasta riippumatta. Markkina-arvoryhmät on jaettu kolmeen kategoriaan: suuret yhtiöt (Large Cap), keskisuuret yhtiöt (Mid Cap) ja pienet yhtiöt (Small Cap). Liikkeeseenlaskijat jaotellaan eri markkina-arvosegmenteissä teollisuustoimialaluokituksen (Industry Classification Benchmark, ICB) mukaan. Samaan teollisuustoimialaan kuuluvat liikkeeseenlaskijat sijoitetaan samaan teollisuustoimialasegmenttiin aakkosjärjestyksessä.

Arvopaperimarkkinoiden sääntely

Suomen arvopaperimarkkinoita valvova viranomainen on Finanssivalvonta. Keskeisiä arvopaperimarkkinoita sääntteleviä säädöksiä ovat Arvopaperimarkkinalaki, joka sisältää määräyksiä muun muassa yhtiöiden ja osakkeenomistajien tiedonantovelvollisuudesta, kuten liputusvelvollisuudesta, esitteistä sekä julkisista ostotarjouksista, ja Esiteasetus, joka sisältää määräyksiä muun muassa esitteen laatimisvelvollisuudesta ja sisällöstä. Lisäksi Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) N:o 596/2014, ”**MAR**”) sääntelee sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laitonta ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista. MAR vahvistaa yhtenäisen markkinoiden väärinkäyttöä koskevan sääntelykehyksen EU-alueella. Finanssivalvonta, Suomen valtiovarainministeriö ja Nasdaq Helsinki ovat antaneet tarkempia sääntöjä, määräyksiä ja ohjeita Arvopaperimarkkinalain nojalla. Finanssivalvonta valvoo, että finanssimarkkinoilla toimivat noudattavat niihin sovellettavia finanssimarkkinoita koskevia säännöksiä, niiden nojalla annettuja määräyksiä, toimilupansa ehtoja ja toimintaansa koskevia sääntöjä ja voi antaa tarkempia määräyksiä ja ohjeita Arvopaperimarkkinalain ja muiden lakien nojalla.

Arvopaperimarkkinalaki ja Esiteasetus yhdessä komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 kanssa määrittävät tiedonantovelvollisuuden vähimmäisvaatimukset yhtiöille, jotka hakevat listautumista Nasdaq Helsinkiin tai tarjoavat arvopapereita yleisölle Suomessa. Annettujen tietojen on oltava riittäviä, jotta mahdollinen sijoittaja voi tehdä perustellun arvion tarjotuista arvopapereista, niiden liikkeeseenlaskijasta sekä seikoista, jotka voivat olennaisesti vaikuttaa arvopapereiden arvoon. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin liikkeeseenlaskijalla on velvollisuus säännöllisesti julkistaa taloudellista tietoa liikkeeseenlaskijasta sekä MAR:n mukaan velvollisuus julkistaa mahdollisimman pian sisäpiiritieto, joka koskee suoraan kyseistä liikkeeseenlaskijaa. Liikkeeseenlaskija voi lykätä

sisäpiiritiedon julkistamista, jos kaikki MAR:n asettamat edellytykset täyttyvät. Julkistettavien tietojen on annettava sijoittajalle riittävät tiedot perustellun arvion tekemiseksi arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta.

Rikoslaki (39/1889, muutoksineen) sisältää säännöksiä sisäpiiritiedon väärinkäytöstä ja laittomasta ilmaisemisesta, markkinoiden manipuloinnista sekä tiedonantovelvollisuuksien rikkomisesta. Näiden säännösten rikkominen on kriminalisoitu. MAR:ssa, Arvopaperimarkkinalaissa ja Finanssivalvonnasta annetussa laissa (878/2008, muutoksineen) on annettu Finanssivalvonnalle oikeus määrätä hallinnollisia sanktioita, siltä osin kuin kyseessä oleva teko ei kuulu rikoslain soveltamisalaan. Finanssivalvonta voi esimerkiksi antaa julkisen varoituksen taikka määrätä rikemaksun tai seuraamusmaksun julkistamisvaatimuksia, julkista ostotarjousta, sisäpiirirekisteriä tai markkinoiden väärinkäyttöä koskevien säännösten rikkomisesta. Nasdaq Helsingin kurinpitolautakunta voi antaa yhtiölle varoituksen tai muistutuksen taikka määrätä kurinpitomaksun tai määrätä yhtiön säännellyltä markkinalta poistettavaksi.

Osakkeenomistajan on annettava ilman aiheetonta viivytystä ilmoitus suomalaiselle listatulle pörssiyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun hänen äänimääränsä tai omistusosuutensa kyseisen yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä Arvopaperimarkkinalain mukaisesti laskettuna saavuttaa, ylittää tai vähenee alle 5 prosentin, 10 prosentin, 15 prosentin, 20 prosentin, 25 prosentin, 30 prosentin, 50 prosentin, 66,67 prosentin (2/3) tai 90 prosentin taikka kun osakkeenomistajalla on rahoitusvälineen perusteella oikeus saada osakkeita määrä, joka saavuttaa, ylittää tai vähenee alle kyseisten rajojen. Suomalaisen listayhtiön saatua tiedon siitä, että osakkeenomistajan omistus- tai ääniosuus on saavuttanut, ylittänyt tai laskenut alle jonkin edellä mainitun rajan, yhtiön tulee ilman aiheetonta viivytystä julkistaa tieto sekä ilmoittaa siitä Nasdaq Helsingille ja toimittaa tieto keskeisille tiedotusvälineille. Jos osakkeenomistaja on rikkonut velvollisuuksiaan ääni- tai omistusosuuden ilmoittamisesta, Finanssivalvonta voi painavasta syystä kieltää osakkeenomistajaa käyttämästä äänioikeutta ja olemasta edustettuna yhtiökokouksessa niillä osakkeilla, joita rikkomus koskee.

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa Arvopaperimarkkinalain määrittämällä tavalla yli kolmeen kymmenesosaan (3/10) tai yli puoleen (1/2) yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on tehtävä käypään hintaan julkinen ostotarjous kaikista jäljellä olevista yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista. Jos edellä tarkoitettujen rajojen ylitykseen johtaneet arvopaperit on hankittu julkisella ostotarjouksella, joka on tehty kaikista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista, velvollisuutta tehdä ostotarjousta ei kuitenkaan synny. Jos yhtiössä on kaksi (2) tai useampia osakkeenomistajia, joiden ääniosuudet ylittävät edellä kuvatun rajan, velvollisuus tehdä ostotarjous syntyy vain osakkeenomistajalle, jolla on korkein ääniosuus. Jos osakkeenomistajan edellä kuvatun ääniosuuden ylittyminen johtuu yksinomaan kohdeyhtiön tai toisen osakkeenomistajan toimenpiteistä, osakkeenomistajalle ei synny tarjousvelvollisuutta ennen kuin tämä hankkii tai merkitsee lisää kohdeyhtiön osakkeita tai muutoin kasvattaa ääniosuuttaan kohdeyhtiössä. Jos edellä kuvatun ääniosuuden ylittyminen johtuu siitä, että osakkeenomistajat toimivat yksissä tuumin tehdessään vapaaehtoisen ostotarjouksen, velvollisuutta tehdä ostotarjousta ei synny, jos yksissä tuumin toimiminen rajoittuu yksinomaan julkisen ostotarjouksen tekemiseen. Velvollisuutta tehdä ostotarjous ei ole, jos osakkeenomistaja tai muu osakkeenomistajan kanssa yksissä tuumin toimiva henkilö luopuu edellä kuvatun rajan ylittävästä ääniosuudestaan yhden (1) kuukauden kuluessa rajan ylittymisestä edellyttäen, että osakkeenomistaja julkistaa tiedon luopumisaikeestaan eikä käytä äänivaltaansa tänä aikana.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla, joka omistaa yli yhdeksän kymmenesosaa (9/10) kaikista yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on oikeus lunastaa yhtiön muiden osakkeenomistajien osakkeet käyvästä hinnasta. Lisäksi vähemmistöosakkeenomistaja, jonka osakkeet enemmistöosakas voi edellä mainitulla tavalla Osakeyhtiölain nojalla lunastaa, on oikeutettu vaatimaan osakkeidensa lunastamista lunastamiseen oikeutetulta osakkeenomistajalta. Enemmistöosakkaan osake- ja äänimäärien laskemisesta on annettu yksityiskohtaisia säännöksiä Osakeyhtiölaissa.

Arvopaperimarkkinalain mukaan suomalaisen pörssiyhtiön on suoraan tai epäsuorasti kuuluttava riippumattomaan, elinkeinoelämää laajasti edustavaan Suomessa perustettuun toimielimeen, joka on antanut hyvän arvopaperimarkkinatavan noudattamisen edistämiseksi suosituksen kohdeyhtiön johdon toiminnasta julkisessa ostotarjouksessa (”**Ostotarjouskoodi**”). Arvopaperimarkkinalain mukaan pörssiyhtiön on annettava perustelut sille, miksi se ei ole sitoutunut noudattamaan Ostotarjouskoodia.

Lyhyet nettopositiot Nasdaq Helsingissä kaupankäynnin kohteena olevissa osakkeissa on ilmoitettava Finanssivalvonnalle lyhyeksimyynnistä ja tietyistä luottoriskinvaihtosopimuksiin liittyvistä kysymyksistä 14.3.2012 annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) N:o 236/2012 sekä Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) N:o 236/2012 muuttamisesta osakkeita koskevien merkittävien nettomääräisten lyhyiden positioiden ilmoittamisen kynnysarvon mukauttamisen osalta 27.9.2021 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) 2022/27 mukaisesti. Lyhyiden nettopositioiden ilmoitusvelvollisuus koskee kaikkia sijoittajia ja markkinatoimijoita. Kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla otetun yhtiön osakkeita koskeva lyhyt nettopositio on ilmoitettava, kun positio saavuttaa, ylittää tai alittaa 0,1 prosenttia kohdeyhtiön liikkeeseen lasketusta osakepääomasta. Uusi ilmoitus on tehtävä kynnysarvon ylittymisen jälkeen 0,1 prosenttiyksikön välein. Finanssivalvonta julkaisee ilmoitetut lyhyet

nettopositiot verkkosivustollaan, jos lyhyt nettopositio saavuttaa, ylittää tai alittaa 0,5 prosenttia kohdeyhtiön liikkeeseen lasketusta osakepääomasta.

Arvo-osuusjärjestelmä

Yleistä

EU:hun sijoittautuneiden liikkeeseenlaskijoiden, jotka laskevat liikkeeseen tai ovat laskeneet liikkeeseen siirtokelpoisia arvopapereita, jotka otetaan kaupankäynnin kohteeksi tai joilla käydään kauppaa kauppapaikoilla, on huolehdittava siitä, että tällaiset arvopaperit muutetaan arvo-osuusmuotoon. Liikkeeseenlaskijalla on oikeus valita arvopaperikeskus, jossa arvopaperit lasketaan liikkeeseen. Arvopaperikeskus ylläpitää arvo-osuusjärjestelmää. Suomessa arvopaperikeskuksena toimii Euroclear Finland, joka tarjoaa arvopapereiden selvitys- ja rekisteröintipalveluja kansallisella tasolla. Euroclear Finland pitää keskitettyä arvo-osuusrekisteriä sekä oman pääoman että vieraan pääoman ehtoisista arvopapereista. Euroclear Finlandin käyntiosoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki.

Euroclear Finland ylläpitää liikkeeseenlaskijoiden puolesta liikkeeseenlaskijakohtaisia osakasluetteloita arvo-osuusjärjestelmään kuuluvista yhtiöistä. Tilinhoitajina toimivat muun muassa luottolaitokset, sijoituspalveluyritykset sekä muut yhteisöt, joille arvopaperikeskus on antanut valtuudet toimia selvitysosapuolena. Tilinhoitajat hallinnoivat arvo-osuustilejä ja niillä on oikeus tehdä kirjauksia arvo-osuustileille.

Kirjaamismenettely

Kaikkien arvo-osuusjärjestelmään liittyneiden yhtiöiden osakkeenomistajien tai näiden omaisuudenhoitajien on avattava jonkin tilinhoitajan hallinnoima arvo-osuustili taikka hallintarekisteröitävä osakkeet tilikirjausten toteuttamiseksi. Suomalaiset osakkeenomistajat eivät saa hallintarekisteröidä omistamiaan osakkeita Suomessa. Muun kuin suomalaisen osakkeenomistajan arvo-osuudet voidaan kirjata omaisuudenhoitotilille, jolloin arvo-osuudet rekisteröidään hallintarekisteröinnin hoitajan nimiin yhtiön osakasluetteloon. Omaisuudenhoitotilin tulee sisältää tiedot hallintarekisteröinnin hoitajasta osakkeen oikean omistajan sijaan sekä maininta siitä, että tili on omaisuudenhoitotili. Yhden tai useamman omistajan arvo-osuudet voidaan hallintarekisteröidä omaisuudenhoitotilille. Lisäksi ulkomaalaisen muun kuin suomalaisen yksityishenkilön, yhteisön tai omaisuudenhoitajan omistamat osakkeet voidaan merkitä tämän nimiin avatulle arvo-osuustilille, mutta omistus voidaan hallintarekisteröidä yhtiön osakasluettelossa. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole vaihtaneet osakkeitaan arvo-osuuksiksi, avataan arvopaperikeskuksen arvo-osuusrekisteriin yhteistili, jonka tilinhaltijaksi merkitään liikkeeseenlaskija. Kaikki arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen arvopapereiden siirrot toteutetaan tilisiirtoina tietojärjestelmässä. Tilinhoitaja vahvistaa kirjauksen toimittamalla kyseisen arvo-osuustilin haltijalle ilmoituksen arvo-osuustileille tehdystä kirjauksesta. Arvo-osuustilin haltijat saavat myös vuosi-ilmoituksen omistuksistaan jokaisen kalenterivuoden päättyessä.

Jokaiselle arvo-osuustilille on merkittävä määriteltyjä tietoja tilinhaltijasta ja muista tilille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvien oikeuksien haltijoista sekä tilinhoitajasta, jonka hoidossa arvo-osuustili on. Lisäksi arvo-osuustilin tulee sisältää tiedot tilille kirjattujen arvo-osuuksien lajista ja määrästä sekä tiliin ja sille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvista oikeuksista ja rajoituksista. Mahdollisesta hallintarekisteröinnistä tehdään kirjattaessa merkintä. Euroclear Finland ja kaikki tilinhoitajat ovat velvollisia pitämään saamansa tiedot ehdottoman luottamuksellisina, vaikka eräät rekisteriin liittyvät tiedot (esimerkiksi kunkin tilinomistajan nimi ja osoite) ovat julkisia, hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta. Finanssivalvonnalla on oikeus pyytämällä saada määrättyjä tietoja hallintarekisteröinneistä. Yhtiön on kuitenkin pidettävä osakasluettelo jokaisen saatavilla yhtiön pääkonttorissa tai, mikäli yhtiö kuuluu arvo-osuusjärjestelmään, arvopaperikeskuksen toimipaikassa Suomessa, hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta.

Kukin tilinhoitaja on ankarassa vastuussa hallinnoimissaan rekistereissä esiintyvistä virheistä ja laiminlyönneistä sekä salassapitovelvollisuuden rikkomisesta. Mikäli tilinomistajalle on aiheutunut vahinkoa väärän kirjauksen tai kirjattuihin arvopapereihin liittyvien oikeuksien muutoksen tai niiden poiston vuoksi, ja mikäli asianomainen tilinhoitaja ei pysty korvaamaan tällaista vahinkoa sellaisesta maksukyvyttömyydestä johtuen, joka ei ole väliaikaista, on tilinomistaja oikeutettu saamaan korvauksen Euroclear Finlandin lakisääteisestä kirjausrahastosta. Kirjausrahaston pääoman on oltava vähintään 0,0048 prosenttia arvo-osuusjärjestelmässä viiden viimeksi kuluneen kalenterivuoden aikana säilytettävinä olleiden arvo-osuuksien yhteenlasketun markkina-arvon keskiarvosta, kuitenkin vähintään 20 miljoonaa euroa. Vahingonkärsijälle maksetaan kirjausrahaston varoista korvauksena vahingonkärsijän samalta tilinhoitajalta olevan korvaussaatavan määrä, kuitenkin enintään 25 000 euroa tilinhoitajaa kohden. Kirjausrahaston korvausvelvollisuus on rajoitettu samaan vahinkotapaukseen liittyvissä vahingoissa 10 miljoonaan euroon.

Arvopapereiden säilyttäminen ja hallintarekisteröinti

Muu kuin suomalainen osakkeenomistaja voi valtuuttaa tilinhoitajan (tai määrätyn muun arvopaperikeskuksen hyväksymän suomalaisen tai ulkomaisen yhteisön) toimimaan osakkeenomistajan puolesta hallintarekisteröintitilin hoitajana. Hallintarekisteröinnin hoitajalla on oikeus vastaanottaa osinkoja sekä oikeus käyttää kaikkia osakkeisiin liittyviä merkintäoikeuksia, taloudellisia oikeuksia ja hallinnoimisoikeuksia osakkeenomistajan puolesta.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja, joka haluaa osallistua ja äänestää yhtiökokouksissa, on ilmoitettava tilapäisesti merkittäväksi yhtiön osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna päivänä, jonka tulee olla kyseisen yhtiökokouksen Täsmäytyspäivän jälkeen. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan, joka on ilmoitettu tilapäisesti merkittäväksi osakasluetteloon, katsotaan ilmoittautuneen kokoukseen eikä muuta ilmoittautumista tarvita edellyttäen, että tällaisella hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osakkeiden perusteella tulla rekisteröidyksi yhtiön Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon Täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutettu omaisuudenhoitaja on pyydettäessä velvollinen ilmoittamaan Finanssivalvonnalle sekä asianomaiselle yhtiölle nimiinsä rekisteröityjen hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan henkilöllisyyden, mikäli se on tiedossa, sekä tämän omistamien hallintarekisteröityjen osakkeiden määrän. Mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan henkilöllisyys ei ole tiedossa, hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutetun omaisuudenhoitajan on ilmoitettava vastaavat tiedot hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan edustajana toimivasta tahosta ja toimitettava kirjallinen vakuutus siitä, ettei hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja ole suomalainen luonnollinen henkilö tai suomalainen oikeushenkilö.

Euroclear Finlandin välittäjänä toimivan Euroclear Bank, S.A./N.V.:n ja Clearstreamin lukuun toimivilla suomalaisilla omaisuudenhoitajilla on säilytystili arvo-osuusjärjestelmässä, ja ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat siten säilyttää Nasdaq Helsingissä noteerattuja osakkeitaan Euroclear Bank, S.A./N.V.:ssa tai Clearstreamissä olevien tiliensä kautta.

Osakkeenomistajien, jotka haluavat pitää osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmässä omissa nimissään, mutta joilla ei ole arvo-osuustiliä Suomessa, tulee avata arvo-osuustili jonkin tilinhoitajan kautta Suomessa sekä euromääräinen pankkitili pankissa.

Sijoittajien korvausrahasto ja vakuusrahastot

Sijoituspalvelulaissa (747/2012, muutoksineen) säädetään sijoittajien korvausrahastosta. Lain mukaan sijoittajat jaetaan ammattimaisiin ja ei-ammattimaisiin sijoittajiin. Rahasto ei korvaa ammattimaisten sijoittajien tappioita. Ammattimaisen sijoittajan määritelmään kuuluvat yritykset ja julkiset yhteisöt, joita voidaan pitää arvopaperimarkkinat ja niiden riskit tuntevina tahoina. Sijoittaja voi myös toimittaa kirjallisen ilmoituksen, että hän ammattitaitonsa ja sijoituskokemuksensa perusteella on ammattimainen sijoittaja; kuitenkin luonnollisten henkilöiden oletetaan olevan ei-ammattimaisia sijoittajia.

Sijoituspalveluyritysten ja luottolaitosten tulee kuulua korvausrahastoon. Korvausrahasto turvaa selvien ja riidattomien saatavien maksun tapauksessa, jossa sijoituspalveluyritys tai luottolaitos on asetettu konkurssiin, yrityssaneerausmenettelyyn tai on muusta syystä kuin väliaikaisesta maksukyvyttömyydestä johtuen kykenemätön maksamaan saatavia määrätyn ajanjakson aikana. Pätevien saatavien perusteella korvausrahaston maksama korvauksen määrä on 90 prosenttia sijoittajan kultakin sijoituspalveluyritykseltä tai luottolaitokselta olevan saatavan määrästä, enintään 20 000 euroa. Korvausrahasto ei maksa korvausta tappioista, jotka johtuvat osakkeen arvon alentumisesta tai huonoista sijoituspäätöksistä. Sijoittajat ovat siten edelleen vastuussa omien sijoituspäätöstensä seurauksista.

Rahoitusvakausviranomaisesta annetun lain (1195/2014, muutoksineen) mukaan talletuspankkien on kuuluttava talletussuojajärjestelmään, jonka tarkoituksena on turvata talletuspankissa tilillä olevien tai tilille vielä kirjaamattomien maksunvälityksessä olevien saatavien maksu, jos talletuspankki on muutoin kuin tilapäisesti maksukyvytön. Talletuspankin asiakkaat voivat saada korvausta talletussuojarahastosta enintään 100 000 euroa. Sijoittajan varat voidaan turvata joko talletussuojarahastolla tai korvausrahastolla. Sijoittajan varoja ei kuitenkaan voida turvata molemmilla rahastoilla yhtä aikaa.

VEROTUS

Alla esitetty yhteenveto perustuu Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevaan verolainsäädäntöön sekä oikeus- ja verotuskäytäntöön. Muutokset verolainsäädännössä sekä oikeus- ja verotuskäytännössä saattavat vaikuttaa verotukseen ja niillä voi myös olla takautuva vaikutus veroseuraamuksiin. Seuraava yhteenveto ei ole tyhjentävä eikä siinä ole huomioitu tai selvitetty muiden maiden kuin Suomen verolainsäädäntöä tai oikeus- ja verotuskäytäntöä. Seuraavassa kuvauksessa ei käsitellä sellaisten osakkeenomistajien veroseuraamuksia, joihin sovelletaan erityisiä verosääntöjä liittyen muun muassa erilaisiin yhtiöiden uudelleenjärjestelyihin, ulkomaisiin väliyhteisöihin, liiketoimintaa harjoittamattomiin yhteisöihin, tuloverosta vapautettuihin yhteisöihin, sijoitusrahastoihin, avoimiin yhtiöihin tai kommandiittiyhtiöihin. Seuraavassa ei myöskään käsitellä Suomen perintö- tai lahjaveroseuraamuksia.

Mahdollisia sijoittajia kehotetaan konsultoimaan veroasiantuntijoitaan saadakseen tietoa Suomen ja muiden maiden veroseuraamuksista Jakautumisen ja Jakautumisvastikeosakkeiden hankinnan, omistuksen ja luovuttamisen osalta. Mahdollisten sijoittajien verotuksellisen kotipaikan valtion verolainsäädäntö voi vaikuttaa Jakautumisvastikeosakkeista saatuun tuloon. Mahdollisia sijoittajia, joiden verotukseen muun lainkäyttöalueen verolainsäädäntö saattaa vaikuttaa, ohjeistetaan ottamaan yhteyttä veroasiantuntijaansa omiin erityisolosuhteisiinsa liittyvien veroseuraamusten selvittämiseksi.

Suomen verotus

Seuraavassa esitetään yleiskuvaus tietyistä Suomen veroseuraamuksista, joilla saattaa olla merkitystä Jakautumisen kannalta. Alla esitetty soveltuu Suomessa yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisiin osakkeenomistajiin ja siinä käsitellään Jakautumiseen, osingonjakoon sekä Jakautumisvastikeosakkeiden myynnistä saatavaan luovutusvoittoon sovellettavaa Suomen kansallista verolainsäädäntöä.

Kuvaus perustuu pääosin seuraaviin lakeihin:

- tuloverolakiin (1535/1992, muutoksineen);
- elinkeinotulon verottamisesta annettuun lakiin (360/1968, muutoksineen);
- rajoitetusti verovelvollisen tulon verottamisesta annettuun lakiin (627/1978, muutoksineen);
- ennakkoperintälakiin (1118/1996, muutoksineen);
- arvonlisäverolakiin (1501/1993, muutoksineen);
- varainsiirtoverolakiin (931/1996, muutoksineen); ja
- verotusmenettelystä annettuun lakiin (1558/1995, muutoksineen).

Lisäksi kuvauksessa on otettu huomioon asiaankuuluva oikeuskäytäntö sekä veroviranomaisten päätökset ja lausunnot, jotka ovat voimassa ja saatavilla Esitteen päivämääränä.

Kaikkiin yllä mainittuihin kohtiin voi tulla muutoksia. Muutokset voivat vaikuttaa alla kuvattuihin veroseuraamuksiin ja ne saattavat soveltua myös takautuvasti.

Suomen verotukseen vaikuttaa kansainvälinen sääntely. EU:n jäsenvaltioiden on tullut panna täytäntöön kansainvälistä vähimmäisveroa koskevat säännöt direktiivin 2022/2523 mukaisesti 31.12.2023 mennessä, millä varmistetaan vähimmäisverotaso suurille konserneille sekä globaalisti että kansallisesti. Suomessa laki suurten konsernien vähimmäisverosta (1308/2023) tuli voimaan 1.1.2024 ja sitä sovelletaan 31.12.2023 tai sen jälkeen alkaviin tilikausiin, jos laissa tarkoitetun ylimmän emoyksikön konsernitilinpäätöksen mukaiset vuotuiset tuotot ovat olleet vähintään 750 000 000 euroa vähintään kahtena neljästä tilikautta välittömästi edeltävästä tilikaudesta. Kansainväliseen minimiverotusasteeseen liittyvien riidanratkaisuprosessien puuttuminen voi kasvattaa pitkittyneiden oikeusriitojen ja kaksinkertaisen verotuksen riskiä. Lisäksi OECD:n monenkeskinen yleissopimus ja siihen sisältyvä niin sanottu pääasiallisen tarkoituksen testi voivat lisätä verosopimusten soveltamiseen liittyvää epävarmuutta. OECD on tehnyt muutoksia markkinaehtoisuusperiaatteen tulkintaa koskeviin ohjeistuksiinsa (pilari 1:n projekti), mikä voi aiheuttaa muutoksia siirtohinnoittelua koskevien säännösten soveltamiseen.

Yleistä

Verovelvollisen verovelvollisuusasema määrittää Suomen verotusoikeuden laajuuden. Suomessa verotuksellisesti asuvat ovat Suomessa verovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan (yleinen verovelvollisuus). Muita kuin Suomessa verotuksellisesti asuvia verotetaan vain Suomesta saaduista tuloista (rajoitettu verovelvollisuus). Lisäksi rajoitetusti

verovelvollisen Suomessa sijaitsevaan kiinteään toimipaikkaan liittyviä tuloja verotetaan Suomessa. Suomea sitovat verosopimukset voivat rajoittaa Suomen kansallisen verolainsäädännön soveltumista ja rajoitetusti verovelvollisen Suomesta saaman tulon verottamista Suomessa.

Yleensä luonnollisen henkilön katsotaan olevan Suomessa yleisesti verovelvollinen silloin, kun hän jatkuvasti oleskelee Suomessa yli kuuden kuukauden ajan tai hänellä on Suomessa varsinainen koti ja asunto. Ulkomaille muuttanutta Suomen kansalaista pidetään Suomessa yleisesti verovelvollisena muuttovuoden ja kolmen seuraavan vuoden ajan, ellei hän näytä, ettei hänellä ole ollut kyseisenä verovuonna olennaisia siteitä Suomeen. Ansiotuloa verotetaan progressiivisen veroasteikon mukaan. Enintään 30 000 euron kalenterivuoden pääomatulo verotetaan 30 prosentin verokannan mukaan ja 30 000 euroa ylittävä osuus kalenterivuoden pääomatuloista verotetaan 34 prosentin verokannan mukaan.

Suomen lain mukaisesti perustetut yhtiöt ja ulkomaiset yhtiöt, joiden tosiasiallinen johtopaikka sijaitsee Suomessa, ovat Suomessa yleisesti verovelvollisia ja siten Suomessa yhteisöverovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan. Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt ovat Suomessa yhteisöverovelvollisia Suomessa sijaitsevien kiinteiden toimipaikkojensa tulosta. Yhteisöverokanta on tällä hetkellä 20 prosenttia. Suomen hallituksen tarkoituksena (Valtioneuvoston julkaisu Puoliväliriihen kasvutoimet, 23.4.2025) on alentaa yhteisövero 18 prosenttiin, mahdollisesti vuodesta 2027 alkaen. Yhteisöverokannan alentamista koskevaa hallituksen esitystä ei tämän Esitteen päivämääränä kuitenkaan ole vielä annettu eduskunnalle.

Seuraava on yhteenveto tietyistä Jakautumisvastikeosakkeiden hankintaan, omistukseen ja luovutukseen liittyvistä veroseuraamuksista Suomessa yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisille osakkeenomistajille sekä Jakautumisen yleisistä veroseuraamuksista.

Jakautumisen verovaikutukset

Osittaisjakautuminen on yritysjärjestely, jossa jakautuva yhtiö siirtää yhden tai useamman liiketoimintakokonaisuuden yhdelle tai useammalle yhtiölle ja jakautuvaan yhtiöön jää vähintään yksi liiketoimintakokonaisuus. Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 52 c §:n mukaan tällainen osittaisjakautuminen on veroneutraali, mikä tarkoittaa sitä, ettei jakautuva yhtiö verotuksen näkökulmasta purkaudu. Jakautuvan yhtiön osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena vastaanottavan yhtiön osakkeita omistamiensa jakautuvan yhtiön osakkeiden määrän mukaisessa suhteessa.

UPM on saanut Verohallinnolta sitovan ennakkoratkaisun, jonka mukaan Jakautumista kohdellaan tuloverotuksessa veroneutraalina osittaisjakautumisena elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 52 c §:n mukaisesti.

Jakautuvan yhtiön osakkeiden hankintameno jaetaan pääsääntöisesti jakautuvan yhtiön osakkeiden ja vastaanottavan yhtiön osakkeiden kesken kunkin yhtiön nettovarojen mukaisessa suhteessa varojen arvostamisesta verotuksessa annetun lain (1142/2005, muutoksineen) mukaisesti laskettuna. Jakautuvan yhtiön osakkeiden hankintameno on se osuus kokonaishankintamenosta, joka vastaa jakautuvalle yhtiölle jäävää osuutta nettovarallisuudesta. Vastaanottavan yhtiön osakkeiden hankintameno on puolestaan se osuus kokonaishankintamenosta, joka vastaa vastaanottavalle yhtiölle siirtyvää osuutta nettovarallisuudesta.

Jos kuitenkin on ilmeistä, että jakautuvaan yhtiöön jäävän nettovarallisuuden ja vastaanottavaan yhtiöön siirtyvän nettovarallisuuden jakosuhde poikkeaa merkittävästi jakautuvan yhtiön osakkeiden ja vastaanottavan yhtiön osakkeiden käyvistä arvoista, osakkeiden hankintameno jaetaan jakautuvan yhtiön osakkeiden ja vastaanottavan yhtiön osakkeiden käypien arvojen mukaisessa suhteessa. Veroviranomaiset ovat pitäneet vähintään noin 20 prosentin eroa merkittävänä.

Hankintamenon jakautuminen UPM:n osakkeiden ja WISA Groupin osakkeiden kesken voidaan määrittää vasta, kun nettovarallisuuden jakamisen UPM:n ja WISA Groupin välillä osoittavat laskelmat sekä UPM:n osakkeiden ja WISA Groupin Osakkeiden painotettu keskihinta ensimmäiseltä noteerauspäivältä ja vastaava osakkeiden painotettu keskihinta viideltä ensimmäiseltä noteerauspäivältä on tiedossa. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla Täytäntöönpanopäivää seuraavana kaupankäyntipäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

Jakautumisen ei tulisi vaikuttaa UPM:n osakkeenomistajille mahdollisesti maksettavien osinkojen verotukseen.

Suomen verolainsäädännön mukaan veroneutraalina pidettävästä jakautumisesta, joka toteutetaan Osakeyhtiölain 17 luvun mukaisesti, ei aiheudu varainsiirtoveroseuraamuksia jakautuvan yhtiön tai vastaanottavan yhtiön osakkeenomistajille, kun jakautumisvastike maksetaan vastaanottavan yhtiön uusina osakkeina.

Siirtyviin liiketoimintakokonaisuuksiin liittyvät vähennyskelpoiset menot vähennetään vastaanottavan yhtiön verotuksessa vastaavasti kuin ne olisi vähennetty jakautuvan yhtiön verotuksessa (jatkuvuusperiaate).

Jakautumisen jälkeen jakautuvan yhtiön mahdolliset verotuksessa vahvistetut tappiot siirtyvät vastaanottavalle yhtiölle siltä osin kuin on ilmeistä, että tappiot ovat syntyneet sille siirtyneiden kokonaisuuksien liiketoiminnassa. Muilta osin verotappiot siirtyvät yhtiöiden nettovarojen jakautumisen mukaisessa suhteessa. Tappioiden siirtymisen edellytyksenä on, että vastaanottava yhtiö tai sen osakkeenomistajat ovat tappioiden syntymisvuoden alusta lukien omistaneet yli puolet

jakautuvan yhtiön osakkeista. Suomen hallituksen tarkoituksena (Valtioneuvoston julkaisu Puoliväliriihen kasvutoimet, 23.4.2025) on pidentää verotappioiden vähennysoikeutta nykyisestä 10 vuodesta 25 vuoteen verovuodelta 2026 vahvistetuista tappioista lukien. Verotappioiden vähennysoikeuden pidentämistä koskevaa hallituksen esitystä ei tämän Esitteen päivämääränä kuitenkaan ole vielä annettu eduskunnalle.

Jakautuminen on yleisseuraantona arvonlisäverolain soveltamisalan ulkopuolinen tapahtuma, eli Jakautumisesta ei aiheudu välittömiä arvonlisäveroseuraamuksia.

Osinkojen ja pääomapalautusten verotus

Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Suomessa yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön noteeratusta yhtiöstä saamista osingoista 85 prosenttia verotetaan pääomatulona ja loput 15 prosenttia on verovapaata tuloa. Tällä hetkellä pääomatuloihin sovellettava verokanta on 30 prosenttia siltä osin kuin pääomatulot ovat enintään 30 000 euroa kalenterivuodessa, ja 34 prosenttia 30 000 euroa ylittäviltä osin.

Osinkoa jakavan noteeratun yhtiön on toimitettava ennakonpidätys yleisesti verovelvollisille luonnollisille henkilöille maksettavista osingoista. Tämän Esitteen päivämääränä ennakonpidätyksen suuruus on 25,5 prosenttia maksettavasta osingosta. Osinkoa jakavan yhtiön toimittama ennakonpidätys hyvitetään osingonsaajan verovuodelta maksettavaksi tulevasta lopullisesta verosta. Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista pidätetään 50 prosentin ennakonpidätys, jos osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tai voi toimittaa Verohallinnolle verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitettuja osingonsaajan loppusaajatietoja, jos osingonsaaja on Suomessa yleisesti verovelvollinen (lisätietoja TRACE-menettelystä kohdassa ”– *Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*”).

Yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden on tarkistettava esitäytetystä veroilmoituslomakkeesta osinkotiedot sekä tarvittaessa korjattava osinkotulojen ja ennakonpidätyksen oikeat tiedot veroilmoitukseen.

Osakesäästötilillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot ovat osakesäästötilin tuottoja. Näin ollen tuotot käsitellään yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön verotuksessa veronalaisena pääomatulona, kun tuotot nostetaan osakesäästötililtä. Lisätietoja osakesäästötilin tuottojen verotuksesta jäljempänä kohdassa ”– *Luovutusvoittoverotus – Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*”).

Yleisesti verovelvolliset yhtiöt

Noteeratun yhtiön jakamien osinkojen verokohtelu vaihtelee riippuen siitä, onko osingot vastaanottava suomalainen yhtiö julkisesti noteerattu vai noteeraamaton.

Noteeratun yhtiön saamat osingot toiselta noteeratulta yhtiöltä ovat lähtökohtaisesti verovapaata tuloa. Jos osakkeet kuitenkin kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen, niistä saatavista osingoista 75 prosenttia on verotettavaa tuloa ja 25 prosenttia on verovapaata tuloa. Ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä tarkoitettua sijoitusomaisuutta. Tosiasiallinen verokanta näissä tilanteissa on siten 15 prosenttia.

Jos osingonsaajana oleva osakkeenomistaja on julkisesti noteeraamaton yhtiö, sen saamat osingot ovat kokonaan verotettavaa tuloa, jos osakkeenomistaja ei omista suoraan vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan yhtiön osakepääomasta. Jos suora omistus on vähintään 10 prosenttia osingonjaon aikaan, osakkeista saatu osinko on verovapaata. Jos kuitenkin julkisesti noteeraamaton yhtiö saa osinkoja sen sijoitusomaisuuteen kuuluvista osakkeista, 75 prosenttia osingosta on verotettavaa tuloa ja 25 prosenttia on verovapaata riippumatta omistusosuuden suuruudesta.

Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavasta osingosta toimitetaan 50 prosentin ennakonpidätys, jos osinkoa maksava yhtiö tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tai ei voi toimittaa Verohallinnolle verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitettuja osingonsaajan loppusaajatietoja, jos osingonsaaja on Suomessa yleisesti verovelvollinen (lisätietoja TRACE menettelystä kohdassa ”– *Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt*”).

Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Suomalaisen yhtiön rajoitetusti verovelvollisille maksama osinko on Suomen lähdeverotuksen piirissä. Osinkoa jakava yhtiö on velvollinen pidättämään lähdeveron lopullisena verona osingon maksamisen yhteydessä. Lähdeverokanta rajoitetusti verovelvollisen luonnollisen henkilön saamalle osingolle on 30 prosenttia, ellei soveltuvassa verosopimuksessa ole toisin määrätty. Suomessa liikaa perittyä lähdeveroa voidaan hakea palautettavaksi Verohallinnolta edellyttäen, että rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja todistaa olevansa oikeutettu alhaisempaan lähdeverokantaan sovellettavan verosopimuksen nojalla. Suomessa perityn lähdeveron huomioiminen rajoitetusti verovelvollisen kotivaltiossa riippuu paikallisesta verolainsäädännöstä ja mahdollisesti soveltuvasta verosopimuksesta.

Suomi on solminut useiden valtioiden kanssa verosopimuksia, joiden nojalla verosopimuksen soveltamisalaan kuuluville tahoille maksetuista osingoista pidätettävää lähdeveroprosenttia on alennettu. Esimerkiksi seuraavien valtioiden kanssa tehtyjen verosopimusten perusteella portfolio-osakkeille maksettavista osingoista pidätettävä Suomen lähdevero on yleensä alennettu seuraavasti: Alankomaat: 15 prosenttia, Belgia: 15 prosenttia, Espanja: 15 prosenttia, Irlanti: 0 prosenttia, Yhdistynyt kuningaskunta: 0 prosenttia, Italia: 15 prosenttia, Itävalta: 10 prosenttia, Japani: 15 prosenttia, Kanada: 15 prosenttia, Norja: 15 prosenttia, Ranska: 0 prosenttia (15 prosenttia, kun uutta verosopimusta aletaan soveltamaan), Ruotsi: 15 prosenttia, Saksa: 15 prosenttia, Sveitsi: 10 prosenttia, Tanska: 15 prosenttia ja Yhdysvallat: 15 prosenttia (0 prosenttia tietyillä eläkerahastoilla). Luettelo ei ole tyhjentävä. Lähdeveroprosentti on yleensä vielä alempi, jos osingonsaajana on yhtiömuotoinen osakkeenomistaja, joka omistaa tietyn osuuden osinkoa jakavasta yhtiöstä (yleensä vähintään 10 tai 25 prosenttia osinkoa jakavan yhtiön osakepääomasta tai äänistä). Soveltuvan verosopimuksen alennettua lähdeveroprosenttia voidaan soveltaa jo osingonmaksuhetkellä kuitenkin vain, jos osinkoon oikeutettu henkilö esittää osingon maksajalle tarvittavat tiedot verosopimuksen soveltuvuudesta.

Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavien osinkojen lähdeverotusta koskeva sääntely muuttui 1.1.2021, kun Suomi otti käyttöön OECD:n TRACE-mallin mukaisen menettelyn (Treaty Relief and Compliance Enhancement). Säilyttäjärekisteri on korvannut edellisen ulkomaisten omaisuudenhoitajien rekisterin. Lisäksi aiemmin hallintarekisteröityihin osakkeisiin sovellettu yksinkertainen menettely ei enää sovellu hallintarekisteröidyille osakkeille maksettaviin osinkoihin. Suomen verolainsäädännön yleisen verokannan (20 prosenttia tai 30 prosenttia) tai verosopimuksen mukaisen alennetun lähdeverokannan soveltamisen sijaan hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista peritään 35 prosentin lähdevero, mikäli osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa osingon loppusaajan tunnistetietoja. Liikaa perityn lähdeveron palauttamista voidaan hakea Verohallinnolta edellyttäen, että rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja voi osoittaa olevansa oikeutettu alempaan lähdeverokantaan Suomen verolainsäädännön tai soveltuvan verosopimuksen nojalla.

Suomalaisella osakesäästötilillä säilytetyistä osakkeista maksettavasta osingosta ei peritä lähdeveroa. Suomalaisella osakesäästötilillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot ovat osakesäästötilin tuottoja. Lähdeveroa ei peritä rajoitetusti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden ulkomaisilla osakesäästötileillä säilytetyille osakkeille maksettavasta osingosta, jos ulkomainen osakesäästötili on riittäviltä osin rinnastettavissa suomalaiseen osakesäästötiliin. Tällaisessa tapauksessa osakesäästötilillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot tulisi katsoa osakesäästötilin tuotoiksi. Nykyisen verotuskäytännön valossa ulkomaiset osakesäästötilit ovat kuitenkin melko harvoin rinnastettavissa suomalaiseen osakesäästötiliin. Lisätietoja osakesäästötilien tuottojen verotuksesta on esitetty jäljempänä kohdassa ”– *Luovutusvoittoverotus*”.

Euroopan talousalueella asuvat rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt voivat tietyin edellytyksin pyytää, että verotusmenettelystä annetun lain säännöksiä sovelletaan lopullisen osingon lähdeveron pidättämisen sijaan. Tällöin osingon verotus toimitetaan säännönmukaisen verotuksen yhteydessä samalla tavoin kuin edellä kohdassa ”– *Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*” on esitetty.

Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt

Lähtökohtaisesti suomalaisen yhtiön rajoitetusti verovelvolliselle osakkeenomistajalle maksamasta osingosta peritään Suomessa lähdeveroa. Osinkoa jakava yhtiö on velvollinen pidättämään lähdeveron osingon maksamisen yhteydessä, eikä osingosta tule maksettavaksi muita veroja Suomessa. Rajoitetusti verovelvollisen yhtiön saamasta osingosta perittävä lähdevero on 20 prosenttia. Lähdevero voi alentua tai poistua osinkoon sovellettavan verosopimuksen nojalla, kuten edellä kohdassa ”– *Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*” on esitetty. Yleisen lähdeverokannan tai verosopimuksen mukaisen alennetun lähdeverokannan soveltamisen sijaan hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista peritään 35 prosentin lähdevero, mikäli osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tarvittavia osingon loppusaajan tunnistetietoja.

Lähdeveroa ei peritä osingoista, jotka maksetaan EU:n jäsenvaltiossa asuvalle ja kotivaltiossaan emo-tytäryhtiödirektiivin (2011/96/EU, muutoksineen) 2 artiklassa tarkoitetulle ulkomaiselle yhteisölle, joka omistaa suoraan vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan suomalaisen yhtiön osakepääomasta ja täyttää myös muut edellytykset emo-tytäryhtiödirektiivin mukaisten etujen myöntämiselle.

Tietyille Euroopan talousalueella asuville ulkomaisille yhteisöille maksetut osingot ovat joko kokonaan verovapaita tai osinkoihin sovelletaan alennettua lähdeverokantaa riippuen siitä, miten osinkoa verotettaisiin, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhteisölle. Suomessa ei peritä lähdeveroa suomalaisen yhteisön rajoitetusti verovelvolliselle maksamista osingoista, jos (i) osinkoa saavan yhteisön kotipaikka on Euroopan talousalueella; (ii) hallinnollisesta yhteistyöstä verotuksen alalla ja direktiivin 77/799/ETY kumoamisesta annettu neuvoston direktiivi 2011/16/EU, sellaisena kuin se on muutettuna direktiivin 2011/16/EU muuttamisesta siltä osin kuin on kyse pakollisesta automaattisesta tietojenvaihdosta verotuksen alalla annetulla neuvoston direktiivillä (EU) 2015/2376, tai jokin sopimus virka-avusta ja tietojenvaihdosta veroasioissa Euroopan talousalueella koskee osingonsaajan kotivaltiota; (iii) osinkoa saava yhteisö vastaa tuloverolain 33 d §:n 4 momentissa tai elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 6 a §:ssä tarkoitettua yhteisöä; (iv) osinko olisi kokonaan verovapaa, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhtiölle (katso

edellä ”– *Yleisesti verovelvolliset yhtiöt*”); ja (v) osinkoa saava yhtiö antaa selvityksen (asuinvaltion veroviranomaisen antaman todistuksen), että lähdeveroa ei tosiasiassa voida kokonaisuudessaan hyvittää osingonsaajan asuinvaltiossa Suomen ja osingonsaajan asuinvaltion välisen kaksinkertaisen verotuksen poistamisesta tehdyn sopimuksen perusteella.

EU-oikeudessa tarkoitettua tosiasiallisen edunsaajan käsitettä koskevilla Euroopan unionin tuomioistuimen ratkaisuilla (yhdistetyt asiat C-116/16 ja C-117/16 ja yhdistetyt asiat C-115/16, C-118/16, C-119/16, C-299/16) voi olla jatkossa vaikutusta Suomen verolainsäädäntöön, mikä voi johtaa muun muassa lisäkriteerien asettamiseen alennetun osingon lähdeverokannan soveltamiselle.

Edellä mainitun rajoittamatta osinko on vain osittain verovapaa, jos osakkeet kuuluvat vastaanottavan yhteisön sijoitusomaisuuteen eikä osinkoa saava yhteisö ole emo-tytäryhtiödirektiivissä tarkoitettu yhteisö, joka omistaa suoraan vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan yhtiön osakepääomasta. Tässä tapauksessa sovellettava lähdeverokanta on lähtökohtaisesti 15 prosenttia. Edellytys tälle verokohtelulle on, että vastaanottavan yhteisön kotipaikka on edellä kohdissa (i) ja (ii) esitetyt vaatimukset täyttävässä valtiossa ja yhteisö täyttää kohdassa (iii) esitetyt edellytykset. Sovellettavasta kaksinkertaisen verotuksen poistamista koskevasta sopimuksesta riippuen sovellettava lähdevero voi olla myös alempi kuin 15 prosenttia.

Suomessa liikaa perittyä lähdeveroa voidaan hakea palautettavaksi Verohallinnolta edellyttäen, että rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja todistaa olevansa oikeutettu alhaisempaan lähdeverokantaan sovellettavan verosopimuksen nojalla. Suomessa perityn lähdeveron huomioiminen rajoitetusti verovelvollisen asuinvaltiossa riippuu paikallisesta verolainsäädännöstä ja mahdollisesti soveltuvasta verosopimuksesta.

Luovutusvoittoverotus

Yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Osakkeiden myynnistä saatua luovutusvoittoa verotetaan suomalaisen yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön pääomatulona. Tällaisiin luovutusvoittoihin sovellettava verokanta on tällä hetkellä 30 prosenttia siltä osin kuin pääomatulot ovat kalenterivuonna enintään 30 000 euroa, ja 34 prosenttia 30 000 euroa ylittäviltä osin. Jos osakkeiden luovutus liittyy myyjän elinkeinotoiminnan harjoittamiseen (elinkeinotoiminnan tulonlähde), osakkeiden myynnistä saadun luovutusvoiton katsotaan kuuluvan myyjän yritystuloon, joka jaetaan tuloverolain säännösten mukaan verotettavaksi ansiotulona progressiivisen asteikon mukaan ja pääomatulona 30 prosentin verokannan mukaan (kuitenkin niin, että jos pääomatulojen yhteismäärä ylittää kalenterivuodessa 30 000 euroa, vero ylimenevästä määrästä on 34 prosenttia).

Luonnolliset henkilöt voivat vähentää osakkeiden, kuten Jakautumisvastikeosakkeiden, myynnistä aiheutuneet luovutustappiot ensisijaisesti luovutusvoitoista ja toissijaisesti muusta pääomatulosta samana ja viitenä luovutusta seuraavana verovuotena. Luovutustappioita ei oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulojen alijäämää kyseiseille verovuodelle, eikä se siten oikeuta alijäämähyvityksen saamiseen.

Luovutusvoitot ja -tappiot lasketaan vähentämällä myyntihinnasta alkuperäinen hankintameno ja myynnistä aiheutuneet kulut. Vaihtoehtoisesti luonnolliset henkilöt voivat todellisen osakkeiden hankintamenon sijasta käyttää niin sanottua hankintameno-olettamaa. Hankintameno-olettamana luovutushinnasta vähennetään 20 prosenttia, mutta mikäli osakkeenomistaja on omistanut osakkeet vähintään 10 vuoden ajan, hankintameno-olettama on 40 prosenttia luovutushinnasta. Mikäli hankintameno-olettamaa sovelletaan todellisen hankintamenon sijasta, voiton hankkimisesta aiheutuneiden kustannusten katsotaan sisältyvän hankintameno-olettamaan, eikä niitä voi enää vähentää erikseen.

Edellä esitetystä huolimatta omaisuuden, kuten Jakautumisvastikeosakkeiden, myynnistä saatava luovutusvoitto on vapautettu verosta edellyttäen, että yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön kalenterivuonna luovuttaman omaisuuden yhteenlasketut luovutushinnat ovat enintään 1 000 euroa (lukuun ottamatta omaisuutta, jonka luovutus on Suomen verolainsäädännön nojalla vapautettu verosta). Vastaavasti luovutustappiot eivät ole vähennyskelpoisia, jos luovutetun omaisuuden yhteenlasketut hankintamenot ovat enintään 1 000 euroa ja omaisuuden yhteenlasketut luovutushinnat ovat enintään 1 000 euroa.

Osakesäästötilillä olevien arvopaperien myynnistä saatu voitto ei ole veronalaista tuloa luovutushetkellä. Osakesäästötilin tuotto katsotaan verotettavaksi pääomatuloksi silloin, kun tuotot nostetaan osakesäästötililtä. Tällä hetkellä pääomatuloihin sovellettava verokanta on 30 prosenttia siltä osin kuin pääomatulot ovat kalenterivuonna enintään 30 000 euroa, ja 34 prosenttia 30 000 euroa ylittäviltä osin.

Osakesäästötilillä olevien arvopaperien myynnistä aiheutuva tappio ei ole vähennyskelpoinen silloin, kun varat nostetaan osakesäästötililtä. Luovutustappio on vähennyskelpoinen veronalaisista pääomatuloista vasta sinä vuonna, jona osakesäästötili on lopetettu. Osakesäästötilin tappio vähennetään puhtaasta pääomatulosta luovutustappioiden jälkeen ennen muita pääomatuloista tehtäviä vähennyksiä. Siltä osin kuin tappiota ei verovuonna ole vähennetty veronalaisista pääomatuloista, se otetaan huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin tappiota. Osakesäästötilin tappiota ei oteta

huomioon vahvistettaessa pääomatulojen alijäämää kyseiselle verovuodelle, ja siten tappio ei vaikuta myöskään alijäämähyvityksen määrään. Osakesäästötilin tappio vähennetään pääomatuloista seuraavan 10 vuoden aikana sitä mukaa kuin pääomatuloja syntyy.

Suomessa yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden tulee ilmoittaa esitäytetyllä veroilmoituksella tiedot verovuonna tapahtuneista arvopapereiden, kuten Jakautumisvastikeosakkeiden, myynnistä.

Yleisesti verovelvolliset yhtiöt

Osakkeiden myynnistä saatu luovutusvoitto on pääsääntöisesti yleisesti verovelvollisen yhtiön veronalaista tuloa. Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain mukaan verotettavan Suomessa yleisesti verovelvollisen yhtiön hallussa olevat arvopaperit voidaan luokitella käyttöomaisuuteen, vaihto-omaisuuteen, sijoitusomaisuuteen, rahoitusomaisuuteen tai muuhun omaisuuteen (ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä yhteydessä tarkoitettua sijoitusomaisuutta). Osakkeiden luovutuksen ja arvonmuutosten verotus voi vaihdella osakkeiden omaisuuslajin mukaan.

Osakkeiden luovutuksesta saadut myyntivoitot verotetaan pääsääntöisesti yleisesti verovelvollisen yhteisön elinkeinotoiminnan tulona, ja myytyjen osakkeiden hankintameno on vähennyskelpoinen meno. Elinkeinotoiminnan tulolähteeseen kuuluvien käyttöomaisuudeksi katsottavien osakkeiden luovutuksesta saatu myyntivoitto voidaan kuitenkin tietyin tarkasti määritellyin edellytyksin katsoa verovapaaksi tuloksi, mikäli osakkeet luovuttava yhteisö on yhtäjaksoisesti vähintään vuoden ajan omistanut vähintään 10 prosentin osuuden luovutettavan yhtiön osakepääomasta ja edellyttäen, että muut verovapauden edellytykset täyttyvät. Edellytysten täyttyessä käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksista aiheutuneet luovutustappiot ovat vastaavasti vähennyskelvottomia.

Osakkeet luovuttavan yhteisön käyttöomaisuuteen kuuluvien (muiden kuin verovapaasti luovutettavien) osakkeiden luovutuksesta muodostuva verotuksessa vähennyskelpoinen luovutustappio voidaan vähentää vain käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksesta saaduista veronalaisista luovutusvoitoista verovuonna ja viitenä seuraavana vuonna. Vaihto-, sijoitus- tai rahoitusomaisuuteen kuuluvien osakkeiden luovutuksesta muodostuva luovutustappio voidaan vähentää verotettavasta tulosta samana verovuonna ja sitä seuraavien 10 vuoden aikana yleisten tappiontasausta koskevien säännösten mukaisesti. Mikäli luovutustappio aiheutuu muuhun omaisuuteen kuuluvien osakkeiden luovutuksesta, luovutustappio vähennetään muuhun omaisuuteen kuuluvan omaisuuden luovutuksesta saaduista voitoista verovuonna ja sitä seuraavana viitenä vuonna.

Rajoitetusti verovelvolliset sijoittajat

Rajoitetusti verovelvolliset eivät lähtökohtaisesti ole Suomessa verovelvollisia suomalaisen yhtiön osakkeiden myynnistä saamastaan luovutusvoitosta. Luovutusvoitto voi olla rajoitetusti verovelvollisen veronalaista tuloa esimerkiksi, jos tällä katsotaan olevan tuloverolaissa ja soveltuvassa verosopimuksessa tarkoitettu kiinteä toimipaikka Suomessa ja osakkeet katsotaan kiinteän toimipaikan omaisuudeksi, tai yli 50 prosenttia luovutuksen kohteena olevan yhtiön varoista muodostuu yhdestä tai useammasta Suomessa sijaitsevasta kiinteistöstä. Suomella on 1.3.2023 voimaan tulleen tuloverolain muutoksen myötä oikeus verottaa rajoitetusti verovelvollista, riippumatta siitä onko verovelvollisella edellä mainittua kiinteää toimipaikkaa Suomessa, sellaisista tuloista, jotka saadaan joko suomalaisen tai ulkomaisen yhtiön osakkeiden myynnistä, mikäli yli 50 prosenttia luovutuksen kohteena olevan yhtiön osakkeiden arvosta on jonain luovutusta edeltäneen 365 päivän aikana ollut suoraan tai välillisesti peräisin Suomessa sijaitsevasta kiinteästä omaisuudesta, eikä kyse ole julkisesti noteeratun yhtiön osakkeista. Lisäksi verosopimukset voivat kuitenkin rajoittaa Suomen oikeutta verottaa luovutusvoittoja.

Jos rajoitetusti verovelvollisella sijoittajalla on Suomessa osakesäästötili, osakesäästötililtä nostettu tuotto voidaan kuitenkin verottaa Suomessa rajoitetusti verovelvollisen henkilön tulona, jos sovellettava verosopimus ei estä tuoton verottamista Suomessa. Jos verosopimus ei estä lähdeveron perimistä, osakesäästötililtä nostetuista tuotoista peritään 30 prosentin lähdevero.

Osakesäästötilin lopettamisen johdosta syntynyttä tappiota ei voida vähentää rajoitetusti verovelvollisen sijoittajan lähdeveron alaisista tuloista. Jos rajoitetusti verovelvollisella on Suomesta saatua verotusmenettelystä annetun lain nojalla verotettavaa pääomatuloa, osakesäästötilin tappio voidaan vähentää tällaisesta tulosta. Osakesäästötilin tappiota ei kuitenkaan voida vähentää pääomatulosta eikä sitä oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin tappiota, jos verosopimus estää osakesäästötililtä nostetun tuoton verottamisen Suomessa.

Varainsiirtovero

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta ja merkinnästä ei peritä Suomessa varainsiirtoveroa.

Suomessa ei pääsääntöisesti peritä myöskään varainsiirtoveroa suomalaisen yhtiön osakkeiden kaupoista, joissa osakkeita vaihdetaan kiinteää rahavastiketta vastaan säännöllisesti toimivassa, yleisölle avoinna olevassa kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä edellyttäen, että välittäjä tai muu kaupan

osapuoli on sijoituspalvelulaissa (747/2012, muutoksineen) määritelty sijoituspalveluyritys, ulkomainen sijoituspalveluyritys tai muu sanotussa laissa tarkoitettu sijoituspalvelun tarjoaja tai että luovutuksensaaja on hyväksytty kaupankäyntiosapuoleksi sillä markkinalla, jolla luovutus tapahtuu. Jos välittäjä tai muu kaupan osapuoli ei ole varainsiirtoverolaissa määritelty arvopaperikauppias (toisin sanoen taho on ulkomainen arvopaperikauppias, jolla ei ole sivuliikettä tai -konttoria Suomessa), verottomuuden edellytyksenä on, että luovutuksensaaja antaa luovutuksesta ilmoituksen kahden kuukauden kuluessa luovutuksesta, tai välittäjä antaa luovutuksesta verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitetun vuosi-ilmoituksen Verohallinnolle. Jos Suomessa rajoitetusti verovelvollinen ostaa osakkeita ulkomaisen etävälittäjän kautta, osakekaupasta ei tarvitse maksaa varainsiirtoveroa eikä antaa varainsiirtoveroilmoitusta tai vuosi-ilmoitusta.

Verovapauden piirissä eivät ole tietyt erikseen määritellyt luovutukset, kuten pääomasijoituksena tai varojenjakona tapahtuvat osakkeiden luovutukset tai osakkeiden luovutukset, joissa vastike muodostuu osittain tai kokonaan työpanoksesta. Asiaa koskevan oikeuskäytännön perusteella, jos avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän mukainen palkkio maksetaan rahana ja palkkion saaja velvoitetaan ostamaan noteeratun yhtiön osakkeita osalla rahapalkkiosta, osakehankinnan vastike muodostuu osittain tai kokonaan työpanoksesta ja osakehankinta on näin ollen varainsiirtoveron alainen tapahtuma. Verovapaus ei myöskään koske osakkeiden luovutusta, jossa vastike määrätään Osakeyhtiölain 18 luvun lunastusriitojen käsittelyä koskevien säännösten mukaisessa välimiesmenettelyssä (vähemmistöosakkeiden lunastaminen). Erityisten sääntöjen nojalla verovapaus voi tietyin edellytyksin soveltua listautumisantien yhteydessä, mutta verovapaus ei koske osakkeiden luovutuksia, jotka perustuvat sellaiseen tarjoukseen, joka on tehty sen jälkeen, kun kaupankäynti arvopaperilla on päättynyt tai ennen kuin kaupankäynti on alkanut.

Muista kuin edellä mainitut verovapauden edellytykset täyttävistä osakkeiden luovutuksista ostaja on lähtökohtaisesti vastuussa ilmoittamaan ja maksamaan varainsiirtoveroa 1,5 prosenttia osakkeiden hankintahinnasta ja mahdollisesta muusta vastikkeesta. Jos ostaja tällaisessa tilanteessa ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen eikä ulkomaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen, rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, myyjä voi olla velvollinen perimään varainsiirtoveron ostajalta. Edellä mainitusta huolimatta ulkomainen ostaja usein ilmoittaa ja maksaa varainsiirtoveron itse Verohallinnolle. Ilmoittaakseen ja maksaakseen varainsiirtoveron, ulkomaisen ostajan on rekisteröidyttävä Verohallinnolle saadakseen veronmaksajakohtaisen varainsiirtoveron viitenumeron. Mikäli kaupan välittäjä on suomalainen arvopaperinvälittäjä tai luottolaitos, taikka ulkomaisen arvopaperinvälittäjän tai luottolaitoksen Suomessa oleva sivuliike tai -konttori, välittäjän vastuulla on periä varainsiirtovero ostajalta ja tilittää perimänsä vero ostajan puolesta Verohallinnolle.

Mikäli kumpikaan kaupan osapuolista ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen taikka ulkomaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen, rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, osakkeiden luovutuksesta ei lähtökohtaisesti peritä varainsiirtoveroa, ellei luovutuksen kohteena ole kiinteistöyhtiön osakkeet. Varainsiirtoveroa ei ole suoritettava, jos veron määrä on alle 10 euroa.

NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT

Seuraavien asiakirjojen jäljennökset ovat nähtävillä tämän Esitteen voimassaoloaikana arkisin normaalin työajan puitteissa UPM:n rekisteröidyssä toimipaikassa, joka sijaitsee osoitteessa Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki:

- Tämä Esite;
- UPM:n yhtiöjärjestys ja kaupparekisteriote sellaisina kuin ne ovat voimassa tämän Esitteen päivämääränä;
- WISA Groupin tilintarkastetut carve-out-tilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta sekä tilintarkastuskertomus;
- WISA Groupin tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta; ja
- Riippumattoman toimeksiannon suorittajan varmennusraportti Esitteeseen sisältyvien pro forma -taloudellisten tietojen kokoamisesta.

Yllä luetellut asiakirjat ja Jakautumissuunnitelma liitteineen tulevat nähtäville UPM:n verkkosivuille osoitteessa https://www.upm.com/fi/sijoittajat/jakautuminen/ arviolta 16.7.2026. Lisäksi tästä Esitteestä laadittu englanninkielinen käännös on saatavilla arviolta 16.7.2026 alkaen UPM:n verkkosivulla osoitteessa https://www.upm.com/investors/demerger/.

WISA GROUPIN CARVE-OUT -TALOUDELLISET TIEDOT

- WISA Groupin tilintarkastetut carve-out tilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta sekä tilintarkastuskertomus.....F-2–F-50

- WISA Groupin tilintarkastamattomat carve-out -taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta.....F-51–F-63

WISA Group carve-out tilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta

Yhdistelty tuloslaskelma ja yhdistelty laaja tuloslaskelma 3
Yhdistelty tase 4
Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma 5
Yhdistelty rahavirtalaskelma 6
Carve-out tilinpäätösten liitetiedot 7

1. Tausta ja laatimisperiaatteet 8
1.1 Tausta 8
1.2 Laatimisperiaatteet 8
1.3 Carve-out periaatteet 9
1.4 Muutokset laadintaperiaatteissa 11

2. Taloudellinen kehitys 12
2.1 Markkinaympäristö 12
2.2 Segmentti-informaatio 14
2.3 Liikevaihto 15
2.4 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot 16

3. Henkilöstön palkitseminen 18
3.1 Henkilöstökulut 18
3.2 Johtoon kuuluvat avainhenkilöt 18
3.3 Osakeperusteiset maksut 19

4. Sijoitettu pääoma 21
4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 22
4.2 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 24
4.3 Varaukset 26
4.4 Käyttöpääoma 27

5. Pääomarakenne 29
5.1 Pääoman hallinta 29
5.2 Nettovelka 29
5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 32
5.4 Rahoitustuotot ja -kulut 34

6. Riskien hallinta 35
6.1 Rahoitusriskien hallinta 35
6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta 36

7. Tuloverot 37
7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero 37
7.2 Laskennallinen vero 38

8. Konsernin rakenne 39
8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset 39
8.2 Lähipiiriliiketoimet 39

9. Taseen ulkopuoliset erät 40
9.1 Vastuusitoumukset 40
9.2 Riita-asiat 40
9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat 40

10. Muut liitetiedot 41
10.1 Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei vielä ole otettu käyttöön 41

Carve-out tilinpäätös

Yhdistelty tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	2025	2024	2023
Liikevaihto	2.2, 2.3	409,1	429,9	421,8
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4	3,4	3,2	2,6
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-366,2	-372,4	-357,7
Poistot ja arvonalentumiset	2.4, 4.1, 4.2	-19,4	-22,3	-20,1
Liikevoitto		26,9	38,4	46,6
Rahoitustuotot	5.4	3,7	5,4	5,4
Rahoituskulut	5.4	-0,1	-0,3	-0,3
Voitto ennen veroja		30,5	43,6	51,7
Tuloverot	7.1	-6,0	-9,3	-10,0
Kauden voitto		24,6	34,2	41,7
Jakautuminen:				
WISA Group omistajille		24,6	34,2	41,7
Määräysvallattomille omistajille		—	—	—

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	2025	2024	2023
Kauden voitto		24,6	34,2	41,7
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		—	—	—
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä		—	—	—
Kauden laaja tulos		24,6	34,2	41,7
Jakautuminen:				
WISA Group omistajille		24,6	34,2	41,7
Määräysvallattomille omistajille		—	—	—

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out tilinpäätöksiä.

Yhdistelty tase

milj. euroa	Liite	2025	2024	2023
VARAT				
Liikearvo	4.2	13,1	13,1	13,1
Muut aineettomat hyödykkeet	4.2	8,2	5,8	7,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1	109,0	119,1	123,2
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	5.2	7,0	4,8	2,7
Laskennalliset verosaamiset	7.2	—	—	—
Pitkäaikaiset varat		**137,3**	**142,7**	**146,3**
Vaihto-omaisuus	4.4	79,1	74,7	75,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.4	34,5	42,1	39,6
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat		—	—	0,1
Tuloverosaamiset		0,2	—	—
Konsernitilisaamiset, UPM konserni	5.2	70,8	161,5	152,1
Rahavarat	5.2	2,5	1,8	0,6
Lyhytaikaiset varat		**187,2**	**280,1**	**267,6**
Varat		**324,4**	**422,9**	**413,9**

milj. euroa	Liite	2025	2024	2023
SIJOITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Sijoitettu oma pääoma		**231,8**	**332,1**	**335,4**
Laskennalliset verovelat	7.2	10,1	9,4	6,4
Varaukset	4.3	13,9	10,0	10,5
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.2	4,7	3,2	1,7
Pitkäaikaiset velat		**28,7**	**22,6**	**18,5**
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.2	2,6	1,8	1,6
Varaukset	4.3	0,5	0,5	0,6
Ostovelat ja muut velat	4.4	60,8	64,8	55,9
Tuloverovelat		—	1,1	1,8
Lyhytaikaiset velat		**63,9**	**68,2**	**59,9**
Velat		**92,6**	**90,8**	**78,4**
Sijoitettu oma pääoma ja velat		**324,4**	**422,9**	**413,9**

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out tilinpäätöksiä.

Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma

milj. euroa	Käyvän arvon rahasto	Osakeperusteisten maksujen rahasto	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarat	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2025	—	1,8	330,2	332,1
Kauden voitto	—	—	24,6	24,6
Kauden laaja tulos yhteensä	—	—	24,6	24,6
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet UPM konsernin kanssa	—	—	1,0	1,0
Osingonjako	—	—	-125,0	-125,0
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	—	-0,8	—	-0,8
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	—	-0,8	-124,0	-124,8
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2025	—	1,0	230,8	231,8
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024	—	1,9	333,5	335,4
Kauden voitto	—	—	34,2	34,2
Kauden laaja tulos yhteensä	—	—	34,2	34,2
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet UPM konsernin kanssa	—	—	2,5	2,5
Osingonjako	—	—	-40,0	-40,0
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	—	-0,1	—	-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	—	-0,1	-37,5	-37,6
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2024	—	1,8	330,2	332,1
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2023	—	1,4	349,0	350,4
Kauden voitto	—	—	41,7	41,7
Kauden laaja tulos yhteensä	—	—	41,7	41,7
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet UPM konsernin kanssa	—	—	2,8	2,8
Osingonjako	—	—	-60,0	-60,0
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	—	0,5	—	0,5
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	—	0,5	-57,2	-56,7
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2023	—	1,9	333,5	335,4

Lisätietoja löytyy ***Liitteestä 1.3 Carve-out periaatteet***

Yhdistelty rahavirtalaskelma

milj. euroa	2025	2024	2023
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta			
Kauden voitto	24,6	34,2	41,7
Oikaisut	23,7	29,0	21,9
Saadut korot	3,7	5,4	4,7
Maksetut korot	-0,2	-0,1	0,0
Maksetut tuloverot	-6,9	-8,0	-7,0
Käyttöpääoman muutos	-0,7	7,4	-12,4
Liiketoiminnan rahavirta	44,3	68,0	48,8
Investoinneista kertynyt rahavirta			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-8,2	-16,5	-16,2
Liiketoimintojen ja tytäryritysten luovutukset ja saadut ennakkomaksut	—	—	13,5
Muiden pitkäaikaisten varojen muutos	0,3	0,0	—
Investointien rahavirta	-7,9	-16,5	-2,6
Rahoituksesta kertynyt rahavirta			
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-1,3	-0,9	-1,0
Konsernitilirahoitus UPM konsernin kanssa	90,7	-9,4	13,4
Maksetut osingot UPM konsernille	-125,0	-40,0	-60,0
Rahoituksen rahavirta	-35,6	-50,3	-47,5
Rahavarojen muutos			
Rahavarojen muutos	0,7	1,2	-1,3
Rahavarat kauden alussa	1,8	0,6	1,9
Rahavarat kauden lopussa	2,5	1,8	0,6

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out tilinpäätöksiä.

Carve-out tilinpäätösten liitetiedot

1. Tausta ja laatimisperiaatteet

1.1 Tausta

UPM-Kymmene Oyj (emoyhtiö tai yhtiö) yhdessä sen tytäryritysten kanssa (UPM tai konserni) on maailmanlaajuisesti toimiva materiaaliratkaisujen yhtiö ja UPM:llä on kattava portfolio uusiutuvia kuituja, kehittyneitä materiaaleja, hiilidioksidipäästöjä vähentäviä ratkaisuja ja painopapereita.

UPM-Kymmene Oyj:n hallitus on 29.4.2026, hyväksynyt UPM:n osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman ("Jakautumissuunnitelma"). UPM:n tarkoituksena on eriyttää UPM Plywood uudeksi listatuksi yhtiöksi UPM:n osittaisjakautumisella ("Jakautuminen"). Uusi listattu yhtiö nimetään WISA Group Oyj:ksi ("WISA Group"). Päätös eriyttää UPM Plywood erilliseksi yhtiöksi perustuu arviointiin eri strategisista vaihtoehtoista. WISA Group koostuisi UPM Plywood liiketoiminta-alueesta, joka on ollut osa UPM konsernin taloudellista raportointia ja erillinen raportointisegmentti. Jakautumisen jälkeen jäljelle jäävä UPM ("jäljelle jäävä UPM") koostuisi kaikista muista olemassa olevista UPM:n liiketoiminta-alueista lukuun ottamatta UPM Plywood liiketoiminta-aluetta.

Jakautumisen täytäntöönpano edellyttää muun muassa UPM:n osakkeenomistajien hyväksyntää ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Yhtiökokous, joka päättää Jakautumisesta ja muista siihen liittyvistä ehdotuksista, suunnitellaan pidettäväksi viimeistään syyskuun 2026 alussa. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on jakautumissuunnitelman mukaisesti 31.10.2026. Kaupankäynnin WISA Groupin osakkeilla Nasdaq Helsingissä odotetaan tällä hetkellä alkavan arviolta 2.11.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

UPM:n osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden uuden WISA Groupin osakkeen jokaista omistamaansa UPM:n osaketta kohden ("Jakautumisvastike"), eli Jakautumisvastike annetaan UPM:n osakkeenomistajille 1:1 suhteessa heidän olemassa oleviin osakkeisiinsa. Osakeyhtiölain 17. luvun 16. pykälän kolmannen momentin mukaisesti UPM:n hallussa oleville omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta.

WISA Group ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä juridista konsernia eikä ole laatinut konsernitilinpäätöstä ennen Jakautumista. Osana ehdotettua jakautumista, UPM eriyttää ja siirtää asiaankuuluvat varat ja velat WISA Groupille. UPM on laatinut 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta WISA Groupin carve-out tilinpäätökset, jotka havainnollistavat jakautumisprosessissa WISA Groupiin eriytettävien yhtiöiden liiketoimintojen tulosta, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja.

WISA Groupin uusi emoyhtiö ("WISA Group Oyj") perustetaan sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin.

Carve-out tilinpäätökset on laadittu seuraavissa osioissa esitettyjen laatimisperusteiden ja UPM:n tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden mukaisesti. Carve-out tilipäätökset on laadittu sisällytettäviksi WISA Groupin Jakautumis- ja Listalleottoesitteeseen, jonka UPM laatii osittaisjakautumisen hyväksyvää yhtiökokousta varten ja WISA Groupin osakkeiden listaamiseksi Helsingin pörssiin. UPM:n hallitus on hyväksynyt nämä carve-out tilinpäätökset julkistettaviksi 16. heinäkuuta 2026.

UPM Plywood on UPM konsernin raportointisegmentti, joka on erikoistunut WISA®- tuotemerkin vaneri- ja viilutuotteisiin. Sen tuotteet palvelevat pääasiassa rakentamista, ajoneuvojen lattiaratkaisuja, LNG-laivanrakentamista ja muita teollisuudenaloja UPM Plywoodilla on seitsemän tuotantoyksikköä Suomessa ja Virossa, joiden tukena on myyntitoimistoja Suomessa, Tanskassa, Alankomaissa, Ranskassa, Saksassa, Espanjassa ja UK:ssa. UPM Plywood hyödyntää korkealaatuista koivua ja kuusta, nykyaikaisia tuotantomenetelmiä sekä ammattitaitoista henkilökuntaa toimittaakseen luotettavia tuotteita jotka täyttävät tiukat toimialan vaatimukset.

1.2 Laatimisperiaatteet

Carve-out tilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta on laadittu yhdistelemällä UPM:n konsernitilinpäätöksiin sisältyneet UPM Plywood liiketoiminta-alueen juridisille WISA Group -yhtiöille ja WISA Groupin liiketoimintayksikölle kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne varat, velat, tuotot, kulut sekä rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai allokoitavissa tai jotka siirtyvät WISA Groupille on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin. Carve-out tilinpäätökset sisältävät myös tiettyjä allokointeja jäljelle jäävästä UPM:stä, mukaan lukien emoyhtiön UPM:n tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään WISA Groupille tai jotka on kohdistettu WISA Groupille näiden carve-out tilinpäätösten laatimista varten.

Carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön otettuja kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja ("IFRS-tilinpäätösstandardit") ja IFRS-tulkintakomitean antamia tulkintoja sellaisina kuin Euroopan yhteisöjen (EU) komissio on ottanut käyttöön Euroopan unionissa 31.12.2025 mennessä, ja niissä on otettu huomioon jäljempänä kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti WISA Groupille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä suoraa ohjeistusta carve-out tilinpäätöksen laatimisesta, carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa on sovellettu tiettyjä Jakautumis- ja Listalleottoesitteeseen sisällyttävien historiallisten carve-out taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä. Näiden menettelyjen soveltamista on kuvattu tässä osiossa. Erityisten tilinpäätösten esittämistapaan vaikuttavien carve-out menettelyjen lisäksi tämän osion lopussa käsitellään alueita, joilla edellytetään erityistä harkintaa tai joilla arviot ja oletukset ovat merkittäviä carve-out tilinpäätösten kannalta.

Carve-out tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen ja alkuperäisiin hankintamenoihin.

WISA Group carve-out tilinpäätökset sisältävät seuraavien juridisten yhtiöiden (" Juridiset WISA Group -yhtiöt") ja UPM:n juridisiin yhtiöihin sisältyvien WISA Groupin liiketoimintayksiköiden toiminnan ("WISA Group - liiketoimintayksiköt") (yhdessä "WISA Group -yhtiöt") tuloksen ja taloudellisen aseman.

UPM-yhtiöt, joista UPM Plywood -liiketoiminta muodostuu carve-out tilinpäätöksessä, on esitetty alla:

Juridiset WISA Group -yhtiöt:

- UPM Plywood Oy
- UPM Otepää OÜ
- Järvi-Suomen Voima Oy (50%)

WISA Group -liiketoimintayksiköt:

- UPM Sales GmbH, Plywood myynti Saksa
- UPM Wood Materials SAS, Plywood myynti Ranska
- UPM Wood Materials (UK) Ltd, Plywood myynti UK

- UPM-Kymmene A/S, Plywood myynti Tanska
- UPM-Kymmene S.A., Plywood myynti Espanja
- UPM-Kymmene Japan KK, Plywood myynti Japani
- UPM (China) Co.,Ltd, Plywood myynti Kiina
- UPM-Kymmene B.V., Plywood myynti Alankomaat
- UPM NV, Plywood myynti Belgia
- UPM-Kymmene AB, Plywood myynti Ruotsi
- UPM-Kymmene Kagit Urunleri San. ve Tic.Ltd. Sti., Plywood myynti Turkki

WISA Group omistaa 50 % Järvi-Suomen Voima Oy:stä (JSV), Mankala-yhtiöstä, joka toimittaa lämpöä ja sähköä Mikkelin ja Savonlinnan tuotantoyksiköille. Vaikka JSV on erillinen yhtiö, sitä johdetaan omistajien yhteisellä määräysvallalla ja keskeiset päätökset tehdään yhdessä. JSV:tä käsitellään näissä carve-out-tilinpäätöksissä yhteisenä toimintona. Carve-out tilinpäätöstiedot sisältävät Järvi-Suomen Voiman toiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman vain omistusosuuden suhteessa.

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa käytetyt juridisten UPM yhtiöiden historialliset taloudelliset tiedot varoista ja veloista, sekä suoraan UPM Plywood liiketoiminta-alueelle kohdistetuista myynneistä ja kuluista sekä kassavirroista, on kohdistettu suoraan WISA Groupille ilman erillistä allokointia. Lisäksi carve-out tilinpäätöksiin on allokoitu tiettyjä varoja ja velkoja sekä myyntiä, kuluja ja kassavirtoja WISA Group -liiketoimintayksiköistä, jotka ovat historiallisesti olleet osa jäljelle jäävän UPM:n juridisia yhtiöitä.

Nämä carve-out tilinpäätökset eivät välttämättä kuvaa WISA Groupin tulevaa taloudellista kehitystä eivätkä ne välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos WISA Group olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta.

Carve-out tilinpäätökset esitetään miljoonina euroina (€ miljoonaa), joka on WISA Groupin toimintavaluutta. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

1.3 Carve-out periaatteet

Tässä osiossa kuvataan carve-out tilinpäätöksiä yleisesti koskevat laatimisperiaatteet. Muut laatimisperiaatteet esitetään osana liitetietoja, joihin ne liittyvät, koska WISA Group pyrkii parantamaan tilinpäätöksen eri osa-alueiden ymmärrettävyyttä. Myös IFRS-tilinpäätösstandardien sallimien vaihtoehtojen välillä tehdyt valinnat esitetään kunkin laatimisperiaatteen yhteydessä niiden ymmärtämisen helpottamiseksi.

Carve-out tilinpäätökset sisältävät kohdistettuja tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaan, oletuksiin ja arvioihin jäljempänä eri alaosioissa kuvatulla tavalla. Merkittävimmät arviot, harkintaan perustuvat ratkaisut ja oletukset liittyvät tiettyihin keskitetysti tuotettujen palveluiden kulujen kohdistamiseen, kassanhallintaan ja rahoitukseen sekä sijoitettuun omaan pääomaan. WISA Groupilla on merkittäviä toistuvia operatiivisia liiketoimintasuhteita jäljelle jäävän UPM:n kanssa, muun muassa raaka-aineiden hankintaan, sivutuotteiden myyntiin ja energian hankintaan liittyen.

WISA Groupin johto katsoo, että carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa tehdyt kohdistukset on tehty kohtuullisella perusteella, mutta eivät välttämättä kuvaa niitä tuottoja ja kuluja, jotka olisivat syntyneet, jos WISA Group olisi ollut erillinen konserni ja laatinut oman konsernitilinpäätöksen esitettäviltä kausilta.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Johto tekee konsernin carve-out periaatteiden ja WISA Groupin noudattamia carve-out tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa lisäksi useita harkintaan perustuvia ratkaisuja ja tulevia tapahtumia koskevia arvioita, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen määriin, tilinpäätöspäivän ehdollisina varoina ja velkoina esitettäviin eriin sekä eri tilikausilta esitettävien tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, toteutuvat tulokset ja tapahtumien ajoittuminen voivat poiketa aiemmin tehdyistä arvioista.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka ovat olennaisia WISA Groupin carve-out tilinpäätöksen osoittaman tuloksen ja taseen kannalta, esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT	LIITE
Keskitettyjen palveluiden ja pääkonttorifunktion kulujen allokointi	1.3 Carve-out periaatteet
Käyttöomaisuuden arvonalentuminen	4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen	4.2 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet
Ympäristökuluvaraukset	4.3 Varaukset
Tuloverot	7 Tuloverot
Oikeudelliset vastuut	9.2 Riita-asiat

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja liiketoimet lähipiirin kanssa

Sisäiset liiketapahtumat, mukaan lukien saamiset ja velat Juridisten WISA Group -yhtiöiden välillä, on eliminoitu näistä carve-out tilinpäätöksistä. Aiemmin UPM:n raportoinnissa sisäisiksi liiketapahtumiksi huomioidut liiketoimet sekä tase-erät WISA Groupin ja jäljelle jäävän UPM:n välillä on käsitelty lähipiiriliiketoimina carve-out tilinpäätöksissä.

WISA Groupin saamiset UPM-konsernilta ja velat UPM-konsernille, mukaan lukien näihin saamisiin ja velkoihin liittyvät rahoitustuotot ja -kulut, on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin ja esitetty lähipiiriliiketoimina. ***Lisätiedot liitteessä 8.2 Lähipiiriliiketoimet***

Keskitetysti tuotetut palvelut

UPM:n emoyhtiö on vastannut UPM konsernin johtamisesta ja yleishallinnosta. Lisäksi emoyhtiö on tarjonnut erilaisia keskitetysti tuotettuja palveluja tytäryhtiöilleen. WISA Groupin carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa suoraan WISA Groupiin kohdistettavissa olevat tuotot ja kulut tai tietyt WISA Groupiin liittyvät historialliset transaktiot, on kohdistettu WISA Groupille kohdistamisperiaatteen mukaisesti, tarkoittaen että allokointi seuraa kulujen alkuperää sekä luonnetta.

UPM on historiallisesti veloittanut raportoivilta yhtiöiltä sisäiset ja ulkoiset kustannukset, jotka ovat syntyneet keskitetysti tuotetuista palveluista. Tällaiset palvelut ja kulut ovat olleet osa keskitetyn toiminnon palveluveloituksia jotka on allokoitu jokaiselle liiketoiminta-alueelle. Näitä keskitettyjä palveluita ovat muun muassa IT, talous, henkilöstöhallinto ja hankinta. Nämä edellä mainitut kulut on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin historiallisesti veloitettujen summien perusteella.

UPM:n emoyhtiölle on historiassa aiheutunut tiettyjä listayhtiönä toimimiseen liittyviä tai pääkonttoritoimintojen kuluja. Nämä kulut sisältävät esimerkiksi ylimmän johdon, konsernin rahoitustoiminnan, sijoittajaviestinnän, konsernitalouden, sisäisen tarkastuksen, lakitoiminnon, markkinoinnin, kestävyyden ja kommunikaation sekä strategian kuluja. Tällaisia konsernitason kuluja ei ole historiallisesti allokoitu tai veloitettu liiketoiminnoilta tai juridisilta yhtiöiltä. Laadittaessa Carve-out tilinpäätöksiä johto on allokoinut osan näistä keskitetyistä kuluista kuitenkin WISA Groupille heijastamaan liiketoiminnan kuluja jotka olisi aiheutuneet WISA Groupille. Nämä kulut on allokoitu WISA Groupille käyttäen niitä allokaatioavaimia, joita on historiallisesti käytetty UPM Plywood liiketoiminta-alueelle muihin kuluveloituksiin, yleisesti perustuen segmentin liikevaihtoon ja henkilöstömäärään, jota johto pitää tarkoitukseen sopivana.

Johto katsoo näiden allokaatioiden kuvaavan kohtuullisesti keskitettyjen palveluiden käyttöä. Nämä allokaatiot perustuvat kuitenkin olemassa oleviin konsernitason järjestelyihin eivätkä ne välttämättä kuvaa WISA Groupin tulevaisuudessa vallitsevaa tilannetta.

Kassanhallinta ja rahoitus

UPM on historiallisesti käyttänyt keskitettyä kassanhallintaa, ja hallinnut konsernin rahoitustarpeita konsernitilijärjestelyiden (cash pool) avulla.

WISA Groupin rahavarat koostuvat Juridisissa WISA Group -yhtiöissä olevista kassavaroista ja lyhytaikaisista talletuksista. UPM:n juridisiin yhtiöihin sisältyvien WISA Group -liiketoimintayksiköiden rahavarat, konsernitilijärjestelyt ja sisäiset lainat eivät sisälly carve-out tilinpäätöksiin, koska ne ovat yhteisiä jäljelle jäävän UPM:n kanssa ja WISA Groupin osuutta niistä ei voida luotettavasti kohdentaa WISA Groupille.

Tämän lisäksi carve-out tilinpäätökset sisältävät Juridisten WISA Group-yhtiöiden ja jäljelle jäävän UPM:n välillä olevat konsernitilisaamiset ja -velat. Nämä konsernitilisaamiset ja -velat ovat esitetty lyhytaikaisina saamisina ja -velkoina lähipiiriltä rivillä Konsernitilisaamiset UPM konsernilta.

UPM:n tytäryhtiöiden käyttöpääoma ja investoinnit on rahoitettu pääosin konsernitilijärjestelyillä. Kaikki WISA Group -yhtiöiden sisäiset saamiset ja velat jäljelle jäävän UPM:n kanssa on esitetty carve-out tilinpäätöksissä lähipiiriliiketoimina. Ulkoista rahoitusta ei ole aiemmin nostettu tai osoitettu suoraan UPM konsernin segmenteille, mukaan lukien UPM Plywood. Tämän vuoksi mitään UPM:n ulkoista rahoitusta ei voida luotettavasti allokoida WISA Groupille carve-out tilinpäätöksissä.

Korkotulot ja -menot lähipiirin kanssa on määritetty suoraan Juridisten WISA Group -yhtiöiden konsernitilijärjestelyiden kirjaamien korkokulujen perusteella.

Kassanhallinta ja rahoitusjärjestelyt, jotka on esitetty carve-out tilinpäätöksillä, kuvaavat historiallista rahoitusmallia UPM-konsernissa ja ne on laadittu ainoastaan kuvaamaan WISA Group -yhtiöiden taloudellista asemaa ja suoriutumista esitetyiltä raportointikausilta. Nämä historialliset rahoitusjärjestelyt eivät ole viitteitä, eikä niitä tulisi tulkita siten, WISA Groupin tulevasta kassanhallinnasta, pääomarakenteesta tai rahoitusvaatimuksista.

UPM:n emoyhtiön rahavaroja ei ole kohdistettu WISA Groupille. WISA Group järjestää oman rahoituksensa erikseen rahoittajien kanssa Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä.

Carve-out tilinpäätöksissä esitetty rahoitus saattaa poiketa merkittävästi WISA Groupin rahoitustarpeista sen toimiessa erillisenä yhtiönä tulevaisuudessa.

Sijoitettu oma pääoma

WISA Group ei ole aiemmin muodostanut erillistä juridista konsernia ja näin ollen ei ole mahdollista esittää osakepääomaa erillisenä muista oman pääoman eristä mukaan lukien rahastot. WISA Groupin nettovarallisuus edustaa UPM:n osuutta WISA Groupista ja se esitetään ”Sijoitettu oma pääoma” nimellä. Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarat sisältävät oman pääoman erät, jotka on kohdistettu jäljelle jäävän UPM:n ja WISA Group -yhtiöiden historiallisista kertyneistä voittovaroista.

WISA Groupille kohdistetun nettovarallisuuden muutokset esitetään erikseen yhdistellyssä sijoitetun oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä ”Oman pääoman ehtoiset liiketoimet UPM-konsernin kanssa” ja yhdistellyssä rahavirtalaskelmassa rivillä ”Konsernitilirahoitus UPM konsernin kanssa”, ja ne kuvastavat UPM:n ja WISA Groupin välistä sisäistä oman pääoman ehtoista rahoitusta esitettävien tilikausien aikana. Sijoitetun oman pääoman määrään vaikuttaa WISA Groupille kohdistettu nettovarallisuus, joka koostuu UPM-konserniyhtiöiltä WISA Group-liiketoiminnalle kohdistetuista tuotoista ja kuluista, varoista ja veloista.

WISA Groupille carve-out tilinpäätöksien laadinnassa kohdistettu pääomarakenne, joka on esitetty sijoitettuna omana pääomana, ei sellaisenaan kuvasta pääomarakennetta, jonka WISA Group olisi tarvinnut, mikäli se olisi ollut erillinen konserni esitetyillä tilikausilla.

WISA Groupin oma pääoma muodostuu Jakautumisen toteuduttua ja WISA Group Oyj:lla tulee olemaan osakepääomaa sekä muita rahastoja Jakautumissuunnitelmassa kuvatulla tavalla.

Osakekohtainen tulos

Carve-out tilinpäätökset on laadittu carve-out periaatteella, joten osakekohtaista tulosta ei ole mahdollista määrittää. WISA Groupilla ei ole ollut osakepääomaa carve-out tilinpäätöksissä esitetyillä tilikausilla, eikä sille voida kohdistaa osuutta UPM:n ulkona olevista osakkeista. Näistä syistä johto katsoo, ettei carve-out lukujen perusteella voida tarkasti laskea WISA Groupin osakekohtaista tulosta, joten IAS 33 -standardin "Osakekohtainen tulos" vaatimusta ei ole voitu noudattaa.

Henkilöstön palkitseminen

WISA Groupin avainhenkilöt ovat historiallisesti osallistuneet UPM:n osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. WISA Groupin henkilöstöön liittyvät kulut on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin UPM Plywoodin todellisen henkilöstömäärän ja UPM Plywoodille aiheutuneen kulun mukaan.

Lisätietoja carve-out periaatteisiin liittyen henkilöstökuluihin, johtoon ja osakepohjaisiin kannustinohjelmiin löytyy ***liitteestä 3 Henkilöstön palkitseminen.***

Tuloverot

Näissä carve-out tilinpäätöksissä esitettyinä tilikausina WISA Groupiin kuuluvat juridiset yhtiöt ovat toimineet erillisinä verovelvollisina. Näiden yhtiöiden osalta carve-out tilinpäätöksiin sisältyvät verokulut sekä verovelat ja -saamiset perustuvat toteutuneeseen verotukseen. WISA Group -toiminnot UPM:n juridisten yhtiöiden sisällä ovat olleet osa näitä yhtiöitä. Näiden WISA Group -toimintojen sekä WISA Group juridisten yhtiöiden verokulut on määritetty erillisyhtiöperiaatteen mukaisesti siten, kuin ne olisivat olleet verovelvollisia pääasiallisissa toimintamaissaan. Lisätietoja carve-out periaatteisiin liittyen tilikauden tuloveroihin ja laskennallisiin veroihin löytyy ***liitteestä 7 Tuloverot.***

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Carve-out tilinpäätökset on esitetty euroina, joka on WISA Groupin raportointivaluutta. Joillakin WISA Groupin liiketoimintayksiköillä on myös muita toimintavaluuttoja. Jokaisena raportointipäivänä ulkomaisten liiketoimintayksiköiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet käyttäen Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kursseja. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan liiketoimen toteutumispäivän kurssiin. Tämä carve-out tilinpäätös perustuu jokaisen Juridisen WISA Group -yhtiön ja liiketoimintayksikön euromääräiseen raportointiin ja siten olennaisia kurssieroja ei ole muodostunut.

1.4 Muutokset laadintaperiaatteissa

UPM on käynyt läpi IFRS-tilinpäätösstandardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat olleet voimassa 1.1.2025, 1.1.2024 ja 1.1.2023 alkaville tilikausille. Nämä arviot ja päätökset ovat vastaavasti sovellettavissa näille carve-out tilinpäätöksille.

2025

1.1.2025 voimaan tulleilla tulkinnoilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta UPM konsernin tilinpäätökseen.

Muutokset IAS 21 standardiin - Valuutta ei ole vaihdettavissa

UPM on 1.1.2025 ottanut käyttöön muutokset IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardiin. UPM on arvioinut IAS 21 muutosten vaikutusta ja todennut, että sillä ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen 1.1.2025.

2024

UPM on tarkistanut IFRS-tilinpäätösstandardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat voimassa 1.1.2024 alkaville tilikausille.

Velkojen luokittelu

UPM on 1.1.2024 ottanut käyttöön IAS 1 -standardin muutokset. Muutosten mukaan velan luokittelemiseksi pitkäaikaisiksi yrityksellä on oltava oikeus lykätä velan maksua vähintään kahdentoista kuukauden ajan raportointikauden päättymisestä. Oikeuden on oltava tosiasiallinen ja sen on oltava olemassa raportointikauden lopussa, eikä velan luokitteluun saa vaikuttaa se, kuinka todennäköistä on, että yritys käyttää tätä oikeutta. Muutoksella ei ollut vaikutusta UPM:n tilinpäätökseen.

Muilla 1.1.2024 voimaan tulleilla tulkinnoilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta UPM konsernin tilinpäätökseen.

Tuloverot - OECD:n Pilari 2 mallisäännöt

UPM on OECD:n Pilari 2 sääntöjen piirissä. Pilari 2 lainsäädäntö hyväksyttiin UPM:n rekisteröintimaassa Suomessa ja se tuli voimaan 1. tammikuuta 2024 alkaen. UPM soveltaa IAS 12:n poikkeusta olla kirjaamatta tai raportoimatta laskennallisia verovelkoja tai -saamisia, jotka liittyvät Pilari 2:n perusteella maksettaviin veroihin. Soveltamisalaan kuuluvat yhteisöt ovat velvollisia maksamaan lisäveroa niiden lainkäyttöalueiden GloBe:n efektiivisen verokannan ja 15%:n vähimmäisverokannan välisestä erosta. Pilari 2 lainsäädännöllä ei kuitenkaan ollut vaikutusta tuloveroihin raportoitavalla kaudella.

2023

1.1.2023 voimaan tulleilla tulkinnoilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta UPM:n tilinpäätökseen.

IFRS 17 Vakuutussopimukset

UPM on 1.1.2023 ottanut käyttöön IFRS 17 Vakuutussopimukset -standardin. UPM on arvioinut IFRS 17 käyttöönoton vaikutuksia ja todennut, että sillä ei ole vaikutuksia konsernitilinpäätökseen 1.1.2023.

Kapea-alaiset muutokset IAS 1 -tilinpäätösstandardiin

UPM on 1.1.2023 ottanut käyttöön kapea-alaiset muutokset IAS 1 -tilinpäätösstandardin jotka edellyttävät yhtiöitä esittämään niiden olennaiset laatimisperiaatteet merkittävien laatimisperiaatteiden sijaan. Konserni on käynyt läpi tilinpäätöksen laatimisperiaatteensa ja tehnyt vähäisiä muutoksia esitettäviin tietoihin.

Varausten uudelleenluokittelu taseessa

Kuluvasta raportointikaudesta alkaen UPM on siirtänyt lyhytaikaiset varaukset lyhytaikaisten velkojen osioon. Aikaisemmin sekä lyhyt- että pitkäaikaiset varaukset on esitetty taseen pitkäaikaisessa velassa. Tämä oikaisu varmistaa paremman yhdenmukaisuuden IFRS-tilinpäätösstandardien kanssa ja helpottaa lyhyen aikavälin velvoitteiden selkeämpää ymmärtämistä. Vertailukaudet on oikaistu uusien raportointiperiaatteiden mukaisesti. Raportointimuutoksella ei ole vaikutusta UPM:n taloudelliseen tulokseen.

2. Taloudellinen kehitys

2.1 Markkinaympäristö

2025

Maailmantalouden arvioidaan kasvaneen hieman yli 3 % vuonna 2025. WTO:n mukaan maailmankauppa kasvoi 2,5 %. Maailmanlaajuinen inflaatio jatkoi laskuaan pandemian jälkeisistä huippulukemista ja vakiintui hieman yli 4 %:iin.

Yhdysvallat ilmoitti huhtikuussa 2025 uudesta tullijärjestelmästä, jossa tuontituotteille asetettiin laajat, kaksinumeroiset tullit, jotka nousivat entisestään Kiinan, EU:n ja Intian osalta. Jyrkät korotukset aiheuttivat tarjontashokin Yhdysvalloissa ja kysyntäshokkeja muualla, mikä hidasti kaupan kasvua ja häiritsi toimitusketjuja. Epävarmuus hillitsi investointeja, vaimensi kulutusta ja viivästytti liiketoimintapäätöksiä.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa jatkui neljättä vuotta ilman kestävää ratkaisua, mikä piti yllä energia- ja elintarvikkeiden hintapaineita sekä huolta Euroopan energiaturvallisuudesta. Lähi-idän konfliktit aiheuttivat alueellista epävakautta, öljyn hinnan volatiliteettia ja huolta merikuljetusreiteistä. Näiden vastatuulien keskellä tekoälyyn liittyvät investoinnit kasvoivat voimakkaasti, mikä vaikutti merkittävästi talouskasvuun ja esti pahimpien ennusteiden toteutumisen.

EU:n talous osoitti joustavuutta ja saavutti 1,4 %:n reaalisen BKT:n kasvun vuoden alun hyvän kehityksen, etupainotteisen viennin ja investointien ansiosta. Espanja ja Puola ylittivät keskimääräisen kasvun, mikä kompensoi Saksan ja Italian hitaampaa kasvua. Inflaatio hidastui 2,5 %:iin ja työttömyys pysyi vakaana 6 %:ssa.

Yhdysvaltain talous selvisi vakavista kauppa- ja sisäpoliittisista jännitteistä ja kasvoi yli 2 % vahvan kulutuksen, investointien, viennin ja julkisten menojen tukemana. Inflaatio pysyi vakaana ja oli vuoden lopussa maltillinen 2,7 %.

Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC) osoitti huomattavaa joustavuutta maailman nopeimmin kasvavana alueena ja vastasi noin 60 %:sta globaalista kasvusta huolimatta tullien aiheuttamasta epävarmuudesta ja kysynnän heikkenemisestä alueella. Koko APAC-alueen kasvu pysyi vakaana noin 4,5 %:ssa.

Marraskuussa 2025 Belémissä Brasiliassa pidetty COP30-ilmastokokous merkitsi Pariisin sopimuksen kymmenvuotispäivää. Geopoliittisten jännitteiden, Yhdysvaltojen tullien ja energian kysynnän kasvun keskellä painopiste siirtyi kunnianhimoisista tavoitteista niiden toteuttamiseen, sitoumusten ja toimien välisen kuilun kaventamiseen sekä energiaturvallisuuden, kohtuuhintaisuuden ja vastuullisuuden tasapainottamiseen.

Sähkönkulutuksen kasvuennusteet ovat vahvat, mikä johtuu datakeskuksista, sähköistymisestä, jäähdytyksestä ja teollistumisesta. Vuonna 2025 puhtaan energian investoinnit ohittivat fossiilisten energialähteiden investoinnit, ja aurinko- ja tuulienergia johtivat kasvua. IEA:n World Energy Outlook -raportti korosti tätä merkittävänä muutoksena, sillä uusiutuvat energialähteiden määrä kasvoi riittävän nopeasti vastaamaan uuteen kysyntään joillakin ajanjaksoilla, mutta kokonaispäästöt kuitenkin kasvoivat edelleen.

Kuusivanerin kysyntä Euroopassa oli vakaata mutta suhteellisen alhaisella tasolla rakennusmarkkinoiden pysyessä hiljaisina. Koivuvanerin kysyntä jakelukaupassa ja teollisissa loppukäytöissä oli hyvää ja LNG:n loppukäytössä koivuvanerin kysyntä erittäin hyvää.

2024

Maailmantalouden kasvu on ollut maltillista mutta vakaata geopoliittisista jännitteistä ja talouspoliittisista muutoksista huolimatta. Vuoden alussa inflaatio oli vielä korkealla mutta kääntyi laskuun, ja vuoden lopussa inflaatio oli globaalisti 5,8 %. Maailmankauppa kasvoi WTO:n mukaan 2,7 % mutta alitti edelleen vuoden 2022 huipputason. Palvelukauppa oli kuitenkin tavarakauppaa vilkkaampaa.

Venäjän hyökkäyssodan jatkuminen Ukrainassa vuonna 2024 vaikutti edelleen maailmanpolitiikkaan. Kansainvälisen yhteisön pyrkimykset vastata Venäjän toimiin Ukrainassa jatkuivat. Pakotteiden määrä ja voimakkuus lisääntyivät, ja ne painottuivat keskeisiin toimialoihin sekä pakotteiden kiertämisen estämiseen. Lähi-idän konfliktin laajeneminen vaikutti tärkeimpiin laivaväyliin, mikä lisäsi kustannuksia, pidensi rahtiaikoja ja häiritsi toimitusketjuja. Konflikti vaikutti maailmankaupan dynamiikkaan, aiheutti epävakautta energian hintoihin ja horjutti luottamusta talouteen.

Vuonna 2024 Euroopan talouden on ennustettu kasvaneen noin 1,0 %, mikä kertoo kasvun epätasaisuudesta eri maissa. Kasvu oli heikkoa etenkin Saksassa. Energian hinnat tasaantuivat ja inflaatio hidastui, mutta pysyi EKP:n tavoitteen yläpuolella.

Yhdysvaltain talous kasvoi vahvasti, ja kokonaistuotannon kasvu ylitti 2,5 %, mitä tuki lisääntynyt kulutus sekä investoinnit teknologiaan ja tuotekehitykseen. Inflaatio hidastui kohti Fedin tavoitetta, mikä johti korkojen laskuun. Presidentinvaalit aiheuttivat poliittista epävakautta vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Aasian ja Tyynenmeren alueen kasvu jatkui, vaikka hieman hidastuen. Keskimääräinen kasvu oli noin 4,6 % vuonna 2024. Kotimainen kysyntä Itä-Aasiassa ja Intiassa oli vakaata. Kiinassa kuluttajakysyntä oli edelleen laimeaa, ja vähittäismyynnin kasvu jäi odotuksista.

Kansainvälinen keskustelu energiasta ja ilmastonmuutoksesta jatkui, mutta globaali siirtymä vähähiiliseen talouteen edistyi vain vähän. Vuosi 2024 oli kautta aikain lämpimin, kun aiempi ennätys vuodelta 2023 ylittyi. Bakussa Azerbaidzhanissa pidetyssä YK:n ilmastonmuutoskonferenssissa (COP29) korostettiin kunnianhimoisten tavoitteiden tärkeyttä, jotta tavoite rajoittaa maapallon lämpötilan nousu 1,5 celsiusasteeseen saavutetaan. Lähes 200 maata on sitoutunut siirtymään pois fossiilisista polttoaineista energiantuotannossa.

COP29 vahvisti sitoumuksen toteuttaa vuoden 2022 YK:n biodiversiteettikonferenssissa (COP15) sovittu Kunming-Montrealin maailmanlaajuinen biodiversiteettikehys. Tehokas täytäntöönpano edellyttää riittäviä taloudellisia resursseja sekä vahvoja suunnittelu-, seuranta-, raportointi- ja valvontamekanismeja.

Molemmat COP-prosessit vaikuttavat maailmanlaajuiseen sääntelyyn. Euroopan unioni omalta osaltaan sääti vuonna 2024 useita merkittäviä uusia, pian voimaan tulevia ESG-säännöksiä, joiden tavoitteena on edistää liiketoiminnan kestävyyttä, avoimuutta ja vastuullisuutta.

Kuusivanerin kysyntä jakelussa ja rakentamisen loppukäytössä oli edelleen heikkoa. Koivuvanerin kysyntä jakelussa ja rakentamisen loppukäytössä oli vakaata, mikä tasoitti teollisuuden loppukäyttöjen, kuten ajoneuvojen lattioiden, alempaa kysyntää. LNG-laivanrakentamisen loppukäyttöön tarkoitetun koivuvanerin kysyntä oli vahvaa.

2023

Globaalin BKT:n kasvun arvioidaan olevan 2,7 prosenttia vuonna 2023. Korkojen nousu ja Ukrainan sota vaikuttivat edelleen negatiivisesti taloudelliseen toimintaan. Maailmanlaajuinen inflaatio laski 5,6 prosenttiin elintarvikkeiden ja energian hintojen laskun myötä. Inflaatio oli kuitenkin edelleen pandemiaa edeltävää tasoa korkeammalla, ja pohjainflaatio pysyi vakaana palvelusektorin ja työmarkkinoiden pysyessä suhteellisen tiukkana. Tavaroiden maailmankauppa väheni vuonna 2023, kun taas palvelujen kauppa kasvoi.

Venäjän ja Ukrainan välinen konflikti oli vuonna 2023 edelleen merkittävä geopoliittinen riski, ja kansainvälinen yhteisö toteutti ennakoivia toimia estääkseen konfliktin eskaloitumisen. Lisäksi Lähi-idän konflikti kasvatti toimitusketjuihin ja globaaleihin hyödykemarkkinoihin kohdistuvia riskejä, vaikka sen vaikutukset jäivätkin vähäisiksi vuonna 2023.

Vuoden 2022 pandemian jälkeisen voimakkaan kasvun jälkeen Euroopan talouskasvun arvioidaan olevan 0,6 prosenttia. Heikko ulkoinen kysyntä, Euroopan keskuspankin rahapolitiikan kiristyminen ja inflaatio, hidastumisesta huolimatta, rajoittivat talouskasvua. Euroalueen teollisuuden luottamusindikaattori kuvasi tuotantoteollisuuden vähäisyyttä toukokuusta lähtien. Tuotanto-odotukset kuitenkin kohenivat hieman vuoden lopulla, ja ennennäkemättömän inventointikierron aikana oli merkkejä elpymisestä.

Yhdysvalloissa odotettiin vuoden alussa taantumaa, mutta Yhdysvaltain talous kehittyi vuoden 2023 aikana merkittävästi kulutuksen, joustavien työmarkkinoiden ja nousseiden reaalipalkkojen ansiosta. Myös tuotannon investoinnit nousivat historiallisen korkealle. Yhdysvaltojen talouskasvun arvioidaan olevan noin 2,4 prosenttia. Inflaatio hidastui koko vuoden ajan pääasiassa toimitusketjujen elpymisen ansiosta. Yhdysvaltain dollari vahvistui euroon nähden.

Aasian ja Tyynenmeren alue oli vuonna 2023 edelleen keskeinen maailmanlaajuisen kasvun ajuri huolimatta tiukentuneesta rahapolitiikasta ja globaalista kysynnästä, jonka painopiste siirtyi tavaroista palveluihin. Kiinan talouden ennustettiin kasvavan 5,4 prosentilla, mikä kuvastaa koronaviruksen jälkeistä elpymistä. Kiinan hallitus jatkoi investointeja saavuttaakseen BKT:n kasvutavoitteet, ja Kiinan velkasuhde kasvoi entisestään. Kulutuksen asteittainen elpyminen, kiinteistöalan heikentyminen ja ulkoisen kysynnän vähäisyys haittasivat edelleen jossain määrin kasvua.

Energia ja ilmastonmuutos olivat edelleen politiikan näkökulmasta ristiriitaisia aiheita, eikä ilmastosiirtymässä edistytty maailmanlaajuisesti juuri lainkaan. YK:n ilmastokokouksessa (COP28) asetettiin kunnianhimoisia tavoitteita, jotta tavoite maapallon lämpötilan nousun rajoittamisesta 1,5 celsiusasteeseen voitaisiin saavuttaa. Ilmastokokouksessa tehtiin historiallinen päätös nopeuttaa ilmastotoimia, kun lähes 200 maata sitoutui luopumaan fossiilisten polttoaineiden käytöstä energiajärjestelmissä.

YK:n ilmastokonferenssi vahvisti, että on tarpeen ottaa käyttöön Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework, jonka täytäntöönpanosta sovittiin YK:n biodiversiteettikonferenssissa (COP15) vuonna 2022, jotta biologisen monimuotoisuuden väheneminen voidaan pysäyttää ja kääntää laskuun ja luonnon elpymistä edistää vuoteen 2030 mennessä.

Molemmat COP-prosessit vaikuttavat sääntelyyn maailmanlaajuisella tasolla. Erityisesti EU:ssa on viime aikoina laadittu myös muita ESG-säännöksiä tai niiden on määrä tulla voimaan lähitulevaisuudessa.

Euroopan energiakriisi helpotti vuonna 2023. Sähkön hinnat olivat Euroopassa edelleen koholla, ja hintojen merkittävästä vaihtelusta on muodostunut uusi normaali. Tarjonnan kasvu ja teollisuuden kulutuksen väheneminen johtivat sähkön hinnan laskuun Suomessa.

Kuusivanerin ja -viilun kysyntä laski korjausrakentamisen ja rakennusalan vähäisemmän toiminnan vuoksi. Koivuvanerin kysyntä jakelun ja rakentamisen loppukäytössä ja teollisissa sovelluksissa oli vuoden 2023 alkupuoliskolla hyvää, mutta tasaantui loppuvuodesta. Markkinahinnat nousivat.

2.2 Segmentti-informaatio

WISA Group on historiallisesti ollut UPM:n liiketoiminta-alue (segmentti) eli UPM Plywood raportointisegmentti UPM-konsernissa.

Koska WISA Groupia on johdettu ja se on raportoitu erillisenä UPM:n raportointisegmenttinä, on johdonmukaista esittää WISA Groupin liiketoiminta erillisenä toimintasegmenttinä carve-out tilinpäätöksillä. Se kuvastaa tapaa, jolla operatiivisia päätöksiä on historiallisesti tehty ja suorituskykyä on arvioitu.

Näin ollen WISA Groupin carve-out tilinpäätös on laadittu carve-out periaatteella, ja se kuvaa UPM Plywood raportointisegmenttiin kohdistettavissa olevia liiketoiminnan historiallisia tuloksia.

WISA Group on UPM liiketoiminta, joka on erikoistunut WISA®- tuotemerkin vaneri- ja viilutuotteisiin. Sen tuotteet palvelevat pääasiassa rakentamista, ajoneuvojen lattiaratkaisuja, LNG-laivanrakentamista ja muita teollisuudenaloja. UPM Plywoodilla on seitsemän tuotantoyksikköä Suomessa ja Virossa, joiden tukena on myyntitoimistoja Suomessa, Tanskassa, Alankomaissa, Ranskassa, Saksassa, Espanjassa ja Isossa-Britanniassa. WISA Group hyödyntää korkealaatuista koivua ja kuusta, nykyaikaisia tuotantomenetelmiä sekä ammattitaitoista henkilökuntaa toimittaakseen luotettavia tuotteita jotka täyttävät tiukat toimialan vaatimukset.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Sisäisen raportoinnin laadinnassa noudatetaan IFRS raportointistandardeja. Kulut, tuotot, varat ja velat kohdistetaan liiketoiminta-alueille yhdenmukaisella perusteella.

Carve-out periaate

WISA Groupin liiketoiminta ja kannattavuus raportoidaan yhtenä toimintasegmenttinä, joka on yhdenmukainen sekä UPM:n sisäisen raportoinnin että UPM:n hallituksen ja toimitusjohtajan seuraaman operatiivisen päätöksenteon ja taloudellisen tuloksellisuuden arvioinnin kanssa.

WISA Groupin taloudellinen informaatio on esitetty alla olevassa taulukossa 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 tilanteen mukaisesti:

	2025	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	409,1	429,9	421,8
EBITDA, milj. euroa	46,3	60,7	66,7
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	50,7	60,6	73,4
% liikevaihdosta	12,4	14,1	17,4
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-19,4	-22,3	-20,1
Liikevoitto, milj. euroa	26,9	38,4	46,6
% liikevaihdosta	6,6	8,9	11,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	-4,4	0,1	-6,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	31,3	38,4	52,8
% liikevaihdosta	7,7	8,9	12,5
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, milj. euroa	207,4	217,4	226,1
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	209,5	222,2	233,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	12,9	17,3	20,0
Vertailukelpoinen ROCE, %	14,9	17,3	22,6
Toimitukset, vaneri 1,000 m3	458	482	429

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. euroa	2025	2024	2023
Liikevoitossa			
Arvonalentumiset	—	—	0,4
Rakennejärjestelyt	-4,1	0,1	-1,4
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	—	—	-5,3
Muut erät	-0,3	—	—
Yhteensä liikevoitossa	-4,4	0,1	-6,3
Rahoituskuluissa	—	—	—
Vaikutus voittoon ennen veroja	-4,4	0,1	-6,3
Yhteensä tuloveroissa	0,9	—	—
Vaikutus tilikauden voittoon	-3,5	0,1	-6,3

Vuoden 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät aikaisempiin rakennejärjestelyihin sekä muut erät liittyvät UPM Plywood liiketoiminta-alueen strategiseen arviointiin. Vuonna 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät olleet olennaisia. Vuonna 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 5,3 miljoonan euron pitkäaikaisten varojen myyntitappio johtuen Venäjän liiketoiminnan myynnistä sekä 1,4 miljoonaa euroa rakennejärjestelyistä.

Varat maittain

milj. euroa	2025	2024	2023
Suomi	215,6	219,0	222,9
Viro	36,8	40,1	39,4
Muu maailma	1,3	0,8	1,2
Liikearvo	13,1	13,1	13,1
Yhteensä [1)]	266,7	273,0	276,6

[1)] Lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja (esimerkiksi konsernitilisaamiset). Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

Henkilöstö

	2025	2024	2023
Suomi	1 170	1 205	1 234
Viro	256	258	257
Muut	25	28	27
Yhteensä	1 451	1 491	1 518

Myynti kohdemaittain

milj. euroa	2025	2024	2023
Suomi	40,2	38,3	32,8
Saksa	82,9	87,2	79,7
Alankomaat	46,5	49,1	42,7
UK	36,0	46,3	45,0
Muut EU maat	103,8	109,9	126,4
Muut Euroopan maat	25,4	27,6	25,8
Etelä-Korea	43,7	37,7	26,7
Muu maailma	10,2	13,4	22,6
Myynti UPM konsernille	20,4	20,7	20,0
Yhteensä	409,1	429,9	421,8

2.3 Liikevaihto

WISA Groupin liikevaihto kertyy pääasiassa tavaroiden myynnistä, esimerkiksi WISA vaneri- ja viilutuotteista.

milj. euroa	2025	2024	2023
Ulkoinen liikevaihto	388,8	409,3	401,8
Myynti UPM konsernille	20,4	20,7	20,0
Yhteensä	409,1	429,9	421,8

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tavaroiden myynti

Asiakassopimusten suoritevelvoite on sopimuksilla määriteltyjen tuotteiden toimittaminen asiakkaille. Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, kun suoritevelvoite on täytetty, eli silloin kun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Asiakassopimuksissa määräysvallan siirtyminen eli tuloutuksen ajankohta on pitkälti riippuvainen tavaran toimituksessa käytetyistä toimitusehdoista. Käytössä olevat toimitusehdot perustuvat Incoterms 2020 -toimituslausekkeeseen, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkaisema, virallinen toimituslausekokoelma kauppaehtojen tulkitsemiseen. Vapaasti rahdinkuljettajalla ("FCA") -lausekkeen mukaisissa myynneissä tavaroiden myynti tuloutetaan, kun tavarat on toimitettu ulkopuoliselle kuljettajalle. Kuljetus maksettuna ("CPT") tai Kuljetus ja vakuutus maksettuina ("CIP") -lausekkeiden mukaisissa myynneissä tuotteille allokoitu myyntihinta tuloutetaan lastauksen yhteydessä ja kuljetuspalvelu ajan kuluessa, kun palvelu on suoritettu. Osa myyntisopimuksista on D -toimituslausekkeiden mukaisia, jolloin kuljetuspalvelu ei ole erillinen suoritevelvoite, koska määräysvalta tuotteeseen ei siirry asiakkaalle ennen kuin kuljetus on suoritettu. Myyntituotto ja vastaava saaminen kirjataan yhtenä ajankohtana, kun tavara on toimitettu sovittuun määränpaikkaan Toimitettuna tullattuna ("DDP") tai Toimitettuna määränpaikalle ("DAP") -lausekkeiden mukaisesti.

Myynnin tuloutus

WISA Group kirjaa myyntituotot asiakassopimuksessa määriteltyyn hintaan oikaistuna veroilla, valuuttamääräisen myynnin suojaustuloksilla sekä muuttuvalla vastikkeella siltä osin, kun on soveltuva. Muuttuva vastike on kyseessä, jos sopimuksen lopullinen hinta, johon WISA Group odottaa olevansa oikeutettu, voi vaihdella minkä tahansa muuttuvan tekijän kautta. Muuttuva vastike sisältää pääasiassa käteisalennuksia ja määräalennuksia, jotka kannustavat asiakasta ostamaan tietyn määrän tuotteita tiettynä ajanjaksona. Lisäksi, WISA Group tarjoaa asiakkailleen oikeuden maksetun vastikkeen palautukseen, mikäli tuote ei vastaa sille sopimuksessa määriteltyjä laatuvaatimuksia. Muuttuva vastike kirjataan takaisinmaksuvelaksi silloin, kun osa saadusta rahamäärästä odotetaan palautettavan asiakkaalle. Asiakasalennukset, jotka odotetaan annettavan asiakkaille ennen raportointikauden loppua toteutuneesta myynnistä, ja odotettavissa olevat laatuvaatimukset kirjataan käyttäen odotusarvoon perustuvaa menetelmää ja tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei merkittävää peruutusta tapahdu. Takaisinmaksuvelka sisältyy ostovelkoihin ja muihin velkoihin.

Saamiset kirjataan, kun tavara on toimitettu, ja vastikkeeseen ei enää liity muita ehtoja kuin ajan kuluminen. Useimmissa WISA Groupin asiakassopimuksissa tavaroiden tai palvelujen luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika on alle 12 kuukautta. Näiden sopimuksien osalta WISA Group on päättänyt soveltaa käytännön apukeinoa, jonka mukaan myyntituottoja ei oikaista rahoituskomponenttien vaikutuksilla.

Saadut ennakkomaksut asiakkailta kirjataan sopimukseen perustuvana velkana. WISA Groupilla ei ole asiakassopimuksiin perustuvia omaisuuseriä.

2.4 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot sisältää pääosin saatuja päästöoikeuksia.

milj. euroa	2025	2024	2023
Saadut päästöoikeudet	3,4	2,2	3,4
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	0,3	—	—
Vuokratuotot	0,1	0,1	0,1
Muut erät [1)]	-0,4	0,8	-0,9
Yhteensä	3,4	3,2	2,6

1) Muut erät sisältävät pääosin kurssivoittoja ja -tappioita myyntisaamisiin ja ostovelkoihin liittyen.

Päästöoikeudet

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu 3,4 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 3,4 miljoonaa euroa vuonna 2023) tuottoa ja liiketoiminnan muihin kuluihin 0,1 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 0,7 miljoonaa euroa vuonna 2023) liittyen CO-päästöihin. Päästöoikeuksien palauttamisvelvoitteeseen perustuva velka on suuruudeltaan 0,0 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 0,4 miljoonaa vuonna 2023), ja se on kirjattu varauksiin. Jäljempänä esitetään erittely aineettomiksi hyödykkeiksi kirjatuista päästöoikeuksista:

milj. euroa	2025	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	4,6	5,5	5,6
Saadut ja ostetut päästöoikeudet	5,1	0,5	3,4
Palautukset ja myynnit	-2,7	-1,2	-3,5
Arvonalentumiset	0,2	-0,2	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,2	4,6	5,5
Hankintameno	7,2	4,7	5,5
Kertyneet arvonalentumiset	—	0,0	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,2	4,6	5,5

Liiketoiminnan kulut

Carve-out periaate

UPM konserni on historiallisesti tuottanut keskitetysti johtamis- ja tukipalveluita WISA Group yhtiöille. Lisätietoja on saatavilla ***Liitteessä 1.3 Carve-out periaatteet***. Liiketoimintaan suoraan kohdistettavat kustannukset on jaettu aiheuttamisperiaatteen mukaisesti, ja historiallisesti sovelletut konsernin sisäiset palveluveloitukset on sisällytetty lukuihin. Tietyt emoyhtiön kustannukset, jotka liittyvät pörssiyhtiöasemaan ja konsernin pääkonttoritoimintoihin, eivät ole historiallisesti olleet kohdistettuina kyseiseen liiketoimintaan. Carve-out tilinpäätöstä varten osa näistä keskitetysti syntyneistä kustannuksista on kohdistettu WISA Groupille UPM Plywood -raportointisegmentin liikevaihdon ja henkilöstömäärän perusteella. Nämä kohdistukset on esitetty alla olevassa taulukossa osana kunnossapito- ja muita liiketoiminnan kuluja, eivätkä ne välttämättä ole vertailukelpoisia tulevien kustannusrakenteiden kanssa.

milj. euroa	2025	2024	2023
Liiketoiminnan kulut			
Henkilöstökulut [1)]	74,6	82,1	80,9
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	176,9	178,8	166,6
Jakelukustannukset ja muut ulkopuoliset veloitukset	55,0	58,4	52,2
Kunnossapito ja liiketoiminnan muut kulut [2)]	58,8	52,3	52,4
Vuokrakulut	0,8	0,8	0,5
Pitkäaikaisten varojen luovutustappiot	—	—	5,1
Luottotappiot	0,1	0,0	0,1
Yhteensä	366,2	372,4	357,7

1) Lisätietoja löytyy liitetiedosta ***» 3 Henkilöstön palkitseminen***.

2) Liiketoiminnan muut kulut sisältävät mm. sähköä, palveluja sekä hallintoon liittyviä kuluja.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät tutkimus- ja kehitysmenot olivat 3,4 miljoonaa euroa vuonna 2025 (3,5 miljoonaa vuonna 2024 ja 2,2 miljoonaa vuonna 2023). Painopiste oli uusissa teknologioissa.

Julkiset avustukset

Vuonna 2025, liiketoiminnan kulujen vähennykseksi kirjattuja julkisia avustuksia oli yhteensä 0,3 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa vuonna 2024 ja 0,3 miljoonaa vuonna 2023). Lisäksi WISA Group on saanut päästöoikeuksia valtiolta yhteensä 3,4 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa vuonna 2024 ja 3,4 miljoonaa euroa vuonna 2023).

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa saaduista päästöoikeuksista ja pitkäaikaisten omaisuuserien luovutuksesta ja vuokratuotoista. Lisäksi liiketoiminnan muut tuotot sisältävät tavanomaiseen liiketoimintaan liittyviä valuuttakurssivoittoja ja -tappioita. Myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Päästöoikeudet

Hallituksilta vastikkeetta saaduista päästöoikeuksista, jotka oikeuttavat tiettyyn tonnimäärään hiilidioksidipäästöjä tiettynä ajanjaksona, kirjataan päästöoikeuksia koskeva aineeton hyödyke, julkinen avustus sekä tarkastelujaksolla toteutuneita päästöjä vastaavien päästöoikeuksien palautusvelvoitetta koskeva velka.

Päästöoikeudet kirjataan alun perin aineettomiksi hyödykkeiksi alkuperäisen kirjaamisajankohdan markkina-arvoon. Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Jos päästöoikeuksien tilinpäätöspäivän markkinahinta on alempi kuin kirjattu hankintameno, kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan markkinahintaa ylimääräisten päästöoikeuksien osalta, joita ei tarvita tilikauden toteutuneiden tai ennakoitujen päästöjen kattamiseen.

Julkiset avustukset kirjataan samanaikaisesti päästöoikeuksien kirjaamisen kanssa taseeseen siirtovelaksi ja tuloutetaan systemaattisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tarkastelujaksolla, johon vastaavat päästöoikeudet liittyvät.

Päästöoikeuksien palauttamiseen liittyvä velka kirjataan toteutuneiden päästöjen perusteella. Toteutuneita päästöjä vastaavat kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin ja esitetään varauksena taseessa. Velka suoritetaan käyttäen hallussa olevia päästöoikeuksia, joiden arvostus perustuu kyseisten päästöoikeuksien kirjanpitoarvoon. Päästöoikeudet ja niihin liittyvät varaukset kirjataan pois taseesta, kun oikeudet on luovutettu. Mahdollinen voitto tai tappio syntyy ylimääräisten päästöjen kattamiseen tarvittavien lisäoikeuksien hankintamenosta, käyttämättömien oikeuksien myynnistä päästöjen alittaessa vastikkeetta saadut päästöoikeudet tai käyttämättömien päästöoikeuksien arvon alentumisesta.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta tiettyjä kehitysmenoja, jotka aktivoidaan, kun on todennäköistä, että niistä kertyy vastaista taloudellista hyötyä ja menot pystytään määrittämään luotettavasti. Aktivoidut kehitysmenot kirjataan poistoina kuluiksi systemaattisella perusteella niiden odotettavissa olevana taloudellisena vaikutusaikana, joka ei yleensä ylitä viittä vuotta.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen ja kaikkien siihen liittyvien ehtojen täyttyminen on kohtuullisen varmaa. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta, jolloin ne suoraan pienentävät hyödykkeestä kirjattavia vuosipoistoja. Muut julkiset avustukset merkitään tuloslaskelmaan tuottoina samoille tilikausille kuin kulut, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Julkisia avustuksia voidaan saada myös korvauksena aikaisemmalla kaudella syntyneistä kuluista. Tällainen avustus kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus sen saamiseen syntyy.

3. Henkilöstön palkitseminen

3.1 Henkilöstökulut

Carve-out periaate

Alla oleva taulukko sisältää kustannukset henkilöstöstä, joka on nykyisten UPM Plywood yhtiöiden suorassa palveluksessa, sekä henkilöstöstä, joka ei ole UPM Plywood yhtiöiden palveluksessa mutta jotka on kohdistettu UPM Plywood liiketoimintayksiköistä. Osuus UPM-konsernin johtoryhmän historiallisesta palkitsemisesta, joka on kohdistettu WISA Groupille carve-out tilinpäätöksen laatimista varten, ei ole sisällytetty henkilöstökuluihin, vaan tämä osa sisältyy palveluveloituksena hallinnon kuluihin, kuten on kuvattu ***Liitteessä 1.3 Carve-out periaatteet***. Tämä allokaatio ei välttämättä kuvasta tulevina vuosina johdon palkitsemisesta aiheutuvia kuluja.

milj. euroa	2025	2024	2023
Palkat ja palkkiot	61,5	65,7	65,2
Osakeperusteiset maksut	-0,4	1,0	1,0
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	8,8	9,8	9,4
Muut henkilösivukulut 1)	4,6	5,6	5,4
Yhteensä	74,6	82,1	80,9

1) Muihin henkilösivukuluihin sisältyy pääasiassa lakisääteisiä sosiaalikuluja lukuun ottamatta eläkekuluja.

Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat työsuhde-etuuksia, jotka tulevat maksettaviksi pääsääntöisesti työsuhteen päätyttyä, kuten eläkkeet ja työsuhteen päättymisen jälkeinen terveydenhoito. UPM:llä on erilaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, jotka ovat UPM:n eri toimintamaiden paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen mukaisia. Carve-out tilinpäätökseen ei ole kuitenkaan sisällytetty etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä koska sellaisia järjestelyjä ei siirretä WISA Group yhtiöille.

Suomessa työnantajat ovat velvollisia huolehtimaan työntekijöidensä lakisääteisistä etuuksista, jotka on määritelty työntekijöiden eläkelaissa (TyEL). TyELin mukaan työntekijä vakuutetaan vanhuuden, työkyvyttömyyden ja kuoleman varalta. Suomen työntekijät ovat pääsääntöisesti vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä, ja nämä järjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi.

3.2 Johtoon kuuluvat avainhenkilöt

Carve-out periaate

Alla oleva taulukko sisältää UPM Plywoodin liiketoiminta-alueen johtoryhmään kuuluneiden henkilöiden kulut, jotka on sisällytetty WISA Groupin henkilöstökuluihin yhdistellyllä tuloslaskelmalla. Carve-out tilinpäätöksen laatimista varten UPM Plywoodin johtoryhmän palkitseminen on allokoitu WISA Groupin liitetietoihin kuvastamaan johdon osuutta WISA Groupin liiketoiminnassa. UPM:n johtoryhmän palkitsemista ei ole sisällytetty carve-out tilinpäätöksen liitetietoihin, koska UPM Plywood liiketoiminta-alueella on ollut oma johtoryhmä.

UPM:n johtoryhmän palkitseminen on osana keskitetysti tuotettuja palveluita, kuten kuvattu ***Liitteessä 1.3 Carve-out periaatteet***, ja nämä kulut on huomioitu WISA Groupin hallintokuluissa. Alla oleva taulukko ei välttämättä kuvasta tulevina tilikausina aiheutuvia WISA Groupin johdon palkitsemiseen liittyviä kuluja.

Osakeperusteisten maksujen laadintaperiaatteet on esitetty Carve-out laadintaperiaatteissa ***Liitteessä 3.3 Osakeperusteiset maksut***.

Johtoryhmän jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja muut etuudet

milj. euroa	2025	2024	2023
Palkat	1,3	1,3	1,3
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	0,2	0,3	0,4
Osakepalkkiot	0,3	0,4	0,5
Etuudet	0,0	0,1	0,1
Yhteensä	1,8	2,0	2,3

Carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen tilikausien aikana WISA Groupilla ei ole ollut erillistä johtoryhmää. Carve-out tilinpäätöksessä esitetyt johdon palkkiot muodostuvat UPM Plywoodin johtoryhmästä, joka on muuttunut vuosien 2025, 2024 ja 2023 aikana. UPM Plywoodin johtoryhmään 31.12.2025 kuului 9-10 jäsentä (2024: 8-9 jäsentä, 2023: 8 jäsentä).

3.3 Osakeperusteiset maksut

UPM:n palkitsemis- ja kannustejärjestelmissä korostetaan suoriutumisen merkitystä. Koko UPM:n henkilöstö kuuluu yhtenäisen, vuosittain arvioitavan lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Tämän lisäksi UPM:llä oli vuosina 2025 ja 2024 kolme pitkän aikavälin kannustepalkkiojärjestelmää: tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ylimmälle johdolle (Performance Share Plan, PSP), viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä muille avainasemassa oleville työntekijöille (Deferred Bonus Plan, DBP) ja rajoitettu osake-palkkiojärjestelmä (Restricted Share Plan, RSP) erikseen valituille osallistujille erityisissä rekrytointi- ja sitouttamistilanteissa. Vuonna 2023 pitkän aikavälin kannustepalkkiojärjestelmiä oli kaksi, sillä rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP) perustettiin vuonna 2023 ja ensimmäinen palkkio-ohjelma hyväksyttiin vuosille 2024–2027.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

UPM:n pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmät kirjataan suoritustavasta riippuen joko omana pääomana tai käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina liiketoimina. Verovelvoitteiden kattamiseksi, UPM luokittelee liiketoimet, joissa on ns. "net settlement feature" omana pääomana maksettavaksi liiketoimiksi. Osakkeen käypä arvo on sen markkinahinta myöntöpäivänä. Suoritus tapahtuu osakkeiden ja käteisvarojen yhdistelmänä, johon UPM voi käyttää hallussa olevia omia osakkeita tai ostaa ne markkinoilta. Osakkeet luovutetaan antamalla jo olemassa olevia osakkeita, joten ohjelmilla ei ole laimentavaa vaikutusta.

Carve-out periaate

WISA Groupin avainhenkilöt ovat historiallisesti osallistuneet UPM:n osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin. Carve-out tilinpäätöstä varten WISA Groupin henkilöstökulut on määritetty todellisen henkilöstömäärän perusteella ja sisällytetty tilinpäätökseen UPM Plywoodin yksiköihin kirjattujen kustannusten mukaisesti.

Osallistujien lukumäärä sisältää ainoastaan WISA Groupin henkilöstön, joka on osallistunut kannustepalkkiojärjestelmiin. Osakkeiden lukumäärä sisältää osakkeet, jotka liittyvät järjestelyyn osallistuvien WISA Groupin henkilöstön jäseniin. Taulukot sisältävät nykyisten WISA Group yhtiöiden suorassa palveluksessa olevan henkilöstön kustannukset. WISA Groupin henkilöstöä osallistui Tulosperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään (PSP) ja Viivästettyyn osakepohjaiseen järjestelmään (DBP). Rajoitettu osake-palkkiojärjestelmän ei sisällä osallistujia WISA Group yhtiöistä minkä vuoksi sitä ei ole sisällytetty carve-out tilinpäätökseen.

UPM:n johtoryhmän palkitseminen on osana keskitetysti tuotettuja palveluita, kuten kuvattu ***Liitteessä 1.3 Carve-out periaatteet***, ja nämä kulut on huomioitu WISA Groupin hallintokuluissa.

Historiallisten kustannusten allokaatiot eivät välttämättä vastaa tulevia kuluja, joita syntyy WISA Groupin avainhenkilöille tulevaisuudessa perustettavista kannustinjärjestelmistä.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille sekä muille keskeisissä tehtävissä toimiville johtajille. Osakepalkkiojärjestelmän 2020-2022 ja 2021–2023 perusteella luovutettavien UPM:n osakkeiden määrä perustuu osakkeen kokonaistuoton kehitykseen kolmen vuoden ansaintajakson aikana. Osakkeen kokonaistuotossa huomioidaan osakekurssin kehitys ja maksetut osingot. Osakepalkkiojärjestelmien 2022–2024, 2023–2025 , 2024–2026 ja 2025-2027 ansaintakriteereinä ovat osakkeen kokonaistuoton kehitys (80% painotus) sekä valitut vastuullisuustavoitteet (ESG). Kaikissa osakepalkkiojärjestelmissä ansaitut osakkeet luovutetaan kolmen vuoden ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä vuonna 2025

Vuonna 2025 Performance Share Plan -järjestelyssä ei ollut osallistujia UPM Plywoodin avainhenkilöistä.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä vuonna 2024

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä	PSP 2021-2023	PSP 2022-2024	PSP 2023-2025	PSP 2024-2026
Osallistujien lukumäärä (31.12.2024)	1	1	1	1
Toteutunut ansainta	35 %	—	—	—
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä [1]				
Muut johtoryhmän jäsenet	5 020	27 000	26 000	24 000
Muut keskeiset johtajat	0			
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	5 020	27 000	26 000	24 000
Osakkeiden luovutusvuosi	2024	2025	2026	2027
Ansaintakriteeri (painotus)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) [2]	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) [3]	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) [4]

[1] Ohjelman PSP 2021–2023 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä.

[2] ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO_2 -päästöjen vähentäminen yhtiön käyttämien polttoaineiden ja ostosähkön osalta 65% vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä (10% painotus), positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa (5% painotus) ja sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5% painotus).

[3] ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO_2 -päästöjen vähentäminen energiatuotannon ja ostoenergian osalta 65% vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä (10% painotus), positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa (5% painotus) ja sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5% painotus).

[4] ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO_2-päästöjen vähentäminen energiantuotannon ja ostoenergian osalta, positiivinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa sekä sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen globaalisti.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä vuonna 2023

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä	PSP 2020-2022	PSP 2021-2023	PSP 2022-2024	PSP 2023-2025
Osallistujien lukumäärä (31.12.2023)	1	1	1	1
Toteutunut ansainta	100 %	35 %	—	—
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä [1]				
Muut johtoryhmän jäsenet	11 300	5 020	27 000	26 000
Muut keskeiset johtajat	0	0	0	0
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	11 300	5 020	27 000	26 000
Osakkeiden luovutusvuosi	2023	2024	2025	2026
Ansaintakriteeri (painotus)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) [2]	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) [3]

[1] Ohjelmien PSP 2020-2022 ja PSP 2021-2023 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä.

[2] ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO_2 -päästöjen vähentäminen yhtiön käyttämien polttoaineiden ja ostosähkön osalta 65% vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä (10% painotus), positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa (5% painotus) ja sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5% painotus).

[3] ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO_2 päästöjen vähentäminen energiatuotannon ja ostoenergian osalta 65% vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä (10% painotus), positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa (5% painotus) ja sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5% painotus).

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä on suunnattu muille avainhenkilöille ja se koostuu vuosittain alkavista ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu yhden vuoden ansaintajaksosta ja kahden vuoden rajoitusjaksosta. Ohjelmien perusteella luovutettavien UPM:n osakkeiden määrän perustana on UPM:n tai UPM:n ja liiketoiminta-alueen EBITDA-tavoitteiden saavuttaminen. Ansaittujen palkkio-osakkeiden määrää oikaistaan rajoitusjakson aikana kertyneillä mahdollisilla osingoilla sekä muilla kaikille osakkeenomistajille jaetuilla pääomilla ennen osakkeiden luovuttamista.

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä vuonna 2025

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä	DBP 2022	DBP 2023	DBP 2024	DBP 2025
Osallistujien lukumäärä ohjelman alkaessa	37	39	41	23
Osallistujien lukumäärä (31.12.2025)	33	31	36	23
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ohjelman alkaessa	28 632	30 196	39 637	31 160
Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä 31.12.2025 [1]	25 528	5 376	13 087	0
Osakkeiden luovutusvuosi	2025	2026	2027	2028
Ansaintakriteeri	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA

[1] Ohjelman DBP 2022 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä vuonna 2024

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä	DBP 2021	DBP 2022	DBP 2023	DBP 2024
Osallistujien lukumäärä ohjelman alkaessa	35	37	39	41
Osallistujien lukumäärä (31.12.2024)	33	33	33	37
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ohjelman alkaessa	24 319	28 632	30 196	39 637
Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä 31.12.2024 [1]	23 768	25 528	5 363	13 211
Osakkeiden luovutusvuosi	2024	2025	2026	2027
Ansaintakriteeri	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA

[1] Ohjelman DBP 2021 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä vuonna 2023

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä	DBP 2020	DBP 2021	DBP 2022	DBP 2023
Osallistujien lukumäärä ohjelman alkaessa	33	35	37	39
Osallistujien lukumäärä (31.12.2023)	31	33	36	37
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ohjelman alkaessa	22 980	24 319	28 632	30 196
Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä 31.12.2023 [1)]	10 844	23 768	25 800	4 922
Osakkeiden luovutusvuosi	2023	2024	2025	2026
Ansaintakriteeri	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA

[1)] Ohjelmien DBP 2020 ja DBP 2021 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä.

4. Sijoitettu pääoma

WISA Groupin sijoitettu pääoma liittyy lähinnä tuotantolaitoksiin.

Sijoitettu pääoma

milj. euroa	2025	2024	2023
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	109,0	119,1	123,2
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	7,0	4,8	2,7
Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	21,3	18,8	20,4
Käyttöpääoma	70,2	74,7	79,8
Varaukset	-14,4	-10,5	-11,1
Rahavarat	2,5	1,8	0,6
Muut varat ja velat	-2,3	-2,8	-3,4
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, netto	-10,1	-9,4	-6,4
Yhteensä	183,1	196,5	205,8

4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. euroa	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
2025						
Hankintameno	2,9	90,9	380,9	17,5	1,2	493,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	—	-65,1	-304,2	-15,2	—	-384,5
Kirjanpitoarvo 31.12	2,9	25,8	76,7	2,4	1,2	109,0
Kirjanpitoarvo 1.1	2,9	28,4	82,2	2,8	2,9	119,1
Lisäykset	0,0	—	—	—	7,8	7,8
Vähennykset	—	—	-0,2	—	—	-0,2
Poistot	—	-3,3	-13,5	-0,6	—	-17,4
Siirrot erien välillä	—	0,8	8,3	0,2	-9,5	-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12	2,9	25,8	76,7	2,4	1,2	109,0
2024						
Hankintameno	2,9	99,5	377,9	17,8	2,9	501,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	—	-71,2	-295,7	-15,0	—	-381,9
Kirjanpitoarvo 31.12	2,9	28,4	82,2	2,8	2,9	119,1
Kirjanpitoarvo 1.1	1,6	30,6	82,2	3,3	5,5	123,2
Lisäykset	—	—	—	—	16,4	16,4
Vähennykset	—	—	-0,6	—	—	-0,6
Poistot	—	-4,2	-15,2	-0,6	—	-20,0
Siirrot erien välillä	1,2	2,0	15,7	0,1	-19,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12	2,9	28,4	82,2	2,8	2,9	119,1
2023						
Hankintameno	1,6	97,6	362,5	17,7	5,5	484,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	—	-67,0	-280,3	-14,3	—	-361,7
Kirjanpitoarvo 31.12	1,6	30,6	82,2	3,3	5,5	123,2
Kirjanpitoarvo 1.1	1,5	32,2	83,4	3,7	6,0	126,8
Lisäykset	0,1	—	0,5	0,0	14,1	14,7
Poistot	—	-2,5	-15,5	-0,6	—	-18,7
Arvonalentumisen peruutus	—	—	0,4	—	—	0,4
Siirrot erien välillä	—	0,9	13,4	0,3	-14,6	—
Kirjanpitoarvo 31.12	1,6	30,6	82,2	3,3	5,5	123,2

Investoinnit

Vuoden 2025 investoinnit ilman investointeja osakkeisiin olivat 7,9 miljoonaa euroa (16,7 miljoonaa vuonna 2024 ja 14,9 miljoonaa vuonna 2023).

Aktivoidut vieraan pääoman menot

Vuonna 2025, 2024 ja 2023 pitkäaikaiseen omaisuuteen ei kohdistunut vieraan pääoman menoja.

Julkiset avustukset

Vuonna 2025, 2024 ja 2023 pitkäaikaiseen omaisuuteen ei kohdistunut julkisia avustuksia.

Arvonalentumistappiot

Vuonna 2025, 2024 ja 2023 aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ei sisälly arvonalentumistappioita.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen omaisuuserien hankintameno määritetään hankinta-ajankohdan käyvän arvon perusteella. Poistot lasketaan tasapoistoina ja kirjanpitoarvoa oikaistaan mahdollisilla arvonalentumisilla. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvona taseessa on hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Vieraan pääoman menot, jotka aiheutuvat ehdot täyttävien hyödykkeiden rakentamisesta, aktivoidaan siltä ajalta, joka tarvitaan omaisuuserän valmiiksi saattamiseen sille aiottua käyttöä varten. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi.

Merkittävistä parannustöistä syntyvät menot aktivoidaan ja kirjataan poistoina kuluiksi asianomaisen kohdeomaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana. Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan kuluiksi, kun ne ovat toteutuneet.

Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla luovutustuottoa kirjanpitoarvoon, ja ne sisällytetään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Arvioitu taloudellinen vaikutusaika	Vuotta
Maa-alueet, ei tehdä poistoja	-
Rakennukset	20-50
Voimalaitokset	20-30
Raskaat koneet	15-20
Kevyet koneet	10-15
Laitteet	5

Arvonalentumistestaus

Yksittäisten aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen toteamiseksi, onko viitteitä niiden arvon alentumisesta. Kirjanpitoarvo alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos kirjanpitoarvo ylittää arvioidun kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuseristä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei tehdä poistoja, ja ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään siten, että se on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla rahavirrat, jotka omaisuuserän odotetaan kerryttävän tulevaisuudessa. Arvonalentumisen arviointia varten omaisuuserät ryhmitellään alimmille yksikkötasoille, joiden rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt).

Rahoitusvaroihin kuulumattomia varoja, liikearvoa lukuun ottamatta, joista on aiemmin kirjattu arvonalentumistappiota, tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen varalta, olisiko arvonalentuminen mahdollisesti peruutettava. Silloin kun arvonalentuminen myöhemmin peruutetaan, omaisuuserän kirjanpitoarvoa lisätään, niin että se vastaa muuttunutta arviota kerrytettävissä olevasta rahamäärästä, mutta lisääntynyt kirjanpitoarvo ei ole suurempi kuin mitä se olisi ollut, ellei omaisuuserästä olisi aiempina vuosina kirjattu arvonalentumistappioita.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat tarkastelun kohteena vuosittain. Johto arvioi omaisuuserän käytöstä ja luovutuksesta tulevaisuudessa syntyvät rahavirrat. Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan perusteltuja, tällaisiin rahavirtoihin liittyvät erilaiset oletukset saattaisivat vaikuttaa arvostuksiin olennaisesti.

Omaisuuserien pitkistä taloudellisista vaikutusajoista, tuotteiden arvioitujen tulevien myyntihintojen muutoksista, tuotteista johtuvien kustannusten muutoksista ja diskonttaukseen käytettävien korkojen muutoksista voisi aiheutua merkittäviä arvonalentumistappioita.

Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritetään hankittujen aineettomien ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja.

4.2 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vuosina 2025, 2024 ja 2023, yhteensä 13 miljoonaa euroa, liittyy historialliseen sulautumiseen sekä UPM Plywoodin yrityshankintoihin.

milj. euroa	2025	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1	13,1	13,1	13,1
Yrityshankinnat	—	—	—
Arvonalentumiset	—	—	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,1	13,1	13,1

Muut aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistot ja muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
2025			
Hankintameno	3,0	17,9	20,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-2,8	-17,0	-19,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,9	1,0
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	1,0	1,1
Lisäykset	0,1	—	0,1
Poistot	-0,1	-0,4	-0,5
Siirrot erien välillä	—	0,3	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,9	1,0
Päästöoikeudet, kirjanpitoarvo [1)]			7,2
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			8,2
2024			
Hankintameno	3,1	17,3	20,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-2,9	-16,3	-19,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	1,0	1,1
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	1,6	1,8
Lisäykset	0,1	0,2	0,3
Poistot	-0,1	-0,8	-0,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	1,0	1,1
Päästöoikeudet, kirjanpitoarvo [1)]			4,6
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			5,8
2023			
Hankintameno	3,0	17,4	20,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-2,9	-15,8	-18,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	1,6	1,8
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,3	2,2	2,5
Lisäykset	0,1	—	0,1
Poistot	-0,1	-0,8	-0,9
Siirrot erien välillä	—	0,2	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	1,6	1,8
Päästöoikeudet, kirjanpitoarvo [1)]			5,5
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			7,3

[1)] Lisätietoja päästöoikeuksista on *» liitetiedossa 2.4 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot.*

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestaukset tehtiin vuosien 2025, 2024 ja 2023 viimeisillä neljänneksillä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioitiin käyttöarvolaskelmien perusteella.

Carve-out periaate

Tämä tilinpäätös on laadittu carve-out periaatteella UPM-konsernin historiallisesta konsernitilinpäätöksestä, joten alla esitetyt liikearvon arvonalentumistestauksen tulokset perustuvan UPM:n konsernin UPM Plywoodin tuottavalle yksikölle (CGU) suorittamiin historiallisiin arvonalentumistesteihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetty arvostusperusta ja keskeiset oletukset:

Vuosi	Arviointiperiaate	Ennustejakso	Diskonttauskorko ennen veroja	Keskeiset oletukset
2025	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	10,18 %	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys
2024	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	11,12 %	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys
2023	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	12,06 %	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys

Herkkyysanalyysi

Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyvät herkkyysanalyysit osoittavat, ettei mikään keskeisissä oletuksissa tapahtuva kohtuulliseksi katsottava muutos johtaisi arvonalentumiskirjauksen tekemiseen liikearvosta.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien omaisuuserien kirjanpitoarvoa koskevien arvioiden tekeminen edellyttää merkittävää harkintaa.

Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan kohtuullisia, erilaiset oletukset voivat muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla kausilla.

Vastaiset rahavirrat

Liikearvon kirjanpitoarvoa koskevien arvioiden tekeminen edellyttää merkittävää harkintaa. Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan kohtuullisia, erilaiset oletukset voivat muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla kausilla. Laskelmissa käytetään kymmenelle vuodelle tehtyjä ennusteita, sillä sen liiketoiminta on luonteeltaan pitkäaikaista pääomavaltaisuudesta johtuen sekä altistaa suhdannevaihteluille. Tuotteiden hintoja ja kustannuskehitystä koskevissa arvioissa otetaan huomioon johdon seuraaville kolmelle vuodelle tekemät ennusteet ja sitä seuraaville seitsemälle vuodelle tehdyt arviot. Lisäksi otetaan huomioon tehdyt investointipäätökset ja käyttöön otetut kannattavuusohjelmat sekä kyseistä alaa tuntevien asiantuntijoiden näkemykset pitkän ajan kysyntä- ja hintakehityksestä. Kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioinnissa käytetään EBITDA -lukuja oikaistuna kassaperusteisilla erillä kuten käyttöpääoman muutoksella ja investoinneilla. Oletettu loppuarvo perustuu EBITDA- kertoimeen kertaa kuusi.

Diskonttauskorko

Diskonttauskorko arvioidaan perustuen laskentapäivän painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC) oikaistuna kyseiseen liiketoimintaan liittyvillä erityisriskeillä. Oikaistu verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko muutetaan ennen veroja määritetyksi koroksi kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä varten asianomaisen rahavirtaa tuottavan yksikön toiminta-alueella sovellettavan verokannan perusteella.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liikearvoa syntyy liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä, kun luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla ja esitetään taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomana aineettomana hyödykkeenä. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvistä synergioista.

Aineettomat oikeudet

Aineettomiin oikeuksiin sisältyy patentteja, lisenssejä, immateriaalioikeuksia ja muita vastaavia oikeuksia. Aineettomat oikeudet kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Poistot tehdään tasapoistoina 5-10 vuoden pituisen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tietokoneohjelmat ja muut aineettomat hyödykkeet

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Tulevilla tilikausilla taloudellista hyötyä tuottavien ohjelmistojen hankkimisesta aiheutuvat menot aktivoidaan ohjelmistoihin ja järjestelmiin. Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Poistot tehdään tasapoistoina 3-5 vuoden pituisen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvonalentumistestaus

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, joiden vaikutusajan katsotaan olevan rajoittamaton, testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Liikearvon arvonalentumistestausta varten määritellään rahavirtaa tuottavat yksiköt, joilla tarkoitetaan pienintä yksilöitävissä olevaa omaisuuseräryhmää, joka kerryttää rahavirtoja pitkälti muista omaisuuseristä tai omaisuuseräryhmistä riippumatta. WISA Groupille rahavirtaa tuottava yksikkö on liiketoiminta-alue. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, pitkäaikaiset omaisuuserät ja käyttöpääoman. Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo taseessa ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensiksi kyseiselle yksikölle kohdistettuun liikearvoon ja sen jälkeen yksikön muihin varoihin. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä tilikaudella.

Muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet ovat arvoltaan alentuneita, jos omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Omaisuuserän kirjanpitoarvo pienennetään vastaamaan siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, joka on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä suurempi käyttöarvo.

4.3 Varaukset

milj. euroa	Rakennejärjestely-varaukset	Henkilöstökulu-varaukset	Ympäristökulu-varaukset	Päästöoikeus-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
2025						
Varaukset 1.1	0,0	1,3	7,7	0,2	1,3	10,5
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	0,3	0,1	4,1	0,0	0,0	4,6
Käytetyt varaukset	-0,3	-0,2	-0,1	-0,2	0,0	-0,7
Varaukset 31.12	—	1,3	11,7	0,0	1,3	14,4
Pitkäaikaiset varaukset						13,9
Lyhytaikaiset varaukset						0,5
Yhteensä						14,4
2024						
Varaukset 1.1	0,2	1,6	7,8	0,4	1,1	11,1
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	—	0,1	—	0,2	0,2	0,4
Käytetyt varaukset	-0,1	-0,3	-0,1	-0,2	0,0	-0,7
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,1	—	—	-0,2	0,0	-0,4
Varaukset 31.12	0,0	1,3	7,7	0,2	1,3	10,5
Pitkäaikaiset varaukset						10,0
Lyhytaikaiset varaukset						0,5
Yhteensä						10,5
2023						
Varaukset 1.1	—	1,6	8,0	0,3	1,1	11,0
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	1,0	0,3	—	0,2	0,0	1,6
Käytetyt varaukset	-0,8	-0,4	-0,2	0,0	0,0	-1,4
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,1	—	—	—	—	-0,1
Varaukset 31.12	0,2	1,6	7,8	0,4	1,1	11,1
Pitkäaikaiset varaukset						10,5
Lyhytaikaiset varaukset						0,6
Yhteensä						11,1

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää varojen siirtymistä pois yhtiöstä ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattavat määrät jaetaan kahteen ryhmään sen mukaan, odotetaanko maksusuoritusten toteutuvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä (lyhytaikaiset) vai myöhemmin (pitkäaikaiset).

Rakennejärjestely- ja henkilöstökuluvaraukset

Rakennejärjestelyvaraus kirjataan, kun toimenpiteiden toteuttamista koskeva suunnitelma on valmis ja suunnitelmasta on ilmoitettu niille, joita se koskee. Työsuhteen päättämiseen liittyvät henkilöstökuluvaraukset kirjataan, kun suunnitelmasta on tiedotettu työntekijöille.

Päästöoikeusvaraukset

Päästöihin liittyvät velvoitteet kirjataan varaukseksi toteutuneiden päästöjen perusteella. Varauksen määrä on aineettomiin hyödykkeisiin merkittyjen vastaavien päästöoikeuksien kirjanpitoarvo. Jos toteutuvat päästöt ylittävät päästöoikeudet, ylimenevä osuus arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.

Ympäristökuluvaraukset

Ympäristömenot, jotka syntyvät aikaisemmista toiminnoista johtuvista olosuhteista ja jotka eivät kerrytä tuloja tulevaisuudessa, kirjataan kuluiksi. Ympäristövaraukset kirjataan perustuen ympäristösäännösten ja -määräysten nykyisiin tulkintoihin. Varaus kirjataan, kun yhtiö on velvollinen purkamaan ja poistamaan tuotantoyksikön tai laitteiston ja palauttamaan sen sijaintipaikan alkuperäiseen tilaan. Kirjattava määrä on nykyarvo arvioiduista tulevaisuudessa syntyvistä menoista, jotka määritetään paikallisten olosuhteiden ja vaatimusten mukaisesti. Samalla kirjataan varausta vastaava määrä aineelliseen käyttöomaisuuteen ja siitä tehdään poistot osana kyseistä hyödykettä. Varauksiin ei sisälly kolmansien osapuolten korvauksia.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Ympäristökuluvaraukset

Varausten määrittämiseen käytettävät arviot perustuvat tilikaudella samankaltaisista toiminnosta aiheutuneisiin kuluihin ottaen huomioon inflaation vaikutuksen, kustannuspohjan kehityksen ja diskonttauksen. Koska toteutuvat menot saattavat poiketa arvioiduista menoista säädösten, määräysten, yleisön odotusten, teknologian, hintojen ja olosuhteiden muutoksista johtuen ja voivat toteutua useita vuosia myöhemmin, varausten kirjanpitoarvoja tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi. Käytettävä diskonttauskorko tarkistetaan vuosittain.

WISA Group pyrkii toimimaan jätevesien, päästöjen ja kaatopaikkajätteiden käsittelyssä määräysten mukaisesti. Odottamattomat tapahtumat tuotantoprosesseissa ja jätteiden käsittelyssä voivat kuitenkin aiheuttaa WISA Groupin liiketoiminnassa merkittäviä tappioita ja lisäkustannuksia.

Oikeudelliset vastuut

Johdon arviointia edellytetään parhaillaan käynnissä oleviin oikeudenkäynteihin liittyvien varausten arvostamisessa ja kirjaamisessa. Varaus kirjataan, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, kun maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Oikeudenkäyntien vaikeasti ennakoitavasta luonteesta johtuen oikeudenkäynnin todellinen kustannus voi poiketa merkittävästi alkuperäisestä arviosta. WISA Groupilla ei ollut tällaisia varauksia vuosina 2025, 2024 ja 2023.

Oikeudelliset vastuut on esitetty ***» Note 9.2 Riita-asiat.***

4.4 Käyttöpääoma

Käyttöpääoma sisältää vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, ostovelat ja saadut ennakot, jotka esitetään erikseen jäljempänä. Saatuihin ennakoihin liittyvät suoritevelvoitteet täytetään tyypillisesti 12 kuukauden kuluessa ennakon saamisesta.

Käyttöpääoma

milj. euroa	2025	2024	2023
Vaihto-omaisuus	79,1	74,7	75,2
Myyntisaamiset	25,1	30,1	28,2
Myyntisaamiset, UPM Group	2,7	3,9	5,7
Ostovelat	-21,3	-20,1	-18,1
Ostovelat, UPM Group	-15,2	-13,7	-11,1
Saadut ennakot	-0,2	-0,2	0,0
Yhteensä	70,2	74,7	79,8

Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2025	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	19,6	19,2	19,1
Keskeneräiset tuotteet	—	—	—
Valmiit tuotteet ja tavarat	59,5	55,5	56,1
Saadut ennakot	—	—	—
Yhteensä	79,1	74,7	75,2

Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	2025	2024	2023
Myyntisaamiset			
Myyntisaamiset	27,9	34,0	34,0
Luottotappiovaraus	-0,1	-0,1	-0,1
Myyntisaamiset yhteensä	27,7	34,0	33,9
Siirtosaamiset			
Siirtosaamiset, emissio-oikeudet	—	1,7	—
Ennakkomaksut ja muut siirtosaamiset UPM-konsernilta	0,1	0,1	0,1
Muut erät	1,1	0,9	1,0
Siirtosaamiset yhteensä	1,2	2,6	1,1
Muut saamiset			
ALV- ja muut välilliset verosaamiset	5,6	5,5	4,3
Muut saamiset	0,1	0,1	0,3
Muut saamiset yhteensä	5,6	5,5	4,6
Yhteensä	34,5	42,1	39,6

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	2025			2024			2023		
	Myynti-saamiset	Luotto-tappiovaraus	Myynti-saamiset luotto-tappio-varauksella vähennettynä	Myynti-saamiset	Luotto-tappiovaraus	Myynti-saamiset luotto-tappio-varauksella vähennettynä	Myynti-saamiset	Luotto-tappiovaraus	Myynti-saamiset luotto-tappio-varauksella vähennettynä
Erääntymättömät	26,0	-0,1	25,9	32,8	0,0	32,8	31,7	0,0	31,7
Erääntyneet alle 31 päivää	1,8	—	1,8	1,2	0,0	1,2	2,2	0,0	2,2
Erääntyneet 31-90 päivää	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Erääntyneet yli 90 päivää	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	27,9	-0,1	27,7	34,0	-0,1	34,0	34,0	-0,1	33,9

Ostovelat ja muut velat

milj. euroa	2025	2024	2023
Siirtovelat			
Henkilöstökulut	13,4	18,4	17,3
Asiakashyvitykset	5,8	7,7	5,6
Muut siirtovelat	0,5	0,4	0,6
Siirtovelat yhteensä	19,7	26,6	23,5
Ostovelat	36,5	33,8	29,3
ALV-velat	1,5	2,3	1,2
Muut lyhytaikaiset velat	2,9	1,9	1,9
Yhteensä	60,8	64,8	55,9

Operatiivinen luottoriski

Operatiivinen luottoriski määritellään riskiksi siitä, ettei yhtiö saa maksua saamisistaan. Operatiiviseen toimintaan liittyvän luottoriskin hallinnan periaatteet on määritelty UPM:n luottoriskin hallintapolitiikassa ja luottoriskiä valvotaan systemaattisesti. Avoinna olevia myyntisaamisia, myyntisaamisten keskimääräistä maksuaikaa ja erääntyneitä myyntisaamisia seurataan kuukausittain. Asiakkaiden luottolimiittejä ja heidän taloudellista tilaansa seurataan jatkuvasti. UPM käyttää luottovakuutuksia, jotka turvaavat myyntisaamisia merkittäviltä luottotappioilta. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski, ottamatta huomioon luottotappioriskiä pienentäviä eriä, on niiden kirjanpitoarvo.

Vuonna 2025, 2024 ja 2023 WISA Group yhtiöissä ei kirjattu luottotappiovarauksia eikä niillä ollut olennaisia erääntyneitä myyntisaamisia.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään joko FIFO-menetelmää (first-in, first-out) tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen) mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla. Mikäli vaihto-omaisuuden tasearvo ylittää sen nettorealisointiarvon, kirjataan vaihto-omaisuuden arvonalentuminen.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen myynnistä tavanomaisessa liiketoiminnassa, kirjataan alun perin transaktiohintaan ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä luottotappiovarauksella. Myyntisaamisiin ei sisälly rahoituskomponenttia, sillä myyntiin liittyvä maksuaika on noin 14-60 päivää markkinakäytäntöjen mukaisesti.

IFRS 9:n yksinkertaistettua menettelyä sovelletaan odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen siten, että kaikista myyntisaamista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Myyntisaamisista kirjataan kahden tyyppisiä varauksia – yleisvaraus koko voimassaoloajalta odotetuille luottotappioille, sekä varaus yksittäisistä myyntisaamisista odotetuille luottotappioille. Varaukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Voimassaoloajalta odotettujen tappioiden arvioinnissa käytetään varausmatriisia, jossa myyntisaamiset on eritelty liiketoiminnoittain. Varausmatriisi perustuu historiallisten tappioiden määriin, ja huomioi myös tulevaisuuteen suuntautuvaa informaatiota. Matriisissa huomioidaan luottotappiovakuutukset, asiakkaiden maksuprofiili, sekä tieto siitä, että saamisen vanhentuessa todennäköisyys siitä, ettei erää pystytä perimään, kasvaa. Lisäksi yksittäisistä myyntisaamisista kirjataan varaus silloin kun tietoa maksuvelvollisista on saatavilla. Tällöin on oltava objektiivista näyttöä siitä, että kaikkia saamisia ei tulla perimään täysimääräisesti alkuperäisten ehtojen mukaisesti.

Myyntisaamisista tehdään pysyvä arvonalennus tuloslaskelmaan silloin, kun ei maksua voida kohtuudella odottaa saatavan. Velallisen hakeutuminen konkurssiin tai selvitysmenettelyyn, konkurssin tai purkautumisen loppuunsaattaminen, tai

hakeutuminen velkasaneeraukseen ovat viitteitä siitä, ettei maksuja enää odoteta saatavan. Aiemmin kirjatuista arvonalennustappioista myöhemmin takaisin saadut määrät kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelmaan. Myyntisaamisten kirjanpitoarvon on lähellä käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta..

Muut saamiset koostuvat pääasiassa ALV-saamisista

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat syntyvät hankittaessa tavanomaisessa liiketoiminnassa vaihto-omaisuutta, käyttöomaisuutta sekä tavaroita ja palveluja tavarantoimittajilta ja palveluntuottajilta. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettavaksi liiketoiminnan tavanomaisen toimintasyklin aikana tai 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Takaisinmaksuvelkaa kirjataan odotetuista määrä- ja muista alennuksista, jotka syntyvät myyntisopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakashyvitykset sisältävät pääasiallisesti määräalennuksia ja ne kirjataan sen määräisenä, kuin ne odotetaan maksettavan asiakkaille. Odotettavissa olevien asiakashyvitysten kirjanpitoarvoa päivitetään jokaisena raportointipäivänä, hyödyntäen viimeisintä saatavilla olevaa ennustetta.

Asiakkaiden laatuvalitukset käsitellään myyntiin liittyvänä takaisinmaksuvelkana. Odotettujen laatuvalitusten määrää arvioidaan historiatiedon perusteella ja kirjanpitoarvoa päivitetään jokaisena raportointipäivänä. Asiakashyvitysten ja laatuvalitusten odotetaan tyypillisesti realisoituvan seuraavan 12 kuukauden sisällä.

Saadut ennakot kirjataan sopimuksiin perustuviksi veloiksi siihen asti, kunnes suoritevelvoite on täytetty.

5. Pääomarakenne

5.1 Pääoman hallinta

Historiallisesti WISA Group yhtiöt ovat olleet osa laajempaa UPM-konsernia, ja niiden rahoitus sekä rahoitusriskien hallinta on hoidettu keskitetysti UPM konsernitason rahoituspolitiikan mukaisesti, joka määrittelee rahoitustoimintoihin ja rahoitusriskien hallintaan liittyvät periaatteet, organisaation, vastuut ja raportoinnin koko konsernissa.

Keskitetyn rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa liiketoiminnan riittävä rahoitus, tarjota rahoituspalveluja liiketoiminnoille, hallita ja optimoida likviditeettiä ja rahoitusta, minimoida rahoituskustannukset sekä tunnistaa, hallita ja seurata rahoitusriskejä. Näihin riskeihin kuuluvat muun muassa valuutta-, korko-, likviditeetti-, rahoitus-, luotto-, vastapuoli- ja operatiiviset riskit.

Historiallisesti rahoitus, likviditeetin hallinta ja rahoitusriskien valvonta on hoidettu konsernitasolla. WISA Groupiin kuuluvat juridiset yhtiöt ovat toimineet tämän keskitetyn rahoitustoiminnon puitteissa ja noudattaneet konsernin rahoituspolitiikkaa ja -ohjeita. Rahoitusriskien suojaustoimenpiteet on toteutettu konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetyn rahoitustoiminnon ohjauksessa.

31.12.2025, WISA Group -yhtiöiden velat olivat yhteensä 7,3 (2024: 5,0, 2023: 3,3) miljoonaa euroa, joista valtaosa koostui vuokrasopimusveloista.

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

WISA Groupilla on tarvittaessa ollut pääsy UPM-konsernin likviditeettiin sisäisen lainanoton kautta. WISA Groupilla on ollut negatiivinen nettovelka ja vahva likviditeetti, joka on sijoitettu emoyhtiöön lyhyellä maturiteetilla, varmistaen tarvittavan kassavarojen saatavuuden. Negatiivisen nettovelan vuoksi WISA Groupin velat ovat koostuneet ainoastaan vuokrasopimusveloista.

5.2 Nettovelka

Nettovelka määritellään siten, että korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetään rahavarat sekä korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat.

Nettovelka

milj. euroa	2025	2024	2023
Vuokrasopimusvelat	4,6	3,2	1,5
Muut lainat	0,1	0,1	0,1
Pitkäaikaiset velat	4,7	3,2	1,7
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	2,4	1,6	1,1
Muut velat	0,2	0,2	0,5
Lyhytaikaiset velat	2,6	1,8	1,6
Velat yhteensä	7,3	5,0	3,3
Konsernitilisaamiset UPM-konsernilta	70,8	161,5	152,1
Rahavarat	2,5	1,8	0,6
Korolliset varat	73,3	163,3	152,7
Nettovelka	-66,1	-158,3	-149,4

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Lainat ja muut velat

WISA Group -yritysten osalta carve-out tilinpäätös koostuu ainoastaan vuokrasopimusveloista, kuten nettovelkataulukossa on esitetty. Vuokrasopimusten tilinpäätösperiaatteet on kuvattu vuokrasopimukset-osiossa.

Nettovelan muutos 2025

milj. euroa	Vuokrasopimus-velat	Muut velat	Konsernitili-saamiset UPM-konsernilta	Rahavarat	Nettovelka
Kirjanpitoarvo 1.1.	4,7	0,3	-161,5	-1,8	-158,3
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma					
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-1,3	—	—	—	-1,3
Lyhytaikaisten velkojen muutos	—	—	—	—	—
Konsernitilisaamisten muutos	—	—	90,7	—	90,7
Rahavarojen muutos	—	—	—	-0,7	-0,7
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa					
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	3,6	—	—	—	3,6
Vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit	—	—	—	—	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,0	0,3	-70,8	-2,5	-66,1

Nettovelan muutos 2024

milj. euroa	Vuokrasopimus-velat	Muut velat	Konsernitili-saamiset UPM-konsernilta	Rahavarat	Nettovelka
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,6	0,6	-152,1	-0,6	-149,4
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma					
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-1,0	—	—	—	-1,0
Lyhytaikaisten velkojen muutos	—	-0,4	—	—	-0,4
Konsernitilisaamisten muutos	—	—	-9,4	—	-9,4
Rahavarojen muutos	—	—	—	-1,2	-1,2
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa					
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	3,1	—	—	—	3,1
Vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit	-0,1	—	—	—	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,7	0,3	-161,5	-1,8	-158,3

Nettovelan muutos 2023

milj. euroa	Vuokrasopimus-velat	Muut velat	Konsernitili-saamiset UPM-konsernilta	Rahavarat	Nettovelka
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,0	0,5	-165,5	-1,8	-164,8
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma					
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-0,7	—	—	—	-0,7
Lyhytaikaisten velkojen muutos	—	0,1	—	—	0,1
Konsernitilisaamisten muutos	—	—	13,4	—	13,4
Rahavarojen muutos	—	—	—	1,2	1,2
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa					
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	1,4	—	—	—	1,4
Vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit	-0,1	—	—	—	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,6	0,6	-152,1	-0,6	-149,4

Vapaa rahavirta

Vapaa rahavirta on ensisijaisesti maksuvalmiutta kuvaava tunnusluku. Se on liiketoiminnan kokonaistuloksellisuuden tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnasta kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen.

milj. euroa	2025	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta	44,3	68,0	48,8
Investointien rahavirta	-7,9	-16,5	-2,6
Vapaa rahavirta	**36,4**	**51,5**	**46,2**
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-125,0	-40,0	-60,0
Muut rahoituksen rahavirrat	—	0,4	-0,3
Nettovelan rahamääräinen muutos	88,6	-12,0	14,1
Nettovelan ei-rahamääräinen muutos	3,6	3,1	1,4
Nettovelan muutos	92,2	-8,9	15,4
Nettovelan kirjanpitoarvo kauden alussa	-158,3	-149,4	-164,8
Nettovelan kirjanpitoarvo kauden lopussa	-66,1	-158,3	-149,4

Vuokrasopimukset

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden sopimukset luokitellaan vuokrasopimuksiksi silloin, kun WISA Group -yhtiöt vuokralle ottajina saavat olennaisilta osin kaikki yksilöidyn hyödykkeen käytöstä saatavat taloudelliset hyödyt ja joissa WISA Groupilla on oikeus määrätä yksilöidyn hyödykkeen käytöstä.

Vuonna 2025 vuokrattuihin hyödykkeisiin tehdyt lisäykset liittyvät pääosin toimistotiloihin, trukkeihin ja autovuokrasopimuksiin. Vuosina 2024 ja 2023 vuokrattuihin hyödykkeisiin tehdyt lisäykset liittyvät pääosin trukkeihin ja autovuokrasopimuksiin.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan, eivät olleet olennaisia vuosina 2025, 2024 eikä 2023.

Vuokrattujen käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
2025			
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	4,5	4,8
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	3,0	0,8	3,9
Uudelleenarvioinnit ja vähennykset	—	—	—
Poistot	-0,3	-1,4	-1,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,0	4,0	7,0
2024			
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	2,4	2,7
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	0,2	3,1	3,3
Uudelleenarvioinnit ja vähennykset	—	—	—
Poistot	-0,2	-1,0	-1,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	4,5	4,8
2023			
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,1	2,0	2,1
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	0,2	1,2	1,4
Uudelleenarvioinnit ja vähennykset	—	—	—
Poistot	-0,1	-0,8	-0,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	2,4	2,7

Vuokrasopimukset

WISA Group vuokranottajana

WISA Group arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, kun WISA Group vuokranottajana saa omaisuuserän käytöstä koituvan taloudellisen hyödyn kaikilta olennaisilta osin ja sillä on oikeus ohjata omaisuuserän käyttötapaa.

WISA Group kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset. WISA Group soveltaa tätä kaikissa käyttöomaisuushyödykkeiden luokissa. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ovat sopimukset, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Mikäli sopimukseen sisältyy osto-optio, kyseessä ei ole lyhytaikainen vuokrasopimus.

Vuokrakausi määritellään ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että WISA Group aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä. Mikäli sopimus on toistaiseksi voimassa oleva ja kummallakin WISA Groupilla ja vuokranantajalla on oikeus irtisanoa sopimus lyhyellä aikavälillä (enintään 12 kuukauden sisällä) ilman merkittävää sanktiota, sopimus luokitellaan lyhytaikaiseksi ja vuokrat kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä.

Vuokrasopimusvelka kirjataan vuokra-ajan alkamisajankohtana ja arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. WISA Group käyttää diskonttauskorkona lähtökohtaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, ja mikäli vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, WISA Group käyttää lisäluoton korkoa, jonka osatekijät muodostuvat valuutasta ja vuokrakauteen perustuvasta viitekorosta ja lisäluoton luottomarginaalista. Vuokramaksut voivat sisältää kiinteät maksut, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasoista ja jatko-optioiden maksut tai osto-optiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että WISA Group käyttää kyseiset optiot. Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon ja uudelleen arvioidaan (vastaavalla muutoksella vuokrattuun käyttöomaisuushyödykkeeseen) kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenneuvottelun, indeksimuutoksen tai hintatason tai optioiden uudelleenarvioinnin seurauksena.

Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke sisältää alkuperäisen vuokrasopimusvelan, alkuvaiheen välittömät menot, ennallistamismenot vähennettynä vuokranantajilta saatavilla kannustimilla. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke arvostetaan myöhemmillä kausilla hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumista koskevilla tappiolla. Uudelleenarviointi tapahtuu, jos vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja rahavirtojen muutos perustuu sopimuskohtiin, jotka ovat sisältyneet jo alkuperäiseen sopimukseen. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke poistetaan joko omaisuuden taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta.

WISA Group on päättänyt erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit sekä muut muuttuvat komponentit, ja kirjata nämä tulosvaikutteisesti, mikäli ne voidaan erotella sopimuksen vuokratusta käyttöomaisuushyödykkeestä. WISA Group ei kuitenkaan erota muita vuokrasopimuskomponentteja yritysautojen vuokrasopimuksilta.

WISA Group ei sovella salkkumenetelmää ominaispiirteiltään samankaltaisiin vuokrasopimuksiin.

Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet esitetään taseella omana tilinpäätöseränä. Vuokrasopimusvelat esitetään osana lyhytaikaista sekä pitkäaikaista korollista velkaa. Vuokrasopimusvelat ovat osa WISA Groupin nettovelkalaskelmaa. Lyhytaikaiset vuokramaksut raportoidaan vuokrakuluina. Muuttuvat vuokramaksut kirjataan liiketoiminnan kuluihin perustuen maksun luonteeseen. Vuokravelan korkokulu kirjataan rahoituskuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Kassavirtalaskelmassa velan takaisinmaksun osuus vuokrista kirjataan rahoituksen rahavirtaan ja koron osuus vuokrista sekä lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä muuttuvat vuokrasopimukset, jotka eivät ole osana vuokrasopimusvelan arvostusta, kirjataan liiketoiminnan rahavirtaan.

WISA Group vuokranantajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana WISA Group arvioi, mikäli vuokrasopimus on rahoitusleasingsopimus tai operatiivinen vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin, vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Konsernilla on vain vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä.

5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Taseeseen merkityt rahoitusvarat ja -velat koostuvat rahavaroista, lainasaamisista ja muista saamisista, myyntisaamisista, ostoveloista, vuokrasopimusveloista ja muista veloista.

Rahoitusvarojen luokittelu eri arvostusryhmiin tehdään hankinnan yhteydessä ja riippuu erän sopimukseen perustuvista rahavirtaominaisuuksista sekä rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävästä liiketoimintamallista.

Luokittelupäätös tehdään hankintapäivänä erikseen jokaiselle rahoitusvarojen erälle. Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja taseessa esitetään nettomäärä silloin, kun kirjattujen määrien vähentämiseen toisistaan on laillisesti täytäntöön pantavissa oleva oikeus kaikissa tilanteissa ja suoritus aiotaan toteuttaa nettomääräisesti tai omaisuuserä aiotaan realisoida ja velka suorittaa samanaikaisesti. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun oikeus rahavirtoihin on erääntynyt tai se on siirretty ja omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut on siirretty.

Carve-out periaate

Rahoitustapahtumat UPM:n ja sen juridisten yhtiöiden välillä on aiemmin järjestetty yhtiöiden välisillä lainoilla, konsernitili- ja suojausjärjestelyillä.

UPM-Kymmene Oyj:n ulkoista rahoitusta ei ole aiemmin nostettu tai kohdennettu UPM:n segmenteille. Tämän vuoksi UPM-Kymmene Oyj:n ulkoista rahoitusta ei voida luotettavasti kohdistaa WISA Groupille carve-out tilinpäätöksessä.

Rahoitusleasingvelat seuraavat niihin liittyviä varoja.

Carve-out tilinpäätöksessä esitetyt rahoitusvarat ja -velat voivat poiketa merkittävästi WISA Groupin tulevista rahoitusvaroista ja -veloista

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 31.12.2025

milj. euroa	Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Yhteensä
Myyntisaamiset ja muut saamiset	—	34,5	34,5
Konsernitilisaamiset UPM-konsernilta	—	70,8	70,8
Rahavarat	—	2,5	2,5
Rahoitusvarat yhteensä	—	107,9	107,9
Pitkäaikaiset korolliset velat	—	4,7	4,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	—	2,6	2,6
Ostovelat ja muut velat	—	60,8	60,8
Rahoitusvelat yhteensä	—	68,1	68,1

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 31.12.2024

milj. euroa	Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Yhteensä
Myyntisaamiset ja muut saamiset	—	42,1	42,1
Konsernitilisaamiset UPM-konsernilta	—	161,5	161,5
Rahavarat	—	1,8	1,8
Rahoitusvarat yhteensä	—	205,4	205,4
Pitkäaikaiset korolliset velat	—	3,2	3,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	—	1,8	1,8
Ostovelat ja muut velat	—	64,8	64,8
Rahoitusvelat yhteensä	—	69,8	69,8

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 31.12.2023

milj. euroa	Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Yhteensä
Myyntisaamiset ja muut saamiset	—	39,6	39,6
Konsernitilisaamiset UPM-konsernilta	—	152,1	152,1
Rahavarat	—	0,6	0,6
Rahoitusvarat yhteensä	—	192,3	192,3
Pitkäaikaiset korolliset velat	—	1,7	1,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	—	1,6	1,6
Ostovelat ja muut velat	—	55,9	55,9
Rahoitusvelat yhteensä	—	59,2	59,2

Rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käypiä arvoja lukuun ottamatta pitkäaikaisten korollisten velkojen korollisia velkoja. Pitkäaikaisissa korollisissa veloissa olevien korollisten velkojen käyvät arvot perustuvat arvioitujen tulevien maksujen markkinakorolla diskontattuun nykyarvoon ja ne kuuluvat käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 2. Lisätietoja nettovelasta ja joukkovelkakirjalainoista löytyy ***» liitetiedosta 5.2 Nettovelka.***

Käyvistä arvoista ei esitetä muita liitetietoja IFRS 7.29 mukaisesti, sillä rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käypää arvoa, esimerkiksi kun kyseessä on myyntisaamiset tai ostovelat, ja koska korolliset velat sisältävät ainoastaan vuokrasopimusvelkoja.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat

Tähän ryhmään kuuluu lainasaamisia, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, myyntisaamisia ja muita saamisia, sekä rahavaroja. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne erääntyvät 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Rahavarat ovat aina lyhytaikaisia. Lainasaamiset, joilla on kiinteä eräpäivä, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Lainasaamiset, joilla ei ole kiinteää eräpäivää, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Kun lainasaamisia tai rahavaroja on hankittu, 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli luottoriski kasvaa merkittävästi, koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Myyntisaamisiin sovellettava arvonalentumismalli on kuvattu ***» liitetiedossa 4.4 Käyttöpääoma.***

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvelat

Tämä ryhmä sisältää lainat, ostovelat ja muut rahoitusvelat. Lisätietoja on ***» liitetiedossa 5.2 Nettovelka.***

5.4 Rahoitustuotot ja -kulut

milj. euroa	2025	2024	2023
Korkotuotot UPM konsernilta	3,7	5,4	4,7
Korkotuotot	—	—	—
Osakkeiden myyntivoitot/tappiot	—	—	0,8
Rahoitustuotot yhteensä	3,7	5,4	5,4
Korkokulut	-0,2	-0,1	-0,1
Kurssierot, netto	0,1	-0,1	—
Muut rahoituskulut	—	-0,1	-0,2
Rahoituskulut yhteensä	-0,1	-0,3	-0,3

6. Riskien hallinta

6.1 Rahoitusriskien hallinta

WISA Group on historiallisesti ollut osa UPM-konsernia ja sen rahoitusriskien hallinta on toteutettu keskitetysti UPM-konsernin Rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata UPM-konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttaa kannattavuuden turvaamisessa. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään erilaisia rahoitusinstrumentteja konsernin rahoituspolitiikan asettamissa rajoissa. Tähän tarkoitukseen käytetään vain instrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia pystytään seuraamaan jatkuvasti ja luotettavasti.

Rahoituspalvelut ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty UPM-konsernin rahoitus- ja riskienhallintaosastolle.

Valuuttariski

Liiketoiminnan globaalin luonteen vuoksi WISA Group on altis riskeille, jotka liittyvät muutoksiin valuuttakursseissa, erityisesti Yhdysvaltain dollarin, Englannin punnan ja Tanskan kruunun kurssissa. Valuuttariskiä aiheutuu sopimuksiin perustuvista ja odotettavissa olevista kaupalliseen toimintaan liittyvistä maksuista (transaktioriski) sekä taseeseen merkittyjen ulkomaanrahan määräisten varojen ja velkojen arvojen muutoksesta (translaatioriski). Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa rahavirtojen tulevaan arvoon ja taseeseen liittyvää valuuttakurssimuutoksista johtuvaa epävarmuutta. Valuuttakurssimuutoksilla voi olla myös epäsuoria vaikutuksia, kuten kilpailukykyyn eri valuutta-alueiden välillä.

Transaktioriski

UPM-konserni suojaa erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräiset valuuttavirrat rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta liiketoiminta-alueiden ennusteiden perusteella, mukaan lukien nykyisen WISA Groupin liiketoiminta-alueen. Transaktioriski aiheutuu sellaisten todennäköisten kaupallisten rahavirtojen valuuttakurssien muutoksista, joiden odotetaan tapahtuvan muussa kuin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Nettoriskivaluuttavirrasta suojataan rahoituspolitiikan mukaisesti keskimäärin 50 %. Yksittäisiä erittäin todennäköisiä rahavirtoja on suojattu korkeammalla suojauskertoimella poiketen samalla riskineutraalista suojaustasosta. WISA Groupin ennakoidusta 12 kuukauden valuuttavirrasta oli 31.12.2025 suojattu 68% (2024: 68% ja 2023: 65%).

UPM-konserni sopii ulkoisia termiinisopimuksia, jotka kohdistetaan tulevaisuudessa toteutuvan valuuttamääräisen virran suojaukseen konsernitasolla. Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan kun se on mahdollista. Jos suojauslaskennan soveltaminen ei ole mahdollista, suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti. Suojauslaskentaa on sovellettu UPM emoyhtiössä ja eräpäivänä toteutunut tulos allokoidaan johdon raportoinnissa kyseiselle liiketoiminta-alueelle, mukaan lukien WISA Groupin. Kytketyt johdannaiset sisältyvät suojattavaan rahavirtaan, mutta niihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Vuoden 2025 lopussa WISA Groupin arvioitu nettoriskivaluuttavirta seuraaville 12 kuukaudelle oli 103 (2024: 118, 2023: 88) miljoonaa euroa.

Translaatioriski

WISA Groupilla on vain vähäinen määrä valuuttamääräisiä varoja ja velkoja taseella. Kaikki vieraan valuutanmääräiset varat, esimerkiksi tasesaldot, käännetään euroiksi UPM:n sisäisen pankin kautta.

Korollisiin varoihin ja velkoihin liittyvälle taseriskille alttiina oleva suojaamaton määrä 31.12.2025 oli 0 (2024: 0, 2023: 0) miljoonaa euroa. Suojauslaskentaa ei sovelleta, ja kaikki suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

WISA Groupilla on valuuttamääräisiä myyntisaamisia ja ostovelkoja, jotka suojataan keskitetysti UPM emoyhtiössä eikä ne siten ole suojattu WISA Groupissa.

Translaatioriskiltä suojautumiseen käytettävät johdannaisinstrumentit ovat ulkoisia valuuttatermiinejä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Herkkyys valuuttariskille

Alla oleva taulukko kuvaa valuuttamääräisten tase-erien vaikutuksia tulokseen ennen veroja, sekä vaikutusta omaan pääomaan, joka muodostuu pääosin valuuttavirtaa suojaavista valuuttatermiineistä.

	Tulos ennen veroja			Oma pääoma		
milj. euroa	**2025**	**2024**	**2023**	**2025**	**2024**	**2023**
Euro vahvistuu 10%						
USD	—	—	—	—	—	—
GBP	2,0	3,0	2,0	—	—	—
DKK	1,0	1,0	1,0	—	—	—
Euro heikkenee 10%						
USD	—	—	—	—	—	—
GBP	-2,0	-3,0	-2,0	—	—	—
DKK	-1,0	-1,0	-1,0	—	—	—

Seuraavat oletukset on tehty laskettaessa valuuttariskin muutosten herkkyyttä:

- Suuri osa niistä rahoitusinstrumenteista, jotka eivät ole johdannaisia, kuten rahavarat, myyntisaamiset, korolliset velat ja ostovelat ovat joko suoraan toimintavaluutassa tai ovat käännetty siihen johdannaissopimuksilla. Avoin tasepositio on lähellä nollaa ja sen vuoksi kurssimuutoksilla on hyvin pieni vaikutus tai ei lainkaan vaikutusta tuloslaskelmaan.
- Omaan pääomaan vaikuttavat ne kaupallisten rahavirtojen suojaamiseksi solmitut termiinijohdannaiset, jotka on tehty UPM emoyhtiössä jossa suojauslaskentaa sovelletaan, mutta joiden tulos on allokoitu WISA Groupille.
- Tulokseen vaikuttavat ne johdannaiset, joiden suojaussuhde ei ole tehokas tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.
- Laskennassa ei ole mukana ennustettuja valuuttamääräisiä tulevia rahavirtoja.

Korkoriski

Korollinen velka ja korolliset saamiset altistavat yhtiöt korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja käyvän arvon korkoriskille. WISA Groupin korkoriski on rajoittunut sen hyvin likvidiin ja lyhytaikaiseen talletukseen UPM emoyhtiölle.

Sähkön hintariski

WISA Group suojautuu sähkön hintavaihteluilta käyttämällä sähköjohdannaissopimuksia. WISA Groupin herkkyys sähkön markkinahinnalle on riippuvainen sähkön kulutuksen määrästä ja suojausasteesta. Suojauksen tavoite on vähentää sähkön hinnoista johtuvaa tuloksen heilahtelua. WISA Group käyttää hintariskin suojaamisen pääasiassa sähköpörssin futuureja ja kahdenvälisiä termiinejä. Sähköjohdannaisten transaktiot on tehty historiallisesti keskitetysti UPM Energy liiketoiminta-alueella WISA Groupin puolesta.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan sähkön hintariskiltä suojautuessa.

6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimuksia käytetään suojautuessa valuuttariskiltä, korkoriskiltä ja hyödykkeiden hintariskiltä.

Lisätietoja ***Liitteessä 6.1 Rahoitusriskien hallinta.***

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kaikki johdannaiset on toteutettu UPM emoyhtiön toimesta ja kirjattu alun perin ja jatkuvasti käypään arvoon UPM emoyhtiön taseelle. Käyvän arvon muutoksista johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan tai muihin laajan tuloksen eriin riippuen siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä tyyppistä erää se suojaa.

Suojauslaskentaa varten UPM emoyhtiö on historiallisesti dokumentoinut suojaussuhteen syntyessä suojausinstrumenttien ja suojattavien kohteiden välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteen ja strategian, joiden perusteella erilaisiin suojauksiin ryhdytään.

Tietyt johdannaiset eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen kriteerejä, vaikka niiden katsotaan rahoitusriskien hallinnan kannalta olevan taloudellisia suojauksia. Tällaiset johdannaiset kirjataan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa tai rahoituserissä.

Vain suojauksen realisoitunut tulos on allokoitu WISA Groupille.

Vastapuoliriski

WISA Groupilla ei ole ulkoiseen rahoitukseen liittyviä transaktioita ja sen taloudellinen vastapuoliriski liittyy talletuksiin UPM:n emoyhtiölle, jolla on vahva luottoluokitus ja hyvä likviditeetti.

7. Tuloverot

7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero

Carve-out periaate

Näissä carve-out tilinpäätöksissä esitettyinä tilikausina WISA Groupiin kuuluvat juridiset yhtiöt ovat toimineet erillisinä verovelvollisina. Näiden yhtiöiden osalta carve-out tilinpäätöksiin sisältyvät verokulut sekä verovelat ja -saamiset perustuvat toteutuneeseen verotukseen. WISA Group -toiminnot UPM:n juridisten yhtiöiden sisällä ovat olleet osa näitä yhtiöitä. Näiden WISA Group -toimintojen sekä WISA Group juridisten yhtiöiden verokulut on määritetty erillisyhtiöperiaatteen mukaisesti siten, kuin ne olisivat olleet verovelvollisia pääasiallisissa toimintamaissaan.

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvina veroina esitettävä määrä on kunkin WISA Group yhtiön kyseistä tilikautta koskevan hypoteettisen erillisen veroilmoituksen perusteella maksettava tai takaisin saatava vero. Se on kirjattu carve-out tilinpäätöksissä tilikauden verokuluksi ja jäljelle jäävän UPM:n kanssa toteutuneeksi liiketoimeksi, joka on kirjattu sijoitettuun omaan pääomaan. Juridisten WISA Group -yhtiöiden, jotka ovat toimineet erillisinä verovelvollisina, laskennalliset verot on kirjattu perustuen niiden historiallisiin lukuihin. Näitä laskennallisia veroja oikaistaan eliminointikirjauksilla ja yhtiöiden välisillä carve-out oikaisuilla.

Tuloverot

Vuonna 2025 tilikauden voittoon perustuva vero oli 6,0 miljoonaa euroa (2024: 9,3 miljoonaa euroa, 2023: 10,0 miljoonaa euroa) ja efektiivinen korkokanta 19,5% (2024: 21,4%; 2023: 19,3%). Vuosina 2025, 2024 ja 2023, efektiiviseen verokantaan vaikutti muutokset Viron verokannassa, jossa tuloverokanta määräytyy jaettujen osinkojen tason perusteella.

Tuloverot

milj. euroa	2025	2024	2023
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	5,2	6,3	10,8
Laskennallisten verojen muutos	0,8	3,0	-0,8
Yhteensä	6,0	9,3	10,0

Tuloverojen täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2025	2024	2023
Voitto ennen veroja	30,5	43,6	51,7
Suomen lakisääteisen verokannan 20 %:n vero	6,1	8,7	10,3
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	0,3	0,3	-0,7
Verovapaat tuotot	-0,4	-1,4	-0,8
Verotuksessa vähennyskelvottomat tappiot	—	—	1,0
Muut erät	-0,1	1,7	0,2
Tuloverot yhteensä	6,0	9,3	10,0
Efektiivinen verokanta, %	19,5 %	21,4 %	19,3 %

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

WISA Groupin tuloverokulu sisältää verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan perustuen vallitseviin verokantoihin maissa, joissa WISA Group toimii, ja se sisältää aiempien tilikausien veroja koskevat oikaisut. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattuihin eriin. Tällöin myös vastaava vero kirjataan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Verokulun ja tuloverovelkojen laskenta edellyttää arvioita ja harkintaa. Veroina kirjatut määrät vastaavat tämänhetkistä käsitystä ja nykyisten verolakien tulkintaa. Johto arvioi säännöllisesti veroilmoituksissa tehtyjä kannanottoja tilanteissa, joissa verosäännökset ovat tulkinnanvaraisia, ja oikaisee verovelkoja tarpeen mukaan.

OECD:n pilari 2 lainsäädäntö hyväksyttiin Suomessa vuonna 2023 ja se tuli voimaan 1. tammikuuta 2024 alkaen. IAS 12-standardin poikkeusta olla kirjaamatta tai raportoimatta laskennallisia verovelkoja tai -saamisia, jotka liittyvät Pilari 2:n perusteella maksettaviin veroihin. Soveltamisalaan kuuluvat yhteisöt ovat velvollisia maksamaan lisäveroa niiden lainkäyttöalueiden GloBE:n efektiivisen verokannan ja 15 %:n vähimmäisverokannan välisestä erosta.

Arvio Pilari 2 mahdollisesta vaikutuksesta tuloveroihin vuosina 2025 ja 2024 perustuu yhtiöiden vuosien 2025 ja 2024 taloudellisiin tietoihin. Arvio perustuu tällä hetkellä saatavilla olevaan tietoon ja analyysiin koskien Pilari 2 sääntöjen tulkintaa, joihin liittyvää lisäohjeistusta kehitetään vielä OECD:ssä

WISA Group -yhtiöiden osalta, Pilari 2 lainsäädännöllä ei ollut vaikutusta verotettavan tulon perusteella maksettaviin veroihin päättyneellä tai aiemmilla tilikausilla.

7.2 Laskennallinen vero

milj. euroa	2025	2024	2023
Laskennalliset verosaamiset			
Varaukset	2,9	2,1	2,1
Muut väliaikaiset erot	1,3	1,0	0,4
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-4,2	-3,1	-2,6
Yhteensä	—	—	—
Laskennalliset verovelat			
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11,6	10,1	8,7
Muut väliaikaiset erot	2,7	2,3	0,2
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-4,2	-3,1	-2,6
Yhteensä	10,1	9,4	6,4
Laskennallinen verosaaminen (velka), netto	-10,1	-9,4	-6,4

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Kirjatut laskennalliset verosaamiset

Laskennallisia verosaamisia kirjattaessa johdolta vaaditaan harkintaa sen suhteen, pystytäänkö saamiset todennäköisesti hyödyntämään tai käyttämään laskennallisia verovelkoja vastaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. 31.12.2025, 2024 ja 2023, WISA Group -yhtiöillä ei ollut yhtään verotuksellisia liiketappioita ja näin ollen tappioista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia. WISA Group arvioi, että tulevaisuudessa kerrytetään riittävää verotettavaa tuloa, jolla saadaan hyödynnettyä laskennallisia verosaamisia.

Verohyödyn realisoitumista koskeviin oletuksiin ja näin ollen laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen voi tulla muutoksia sen mukaan kuinka tuloksellista liiketoiminta on tulevaisuudessa ja niihin vaikuttavat myös muut tekijät, joihin yhtiöt ei pysty itse vaikuttamaan.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laskennalliset verot lasketaan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siltä osin kun on todennäköistä, että ne pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joiden odotetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaamisen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Väliaikaisista eroista, jotka johtuvat sijoituksista tytär-, osakkuus- ja yhteisyrityksiin, kirjataan laskennallinen vero, paitsi jos yhtiö pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettomääräisinä, jos niiden vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja ne aiotaan suorittaa nettomääräisinä.

Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos

milj. euroa	2025	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	-9,4	-6,4	-7,2
Kirjattu tuloslaskelmaan	-0,8	-3,0	0,8
Laskennallinen verosaaminen (velka), netto	-10,1	-9,4	-6,4

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista veroveloista, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veroviranomaiseen.

8. Konsernin rakenne

8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

Vuonna 2023 WISA Group myi kaikki liiketoimintonsa Venäjällä Gungnir Wooden Products Tradingille. Muita liiketoimintojen myyntejä tai hankintoja ei ollut vuosina 2023-2025.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Hankitut yhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmällä hankinta-ajankohdasta alkaen, jolloin määräysvalta saadaan. Luovutettu vastike määritetään siten, että se on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo sekä ehdollisen vastikkeen käypä arvo. Hankintaan liittyvät transaktiomenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määräysvallattomien omistajien suhteellisena osuutena hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo ylittävät hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden, kirjataan liikearvoksi.

Sellaisten tytäryritysten, joissa on määräysvallattomia omistajia, varat, velat, tuotot ja kulut yhdistellään konsernitilinpäätökseen rivi riviltä. Se osuus tilikauden voitosta sekä kertyneestä omasta pääomasta, joka kuuluu määräysvallattomille omistajille, esitetään erikseen konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Carve-out periaate

Carve-out tilinpäätökset on laadittu käyttäen historiallisia kirjanpitoarvoja UPM Plywood -liiketoiminta-alueelle kohdistuvien tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen osalta UPM Plywood juridisissa yhtiöissä sekä UPM:n konsernitilinpäätöksessä UPM Plywoodille kohdistettujen toimintojen osalta. Historiallisesti, WISA Group ei ole laatinut eikä yhdistellyt konsernitilinpäätöstä. Tähän carve-out tilinpäätökseen sisällytetyt yhtiöt ja liiketoimintayksiköt on listattu ***Liitteessä 1.2 Laatimisperiaatteet***.

8.2 Lähipiiriliiketoimet

WISA Groupin lähipiiriin kuuluvat UPM-Kymmene Oyj, sen tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös UPM-konsernin, hallituksen ja WISA Groupin johtoon kuuluvat avainhenkilöt, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa.

WISA Groupilla ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia johtoon kuuluvien avainhenkilöiden, heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin UPM-konsernin hallituksella, konsernin johtoryhmällä tai WISA Groupin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä tai heidän läheisillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

WISA Groupin saamiset UPM-konsernilta ja velat UPM-konsernille, mukaan lukien näihin saamisiin ja velkoihin liittyvät rahoitustuotot ja -kulut, on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin ja esitetty lähipiiriliiketoimina.

milj. euroa	2025	2024	2023
Myynti UPM-konsernille	20,4	20,7	20,0
Ostot UPM-konsernilta	-131,9	-133,3	-129,6
Korkotuotot UPM-konsernilta	3,7	5,4	4,7
Korkokulut UPM-konsernille	—	—	—
Myyntisaamiset UPM-konsernilta	2,7	3,9	5,7
Ostovelat UPM-konsernille	-15,2	-13,7	-11,1
Konsernitilisaamiset UPM-konsernilta	70,8	161,5	152,1
Konsernitilivelat UPM-konsernille	—	—	—

9. Taseen ulkopuoliset erät

9.1 Vastuusitoumukset

Carve-out periaate

Tulevien maksujen maksimimäärä, jolle tämänhetkiset UPM Plywood -yhtiöt ovat vastuussa, on esitetty alla olevassa taulukossa kohdassa Muut vastuusitoumukset. Erittely ei välttämättä vastaa UPM Plywood -yhtiöille myöhempinä tilikausina kohdistuvia sitoumuksia.

milj. euroa	2025	2024	2023
Muut vastuusitoumukset			
UPM konsernin vastuut UPM Plywoodin puolesta	0,9	0,3	0,4
Leasingvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana IFRS 16 mukaisesti	—	—	0,4
Muut vastuusitoumukset	—	—	1,5
Yhteensä	0,9	0,3	2,3

9.2 Riita-asiat

Konserniyhtiöt

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa olennaisia riita-asioita vuosien 2023, 2024 tai 2025 lopussa.

9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

29.4.2026 UPM:n hallitus on hyväksynyt jakautumissuunnitelman, jonka mukaan UPM Plywood -liiketoiminta-alue eriytettäisiin WISA Group Oyj -nimiseksi uudeksi itsenäiseksi pörssiyhtiöksi. Jakautuminen edellyttää UPM:n ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksyntää. Ylimääräinen yhtiökokous suunnitellaan pidettäväksi viimeistään syyskuun 2026 alussa. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on 31.10.2026.

29.4.2026 UPM:n hallitus on nimittänyt UPM Plywoodin liiketoiminta-alueen johtaja Tuija Suur-Hamarin WISA Groupin toimitusjohtajaksi jakautumisen täytäntöönpanosta alkaen. Muut WISA Groupin johtoryhmän jäsenet nimitetään ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

10. Muut liitetiedot

10.1 Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

UPM on käynyt läpi IFRS-tilinpäätösstandardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat olleet tulleet voimaan raportointikausien päättymisen jälkeen. Nämä arviot ja päätökset ovat vastaavasti sovellettavissa näille carve-out tilinpäätöksille.

2025

Muutamat uudet julkaistut standardien muutokset ja tulkinnat tulevat voimaan vasta 1.1.2026 alkaneen tilikauden jälkeen. Näillä muutoksilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta WISA Groupin tilikauteen tai myöhempiin tilikausiin eikä myöskään ennakoitavissa oleviin tulevaisuudessa toteutuviin liiketoimiin, eikä niitä ole otettu käyttöön ennenaikaisesti.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IFRS 18 -tilinpäätösstandardi korvaa olemassaolevan IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin, tuoden uusia vaatimuksia jotka auttavat samankaltaisten yhtiöiden tulosraportoinnin vertailukelpoisuuden saavuttamisessa. Vaatimusten tarkoituksena on tarjota merkityksellisempää informaatiota ja lisää läpinäkyvyyttä tilinpäätöksen käyttäjille. IFRS 18 ei vaikuta erien kirjaamiseen tai arvostamiseen tilinpäätöksessä, mutta sen vaikutuksen tilinpäätöksen esittämiseen ja liitetietoihin odotetaan olevan laaja, erityisesti liittyen tulosraportointiin sekä johdon määrittelemien tunnuslukujen esittämiseen osana tilinpäätöstä.

Johto parhaillaan arvioi uuden standardin soveltamisen vaikutuksia konsernitilinpäätökseen. Vaikka IFRS 18:n käyttöönotolla ei ole vaikutuksia kauden voittoon, UPM:n odotus on että tuottojen ja kulujen uudelleenjaottelulla tuloslaskelmassa on vaikutusta siihen, miten liikevoitto lasketaan ja raportoidaan. UPM:n tekemän korkean tason vaikutusarvion perusteella seuraavilla muutoksilla saattaa olla vaikutusta liikevoittoon:

- UPM kirjaa osan kurssivoitoista ja -tappioista liikevoittoon ja osan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Näiden erien esittämispaikkaan saattaa tulla muutoksia, ja konserni parhaillaan arvio muutosten tarvetta.
- UPM kirjaa osan johdannaisvoitoista ja -tappioista liikevoittoon ja osan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Näiden erien esittämispaikkaan saattaa tulla muutoksia, ja UPM parhaillaan arvio muutosten tarvetta.

Päälaskelmilla esitettävät rivit saattavat muuttua ‘hyödyllinen jäsennetty yhteenveto’ -konseptin soveltamisen sekä täsmennettyjen yhdistämis- ja erittelyperiaatteiden johdosta.

UPM ei odota merkittäviä muutoksia liitetiedoissa esitettyihin tietoihin, sillä vaatimus esittää olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio pysyy muuttumattomana. Esitettävän tiedon luokitteluun kuitenkin saattaa tulla muutoksia yhdistämis- ja erittelyperiaatteiden seurauksena. Uusia esittämisvaatimuksia tulee lisäksi johdon määrittelemiin tunnuslukuihin liittyen.

Saatujen ja maksettujen korkojen esittämiseen konsernin rahavirtalaskelmalla tulee myös muutoksia. Maksetut korot tullaan esittämään osana rahoituksen rahavirtaa ja saadut korot osana investointien rahavirtaa, mikä poikkeaa erien nykyisestä esityksestä osana liiketoiminnan rahavirtaa.

UPM soveltaa uutta standardia sen pakollisesta voimassaolopäivästä 1.1.2027 alkaen. Takautuva soveltaminen on pakollista ja 31.12.2026 päättyvän tilikauden vertailutiedot tullaan julkaisemaan uudelleen IFRS 18 mukaisesti. IFRS 18 edellyttää tilinpäätösstandardin käyttöönottovuonna täsmäytyslaskelmaa sen välillä, miten tuloslaskelma oli esitetty vertailukaudelta IAS 1:n mukaisesti ja miten se esitetään kuluvana vuonna IFRS 18:n mukaisesti.

2024

Muutamat uudet julkaistut standardien muutokset ja tulkinnat tulevat voimaan vasta 1.1.2025 alkaneen tilikauden jälkeen. Näillä muutoksilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta WISA Groupin tilikauteen tai myöhempiin tilikausiin eikä myöskään ennakoitavissa oleviin tulevaisuudessa toteutuviin liiketoimiin, eikä niitä ole otettu käyttöön ennenaikaisesti.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

Tarkempi kuvaus löytyy vuoden 2025 osiosta edellä.

2023

Muutamat uudet julkaistut standardien muutokset ja tulkinnat tulevat voimaan vasta 1.1.2023 alkaneen tilikauden jälkeen. Näillä muutoksilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta WISA Groupin tilikauteen tai myöhempiin tilikausiin eikä myöskään ennakoitavissa oleviin tulevaisuudessa toteutuviin liiketoimiin, eikä niitä ole otettu käyttöön ennenaikaisesti.

Carve-out tilinpäätösten allekirjoitukset

Helsinki, heinäkuun 16. päivänä, 2026

Henrik Ehrnrooth Puheenjohtaja	Martin à Porta	Pia Aaltonen-Forsell
Magnus Groth	Jari Gustafsson	Piia Karhu
Melanie Maas-Brunner	Topi Manner	Marjan Oudeman
Massimo Reynaudo Toimitusjohtaja		

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Helsingissä 16. päivänä heinäkuuta 2026

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

Muu taloudellinen tieto

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

WISA Group esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista, jotka eivät ole European Securities and Markets Authorityn (ESMA) antaman ohjeen "Vaihtoehtoehtoiset tunnusluvut" mukaan IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja, vaan niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on kuvattu alla olevassa taulukossa:

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Kuvaus
Liikevoitto	IFRS- tuloslaskelmassa esitetty voitto ennen tuloveroja, rahoituskuluja ja -tuottoja.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen EBITDA	Liikevoitto ennen poistoja, arvonalentumisia, oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	Voitto ennen tuloveroja oikaistuna vertailukeloisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen kauden voitto	Tilikauden voitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Nettovelka	Korollisista lyhyt- ja pitkävaikutteisista veloista vähennetty korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan ja jos ne aiheutuvat omaisuuden arvonalentumisista, rakennejärjestelyistä, omaisuuden myynneistä tai lainsäädäntömuutoksista tai oikeudenkäynneistä. Lisäksi yritysostojen kustannukset luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi. Lukumäärällinen kynnys, jonka ylittyessä erät katsotaan merkittäviksi, on 1 miljoonaa euroa ennen veroja.
Vapaa rahavirta	Liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	Voitto ennen veroja, korkokuluja ja muita rahoituskuluja jaettuna keskimääräisellä sijoitetulla omalla pääomalla.
Vertailukelpoinen ROCE, %	Sijoitetun oman pääoman tuotto (ROCE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Sijoitettu pääoma	Liiketoiminnan varat vähennettynä liiketoiminnan veloilla. Liiketoiminnan varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.
Investoinnit	Investoinnit sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, muut aineettomat hyödykkeet, liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon, sijoitukset muihin osakkeisiin sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin.

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS Carve-out tilinpäätöslukuihin

milj. euroa tai kuten merkitty	2025	2024	2023
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Arvonalentumiset	—	—	0,4
Rakennejärjestelyt	-4,1	0,1	-1,4
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	—	—	-5,3
Muut erät	-0,3	—	—
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-4,4	0,1	-6,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	—	—	—
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verot	0,9	—	—
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa	0,9	—	—
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-3,5	0,1	-6,3
EBITDA			
Liikevoitto (-tappio)	26,9	38,4	46,6
Poistot ja arvonalentumiset	19,4	22,3	20,1
EBITDA	46,3	60,7	66,7
Vertailukelpoinen EBITDA			
Liikevoitto (-tappio)	26,9	38,4	46,6
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	19,4	22,3	20,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	4,4	-0,1	6,3
Vertailukelpoinen EBITDA	50,7	60,6	73,4
% liikevaihdosta	12,4	14,1	17,4
Vertailukelpoinen EBIT			
Liikevoitto (-tappio)	26,9	38,4	46,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	4,4	-0,1	6,3
Vertailukelpoinen EBIT	31,3	38,4	52,8
% liikevaihdosta	7,7	8,9	12,5
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja			
Voitto (tappio) ennen veroja	30,5	43,6	51,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	4,4	-0,1	6,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	—	—	—
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	34,9	43,5	57,9
Vertailukelpoinen ROCE, %			
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	34,9	43,5	57,9
Korko- ja muut rahoituskulut	-3,6	-5,1	-5,1
	31,3	38,4	52,8
Sijoitettu pääoma, keskiarvo	209,5	222,2	233,5
Vertailukelpoinen ROCE, %	14,9	17,3	22,6
Vertailukelpoinen kauden voitto			
Kauden voitto (-tappio)	24,6	34,2	41,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	3,5	-0,1	6,3
Vertailukelpoinen kauden voitto	28,1	34,2	48,0

milj. euroa tai kuten merkitty	2025	2024	2023
Nettovelka			
Pitkäaikaiset velat	4,7	3,2	1,7
Lyhytaikaiset velat	2,6	1,8	1,6
Velat yhteensä	7,3	5,0	3,3
Konsernitilisaamiset UPM-konsernilta	70,8	161,5	152,1
Rahavarat	2,5	1,8	0,6
Korolliset varat yhteensä	73,3	163,3	152,7
Nettovelka	-66,1	-158,3	-149,4

Ernst & Young Oy
Korkeavuorenkatu 32-34
00130 Helsinki
Finland

Puhelin: 020 728 0190
www.ey.com/fi
Y-tunnus: 2204039-6,
kotipaikka Helsinki

TILINTARKASTUSKERTOMUS

UPM-Kymmene Oyj:n hallitukselle

Carve-out -tilinpäätöksen tilintarkastus

Varauman sisältävä lausunto

Olemme tilintarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n (y-tunnus 1041090-0) UPM Plywood-liiketoiminnan (”WISA Group”) carve-out tilinpäätökset tilikausilta 1.1.-31.12.2025, 1.1.-31.12.2024 ja 1.1.-31.12.2023. Carve-out tilinpäätökset sisältävät yhdistellyt taseet 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023, yhdistellyt tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat, laskelmat oman pääoman muutoksista ja rahavirtalaskelmat tuolloin päättyneiltä tilikausilta ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio. WISA Groupin carve-out tilinpäätökset ja tämä tilintarkastuskertomus on laadittu yksinomaan sisällytettäväksi carve-out tilinpäätösten liitetiedoissa kuvattuun esitteeseen, jonka UPM-Kymmene Oyj laatii.

Lausuntonamme esitämme, että kertomuksemme Varauman sisältävän lausunnon perustelut -osiossa kuvatun seikan mahdollisia vaikutuksia lukuun ottamatta, WISA Groupin carve-out tilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 antavat oikean ja riittävän kuvan WISA Groupin taloudellisista asemista, toiminnan tuloksista ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja ottaen huomioon liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti WISA Groupille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Varauman sisältävän lausunnon perustelut

Olemme toimineet carve-out tilinpäätöksiin liittyvien yhtiöiden lakisääteisinä tilintarkastajana tilikaudesta 2024 alkaen, emmekä näin ollen havainnoineet fyysistä inventointia vuoden 2023 alussa. Emme ole pystyneet varmistumaan vaihto-omaisuuden määristä 1.1.2023 muilla tavoin. Koska vaihto-omaisuuden alkusaldot 1.1.2023 vaikuttavat taloudelliseen tulokseen ja rahavirtoihin, emme pystyneet selvittämään, olisiko tilikauden 2023 tuloslaskelman osoittamaa tilikauden tulosta ja rahoituslaskelman osoittamaa liiketoimintojen nettorahavirtaa ollut tarpeellista muuttaa.

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet carve-out -tilinpäätösten tilintarkastuksessa.*

Olemme riippumattomia UPM-Kymmene Oyj:stä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet varauman sisältävän lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Carve-out -tilinpäätöksiä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

UPM-Kymmene Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat carve-out-tilinpäätösten laatimisesta siten, että ne antavat oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja ottaen huomioon liitetiedoissa kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti WISA Groupille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi

Shape the future
with confidence

voidakseen laatia carve-out tilinpäätökset, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat carve-out -tilinpäätöksiä laatiessaan velvollisia arvioimaan WISA Groupin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että carve-out -tilinpäätökset on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Carve-out tilinpäätökset laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos WISA Group aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet carve-out -tilinpäätösten tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko carve-out -tilinpäätöksissä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät carve-out -tilinpäätösten perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat carve-out tilinpäätösten olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon WISA Groupin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen carve-out -tilinpäätösten laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia carve-out -tilinpäätökset perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä WISA Groupin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin carve-out -tilinpäätöksissä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei WISA Group pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme carve-out -tilinpäätösten, kaikki carve-out -tilinpäätöksissä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako carve-out -tilinpäätökset niiden perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä WISA Groupiin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta

Shape the future
with confidence

pystyäksemme antamaan lausunnon carve-out -tilinpäätöksistä. Vastaamme WISA Groupin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Tietyn seikan painottaminen

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, kuten carve-out tilinpäätösten 1.1.-31.12.2025, 1.1.-31.12.2024 ja 1.1.-31.12.2023 liitetiedossa 1.2 on selostettu, että WISA Group ei ole kyseisinä tilikausina muodostanut erillistä juridista konsernia. Carve-out -tilinpäätökset eivät siten välttämättä anna kuvaa siitä, mitkä WISA Groupin taloudelliset tulokset, taloudelliset asemat ja rahavirrat olisivat olleet, jos se olisi toiminut erillisenä itsenäisenä konsernina kyseisien tilikausien aikana eikä WISA Groupin tulevasta tuloksentuottokyvystä. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Helsingissä 16. heinäkuuta 2026

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

WISA Group tilintarkastamattomat carve-out taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta

Yhdistelty tuloslaskelma

milj. euroa	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/2025
Liikevaihto (Liite 5)	119,1	103,3	409,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,6	3,4
Liiketoiminnan muut kulut	-103,6	-93,3	-366,2
Poistot ja arvonalentumiset	-4,7	-5,5	-19,4
Liikevoitto	10,9	5,1	26,9
Rahoitustuotot	0,4	1,1	3,7
Rahoituskulut	-0,1	-0,1	-0,1
Voitto ennen veroja	11,2	6,1	30,5
Tuloverot	-5,1	-1,1	-6,0
Kauden voitto	6,0	5,0	24,6
Jakautuminen:			
WISA Group omistajille	6,0	5,0	24,6
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/2025
Kauden voitto	6,0	5,0	24,6
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi:			
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	—	—	—
Kauden muut laajaan tuloksen erät, veroilla vähennettynä	—	—	—
Kauden laaja tulos	6,0	5,0	24,6
Jakautuminen:			
WISA Group omistajille	6,0	5,0	24,6
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out taloudellisia tietoja.

Yhdistelty tase

milj. euroa	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/2025
VARAT			
Liikearvo	13,1	13,1	13,1
Muut aineettomat hyödykkeet	7,8	7,5	8,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (Liite 6)	106,2	114,8	109,0
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	6,4	4,4	7,0
Laskennalliset verosaamiset	—	—	—
Pitkäaikaiset varat	**133,5**	**139,9**	**137,3**
Vaihto-omaisuus	79,7	64,1	79,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	48,1	37,1	34,5
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	—	—	—
Tuloverosaamiset	0,1	2,2	0,2
Konsernitilisaamiset, UPM konserni (Liite 7, 10)	59,8	163,9	70,8
Rahavarat	2,8	2,9	2,5
Lyhytaikaiset varat	**190,4**	**270,2**	**187,2**
Varat	**323,9**	**410,1**	**324,4**

milj. euroa	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/2025
SIJOITETTU OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Sijoitettu oma pääoma	**228,1**	**337,4**	**231,8**
Laskennalliset verovelat	10,9	10,5	10,1
Varaukset (Liite 9)	14,0	9,9	13,9
Pitkäaikaiset korolliset velat	4,3	3,0	4,7
Pitkäaikaiset velat	**29,2**	**23,4**	**28,7**
Lyhytaikaiset korolliset velat	2,4	1,7	2,6
Varaukset (Liite 9)	0,3	0,3	0,5
Ostovelat ja muut velat	63,7	47,3	60,8
Tuloverovelat	0,2	—	—
Lyhytaikaiset velat	**66,6**	**49,3**	**63,9**
Velat	**95,8**	**72,7**	**92,6**
Sijoitettu oma pääoma ja velat	**323,9**	**410,1**	**324,4**

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out taloudellisia tietoja.

Yhdistelty sijoitetun oman pääoman muutoslaskelma

milj. euroa	Käyvän arvon rahasto	Osakeperusteisten maksujen rahasto	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarat	Sijoitettu oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2026	—	1,0	230,8	231,8
Kauden voitto	—	—	6,0	6,0
Kauden laaja tulos yhteensä	—	—	6,0	6,0
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet UPM konsernin kanssa	—	—	1,0	1,0
Osingonjako	—	—	-10,0	-10,0
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	—	-0,7	—	-0,7
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	—	-0,7	-9,0	-9,7
Sijoitettu oma pääoma 31.3.2026	—	0,3	227,8	228,1
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2025	—	1,8	330,2	332,1
Kauden voitto	—	—	5,0	5,0
Kauden laaja tulos yhteensä	—	—	5,0	5,0
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet UPM konsernin kanssa	—	—	1,5	1,5
Osingonjako	—	—	—	—
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	—	-1,2	—	-1,2
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	—	-1,2	1,5	0,4
Sijoitettu oma pääoma 31.3.2025	—	0,7	336,7	337,4

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out taloudellisia tietoja.

Yhdistelty rahavirtalaskelma

milj. euroa	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/2025
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta			
Kauden voitto	6,0	5,0	24,6
Oikaisut	9,6	3,9	23,7
Saadut korot	0,4	1,1	3,7
Maksetut korot	-0,1	-0,1	-0,2
Maksetut tuloverot	-4,0	-3,6	-6,9
Käyttöpääoman muutos	-11,2	-1,5	-0,7
Liiketoiminnan rahavirta	0,8	4,8	44,3
Investoinneista kertynyt rahavirta			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-1,0	-1,0	-8,2
Muiden pitkäaikaisten varojen muutos	0,0	—	0,3
Investointien rahavirta	-1,1	-1,0	-7,9
Rahoituksesta kertynyt rahavirta			
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-0,4	-0,3	-1,3
Konsernitilirahoitus UPM konsernin kanssa	11,0	-2,4	90,7
Maksetut osingot UPM konsernille	-10,0	—	-125,0
Rahoituksen rahavirta	0,6	-2,7	-35,6
Rahavarojen muutos	0,3	1,1	0,7
Rahavarojen muutos	0,3	1,1	0,7
Rahavarat kauden alussa	2,5	1,8	1,8
Rahavarat kauden lopussa	2,8	2,9	2,5

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan carve-out taloudellisia tietoja.

Carve-out taloudellisten tietojen liitetiedot

1 Tausta

UPM-Kymmene Oyj (emoyhtiö tai yhtiö) yhdessä sen tytäryritysten kanssa (UPM tai konserni) on maailmanlaajuisesti toimiva materiaaliratkaisujen yhtiö ja UPM:llä on kattava portfolio uusiutuvia kuituja, kehittyneitä materiaaleja, hiilidioksidipäästöjä vähentäviä ratkaisuja ja painopapereita.

UPM-Kymmene Oyj:n hallitus on 29.4.2026, hyväksynyt UPM:n osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman ("Jakautumissuunnitelma"). UPM:n tarkoituksena on eriyttää UPM Plywood uudeksi listatuksi yhtiöksi UPM:n osittaisjakautumisella ("Jakautuminen"). Uusi listattu yhtiö nimetään WISA Group Oyj:ksi ("WISA Group"). Päätös perustuu arviointiin eri strategisista vaihtoehtoista. WISA Group koostuisi UPM Plywood liiketoiminta-alueesta, joka on ollut osa UPM konsernin taloudellista raportointia ja erillinen raportointisegmentti. Jakautumisen jälkeen jäljelle jäävä UPM ("jäljelle jäävä UPM") koostuisi kaikista muista olemassa olevista UPM:n liiketoiminta-alueista lukuun ottamatta UPM Plywood liiketoiminta-aluetta.

Jakautumisen täytäntöönpano edellyttää muun muassa UPM:n osakkeenomistajien hyväksyntää ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Yhtiökokous, joka päättää Jakautumisesta ja muista siihen liittyvistä ehdotuksista, suunnitellaan pidettäväksi viimeistään syyskuun 2026 alussa. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on jakautumissuunnitelman mukaisesti 31.10.2026. Kaupankäynnin WISA Groupin osakkeilla Nasdaq Helsingissä odotetaan tällä hetkellä alkavan arviolta 2.11.2026 tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

UPM:n osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden uuden WISA Groupin osakkeen jokaista omistamaansa UPM:n osaketta kohden ("Jakautumisvastike"), eli Jakautumisvastike annetaan UPM:n osakkeenomistajille 1:1 suhteessa heidän olemassa oleviin osakkeisiinsa. Osakeyhtiölain 17. luvun 16. pykälän kolmannen momentin mukaisesti UPM:n hallussa oleville omille osakkeille ei anneta Jakautumisvastiketta.

WISA Group ei ole aikaisemmin muodostanut erillistä juridista konsernia eikä ole laatinut konsernitilinpäätöstä ennen Jakautumista. Osana ehdotettua jakautumista, UPM eriyttää ja siirtää asiaankuuluvat varat ja velat WISA Groupille. UPM on laatinut 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta WISA Groupin carve-out tilinpäätökset, jotka havainnollistavat jakautumisprosessissa WISA Groupiin eriytettävien yhtiöiden liiketoimintojen tulosta, varoja ja velkoja sekä rahavirtoja.

WISA Groupin uusi emoyhtiö ("WISA Group Oyj") perustetaan sinä päivänä, jona Jakautumisen täytäntöönpano rekisteröidään Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin.

Carve-out taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta on laadittu seuraavissa osioissa esitettyjen laatimisperusteiden ja UPM:n tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot on laadittu sisällytettäviksi WISA Groupin Listalleottoesitteeseen, jonka UPM laatii osittaisjakautumisen hyväksyvää yhtiökokousta varten ja WISA Groupin osakkeiden listaamiseksi Helsingin pörssiin. UPM:n hallitus on hyväksynyt nämä carve-out taloudelliset tiedot julkistettaviksi 16. heinäkuuta 2026.

2 Laatimisperiaatteet

Carve-out taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti yhdistelemällä UPM:n konsernitilinpäätöksiin ja osavuosikatsauksiin sisältyneet UPM Plywood liiketoiminta-alueen juridisille WISA Group -yhtiöille ja WISA Groupin liiketoimintayksikölle kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne varat, velat, tuotot, kulut sekä rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai allokoitavissa tai jotka siirtyvät WISA Groupille on sisällytetty carve-out taloudellisiin tietoihin. Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät myös tiettyjä allokointeja jäljelle jäävästä UPM:stä, mukaan lukien emoyhtiön UPM:n tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään WISA Groupille tai jotka on kohdistettu WISA Groupille näiden carve-out taloudellisten tietojen laatimista varten.

Carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön otettuja kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja ("IFRS-tilinpäätösstandardit") ja IFRS-tulkintakomitean antamia tulkintoja sellaisina kuin Euroopan yhteisöjen (EU) komissio on ottanut käyttöön Euroopan unionissa 31.3.2026 mennessä. Carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa on lisäksi otettu huomioon carve-out tilinpäätöksissä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 kuvatut carve-out periaatteet, joiden mukaisesti WISA Groupille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä suoraa ohjeistusta carve-out taloudellisten tietojen laatimisesta, carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu tiettyjä Listalleottoesitteeseen sisällyttävien historiallisten carve-out taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä samoin kuin WISA Groupin carve-out tilinpäätöksissä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023.

Nämä carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa WISA Groupin tulevaa taloudellista kehitystä eivätkä ne välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos WISA Group olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta.

Carve-out taloudelliset tiedot esitetään miljoonina euroina (€ miljoonaa), joka on WISA Groupin toimintavaluutta. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Tämä osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Yhtiön johto joutuu tekemään carve-out taloudellisten tietojen laatimista varten arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat näiden carve-out taloudellisten tietojen lukuihin ja liitetietoihin. Näillä arvioilla ja oletuksilla on vaikutus carve-out periaatteisiin ja WISA Groupin noudattamiin carve-out tilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä raportoituihin varoihin, velkoihin, tuottoihin, kuluihin ja kassavirtoihin. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, toteutuvat tulokset ja tapahtumien ajoittuminen voivat poiketa aiemmin tehdyistä arvioista.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka ovat olennaisia WISA Groupin carve-out taloudellisten tietojen osoittaman tuloksen ja taseen kannalta, ovat keskitettyjen palveluiden ja pääkonttorifunktion kulujen allokointi, tuloverot, käyttöomaisuuden arvonalentuminen, liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen, ympäristökuluvaraukset ja oikeudelliset vastuut. Tarkempaa tietoa johdon harkintaa edellyttävistä keskeisistä arvioista ja oletuksista sisältyy carve-out tilinpäätösten 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 liitetietoon 1 Tausta ja laatimisperiaatteet.

3 Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Vuoden 2026 alussa geopolitiikkaan ja kauppasuhteisiin liittyvät jännitteet ja epävarmuustekijät jatkuvat.

Tällä hetkellä suurta epävarmuutta liittyy Lähi-idän konfliktiin Yhdysvaltojen, Israelin ja Iranin kesken. Merkittävä osa öljyn, nesteytetyn maakaasun ja monien muiden hyödykkeiden globaaleista toimituksista on häiriintynyt, mikä on nostanut niiden maailmanmarkkinahintoja. On epäselvää, miten pitkään konflikti jatkuu, mikä sen lopputulema on ja miten pitkään menee ennen kuin globaali liiketoimintaympäristö on normalisoitunut, Fossiilisten polttoaineiden nousseet hinnat voivat nostaa WISA Groupin energiakustannuksia, logistiikkakustannuksia ja monien raaka-aineiden kustannuksia.

Epävarmuus globaalissa logistiikassa ja toimitusketjuissa on lisääntynyt. Tämä voi nostaa logistiikkakustannuksia, mutta se voi myös häiritä kauppavirtoja ja toimitusketjuja sekä mahdollisesti vaikuttaa monien globaalin kaupankäynnin kohteena olevien tuotteiden ja raaka-aineiden tarjonnan ja kysynnän dynamiikkaan eri markkinoilla. Globaalin logistiikan pullonkaulat voivat vaikuttaa WISA Groupin tuotteiden toimituksiin, WISA Groupin tarvitsemien raaka-aineiden hankintaan sekä WISA Groupin investointien vaatimien laitteiden saatavuuteen. Tilanne voi johtaa maailmantalouden kasvun hidastumiseen, lisääntyvään inflaatioon ja mahdollisesti korkojen nousuun. Tämä voi epäsuorasti vaikuttaa WISA Groupin tuotteiden kysyntään.

Venäjän sota Ukrainassa jatkuu, ja Yhdysvaltain poliittiset tavoitteet luovat toimintaympäristöön edelleen epävarmuutta, joka voi vaikuttaa talouskasvuun, inflaatioon ja kauppaan. Globaalin geopolitiikan ja kaupan jännitteiden mahdollinen eskaloituminen ja sen seuraukset maailmantaloudessa voivat kaikki vaikuttaa WISA Groupin toimintaan ja toimitusketjuihin, WISA Groupin tuotteiden kysyntään, tarjontaan ja hintoihin, tuotantopanoksiin ja resursseihin tai investointien edistymiseen.

Suurten talouksien välisen kaupan jännitteisiin liittyy edelleen merkittävää epävarmuutta, erityisesti Yhdysvaltain lähes kaikista maista tulevaan tuontiin asettamiin tulleihin ja muiden maiden mahdollisiin vastatoimiin. Vaikka tullit ovat nyt pääosin tiedossa, muutokset ovat mahdollisia.

On mahdollista, että laajasti käytössä olevat tullit voivat vaikuttaa epäsuorasti WISA Groupiin, esimerkiksi vaikuttamalla eri tuotteiden tai raaka-aineiden kysyntään ja tarjontaan tai kauppavirtoihin maiden ja alueiden välillä, mikä saattaa vaikuttaa WISA Groupin tuotteiden toimituksiin ja hinnoitteluun tai raaka-aineiden kustannuksiin.

Puun tuonnin loppuminen Venäjältä ja kilpailijoiden investoinnit ovat vaikuttaneet Itämeren alueen puumarkkinoihin. Puun raaka-ainekustannukset Suomessa voivat pysyä korkeina, vaikka tuotemarkkinat hitaasti elpyisivätkin.

Finanssi- ja rahapolitiikan sekä taloudellisten olosuhteiden vaihtelut voivat vaikuttaa merkittävästi eri valuuttojen arvoon, mikä voi puolestaan vaikuttaa WISA Groupiin. Globaalien kauppajännitteiden kiristyminen voi sekin vaikuttaa valuuttakursseihin. Muutokset valuuttakursseissa voivat vaikuttaa WISA Groupin rahavirtaan, tulokseen tai taseeseen, ja ne voivat myös vaikuttaa eri valuutta-alueiden väliseen suhteelliseen kilpailukykyyn.

WISA Groupin liiketoiminta on riippuvainen liiketoimintaprosesseja tukevista tietojärjestelmistä ja verkkopalveluista. Suunnittelemattomat palvelukatkot kriittisissä tietojärjestelmissä voivat häiritä toiminnan jatkuvuutta. Tietojärjestelmiin kohdistuva kyberhyökkäys voisi johtaa arkaluontoisten tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösten rikkomuksiin, immateriaalioikeusvarkauksiin, tekoälyn tahattomasti tai tahallisesti tuottamaan virheelliseen tietoon, tuotantokatkoksiin ja yhtiön maineen vahingoittumiseen.

WISA Groupin riskit ja mahdollisuudet esitellään carve-out tilinpäätösten 2025, 2024 ja 2023 liitetiedossa 2.1 Markkinaympäristö ja riskienhallinta liitetiedossa 6 Riskien hallinta.

4 Segmentti-informaatio

WISA Group on historiallisesti ollut UPM:n liiketoiminta-alue eli UPM Plywood raportointisegmentti UPM-konsernissa.

Koska WISA Groupia on johdettu ja se on raportoitu erillisenä UPM:n raportointisegmenttinä, on johdonmukaista esittää WISA Groupin liiketoiminta erillisenä toimintasegmenttinä carve-out taloudellisissa tiedoissa. Se kuvastaa tapaa, jolla operatiivisia päätöksiä on historiallisesti tehty ja suorituskykyä on arvioitu.

Näin ollen WISA Groupin carve-out taloudelliset tiedot on laadittu carve-out periaatteella, ja se kuvaa UPM Plywood raportointisegmenttiin kohdistettavissa olevia liiketoiminnan historiallisia tuloksia.

WISA Group on UPM liiketoiminta, joka on erikoistunut WISA®-tuotemerkin vaneri- ja viilutuotteisiin. Sen tuotteet palvelevat pääasiassa rakentamista, ajoneuvojen lattiaratkaisuja, LNG-laivanrakentamista ja muita teollisuudenaloja. WISA Groupilla on seitsemän tuotantoyksikköä Suomessa ja Virossa, joiden tukena on myyntitoimistoja Suomessa, Tanskassa, Alankomaissa, Ranskassa, Saksassa, Espanjassa ja Isossa-Britanniassa. WISA Group hyödyntää korkealaatuista koivua ja kuusta, nykyaikaisia tuotantomenetelmiä sekä ammattitaitoista henkilökuntaa toimittaakseen luotettavia tuotteita jotka täyttävät tiukat toimialan vaatimukset.

	Q1/26	Q1/25	Q1–Q4/25
Liikevaihto, milj. euroa	119,1	103,3	409,1
EBITDA, milj. euroa	15,6	10,5	46,3
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	16,1	10,5	50,7
% liikevaihdosta	13,5	10,2	12,4
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-4,7	-5,5	-19,4
Liikevoitto, milj. euroa	10,9	5,1	26,9
% liikevaihdosta	9,2	4,9	6,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	-0,5	0,0	-4,4
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	11,4	5,1	31,3
% liikevaihdosta	9,6	4,9	7,7
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, milj. euroa	218,5	217,4	207,4
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	221,2	216,3	209,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	19,7	9,4	12,9
Vertailukelpoinen ROCE, %	20,7	9,4	14,9
Nettovelka, milj. euroa	-55,9	-162,1	-66,1
Toimitukset, vaneri 1,000 m3	131	120	458

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan, esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, mikä auttaa kuvaamaan liiketoimintojen taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta eri kausien välillä.

Kauden Q1 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät UPM Plywood liiketoiminta-alueen strategiseen arviointiin. Vuoden 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät aikaisempiin rakennejärjestelyihin sekä muut erät liittyvät UPM Plywood liiketoiminta-alueen strategiseen arviointiin.

milj. euroa	Q1/26	Q1/25	Q1–Q4/25
Liikevoitossa			
Rakennejärjestelyt	0,0	—	-4,1
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	—	—	0,0
Muut erät	-0,5	—	-0,3
Yhteensä liikevoitossa	-0,5	—	-4,4
Rahoituskuluissa	—	—	—
Vaikutus voittoon ennen veroja	-0,5	—	-4,4
Yhteensä tuloveroissa	0,1	—	0,9
Vaikutus tilikauden voittoon	-0,4	—	-3,5

Henkilöstö

	Q1/2026	Q1/2025	2025
Suomi	1 172	1 220	1 170
Viro	256	257	256
Muut	26	27	25
Yhteensä	1 454	1 504	1 451

5 Liikevaihto

WISA Groupin liikevaihto kertyy pääasiassa tavaroiden myynnistä, esimerkiksi WISA vaneri- ja viilutuotteista.

milj. euroa	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/2025
Ulkoinen liikevaihto	114,0	99,0	388,8
Myynti UPM-konsernille	5,1	4,3	20,4
Yhteensä	119,1	103,3	409,1

Myynti kohdemaittain

milj. euroa	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/2025
Suomi	13,0	9,8	40,2
Saksa	24,1	22,0	82,9
Alankomaat	12,7	11,6	46,5
Muut EU maat	27,6	27,7	103,8
UK	9,6	8,5	36,0
Muut Euroopan maat	6,7	6,6	25,4
Etelä-Korea	17,4	10,5	43,7
Muu maailma	2,8	2,2	10,2
Myynti UPM konsernille	5,1	4,3	20,4
Yhteensä	119,1	103,3	409,1

6 Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

milj. euroa	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	109,0	119,1	119,1
Investoinnit	0,8	0,7	7,8
Vähennykset	—	-0,3	-0,2
Poistot	-4,0	-4,7	-17,4
Siirrot erien välillä	0,4	—	-0,3
Muuntoerot ja muut muutokset	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	106,2	114,8	109,0

7 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

	Q1/2026			Q1/2025			Q1–Q4/2025		
milj. euroa	Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat	Jaksotettuun hankinta-menoon arvostetta-vat rahoitus-varat ja -velat	Yhteensä	Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat	Jaksotettuun hankinta-menoon arvostetta-vat rahoitus-varat ja -velat	Yhteensä	Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno on arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Yhteensä
Myyntisaamiset ja muut saamiset	—	48,1	48,1	—	37,1	37,1	—	34,5	34,5
Konsernitilisaamiset UPM-konsernilta	—	59,8	59,8	—	163,9	163,9	—	70,8	70,8
Rahavarat	—	2,8	2,8	—	2,9	2,9	—	2,5	2,5
Rahoitusvarat yhteensä	—	110,7	110,7	—	203,9	203,9	—	107,9	107,9
Pitkäaikaiset korolliset velat	—	4,3	4,3	—	3,0	3,0	—	4,7	4,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	—	2,4	2,4	—	1,7	1,7	—	2,6	2,6
Ostovelat ja muut velat	—	63,7	63,7	—	47,3	47,3	—	60,8	60,8
Rahoitusvelat yhteensä	—	70,4	70,4	—	51,9	51,9	—	68,1	68,1

8 Vastuusitoumukset

Carve-out periaate

Tulevien maksujen maksimimäärä, jolle tämänhetkiset WISA Group -yhtiöt ovat vastuussa, on esitetty alla olevassa taulukossa kohdassa Muut vastuusitoumukset. Erittely ei välttämättä vastaa WISA Group -yhtiöille myöhempinä tilikausina kohdistuvia sitoumuksia.

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Muut vastuusitoumukset			
UPM konsernin vastuut nykyisen UPM Plywood puolesta	0,8	0,9	0,9
Leasingvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana IFRS 16 mukaisesti	—	—	—
Muut vastuusitoumukset	1,1	1,2	—
Yhteensä	1,9	2,1	0,9

9 Varaukset

milj. euroa	Rakennejärjestely-varaukset	Henkilöstö-kuluvaraukset	Ympäristö-kuluvaraukset	Päästöoikeus-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
2026						
Varaukset 1.1.2026	—	1,3	11,7	0,0	1,3	14,4
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	—	—	—	0,0	0,1	0,1
Käytetyt varaukset	—	-0,1	—	0,0	0,0	-0,2
Varaukset 31.3.2026	—	1,1	11,7	0,0	1,4	14,3
2025						
Varaukset 1.1.2025	—	1,3	7,7	0,2	1,3	10,5
Käytetyt varaukset	—	-0,1	—	-0,2	0,0	-0,3
Varaukset 31.3.2025	—	1,3	7,7	0,0	1,3	10,2

10 Lähipiiriliiketoimet

WISA Groupin lähipiiriin kuuluvat UPM-Kymmene Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä UPM-konserni) sekä osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös UPM-konsernin, hallituksen ja WISA Groupin johtoon kuuluvat avainhenkilöt, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa.

WISA Groupilla ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia johtoon kuuluvien avainhenkilöiden, heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenillä tai heidän läheisillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

WISA Groupin saamiset UPM-konsernilta ja velat UPM-konsernille, mukaan lukien näihin saamisiin ja velkoihin liittyvät rahoitustuotot ja -kulut, on sisällytetty carve-out taloudellisiin tietoihin ja esitetty lähipiiriliiketoimina.

Liiketapahtumat UPM-konsernin kanssa

milj. euroa	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/2025
Myynti UPM-konsernille	5,1	4,3	20,4
Ostot UPM-konsernilta	-37,5	-27,6	-131,9
Korkotuotot UPM-konsernilta	0,4	1,1	3,7
Korkokulut UPM-konsernille	—	—	—
Myyntisaamiset UPM-konsernilta	2,0	2,2	2,7
Ostovelat UPM-konsernille	-16,6	-3,5	-15,2
Konsernitilisaamiset UPM-konsernilta	59,8	163,9	70,8
Konsernitilivelat UPM-konsernille	—	—	—

Johdon palkitseminen

milj. euroa	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/2025
Palkat	0,4	0,3	1,3
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	—	—	0,2
Osakepalkkiot	0,1	0,3	0,3
Etuudet	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,5	0,6	1,8

Carve-out taloudelllisissa tiedoissa esitettyjen raportointikausien aikana WISA Groupilla ei ole ollut erillistä johtoryhmää. Carve-out taloudellisissa tiedoissa esitetyt johdon palkkiot muodostuvat UPM Plywoodin johtoryhmästä, joka on muuttunut raportointikausien aikana.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

29.4.2026 UPM:n hallitus on hyväksynyt jakautumissuunnitelman, jonka mukaan UPM Plywood -liiketoiminta-alue eriytettäisiin WISA Group Oyj -nimiseksi uudeksi itsenäiseksi pörssiyhtiöksi. Jakautuminen edellyttää UPM:n ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksyntää. Ylimääräinen yhtiökokous suunnitellaan pidettäväksi viimeistään syyskuun 2026 alussa. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on 31.10.2026.

29.4.2026 UPM:n hallitus on nimittänyt UPM Plywoodin liiketoiminta-alueen johtaja Tuija Suur-Hamarin WISA Groupin toimitusjohtajaksi jakautumisen täytäntöönpanosta alkaen. Muut WISA Groupin johtoryhmän jäsenet nimitetään ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tunnusluvut vuosineljänneksittäin

IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyjen tunnuslukujen lisäksi yhtiö esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri kausien välillä.

	Q1/26	Q1/25	Q1–Q4/25
Liikevaihto, milj. euroa	119,1	103,3	409,1
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	16,1	10,5	50,7
% liikevaihdosta	13,5	10,2	12,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	11,4	5,1	31,3
% liikevaihdosta	9,6	4,9	7,7
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja, milj. euroa	11,7	6,1	34,9
Sijoitettu pääoma, keskiarvo, milj. euroa	221,2	216,3	209,5
Vertailukelpoinen ROCE, %	20,7	9,4	14,9
Vertailukelpoinen kauden voitto, milj. euroa	6,4	5,0	28,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	-0,5	—	-4,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä, milj. euroa	—	—	—
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa, milj. euroa	0,1	—	0,9
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	0,8	4,8	44,3
Nettovelka kauden lopussa, milj. euroa	-55,9	-162,1	-66,1
Investoinnit, milj. euroa	0,8	0,7	7,9
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja, milj. euroa	0,8	0,7	7,9
Henkilöstö kauden lopussa	1 454	1 504	1 451

Muu taloudellinen tieto

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

WISA Group esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista, jotka eivät ole European Securities and Markets Authorityn (ESMA) antaman ohjeen "Vaihtoehtoehtoiset tunnusluvut" mukaan IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja, vaan niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on kuvattu alla olevassa taulukossa:

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Kuvaus
Liikevoitto	IFRS-tuloslaskelmassa esitetty voitto ennen tuloveroja, rahoituskuluja ja -tuottoja.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen EBITDA	Liikevoitto ennen poistoja, arvonalentumisia, oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	Voitto ennen tuloveroja oikaistuna vertailukeloisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen kauden voitto	Tilikauden voitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Nettovelka	Korollisista lyhyt- ja pitkävaikutteisista veloista vähennetty korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan ja jos ne aiheutuvat omaisuuden arvonalentumisista, rakennejärjestelyistä, omaisuuden myynneistä tai lainsäädäntömuutoksista tai oikeudenkäynneistä. Lisäksi yritysostojen kustannukset luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi. Lukumäärällinen kynnys, jonka ylittyessä erät katsotaan merkittäviksi, on 1 miljoonaa euroa ennen veroja.
Vapaa rahavirta	Liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	Voitto ennen veroja, korkokuluja ja muita rahoituskuluja jaettuna keskimääräisellä sijoitetulla omalla pääomalla.
Vertailukelpoinen ROCE, %	Sijoitetun oman pääoman tuotto (ROCE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Sijoitettu pääoma	Liiketoiminnan varat vähennettynä liiketoiminnan veloilla. Liiketoiminnan varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.
Investoinnit	Investoinnit sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, muut aineettomat hyödykkeet, liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon, sijoitukset muihin osakkeisiin sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin.

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

milj. euroa tai kuten merkitty	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/25
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Arvonalentumiset	—	—	—
Rakennejärjestelyt	—	—	-4,1
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	—	—	—
Muut erät	-0,5	—	-0,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,5	—	-4,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	—	—	—
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verot	0,1	—	0,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa	0,1	—	0,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-0,4	—	-3,5
EBITDA			
Liikevoitto (-tappio)	10,9	5,1	26,9
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	4,7	5,5	19,4
EBITDA	15,6	10,5	46,3
Vertailukelpoinen EBITDA			
Liikevoitto (-tappio)	10,9	5,1	26,9
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	4,7	5,5	19,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	0,5	—	4,4
Vertailukelpoinen EBITDA	16,1	10,5	50,7
% liikevaihdosta	13,5	10,2	12,4
Vertailukelpoinen EBIT			
Liikevoitto (-tappio)	10,9	5,1	26,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	0,5	—	4,4
Vertailukelpoinen EBIT	11,4	5,1	31,3
% liikevaihdosta	9,6	4,9	7,7
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja			
Voitto (tappio) ennen veroja	11,2	6,1	30,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	0,5	—	4,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	—	—	—
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	11,7	6,1	34,9
Vertailukelpoinen ROCE, %			
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	11,7	6,1	34,9
Korko- ja muut rahoituskulut	-0,2	-1,0	-3,6
	11,4	5,1	31,3
Sijoitettu pääoma, keskiarvo	221,2	216,3	209,5
Vertailukelpoinen ROCE, %	20,7	9,4	14,9
Vertailukelpoinen kauden voitto			
Kauden voitto (-tappio)	6,0	5,0	24,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,4	—	3,5
Vertailukelpoinen kauden voitto	6,4	5,0	28,1

milj. euroa tai kuten merkitty	Q1/2026	Q1/2025	Q1–Q4/25
Nettovelka			
Pitkäaikaiset velat	4,3	3,0	4,7
Lyhytaikaiset velat	2,4	1,7	2,6
Velat yhteensä	6,7	4,7	7,3
Konsernitilisaamiset UPM-konsernilta	59,8	163,9	70,8
Rahavarat	2,8	2,9	2,5
Korolliset varat yhteensä	62,6	166,8	73,3
Nettovelka	-55,9	-162,1	-66,1

Jakautumissuunnitelma

UPM-Kymmene Oyj:n (”**UPM**”) hallitus ehdottaa UPM:n yhtiökokoukselle, että yhtiökokous päättäisi UPM:n osittaisjakautumisesta siten, että kaikki UPM:n varat ja velat, jotka liittyvät ”UPM Plywood” -liiketoiminta-alueeseen (”**Plywood-liiketoiminta-alue**”) tai pääasiallisesti palvelevat sitä, kuten jäljempänä on yksityiskohtaisemmin kuvattu, siirtyvät selvitysmenettelyttä tässä jakautumissuunnitelmassa (yhdessä sen liitteiden kanssa ”**Jakautumissuunnitelma**”) määritellyllä tavalla osittaisjakautumisessa perustettavalle WISA Group Oyj:lle (”**Vastaanottava Yhtiö**”) (”**Jakautuminen**”).

UPM:n osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena Vastaanottavan Yhtiön uusia osakkeita omistustensa mukaisessa suhteessa. UPM ei purkaudu Jakautumisen seurauksena.

Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivän (”**Täytäntöönpanopäivä**”) suunnitellaan olevan tämän Jakautumissuunnitelman kohdan 20 mukaisesti arviolta 31.10.2026. Tosiasiallinen Täytäntöönpanopäivä voi vielä muuttua.

Jakautuminen toteutetaan osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) (”**OYL**”) 17 luvun ja elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 52 c §:n mukaisesti veroneutraalina osittaisjakautumisena, mistä UPM on saanut Verohallinnolta ennakkoratkaisun.

1 Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt

1.1 Jakautuva yhtiö

Nykyinen toiminimi:	UPM-Kymmene Oyj
Y-tunnus:	1041090-0
Postiosoite:	PL 380, 00101 Helsinki, Suomi
Käyntiosoite:	Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki
Kotipaikka:	Helsinki

UPM on julkinen osakeyhtiö, ja sen osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n (“**Nasdaq Helsinki**”) pörssilistalla.

1.2 Vastaanottava Yhtiö

Tuleva toiminimi:	WISA Group Oyj
Y-tunnus:	Annetaan Jakautumissuunnitelman rekisteröinnin jälkeen
Postiosoite:	c/o UPM-Kymmene Oyj, PL 380, 00101 Helsinki, Suomi
Käyntiosoite:	c/o UPM-Kymmene Oyj, Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki
Kotipaikka:	Helsinki

Vastaanottava Yhtiö on Jakautumisen täytäntöönpanossa perustettava julkinen osakeyhtiö, ja sen osakkeet on tarkoitus hakea listattavaksi ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle.

UPM ja Vastaanottava Yhtiö ovat jäljempänä yhdessä ”**Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt**”.

2 Jakautumisen syyt

Jakautumisen tarkoituksena on eriyttää Plywood-liiketoiminta-alue UPM:stä itsenäiseksi yhtiöksi. Vastaanottava Yhtiö tullaan osana järjestelyä listaamaan uudeksi pörssiyhtiöksi.

UPM:n hallituksen arvion mukaan Plywood-liiketoiminta-alueen eriyttäminen erilliseksi pörssiyhtiöksi kasvattaisi omistaja-arvoa luomalla liiketoiminta-alustan, joka keskittyy yksinomaan vanerinvalmistuksen

strategisten painopisteiden ja kasvumahdollisuuksien toteuttamiseen ja tavoittelemiseen. Eriyttäminen myös yksinkertaistaa hallinto- ja päätöksentekorakenteita, vahvistaa vastuunkantoa ja mahdollistaa UPM:n keskittymisen ydinliiketoimintoihinsa. Eriyttäminen parantaa myös sijoittajien näkyvyyttä Plywood-liiketoiminta-alueen keskeisiin arvonmuodostustekijöihin, mikä voi helpottaa liiketoiminnan käyvän arvon määrittämistä ja tarjota enemmän joustavuutta ulkoisen pääoman hankintaan. Eriyttäminen antaa Plywood-liiketoiminta-alueelle mahdollisuuden houkutella uusia sijoittajia, jotka ovat kiinnostuneita sijoittamaan suoraan korkean lisäarvon loppumarkkinoihin keskittyvään yhtiöön, joka palvelee muun muassa rakentamisen, LNG-laivanrakennuksen ja ajoneuvojen lattiaratkaisujen vaativia asiakassegmenttejä. Näin eriytyminen edistää arvonluontia myös UPM:n nykyisille osakkeenomistajille.

3 Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden yhtiöjärjestykset

3.1 Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestys

Ehdotus Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi on tämän Jakautumissuunnitelman liitteenä 1. Yhtiöjärjestys tulee voimaan Täytäntöönpanopäivänä.

3.2 UPM:n yhtiöjärjestys

UPM:n yhtiöjärjestykseen ei ehdoteta muutoksia Jakautumisen takia. Jakautumismenettely ei rajoita UPM:n yhtiökokouksen oikeutta päättää muutoksista UPM:n yhtiöjärjestykseen.

4 Ehdotukset Vastaanottavan Yhtiön toimielinten valinnaksi

4.1 Vastaanottavan Yhtiön hallitus ja tilintarkastaja sekä heille maksettavat palkkiot

UPM:n hallitus tekee Jakautumisesta päättävälle UPM:n yhtiökokoukselle ehdotukset Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemiseksi sekä heidän palkkioikseen. Jakautumisesta päättävä UPM:n yhtiökokous ei ole sidottu näihin ehdotuksiin.

Vastaanottavan Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan Vastaanottavan Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan Vastaanottavan Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Jakautumisesta päättävä UPM:n yhtiökokous vahvistaa Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän ja valitsee hallituksen jäsenet. Päätöksiä voidaan myöhemmin tarvittaessa muuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää pidettävässä UPM:n yhtiökokouksessa.

Vastaanottavan Yhtiön hallituksen jäsenten toimikausi alkaa Täytäntöönpanopäivänä ja päättyy Täytäntöönpanopäivää seuraavan Vastaanottavan Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vastaanottavan Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan Vastaanottavan Yhtiön tilintarkastajaksi on valittava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Vastaanottavan Yhtiön tilintarkastajan valitsee Jakautumisesta päättävä UPM:n yhtiökokous. Päätöstä voidaan myöhemmin tarvittaessa muuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää pidettävässä UPM:n yhtiökokouksessa.

Vastaanottavan Yhtiön ehdotetun yhtiöjärjestyksen mukaan Vastaanottavan Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi on valittava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä kestävyystarkastusyhteisö, jos Vastaanottavalla Yhtiöllä on lakisääteinen velvollisuus laatia kestävyysraportti. Vastaanottavan Yhtiön lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajan valitsee tarvittaessa Jakautumisesta päättävä UPM:n yhtiökokous. Päätöstä voidaan myöhemmin tarvittaessa muuttaa ennen Täytäntöönpanopäivää järjestettävässä UPM:n yhtiökokouksessa.

Vastaanottavan Yhtiön hallituksen, tilintarkastajan ja mahdollisen lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioista päätetään Jakautumisesta päättävässä UPM:n yhtiökokouksessa. Vastaanottava Yhtiö vastaa sen hallituksen, tilintarkastajan ja mahdollisen lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioista ja kaikista muista näihin liittyvistä kuluista ja vastuista, myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kulu tai vastuu liittyy Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan.

4.2 Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtaja

Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajan nimittää UPM:n hallitus ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa. UPM:n hallitus on nimittänyt Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajaksi Tuija Suur-Hamarin.

Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtajan kanssa tehdään tavanomaisen käytännön mukainen toimitusjohtajasopimus. Sopimus siirtyy kaikkine oikeuksineen ja velvollisuuksineen Vastaanottavalle Yhtiölle Jakautumisessa. Vastaanottava Yhtiö vastaa toimitusjohtajasopimuksen mukaisista toimitusjohtajan palkkioista ja muista toimitusjohtajaan liittyvistä kustannuksista ja vastuista myös siltä osin kuin tällainen palkkio, kustannus tai vastuu kohdistuu Täytäntöönpanopäivää edeltävään aikaan.

Mikäli Vastaanottavan Yhtiön toimitusjohtaja eroaa tai erotetaan tai hänet joudutaan muusta syystä korvaamaan toisella henkilöllä ennen Täytäntöönpanopäivää, UPM:n hallitus voi nimittää Vastaanottavan Yhtiön uuden toimitusjohtajan Täytäntöönpanopäivään saakka. Tämän jälkeen Vastaanottavan Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan.

5 Jakautumisvastike ja sen antamisen ajankohta

5.1 Jakautumisvastike

UPM:n osakkeenomistajat saavat jakautumisvastikkeena yhden (1) Vastaanottavan Yhtiön uuden osakkeen jokaista omistamaansa UPM:n osaketta kohden (”**Jakautumisvastike**”). Vastaanottavan Yhtiön kaikki osakkeet annetaan näin Jakautumisessa UPM:n osakkeenomistajille heidän omistustensa mukaisessa suhteessa.

UPM:n hallussa oleville omille osakkeille ei OYL 17:16.3:n mukaisesti anneta Jakautumisvastiketta.

Vastaanottavalla Yhtiöllä on yksi (1) osakelaji, eikä Vastaanottavan Yhtiön osakkeilla ole nimellisarvoa.

5.2 Jakautumisvastikkeen antamisen ajankohta

Jakautumisvastike annetaan UPM:n osakkeenomistajille Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen. Jakautumisvastike annetaan Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä Täytäntöönpanopäivänä UPM:n osakkeenomistajien arvo-osuustileille rekisteröityjen UPM:n osakkeiden lukumäärän perusteella tässä Jakautumissuunnitelmassa määritetyssä suhteessa. Jakautumisvastike jaetaan automaattisesti, eikä sen saaminen edellytä UPM:n osakkeenomistajilta toimenpiteitä.

Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden lopullinen kokonaismäärä määräytyy Täytäntöönpanopäivänä muiden kuin UPM:n hallussa olevien UPM:n osakkeiden lukumäärän perusteella. Tämän Jakautumissuunnitelman päivänä UPM:n hallussa on 411 653 omaa osaketta. Tämän Jakautumissuunnitelman päivänä Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä olisi siten 527 324 046 osaketta. Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden lopulliseen kokonaismäärään vaikuttaa muun muassa UPM:n liikkeeseen laskemien ja ulkona olevien osakkeiden määrän mahdollinen muutos, joka voi aiheutua esimerkiksi siitä, että UPM antaa uusia osakkeita tai hankkii omia osakkeitaan ennen Täytäntöönpanopäivää.

6 Optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet

UPM ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia eikä muita OYL 10:1:n tarkoittamia erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttaisivat niiden haltijan merkitsemään UPM:n osakkeita.

7 Muu vastike

UPM:n osakkeenomistajille ei anneta Jakautumisessa muuta vastiketta kuin kohdassa 5 mainittu Vastaanottavan Yhtiön uusina osakkeina annettava Jakautumisvastike.

8 Vastaanottavan Yhtiön osakepääoma

Vastaanottavan Yhtiön osakepääoma on 80 000,00 euroa.

9 UPM:n varat, velat ja oma pääoma sekä niiden arvostamiseen vaikuttavat seikat

UPM:n varat, velat ja oma pääoma per 31.12.2025 ilmenevät tämän Jakautumissuunnitelman liitteenä 2 olevasta UPM:n tilintarkastetusta taseesta per 31.12.2025.

Varat ja velat on kirjattu ja arvostettu UPM:n taseessa noudattaen kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen) ("**KPL**") säännöksiä ja hyvää kirjanpitotapaa. UPM:n varallisuusasemassa tai vastuissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia edellä mainitun päivän ja tämän Jakautumissuunnitelman päivän välillä.

10 UPM:n varojen ja velkojen jakaminen Jakautumiseen Osallistuville Yhtiöille, Jakautumisen suunniteltu vaikutus Vastaanottavan Yhtiön taseeseen sekä Jakautumiseen sovellettavat kirjanpidolliset menetelmät

10.1 Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvät varat ja velat

Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy tämän Jakautumissuunnitelman perusteella Plywood-liiketoiminta-alue sisältäen kaikki Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröintihetkellä ("**Täytäntöönpanohetki**") Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvät tai sitä pääasiallisesti palvelevat UPM:n varat ja oikeudet sekä näihin liittyvät UPM:n velat, vastuut ja mahdolliset varaukset.

Sekä Plywood-liiketoiminta-alueeseen että UPM:n muihin liiketoimintoihin (UPM:n kaikki muut liiketoiminta-alueet paitsi Plywood-liiketoiminta-alue yhdessä "**Muu Liiketoiminta**") liittyvät tai molempia palvelevat UPM:n varat ja oikeudet sekä näihin liittyvät UPM:n velat, vastuut ja varaukset jaetaan Plywood-liiketoiminta-alueen ja Muun Liiketoiminnan välillä sen perusteella, liittyykö erä pääasiallisesti Plywood-liiketoiminta-alueeseen vai Muuhun Liiketoimintaan tai palveleeko se pääasiallisesti Plywood-liiketoiminta-aluetta vai Muuta Liiketoimintaa. Sekä Plywood-liiketoiminta-alueeseen että Muuhun Liiketoimintaan liittyviin tai molempia palveleviin sopimuksiin ja sitoumuksiin noudatetaan kohdassa 21.6 sovittua.

Lisäksi Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy tämän Jakautumissuunnitelman perusteella tietty osuus UPM:n yleisistä varoista, veloista, vastuista ja varauksista alla tässä Jakautumissuunnitelmassa tarkemmin kuvatulla tavalla.

Liitteessä 2 on esitetty alustava varojen, velkojen, vastuiden ja varausten siirtymistä Jakautumisessa havainnollistava tasejako UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön välillä. Liitteessä 2 esitetyt luvut perustuvat UPM:n tilintarkastettuun taseeseen 31.12.2025 oikaistuna Täytäntöönpanopäivän oletetulla tilanteella. Jakautumisen lopullinen vaikutus Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden taseisiin ja lopulliset luvut määräytyvät UPM:n Täytäntöönpanohetken varojen, velkojen, vastuiden ja varauksien perusteella. Tase-erien lisäksi Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvät tämän Jakautumissuunnitelman perusteella Plywood-liiketoiminta-

alueeseen liittyvät taseen ulkopuoliset erät ja niihin liittyvät oikeudet ja velvoitteet, kuten sopimukset, tarjoukset ja tarjouspyynnöt, sekä henkilöstön osaaminen ja tietotaito.

Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvät yllä olevien periaatteiden mukaisesti tämän Jakautumissuunnitelman perusteella muun muassa seuraavat UPM:n erät siltä osin kuin tällaisia eriä Täytäntöönpanohetkellä on (mukaan lukien niiden sijaan tulleet erät ja tämän Jakautumissuunnitelman päivän jälkeen syntyneet tai ilmenneet erät):

(a) Plywood-liiketoiminta-alueeseen kuuluvien UPM:n suoraan tai välillisesti omistamien yhtiöiden osakkeet ja osuudet (mukaan lukien myös osakkeet ja osuudet sellaisissa Plywood-liiketoiminta-alueeseen kuuluvissa yhtiöissä, jotka perustetaan, rekisteröidään tai siirretään Plywood-liiketoiminta-alueeseen tämän Jakautumissuunnitelman päivän jälkeen) (”**Siirtyvät Yhtiöt**”), mukaan lukien seuraavien yhtiöiden ja niiden tytäryhtiöiden osakkeet ja osuudet:

   (i) UPM Plywood Oy (Y-tunnus 1839206-5);

   (ii) UPM-Kymmene Otepää OÜ (Viro, rekisteröintinumero 10664333) (mukaan lukien Latviaan perustettu sivuliike, jonka rekisteröintinumero on 40203731124);

   (iii) WISA Plywood SAS (Ranska, rekisteröintinumero 103094686) (mukaan lukien Espanjaan perustettava sivuliike);

   (iv) WISA Plywood GmbH (Saksa, perustettavana);

   (v) WISA Plywood B.V. (Alankomaat, rekisteröintinumero 868763755);

   (vi) WISA Plywood Limited (Yhdistynyt kuningaskunta, rekisteröintinumero 872174);

   (vii) WISA Plywood ApS (Tanska, rekisteröintinumero 46209354); ja

   (viii) Järvi-Suomen Voima Oy (Y-tunnus 1634373-7).

(b) Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvät UPM:n irtaimet ja kiinteät sekä aineelliset ja aineettomat omaisuuserät (mukaan lukien omaisuuserät, jotka siirretään Plywood-liiketoiminta-alueeseen tämän Jakautumissuunnitelman päivän jälkeen) sekä näihin liittyvät UPM:n oikeudet, velvollisuudet, vastuut ja varaukset;

(c) UPM-konsernin konsernitilijärjestelyihin liittyvät UPM:n saamiset Siirtyviltä Yhtiöiltä ja velat Siirtyville Yhtiöille;

(d) UPM:n lyhytaikaiset saamiset Siirtyviltä Yhtiöiltä, mukaan lukien Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvät myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Siltä osin kuin tällaiset lyhytaikaiset saamiset eivät ole siirrettävissä, luodaan niitä vastaava keskinäinen velkasuhde UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön välille;

(e) UPM:n rahavarojen osuus, joka UPM:n arvion mukaan vastaa Vastaanottavan Yhtiön toimintoihin ja käyttöpääomatarpeisiin tarvittavaa määrää Täytäntöönpanopäivänä;

(f) UPM:n lyhytaikaiset velat Siirtyville Yhtiöille, mukaan lukien Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvät UPM:n ostovelat, siirtovelat ja muut lyhytaikaiset velat. Siltä osin kuin tällaiset velat eivät ole siirrettävissä, luodaan niitä vastaava keskinäinen velkasuhde UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön välille;

(g) UPM:n rahoitusvelat ja muut pitkäaikaiset velat siltä osin kuin ne liittyvät Plywood-liiketoiminta-alueeseen. Siltä osin kuin tällaiset velat eivät ole siirrettävissä, luodaan niitä vastaava keskinäinen

velkasuhde UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön välille, jonka Vastaanottava Yhtiö maksaa välittömästi Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen pois;

(h) UPM:n Vastaanottavan Yhtiön puolesta ja lukuun solmimat rahoitus- ja vakuussopimukset ja muut Vastaanottavan Yhtiön rahoitukseen liittyvät sopimukset sekä niihin liittyvät oikeudet, velvollisuudet ja vastuut sekä UPM:n saaminen Vastaanottavalta Yhtiöltä UPM:n Vastaanottavan Yhtiön puolesta ja lukuun maksamista palkkioista ja kustannuksista Vastaanottavan Yhtiön rahoitukseen liittyen;

(i) UPM:n Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvät immateriaalioikeudet, kuten aputoiminimi WISA Group;

(j) UPM:n työ- ja toimisopimukset ja muut työ- ja toimisuhteisiin liittyvät sopimukset sekä niihin liittyvät oikeudet, velvollisuudet ja vastuut, jotka koskevat UPM:n palveluksessa Täytäntöönpanohetkellä olevia henkilöitä, jotka kuuluvat Plywood-liiketoiminta-alueeseen tai muuten kohdan 21.2 mukaisesti siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen, ja näihin siirtyviin henkilöihin tai Plywood-liiketoiminta-alueeseen muuten kuuluviin tai kuuluneisiin henkilöihin liittyvät UPM:n eläke- ja muut vastuut;

(k) UPM:n Siirtyviä Yhtiöitä koskevat sopimukset ja yksinomaan Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvät asiakas-, toimitus- ja muut kaupalliset sopimukset. Siltä osin kuin sopimus liittyy sekä Plywood-liiketoiminta-alueeseen että Muuhun Liiketoimintaan tai palvelee molempia taikka ei ole siirrettävissä, noudatetaan kohdassa 21.6 sovittua;

(l) UPM:n Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvät verosaamiset, -velat ja -vastuut;

(m) UPM:n verotuksessa vahvistetut tappiot samassa suhteessa kuin UPM:n nettovarallisuus siirtyy Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle;

(n) UPM:n Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvät varaukset;

(o) UPM:n vastuut, jotka liittyvät esiteasetuksen (EU) 2017/1129 ja siihen liittyvien komission delegoitujen asetusten mukaisesti Jakautumisen yhteydessä laadittavaan esitteeseen tai vapautusasiakirjaan tai jotka muuten liittyvät Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden tarjoamiseen tai kaupankäynnin kohteeksi ottamiseen Jakautumisen yhteydessä; ja

(p) kaikki mahdolliset muut Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvät tai sitä pääasiallisesti palvelevat UPM:n tunnetut ja tuntemattomat varat ja oikeudet ja kaikki näihin mahdollisesti liittyvät UPM:n velat, vastuut ja varaukset, joita ei ole tässä Jakautumissuunnitelmassa erityisesti yksilöity. Edellä sanottu koskee selvyyden vuoksi myös eriä, jotka syntyvät tai ilmenevät Täytäntöönpanohetken jälkeen.

UPM:llä on OYL 17:16.6:n mukainen vastuu Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvistä tunnetuista, tuntemattomista ja ehdollisista veloista ja vastuista (mukaan lukien sopimukset, sitoumukset, tarjoukset ja tarjouspyynnöt), paitsi jos velkojan kanssa on sovittu tai sovitaan tämän vastuun rajoittamisesta tai poissulkemisesta, missä tapauksessa UPM:n vastuuseen kyseiseen velkojaan nähden sovelletaan sovittua vastuunrajoitusta tai vastuun poissulkemista. UPM:llä ei ole OYL 17:16.6:n mukaista vastuuta Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvästä takausvastuusta muuten kuin sellaisen takausvastuun osalta, joka katsotaan sanotun lainkohdan perusteella velaksi Täytäntöönpanohetkellä.

10.2 UPM:lle jäävät varat ja velat

Jakautumisessa UPM:lle jää Muu Liiketoiminta sisältäen kaikki UPM:n Täytäntöönpanohetkellä Muuhun Liiketoimintaan liittyvät tai sitä pääasiallisesti palvelevat varat ja oikeudet sekä näihin liittyvät velat, vastuut ja mahdolliset varaukset.

UPM:lle jäävät yllä olevien periaatteiden mukaisesti muun muassa seuraavat erät siltä osin kuin tällaisia eriä Täytäntöönpanohetkellä on (mukaan lukien niiden sijaan tulleet erät ja tämän Jakautumissuunnitelman päivän jälkeen syntyneet tai ilmenneet erät):

(a) Muuhun Liiketoimintaan kuuluvien UPM:n suoraan tai välillisesti omistamien yhtiöiden osakkeet ja osuudet (mukaan lukien myös osakkeet ja osuudet sellaisissa Muuhun Liiketoimintaan kuuluvissa yhtiöissä, jotka perustetaan, rekisteröidään tai siirretään Muuhun Liiketoimintaan tämän Jakautumissuunnitelman päivän jälkeen) ("**Jäävät Yhtiöt**");

(b) Muuhun Liiketoimintaan liittyvät UPM:n irtaimet ja kiinteät käyttöomaisuuserät sekä aineelliset ja aineettomat hyödykkeet (mukaan lukien erät ja hyödykkeet, jotka siirretään Muuhun Liiketoimintaan tämän Jakautumissuunnitelman päivän jälkeen) sekä näihin liittyvät oikeudet, velvollisuudet, vastuut ja varaukset;

(c) UPM-konsernin konsernitilijärjestelyihin liittyvät UPM:n saamiset muilta tahoilta kuin Siirtyviltä Yhtiöiltä ja velat muille tahoille kuin Siirtyville Yhtiöille;

(d) UPM:n lyhytaikaiset saamiset muilta tahoilta kuin Siirtyviltä Yhtiöiltä, mukaan lukien Muuhun Liiketoimintaan liittyvät myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset;

(e) UPM:n muut kuin kohdassa 10.1(e) mainitut rahavarat;

(f) UPM:n lyhytaikaiset velat muille tahoille kuin Siirtyville Yhtiöille, mukaan lukien Muuhun Liiketoimintaan liittyvät ostovelat, siirtovelat ja muut lyhytaikaiset velat;

(g) UPM:n rahoitusvelat ja muut pitkäaikaiset velat siltä osin kuin ne eivät liity Plywood-liiketoiminta-alueeseen, ja näihin liittyvät laina- ja rahoitussopimukset sekä vakuudet, sekä UPM:n suhteet pankkeihin ja muihin rahoittajiin;

(h) UPM:n Muuhun Liiketoimintaan liittyvät immateriaalioikeudet, kuten aputoiminimet, verkkotunnukset, tavaramerkit, tekijänoikeudet, patentit, hyödyllisyysmallit, mallioikeudet ja tietotaito;

(i) UPM:n työ- ja toimisopimukset ja muut työ- ja toimisuhteisiin liittyvät sopimukset sekä niihin sisältyvät UPM:n oikeudet, velvollisuudet ja vastuut, jotka koskevat UPM:n palveluksessa Täytäntöönpanohetkellä olevia muita henkilöitä kuin kohtien 10.1(j) ja 21.2 mukaisesti Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen siirtyviä henkilöitä, ja näihin UPM:lle jääviin tai Muuhun Liiketoimintaan muuten kuuluviin tai kuuluneisiin henkilöihin liittyvät UPM:n eläke- ja muut vastuut;

(j) UPM:n Jääviä Yhtiöitä koskevat sopimukset ja Muuhun Liiketoimintaan liittyvät asiakas-, toimitus- ja muut kaupalliset sopimukset;

(k) UPM:n Muuhun Liiketoimintaan liittyvät verosaamiset, -velat ja -vastuut;

(l) UPM:n verotuksessa vahvistetut tappiot, jotka eivät siirry kohdan 10.1(m) mukaisesti Vastaanottavalle Yhtiölle;

(m) UPM:n Muuhun Liiketoimintaan liittyvät varaukset;

(n) UPM:n Muuhun Liiketoimintaan liittyen antamat takaukset ja mahdolliset pantit;

(o) UPM:n osinkovelat ja -vastuut; ja

(p) kaikki mahdolliset muut Muuhun Liiketoimintaan liittyvät tai sitä pääasiallisesti palvelevat UPM:n tunnetut ja tuntemattomat varat ja oikeudet ja näihin liittyvät UPM:n velat, vastuut ja varaukset, joita ei ole tässä Jakautumissuunnitelmassa erityisesti yksilöity. Edellä sanottu koskee selvyyden vuoksi myös eriä, jotka syntyvät tai ilmenevät Täytäntöönpanohetken jälkeen.

Vastaanottavalla Yhtiöllä on OYL 17:16.6:n mukainen vastuu UPM:lle jäävistä tunnetuista, tuntemattomista ja ehdollisista veloista ja vastuista (mukaan lukien sopimukset, sitoumukset, tarjoukset ja tarjouspyynnöt), paitsi jos velkojan kanssa on sovittu tai sovitaan tämän vastuun rajoittamisesta tai poissulkemisesta, missä tapauksessa Vastaanottavan Yhtiön vastuuseen kyseiseen velkojaan nähden sovelletaan sovittua vastuunrajoitusta tai vastuun poissulkemista. Vastaanottavalla Yhtiöllä ei ole OYL 17:16.6:n mukaista vastuuta UPM:lle jäävästä takausvastuusta muuten kuin sellaisen takausvastuun osalta, joka katsotaan sanotun lainkohdan perusteella velaksi Täytäntöönpanohetkellä.

10.3 Varojen ja velkojen arvostaminen Jakautumisessa

Vastaanottavalle Yhtiölle tässä Jakautumissuunnitelmassa allokoidut Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvät UPM:n varat ja oikeudet sekä niihin liittyvät UPM:n velat, vastuut ja mahdolliset varaukset siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle Täytäntöönpanohetkellä. UPM:n varat ja velat on kirjattu ja arvostettu KPL:n ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Jakautumisessa Vastaanottava Yhtiö kirjaa siirtyvät varat ja velat taseeseensa UPM:n käyttämään Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvoon KPL:n säännöksiä ja hyvää kirjanpitotapaa noudattaen.

11 UPM:n osakepääoma ja oman pääoman jakaminen UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön välillä

Tämän Jakautumissuunnitelman päivänä UPM:n osakepääoma on 889 572 283,00 euroa. UPM:n osakepääomaa ei ehdoteta alennettavaksi Jakautumisen yhteydessä. Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle muodostuva oma pääoma kirjataan Vastaanottavan Yhtiön osakepääomaan, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja voittovaroihin. Liitteessä 2 on alustava UPM:n oman pääoman jakautumista UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön välillä Jakautumisessa havainnollistava tasejako.

12 Muut kuin tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvat järjestelyt

Jakautumismenettely ei rajoita UPM:n oikeutta päättää sen asioista ja Täytäntöönpanopäivään saakka myös Vastaanottavan Yhtiön asioista (riippumatta siitä, ovatko ne tavanomaisia tai epätavanomaisia tai vaikuttavatko ne oman pääoman tai osakkeiden määrään), mukaan lukien muun muassa yritys- ja liiketoimintakaupat, yritysjärjestelyt, osingonjako ja muun vapaan oman pääoman jakaminen, osakeannit, omien osakkeiden hankkiminen tai luovuttaminen, muutokset osakepääoman ja osakkeiden määrässä, uudelleenarvostusten tekeminen, konsernin sisäiset kaupat ja uudelleenjärjestelyt ja Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaaminen ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle sekä muut tämän Jakautumissuunnitelman kohdassa 21 tarkoitetut Jakautumiseen liittyvät valmistelevat toimenpiteet ja vastaavat toimet.

13 Pääomalainat

UPM ei ole laskenut liikkeelle OYL 12:1:n mukaisia pääomalainoja.

14 Ristiinomistus ja omat osakkeet

Tämän Jakautumissuunnitelman päivänä UPM tai sen tytäryhtiöt eivät omista Vastaanottavan Yhtiön osakkeita eikä Vastaanottavalla Yhtiöllä ole emoyhtiötä, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanohetkellä.

Tämän Jakautumissuunnitelman päivänä UPM:n hallussa on 411 653 omaa osaketta. UPM:n tytäryhtiöt eivät omista UPM:n osakkeita eikä Vastaanottavalle Yhtiölle siirry Jakautumisessa UPM:n osakkeita.

15 Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden velkojien saatavien maksamista koskeva selvitys

Niillä UPM:n velkojilla, (i) joiden saatava on syntynyt ennen tämän Jakautumissuunnitelman rekisteröintiä kaupparekisteriin OYL 17:5:n mukaisesti tai (ii) joiden saatava voidaan periä ilman tuomiota tai päätöstä niin kuin verojen ja maksujen täytäntöönpanosta annetussa laissa (706/2007, muutoksineen) säädetään ja joiden saatava on syntynyt viimeistään Kuulutuksen Määräpäivänä (määritelty jäljempänä) (”**Velkojat**”), on oikeus vastustaa Jakautumista OYL 17:6:n mukaisesti siltä osin kuin tästä oikeudesta ei ole luovuttu.

OYL 17:6.2:n mukaisesti rekisteriviranomaisen on annettava UPM:n hakemuksesta Velkojille kuulutus (”**Kuulutus**”), jossa mainitaan Velkojan oikeudesta vastustaa Jakautumista ilmoittamalla siitä kirjallisesti rekisteriviranomaiselle viimeistään Kuulutuksessa mainittuna määräpäivänä (”**Kuulutuksen Määräpäivä**”). Jakautuminen raukeaa, jos UPM ei hae Kuulutuksen antamista yhden (1) kuukauden kuluessa tämän Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin. Rekisteriviranomaisen on julkaistava Kuulutus virallisessa lehdessä viimeistään kolme (3) kuukautta ennen Kuulutuksen Määräpäivää ja rekisteröitävä Kuulutus viran puolesta.

OYL 17:7:n mukaisesti UPM:n on viimeistään yhtä (1) kuukautta ennen Kuulutuksen Määräpäivää lähetettävä Kuulutuksesta kirjallinen ilmoitus tunnetuille Velkojilleen.

Tämän Jakautumissuunnitelman päivänä Vastaanottavalla Yhtiöllä ei ole velkojia, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanohetkellä.

16 Yrityskiinnitykset

UPM:n omaisuuteen ei kohdistu yrityskiinnityslain (634/1984, muutoksineen) mukaisia yrityskiinnityksiä. Vastaanottavan Yhtiön omaisuuteen ei kohdistu yrityskiinnityksiä, koska Vastaanottava Yhtiö syntyy vasta Täytäntöönpanohetkellä.

17 Erityiset edut ja oikeudet Jakautumisen yhteydessä

Kohdassa 4.1 esitettyä lukuun ottamatta Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden hallituksen jäsenille, toimitusjohtajille, tilintarkastajille tai tästä Jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavalle tilintarkastajalle ei Jakautumisen yhteydessä anneta OYL:n tarkoittamia erityisiä etuja tai oikeuksia.

Tästä Jakautumissuunnitelmasta lausunnon antavan tilintarkastajan palkkio ehdotetaan maksettavaksi UPM:n hallituksen hyväksymän laskun mukaisesti. Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt vastaavat lausunnon antamisesta maksettavasta palkkiosta puoliksi.

18 Valtuutukset Vastaanottavan Yhtiön hallitukselle Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen

18.1 Valtuutus antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia

Vastaanottavan Yhtiön hallitus valtuutetaan tämän Jakautumissuunnitelman nojalla päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Vastaanottavan Yhtiön osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden OYL 10:1:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

(a) Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdessä tai useammassa erässä antaa Vastaanottavan Yhtiön uusia tai mahdollisesti hallussa olevia Vastaanottavan Yhtiön osakkeita, optio-oikeuksia tai muita OYL 10:1:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa tai luovuttaa yhteensä enintään 25 000 000 Vastaanottavan Yhtiön osaketta. Tämä osakemäärä vastaa noin 4,74 prosenttia Vastaanottavan Yhtiön rekisteröidyistä osakkeista Täytäntöönpanohetkellä olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on Täytäntöönpanohetkellä kohdassa 5.2 kuvatun mukainen, ja hallitus saa käyttää valtuutustaan niin, että sen nojalla annettujen tai luovutettujen osakkeiden kokonaismäärä vastaa päätöksentekohetkellä enintään mainittua prosenttiosuutta Vastaanottavan Yhtiön sillä hetkellä rekisteröidyistä osakkeista.

(b) Valtuutusta voidaan käyttää Vastaanottavan Yhtiön mahdollisten yrityskauppojen tai muiden Vastaanottavan Yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, Vastaanottavan Yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, Vastaanottavan Yhtiön kannustejärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää oikeuden OYL:n edellytysten täyttyessä antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien osakeomistusten suhteessa, oikeuden antaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeita maksua vastaan tai maksutta ja oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista Vastaanottavalle Yhtiölle itselleen huomioiden OYL:n määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

(c) Valtuutus on voimassa Vastaanottavan Yhtiön ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

18.2 Valtuutus päättää Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden pantiksi ottamisesta

Vastaanottavan Yhtiön hallitus valtuutetaan tämän Jakautumissuunnitelman nojalla päättämään Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja Vastaanottavan Yhtiön omien osakkeiden pantiksi ottamisesta seuraavasti:

(a) Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdessä tai useammassa erässä hankkia tai ottaa pantiksi yhteensä enintään 50 000 000 Vastaanottavan Yhtiön omaa osaketta. Tämä osakemäärä vastaa noin 9,48 prosenttia Vastaanottavan Yhtiön rekisteröidyistä osakkeista Täytäntöönpanohetkellä olettaen, että Jakautumisvastikkeena annettavien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on Täytäntöönpanohetkellä kohdassa 5.2 kuvatun mukainen, ja hallitus saa käyttää valtuutustaan niin, että sen nojalla hankittavien tai pantiksi otettavien osakkeiden kokonaismäärä vastaa päätöksentekohetkellä enintään edellä mainittua prosenttiosuutta Vastaanottavan Yhtiön päätöksentekohetken rekisteröidyistä osakkeista. Omia osakkeita voi valtuutuksen nojalla hankkia vain Vastaanottavan Yhtiön vapaalla omalla pääomalla ja hallituksen päättämällä tavalla.

(b) Valtuutuksen nojalla hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua arvopaperimarkkinoilla tai muutoin kilpailullisessa menettelyssä muodostuvaan hintaan. Valtuutus sisältää oikeuden OYL:n edellytysten täyttyessä hankkia osakkeita kaikille osakkeenomistajalle samoin ehdoin tehdyllä tarjouksella mutta myös muuten kuin osakkeenomistajien osakeomistusten suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia osakkeita voidaan hankkia mitätöitäväksi, pidettäväksi Vastaanottavan Yhtiön hallussa, luovutettavaksi edelleen tai muihin hallituksen määrittelemiin tarkoituksiin taikka niitä voidaan ottaa pantiksi. Vastaanottava Yhtiö voi tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita järjestelyjä osana omien osakkeiden hankintaa.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen tai pantiksi ottamisen ehdoista.

(c) Valtuutus on voimassa Vastaanottavan Yhtiön ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

19 Mahdollinen päätös olla toteuttamatta Jakautumista

Mikäli UPM:n hallitus katsoo, että Jakautumisen täytäntöönpano ei tämän Jakautumissuunnitelman allekirjoittamisen jälkeen tapahtuneen tai ilmenneen olosuhteen muutoksen vuoksi ole enää UPM:n ja sen osakkeenomistajien parhaan edun mukaista, UPM:n hallitus voi milloin tahansa ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa (myös Jakautumisesta päättävän yhtiökokouksen jälkeen) päättää, että UPM ei pane Jakautumista täytäntöön. Tällaisessa tapauksessa Jakautuminen raukeaa.

20 Jakautumisen täytäntöönpanon suunniteltu aikataulu ja rekisteröintiajankohta

Jakautumisen suunniteltu Täytäntöönpanopäivä on 31.10.2026. Tosiasiallinen Täytäntöönpanopäivä voi muuttua suunnitellusta ajankohdasta esimerkiksi, jos Jakautumiseen liittyvät tai muut olosuhteet edellyttävät suunnitellun ajankohdan muuttamista tai jos UPM:n hallitus muuten päättää ilmoittaa Jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröitäväksi aikaisemmin tai myöhemmin.

UPM aikoo hakea Kuulutusta Velkojille Jakautumissuunnitelman rekisteröinnin yhteydessä tai viimeistään yhden (1) kuukauden kuluessa Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin. UPM:n haettua Kuulutusta rekisteriviranomainen asettaa Velkojien Kuulutuksen Määräpäivän viran puolesta. UPM lähettää kirjalliset ilmoitukset Kuulutuksesta tunnetuille Velkojilleen viimeistään yhtä (1) kuukautta ennen rekisteriviranomaisen asettamaa Kuulutuksen Määräpäivää.

UPM:n hallituksen tarkoituksena on ehdottaa, että Jakautumisesta päättävä UPM:n ylimääräinen yhtiökokous pidetään viimeistään neljän (4) kuukauden kuluessa Jakautumissuunnitelman rekisteröimisestä kaupparekisteriin.

21 Muut asiat

21.1 Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaaminen

Vastaanottava Yhtiö hakee kaikkien Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamista ensisijaisesti Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynti Vastaanottavan Yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingissä alkaa Täytäntöönpanopäivänä tai mahdollisimman pian sen jälkeen.

UPM:n hallituksella on oikeus päättää Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamisesta ja ryhtyä toimiin listaamisen valmistelemiseksi, mukaan lukien listaamista koskevien sopimusten tekeminen.

Jakautuminen ei vaikuta UPM:n osakkeiden pörssilistaukseen tai kaupankäyntiin UPM:n osakkeilla.

21.2 Työntekijöiden siirtyminen

Osa UPM:n palveluksessa toimivista henkilöistä siirtyy Täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen tämän Jakautumissuunnitelman perusteella taikka UPM:n hallituksen tai toimitusjohtajan ennen Täytäntöönpanopäivää tekemien päätösten mukaisten sopimusten perusteella sen jälkeen, kun mahdolliset siirron toteuttamiseen liittyvät oikeudelliset velvoitteet on täytetty.

Vastaanottava Yhtiö ottaa vastattavakseen siirtyvän henkilöstön Täytäntöönpanopäivänä voimassa olevat työ- ja toimisuhteet sekä niihin liittyvät velvoitteet ja vastuut. Siirtyvä henkilöstö siirtyy Vastaanottavan Yhtiön palvelukseen niin sanottuina vanhoina työntekijöinä siinä määrin kuin tämä on mahdollista.

UPM:ää velvoittavat konsernitasoisten sopimusten velvoitteet ja vastuut siirtyvät Vastaanottavan Yhtiön vastattavaksi siltä osin kuin ne koskevat Vastaanottavan Yhtiön tai sen suoraan tai välillisesti omistamien tytäryhtiöiden henkilöstöä ja siinä määrin kuin tämä on mahdollista. Siltä osin kuin näiden sopimusten velvoitteiden tai vastuiden siirtäminen ei ole mahdollista, luodaan vastaava velka- tai saamissuhde UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön välille.

Vastaanottava Yhtiö vastaa kaikista sille siirtyvään henkilöstöön liittyvistä velvoitteista ja vastuista (mukaan lukien muun muassa palkat, palkkiot, ennakonpidätykset, kertyneet lomat, päivärahat, eläkemaksut, eläkevastuut ja kulukorvaukset), myös siltä osin kuin tällaisen velvoitteen tai vastuun peruste on kokonaan tai osittain syntynyt ennen Täytäntöönpanohetkeä ja tällainen velvoite tai vastuu on Täytäntöönpanohetkellä täyttämättä.

21.3 Valmistelevat toimenpiteet

UPM:n hallitus ja toimitusjohtaja voivat tehdä mitä tahansa soveltuvan lainsäädännön mukaan toimivaltaansa kuuluvia Plywood-liiketoiminta-aluetta ja Muuta Liiketoimintaa koskevia päätöksiä sekä huolehtia Jakautumisen valmisteluun ja täytäntöönpanoon liittyvistä toimenpiteistä Täytäntöönpanopäivään saakka.

21.4 UPM:n hallituksen ja toimitusjohtajan oikeus toimia Vastaanottavan Yhtiön puolesta

Kohdan 21.3 mukaisesti UPM:n hallitus ja toimitusjohtaja (tai heidän valtuuttamansa henkilöt) voivat ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä mitä tahansa Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyviä tai sen eriyttämistä taikka Vastaanottavan Yhtiön toimintojen käynnistämistä edesauttavia sopimuksia ja järjestelyjä (kuten rahoitus-, toimitus-, palvelu-, lisenssi- ja vuokrasopimuksia sekä siirtymäajan palvelusopimuksia) sekä Plywood-liiketoiminta-aluetta koskevia päätöksiä ja toimenpiteitä, jotka kuuluvat niiden toimivaltaan. UPM:n hallitus ja toimitusjohtaja tai heidän valtuuttamansa henkilöt voivat tehdä näitä sopimuksia, järjestelyjä, päätöksiä ja muita toimenpiteitä myös Vastaanottavan Yhtiön puolesta ja lukuun.

Tämän kohdan 21.4 mukaisten Vastaanottavan Yhtiön puolesta tai lukuun tehtyjen sopimusten, järjestelyjen, päätösten ja muiden toimenpiteiden perusteella Vastaanottavalle Yhtiölle kuuluvat oikeudet, velvollisuudet ja vastuut siirtyvät Täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman perusteella.

21.5 Vastaanottavan Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan kelpoisuus ja toimivalta ennen Täytäntöönpanopäivää

Vastaanottavan Yhtiön hallitus tai toimitusjohtaja (tai heidän valtuuttamansa henkilöt) voivat ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä vain tässä Jakautumissuunnitelmassa Vastaanottavan Yhtiön hallituksen tai toimitusjohtajan tehtäväksi määrättyjä päätöksiä tai UPM:n hallituksen myöhemmin niille osoittamia päätöksiä.

Vastaanottavan Yhtiön hallitus voi ilman UPM:n hallituksen erillistä ohjeistusta ennen Täytäntöönpanopäivää tehdä päätöksiä, jotka koskevat Vastaanottavan Yhtiön edustamisoikeuksia (toiminimenkirjoitusoikeutta, prokuroja tai muita valtuutuksia), pankkitilejä ja listatun yhtiön hallintoon liittyviä välttämättömiä sopimuksia ja asiakirjoja, kuten hallituksen työjärjestyksiä, tiedonantopolitiikkoja ja sisäpiiriohjeita. Myös UPM:n hallitus voi tehdä tällaisia Vastaanottavaa Yhtiötä koskevia päätöksiä ennen Täytäntöönpanopäivää. Tällaisten päätösten mukaiset oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät Täytäntöönpanohetkellä UPM:ltä Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman perusteella.

21.6 Sopimukset ja sitoumukset sekä myötävaikuttaminen oikeuksien ja velvollisuuksien siirtymiseen; konsernin sisäiset järjestelyt

Kaikki Plywood-liiketoiminta-alueeseen yksinomaan liittyvät tai sitä palvelevat sopimukset ja sitoumukset, annetut ja saadut tarjoukset ja tarjouspyynnöt sekä näihin liittyvät oikeudet, velvollisuudet ja vastuut siirtyvät Vastaanottavalle Yhtiölle tämän Jakautumissuunnitelman perusteella Täytäntöönpanohetkellä. Siltä osin kuin tietyn Plywood-liiketoiminta-alueeseen yksinomaan liittyvän sopimuksen tai sitoumuksen siirtyminen edellyttää sopijapuolen tai kolmannen suostumusta Jakautumisen yleisseuraantoluonteesta huolimatta, Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt pyrkivät hankkimaan tarvittavan suostumuksen ennen Täytäntöönpanopäivää. Mikäli suostumusta ei ole saatu Täytäntöönpanopäivään mennessä, UPM pysyy sopimus- tai velvoitesuhteessa kyseessä olevaan sopijapuoleen tai kolmanteen ja Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt sopivat tavasta, jolla Vastaanottava Yhtiö täyttää tällaiseen sopimukseen tai sitoumukseen liittyvät velvoitteet omaan lukuunsa (mukaan lukien sen varmistaminen, että sopimuksen tai sitoumuksen mukaisten velvoitteiden täyttäminen suhteessa sopijapuoleen tai kolmanteen jatkuu keskeytyksettä Jakautumisen täytäntöönpanosta huolimatta) ja omalla vastuullaan ja riskillään (vaikkakin UPM:n nimissä) ja saa sopimuksesta tai sitoumuksesta vastaavasti siihen liittyvän hyödyn.

Siltä osin kuin Plywood-liiketoiminta-alueeseen liittyvien muiden kuin yllä kuvattujen varojen, oikeuksien, velkojen tai vastuiden siirto ei ole käytännön tai juridisista syistä mahdollista, esimerkiksi siksi, että vain osa sopimuksesta tai sitoumuksesta taikka konserninsisäisestä toiminnosta tai järjestelystä kohdistuu Plywood-liiketoiminta-alueeseen tai palvelee sitä taikka konserninsisäisen järjestelyn jatkaminen ei ole konsernisuhteen loputtua enää mahdollista, siirretään Plywood-liiketoiminta-alueeseen kohdistuvat varat tai oikeudet ja näihin liittyvät velat tai vastuut (tai niiden osa) tarvittaessa Vastaanottavalle Yhtiölle Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden välille tehtävällä sopimuksella.

21.7 Immateriaalioikeudet

Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyy UPM:n aputoiminimi WISA Group, joka rekisteröidään Vastaanottavan Yhtiön toiminimeksi. Jakautumisessa Vastaanottavalle Yhtiölle ei siirry UPM:n muita aputoiminimiä.

Vastaanottava Yhtiö on mahdollisimman pian ja viimeistään kolmen (3) kuukauden siirtymäajan kuluessa Täytäntöönpanopäivästä lukien velvollinen huolehtimaan siitä, että se ja sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (i) eivät käytä toiminimeä, logoa, tavaramerkkiä tai muuta immateriaalioikeutta, johon sisältyy sanat ”UPM” tai ”Kymmene” tai kuva aarnikotkasta taikka joka on muuten sekoitettavissa UPM:n brändiin, ja (ii) poistavat tällaiset nimet, logot, tavaramerkit ja brändin käytöstä sanotun siirtymäajan kuluessa. Edellä sanotusta huolimatta Vastaanottavalla Yhtiöllä on oikeus myydä ennen Täytäntöönpanopäivää valmistetut UPM:n brändin sisältävät tuotteet siirtymäajan jälkeenkin.

21.8 Kulut ja palkkiot

Ellei tässä Jakautumissuunnitelmassa (mukaan lukien kohta 10) toisin todeta tai elleivät Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt toisin sovi, Jakautumiseen liittyvien kulujen ja palkkioiden jakoon Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden välillä sovelletaan seuraavaa riippumatta siitä, milloin kulut syntyvät tai kuka on ne maksanut:

(a) Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt vastaavat puoliksi jakautumismenettelyyn ja Jakautumisen täytäntöönpanoon välittömästi liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien esimerkiksi neuvonantajapalkkiot;

(b) Vastaanottava Yhtiö vastaa Vastaanottavan Yhtiön osakkeiden listaamiseen ja osakkeiden luomiseen arvo-osuusjärjestelmässä liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien esimerkiksi

listautumisen edellyttämiin selvityksiin, arvopaperiesitteen laatimiseen ja Finanssivalvontaan, Nasdaq Helsinkiin ja Euroclear Finland Oy:hyn liittyvät sekä neuvonantajille listautumiseen ja osakkeiden luomiseen liittyen maksettavat kulut ja palkkiot;

(c) Vastaanottava Yhtiö vastaa sen toiminnan käynnistämiseen, Plywood-liiketoiminta-alueen eriyttämiseen sekä Siirtyvien Yhtiöiden perustamiseen, käynnistämiseen ja niiden osakkeiden ja toimintojen siirtoihin liittyvistä kuluista ja palkkioista, mukaan lukien neuvonantajille näihin toimenpiteisiin liittyen maksettavat palkkiot; ja

(d) Jakautumiseen Osallistuvat Yhtiöt vastaavat puoliksi sellaisista Jakautumiseen liittyvistä kuluista ja palkkioista, joita ei voida jakaa yllä olevien kohtien (a)–(c) perusteella tai jotka eivät suoraan liity kummankaan Jakautumiseen Osallistuvan Yhtiön toimintaan.

21.9 Kirjanpitoaineisto ja verotukseen liittyvä aineisto

UPM:n kirjanpitoaineisto ja verotukseen liittyvä aineisto jäävät Jakautumisessa UPM:lle. Sama pätee UPM:n yhtiöoikeudelliseen aineistoon, kuten hallituksen ja yhtiökokousten pöytäkirjoihin, lupiin ja viranomaishyväksyntöihin sekä muuhun aineistoon, joka UPM:n tulee lakiin perustuen säilyttää.

Siltä osin kuin sellainen kirjanpitoaineisto ja verotukseen liittyvä aineisto kuitenkin liittyy Plywood-liiketoiminta-alueeseen Jakautumisen täytäntöönpanoa edeltävältä ajalta, Vastaanottavalla Yhtiöllä on sovellettavan lainsäädännön sallimassa laajuudessa ilman erillistä korvausta oikeus saada pääsy kyseiseen aineistoon normaalin toimistoajan puitteissa ja oikeus ottaa aineistosta muistiinpanoja, jäljennöksiä ja tallenteita.

21.10 Kieliversiot

Tämä Jakautumissuunnitelma on laadittu suomen kielellä. Tämän Jakautumissuunnitelman englanninkielinen käännös on laadittu pelkästään informaatiotarkoituksessa, ja suomenkielinen versio on kaikissa tilanteissa ratkaiseva.

21.11 Erimielisyyksien ratkaiseminen

Tätä Jakautumissuunnitelmaa koskevat Jakautumiseen Osallistuvien Yhtiöiden väliset riidat ratkaistaan lopullisesti välitysmenettelyssä Keskuskauppakamarin välitysmenettelysääntöjen mukaisesti. Välitysmenettelyn paikka on Helsinki. Välitysmenettelyn kieli on englanti, elleivät kaikki riidan osapuolet sovi, että välitysmenettelyn kieli on suomi. Selvyyden vuoksi todetaan, että tämä välityslauseke on tehty myös Vastaanottavan Yhtiön lukuun ja Vastaanottavaa Yhtiötä sitovasti.

22 Muut seikat

UPM:n hallitus valtuutetaan päättämään viranomaisten vaatimien tai UPM:n hallituksen tarkoituksenmukaiseksi katsomien teknisluonteisten muutosten tekemisestä tähän Jakautumissuunnitelmaan.

_____

(*Allekirjoitukset seuraavalla sivulla*)

Tätä Jakautumissuunnitelmaa on laadittu kolme (3) samasanaista kappaletta, yksi (1) UPM:lle, yksi (1) Vastaanottavalle Yhtiölle ja yksi (1) rekisteriviranomaiselle.

Helsinki, 29.4.2026

UPM-KYMMENE OYJ

_____ Nimi: Henrik Ehrnrooth Hallituksen puheenjohtaja	_____ Nimi: Martin à Porta Hallituksen varapuheenjohtaja
_____ Nimi: Pia Aaltonen-Forsell Hallituksen jäsen	_____ Nimi: Magnus Groth Hallituksen jäsen
_____ Nimi: Jari Gustafsson Hallituksen jäsen	_____ Nimi: Piia Karhu Hallituksen jäsen
_____ Nimi: Melanie Maas-Brunner Hallituksen jäsen	_____ Nimi: Topi Manner Hallituksen jäsen
_____ Nimi: Marjan Oudeman Hallituksen jäsen	

Jakautumissuunnitelman liitteet

Liite 1	Ehdotus Vastaanottavan Yhtiön yhtiöjärjestykseksi
Liite 2	UPM:n tilintarkastettu tase per 31.12.2025 ja alustava selvitys UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön taseista
Liite 3	OYL 17:4:n mukainen tilintarkastajan lausunto

LIITE 1: WISA Group Oyj:n yhtiöjärjestys

1 Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on WISA Group Oyj, englanniksi WISA Group Plc, ja kotipaikka on Helsinki.

2 Toimiala

Yhtiön toimialana on metsätalouden, metsäteollisuuden ja energiateollisuuden harjoittaminen, vaneri- ja viilutuotteiden valmistus ja myynti, sekä näihin liittyvien palvelujen tarjoaminen ja muun näihin liittyvän liiketoiminnan harjoittaminen, kiinteistöjen, hyödykkeiden, osakkeiden ja muiden arvopapereiden omistaminen, hallinnoiminen ja kaupankäynti ja muun sijoitustoiminnan harjoittaminen.

3 Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

4 Hallitus

Hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä.

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

5 Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka hallitus valitsee.

6 Edustaminen

Yhtiötä edustavat hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin sekä hallituksen jäsenet kaksi yhdessä.

Hallitus voi antaa nimetylle henkilölle prokuran tai muun oikeuden edustaa yhtiötä.

7 Tilikausi

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

8 Tilintarkastaja ja lakisääteinen kestävyysraportin varmentaja

Yhtiön tilintarkastajaksi on valittava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Yhtiön kestävyysraportin varmentajaksi on valittava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä kestävyystarkastusyhteisö, jos yhtiöllä on lakisääteinen velvollisuus laatia kestävyysraportti.

Tilintarkastajan ja mahdollisen lakisääteisen kestävyysraportin varmentajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

9 Kutsu yhtiökokoukseen ja yhtiökokouksen järjestäminen

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Hallitus voi päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla (etäkokous).

10 Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

11 Varsinainen yhtiökokous

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on:

esitettävä

1. tilinpäätös, konsernitilinpäätös ja toimintakertomus; ja
2. tilintarkastuskertomus;

päätettävä

3. tilinpäätöksen vahvistamisesta, mikä käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen;
4. taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
6. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista;
7. hallituksen jäsenten lukumäärästä;
8. tarvittaessa palkitsemispolitiikasta; ja
9. palkitsemisraportin hyväksymisestä;

sekä valittava

10. hallituksen jäsenet;
11. tilintarkastaja; ja
12. tarvittaessa lakisääteinen kestävyysraportin varmentaja.

LIITE 2:

Alustava selvitys UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön taseista

31.12.2025

MEUR	UPM Kymmene Oyj 31.12.2025	Ennen Jakautumista toteutuvat transaktiot	UPM Kymmene Oyj:n tase ennen Jakautumista[1]	Wisa Group Oyj (Vastaanottava Yhtiö) Jakautumisen jälkeen	UPM Kymmene Oyj Jakautumisen jälkeen
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	95,5	-	95,5	-	95,5
Aineelliset hyödykkeet	1 276,5	0,8	1 277,3	-	1 277,3
Sijoitukset	7 451,7	104,5	7 556,3	145,2	7 411,1
Pysyvät vastaavat yhteensä	**8 823,8**	**105,4**	**8 929,2**	**145,2**	**8 784,0**
Vaihtuvat vastaavat					
Lyhytaikaiset saamiset	2 310,4	-0,7	2 309,7	-	2 309,7
Rahat ja pankkisaamiset	594,1	283,0	877,1	-	877,1
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**2 904,5**	**282,3**	**3 186,8**	**-**	**3 186,8**
Vastaavaa yhteensä	**11 728,3**	**387,7**	**12 116,0**	**145,2**	**11 970,8**
VASTATTAVAA					
Oma pääoma					
Osakepääoma	889,6	-	889,6	0,1	889,6
Arvonkorotusrahasto	139,6	-	139,6	-	139,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 272,9	-	1 272,9	47,6	1 225,3
Edellisten tilikausien voitto	644,8	-397,0	247,8	44,5	203,3
Tilikauden voitto (tappio)	1 148,3	754,9	1 903,2	-	1 903,2
Oma pääoma yhteensä	**4 095,2**	**357,9**	**4 453,1**	**92,1**	**4 360,9**
Poistoero	322,2	-	322,2	-	322,2
Pakolliset varaukset	145,8	10,5	156,3	-	156,3
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 345,8	-	3 345,8	53,0	3 292,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 819,3	19,4	3 838,7	0,0	3 838,6
Vieras pääoma yhteensä	**7 165,1**	**19,4**	**7 184,5**	**53,1**	**7 131,4**
Vastattavaa yhteensä	**11 728,3**	**387,7**	**12 116,0**	**145,2**	**11 970,8**

1) UPM:ltä Vastaanottavalle Yhtiölle siirtyvät varojen ja velkojen arvot riippuvat Täytäntöönpanopäivän tasearvoista.

Näissä tilintarkastamattomissa alustavissa havainnollistavissa UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön taseissa ("**Havainnollistava jakautumistase**") esitetyt taloudelliset tiedot on johdettu UPM:n Suomen kirjanpitolain mukaisesti laaditusta tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta.

Yllä olevassa Havainnollistavan jakautumistaseen sarakkeessa ”Ennen Jakautumista toteutuvat transaktiot” on havainnollistettu muun muassa seuraavat tapahtumat, joilla saattaa olla merkittävä vaikutus UPM:n varojen ja velkojen lopullisiin määriin ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa perustuen Jakautumissuunnitelman päivämäärän tietoihin ja arvioihin: UPM:n yhtiökokouksen hyväksymä osingonmaksu vuodelta 2025, Jakautumisen edellyttämien konsernin sisäisten transaktioiden ja niiden rahoituksen alustava vaikutus, ennusteen mukainen alustava emoyhtiön rahoitusasema huomioiden olemassa olevien lainojen suunnitelman mukaiset lyhennykset sekä transaktiokulujen vaikutus.

UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön omat pääomat Jakautumisen jälkeen on havainnollistettu tämän Jakautumissuunnitelman kohtien 8, 10.3 ja 11 mukaisesti.

Havainnollistavassa jakautumistaseen pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa on esitetty Vastaanottavalle Yhtiölle alustavasti kohdistuva osuus UPM:n korollisista veloista määrältään noin 53 miljoonaa euroa. Jakautumisessa tästä korollisesta velasta syntyy velkasuhde UPM:n ja Vastaanottavan Yhtiön välille, jota ei ole havainnollistettu Jakautumistaseessa.

Täytäntöönpanopäivän jälkeen Vastaanottava Yhtiön on tarkoitus nostaa rahoitus, jolla maksetaan UPM:lle Havainnollistavassa jakautumistaseessa Vastaanottavalle Yhtiölle kohdistetut korolliset velat sekä katetaan Vastaanottavan Yhtiön käyttöpääomatarpeet.

Lisäksi Vastaanottava Yhtiö tulee sopimaan pankkien kanssa rahoitusluottolimiitistä Vastaanottavan Yhtiön liiketoiminnan tavanomaisia rahoitustarpeita varten.

Lopullinen Jakautuminen tapahtuu Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän tasearvojen perusteella. Yllä kuvatut havainnollistavat tilintarkastamattomat tasetiedot ovat siksi vain suuntaa antavia ja voivat näin ollen muuttua.

Ernst & Young Oy
Korkeavuorenkatu 32-34
00130 Helsinki
Finland

Puhelin: 020 728 0190
www.ey.com/fi
Y-tunnus 2204039-6,
kotipaikka Helsinki

Shape the future with confidence

LIITE 3: Tilintarkastajan lausunto

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet toimeksiannon, joka koskee UPM-Kymmene Oyj:n (y-tunnus 1041090-0) hallituksen laatimaa 29.4.2026 päivättyä jakautumissuunnitelmaa. UPM-Kymmene Oyj:n hallitus on päättänyt ehdottaa myöhemmin kutsuttavalle ylimääräiselle yhtiökokoukselle päätöksen tekemistä siitä, että UPM-Kymmene Oyj osittaisjakautuu siten, että osa UPM-Kymmene Oyj:n varoista ja veloista siirtyy jakautumisessa perustettavalle WISA Group Oyj:lle.

Hallituksen vastuu

UPM-Kymmene Oyj:n hallitus on vastuussa jakautumissuunnitelman laatimisesta ja siitä, että se antaa osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhde ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa lausunto jakautumissuunnitelmasta. Olemme suorittaneet toimeksiannon Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan ja Suomen Tilintarkastajat ry:n suosituksen 5/2024 *Sulautumisten ja jakautumisten tarkastus* mukaisesti. Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko jakautumissuunnitelmassa annettu osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhde ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Lausunto

Osakeyhtiölain 17 luvun 4 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että jakautumissuunnitelmassa on olennaisilta osiltaan annettu osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot perusteista, joiden mukaan osakkeiden vaihtosuhde ja muu jakautumisvastike määrätään, sekä vastikkeen jakamisesta.

Helsingissä 29.4.2026

Ernst & Young Oy

tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta

KHT

LIITE B – RIIPPUMATTOMAN TOIMEKSIANNON SUORITTAJAN VARMENNUSRAPORTTI ESITTEESEEN SISÄLTYVIEN PRO FORMA -TALOUDELLISTEN TIETOJEN KOKOAMISESTA

Ernst & Young Oy
Korkeavuorenkatu 32-34
00130 Helsinki
Finland

Puhelin: 020 728 0190
www.ey.com/fi
Y-tunnus 2204039-6,
kotipaikka Helsinki

Shape the future with confidence

Riippumattoman toimeksiannon suorittajan varmennusraportti esitteeseen sisältyvän taloudellisen pro forma -informaation kokoamisesta

UPM-Kymmene Oyj:n hallitukselle

Olemme saattaneet päätökseen varmennustoimeksiannon, jossa raportoimme UPM-Kymmene Oyj:stä eriytettävälle ja UPM-Kymmene Oyj:n osittaisjakautumisen (”jakautuminen”) myötä perustettavalle julkiselle osakeyhtiölle WISA Group Oyj:lle (”WISA Group”) siirtyvän Plywood-liiketoiminnan taloudellisen pro forma -informaation kokoamisesta, jonka on tehnyt UPM-Kymmene Oyj:n hallitus. Taloudellinen pro forma -informaatio sisältää pro forma -taseen 31.3.2026, pro forma -tuloslaskelmat 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta ja 31.12.2025 päättyneltä tilikaudelta, sekä näihin liittyvät liitetiedot ja se esitetään yhtiön julkaiseman jakautumis- ja listalleottoesitteen kohdassa *”Tilintarkastamattomat pro forma – taloudelliset tiedot”*. Sovellettavat periaatteet, joiden mukaisesti UPM-Kymmene Oyj:n hallitus on koonnut taloudellisen pro forma -informaation, yksilöidään komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteessä 20, ja kokoamisessa sovelletut periaatteet kuvataan esitteen kohdassa *”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot”.*

UPM-Kymmene Oyj:n hallitus on koonnut taloudellisen pro forma -informaation tarkoituksenaan havainnollistaa esitteen kohdassa *”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot”* kuvatun jakautumisen vaikutusta WISA Group:in taloudelliseen asemaan 31.3.2026 ja sen taloudelliseen tulokseen 31.3.2026 ja 31.12.2025 päättyneiltä kausilta, ikään kuin jakautuminen olisi toteutunut pro forma taseen osalta 31.3.2026 ja pro forma tuloslaskelmien osalta 1.1.2025. Osana tätä prosessia UPM-Kymmene Oyj:n hallitus on ottanut WISA Group:in taloudellista asemaa ja taloudellista tulosta koskevan tiedon WISA Groupin Carve-out tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta, josta on julkistettu tilintarkastuskertomus ja WISA Groupin carve-out taloudellisista tiedoista 31.3.2026 päättyneeltä kaudelta, josta ei ole julkistettu yleisluonteisesta tarkastuksesta annettua raporttia.

Hallituksen vastuu taloudellisesta pro forma -informaatiosta

UPM-Kymmene Oyj vastaa taloudellisen pro forma -informaation kokoamisesta komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisesti.

Toimeksiannon suorittajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Toimeksiannon suorittaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Toimeksiannon suorittajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on antaa komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 Liitteen 20 jaksossa 3 tarkoitettu lausunto siitä, onko UPM-Kymmene Oyj:n hallitus koonnut taloudellisen pro forma -informaation kaikilta olennaisilta osiltaan esitettyjen periaatteiden mukaisesti ja noudattavatko mainitut periaatteet liikkeeseenlaskijan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future with confidence

Toimeksianto on suoritettu IAASB:n antaman kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3420 *Varmennustoimeksiannot esitteeseen sisältyvän taloudellisen pro forma -informaation kokoamisesta raportoimiseksi* mukaisesti. Tämä standardi edellyttää, että toimeksiannon suorittaja suunnittelee ja suorittaa toimenpiteitä hankkiakseen kohtuullisen varmuuden siitä, onko UPM-Kymmene Oyj:n hallitus koonnut taloudellisen pro forma -informaation kaikilta olennaisilta osiltaan komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisesti.

Emme ole velvollisia päivittämään mitään taloudellista pro forma -informaatiota koottaessa käytetystä mennyttä aikaa koskevasta taloudellisesta informaatiosta antamiamme raportteja tai lausuntoja tai antamaan siitä uusia raportteja tai lausuntoja tätä toimeksiantoa varten, emmekä ole tässä toimeksiannossa suorittaneet taloudellista pro forma -informaatiota koottaessa käytetyn taloudellisen tiedon tilintarkastusta tai yleisluonteista tarkastusta.

Esitteeseen sisältyvän taloudellisen pro forma -informaation tarkoituksena on yksinomaan havainnollistaa merkittävän tapahtuman tai liiketoimen vaikutusta yhtiön oikaisemattomaan taloudelliseen informaatioon, ikään kuin tapahtuma tai liiketoimi olisi toteutunut havainnollistamistarkoitusta varten valittuna aikaisempana ajankohtana. Näin ollen emme anna minkäänlaista varmuutta siitä, että tapahtuman tai liiketoimen tosiasiallinen tulema olisi sama kuin on esitetty.

Kohtuullisen varmuuden antavaan toimeksiantoon siitä raportoimiseksi, onko taloudellinen pro forma -informaatio kaikilta olennaisilta osiltaan koottu esitettyjen periaatteiden mukaisesti ja noudattavatko mainitut periaatteet liikkeeseenlaskijan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, kuuluu, että tilintarkastaja suorittaa toimenpiteitä arvioidakseen, antavatko UPM-Kymmene Oyj:n hallituksen taloudellisen pro forma -informaation kokoamisessa käyttämät sovellettavat periaatteet kohtuullisen perustan liiketoimesta tai tapahtumasta välittömästi johtuvien merkittävien vaikutusten esittämiselle, ja hankkiakseen tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä siitä,

– onko kyseisiä periaatteita sovellettu pro forma -oikaisuissa asianmukaisesti; ja

– onko tuloksena syntyvä taloudellinen pro forma -informaatio sellainen, että nämä oikaisut on tehty oikaisemattomaan taloudelliseen informaatioon asianmukaisella tavalla.

Toimenpiteiden valinta perustuu toimeksiannon suorittajan harkintaan, jossa otetaan huomioon toimeksiannon suorittajan käsitys yhtiön luonteesta, siitä tapahtumasta tai liiketoimesta, jota koskien taloudellinen pro forma -informaatio on koottu, sekä muista relevanteista toimeksiannon olosuhteista.

Toimeksiantoon kuuluu myös taloudellisen pro forma -informaation yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- taloudellinen pro forma -informaatio on asianmukaisesti koottu esitteen kohdassa ”*Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot*” esitettyjen periaatteiden mukaisesti ja

- mainitut periaatteet noudattavat WISA Groupin carve-out -tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Raportin luovuttamista koskeva rajoitus

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Tämä raportti on annettu ainoastaan liitettäväksi komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaiseen esitteeseen.

Helsingissä 16. heinäkuuta 2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

A member firm of Ernst & Young Global Limited